



Agenzia nazionale per l'attrazione  
degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A.

A tal fine sono state realizzate le seguenti macro attività:

- Istruttoria sulle idee raccolte con la call for ideas internazionale aventi natura infrastrutturale al fine di individuare iniziative cantierabili coerenti con gli obiettivi e le linee di finanziamento della Delibera CIPE 31/2015;
- Istruttoria preliminare al fine di valutarne l'effettivo avanzamento del ciclo progettuale su interventi selezionati dalla Regione Sardegna finalizzati a:
  - valorizzazione dei luoghi (disponibili 5 milioni di euro);
  - potenziamento delle aree per attività industriali (disponibili 5 milioni di euro);
  - potenziamento delle dotazioni per le competenze (disponibili 5 milioni di euro).

La Regione Sardegna con deliberazioni n. n. 55/20 del 17.11.2015; n. 58/1 del 27 novembre 2015 e n. 63/3 del 15 dicembre 2015, ha assegnato alle Amministrazioni competenti i finanziamenti disponibili.

Nel mese di dicembre, sono state avviate le attività desk finalizzate alla redazione di uno studio di fattibilità per la valorizzazione in chiave turistico-ricettiva del borgo medioevale di Tratalias Vecchia.

La Regione Sardegna, con il supporto di Invitalia, sta predisponendo gli avvisi a sportello per le domande di agevolazioni a sostegno dei progetti d'impresa, che verranno pubblicati entro il primo quadrimestre 2016.

### **Fondo rotazione per il turismo**

Il Fondo di Rotazione è stato costituito il 28 maggio 1991 ex art. 6 Legge 1 marzo 1986 n. 64 ed è stato successivamente riconfermato dalle varie disposizioni legislative conseguenti alla soppressione dell'Intervento Straordinario ed al trasferimento delle competenze al Ministero del Tesoro (Legge n. 488/92 - art. 3 - di conversione del D.L. n. 415/92 ed il D. Leg.vo. n. 96/93 - art. 11 e 15). L'Agenzia è subentrata in tutti i diritti e le obbligazioni derivanti dalla Convenzione stipulata dalla Insud SpA con il Ministero del Tesoro in data 23 marzo 1995 ed integrata con atto del 13 gennaio 1999. Il Fondo è destinato a finanziamenti, a favore di società partecipate dalla Capogruppo, per investimenti ed azioni di sostegno allo sviluppo del settore turistico e termale. E' previsto un tasso agevolato pari al 35% del tasso di riferimento per le operazioni a 18 mesi nel settore turistico vigente al momento della stipula del contratto ed una durata massima del finanziamento di 15 anni

### **B.2 – Supporto alla Pubblica Amministrazione e gestione programmi d'intervento per la competitività ed i territori**

La Capogruppo svolge attività di supporto tecnico ed operativo alle Amministrazioni centrali ed affianca gli Enti competenti nella gestione di programmi e nella attuazione di interventi strategici destinanti, prioritariamente, a sostenere lo sviluppo socio-economico e la coesione territoriale.

Di seguito, si segnalano alcuni programmi ed interventi strategici che nel corso del 2015 hanno impegnato la Business Unit in ambiti di attività particolarmente qualificanti con significative ricadute territoriali ed in termini di innovazione e sviluppo.

#### **Poli Museali di Eccellenza**

Il Programma "Poli Museali di Eccellenza nel Mezzogiorno" interviene su un gruppo selezionato di attrattori culturali con l'obiettivo di valorizzare l'offerta museale del Mezzogiorno.

Le attività svolte nel corso del 2015, che ha rappresentato l'ultimo anno di attuazione di questo ciclo del programma, hanno portato alla conclusione delle ultime ulteriori progettazioni degli interventi di



Agenzia nazionale per l'attrazione  
degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A.

valorizzazione dei Poli museali selezionati ed hanno consentito alle Amministrazioni di attivare le procedure per la realizzazione degli interventi già oggetto di finanziamento.

Nel corso del 2015, in particolare, per i Poli museali di Ragusa, Siracusa, Trapani, Taranto, Melfi-Venosa, le Amministrazioni hanno avviato le procedure per l'attuazione degli interventi previsti dai progetti

Nel corso del 2015 è stata realizzata un'azione di promozione della sinergia tra fruizione museale e rappresentazioni musicali presso i siti del Progetto: «Note museali» si è svolta nei musei archeologici nazionali di Napoli, di Taranto, di Melfi-Venosa, e presso la Galleria Nazionale di Arte Antica di Palazzo Barberini a Roma, nei quali l'Accademia Nazionale di Santa Cecilia ha eseguito programmi musicali dedicati a ciascun Museo.

#### **Servizi Pubblici Locali – PON GAS 2015**

Il Programma SPL, le cui attività progettuali si sono concluse a novembre 2015, mirava a favorire i processi di riforma del mercato dei servizi pubblici locali di rilevanza economica nelle Regioni Ob. Convergenza attraverso il miglioramento di competenze e capacità delle amministrazioni. L'attuazione del progetto era strutturata principalmente in tre aree di intervento: realizzazione, realizzazione strategie di sviluppo urbano e diffusione.

Nel corso del 2015, la fase di Realizzazione del Programma si è sviluppata secondo tre ambiti di attività:

1. knowledge discovery, processo continuo di ricerca e individuazione di dati da trasformare in informazioni fruibili e utili a supporto delle decisioni;
2. capacity building diretta, trasferimento delle conoscenze attraverso specifici interventi formativo-informativi destinati al personale delle Regioni e delle altre Amministrazioni interessate;
3. capacity building indiretta, azioni di supporto tecnico (attivazione di gruppi di lavoro tematici) e realizzazione di strumenti operativi per facilitare lo svolgimento di procedure di lavoro (linee guida, schemi tipo, ecc.).

#### **PON GAT – Supporto all'attuazione dei Grandi Progetti**

Il progetto "Supporto all'attuazione dei Grandi Progetti nell'ambito della programmazione 2007 – 2013" mira a favorire l'avanzamento degli iter istruttori connessi all'approvazione, da parte della Commissione Europea, dei Grandi Progetti inseriti all'interno dei Programmi Operativi 2007 - 2013 delle Regioni "Convergenza". E' articolato su quattro linee di intervento: a) Supporto ai nuovi Grandi Progetti candidati dalle Amministrazioni regionali Obiettivo Convergenza o dalle Amministrazioni Centrali; b) Supporto – su richiesta del DPS – all'avanzamento di Grandi Progetti già candidati ma non ancora approvati dalla Commissione Europea; c) Monitoraggio e Valutazione; d) Redazione delle linee Guida.

Nel corso del 2015 è stata portata a termine l'attività di progettazione e sviluppo del sistema di monitoraggio dei Grandi Progetti, con la pubblicazione del portale <http://www.grandiprogetti.invitalia.it/>.

E' stata inoltre avviata la versione italiana delle Linee Guida all'Analisi Costi Benefici dei Grandi Progetti pubblicate dalla Commissione Europea nel mese di dicembre 2014, che sarà integrata con una sezione dedicata all'Analisi dei progetti di investimento nel settore dei Beni Culturali, curata da Invitalia. La versione italiana della guida sarà pubblicata nel corso della primavera del 2016 e distribuita anche nel formato Ebook.

#### **Azioni di sistema**

Le Azioni di Sistema, istituite dal CIPE (Del. CIPE n. 62/2011 e n. 78/2011) e disciplinate con decreti del Ministro della Coesione territoriale, sono rivolte prioritariamente al sostegno dell'avvio della nuova



Agenzia nazionale per l'attrazione  
degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A.

programmazione nazionale e comunitaria 2014-2020 e all'accelerazione dell'attuazione degli interventi strategici.

