



	2015	2014	Variazione
	Valori di bilancio	Valori di bilancio	dati di bilancio
Altri ricavi da vendite e prestazioni			
Pubblicità e Sostenitori	114.958	172.533	-57.575
Trasmissioni radio TV	50.000	0	50.000
Incisioni discografiche	5.000	13.000	-8.000
Proventi per royalties	7.043	118	6.926
Sponsorizzazioni	55.000	58.197	-3.197
Nolo materiale teatrale	25.726	10.160	15.566
Affitto sale	42.800	132.521	-89.721
Ricavi diversi	3.420	77.733	-74.313
Totale Altri ricavi da vendite e prestazioni	303.948	464.262	-160.314

Gli Altri ricavi da vendite e prestazioni riscontrano un decremento totale di Euro 160 mila. In particolare *Pubblicità e Sostenitori* (- Euro 58 mila), *Affitto Sale* (- Euro 90 mila) e *Ricavi diversi* (- Euro 74 mila). In controtendenza le *Trasmissioni radio TV* (+ Euro 50 mila), non effettuate nel 2014, e il *Nolo materiale teatrale* (+ Euro 16 mila).

4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

	2015	2014	Variazione
	Valori di bilancio	Valori di bilancio	dati di bilancio
Incrementi su immobilizzazioni materiali: all. scenici	22.611	0	22.611
Totale incrementi immobilizz.per lavori interni	22.611	0	22.611

Gli unici lavori interni per allestimenti scenici nei laboratori del Teatro hanno riguardato lo spettacolo “*La traviata ovvero La signora delle camelie*” realizzato in collaborazione con Emilia Romagna Teatro.

5) Altri ricavi e proventi

a. Altri ricavi e proventi

	2015	2014	Variazione
	Valori di bilancio	Valori di bilancio	dati di bilancio
Contributi regionali per spese investimento	9.818	14.697	-4.879
Canoni affitto ramo d'azienda	58.206	52.117	6.089
Noleggi attivi diversi	0	1.695	-1.695
Fitti attivi	523	523	0
Arrotondamenti attivi	32	53	-21
Proventi per rimborsi	31.642	22.318	9.324
Risarcimenti assicurativi e recupero per sinistri	23.385	22.481	904
Proventi diversi	1.643	4	1.639
Plusvalenze da alienazione beni	209	8.005	-7.796
Sopravvenienze e Insussistenze attive	22.220	1.006.624	-984.403
Totale Altri ricavi e proventi	147.679	1.128.517	-980.838



La diminuzione complessiva della voce è dovuta sostanzialmente alle *Sopravvenienze attive* (- Euro 986 mila) che nel 2014 accoglievano il contributo straordinario (Euro 800 mila) erogato dal MiBACT per il 250° anniversario del Teatro.

b. Contributi in conto esercizio

	2015	2014	Variazione
	Valori di bilancio	Valori di bilancio	dati di bilancio
Contributi alla gestione da enti pubblici			
Contributo Statale ordinario FUS e L.388/2000	9.960.560	10.856.038	-895.478
Contributo Statale vigilanza antincendio	20.000	27.000	-7.000
Altri contributi Statali	350.130	0	350.130
Contributo Regionale ordinario	2.900.000	1.500.000	1.400.000
Contributo Comunale ordinario	2.208.000	2.200.434	7.566
Contributo Comunale integrativo	500.000	0	500.000
Altri contributi da Enti e Associazioni	102.000	40.000	62.000
Totale	16.040.690	14.623.472	1.417.218
Contributi alla gestione da privati			
Contributi da privati	314.920	225.870	89.050
Contributi Artbonus	886.800	0	886.800
Contributi da 5 per mille	41.844	37.591	4.253
Totale	1.243.564	263.461	980.103
Erogazioni liberali			
Erogazioni liberali	4.600	13.000	-8.400
Totale	4.600	13.000	-8.400
Totale Contributi in conto esercizio	17.288.854	14.899.933	2.388.921

I *Contributi pubblici alla gestione* aumentano complessivamente di Euro 1,417 milioni. Si conferma la tendenziale diminuzione del Fondo Unico dello Spettacolo (- Euro 895 mila), solo in parte compensata dalle ulteriori risorse messe a disposizione dal MiBACT con D.M. del 19/11/2015, per il solo 2015, a favore delle Fondazioni lirico-sinfoniche non dotate di forma organizzativa speciale (*Altri contributi statali* + Euro 350 mila). Come precisato nella nota MiBACT prot. 16407 del 23/10/2015 il FUS assegnato dal decreto di riparto "è da intendersi al netto del taglio lineare operato *a monte* in applicazione della *spending-review*" che per il Teatro Comunale di Bologna è stato pari ad Euro 255 mila.

