

seguenti linee di intervento:

- **Gestione, sviluppo e promozione del Parco:** oltre alla gestione dei servizi e delle strutture esistenti, alla continua manutenzione degli impianti e all'ammodernamento degli spazi, ai residenti viene offerta assistenza nei programmi di sviluppo delle attività e nella pianificazione finanziaria; Area Science Park favorisce, mediante apposite iniziative, la collaborazione e la sinergia tra i residenti e tra i residenti e le altre realtà del territorio.
- **Supporto allo sviluppo innovativo delle imprese** attraverso il centro dell'innovazione: in tema di innovazione viene fornita assistenza alle imprese e vengono sviluppate collaborazioni; si individuano opportunità di finanziamento coerenti con gli indirizzi strategici dell'Ente e si cura l'ideazione e la gestione progettuale nell'ambito dei programmi comunitari o di altri organismi internazionali e nazionali a beneficio del Parco e dei suoi residenti, delle imprese, degli enti scientifici e delle Pubbliche Amministrazioni del territorio; si fornisce alta formazione prestando particolare attenzione ai fabbisogni e sostenendo le politiche di formazione e sviluppo delle risorse umane delle imprese, con priorità verso quelle insediate nel Parco; si fornisce assistenza e servizi a centri di ricerca e imprese per il reperimento di informazioni brevettuali e documentazioni di carattere tecnico, scientifico ed economico.
- **Generazione di nuove imprese** attraverso il centro dell'innovazione: viene svolta attività di incubazione con servizi di affiancamento, tutoraggio e assistenza tecnica per lo sviluppo dell'idea progettuale in favore delle startup e servizi mirati di post-incubazione ad alto valore aggiunto; si favorisce lo sviluppo dell'idea imprenditoriale generando opportunità di contatti con partner finanziari, venture capital e fondi di investimento.
- **Servizi ad alto valore aggiunto:** viene svolta attività di sviluppo di metodologie e realizzazione di studi di interesse degli attori locali e nazionali, con specifica attenzione alle esigenze di pianificazione strategica delle PMI e di settori produttivi di particolare interesse; si gestiscono progetti di trasferimento di metodologie e *best practice* nel campo del trasferimento tecnologico in altre Regioni italiane ed all'estero; si realizzano iniziative di sostegno alla competitività dell'industria che, sulla scorta delle migliori esperienze internazionali, mettano a disposizione di ricercatori e imprese infrastrutture di ricerca di altissimo livello per la realizzazione congiunta di progetti di ricerca, sviluppo e innovazione.
- **Networking nazionale e internazionale:** l'Ente partecipa, in collegamento con le strutture regionali e gli altri attori territoriali coinvolti, a cluster nazionali, tavoli di lavoro su specifiche tematiche di interesse per il territorio e a progetti multiregionali, con particolare focus sull'area balcanica.
- **Animazione del territorio:** su mandato della Regione Friuli Venezia Giulia, vengono sviluppati programmi e servizi a favore degli enti di ricerca nazionali ed internazionali del territorio regionale, promuovendo sinergie tra gli stessi e la realtà socioeconomica e produttiva della Regione. Si rafforza in tal modo il loro contributo alla diffusione della scienza e della tecnologia, favorendo lo sviluppo di progetti e di iniziative di collaborazione internazionale con forte valenza regionale e con impatto sistemico sul territorio. Annualmente, Area Science Park convoca, per conto del Ministero dell'Istruzione Università e Ricerca, una conferenza degli enti di ricerca nazionali ed internazionali che ricevono contributi dallo Stato, aventi sede nella regione Friuli Venezia Giulia; l'Ente eroga inoltre servizi di informazione, consulenza personalizzata e formazione sui principali programmi di ricerca e innovazione europei e servizi per l'internazionalizzazione delle istituzioni scientifiche regionali attraverso sportelli dedicati all'assistenza e informazione personalizzata per ricercatori italiani e stranieri; vengono infine realizzate iniziative di divulgazione sui temi di interesse del sistema regionale per avvicinare la scienza al grande pubblico e per soddisfare la domanda di innovazione delle imprese.

