

### 3. STRUTTURA ORGANIZZATIVA E RISORSE UMANE

#### 3.1 Struttura organizzativa

La struttura organizzativa dell’Agenzia ha subito nel corso del 2015 significative variazioni. Il Commissario, infatti, ha intrapreso, un processo di ridefinizione del modello organizzativo dell’Agenzia sulla base di quanto indicato dal Ministro dello sviluppo economico che, con nota del 20 gennaio 2015, ha precisato che *“...Nelle more del perfezionamento dell’iter necessario alla definizione del nuovo assetto dell’Agenzia, il Commissario potrà avviare un processo complessivo di riorganizzazione dell’attuale struttura in modo da assicurare una maggiore funzionalità ai nuovi obiettivi che dovrà perseguire l’Agenzia stessa”*.

In particolare, è stata prevista l’istituzione:

- dell’Unità organizzativa “*Board* dei Direttori”;
- della Direzione “Applicazione di nuove tecnologie e gestione rapporti societari”<sup>6</sup>;
- di tre Dipartimenti: “Fusione e tecnologie per la sicurezza nucleare”, “Tecnologie Energetiche” e “Sostenibilità dei sistemi produttivi e territoriali”;
- dell’Unità centrale “Infrastrutture e servizi”;
- di 18 Divisioni complessive suddivise in numero 6 per ciascuno dei Dipartimenti sopra indicati.

Ad un tempo sono state indette:

- due distinte procedure selettive, ai sensi dell’articolo 19, comma 6-*quater*, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, ai fini dell’individuazione dei Direttori di Dipartimento e del Responsabile dell’Unità centrale “Infrastrutture e servizi”, qualificate strutture dirigenziali di seconda fascia;
- una procedura comparativa, attraverso autocandidature da parte del personale interessato, per l’individuazione dei Responsabili di Divisione, afferenti ai Dipartimenti.

Con disposizioni commissariali del 25 giugno 2015 sono stati nominati i responsabili delle diverse strutture e disposta la loro operatività a far data dal 1° luglio 2015. A tale riguardo è da rilevare come, con nota in pari data, il Capo di Gabinetto del Ministro dello sviluppo economico, *“nell’apprezzare gli sforzi condotti per attuare il massimo efficientamento della struttura dell’ENEA, nelle more dell’adozione del provvedimento di definizione del nuovo assetto dell’Agenzia”* abbia ribadito *“che le decisioni organizzative attuabili nell’ambito del potere commissariale devono comunque risultare in linea, per quanto compatibili, con le disposizioni che regolamentano l’organizzazione e il funzionamento*

---

<sup>6</sup> Con disposizione commissariale 18 dicembre 2015 rinominata Direzione “Applicazione di nuove tecnologie e rapporti con le Università”.

dell'Ente per le nuove tecnologie, l'energia e l'ambiente, e cioè il d.lgs. 257/2003 e l'ultimo regolamento di organizzazione e funzionamento formalmente adottato del 31 marzo 2006, n.165”.

La nuova struttura organizzativa articolata per dipartimenti presenta sostanziali differenze rispetto a quella delineata dal regolamento di organizzazione e funzionamento dell'Ente ENEA, peraltro, già più volte modificata nel periodo di commissariamento.

Detta struttura è rimasta sostanzialmente immutata anche successivamente all'insediamento del Presidente e del Consiglio di amministrazione.

Ci si riserva di esaminare in sede di relazione sull'esercizio 2016, il conseguimento degli obiettivi perseguiti in sede di riorganizzazione, in termini sia di riduzione dei costi, sia di incremento dell'efficienza e dell'efficacia e delle capacità di attrarre nuove risorse.

Con disposizione commissariale del 28 ottobre 2013, dopo aver acquisito il prescritto parere favorevole dell'ARAN, sono stati nominati per un periodo di tre anni i nuovi componenti dell'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV), attualmente in carica, uno dei quali sostituito in corso di mandato per dimissioni<sup>7</sup>.

Da ultimo, con disposizione presidenziale del 27 ottobre 2016, l'incarico dei componenti dell'OIV è stato prorogato per un anno o, comunque, per un minore periodo, fino all'entrata in vigore del decreto che regolerà l'istituzione dell'elenco nazionale degli OIV.

