



# FONDAZIONE TEATRO LIRICO DI CAGLIARI

## BILANCIO D'ESERCIZIO ANNO 2015





## Indice

### **RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL BILANCIO 2015**

Premessa  
Informazioni relative ai rischi ed alle incertezze  
Attività ricerca e sviluppo  
Clima sociale, politico e sindacale  
Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio  
Rapporti con imprese controllate collegate controllanti  
Andamento della gestione  
Attività 2015  
Note sul trattamento fiscale  
Evoluzione prevedibile della gestione  
Compensi spettanti agli Organi Sociali  
Operazioni con parti correlate (art. 2427 comma 1, n. 22-bis CC)  
Destinazione dell'utile di esercizio

### **BILANCIO AL 31/12/2015**

Stato Patrimoniale  
Conto Economico  
Prospetto Ricavi da biglietteria/Costi della produzione  
Relazione sui singoli elementi di cui all'art.3, comma 5, lettere a)b)c)d)e)f)g)h)i),  
del D.M. 29 ottobre 2007  
Osservanza impegni di cui all'art. 17 D.Lgs. n. 367/96

### **NOTA INTEGRATIVA**

Premessa  
Criteri di formazione e struttura del bilancio  
Confrontabilità con l'esercizio precedente  
Criteri di valutazione  
Attività  
Passività



Conto economico  
Imposte dirette  
Ulteriori informazioni  
Operazioni di locazione finanziaria  
Rendiconto finanziario

#### **RELAZIONE SULL'ATTIVITÀ**

Stagione Lirica e di Balletto 2015  
Stagione Concertistica 2015  
Attività nella Regione Sardegna 2015  
Attività ammesse al riparto FUS

#### **PROSPETTO INCASSI 2015**

#### **RELAZIONE DEL COLLEGIO REVISORI DEI CONTI**



## **Bilancio al 31/12/2015**

### **“Relazione sulla Gestione”**

#### **Premessa**

Gentili Signori,

come a Voi noto, a partire dal 3 dicembre 2015, mi è stato conferito l'incarico di Sovrintendente della Fondazione Teatro Lirico di Cagliari; pertanto, nell'anno 2015 la Fondazione Teatro Lirico non è stata da me gestita, se non per il mese di dicembre.

La presente relazione è sottoscritta per dovere istituzionale e di carica. Essa, quindi, è composta da valutazioni predisposte dagli uffici competenti, valutazioni che mi sono limitato a riportare tenuto conto che la precedente gestione non ha depositato agli atti della Fondazione alcuna relazione sull'attività svolta nel 2015. In particolare si segnala, come già esposto al Consiglio di Indirizzo, che, per quanto riguarda gli allestimenti scenici, non si ha completa cognizione della gestione passata.

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015, che sottoponiamo all'esame e all'approvazione del Consiglio di Indirizzo, è la fedele rappresentazione delle attività svolte dalla Fondazione nel corso di tale esercizio, della sua situazione patrimoniale e dei risultati economici conseguiti.

Il bilancio, redatto con l'osservanza delle disposizioni che disciplinano le Fondazioni, si compone dello Stato patrimoniale e del Conto economico, nei quali sono esposte, con ampio grado di dettaglio, le voci che compongono, rispettivamente, le attività e le passività della Fondazione al termine dell'esercizio, nonché i costi sostenuti e i ricavi realizzati nel corso dello stesso esercizio.

Ciascuna voce di entrambi i documenti è posta a confronto con la corrispondente voce del bilancio relativo all'esercizio precedente.

Fa parte del bilancio, altresì, la Nota integrativa che, con un ulteriore grado di dettaglio, esamina le voci che compongono i due precedenti documenti, chiarendo i criteri adottati per la loro valutazione e fornendo tutte le informazioni necessarie ad assicurare la rappresentazione chiara, corretta e veritiera della situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Fondazione.