Le attività svolte nell'anno 2015, nell'ambito delle principali linee di intervento indicate dall'Amministrazione, sono di seguito sinteticamente descritte:

#### Ambito di Intervento Grande Progetto Pompei - supporto all'attuazione

Il supporto fornito dalla Capogruppo ha contribuito a migliorare la qualità degli interventi e ad accelerare il processo attuativo dei 5 Piani esecutivi del Grande Progetto Pompei (GPP), dei quali 2 sono stati completati (Piano della Fruizione / Comunicazione e Piano Capacity Building) e altri 2 saranno conclusi entro il primo semestre 2016 (Piano della Sicurezza e Piano della Conoscenza).

Invitalia, anche grazie al supporto tecnico-specialistico della sua società interamente controllata Invitalia Attività Produttive e di una Unità Locale operativa presso Pompei, ha supportato la Soprintendenza Speciale per i Beni Archeologici di Pompei, Ercolano e Stabia (SAPES, oggi Soprintendenza Pompei, SP) durante l'intero ciclo progettuale degli interventi previsti dal GPP.

Inoltre, è proseguita la funzione di Centrale di Committenza per la gestione delle procedure di affidamento e di esecuzione di appalti di lavori pubblici.

Invitalia ha curato tutte le procedure volte alla aggiudicazione dei contratti di lavori pubblici di 10 interventi GPP, gestendo lo svolgimento della gara sino alla aggiudicazione definitiva della stessa.

Relativamente ai 10 interventi ad essa affidati, sono stati definiti, a firma dei RUP dell'Amministrazione, i Documenti Preliminari di Progettazione (DPP) e sono state gestite le gare per l'affidamento dei servizi di progettazione e indagini concernenti tutti gli interventi.

Nel corso del 2015, per i 10 servizi di progettazione sono state avviate e concluse le gare e a fine 2015, tutti risultano aggiudicati.

Complessivamente, al 31 dicembre 2015, Invitalia ha fornito supporto per 64 interventi dei 73 complessivi (di cui 43 conclusi, 26 in esecuzione e 4 in fase di gara); in particolare, per il Piano delle Opere, dei 48 interventi ne sono stati conclusi 21, 23 sono in esecuzione (per 19 dei quali è prevista la conclusione entro il primo semestre 2016) e 4 in fase di gara.

#### Expo e territori

Invitalia ha realizzato un'attività di assistenza tecnica a supporto dell'attuazione delle azioni previste agli articoli 8 e 9 della Delibera CIPE n.49 del 10 novembre 2014, che ha previsto un'assegnazione di risorse per il finanziamento di iniziative connesse alla realizzazione di Expo 2015.

L'iniziativa "Expo e territori" - promossa dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri ed attuata dall'Agenzia - è una delle 60 iniziative inserite in "Agenda Italia 2015", il master plan di progetti predisposto dal Governo per coordinare e valorizzare le iniziative connesse alla realizzazione dell'evento Expo di Milano nel periodo maggio-ottobre 2015.

Invitalia ha svolto attività di affiancamento e supporto alla procedura negoziata per la scelta delle iniziative progettuali, alla verifica di fattibilità delle iniziative progettuali proposte, alla procedura di predisposizione e stipula dell'APQ tra le Amministrazioni partecipanti, e all'organizzazione operativa delle attività delle Regioni e dei Ministeri durante il periodo di svolgimento della manifestazione Expo 2015. L'iniziativa ha permesso così di costruire un "catalogo" di offerta delle eccellenze italiane destinato ai visitatori di Expo 2015 composto da oltre 80 produzioni tipiche, con 25 itinerari del gusto e della cultura in oltre 400 comuni d'Italia e da una selezione di beni culturali, ambientali e paesaggistici che hanno coinvolto circa 500 tra musei e beni culturali, 26 siti UNESCO, 14 parchi nazionali e 2 aree marine protette.



Agenzia nazionale per l'attrazione  
degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A.

### Interventi Strategici

Il Comitato Dipartimentale Azioni di Sistema, al fine di migliorare la qualità e l'efficacia degli investimenti pubblici, ha avviato un'azione coordinata di progettazione con le Amministrazioni Centrali e Regionali per individuare una selezione di interventi di rilevanza strategica da poter accompagnare attraverso le Azioni di Sistema verso l'attuazione nell'ambito della programmazione 2014-2020.

In tale contesto, Invitalia ha affiancato il Dipartimento per le Politiche di Coesione dalla raccolta delle esigenze alla verifica di fattibilità di oltre 40 proposte di interventi avanzate da 18 Amministrazioni. Nel corso del 2015 il Comitato Dipartimentale Azioni di Sistema ha approvato 16 interventi per la cui realizzazione è richiesto il supporto di Invitalia nell'ambito delle Azioni di Sistema. Per due interventi è stato disposto un contributo finanziario aggiuntivo, messo a disposizione dalle rispettive Amministrazioni beneficiarie, per complessivi 5,5 milioni di euro. Le attività da svolgere a fronte dei 16 interventi sono stimate in oltre 11 milioni di euro.

### **Azioni di supporto all'Autorità di Gestione del POIn "Attrattori naturali, culturali e turismo" – FESR 2007-2013**

Nel corso 2015, Invitalia ha svolto attività di supporto all'Autorità di Gestione del POIn (AdG) presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri, per l'espletamento delle funzioni e dei compiti di gestione e monitoraggio in conformità con quanto previsto dalla Convenzione del 3 maggio 2013 e dal relativo Piano delle attività.

Il supporto all'ADG, nell'espletamento delle funzioni e dei compiti di gestione e monitoraggio, si è articolato, in continuità rispetto alle attività realizzate nel 2014 nelle principali azioni di seguito descritte:

- previsione delle domande di pagamento 2015 – 2016;
- rafforzamento delle attività di controllo di I livello;
- gestione della procedura di interruzione delle domande di pagamento intermedio ex art. 91- 92 del Reg. (CE);
- predisposizione degli atti finalizzati all'aumento della dotazione finanziaria assegnata all'OI MIBACT per l'attuazione della linea di intervento II.2.1 e di quella per le attività di assistenza tecnica;
- supporto al monitoraggio della spesa mediante la raccolta e l'elaborazione dei dati di avanzamento finanziario, fisico, procedurale e contabile degli interventi;
- supporto all'alimentazione del sistema SGP con dati fisici, finanziari e procedurali relativi alle operazioni a titolarità dell'AdG;
- supporto nella predisposizione del Rapporto Annuale di Esecuzione;
- supporto per l'accelerazione della spesa in vista della chiusura del Programma;
- supporto alle attività di informazione e pubblicità del POIn.

### **Azioni di supporto all'Organismo Intermedio MIBACT nell'ambito del POIn "Attrattori naturali, culturali e turismo" – FESR 2007-2013**

Nel corso 2015, Invitalia ha svolto attività di supporto all'Organismo Intermedio dell'Asse I - Linea di Intervento I.1.del POIn - Segretariato Generale del MIBACT, per l'espletamento delle funzioni e dei compiti di gestione e monitoraggio dell'OI in conformità con quanto previsto dalla Convenzione del 8 aprile 2014 e dal relativo Piano delle attività.



Agenzia nazionale per l'attrazione  
degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A.