I contributi complessivamente erogati dal Comune di Bologna sono in aumento grazie al contributo integrativo alla voce *Contributo comunale integrativo* (+ Euro 500 mila, come commentato alla voce *Crediti verso fondatori*) mentre risulta stabile il *Contributo Ordinario*. Quasi raddoppiato, invece, il *Contributo Regionale Ordinario* (+ Euro 1,400 milioni). La contribuzione da privati è in forte aumento (+ Euro 980 mila) grazie alla rinnovata azione di *fundraising* favorita dall'introduzione del credito d'imposta per le erogazioni liberali in denaro a sostegno della cultura e dello spettacolo, c.d. Art bonus, ai sensi dell'art.1 del D.L. 31.5.2014, n. 83, "Disposizioni urgenti per la tutela del patrimonio culturale, lo sviluppo della cultura e il rilancio del turismo", convertito con modificazioni in Legge n. 106 del 29/07/2014 e s.m.i.. Nel prospetto che segue sono riepilogati i singoli contributi da privati. Si nota in particolare il forte ridimensionamento del contributo della CCIAA di Bologna, che ha comunicato il proprio



recesso da socio della Fondazione Teatro Comunale di Bologna con decorrenza 31 dicembre 2014 a causa del processo di riforma avviato dal Governo che incide pesantemente sulle risorse finanziarie delle Camere di Commercio.

CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO DA PRIVATI	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazione +/-
Contributi da privati			
Unindustria Bologna	111.000	-	111.000
Fondazione del Monte di BO e RA	100.000	65.000	35.000
Cassa di Risparmio in Bologna SpA	50.000	52.000	-2.000
Amici del Comunale	48.920	48.870	50
CCIAA Bologna	5.000	60.000	-55.000
Totale contributi da Privati	314.920	225.870	89.050
Contributi Art bonus			
IMA SpA	200.000		200.000
Fondazione Cassa di Risparmio in Bologna	150.000		150.000
Manifatture Sigaro Toscano	120.000		120.000
Alfa Wassermann SpA	100.000		100.000
BolognaFiere SpA	80.000		80.000
HERA SpA	60.000		60.000
Automobili Lamborghini SpA	50.000		50.000
TPER SpA	33.000		33.000
Finsalute srl	30.000		30.000
Interporto Bologna SpA	28.000		28.000
Coop. Edificatrice Ansaloni	25.000		25.000
Euroricambi SpA	10.000		10.000
Persone fisiche	800		800
Totale contributi Art bonus	886.800	-	886.800

I contributi da 5 per mille rilevati nel 2015 riguardano le attribuzioni al Teatro derivanti dalle dichiarazioni dei redditi delle persone fisiche 2014 per l'anno 2013. L'importo finale è praticamente invariato, ma mentre le preferenze sono in calo di oltre 130 unità, la media delle attribuzioni è salita di quasi 11 euro, come da prospetto sotto riportato.

CINQUE PER MILLE	Importo	Numero preferenze	Media attribuzione
2013 (redditi 2012)	41.404	816	50,74
2014 (redditi 2013)	41.844	685	61,09



B) COSTI DELLA PRODUZIONE

I Costi della produzione evidenziano un aumento di Euro 350 mila. La variazione si riscontra principalmente alle voci *Ammortamenti e svalutazioni* (+ Euro 198 mila), *Per servizi* (+ Euro 158 mila), *Per il personale* (+ Euro 169 mila) e *Per materie prime, sussidiarie e di consumo* (+ Euro 113 mila). Diminuiscono i costi *Per godimento beni di terzi* (- Euro 168 mila) e gli *Oneri diversi di gestione* (- Euro 78 mila). Gli accantonamenti a fondi rischi e oneri sono iscritti fra le voci dell'attività gestionale a cui si riferisce l'operazione.

	2015	2014	Variazione
	Valori di bilancio	Valori di bilancio	dati di bilancio
6) Per materie prime, suss., di cons. e merci	163.298	50.111	113.187
7) Per servizi	5.783.563	5.625.472	158.091
8) Per godimento di beni di terzi	773.896	942.365	-168.469
9) Per il personale	14.125.720	13.956.351	169.369
10) Ammortamenti e svalutazioni	670.413	472.070	198.344
11) Variaz. rimanenze prime, suss., consumo	-1.835	853	-2.687
12) Accantonamenti per rischi	0	40.000	-40.000
14) Oneri diversi di gestione	352.111	430.131	-78.020
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	21.867.166	21.517.353	349.814

6) Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

	2015	2014	Variazione
	Valori di bilancio	Valori di bilancio	dati di bilancio
Acquisto materiali per produzione artistica	120.055	21.120	98.935
Acquisto materiali per manutenzione	6.234	1.999	4.234
Acquisto materiali consumi d'ufficio	5.383	8.939	-3.555
Altri acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo	25.183	12.336	12.847
Carburanti e lubrificanti automezzi strumentali	5.521	5.717	-195
Divise e vestiario personale dipendente	922	0	922
Totale Acquisti mat. prime, suss., di consumo	163.298	50.111	113.187