L' analiticità e la completezza di tali documenti ci esimono dal considerare in questa sede, aspetti particolari del bilancio di esercizio, per soffermarci invece, sull'attività svolta, sui fattori positivi e negativi che l'hanno condizionata e caratterizzata, sui risultati conseguiti e sulle prospettive che si aprono allo sviluppo delle attività della Fondazione nei prossimi esercizi.



L'esercizio 2015 si chiude con un risultato economico pari **a zero** ed è stato caratterizzato da una molteplicità di eventi, dei quali si fornisce un quadro sintetico ma esaustivo.

\* \* \*

Dal punto di vista artistico, pur nel difficile momento e nella congiuntura economica negativa, la fondazione ha comunque garantito un cartellone artistico. E' da registrare una diminuzione consistente del numero di abbonati e abituali frequentatori del Teatro.

Il cartellone ha cercato di coniugare il patrimonio della tradizione operistica con nuove collaborazioni artistiche, auspicando un incontro tra tradizione e innovazione.

Ricordiamo:

Cinque opere liriche e un balletto, tutti titoli di grande interesse: *Aida*, *L'elisir d'amore*, *Nabucco*, *Carmen*, *La Jura*, *La vedova allegra*.

*La Jura*, una vera e propria rarità, cinque quadri di vita gallurese per commento musicale, su libretto e musica di **Gavino Gabriel**.

L'attività di decentramento regionale è stata particolarmente valorizzata: con la tradizionale presenza sul territorio con l'attività sinfonica e cameristica.

\* \* \*

Dal punto di vista gestionale, il bilancio 2015 si chiude, come detto, in pareggio dopo aver iscritto ammortamenti per **€ 910.458** ed aver effettuato accantonamenti al Fondo Svalutazione Crediti per **€ 484.825**.

#### Informazioni relative ai rischi ed alle incertezze

Il Teatro ha, ancora, rilevanti debiti con artisti e fornitori; ogni ritardo che la Fondazione accumula nel pagamento dei debiti in questione, fa sì che l'ammontare dei debiti stessi si incrementi per il ricorso dei creditori a decreti ingiuntivi e atti di precetto, in relazione ai quali la Fondazione subisce l'aggravio di interessi e spese legali.

L'intervento di anticipazione previsto dalle leggi 14/2012 e 18/2013 della Regione Autonoma della Sardegna ha alleviato la situazione di difficoltà finanziaria della Fondazione.

La Legge regionale n° 5/2015 ha disposto l'estinzione del debito residuo della Fondazione verso la Regione, maturato alla data del 31 dicembre 2014 ai sensi e per gli effetti delle leggi regionali 14/2012 e 18/2013. Questo ha determinato un incremento del patrimonio netto della Fondazione e un incremento del valore della partecipazione regionale nella Fondazione.

Mentre la situazione patrimoniale della Fondazione è migliorata, a opera dell'intervento regionale, la situazione finanziaria desta ancora grande preoccupazione. Infatti la limitata capitalizzazione iniziale, le perdite di alcuni esercizi e alcuni crediti divenuti di difficile esigibilità hanno portato a uno squilibrio finanziario strutturale che può essere quantificato in circa 5 milioni di euro.



In un'ottica futura, è auspicabile che lo Stato e gli Enti soci comunichino in tempo utile e con ampio anticipo le disponibilità economiche da destinare alla Fondazione, in modo da poter predisporre i bilanci preventivi e la programmazione stagionale col necessario anticipo.

E' auspicabile, inoltre, che i soci anticipino l'erogazione dei contributi al fine di alleviare la crisi di cassa della Fondazione.

### Attività di ricerca e sviluppo

Nel corso dell'esercizio in analisi la Fondazione non ha sostenuto costi in attività di ricerca e sviluppo.

Di seguito i contributi dei soci pubblici e privati.