Quanto alle risorse umane, è proseguito nel periodo di commissariamento il programma di collocamento a riposo d'ufficio dei dipendenti che hanno maturato il requisito di anzianità contributiva e/o di vecchiaia, così da favorire l'ingresso nell'Agenzia di nuovi ricercatori, di cui si è riferito ampiamente nelle precedenti relazioni.

### **3.2 Dotazione organica e consistenza del personale**

Con d.p.c.m. del 22 gennaio 2013 è stata rideterminata la dotazione organica dell'Agenzia. A seguito dell'entrata in vigore dell'art. 4 della legge 28 dicembre 2015, 221, è stato modificato l'art. 37 della l.n.99 del 2009 prevedendo, tra l'altro, al comma 9 che “Con decreto del Ministro dello sviluppo economico, di concerto con il Ministro dell'ambiente e della tutela del territorio e del mare e con il Ministro dell'economia e delle finanze, da adottare entro quarantacinque giorni dalla nomina del presidente dell'ENEA, è determinata la dotazione delle risorse umane, finanziarie e strumentali necessarie al funzionamento dell'ENEA, attenendosi al principio dell'ottimizzazione e razionalizzazione della spesa”.

---

<sup>7</sup> Al riguardo si evidenzia che il componente successivamente nominato non possiede, a giudizio del Dipartimento della funzione pubblica, chiamato a rendere un parere obbligatorio, ma non vincolante, i necessari requisiti di professionalità. L'Agenzia, ha ritenuto, comunque, di procedere alla nomina in considerazione dei tempi “della procedura per un nuovo bando di autocandidatura che occuperebbe una considerevole parte del residuo mandato dell'attuale Organismo” la cui scadenza era prevista per il 28 ottobre 2016.

Il Consiglio di amministrazione dell’Agenzia, al fine di dare un doveroso apporto al Ministero vigilante nella definizione della nuova dotazione organica, ha approvato, nella seduta del 5 maggio 2016, una propria proposta, trasmessa al Ministero dello sviluppo economico e attualmente all’esame dei Ministeri vigilanti.

Successivamente, in attuazione del decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218, recante “Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell’articolo 13 della legge 7 agosto 2015 n. 124”, il Consiglio di amministrazione, nella seduta dell’8 marzo 2017, ha adottato il Piano Triennale di Attività 2017 – 2019, con il quale ha determinato il piano del fabbisogno del personale, trasmesso al Ministero dello sviluppo economico per l’approvazione.

Nella tabella che segue sono riportati i dati relativi alla dotazione organica di cui al d.p.c.m. 22 gennaio 2013, nonché per un raffronto i dati relativi alla dotazione proposta e deliberata il 5 maggio 2016.

Nella medesima tabella risulta indicata la consistenza del personale in servizio al 31 dicembre degli anni 2014 e 2015.

Tabella 2 - Dotazione organica e consistenza del personale per profilo/livello economico