Il supporto di Invitalia, in continuità rispetto alle attività avviate nel corso del 2014 si è articolato nelle principali azioni di supporto all'OI MIBACT di seguito descritte:

- verifica dello stato di attuazione degli interventi finanziati;
- supporto in materia legale;
- predisposizione di documenti tematici di approfondimento relativi all'attuazione del POIn e di documenti istituzionali nell'ambito dei rapporti con AdG, AdA, AdC;
- redazione del contributo al Rapporto Annuale di Esecuzione previsto dal Programma per le attività di competenza dell'OI MIBACT;
- attività di controllo documentale e archiviazione digitale e cartacea degli atti;
- predisposizione ed aggiornamento del database;
- gestione dei rapporti con le amministrazioni beneficiarie;
- raccolta ed elaborazione dei dati di monitoraggio finanziario, fisico, procedurale relativi all'attuazione e all'accelerazione delle operazioni finanziate a valere sull'Asse I del Programma;
- monitoraggio degli impegni di spesa a tutto il 2015 per l'Asse I e elaborazione di stime circa i volumi delle risorse necessarie per la conclusione dei progetti e la chiusura del PO;
- predisposizione delle rendicontazioni di spesa dei progetti programmati ex Decreti 15 ottobre 2013 e 3 marzo 2014;
- predisposizione della documentazione utile alla certificazione delle spese nonché alla trasmissione della stessa alle autorità competenti.

#### **Azioni di sistema Linee Aggiuntive**

In data 17 aprile 2014 è stata sottoscritta una Convenzione tra DPS e Invitalia per l'attuazione delle Azioni di Sistema di cui alle linee di intervento previste dal Decreto del Ministro per la Coesione Territoriale del 23 marzo 2012, articolo 2, lettera b) (assicurare la pronta attuazione delle previsioni del Piano di Azione e Coesione attraverso azioni mirate attuate direttamente nell'ambito del Piano di Azione e Coesione stesso) e lettera c) (rafforzare le capacità tecniche e operative del Dipartimento per lo Sviluppo e la Coesione Economica e delle amministrazioni per la realizzazione degli obiettivi di cui alla delibera CIPE n. 1/2011 e del Piano di Azione e Coesione attraverso il contributo agli obiettivi e alle attività programmate a tal fine nell'ambito del Programma Operativo Nazionale Governance e Assistenza Tecnica).

Nel corso del 2015 sono proseguite le seguenti linee di attività, previste dalla Convenzione:

#### Supporto all'attuazione dei Contratti Istituzionali di Sviluppo (CIS)

L'intervento ha riguardato i tre CIS relativi alle direttrici ferroviarie Napoli-Bari-Lecce/Taranto, Messina-Catania-Palermo, Salerno-Reggio Calabria e il CIS per l'adeguamento dell'itinerario stradale Sassari-Olbia.

#### **Supporto emergenza accoglienza migranti**

In data 28 maggio 2015 il Ministero dell'Interno – Dipartimento per le Libertà Civili e l'Immigrazione ha sottoscritto con la Capogruppo una Convenzione quadro al fine di razionalizzare ed efficientare i processi relativi alla spesa pubblica, nel perseguimento delle politiche in materia di immigrazione e asilo da parte del Ministero, ed altresì di promuovere ogni azione volta a migliorare la qualità e accelerare la realizzazione di interventi finalizzati a dotare il Paese di strutture adeguate all'accoglienza



Agenzia nazionale per l'attrazione  
degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A.

dei migranti (e.g., centri di prima accoglienza, centri di primo soccorso e accoglienza, centri di accoglienza per richiedenti asilo, hotspot).

Il Ministero ha, pertanto, predisposto un primo Programma di Interventi a cui è seguita la stesura di un Piano Esecutivo delle Azioni (PEA) a cura di Invitalia, in cui sono state definite le modalità operative per la realizzazione degli Interventi contemplati nel Programma.

Il Ministero, nel mese di dicembre, ha presentato un ulteriore Programma di Intervento a cui è seguita la predisposizione da parte di Invitalia del relativo PEA.

Nel corso del 2015, la Capogruppo è stata attivata dal Ministero e/o dalle sue articolazioni territoriali per i sei Interventi previsti dal primo Programma di Interventi, di cui n. 2 come Centrale di Committenza e n. 4 come Stazione Appaltante. In virtù di tale suo ruolo Invitalia ha potuto contribuire ad accelerare l'attuazione di interventi strategici e a migliorarne la qualità.

La Capogruppo ha fornito, inoltre, nel corso del 2015, il supporto all'Amministrazione nelle diverse fasi del processo di attuazione degli interventi, integrando e rafforzando le capacità gestionali, organizzative, operative e delle competenze tecnico-professionali.

### **Aree Interne – II fase**

L'11 settembre 2015 è stata stipulata con il DPC e l'Agenzia per la Coesione Territoriale, la Convenzione Aree Interne – II fase, le cui attività sono proseguite in continuità con quanto realizzato fino al 31 luglio 2015 con Azioni di Sistema – linee aggiuntive "Progetto Aree Interne". La Convenzione è articolata in tre interventi:

- "Programmazione generale e della Strategia d'Area";
- "Programmazione, attuazione e gestione degli interventi su scuola, salute e mobilità";
- "Attuazione e gestione degli Accordi di programma Quadro".

Fino al 31 dicembre sono stati avviati i primi due interventi. Il terzo sarà attivato su richiesta del Committente (Agenzia per la Coesione Territoriale), non appena le prime aree pilota arriveranno alla stipula degli APQ.

#### Programmazione generale e della Strategia d'Area

L'intervento ha riguardato il supporto tecnico al DPC per realizzare le seguenti attività:

- Accompagnamento alle aree pilota per condurre alla stipula delle Strategie d'Area, in particolare:
  - Supporto tecnico alle aree pilota per la predisposizione delle bozze di strategia e preliminari di strategia;
  - Focus group sul territorio;
- Supporto alla produzione di documenti tecnici, tra i quali:
  - Strategia Nazionale per le Aree Interne, Schema Risultati Attesi, Indicatori di Risultato e Azioni.

#### Programmazione, attuazione e gestione degli interventi su scuola, salute e mobilità

L'intervento ha riguardato il percorso di accompagnamento al DPC e all'Agenzia della Coesione Territoriale, per tutte le attività della Strategia Aree Interne inerenti i servizi essenziali, ovvero scuola, salute, mobilità.

In particolare, quindi:

- supporto tecnico per la conduzione e gestione dei focus group tematici;
- supporto tecnico per l'elaborazione delle sezioni tematiche dei documenti strategici prodotti dalle Aree pilota;
- supporto tecnico all'elaborazione delle Linee Guida delle Amministrazioni centrali;
- attività di comunicazione.

### **Attività per la Ricerca e l'Innovazione - MIUR**

Particolarmente significativi sono stati i risultati conseguiti nell'ambito della convenzione con il Ministero dell'Università e della Ricerca (MIUR) per le attività di supporto tecnico-operativo sia alla



Agenzia nazionale per l'attrazione  
degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A.