- **FUS** - l'entità del contributo ordinario statale per il 2015, ai sensi del Decreto Ministeriale 3 febbraio 2014, è stato quantificato in € 8.271.861, e quindi € 373.964 in meno rispetto al 2014; a detto contributo ordinario va sommato un contributo aggiuntivo pari a € 124.895 (inferiore rispetto all'anno precedente per € 2.343), così che l'entità complessiva del contributo dello Stato ammonta a € 8.397.656 (con una diminuzione complessiva pari a € 376.307);
- **Stato** – nel 2015 è stato attribuito alla Fondazione un contributo straordinario in conto esercizio pari ad € 293.649;
- **RAS - il contributo ordinario in conto esercizio assegnato ed erogato dalla Regione Sardegna per il 2015 è stato di € 6.750.000 con una diminuzione di € 750.000 rispetto al 2014;**
- **RAS** - nel 2015 è stato attribuito alla Fondazione un contributo integrativo pari ad € 1.090.000;
- **Comune di Cagliari** - il contributo ammonta a € 2.200.000 (invariato rispetto all'anno precedente).
- **Fondazione Banco di Sardegna** - il contributo ammonta a € 413.593 ( con una diminuzione complessiva pari a € 296.407 rispetto all'anno precedente).

### Clima sociale, politico e sindacale

Anche per l'esercizio 2015 il clima politico e sociale all'interno della Fondazione è stato caratterizzato da difficoltà di varia natura, che appaiono, al momento della predisposizione della presente relazione, in via di superamento.

Nel mese di dicembre del 2015 è stato nominato il nuovo Sovrintendente con l'intendimento di riorganizzare l'Ente e renderlo, al tempo stesso, stabile e flessibile, con il fine di conseguire aumenti di produzione in grado di incrementare i punteggi FUS della Fondazione.

La tabella che segue permette un'immediata lettura della situazione occupazionale:



Personale utilizzato per la realizzazione dell'attività nell'ultimo triennio												
Settori	Tempo indeterminato			Tempo determinato			Contratti professionali			Totale settori		
	anno	2013	2014	2015	2013	2014	2015	2013	2014	2015	2013	2014
Orchestra	71	71	69	13	20	13	2	2	1	86	93	83
Coro	61	61	57	11	12	10	0			72	73	67
Amministrativi	26	26	26	4	10	7	0			30	36	33
Tecnici	58	58	57	28	35	25	0			86	93	82
M. Collaboratori	7	7	7	4	4	3	0	1		11	11	10
Incarichi	0			0		1	7	7	3	7	7	4
Ballo/Figuranti	0			7	9	6	2	7	4	9	16	10
Totale Settori	223	223	216	67	90	65	11	17	8	301	325	288

#### Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Dal 3 dicembre 2015 la Fondazione ha un nuovo Sovrintendente.

Egli ha predisposto il bilancio di previsione per l'anno 2016, che è stato approvato dal Consiglio d'Indirizzo con la delibera n° 4 del 10 febbraio 2016.

Solo dopo l'approvazione del bilancio di previsione è stato possibile predisporre la programmazione della Stagione Lirica e di Balletto.

Dal punto di vista artistico, pur nel difficile momento e nella congiuntura economica negativa, è stato predisposto, per l'esercizio 2016, un cartellone di qualità che annovera collaborazioni di alto livello, con il dichiarato intento di rilanciare il Teatro e la sua programmazione, penalizzati da un periodo di criticità di vario titolo, che hanno portato a una diminuzione consistente del numero di abbonati e degli abituali frequentatori del Teatro.

#### Rapporti con imprese controllate, collegate o controllanti

La Fondazione non possiede partecipazioni direttamente o per tramite di società fiduciaria o per interposta persona in imprese controllate e collegate o sottoposte a controllo così come definite dal codice civile.

#### Andamento della gestione



### Andamento generale dell'attività

La gestione economica della Fondazione registra un segno positivo a livello di "Risultato Operativo" (differenza fra ricavi e costi operativi) e una gestione sostanzialmente in equilibrio a livello di risultato di esercizio.

Il risultato dell'esercizio deve essere considerato positivamente se valutato alla luce della riduzione dei contributi in conto esercizio di oltre cinquecentomila euro (519.000 Euro diversamente ripartite tra il MIBACT, la Regione Sardegna e la Fondazione Banco di Sardegna) che la Fondazione ha dovuto subire nel corso dell'esercizio 2015.