	PROFILO/LIVELLO ECONOMICO	DOTAZ.ORG. D.P.C.M. 22/1/2015	PERSONALE AL 31/12/2014	PERSONALE AL 31/12/2015
	Dirigenti II FASCIA	28	6	10
	<b>TOTALE DIRIGENTI</b>	<b>28</b>	<b>6</b>	<b>10</b>
I	Dirigente di ricerca	303	237	209
II	Primo ricercatore	495	429	417
III	Ricercatore	600	595	596
	<b>RICERCATORI</b>	<b>1398</b>	<b>1261</b>	<b>1.222</b>
I	Dirigente tecnologo	45	35	32
II	Primo tecnologo	80	63	59
III	Tecnologo	139	134	134
	<b>TECNOLOGI</b>	<b>264</b>	<b>232</b>	<b>225</b>
II	Tecnologo ENEA	21	15	14
III	Ricercatore ENEA	1	0	0
III	Tecnologo ENEA	69	56	48
	<b>PERS. AD ESAURIM. ASSIM.LE RICERCATORI E</b>	<b>91</b>	<b>71</b>	<b>62</b>
	<b>TOTALE RICERCATORI E TECNOLOGI</b>	<b>1.753</b>	<b>1.564</b>	<b>1.509</b>
IV	Collaboratore tecnico E.R.	520	484	481
V	Collaboratore tecnico E.R.	122	106	118
VI	Collaboratore tecnico E.R.	194	209	186
	<b>TOTALE COLLABORATORI TECNICI E.R.</b>	<b>836</b>	<b>799</b>	<b>785</b>
VI	Operatore tecnico	43	36	34
VII	Operatore tecnico	10	9	9
VIII	Operatore tecnico	9	11	9
	<b>TOTALE OPERATORI TECNICI</b>	<b>62</b>	<b>56</b>	<b>52</b>
IV	Collaboratore tecnico E.R. ENEA	2	0	0
IV	Collaboratore di amministr. E.R. ENEA	4	2	1
V	Operatore tecnico ENEA	23	20	17
V	Operatore di amministr. ENEA	35	25	22
VI	Operatore di amministr. ENEA	2	2	2
	<b>TOTALE PERSONALE AD ESAURIMENTO</b>	<b>66</b>	<b>49</b>	<b>42</b>
IV	Funzionario di amministrazione	27	25	24
V	Funzionario di amministrazione	8	4	4
	<b>TOTALE FUNZIONARI DI AMM.NE</b>	<b>35</b>	<b>29</b>	<b>28</b>
V	Collaboratore di amministrazione	30	19	27
VI	Collaboratore di amministrazione	48	54	45
VII	Collaboratore di amministrazione	16	8	8
	<b>TOTALE COLLABORATORI DI AMM.NE</b>	<b>94</b>	<b>81</b>	<b>80</b>
VII	Operatori di amministrazione	9	3	7
VIII	Operatori di amministrazione	20	19	14
	<b>TOTALE OPERATORI DI AMM.NE</b>	<b>29</b>	<b>22</b>	<b>21</b>
	<b>TOTALE PERSONALE TECNICO - AMM.VO</b>	<b>1.122</b>	<b>1.036</b>	<b>1.008</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>2.903</b>	<b>2.606</b>	<b>2.527</b>

Fonte: conti annuali 2014 e 2015

Dai dati sopra riportati emerge nel biennio una riduzione complessiva di 79 unità di personale in servizio. In particolare, diminuisce il numero del personale non dirigente (-83), mentre fa registrare un incremento il numero dei dirigenti (da 6 a 10, a fronte di una dotazione organica di 28 unità).

### 3.3 Costo del personale

Il costo globale (retribuzioni fisse, contributi previdenziali ed assicurativi, missioni, indennità di liquidazione e rivalutazione Tfr, corsi di formazione) dei dipendenti è riepilogato nella tabella sotto riportata ed ammonta ad euro 153.799.647, in flessione del 3,4 per cento rispetto all'esercizio precedente.

Tale diminuzione è dovuta principalmente alla riduzione dell'organico conseguente alla mancata attuazione del *turn-over* e ad una riduzione (-3.615.991 euro) degli accantonamenti per indennità di fine servizio.

Occorre evidenziare che la voce "personale comandato da altre amministrazioni" riguarda per un importo pari a 2.831.241 euro i rimborsi per il personale di altri enti di ricerca/università impegnato nelle campagne in territorio antartico nell'ambito del Programma nazionale di ricerca in Antartide (PNRA).

Si precisa, inoltre, che nel costo complessivo riportato in tabella non è compreso l'IRAP.

**Tabella 3 - Costo del personale di ruolo e a termine**

	2014	2015	Var. %
<b>A)</b>			
Stipendi ed altri assegni fissi personale di ruolo	95.632.739	95.339.490	
Stipendi ed altri assegni fissi personale con contratto a termine	2.709.270	2.757.265	
Compensi accessori, miglioramento efficienza, produtt., straord.ri	12.419.585	11.374.532	-8,4
Spese per indennità di missione e spese trasp. trasf.	3.425.037	3.226.852	-5,8
Oneri previdenziali ed assistenziali a carico dell'ente	27.739.387	27.365.720	-1,3
Personale comandato da altre amm.ni	2.891.000	2.831.241	-0,3
<b>TOTALE A</b>	<b>144.817.018</b>	<b>142.895.100</b>	1,8
<b>B)</b>			
Accantonamenti per indennità di fine lav. da c/econ.co e trattamento di quiescenza e similari	10.361.025	6.745.034	-34,9
Formazione e aggiorn.to del personale	92.628	84.055	-9,3
Funzionamento asili nido e camere allattamento	201.631	188.430	-6,5
Spese di trasporto da e per i centri	1.667.149	1.857.845	11,4
Funzionamento servizi mensa	2.081.865	2.029.183	-2,5
<b>TOTALE B</b>	<b>14.404.298</b>	<b>10.904.547</b>	<b>-24,3</b>
<b>TOTALE COSTO (A+B)</b>	<b>159.221.316</b>	<b>153.799.647</b>	<b>-3,4</b>