7) Costi per servizi

	2015	2014	Variazione
	Valori di bilancio	Valori di bilancio	dati di bilancio
Servizi di carattere industriale	680.515	735.846	-55.331
Servizi amministrativi, commerciali e diversi	1.021.525	939.450	82.075
Servizi di produzione artistica e organizzativa	3.774.058	3.446.785	327.273
Servizi per incarichi professionali	307.464	503.391	-195.927
Totale Costi per servizi	5.783.563	5.625.472	158.091



	2015	2014	Variazione
	Valori di bilancio	Valori di bilancio	dati di bilancio
Servizi di carattere industriale			
Manutenzione ordinaria immobili	106.868	108.640	-1.772
Manutenzione ord. impianti, macchinari e attrezz.	12.775	6.933	5.842
Energia elettrica	100.914	93.775	7.139
Acqua	32.176	28.361	3.815
Riscaldamento	130.385	184.820	-54.435
Vigilanza notturna e controllo accessi	46.749	47.027	-278
Vigilanza antincendio	75.877	81.505	-5.628
Servizi di pulizia ed igiene	133.897	135.320	-1.423
Consulenze tecniche e di sicurezza	9.360	17.940	-8.580
Servizi industriali diversi	31.514	31.526	-11
Totale Servizi Industriali	680.515	735.846	-55.331

La diminuzione dei *Servizi di carattere industriale* (- Euro 56 mila) coincide quasi totalmente con la riduzione della voce *Riscaldamento* (- Euro 54 mila) per la maggiore attenzione alla gestione degli impianti e per le favorevoli condizioni climatiche che hanno caratterizzato il 2015.

	2015	2014	Variazione
	Valori di bilancio	Valori di bilancio	dati di bilancio
Servizi amministrativi, commerciali e diversi			
Servizio telefonico	29.130	36.767	-7.637
Postali e telegrafici	6.012	7.253	-1.240
Servizi bancari	3.921	3.945	-24
Man.ne assistenza macchine ufficio	61.499	39.190	22.309
Manutenzione automezzi propri	5.664	2.644	3.019
Consulenze legali e diverse	61.982	94.336	-32.355
Spese per contenzioso	31.333	12.020	19.313
Costi per bandi, concorsi ecc.	1.461	61	1.400
Assicurazioni	83.974	81.839	2.135
Oneri C.d.A. e Sindaci	18.528	15.366	3.162
Servizi amministrativi diversi	6.592	7.463	-871
Pubblicazioni e stampe	90.913	92.097	-1.184
Servizi diversi marketing e comunicazione	96.096	16.650	79.446
Pubblicità ed inserzioni commerciali	119.481	129.843	-10.362
Compensi iniz. form.ve, confer., convegni, mostre	7.500	6.459	1.041
Servizi fotografici	13.300	12.600	700
Commissioni - Provvigioni diverse	11.028	12.687	-1.659
Commissioni biglietteria on-line	3.825	3.697	128
Viaggi e trasferte	28.983	16.924	12.059
Rimborsi a piè di lista	60.205	44.257	15.948
Rimborsi chilometrici	2.599	1.815	784
Accertamenti sanitari	5.760	6.523	-763
Aggiornamento del personale	390	3.980	-3.590
Buoni pasto dipendenti	256.904	274.250	-17.345
Assicurazioni del personale dipendente	14.444	16.784	-2.341
Totale Servizi amministr.-commerciali-diversi	1.021.525	939.450	82.075



Il costo complessivo dei *Servizi amministrativi commerciali e diversi* espone un moderato incremento (+ Euro 81 mila). I *Servizi diversi marketing e comunicazione* (+ Euro 79 mila) aumentano, in particolare, per il compenso riconosciuto alla società Skill & Music Srl per l'affidamento dei servizi di comunicazione, stampa ed editing a partire dall'aprile 2015 mentre la voce *Rimborsi a piè di lista* (+ Euro 16 mila) per i maggiori rimborsi a seguito dell'edizione 2015 del Rossini Opera Festival che ha impegnato in maniera maggiore le compagini artistiche. Le ulteriori variazioni significative si rilevano alle voci *Manutenzione e assistenza macchine per ufficio* (+ Euro 22 mila), *Consulenze legali e diverse* (- Euro 32 mila) e *Spese per contenzioso* (+ Euro 19 mila).

La voce *Oneri CdA e Sindaci* comprende i compensi corrisposti ai componenti il Collegio dei Revisori dei conti avendo il Ministero dell'Economia e delle Finanze chiarito, con nota del 22 giugno 2012, la non applicabilità ai collegi dei revisori dei conti del principio di gratuità degli organi di controllo delle fondazioni lirico-sinfoniche di cui all'articolo 6, comma 2, del decreto-legge 31 maggio 2010, n.78 convertito con modificazione dalla legge 30 luglio 2010, n. 122. La disposizione normativa rimane invece valida per i membri del Consiglio di Indirizzo che non percepiscono alcun compenso né gettone di presenza.