A fronte di questo taglio e di un risultato di biglietteria decisamente non soddisfacente (€ 966.673 in meno rispetto al 2014), il teatro è stato in grado di offrire stagioni lirica e sinfonica.

Nell'esercizio 2015 è proseguita la discrasia temporale tra le necessità finanziarie e il momento di incasso dei contributi, fatto che ha comportato la necessità del ricorso al credito bancario con conseguente onerosità finanziaria. Nel corso del 2015 il costo dell'accesso al credito si è ridotto di quasi il 30% rispetto all'esercizio precedente.

In sintesi, la gestione economica e patrimoniale dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015 registra un risultato operativo positivo pari ad **€ 1.755.985** e un utile civilistico pari a zero come dalle risultanze della contabilità generale e come riportato nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico.

Il valore della produzione di competenza dell'esercizio ammonta ad **€ 20.597.710**; i costi della produzione risultano pari a **€ 20.237.008**.

### Situazione patrimoniale

Lo Stato Patrimoniale risulta così riassumibile:

Stato Patrimoniale Sintetico	31/12/2015	31/12/2014	Delta
<b>Attività</b>			
Crediti verso soci	0	0	
Immobilizzazioni	19.448.526	20.113.750	-665.224
Attivo circolante	7.876.337	9.638.003	-1.761.666
Ratei e risconti attivi		12.000	12.000
Totale Attività e Disponibili	10.333.431	12.772.321	-2.438.890
Totale Attività e Indisponibili	16.991.432	16.991.432	0
<b>TOTALE ATTIVITA' COMPLESSIVO</b>	27.324.863	29.763.753	-2.438.890
<b>Passività</b>			
Patrimonio netto disponibile	-959.470	-5.959.470	5.000.000



Patrimonio netto indisponibile	11.835.744	6.835.744	-5.000.000
Fondi rischi e oneri	1.226.486	818.089	408.397
Trattamento fine rapporto	4.593.744	5.087.031	-493.287
Debiti	9.625.123	13.022.889	-3.397.766
Ratei e risconti passivi	43.766	4.000.000	-3.956.234
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>27.324.863</b>	<b>29.763.753</b>	<b>-2.438.890</b>

**C) Posizione Finanziaria Netta: differenza tra debiti finanziari, attività liquide (cassa, conti bancari attivi, titoli negoziabili) e crediti finanziari.**

La posizione finanziaria, vale a dire il saldo complessivo delle posizioni (attive e passive, a breve e a medio lungo termine) nei confronti degli istituti di credito, al 31/12/2015 è la seguente:

Descrizione	2015	2014	Delta
Depositi bancari	2.493.691	1.804.118	689.573
Denaro ed altri valori in cassa	21.965	9.474	12.491
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>2.515.656</b>	<b>1.813.592</b>	<b>702.064</b>
Debiti verso banche (entro 12 mesi)	2.669.951	4.716.737	-2.046.786
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	335.314	987.098	651.784
<b>Posizione finanziaria</b>	<b>3.005.165</b>	<b>5.703.835</b>	<b>-2.698.670</b>

La Posizione finanziaria migliora per effetto del pagamento delle rate di mutuo passivo di competenza dell'esercizio 2015 e per l'incasso dell'intervento di anticipazione della Regione Autonoma della Sardegna.