Fonte: dati conto consuntivo 2015 Enea

### **3.4 Piano della *performance*, anticorruzione e trasparenza**

In attuazione dell'articolo 10, comma 1, lettera a) del d.lgs. n. 150 del 2009 l'Agenzia ha adottato i piani triennali della *performance* a partire dal 2013 e da ultimo, con deliberazione n.2 del Consiglio di amministrazione del 25 gennaio 2017, quello relativo al periodo 2016 – 2018, mentre non risulta ancora approvato quello relativo al periodo 2017 – 2019.

I piani adottati prevedono obiettivi strategici ed operativi limitatamente alle strutture amministrative e a parte delle unità tecniche.

Con disposizione commissariale del 30 gennaio 2014 (n.25/2014/COMM) è stato adottato, per il periodo 2014 -2016, il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e l'allegato Programma Triennale per la Trasparenza e l'Integrità, aggiornati con disposizione commissariale del 5 febbraio 2015. Successivamente, con disposizione commissariale del 3 febbraio 2016 e con delibera del Consiglio di amministrazione del 25 gennaio 2017 sono stati adottati i Piani Triennali di Prevenzione della Corruzione e gli allegati Programmi Triennali per la Trasparenza e l'Integrità, rispettivamente, per i trienni 2016-2018 e 2017-2019. Risultano altresì nominati dal 2013 il responsabile della prevenzione della corruzione ed il responsabile per la trasparenza.

#### **4. RIDUZIONI DI SPESA PER BENI E SERVIZI E DEL FONDO PER LA CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA**

L'ENEA, essendo ricompreso nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato (articolo 1, comma 2, legge n. 296 del 2009) è destinataria di numerose disposizioni in materia di contenimento della spesa corrente<sup>8</sup>.

Dai dati di monitoraggio forniti dall'Agenzia e dalle verifiche effettuate dal Collegio dei revisori emerge il sostanziale rispetto dei limiti di spesa previsti; tuttavia è da sottolineare che l'Ente non ha provveduto a versare al bilancio dello Stato l'intero importo dei risparmi conseguiti.

Dalle verifiche effettuate dal predetto Collegio (verbale del 29 gennaio 2015) sono emersi, poi, la mancata quantificazione ed il mancato versamento degli importi relativi alla riduzione prevista dall'articolo 67, commi 5 e 6, del decreto-legge n. 112 del 2008, convertito dalla legge n. 133 del 2008 (riduzione del Fondo per la contrattazione integrativa) relativamente agli anni dal 2009 al 2013.

A seguito di rilievo del Collegio dei revisori (verbale del 31 marzo 2015), l'Agenzia ha predisposto apposita variazione al bilancio di previsione 2015 (disposizione commissariale 15 aprile 2015) per un ammontare di euro 8.436.310,00, corrispondente alla spesa per la riduzione del Fondo per la contrattazione integrativa relativa agli anni dal 2009 al 2013<sup>9</sup>. Ad oggi tale importo non è stato ancora versato.

Per quanto riguarda i versamenti al bilancio dello Stato, di competenza degli esercizi 2014, 2015 e 2016 derivanti dagli adempimenti di cui al d. l. n. 112 del 2008, convertito dalla l. n. 133 del 2008, al d. l. n. 78 del 2010, convertito dalla l. n. 122 del 2010 e alla legge n. 228 del 2012, risulta che l'Agenzia ha versato:

- per l'anno 2014, come da comunicazione del 5 febbraio 2016 e successiva integrazione del 29 novembre 2016, l'importo di euro 250.045,27. Risulta ad oggi impegnata, ma non ancora pagata, la somma proveniente dalla riduzione del Fondo per la contrattazione integrativa;
- per l'anno 2015, come da comunicazione del 22 dicembre 2015 e successiva integrazione del 29 novembre 2016, l'importo di euro 1.937.307,26;
- per l'anno 2016, come da comunicazione del 29 novembre 2016, l'importo di euro 1.937.307,47.