	2015	2014	Variazione
	Valori di bilancio	Valori di bilancio	dati di bilancio
Servizi di produzione artistica e organizzativa			
Compensi a Direttori d'orchestra	601.500	392.900	208.600
Compensi a Solisti di concerto	110.540	53.675	56.865
Compensi a Compagnie di canto	1.586.086	1.377.025	209.061
Compensi a Ballerini	42.400	0	42.400
Registi, Coreografi, Scenografi	178.019	104.670	73.349
Mimi e Figuranti	18.390	92.968	-74.578
Compensi complessi ospiti	363.100	766.900	-403.800
Compensi diversi per produzione artistica	150.843	97.911	52.933
Oneri prev.li e ass.li - scritturati	369.947	286.991	82.956
Servizi tecnici streaming e simulcasting	0	11.600	-11.600
Servizi per produzione gestione allestimenti scenici	98.275	54.098	44.177
Facchinaggi e trasporti	209.494	162.006	47.488
Trasporti personale per attività organizzativa	7.832	7.827	5
Trasporti personale per attività artistica	16.336	22.601	-6.265
Servizi organizzativi diversi	21.297	15.614	5.682
Totale Servizi di prod.ne artistica e organizz.va	3.774.058	3.446.785	327.273

I costi dei Servizi di produzione artistica aumentano rispetto al 2014 di Euro 327 mila a fronte di una più intensa attività.

	2015	2014	Variazione
	Valori di bilancio	Valori di bilancio	dati di bilancio
Servizi per incarichi professionali			
Incarichi professionali e collaborazioni	250.964	420.831	-169.868
Oneri previdenziali ed assistenziali	56.500	82.559	-26.059
Totale Servizi per incarichi professionali	307.464	503.391	-195.927



La voce che comprende costi per figure professionali con contratti temporanei per ruoli nell'area gestionale e per figure professionali collegate alla produzione artistica, compresi nelle dotazioni organiche che non hanno carattere di stabilità; registra una consistente diminuzione (- Euro 198 mila) per la cessazione di alcuni contratti.

8) Costi per godimento beni di terzi

	2015	2014	Variazione
	Valori di bilancio	Valori di bilancio	dati di bilancio
Affitti			
Affitto spazi per attività decentrata	0	12.000	-12.000
Affitto spazi per laboratori o magazzini	137.254	132.452	4.801
Totale	137.254	144.452	-7.199
Noleggi			
Nolo materiali teatrali	339.529	320.823	18.707
Nolo materiali e strumenti musicali	40.097	46.482	-6.386
Altri noleggi	2.084	1.496	588
Totale	381.711	368.802	12.909
Altri costi			
Diritti d'autore riconosciuti alla SIAE	75.341	71.579	3.762
Diritti d'autore riconosciuti ad altri	151.982	155.100	-3.118
Rimborso agli orch.li per utilizzo strum.to di proprietà	26.183	171.576	-145.392
Altri costi per godimento beni di terzi	1.275	1.256	19
Accantonamento Fondo rischi costi godim. beni di terzi	150	29.600	-29.450
Totale	254.932	429.111	-174.180
Totale Costi per godimento beni di terzi	773.896	942.365	-168.469

La variazione in diminuzione dei Costi per godimento beni di terzi (- Euro 165 mila) è dipesa quasi totalmente dalla voce *Rimborso agli orchestrali per utilizzo strumento di proprietà* (- Euro 145 mila) per la cessazione, in data 28 febbraio 2015, dell'integrativo aziendale che prevedeva tale trattamento.



9) Costi per il personale

	2015	2014	Variazione
	Valori di bilancio	Valori di bilancio	dati di bilancio
Salari e stipendi			
Stipendi al pers. amm.vo a tempo indet.to	1.280.959	1.274.662	6.297
Stipendi al pers.amm.vo a tempo det.to	374.267	285.031	89.235
Premi ed altre ind. contratt. a pers.amm.vo	3.358	6.247	-2.889
Ind.tà trasferta pers.amm.vo	18.376	13.343	5.033
Stipendi al pers.artistico a tempo indet.to	5.613.936	5.743.775	-129.839
Stipendi al pers.artistico a tempo det.to	398.966	435.572	-36.606
Premi e altre ind.contrattuali. pers.artistico	114.165	130.080	-15.915
Straordinari al pers. artistico	5.463	56.813	-51.349
Ind.tà trasferta al pers. artistico	411.463	364.579	46.883
Stipendi a pers. tecnico a tempo indet.to	1.648.721	1.642.360	6.362
Stipendi a pers. tecnico a tempo det.to	188.247	294.480	-106.233
Premi ed altre inden.contr.al pers.tecnico	21.223	24.471	-3.249
Straordinari al pers. tecnico	1.049	1.609	-560
Indennità trasferta al personale tecnico	10.767	16.451	-5.684
Compenso al pers. di sala e saltuario	245.941	200.613	45.328
Premi ed altre ind. contratt. pers. di sala e saltuario	3.362	6.032	-2.670
Straordinari al personale di sala e saltuario	3.126	3.158	-33
Ind.tà trasferta al personale di sala e saltuario	941	1.311	-371
Totale	10.344.328	10.500.588	-156.260
Oneri sociali			
Premi INAIL	81.801	84.704	-2.903
Oneri prev.li e ass.li personale dipendente	2.465.479	2.519.566	-54.087
Oneri prev.li e ass.li personale serale e saltuario	68.001	56.759	11.241
Totale	2.615.280	2.661.029	-45.749
Trattamento di fine rapporto			
T.F.R. personale amministrativo	122.167	118.975	3.192
T.F.R. personale artistico	416.741	421.726	-4.985
T.F.R. personale tecnico	118.418	119.848	-1.431
Totale	657.326	660.549	-3.223
Trattamento di quiescenza e simili			
Contributo ai Fondi pensioni dipendenti	88.461	94.093	-5.632
Totale	88.461	94.093	-5.632
Altri costi per il personale			
Altri costi per il personale	50.143	3.515	46.628
Accantonamento fondo rischi oneri per il personale dip.	370.182	36.577	333.605
Totale	420.325	40.092	380.233
Totale Costi del personale	14.125.720	13.956.351	169.369