Su base nazionale è prevista la partecipazione a cluster, nei quali l'Ente è presente sia come delegato regionale (es. cluster tecnologia per gli ambienti di vita) sia come rappresentante del Ministero vigilante.

Le prossime linee strategiche di intervento, programmate nel Piano Triennale di Attività in corso di approvazione, riguardano:

- il consolidamento della dimensione nazionale dell'Ente, attraverso l'apertura di una sede operativa al Sud (Progetto di Sviluppo Territoriale e Consolidamento del Centro per l'Innovazione, in fase di valutazione da parte della Regione Basilicata);
- una politica di attrazione di investimenti che possa portare alla localizzazione nel Parco sia di centri di ricerca nazionali campioni nelle loro filiere di innovazione, sia di iniziative legate alla ricerca ed alla tecnologia in senso lato;
- l'attivazione ed il potenziamento di infrastrutture materiali ed immateriali, come il progetto "Openlab", laboratorio aperto sui nuovi materiali in collaborazione con il CNR, Elettra Sincrotrone e il coinvolgimento di imprese private in una logica di *public-private partnership*;
- l'applicazione dell'approccio "Open Lab" ad altri settori tecnologici, come l'iniziativa strategica ICaN (Progetto Straordinario per la creazione di un ecosistema innovativo per la ricerca sul Cancro e sulle Malattie Neurodegenerative), che prevede l'integrazione della capacità d'azione di AREA Science Park e degli Atenei regionali (Università di Trieste, Università di Udine e Scuola Internazionale Superiore di Studi Avanzati - SISSA);
- la definizione di un nuovo modello di "centro di competenza" (Cognitive Web Intelligence) in cui integrare le proprie competenze nella business intelligence con nuove professionalità (es. data scientist) e nuovi strumenti informatici (es. sistemi di cognitive computing) al fine di generare analisi e strategie "data-driven" in grado di connotare distintamente l'attività dell'Ente e di far acquisire vantaggi competitivi ai propri stakeholder;
- la messa a punto e l'applicazione di metodologie per lo sviluppo di specifici territori, quali altre regioni o stati esteri, proseguendo nelle attività programmate nell'area balcanica.

La Vicepresidente

Prof.ssa Laura Chies

2. DATI FINANZIARI

		PREVISTO	IMPEGNATO	Δ	
Entrate	2	Trasferimenti correnti	12.252.947,04	12.220.428,73	-32.518,31
	3	Entrate extratributarie	4.513.190,53	4.401.052,98	-112.137,55
	4	Entrate in conto capitale	563.534,00	563.534,00	0,00
	5	Entrate da riduzione di attivita' finanziarie	20.000,00	20.000,00	0,00
	7	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	1.000.000,00	0,00	-1.000.000,00
	9	Entrate per conto terzi e partite di giro	73.294.354,65	64.818.579,19	-8.475.775,46
Entrate Totale		91.644.026,22	82.023.594,90	-9.620.431,32	
Spese	1	Spese correnti	19.632.396,66	16.120.539,45	-3.511.857,21
	2	Spese in conto capitale	2.512.182,73	1.367.696,82	-1.144.485,91
	3	Spese per incremento di attivita' finanziarie	20.450,00	20.000,00	-450,00
	4	Rimborso di prestiti	927.033,00	927.032,95	-0,05
	5	Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	1.000.000,00	0,00	-1.000.000,00
	7	Spese per conto terzi e partite di giro	73.294.354,65	64.818.579,19	-8.475.775,46
Spese Totale		97.386.417,04	83.253.848,41	-14.132.568,63	