Direzione Generale Ricerca che agli altri Uffici del medesimo Ministero. In particolare le attività, molte delle quali già avviate nel corso delle precedenti annualità, sono le seguenti:

- mappatura delle specializzazioni tecnologiche regionali volte alla definizione delle nuove politiche in tema di ricerca ed innovazione finalizzate alla più idonea allocazione delle risorse della nuova programmazione nazionale e comunitaria;
- supporto all'elaborazione di documenti previsti dal nuovo ciclo di programmazione 2014-2020 relativamente agli aspetti attinenti alla ricerca ed alla innovazione tecnologica di diretta competenza del MIUR;
- supporto all'attuazione e monitoraggio dei 4 APQ regionali (nelle aree dell' Obiettivo Convergenza) finalizzati alla realizzazione delle 42 iniziative finanziate (16 Distretti e 26 aggregazioni pubblico-private) per oltre 900 milioni di euro con l'Avviso Distretti tecnologici del MIUR;
- supporto all'attuazione delle 8 iniziative Cluster ammesse al finanziamento di oltre 400 milioni di euro (che coinvolgono circa 400 soggetti pubblici e privati coinvolti) di cui all'Avviso Cluster Tecnologici Nazionali;
- supporto alla finalizzazione e stipula di 5 Accordi di Programma Multiregionali per la valorizzazione dei Cluster Tecnologici Nazionali;
- supporto all'attuazione dei 32 progetti di Ricerca e dei 48 progetti di Social Innovation ammessi ai finanziamenti (per circa 350 milioni di euro) di cui all'Avviso Smart Cities and Communities and Social Innovation;
- supporto alla gestione operativa e redazionale del portale del MIUR "ResearchItaly" finalizzato alla diffusione della conoscenza sia in materia di nuove progettualità sulla ricerca e l'innovazione tecnologica, che sui nuovi indirizzi di Smart Specialisation Strategy;
- supporto ed assistenza tecnica nell'ambito della gestione operativa sia per l'attuazione dei diversi strumenti di Programmazione Negoziata promossi dal MIUR, che per la gestione procedurale delle diverse iniziative progettuali di ricerca industriale;
- supporto nella definizione del nuovo regime di aiuti di Stato alla Ricerca e alla Innovazione di adeguamento al Reg. 657/14, di prossima emanazione.

#### **Programmi Operativi Committenza Pubblica e Studi di Fattibilità**

I Programmi Operativi prevedono interventi di supporto ed affiancamento alle Amministrazioni Centrali e Regionali per il rafforzamento delle competenze e per la definizione di specifici strumenti di pianificazione e dei necessari studi di fattibilità destinati a sostenere programmi di investimento con particolare riferimento alla coesione territoriale.

Di seguito, a mero titolo esemplificativo, si riportano alcuni interventi realizzati nel 2015:

##### Investimenti di città e sistemi territoriali: supporto alla programmazione

L'obiettivo dell'intervento è realizzare un'azione a supporto degli uffici DPS/UVAL nel definire l'impostazione strategica e operativa dell'Agenda urbana nazionale e regionale per la programmazione 2014-2020.

Nel corso del primo semestre 2015 sono proseguite le attività condotte nel corso del 2014:

- revisione ed aggiornamento del Programma Operativo Nazionale Città Metropolitane (PON METRO) per l'invio alla Commissione Europea nelle date di febbraio, aprile e giugno 2015 (Documento di programma; Nota metodologica sugli indicatori e il performance framework; Dossier strategico e complementarietà PON/POR; Raccolta dei dati di base per gli indicatori di risultato, Dossier diagnostico con appendice statistica);



Agenzia nazionale per l'attrazione  
degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A.

- revisione dei Dossier di co-progettazione delle città, analisi e strutturazione base dati analitica delle progettualità presentate (database in access);
- approfondimenti tematici e supporto tecnico alle attività dei gruppi di lavoro tematici su Agenda Digitale, Innovazione sociale, Mobilità sostenibile, e Intelligent Transport System, composti dalle 14 Città e da Amministrazioni Centrali ed Istituzioni competenti per materia, finalizzati alla definizione dei requisiti di ammissibilità e selezione degli interventi e di progetti congiunti tra le Amministrazioni.

#### Riassetto istituzionale Enti Locali

L'obiettivo dell'intervento è definire modelli, linee guida e strumenti operativi quale base metodologica e informativa strutturata per supportare l'attuazione della Legge 56/2014 "Disposizioni sulle città metropolitane, sulle province, sulle unioni e fusioni di comuni" (Legge Delrio) attraverso la sperimentazione, l'applicazione e la diffusione in alcuni territori target.

Nel corso del primo semestre 2015 sono proseguite le attività condotte nel corso del 2014:

- ricognizione e mappatura delle unioni di comuni attive sulla base di dati ANCI, Ragioneria Generale dello Stato e Ministero dell'Interno;
- definizione delle modalità e procedure operative per l'aggregazione e l'esercizio delle funzioni comunali da parte delle unioni di comuni;
- definizione di linee di indirizzo per il piano di riassetto delle province previste dalla legge di stabilità 2015.

#### Progetto Numero Unico di Emergenza Europeo (NUE): Estensione del modello del call center, cd. laico, attuato nella Regione Lombardia

L'obiettivo dell'intervento, avviato a seguito della conclusione del precedente intervento AR-LOM-03-SCP ed insieme all'intervento AR-AM-NUE-06-SCP che si è concluso al 31 dicembre 2014, con cui Invitalia ha supportato la Regione Lombardia e le altre regioni, che successivamente ne hanno manifestato l'esigenza, nell'avvio della sperimentazione di un nuovo modello di gestione delle chiamate di emergenza (modello del Call Center Laico o Public Safety Answering Point – PSAP – di primo livello), è supportare le regioni interessate, che hanno concretamente avviato al proprio interno i processi necessari per una effettiva valutazione dell'introduzione del modello del Call Center Laico per il Numero Unico di Emergenza Europeo (NUE 112), attraverso:

- l'analisi della fattibilità per l'estensione del modello del Call Center Laico (NUE 112) nel territorio della regione richiedente;
- la valutazione delle possibili ottimizzazioni del modello stesso derivanti da eventuali specificità dei territori interessati dall'analisi di fattibilità, come ad esempio, nel caso delle regioni a statuto speciale o delle province autonome.

Nel corso del 2015, Invitalia ha proseguito il supporto con la Regione Siciliana e le Province Autonome di Trento e Bolzano che avevano formalmente già richiesto l'attivazione degli interventi, nella valutazione dell'estendibilità del modello attuato in Lombardia ai propri territori. In particolare le Amministrazioni Regionali sono state supportate nell'adattamento del disciplinare tecnico-operativo, adottato dalla Regione Lombardia, alle proprie specificità regionali, nel dimensionamento delle risorse umane e tecnologiche necessarie al funzionamento dei PSAP di I livello, nell'individuazione dei bacini di riferimento e nella definizione delle migliori policy di back-up. Tali attività già realizzate nel 2014 sono proseguite nel corso del 2015 per sopravvenute esigenze di revisione del modello precedentemente definito, a seguito di alcuni cambiamenti negli assetti e nelle specificità regionali.

Oltre alle attività svolte per le regioni di cui sopra, si segnala che è stata avviata anche la collaborazione con la Regione Friuli Venezia che ha richiesto il supporto di Invitalia per il percorso di valutazione e definizione del modello.



Agenzia nazionale per l'attrazione  
degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A.

E' importante infine segnalare che Invitalia ha partecipato alla Conferenza 2015, organizzata da EENA, l'Associazione Europea dei Numeri d'Emergenza, dedicata a promuovere i migliori servizi di emergenza realizzati in tutta l'UE. Il progetto realizzato da AREU della Regione Lombardia, al quale Invitalia ha collaborato, è stato premiato come miglior Progetto di Centrale Operativa 112 in Europa.

Programma di valorizzazione dei Beni del patrimonio Pubblico - Protocollo d'intesa tra Agenzia del Demanio e Invitalia

L'intervento è finalizzato ad affiancare l'Agenzia del Demanio nell'attuazione del progetto Valore Paese - DIMORE. Nell'ambito del progetto suddetto, sono stati definiti nuovi filoni tematici entro i quali inquadrare complessi di altissimo pregio storico-artistico e scientifico-culturale, tra i quali l'Osservatorio Astronomico del Collegio Romano, per il quale, è stato prodotto e redatto uno studio di fattibilità.