Il Costo totale per il personale registra un aumento complessivo di Euro 156 mila, ma se si escludono gli *Altri costi per il personale* (+ Euro 380 mila), tutte le altre voci sono in diminuzione: *Salari e stipendi* (- Euro 156 mila), *Oneri sociali* (- Euro 46 mila), *Trattamento di fine rapporto* (- Euro 3 mila) e *Trattamento di quiescenza e simili* (- Euro 6 mila).



In data 14 maggio 2015, a seguito di sentenza di primo grado del Giudice del Lavoro di Bologna Dott. Filippo Palladino, il Teatro è risultato soccombente nei confronti di n. 9 dipendenti assunti negli anni precedenti con contratti di lavoro a tempo determinato. I dispositivi 468/2015 e 469/2015 hanno dichiarato la nullità del termine apposto ai contratti a termine e la sussistenza di un rapporto di lavoro a tempo indeterminato. Inoltre i dispositivi sopra richiamati hanno condannato il Teatro al riconoscimento a titolo di indennizzo di 12 mensilità per ognuno dei ricorrenti. La Fondazione ha quindi provveduto ad effettuare un accantonamento per Euro 322 mila pari alla stima di tale indennizzo. La voce accantonamenti comprende inoltre gli accantonamenti di Euro 34 mila per rischio di rivendicazioni economiche del personale dipendente cessato nel corso del 2015 per il mancato riconoscimento di indennità previste da accordi contrattuali e di Euro 14 mila per l'incremento della stima dei contenziosi giuslavoristici in corso.

Nei prospetti che seguono si riporta la rappresentazione del personale impiegato nel corso dell'anno suddiviso per categoria e tipologia di rapporto (escluso il personale a prestazione serale) secondo quanto prescritto dalla Circolare del MiBact prot. 5679 del 3 maggio 2010.

La consistenza media è calcolata in funzione del rapporto tra il totale delle giornate del 2015 utili ai fini previdenziali ed il numerativo massimo di giornate retribuibili nell'anno (312).

La prima colonna espone la dotazione organica 2014 (cfr. art.11, comma 1, lettera c, D.L. 91/2013 conv. con modificazioni in L.112/2013) approvata con l'accordo sindacale del 3 gennaio 2014 firmato all'unanimità da tutte le organizzazioni sindacali, come disposto al comma 2 del citato art.11.

ENTITA' NUMERICA DEL PERSONALE AL 31/12/2015	Dotazione organica 2015 Accordo sindacale 3/1/2014	Contratti di lavoro subordinato a tempo indeterminato	Contratti di lavoro subordinato a tempo determinato	Contratti di collaborazione professionale autonoma	Totali unità per singole aree	Totali costi del personale
Professori d'orchestra	86	88	1	0	89	€ 5.239.970
Artisti del coro	60	57	6	0	63	€ 2.960.926
Maestri collaboratori	5	6	0	0	6	€ 445.364
Ballo	0	0	0	0	0	€ -
Personale artistico	151	151	7	0	158	€ 8.646.260
Impiegati (1)	39	39	2	0	41	€ 1.742.068
Dirigenti	4	1	3	0	4	€ 529.167
Personale amministrativo	43	40	5	0	45	€ 2.271.235
Tecnici	60	54	3	0	57	€ 2.498.224
Tot. personale dipendente	254	245	15	0	260	€ 13.415.719
Contr collab e profess.	8	0	0	3	3	€ 307.464
TOTALI	262	245	15	3	263	€ 13.723.183