ENTRATA E SPESA PER UPB

		BILANCIO INSEDIAMENTI E SIST. INFORMATIVI	DIREZIONE GENERALE	FORMAZIONE PROGETTAZIONE E GEST. PROGETTI	INGEGNERIA TECNOLOGIA E AMBIENTE	LEGALE APPROVVIGIONAM ENTI E RISORSE UMANE	TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	TOTALE
Entrate	2	Trasferimenti correnti	1.348.055,60	1.368.750,76		23.657,05	1.695.335,85	12.220.428,73
	3	Entrate extratributarie	28.643,86	61.893,82	45.768,79	73.839,60	0,00	4.401.052,98
	4	Entrate in conto capitale	563.534,00					563.534,00
	5	Entrate da riduzione di attivita' finanziarie	20.000,00					20.000,00
	7	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00					0,00
	9	Entrate per conto terzi e partite di giro	1.448.890,19	82.566,27			2.100.000,00	64.818.579,19
Entrate Totale		73.746.193,11	2.825.589,65	1.513.210,85	45.768,79	97.496,65	3.795.335,85	82.023.594,90
Spese	1	Spese correnti	4.462.297,41	1.741.996,28	4.540.824,03	1.545.900,45	1.740.982,78	16.120.539,45
	2	Spese in conto capitale	158.261,45		1.155.837,11	5.164,26	48.434,00	1.367.696,82
	3	Spese per incremento di attivita' finanziarie	0,00			20.000,00		20.000,00
	4	Rimborso di prestiti	927.032,95					927.032,95
	5	Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00					0,00
	7	Spese per conto terzi e partite di giro	1.448.890,19	82.566,27			2.100.000,00	64.818.579,19
Spese Totale		66.734.714,54	3.537.428,69	1.824.562,55	5.696.661,14	1.571.064,71	3.889.416,78	83.253.848,41

ENTRATA E SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI

		Competitività e sviluppo delle imprese	Istruzione scolastica	Ricerca e innovazione	Servizi istituzionali e generali delle amm. pubbliche	Totale complessivo
Entrate	Formazione avanzata e professionale		345.033,59			345.033,59
	Gestione, sviluppo e promozione del Parco Scientifico			5.254.487,30		5.254.487,30
	Istruzione post secondaria		195.000,00			195.000,00
	Servizi e affari generali				68.836.931,09	68.836.931,09
	Sostegno allo sviluppo imprenditoriale e all'innovazione tecnologica	5.148.549,77				5.148.549,77
	Valorizzazione della ricerca scientifica e tecnologica			2.243.593,15		2.243.593,15
Entrate Totale		5.148.549,77	540.033,59	7.498.080,45	68.836.931,09	82.023.594,90
Spese	Formazione avanzata e professionale		608.910,67			608.910,67
	Gestione, sviluppo e promozione del Parco Scientifico			8.735.936,07		8.735.936,07
	Istruzione post secondaria		185.560,63			185.560,63
	Servizi e affari generali				65.820.477,75	65.820.477,75
	Sostegno allo sviluppo imprenditoriale e all'innovazione tecnologica	4.606.159,59				4.606.159,59
	Valorizzazione della ricerca scientifica e tecnologica			3.296.803,71		3.296.803,71
Spese Totale		4.606.159,59	794.471,30	12.032.739,78	65.820.477,75	83.253.848,41

3. DIMOSTRAZIONE DELL’AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

	2015	2014	Δ
AVANZO APPLICATO	5.742.391	6.033.703	-291.312
RISULTATO DI COMPETENZA	-1.230.254	-1.303.198	72.944
GESTIONE DEI RESIDUI	512.630	1.011.886	-499.256
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	5.024.767	5.742.391	-717.624
F.DO SVALUTAZIONE CREDITI	-1.735.136	-1.726.553	-8.583
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE DISPONIBILE	3.289.631	4.015.838	-726.207

4. RELAZIONE SULLA GESTIONE

L’esercizio 2015, che si conclude con un avanzo di amministrazione disponibile di 3.289.631 al netto dell’accantonamento al fondo svalutazione crediti di € 1.735.136,07, presenta una situazione finanziaria ancora solida mantenendo il trend degli anni precedenti. Il risultato di parte corrente resta positivo (€ 500.942) e dimostra la gestione attenta delle risorse mentre il risultato di competenza negativo (-1.230.254) è dovuto agli investimenti effettuati mediante il progressivo utilizzo dell’avanzo di amministrazione generato negli esercizi precedenti.