La Posizione finanziaria netta (PFN) della Fondazione, ai sensi del Principio contabile n°6 dell'Organismo italiano di contabilità (OIC), è la seguente:

Descrizione	2015	2014	Delta
Disponibilità liquide	+ 21.965	9.474	12.491
Depositi bancari	+ 2.493.691	1.804.118	689.573
Altre attività finanziarie correnti	0		
Crediti finanziari correnti	0		
Debiti bancari correnti	- 2.669.951	-4.716.737	-2.046.786
Altre passività finanziarie correnti	0		
Debiti per leasing finanziario corrente	0		
<b>a) Indebitamento finanziario netto corrente</b>	<b>- 154.295</b>	<b>- 2.903.145</b>	<b>-2.748.850</b>



Debiti bancari non correnti	- 335.314	- 987.098	651.784
Altre passività finanziarie non correnti	0	0	
Debiti per leasing finanziario non corrente	0	0	
b) Indebitamento finanziario non corrente	- 335.314	- 987.098	651.784
<b>c) Posizione finanziaria netta complessiva (o indebitamento finanziario netto)</b>	<b>- 489.609</b>	<b>- 3.890.243</b>	<b>3.400.634</b>

Dall'analisi della tabella precedente si rileva un netto miglioramento della posizione finanziaria netta della Fondazione (sia di parte corrente che a medio e lungo termine).

Il miglioramento della posizione finanziaria netta "Oltre 12 mesi" è stata determinata dal rimborso ordinario delle quote in conto capitale dei due mutui in essere.

Il miglioramento della posizione netta a breve, è stata determinata dall'incasso dell'intervento di anticipazione della Regione Autonoma della Sardegna ai sensi delle leggi regionali n° 14/2012 e n°18/2013.

#### D) Situazione economico-reddituale

Per quanto riguarda la situazione reddituale, si riportano i seguenti dati di sintesi derivati dal Conto Economico.

Conto Economico Sintetico	31/12/2015	31/12/2014	Delta
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.258.145	2.224.818	-966.673
Contributi e altri ricavi	19.339.565	20.072.227	-732.662
=Valore della produzione A	20.597.710	22.297.045	-1.699.335
Costi della produzione B	20.237.008	27.816.542	-7.579.534
<b>Differenza A-B (risultato della gestione caratteristica)</b>	<b>360.702</b>	<b>-5.519.497</b>	<b>5.880.199</b>
Risultato della gestione finanziaria	-110.335	-162.031	51.696
Risultato della gestione straordinaria	-250.367	323.618	-573.985
Risultato prima delle imposte	0	-5.357.910	5.357.910
Imposte sul reddito	0	0	
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>0</b>	<b>-5.357.910</b>	<b>5.357.910</b>

In particolare, il Conto Economico a Valore Aggiunto si struttura come segue:

Conto Economico "A Valore Aggiunto"			
	31/12/2015	31/12/2014	Delta
Ricavi della produzione	20.597.710	22.297.045	
Costi materie prime e servizi, godimento beni di terzi, oneri gestione	5.024.744	7.548.349	



<b>Valore aggiunto</b>	15.572.966	14.748.696	824.270
Costo del lavoro	13.816.981	15.206.216	
<b>Margine operativo lordo</b>	1.755.985	-457.520	2.213.505
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	1.395.283	5.061.977	
<b>Margine operativo netto</b>	360.702	-5.519.497	5.880.199
Oneri finanziari netti e rettifiche di attività finanziarie	110.335	-162.031	272.366
<b>Risultato gestione ordinaria</b>	250.367	-5.681.528	5.431.161
Componenti straordinarie nette	-250.367	323.618	- 573.985
<b>Risultato prima delle imposte</b>	0	-5.357.910	-5.357.910
Imposte sul reddito		0	
<b>Risultato netto</b>	0	-5.357.910	-5.357.910

#### Attività 2015

Questa l'attività complessiva, in sede e decentrata, divisa per tipologia e per numero di spettacoli:

Attività	Sede	Fuori Sede	Estero	Totale
Lirica	56	14	0	70
Balletto	8	0	0	8
Sinfonica/Corale	53	34	0	87
Camera	6	9	0	15
Altro	5	16	0	21
<b>TOTALI</b>	<b>128</b>	<b>73</b>	<b>0</b>	<b>201</b>

Questo il riepilogo del numero degli spettatori paganti:

Attività	Abbonamenti	Biglietti	Totale
Lirica	29.102	23.359	52.461
Balletto	6.056	5.332	11.388
Sinfonica	11.109	8.769	19.878
Camera	1.322	3.885	5.207
Altro	1.322	202	1.524