CONSISTENZA MEDIA DEL PERSONALE ANNO 2015	Dotazione organica 2015 Accordo sindacale 3/1/2014	Contratti di lavoro subordinato a tempo indeterminato	Contratti di lavoro subordinato a tempo determinato	Contratti di collaborazione professionale autonoma	Totali unità per singole aree	Totali costi del personale
Professori d'orchestra	86	81,58	8,44	-	90,02	€ 5.239.970
Artisti del coro	60	57,13	0,66	-	57,79	€ 2.960.926
Maestri collaboratori	5	5,92	0,03	-	5,95	€ 445.364
Ballo	0	-	-	-	-	€ -
Personale artistico	151	144,63	9,13	-	153,76	€ 8.646.260
Impiegati (1)	39	35,75	2,88	-	38,63	€ 1.742.068
Dirigenti	4	1,00	2,96	-	3,96	€ 529.167
Personale amministrativo	43	36,75	5,85	-	42,59	€ 2.271.235
Personale Tecnico	60	54,32	6,64	-	60,96	€ 2.498.224
Tot. personale dipendente		235,70	21,61	-	257,30	€ 13.415.719
Contr collab e profess.	8	-	-	4,73	4,73	€ 307.464
TOTALI	262	235,70	21,61	4,73	262,04	€ 13.723.183

(1) Negli impiegati a t.d. è compreso 1 unità in distacco dal MiBac fino al 30/06/2015

Il valore dei costi totali lordi pari ad Euro 13.723.183 include gli oneri previdenziali e l'accantonamento per il T.F.R. ed è ripartito in Euro 13.415.719 per il personale dipendente ed Euro 307.464 per i rapporti professionali (iscritti alla voce B7 Costi per servizi).

Come risulta dalla tabella sotto riportata il ricorso alle prestazioni professionali di personale aggiunto, a copertura di posti vacanti in organico, nel corso del 2015 non ha superato complessivamente il limite del 15% delle dotazioni organiche 2015 approvate con l'accordo sindacale del 3 gennaio 2014.

Contenimento dei lavoratori subordinati a tempo determinato nel limite del 15% dell'organico approvato (art.3, comma 5, della legge 29 giugno 2010 n.100)				
CONSISTENZA MEDIA DEL PERSONALE ANNO 2015	Dotazione organica 2015 Accordo sindacale 3/1/2014	15% della dotazione organica	Consistenza media del personale a tempo determinato	Consistenza media dei contratti di collaborazione professionale autonoma
Professori d'orchestra	86,00	12,90	8,44	
Artisti del coro	60,00	9,00	0,66	
Maestri collaboratori	5,00	0,75	0,03	
Personale artistico	151,00	22,65	9,13	
Impiegati	39,00	5,85	2,91	
Dirigenti	4,00	0,60	2,96	
Personale amministrativo	43,00	6,45	5,88	
Personale Tecnico	60,00	9,00	6,63	
Contr collab e profess	8,00	1,20	-	4,72
TOTALI	262,00	39,30	21,64	4,72



10) Ammortamenti e svalutazioni

	2015	2014	Variazione
	Valori di bilancio	Valori di bilancio	dati di bilancio
Amm. immobilizzazioni immateriali			
Altri amm. immobilizzazioni immateriali	88.628	70.664	17.964
Totale	88.628	70.664	17.964
Amm. immobilizzazioni materiali			
Ammortamento impianti generici	4.801	4.598	203
Ammortamento costruzioni leggere	0	350	-350
Ammortamento allestimenti scenici	452.545	268.469	184.076
Ammortamento costumi e calzature	2.870	3.573	-703
Ammortamento attrezzature teatrale	1.021	1.031	-10
Ammortamento strumenti musicali	5.050	11.776	-6.725
Ammortamento materiale archivio musicale	7.883	8.114	-231
Ammortamento attrezzatura specifica	39.993	36.408	3.586
Ammortamento attrezzatura generica	22.719	27.196	-4.477
Ammortamento mobili e arredi	11.196	12.703	-1.507
Ammortamento macchine per ufficio	19.945	25.399	-5.454
Ammortamento automezzi	0	1.789	-1.789
Totale	568.024	401.406	166.618
Svalut. crediti attivo circ. e di disp. Liquide			
Svalutaz. crediti compresi nell'attivo circolante	13.761	0	13.761
Totale	13.761	0	13.761
Totale Ammortamenti e svalutazioni	670.413	472.070	198.343

Gli ammortamenti evidenziano un consistente aumento dovuto alla maggiore incidenza degli ammortamenti degli allestimenti. Questo aumento è dipeso principalmente dal tipo di programmazione che ha visto importanti investimenti con gli allestimenti di "Jenufa", "Die Zauberflote" e "Il suono giallo".