	2015	2014	Δ	Δ %
Trasferimenti correnti	12.220.429	18.985.538		
Entrate extra tributarie	4.401.053			
Totale entrate	16.621.482	18.985.538	-2.364.056	-12%
Spese correnti	16.120.539	18.282.809	-2.162.270	-12%
Risultato finanziario corrente	500.942	702.729	-201.787	-29%
Entrate in conto capitale	583.534	920.173	-336.639	-37%
Investimenti	2.314.730	2.926.100	-611.370	-21%
Risultato finanziario di competenza	-1.230.254	-1.303.198	72.944	-6%
Avanzo di amministrazione disponibile	3.289.631	4.015.838	-726.207	-18%
* al netto del fondo svalutazione crediti di € 1.735.136,07				

4.1 Gestione dell’entrata

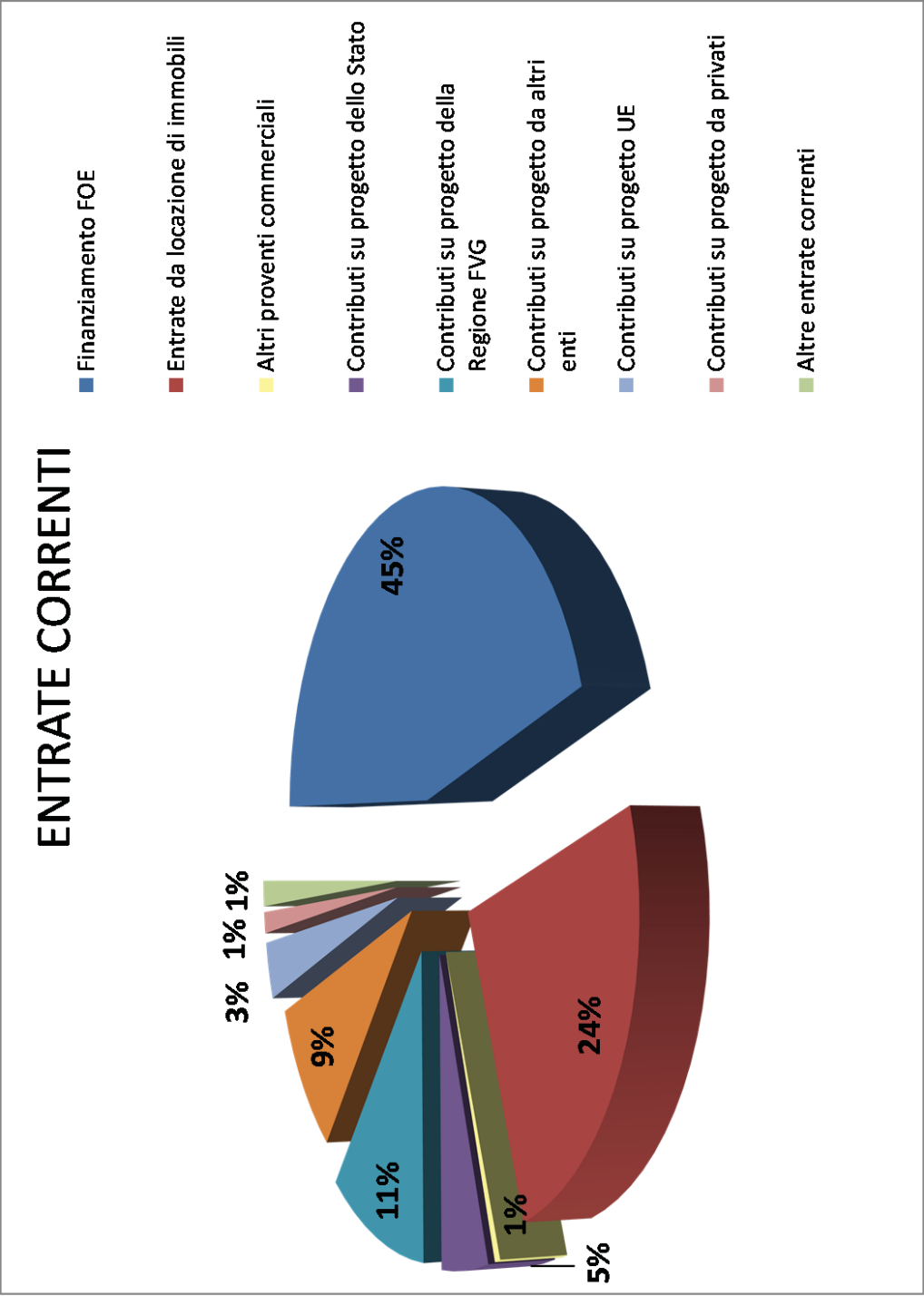
ENTRATE	TITOLI	2015	2014	Δ
TITOLO II	TRASFERIMENTI CORRENTI	12.220.428,73	14.191.279,50	-1.970.850,77
TITOLO III	ENTRATE EXTRA TRIBUTARIE	4.401.052,98	4.794.258,84	-393.205,86
TITOLO IV	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	563.534,00	541.544,86	21.989,14
TITOLO V	ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	20.000,00	378.628,58	-358.628,58
TITOLO VII	ANTICIPAZIONI DA TESORIERE	0,00	0,00	0,00
TITOLO IX	PARTITE DI GIRO	64.818.579,19	21.534.165,40	43.284.413,79
Totali		82.023.594,90	41.439.877,18	40.583.717,72