<b>TOTALI</b>	<b>48.911</b>	<b>41.547</b>	<b>90.458</b>
---------------	---------------	---------------	---------------

Per quel che concerne il riepilogo degli incassi lordi, questo il prospetto riassuntivo:

<b>Attività</b>	<b>Abbonamenti</b>	<b>Biglietti</b>	<b>Totale</b>
Lirica	565.377	260.233	825.610
Balletto	118.071	59.327	177.398
Sinfonica	105.596	28.919	134.515
Camera	12.574	7.288	19.862
Altro	12.574	1.596	14.170
<b>TOTALI</b>	<b>814.192</b>	<b>357.363</b>	<b>1.171.555</b>

#### Note sul trattamento fiscale

La Fondazione Teatro lirico di Cagliari non è soggetto passivo ai fini dell'imposta IRES, di conseguenza, il risultato di esercizio della Fondazione risulta non imponibile.

Per quanto riguarda l'IRAP la Fondazione, in continuità con gli esercizi precedenti, ha considerato i contributi solo per la parte che non si riferisce al costo del lavoro, come da prospetto allegato alla nota integrativa. Tali modalità operative sono state adottate secondo le indicazioni contenute nella circolare del Ministero vigilante prot. n. 213/T16 del 03/02/2003. Indicazioni confermate dal Ministero dei Beni e delle Attività Culturali e del Turismo con Nota n 5326 del 09 Aprile 2015.

Per i motivi sopra esposti - assenza di soggettività passiva IRES e imponibile IRAP negativo - non sono dovute imposte per l'esercizio 2015.

#### Evoluzione prevedibile della gestione

Con riferimento al piano programmatico generale, si riportano le entità delle utenze degli anni precedenti:

Anno 2009 - Totale spettatori n. 124.265;

Anno 2010 - Totale spettatori n. 124.278;

Anno 2011 - Totale spettatori n. 104.684;

Anno 2012 - Totale spettatori n. 85.804;

Anno 2013 - Totale spettatori n. 94.548.

Anno 2014 - Totale spettatori n. 136.250

Anno 2015 - Totale spettatori n. 90.458



Nel corso del 2016 si ritiene di poter incrementare il numero degli spettatori rispetto al 2015, grazie ad un consistente aumento qualitativo e quantitativo della produzione, passando da 90.458 spettatori paganti nel 2015 a 145.000 nel 2016.

#### **Compensi spettanti agli Organi Sociali**

I componenti del Consiglio di Indirizzo, in sintonia con le disposizioni statutarie, nel corso del 2015, non hanno percepito, per la loro attività, compensi o gettoni di presenza.

Per il Collegio dei Revisori è stato imputato a conto economico il costo di € 13.006.

#### **Operazioni con parti correlate (art. 2427 comma 1, n. 22-bis)**

La Fondazione non ha effettuato operazioni con parti correlate (nell'accezione prevista dall'articolo 2427, comma 1, del Codice Civile) per importi di rilievo o a condizioni che si discostano da quelle di mercato.

#### **Destinazione dell'utile d'esercizio**

Signori, il bilancio che sottoponiamo alla Vostra approvazione chiude con un risultato di esercizio pari a zero.

Ringraziando per la fiducia accordatami, Vi invito ad approvare il bilancio così come presentato.

IL SOVRINTENDENTE  
(Dott. Claudio Orazi)