**Azioni di Sistema Ambiente**

La Delibera CIPE 60 del 2012 stanZIA 1,8 milione di euro per la realizzazione di 223 interventi nei settori della depurazione delle acque e delle bonifiche al fine di risolvere le procedure di infrazione 2004/2034 e 2009/2034 ed il caso EU Pilot 1976/11/ENVI avviati dalla Commissione Europea nei confronti della Repubblica Italiana nelle seguenti Regioni: Basilicata, Calabria, Campania, Puglia, Sardegna e Sicilia.

Valutata la necessità e l'urgenza di superare le suddette situazioni di contenzioso e pre-contenzioso comunitario la Delibera CIPE 60 al punto 2.2 stanZIA 5 milioni di Euro per il Finanziamento di una specifica Azione di Sistema finalizzata a supportare gli enti attuatori nella realizzazione degli interventi, monitorare l'avanzamento dei medesimi, verificare la qualità dei reflui e adottare eventuali misure acceleratorie.

In particolare, con riferimento alle attività di supporto a livello centrale, l'Azione di Sistema ed il relativo Piano di Azione prevedono l'attivazione di un apposito "Gruppo di Lavoro Centrale". INVITALIA è stata individuata da apposita Convenzione sottoscritta con il DPS il 6 giugno 2013, quale responsabile dell'attuazione delle attività di supporto a livello centrale. Nel 2015, le attività condotte dal gruppo di lavoro si sono concentrate su:

- verifica tecnica e normativa degli interventi proposti dai soggetti attuatori;
- monitoraggio dell'avvio degli interventi previsti in Delibera CIPE 60/2012;
- supporto tecnico alla risoluzione di eventuali criticità emerse in sede di monitoraggio attraverso l'adozione di azioni correttive per accelerare l'attuazione degli interventi stessi, anche alla luce del disposto in materia previsto nel cosiddetto DL "Sblocca Italia".
- elaborazione della Road Map per la bonifica delle 40 discariche abusive presenti in Calabria.

**Progetto Monitoraggio Fondo Sviluppo e Coesione (FSC)**

L'obiettivo prioritario della Convenzione, sottoscritta il 23 dicembre 2011, è quello di assistere il DPS - Direzione Generale per la Politica Regionale Unitaria Nazionale (DGPRUN), ora Agenzia per la Coesione Territoriale (ACT), nell'espletamento dei propri compiti e funzioni inerenti la gestione, l'attuazione e l'evoluzione del "Progetto Monitoraggio" allo scopo di rafforzare il sistema di monitoraggio delle risorse del Fondo per le Aree Sottoutilizzate (ora Fondo per lo Sviluppo e la Coesione - FSC).

Nel corso del 2015, sono state realizzate le seguenti attività:

- consolidamento del sistema di monitoraggio degli interventi del FSC;
- assistenza e supporto alle Amministrazioni centrali e regionali, agli altri soggetti titolari di interventi finanziati dal FSC e al DPS-DGPRUN (ora ACT);
- formazione per l'estensione e la diffusione del sistema di monitoraggio.



Agenzia nazionale per l'attrazione  
degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A.

### **Sostegno all'innovazione degli enti locali – "Reti di città intelligenti" Programma Elisa**

Il Programma ELISA nasce dalla Finanziaria 2007, che ha istituito il "Fondo per il sostegno agli investimenti per l'innovazione negli enti locali" la cui gestione è stata attribuita alla PCM – Dipartimento per gli Affari Regionali, il Turismo e lo Sport (D.A.R.T.S.), che negli anni, grazie all'assistenza tecnica di Invitalia, ha finanziato 18 iniziative, tutte di carattere interregionale, il cui valore complessivo ammonta a circa 100 milioni di euro.

### **PON GAT Ricerca - Supporto alla definizione ed attuazione delle politiche regionali di ricerca e innovazione (Smart Specialisation Strategy)**

Il progetto, , mira a supportare la definizione di una strategia di specializzazione intelligente - Smart Specialisation Strategy da parte delle Regioni e a da parte del governo nazionale, quale condizionalità ex-ante per l'utilizzo delle risorse dei fondi strutturali per la programmazione 2014-2020.

Nel corso dell'annualità 2015 il progetto ha proseguito le attività per la definizione della Strategia nazionale per la specializzazione intelligente 2014-2020 in collaborazione con le Amministrazioni centrali – Agenzia per la Coesione Territoriale, MISE e MIUR, rafforzando il processo di identificazione delle traiettorie di sviluppo più significative e sostenibili per i diversi sistemi territoriali, anche in riferimento alla preesistenza di competenze scientifiche ed industriali, di infrastrutture di ricerca o logistiche, di centri di ricerca, pubblici e privati, di investimenti realizzati o in corso di realizzazione e contribuendo alla definizione del processo di scoperta imprenditoriale.

### **"Accompagnamento all'attuazione delle politiche nazionali e regionali di ricerca e innovazione 2014-2020 (Smart Specialisation Strategy – S3)"**

Il progetto, avviato a maggio 2015, in continuità operativa con il progetto "PON GAT Ricerca - Supporto alla definizione ed attuazione delle politiche regionali di ricerca e innovazione (Smart Specialisation Strategy)" ha come obiettivo quello di supportare la definizione di una strategia di specializzazione intelligente - Smart Specialisation Strategy da parte delle Regioni e a da parte del governo nazionale.

Nel corso dell'annualità 2015 il progetto ha garantito le attività a supporto della definizione della Strategia nazionale per la specializzazione intelligente 2014-2020, in collaborazione con le Amministrazioni centrali – Agenzia per la Coesione Territoriale, MISE e MIUR.

Il progetto ha contribuito, nell'ambito di un gruppo di lavoro costituito a livello nazionale, al superamento delle criticità e osservazioni riscontrate dalla CE ai fini dell'approvazione del documento di strategia nazionale.

Nell'ambito delle attività di progetto sono stati realizzati due eventi presso l'Expo di Milano:

- "Bioeconomy and the Italian agrifood matrix;
- "L'Economia del mare per lo sviluppo del Paese" del 28 ottobre 2015, evento organizzato dal Ministero dello Sviluppo Economico (MISE) al fine di individuare le nuove opportunità di sviluppo in coerenza con gli obiettivi della nuova programmazione dei fondi comunitari 2014-2020.

### **Progetto "Supporto tecnico alla Struttura di missione per il coordinamento e impulso nell'attuazione di interventi di riqualificazione dell'edilizia scolastica"**

Nell'ambito della Convenzione per la regolamentazione dei rapporti di attuazione, gestione e controllo relativi agli interventi finanziati con risorse rinvenienti dalla riprogrammazione del Programma Operativo Nazionale "Governance e Assistenza Tecnica" (FESR) 2007-2013 confluite nel Programma di Azione Coesione Complementare al PON "Governance e Assistenza Tecnica (FESR) 2007-2013" nel corso del 2015 è stato svolto il supporto tecnico alla Struttura di missione per il coordinamento e impulso nell'attuazione di interventi di riqualificazione dell'edilizia scolastica.

La succitata Convenzione, stipulata con l'Agenzia per la Coesione Territoriale, prevedeva specifiche attività finalizzate ad assicurare l'accelerazione dell'attuazione degli interventi entro il termine del 31 gennaio 2016, poi prorogato al 1 marzo 2016. Di seguito si rappresenta una sintesi delle attività svolte nel 2015 in coerenza con le richieste pervenute durante lo sviluppo del progetto:



Agenzia nazionale per l'attrazione  
degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A.