Al fine di rendere confrontabili i dati, si suddividono le entrate correnti del 2014 nei titoli II “ Trasferimenti correnti” e III “Entrate extratributarie” con una riduzione complessiva di € 2.364 mila. Nei trasferimenti correnti vengono allocati i contributi su progetto dello Stato (€ 806 mila), del FOE (€ 7.461 mila), dei contributi su progetto i contributi su progetto dalla Regione Friuli Venezia Giulia (€ 1.770 mila) - costituiti dall’ abbattimento degli interessi sui mutui accessi presso la Cassa Depositi e Prestiti Spa, da i progetti TESSI, Innovation Network, Talent 3, e da altri di minore entità.

Vi sono inoltre i contributi da altre Regioni (€ 1.219 mila) che riguardano principalmente i progetti Basilicata Innovazione (€ 479 mila), Calabria Innova (€ 648 mila), Giovani e Imprese (€ 92 mila), i contributi da altri Enti (€ 232 mila) e i contributi da imprese € 198 mila).

Nelle entrate extra tributarie vengono allocate le locazioni di immobili (€ 1.803 mila), i proventi accessori alla locazione (€ 2.095 mila), la Fonia ed altri servizi ad utenti (€ 151mila), affitto attrezzature e strutture congressuali (€ 19 mila), altri proventi derivanti dalla gestione del parco (€ 771), servizi e contratti di ricerca (€ 88 mila), vendita di articoli promozionali (€ 1,9 mila), interessi compensativi (€ 341), e di mora (€ 10 mila), da recuperi e rimborsi (€ 77 mila) rettifiche di spesa di esercizi precedenti (€ 65 mila) e rettifiche di spese dell’esercizio in corso (€ 12 mila) altre entrate € 74.mila. Queste ultime si riferiscono alle rette introitate per il servizio dell’asilo nido “I cuccioli della Scienza”.