## BILANCIO AL 31/12/15 (importi in Euro)

<b>STATO PATRIMONIALE - ATTIVO</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2014</b>
1) Costi di impianto e di ampliamento		
3) Diritti di brevetto ind.le e diritti di utilizz.ne opere ingegno Software di proprietà capitalizzato	3.750	8.388
8) Diritto d'uso illimitato degli immobili	16.991.432	16.991.432
9) Costi di pubblicità pluriennali		
10) Differenza Conversione conto patrimoniale		
<b>B.I - Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>16.995.182</b>	<b>16.999.820</b>
1) Terreni e fabbricati	450.225	468.817
2) Impianti e macchinario	282.274	339.018
3) Attrezzature industriali e commerciali	1.695.878	2.278.565
4) Altri beni	24.967	27.530
5) Immobilizzazioni in corso e acconti		
<b>B.II - Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>2.453.344</b>	<b>3.113.930</b>
<b>B - Totale Immobilizzazioni</b>	<b>19.448.526</b>	<b>20.113.750</b>
<i>II.1a) Crediti, verso clienti, esigibili entro l'esercizio successivo</i>	<i>642.711</i>	<i>179.574</i>
<i>II.1b) Crediti, verso clienti, esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<b>II.1) Totale Crediti verso clienti</b>	<b>642.711</b>	<b>179.574</b>
<i>II. 4 Bis) Crediti Tributari entro l'esercizio successivo</i>	<i>608.261</i>	<i>899.812</i>
<b>II. 4 Bis) Totale Crediti Tributari</b>	<b>608.261</b>	<b>899.812</b>
<i>II.5a) Crediti, verso altri, esigibili entro l'esercizio successivo</i>	<i>6.096.425</i>	<i>4.952.887</i>
<i>II.5b) Crediti, verso altri, esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	<i>2.350.000</i>	<i>1.792.138</i>
<b>II.5) Totale Crediti verso altri</b>	<b>8.446.425</b>	<b>6.745.025</b>
crediti previdenziali	684	
fondo svalutazione crediti	4.337.400	



<b>C.II - Totale crediti</b>	<b>5.360.681</b>	<b>7.824.411</b>
1) Depositi bancari e postali	2.493.691	1.804.118
3) Denaro e valori in cassa.	21.965	9.474
<b>C.IV - Totale disponibilità liquide</b>	<b>2.515.656</b>	<b>1.813.592</b>
<b>C - Totale Attivo Circolante</b>	<b>7.876.337</b>	<b>9.638.003</b>
2) Risconti attivi	0	12.000
<b>D - Totale Ratei e Risconti</b>	<b>0</b>	<b>12.000</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>27.324.863</b>	<b>29.763.753</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - PASSIVO</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2014</b>
I - Fondo di dotazione	10.205.656	5.205.656
II - Utili (perdite) portati a nuovo	-11.165.126	- 5.807.216
IX - Utile (perdita) dell'esercizio.	0	-5.357.910
<b>A1 - Totale Patrimonio Netto Disponibile</b>	<b>-959.470</b>	<b>-5.959.470</b>
X - Riserva indisponibile	12.795.214	12.795.214
<b>A2 - Totale Patrimonio Netto Indisponibile</b>	<b>11.835.744</b>	<b>6.835.744</b>
3) Per altri rischi	1.226.486	818.089
<b>B - Totale Fondi per Rischi ed Oneri</b>	<b>1.226.486</b>	<b>818.089</b>
<b>C - Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>4.593.744</b>	<b>5.087.031</b>
- esigibili entro l'esercizio successivo	2.669.851	4.716.737
- esigibili oltre l'esercizio successivo	335.314	987.098
4) Debiti verso banche	3.005.165	5.703.835



- esigibili entro l'esercizio successivo	4.187.283	4.595.372
- esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
7) Debiti verso fornitori	4.187.283	4.595.372
- esigibili entro l'esercizio successivo	902.069	905.753
- esigibili oltre l'esercizio successivo		0
12) Debiti tributari	902.069	905.753
- esigibili entro l'esercizio successivo	1.436.818	1.587.867
- esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.436.818	1.587.867
- esigibili entro l'esercizio successivo	93.788	230.062
- esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
14) Altri debiti	93.788	230.062
<b>D - Totale Debiti</b>	<b>9.625.123</b>	<b>13.022.889</b>
2) Risconti passivi	43.766	4.000.000
<b>E - Totale Ratei e Risconti</b>	<b>43.766</b>	<b>4.000.000</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>27.324.863</b>	<b>29.763.753</b>