- Ricognizione finanziaria per garantire un costante presidio e controllo sull'entità delle risorse finanziarie programmate, impegnate, disponibili/revocabili.
- Monitoraggio degli interventi.
- Coordinamento tecnico e metodologico.

Nel corso del 2016 sono proseguite le attività su esposte. La Struttura di Missione ha inoltre richiesto la realizzazione di un sistema informativo di supporto alla gestione delle procedure telematiche per lo Sblocco del Patto di Stabilità 2016 e ha manifestato all'Agencia per la Coesione Territoriale l'interesse ad andare in continuità operativa con Invitalia.

#### **Supporto tecnico alla Struttura di Missione contro il dissesto idrogeologico e per lo sviluppo delle infrastrutture idriche**

Il progetto, avviato a maggio 2015, ha l'obiettivo di supportare la Struttura di missione contro il dissesto idrogeologico e per lo sviluppo delle infrastrutture idriche, istituita con DPCM del 27 maggio 2014, nei suoi compiti di impulso, coordinamento, monitoraggio e controllo in ordine alle funzioni di programmazione, progettazione e realizzazione degli interventi.

In materia di dissesto idrogeologico, l'attività è stata rivolta a fornire un supporto nella definizione del "Piano stralcio per le aree metropolitane e le aree urbane con alto livello di popolazione esposta al rischio di alluvioni".

E' stato fornito un supporto alle attività della segreteria tecnica della Commissione di esperti incaricata della redazione di una proposta di riforma normativa e di pianificazione pluriennale nazionale di settore del dissesto idrogeologico.

Con riferimento al settore delle infrastrutture idriche sono stati progettati e sviluppati modelli e strumenti per il monitoraggio finanziario e procedurale degli investimenti per le infrastrutture idriche, a partire da una selezione dei dati monitorati nella Banca Dati Attuazione integrati dai dati sugli agglomerati sottoposti a procedure d'infrazione comunitaria per il mancato rispetto della Direttiva 271/91/CE.

#### **Convenzione MiBACT "Rete dei porti"**

Il 10 settembre 2014 è stata sottoscritta una Convenzione con per la realizzazione dell'intervento "Promozione e supporto alla commercializzazione dell'offerta culturale, paesaggistico-ambientale, delle tipicità enogastronomiche, delle tradizioni e del folklore, collegando lo sviluppo del turismo nautico all'offerta dei prodotti turistici legati ai grandi attrattori culturali e ai siti delle Regioni convergenza L'intervento prevede di:

- Progettare una rete di porti turistici "pilota", intesa quale porta di accesso agli attrattori naturalistici e culturali del Territorio, ideandone il brand e l'immagine da promuovere sui mercati turistici internazionali;
- Sviluppare azioni di integrazione tra turismo culturale-naturalistico e turismo nautico, definendo le conseguenti azioni di marketing e comunicazione;
- Progettare e presiedere alla realizzazione del portale del turismo nautico a supporto dell'iniziativa.

Nel corso del 2015 si è proceduto in pieno accordo al Progetto esecutivo condiviso, allo svolgimento delle azioni finalizzate al perseguimento di obiettivi e risultati previsti.

La finalità generale dell'intervento è stata declinata nella realizzazione di un programma articolato di azioni di valorizzazione e promozione - svolte a livello internazionale, nazionale e locale - dell'offerta turistica integrata delle aree di attrazione culturale e naturale del Poin nelle Regioni Convergenza, attraverso la loro "messa a sistema" con l'offerta caratteristica espressa dal sistema del Turismo Nautico.



Agenzia nazionale per l'attrazione  
degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A.

Il modello di valorizzazione integrata "mare-terra" realizzato, è stato progettato in maniera estensibile e modulare, come pure lo è stata la progettazione delle azioni di animazione locale e di promozione internazionale declinati nei diversi strumenti utilizzati (web, advertising, eventi etc etc).

Gli obiettivi specifici, che il modello di valorizzazione ha inteso perseguire, possono essere così riassunti:

- creare il riconoscimento di un "sistema di rete" in grado di stimolare e promuovere, anche a livello internazionale, servizi integrati che leghino il turismo diportistico a quello "tradizionale";
- facilitare e rafforzare i rapporti tra i partner del progetto;
- creare valore per l'imprenditoria privata di filiera, per le pubbliche amministrazioni locali per gli imprenditori operanti nell'indotto e per i diportisti/fruitori della risorsa mare.

**Supporto all'Organismo Intermedio nel processo di attuazione del Programma, nell'ambito del progetto "Assistenza tecnica all'Organismo Intermedio Linea II.2.1", a valere sul POIn "Attrattori culturali, naturali e turismo" Linea III.1.1 del FESR 2007/2013.**

Con la stipula di apposita convenzione in data 31 ottobre 2013 e successive modificazioni, l'Autorità di Gestione del POIn "Attrattori culturali, naturali e turismo", ha delegato all'Organismo Intermedio del Ministero dei beni e delle attività culturali e del turismo - Segretariato Generale competente in materia di turismo (di seguito OI), le funzioni di gestione e di attuazione della linea intervento II.2.1 "Azioni istituzionali di promozione integrata a livello interregionale, nazionale e internazionale, dell'offerta culturale, naturale e turistica delle Regioni Convergenza".

L'Organismo Intermedio, avendo individuato indifferibili fabbisogni operativi derivanti dalla necessità di accelerare l'attuazione degli interventi programmati, ha affidato a Invitalia la realizzazione delle attività di assistenza tecnica, in particolare finalizzata a supportare l'Organismo Intermedio nella gestione, attuazione e monitoraggio degli interventi finanziati, nonché a fornire un supporto operativo e tecnico-amministrativo qualificato al fine di accelerare l'attuazione degli interventi programmati a valere sul POIn attrattori culturali, naturali e Turismo FESR 2007-2013 - Linea II.2.1.

#### **Convenzione Dissesto Idrogeologico Regione Puglia**

Il programma interviene nello svolgimento di attività di supervisione tecnico-amministrativa-legale relative all'attuazione degli interventi previsti all'Accordo di programma finalizzato alla programmazione ed al finanziamento di interventi urgenti e prioritari per la mitigazione del rischio idrogeologico nella Regione Puglia.

In particolare la Capogruppo ha supportato la struttura commissariale per le procedure di gara di 50 interventi.

#### **Incubatori**

Gli incubatori sono centri integrati di sviluppo dell'imprenditorialità che sostengono l'avvio e lo sviluppo delle imprese nei primi anni di attività attraverso l'offerta di:

- un pacchetto logistico comprendente spazi e servizi comuni;
- servizi di consulenza specialistica per l'evoluzione del business;
- supporto dello sviluppo in ambito commerciale e industriale.

La Rete degli incubatori della Capogruppo è costituita da 30 centri, realizzati nel corso degli anni da Invitalia, Sviluppo Italia o dalle società che parteciparono alla sua costituzione, la cui gestione è assicurata da soggetti a partecipazione pubblica che hanno aderito alla Rete con specifici atti. Di tali centri, undici sono insediati in immobili di cui la Capogruppo ha la titolarità in base a titolo di proprietà, o di altro diritto reale di godimento, come indicato dalle tabelle successive.



Agenzia nazionale per l'attrazione  
degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A.