ENTRATE CORRENTI	2015	2014	Δ
Finanziamento FOE	7.461.618	7.766.598	-304.980
Entrate da locazione di immobili	4.069.675	4.360.752	-291.077
Altri proventi commerciali	91.308	83.386	7.922
Contributi su progetto dello Stato	806.994	990.714	-183.720
Contributi su progetto della Regione FVG	1.770.213	1.844.240	-74.027
Contributi su progetto da altri enti	1.451.270	2.717.489	-1.266.219
Contributi su progetto UE	531.731	818.076	-286.345
Contributi su progetto da privati	198.602	54.162	144.440
Altre entrate correnti	240.070	350.122	-110.052
TOTALE ENTRATE CORRENTI	16.621.482	18.985.539	-2.364.057



ENTRATE IN C.CAPITALE E DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	2015	2014	Δ
Contributi in conto Capitale	563.534,00	541.444,86	22.089,14
Alienazione di cespiti	0,00	100,00	-100,00
Entrate da riduzione di attività finanziarie	20.000,00	378.628,58	-358.628,58
TOTALE	583.534,00	920.173,44	-336.639,44

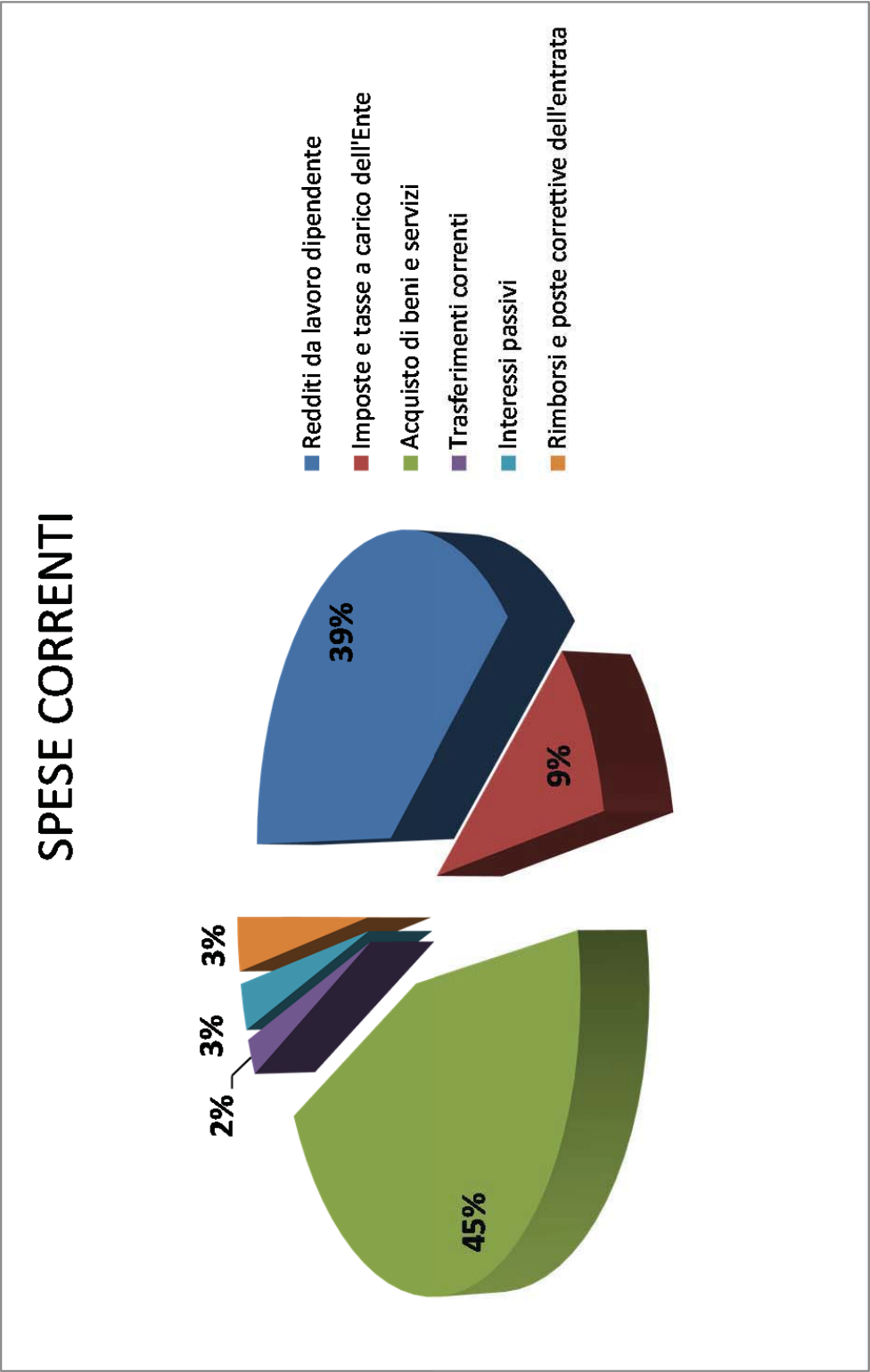
4.2 Gestione della spesa

SPESE	TITOLI	2015	2014	Δ
TITOLO I	SPESE CORRENTI	16.120.539,45	18.282.809,16	-2.162.269,71
TITOLO II	SPESE IN CONTO CAPITALE	1.367.696,82	1.720.905,98	-353.209,16
TITOLO III	SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	20.000,00	320.000,00	-300.000,00
TITOLO IV	RIMBORSO PRESTITI	927.032,95	885.194,43	41.838,52
TITOLO V	CHIUSURA ANTICIPAZIONI DEL TESORIERE	0,00	0,00	0,00
TITOLO VII	PARTITE DI GIRO	64.818.579,19	21.534.165,40	43.284.413,79
Totali		83.253.848,41	42.743.074,97	40.510.773,44

SPESE CORRENTI	2015	2014	Δ
Redditi da lavoro dipendente	6.224.212,32	6.396.451,18	-172.238,86
Imposte e tasse a carico dell'Ente	1.378.657,39	1.315.610,24	63.047,15