11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

	2015	2014	Variazione
	Valori di bilancio	Valori di bilancio	dati di bilancio
Variaz. rimanenze materie di consumo	-3.066	12.537	-15.603
Variaz. rimanenze merci	1.266	-11.657	12.923
Variazione archivio fotografico	-35	-27	-8
Totale Variazioni rimanenze	-1.835	853	-2.687

**12) Accantonamento per rischi**

	2015	2014	Variazione
	Valori di bilancio	Valori di bilancio	dati di bilancio
Accantonamento per rischi diversi	0	40.000	-40.000
Totale Accantonamento per rischi	0	40.000	-40.000

14) Oneri diversi di gestione

	2015	2014	Variazione
	Valori di bilancio	Valori di bilancio	dati di bilancio
Imposte e tasse			
Imposte di bollo e registro	2.889	5.348	-2.459
Tassa proprietà automezzi	167	188	-21
Imposte e tributi locali	189.216	186.146	3.070
Altre imposte e tasse	316	316	0
Totale	192.588	191.998	590
Altri costi di gestione			
Perdite varie	0	3.259	-3.259
Altri costi di gestione	9.306	4.316	4.990
Multe e sanzioni	65.913	112.010	-46.097
Minusvalenze	288	53	235
Sopravvenienze passive	51.645	30.295	21.351
Contributi associativi	22.500	8.382	14.118
Spese di rappresentanza e omaggi DL.78	6.072	1.295	4.776
Pubbliche relazioni istituzionali	924	1.843	-919
Giornali, riviste, internet, eccet.	2.847	5.646	-2.799
Arrotondamenti passivi	28	35	-7
Accantonamento Fondo rischi oneri diversi di gestione	0	71.000	-71.000
Totale	159.522	238.133	-78.611
Totale Oneri diversi di gestione	352.111	430.131	-78.020

Gli *Oneri diversi di gestione* rilevano una diminuzione di Euro 78 mila dovuta principalmente alle riduzioni delle voci *Multe e ammende* per la maggiore regolarità nel versamento dei contributi previdenziali che ha evitato l'irrogazione di sanzioni, e *Accantonamento Fondo rischi oneri diversi di gestione*.

**C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

	2015	2014	Variazione
	Valori di bilancio	Valori di bilancio	dati di bilancio
Altri proventi finanziari			
da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
proventi diversi			
- altri:			
Interessi attivi su c/c bancari	2.453	149	2.303
Interessi attivi altri	206	14	192
Abbuoni e sconti attivi	234	38	196
Proventi da rinegoziazione del debito	0	32.160	-32.160
Totale proventi finanziari	2.893	32.361	-29.468
Interessi passivi ed altri oneri finanziari			
Altri			
Interessi passivi			
Interessi passivi su finanziamenti bancari	-43.791	-47.644	3.854
Interessi passivi su mutui	-11.006	-227.960	216.954
Interessi passivi Fdo Rotazione L.112/13	-80.944	-8.567	-72.377
Altri interessi passivi	-98.586	-107.776	9.190
Oneri finanziari diversi	-13.141	-11.130	-2.012
Abbuoni e sconti passivi	-258	-30	-227
Totale Interessi passivi ed altri oneri finanziari	-247.725	-403.107	155.382
Utili e perdite su cambi			
Perdite su cambi Operazioni finanziarie	0	-2.491	2.491
Utili su cambi Operazioni finanziarie	-30	0	-30
Totale Utili e perdite su cambi	-30	-2.491	2.461
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-244.862	-373.237	128.375

La gestione finanziaria registra complessivamente un miglioramento di Euro 128 mila. Si contrae la voce *Interessi passivi su mutui* (- Euro 217 mila) per l'estinzione anticipata del mutuo contratto nel 2010 con Unicredit, parzialmente compensata dagli *Interessi passivi Fondo Rotazione L. 112/2013* (+ Euro 72 mila) per l'erogazione del finanziamento relativo da parte del MEF nel mese di gennaio 2015. Sostanzialmente stabili le altre voci, fatta eccezione per i *Proventi da rinegoziazione del debito* (- Euro 32 mila) non verificatisi nell'esercizio 2015.



E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

	2015	2014	Variazione
	Valori di bilancio	Valori di bilancio	dati di bilancio
Proventi straordinari			
Erogazioni liberali straordinarie	0	2.000.000	-2.000.000
Totale proventi straordinari	0	2.000.000	-2.000.000
Oneri straordinari			
Imposte esercizi precedenti	-443.377	-9.533	-433.844
Altri oneri straordinari	0	-37.871	37.871
Arrotondamento negativo	-1	0	-1
Totale oneri straordinari	-443.378	-47.404	-395.974
TOTALE DELLE POSTE STRAORDINARIE	-443.378	1.952.596	-2.395.974

Nel 2014 la categoria rilevava l'erogazione liberale straordinaria da parte di Unicredit Spa, come già previsto nel Piano di Risanamento 2014-2016 approvato dal MiBact, di concerto con il MEF, in data 16 settembre 2014.

La voce *Imposte esercizi precedenti* rileva il prudente adeguamento dell'accantonamento al Fondo per imposte per IRAP progressiva, stante il contenzioso ancora in corso con l'Agenzia delle Entrate.