#### Incubatori di proprietà di Invitalia

- Cerignola (FG)
- Terni
- Marcianise (CE)
- Pozzuoli (NA)
- Salerno

#### Incubatori nella disponibilità di Invitalia

Sede	Titolo	Scadenza	Proprietà
Modugno (BA)	concessione	dicembre 2025	ASI Bari
Cividate Camuno (BS)	usufrutto	maggio 2025	Com. Civ. Camuno
Viggiano (PZ)	usufrutto	settembre 2034	ASI Potenza
Matera	sub concessione	novembre 2035	Comune Matera
Termini Imerese (PA)	concessione	aprile 2034	ASI Palermo
Messina	concessione	aprile 2024	Università Messina

Nella Rete così descritta sono presenti oltre 300 imprese che occupano ca. 2.400 addetti. L'intera rete mette a disposizione oltre 100.000 mq di spazi localizzati. Complessivamente negli incubatori sono state localizzate oltre 1.200 imprese, di cui 900 già uscite.

La realizzazione degli incubatori è stata finora supportata finanziariamente dalle seguenti leggi:

- ✓ La L.67/88 ha finanziato la realizzazione di incubatori in Calabria, Campania e Sardegna.
- ✓ La L.181/89 ha finanziato, nell'ambito degli interventi nelle aree industriali di crisi, la realizzazione di incubatori anche in aree del Centro-Nord.
- ✓ La L. 208/98 (Delibera CIPE n.133 - 11 novembre 98) ha finanziato la realizzazione di incubatori nelle regioni Abruzzo, Basilicata, Puglia e Sicilia, nonché l'attivazione di uno strumento agevolativo, il Fondo Incentivi, riservato agli investimenti delle imprese incubate.

Relativamente agli stanziamenti previsti dalla L.208/98, ed in particolare all'incubatore di Termini Imerese, si rileva che in data 11 maggio 2015 si è provveduto alla stipula di un atto aggiuntivo al contratto con la novazione del termine di completamento delle opere. Nei primi mesi del 2016 è stata certificata l'ultimazione lavori entro i termini contrattuali ed effettuata la visita finale di collaudo. La consegna della struttura è prevista nel primo semestre del 2016.

Invitalia, come noto, è titolare inoltre delle disponibilità finanziarie previste dalla L.80/05 per la realizzazione di nuovi incubatori. In tale ambito, il "piano di completamento della rete" approvato dal MISE DG-PIC nel giugno 2013 ha stabilito, quali nuove localizzazioni, Genova e Milano. Per quanto riguarda l'incubatore di Genova, la Regione Liguria ha presentato, nel mese di febbraio 2015, una nuova proposta che prevede tra l'altro la realizzazione ad opera dell'Istituto Italiano di Tecnologia (IIT), nel PST di Erzelli, di un incubatore tramite l'allestimento di un immobile che sarà messo nella disponibilità della Capogruppo dalla finanziaria regionale FILSE Spa. La fase attuativa del nuovo incubatore sarà verosimilmente avviata non prima del secondo semestre 2016. Per quanto riguarda l'incubatore di Milano, nel corso del primo semestre si è perfezionato l'iter di approvazione del progetto preliminare per appalto integrato predisposto da Invitalia Attività Produttive. Il Comune ha concluso entro l'anno il processo interno che ha portato alla costituzione del diritto di superficie a favore della Capogruppo; le novità introdotte nella disciplina degli appalti pubblici nel mese di aprile 2016 renderanno possibile l'avvio della procedura di gara nel secondo semestre dell'anno.



Agenzia nazionale per l'attrazione  
degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A.

### **Fondo incentivi**

Il Fondo incentivi è stato istituito a valere sui fondi della L.208/98 quale strumento di finanza dedicata per le imprese insediate negli incubatori.

Nel corso dell'esercizio 2015, delle 42 iniziative imprenditoriali ammesse alle agevolazioni previste dal Fondo, 39 hanno perfezionato il contratto di concessione con la Capogruppo, 1 ha rinunciato alle agevolazioni, 2 stanno tuttora verificando l'opportunità di proseguire o meno l'iter agevolativo.

Nello stesso esercizio, sono state presentate complessivamente n. 34 richieste di erogazione delle agevolazioni, così ripartite:

- n. 9 richieste di anticipazione;
- n. 21 richieste 1° SAL;
- n. 2 richieste 2° SAL;
- n. 2 richieste Saldo delle agevolazioni;

Le suddette richieste sono state interamente lavorate ed hanno determinato un importo complessivo pari ad €/000 2.355 di agevolazioni erogate, corrispondente a ca il 46% del totale dell'importo impegnato (€/000 5.133).

### **ATTIVITÀ DELLA CENTRALE DI COMMITTENZA**

Il Decreto Legge del 24 gennaio 2012 "Disposizioni urgenti per la concorrenza, lo sviluppo delle infrastrutture e la competitività", convertito con modificazioni dall'articolo 1 della L. 24 marzo 2012, n. 27, all'art 55bis co. 2bis, prevede che "Al fine di accelerare l'attuazione degli interventi di rilevanza strategica per la coesione territoriale e la crescita economica, con particolare riferimento a quelli riguardanti le aree sottoutilizzate del Paese finanziati con risorse nazionali, dell'Unione europea e del Fondo per lo sviluppo e la coesione di cui all'articolo 4 del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 88, nonché per razionalizzare e rendere più efficienti le relative procedure di spesa, per i progetti finanziati con fondi europei le amministrazioni interessate possono avvalersi, sulla base di apposite convenzioni per la disciplina dei relativi rapporti, della Capogruppo in qualità di centrale di committenza ai sensi degli articoli 3, comma 34, 19, comma 2, e 33, comma 3, del codice di cui al decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163, nell'ambito delle sue competenze istituzionali e ferme restando le disposizioni vigenti in materia di procedure di acquisto di beni e servizi".

Nel corso del 2015 le attività della Centrale di Committenza hanno riguardato lo svolgimento delle procedure di gara per gli interventi relativi ai seguenti Accordi/Convenzioni:

- Accordo, in aderenza alla Convenzione "Azioni di Sistema", per l'attivazione dell' Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo di impresa SpA nella funzione di centrale di committenza ai sensi dell'art. 55-bis, co. 2-bis, del D.L. n. 1/2012 (convertito, con modificazioni, dall'art. 1 della L. n. 27/2012) nell'ambito del "Grande Progetto Pompei" – sottoscritto in data 23.12.2014 con il Ministero dei Beni e delle Attività Culturali e del Turismo – Grande Progetto Pompei – Direttore Generale di Progetto ed il Ministero dei Beni e delle Attività Culturali e del Turismo – Soprintendenza Speciale per i Beni Archeologici di Pompei, Ercolano e Stabia;
- Convenzione Quadro con il Ministero dell'Interno, Dipartimento per le Libertà civili e l'Immigrazione, sottoscritta in data 28 maggio 2015;
- Accordo, in aderenza alla Convenzione "Azioni di Sistema", per l'attivazione dell' Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo di impresa SpA ai sensi dell'art. 55-bis, co. 2-bis, del



Agenzia nazionale per l'attrazione  
degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A.

D.L. n. 1/2012 (convertito, con modificazioni, dall'art. 1 della L. n. 27/2012) – sottoscritto in data 23 novembre 2015 con il Comune di Casal di Principe.

Per la predisposizione degli atti e dei provvedimenti relativi ad alcune procedure di gara Invitalia si è avvalsa anche della vigilanza collaborativa dell'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC).

Il 17 marzo 2015 INVITALIA ha infatti stipulato con ANAC un Protocollo di Azione avente ad oggetto la vigilanza collaborativa di cui all'articolo 4 del "Regolamento in materia di attività di vigilanza e di accertamenti ispettivi (pubblicato in Gazzetta Ufficiale n. 300 del 29 dicembre 2014)".