Acquisto di beni e servizi	7.238.992,79	8.069.543,40	-830.550,61
Trasferimenti correnti	336.100,00	1.652.384,65	-1.316.284,65
Interessi passivi	436.568,95	478.407,47	-41.838,52
Rimborsi e poste correttive dell'entrata	506.008,00	370.412,22	135.595,78
TOTALE SPESE CORRENTI	16.120.539,45	18.282.809,16	-2.162.269,71

I **Redditi da lavoro dipendente** (€ 6.224 mila), a differenza dello scorso anno, comprendono gli assegni di ricerca (€ 502 mila, precedentemente inseriti nelle spese di funzionamento), e il trattamento di fine rapporto (€ 250 mila, precedentemente inserito nelle spese in conto capitale) ma escludono gli oneri per i pasti (€ 85 mila, che nel 2015 sono allocati nell'acquisto di beni e servizi). Considerando queste voci per permettere il confronto, l'importo per i costi di personale è di € 5.557 mila, con una riduzione di 840 mila euro rispetto all'esercizio precedente.

Sui **Trasferimenti correnti**, va precisato che nel 2015 è costituito dalle sole borse di formazione mentre nel 2014 venivano compresi anche assegni di ricerca e voucher formativi, ora sono allocati nei redditi da lavoro dipendente.



SPESE IN C.CAPITALE, INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE E RIMBORSO PRESTITI	2015	2014	Δ
Opere immobiliari e manutenzioni straordinarie	1.119.614,37	1.236.555,00	-116.940,63
Beni ad uso durevole	248.082,45	227.985,00	20.097,45
Incremento attività finanziarie	20.000,00	321.500,00	-301.500,00
Rimborso prestiti	927.032,95	1.140.060,00	-213.027,05
TOTALE	2.314.729,77	2.926.100,00	-611.370,23



GESTIONE ECONOMICO PATRIMONIALE

NOTA INTEGRATIVA

STATO PATRIMONIALE

CONTO ECONOMICO