22) Imposte sul reddito

	2015	2014	Variazione
	Valori di bilancio	Valori di bilancio	dati di bilancio
IRAP	-47.513	-23.205	-24.308
Accantonamento per imposte sul reddito d'esercizio: IRAP	0	-250.000	250.000
TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO	-47.513	-273.205	225.692

Come anticipato nei criteri di valutazione le Fondazioni liriche godono, in applicazione dell'art.25 del d.lgs. 367/96 della esclusione dalle imposte sui redditi – IRES (ex IRPEG) - dei proventi derivanti da attività commerciali, anche occasionali, o da attività accessorie conseguite in conformità agli scopi istituzionali.

Relativamente all'IRAP, la determinazione dell'imposta ha beneficiato della novità fiscale prevista dalla legge di stabilità 2015 che, per incentivare i contratti a tempo indeterminato, ha introdotto il comma 4 octies all'art.11 del D.Lgs 446/97. In forza di tale disposizione la quota di costo del lavoro deducibile dalla base imponibile IRAP è passata dai circa 4,7 milioni di euro del 2014 a circa 12 milioni di euro del presente esercizio.

L'accantonamento per imposte sul reddito dell'esercizio precedente riguardava la probabile passività accantonata in ossequio al principio di prudenza, stante il contenzioso in corso con l'Agenzia delle Entrate in materia IRAP; si veda anche il commento al Fondo per rischi ed oneri.



INFORMATIVA SULL'ATTIVITA' DI DIREZIONE E COORDINAMENTO

Il Teatro Comunale di Bologna ai sensi del D. Lgs.n.367/96 è Fondazione con personalità giuridica di diritto privato a maggioranza pubblica, vigilata dal Ministero dei Beni e delle Attività culturali e del Turismo con il supporto del Ministero dell'Economia e delle Finanze, soggetta al controllo della Corte dei conti.

Il Consiglio di indirizzo determina autonomamente le strategie da perseguire nella gestione economica e finanziaria della Fondazione per il raggiungimento delle finalità istituzionali previste dalla legge.

Il Bilancio della Fondazione è consolidato nel Bilancio dello Stato, infatti l'ente è presente in apposito elenco redatto dall'ISTAT a tal fine.

Le Fondazioni lirico-sinfoniche rientrano nello stato di previsione della spesa del Ministero dei Beni e delle Attività Culturali e del Turismo come da schema seguente:

Missione 21: tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali e paesaggistici
Programma 21.2: sostegno, valorizzazione e tutela del settore dello spettacolo
Macro-aggregato: interventi; UPB 1.2.2
Centro di responsabilità amministrativa: Spettacolo dal Vivo
Capitolo: 6621

**RENDICONTO FINANZIARIO**

In ottemperanza alla raccomandazione formulata dall'OIC si riporta il rendiconto finanziario adottando lo schema indiretto come previsto dal principio contabile OIC 10.

	Importo al 31/12/2015	Importo al 31/12/2014
A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLA GESTIONE REDDITUALE		
Utile (perdita) dell'esercizio	-1.957.780	-1.025.599
Imposte sul reddito	47.513	273.205
Interessi passivi (interessi attivi)	244.862	373.237
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	-1.665.405	-379.156
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	1.019.468	437.536
Ammortamenti delle immobilizzazioni	670.413	472.070
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN	24.476	530.450
<i>Variazione del capitale circolante netto</i>		
Decremento (Incremento) delle rimanenze	-1.860	853
Decremento (Incremento) dei crediti vs clienti	-109.720	-80.424
Incremento (Decremento) dei debiti vs fornitori	-27.618	467.092
Decremento (Incremento) dei ratei e risconti attivi	242.572	-74.907
Incremento (Decremento) dei ratei e risconti passivi	449.956	1.609.624
Altre variazioni del capitale circolante netto	1.462.368	-4.533.486
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN	2.040.174	-2.080.798
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati (pagati)	-175.403	-75.838
(Imposte sul reddito pagate)	0	-23.205
(Utilizzo dei fondi)	-517.026	-327.071
FLUSSO FINANZIARIO DELLA GESTIONE REDDITUALE (A)	1.347.746	-2.506.912
B. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	-418.625	-179.825
Prezzo di realizzo disinvestimenti	209	8.005
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	-21.176	-103.772
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	-643.362	
Prezzo di realizzo disinvestimenti		65
FLUSSO FINANZIARIO DELLE ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)	-1.082.954	-275.526
C. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento (Decremento) debiti a breve vs banche	-3.947.071	1.192.350
Accensione finanziamenti	14.400.000	2.557.314
Rimborso finanziamenti	-10.000.000	
<i>Mezzi propri</i>		
Aumento di capitale a pagamento		-877.976
FLUSSO FINANZIARIO DELLE ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C)	452.929	2.871.688
Incremento (Decremento) delle disponibilità liquide	717.721	89.249
Disponibilità liquide al 1/01/2015	131.875	4.174
Disponibilità liquide al 31/12/2015	811.144	131.875