Il successivo 30 aprile 2015 Invitalia ed ANAC hanno sottoscritto un Addendum al predetto Protocollo di Azione avente ad oggetto tutti gli affidamenti, di qualsivoglia importo, oggetto di procedura indetta e gestita, nell'ambito del Grande Progetto Pompei, da Invitalia quale centrale di committenza.

Relativamente alle attività svolte nel corso del 2015, per quanto riguarda l'Accordo relativo al Grande Progetto Pompei, Invitalia è stata attivata nel suo ruolo di Centrale di Committenza per n. 10 interventi per i quali sono state svolte n. 10 procedure di gara, di cui n.5 per l'affidamento di servizi di importo inferiore ad € 100.000,00 e n. 5 per l'affidamento di servizi di importo superiore ad € 100.000,00. Per queste ultime procedure, di importo superiore alla soglia comunitaria, è stata attivata la vigilanza collaborativa dell'ANAC.

Sempre nell'ambito dell'Accordo relativo al Grande Progetto Pompei Invitalia ha fornito un supporto relativo a n.2 interventi per l'individuazione della Commissione di gara e delle connesse procedure di gara, mentre nell'ambito di altre Convenzioni, Invitalia ha fornito un supporto legale per ulteriori n. 58 procedure di gara per affidamenti relativi all'area archeologica di Pompei.

Relativamente alla Convenzione Quadro con il Ministero dell'Interno, Invitalia è stata attivata per n. 6 interventi, di cui n. 2 come Centrale di Committenza e n. 4 come Stazione Appaltante. Nel corso del 2015 sono state gestite n. 3 procedure di gara, di cui una suddivisa in due lotti, che avendo un importo di affidamento superiore alla soglia comunitaria, è stata sottoposta alla vigilanza collaborativa dell'ANAC.

Infine, nell'ambito dell'Accordo con il Comune di Casal di Principe, Invitalia I è stata attivata come Centrale di Committenza per n. 1 intervento per il quale nell'anno 2015 si è svolta la relativa procedura di gara.

Si evidenzia che tutte le procedure di gara sono gestite da Invitalia utilizzando una soluzione di e-procurement (Piattaforma Telematica [www.invitaliafornitori.it](http://www.invitaliafornitori.it)), conseguendo pertanto, rispetto a procedure gestite in maniera tradizionale, una maggiore efficienza, sicurezza e trasparenza.

Rispetto ai risultati nel complesso conseguiti, Invitalia, in virtù del suo ruolo di Centrale di Committenza e di Stazione Appaltante, contribuisce ad accelerare l'attuazione di interventi strategici per la coesione territoriale e la crescita economica, e a migliorare la qualità degli interventi stessi, in particolare di quelli finanziati con i fondi nazionali e comunitari.

### **B.3 – Supporto alla Pubblica Amministrazione per la programmazione comunitaria**

L'area Programmazione Comunitaria è stata istituita per l'attuazione dei programmi comunitari ed in particolare per lo svolgimento delle attività precedentemente assegnate all'ex Istituto per la Promozione Industriale (soppresso con Decreto Legge del 31 maggio 2010 convertito in Legge n.122/2010).

La Capogruppo ha acquisito inoltre nell'aprile 2013, in ottemperanza con quanto previsto dalla Legge n° 135 dell'agosto 2012, le attività di Promuovi Italia a favore del Ministero dello Sviluppo Economico, come disposto dalla normativa (art 12 co.71 e 72 del D.L. 95/2012, convertito nella legge 135/2012) incorporando attività e risorse professionali riguardanti quattro commesse: Moninord, Monisud Pon Sil, Monisud Pon ReC e POIN Attrattori.



Agenzia nazionale per l'attrazione  
degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A.

Di seguito si riportano le principali attività svolte nel corso del 2015:

### **Audit Ministero dell'Interno**

Nella stagione di programmazione comunitaria 2007 – 2013 la Capogruppo ha assunto il ruolo di Autorità Nazionale di Audit per i fondi SOLID (fondi comunitari per la gestione dei flussi migratori), gestiti dal Ministero dell'Interno. L'attività di audit è regolata da una Convenzione tra l'Agenzia e il Dipartimento Libertà Civili e Immigrazione del Ministero Interno, sottoscritta nel febbraio 2009 e vigente fino al 31 marzo 2016.

Le attività di audit riguardano due linee direttrici:

- l'accertamento del corretto/efficace funzionamento del sistema di gestione e controllo dei Fondi (Audit di sistema, almeno una volta entro il 2013);
- la verifica, in base ad un campione adeguato di azioni/progetti, delle spese dichiarate negli interventi attivati (Audit dei progetti, da realizzare annualmente, a partire dal 2010, sugli interventi inseriti nei Programmi annuali dei Fondi).

Nel corso del 2015 l'attività è stata focalizzata sul completamento della verifica del processo Valutazione dei programmi, per gli Audit di Sistema dei 3 Fondi, e nella realizzazione degli Audit di Progetti sui Programmi Annuali 2012 e 2013 (in parte) del FEI, RF e FER.

La verifica si è conclusa, con esito positivo, con la trasmissione in data 23 dicembre 2015 dei tre report.

Nei primi mesi del 2016 l'attività sarà interamente dedicata alle operazioni di chiusura dei Programmi Annuali 2013 dei Fondi FEI, FER e RF. Questa annualità è l'ultima della programmazione 2007-2013, per cui con il completamento degli audit di progetto dei 3 Fondi e, successivamente con la redazione delle Relazioni annuali di Audit di ciascun Fondo, Invitalia concluderà la propria funzione di Autorità di Audit. Entro giugno 2016 l'Agenzia presenterà la rendicontazione definitiva al Ministero dell'Interno.

### **Assistenza tecnica PON Ricerca e Competitività**

La commessa vede il coinvolgimento di Invitalia SpA quale struttura incaricata dell'attività di assistenza tecnica a supporto del Ministero per lo Sviluppo Economico – Direzione Generale per gli incentivi alle imprese (MiSE-DGIAI), Divisione IV, in qualità di Organismo Intermedio nell'ambito del Programma Operativo Nazionale "Ricerca e Competitività" 2007-2013.

L'attribuzione ad Invitalia del ruolo di assistenza tecnica è avvenuta, a seguito della sottoscrizione, in data 31 marzo 2011, di un'apposita Convenzione tra il MiSE-DGIAI ed Invitalia, Convenzione che è stata integrata nel corso del 2013 per recepire alcune modifiche nella gestione ed attuazione del Programma.

Per lo svolgimento delle attività sopra richiamate la Convenzione ha riconosciuto ad Invitalia risorse complessive per un importo massimo pari a 40,1 milioni di euro.

Nel corso del 2015 è stato fornito un supporto tecnico costante finalizzato a garantire la migliore efficienza ed efficacia nella gestione e attuazione del Programma, attraverso un costante presidio di tutti gli strumenti attivi sul PON ReC, l'avvio di interventi di rapida attuazione, il monitoraggio degli interventi del Piano di Azione Coesione in continuità con quelli finanziati nel PON ReC al fine di una gestione sinergica ed integrata dei due programmi.

Anche grazie al supporto fornito nel 2015 è stato garantito il raggiungimento e superamento dell'obiettivo di spesa al 31 dicembre, necessario ad evitare il disimpegno automatico delle risorse del Programma.

Le attività che si protrarranno fino al 30 settembre 2016 si svolgeranno in sostanziale continuità con quanto realizzato nel 2015.