---

<sup>8</sup> Tra le diverse disposizioni si menzionano: la legge n. 244 del 2007, il decreto-legge n.112 del 2008, convertito dalla legge n. 133 del 2008, il decreto-legge n. 78 del 2010, convertito dalla legge n. 122 del 2010, il decreto-legge n. 98 del 2011, convertito dalla legge n. 111 del 2011, il d.lgs. n. 123 del 2011, il decreto-legge n. 138 del 2011, convertito dalla legge n. 148 del 2011, il decreto-legge n. 201 del 2011, convertito dalla legge n. 214 del 2011, il decreto-legge n. 95 del 2012, convertito dalla legge n. 135 del 2012, la legge n. 228 del 2012, la legge n. 125 del 2013 e il decreto-legge n. 66 del 2014, convertito dalla legge n. 89 del 2014.

<sup>9</sup> Gli impegni in termini di competenza relativi agli importi delle riduzioni del Fondo per la contrattazione integrativa per gli anni 2014 e 2015 trovano esposizione nei relativi bilanci di previsione dell'Agenzia.

## 5. ATTIVITA' ISTITUZIONALE

Nel rinviare alle relazioni relative agli esercizi precedenti per quel che attiene alle attività istituzionali svolte nei settori della ricerca e dell'innovazione tecnologica, nonché alle prestazioni di servizi avanzati resi nei settori dell'energia, con particolare riguardo al settore nucleare e dello sviluppo economico sostenibile, si ricorda il ruolo svolto da ENEA, anche nel 2015, a supporto del decisore pubblico e delle imprese operanti nel settore, al fine di rafforzare la strategia energetica del Paese in ambito europeo, attraverso un monitoraggio della ricerca e degli sviluppi in materia di utilizzo della tecnologia nucleare, in un'ottica di modernizzazione e aumento della competitività dell'apparato industriale (reattori IV generazione).

Per quanto riguarda le ricerche tecnologiche sulla fusione nucleare è proseguita, anche nel 2015, la partecipazione a grandi programmi internazionali svolti in collaborazione con l'industria nazionale al fine di consentire alle imprese di consolidare la loro competitività tecnologica.

In riferimento al binomio energia-ambiente, ENEA ha proseguito la sua attività nei settori dell'efficienza energetica e della diversificazione dell'approvvigionamento energetico al fine di ridurre la dipendenza dal combustibile fossile e la riduzione delle emissioni di gas ad effetto serra. Ha inoltre rivolto le proprie iniziative nel campo dell'economia circolare.

Per quanto riguarda, invece, lo sviluppo economico sostenibile l'ENEA ha continuato a svolgere l'attività di messa a punto di una molteplicità di applicazioni di tecnologie sviluppate per finalità energetiche, che hanno trovato applicazione anche in altri settori economici e sociali quali l'agroindustria, la fruibilità e la conservazione del patrimonio artistico, la diagnosi e cura medica con l'utilizzo di radiazioni ionizzanti.

Quale soggetto attuatore, insieme al CNR, del Programma Nazionale di Ricerche in Antartide, l'ENEA ha inoltre portato a termine, nel 2015 la XXX Campagna Antartica e avviato la XXXI.

Le predette attività sono svolte, oltre che attraverso il contributo ordinario dello Stato, anche grazie a canali di finanziamento sia comunitari che nazionali.

Nel rinviare per un maggior dettaglio alla tabella 4, ove sono esposti i dati relativi agli accertamenti, distinti per settori di attività, relativi agli anni 2014 e 2015, si fa presente che i contratti in essere nel 2015 cofinanziati nell'ambito di Programmi europei risultano pari a n. 149 (di cui 111 iniziati in anni precedenti e ancora in corso).

**Tabella 4 - Unità previsionali di base tecnico-scientifiche**

	<b>Accertato 2014</b>	<b>Accertato 2015</b>
FUSIONE, TECNOLOGIE PER LA SICUREZZA NUCLEARE E RADIOPROTEZIONE	33.696.857	26.840.638
TECNOLOGIE ENERGETICHE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	18.842.623	20.234.826
SOSTENIBILITA' DEI SISTEMI PRODUTTIVI E TERRITORIALI E P.N.R.A.	23.052.013	29.457.474
EFFICIENZA ENERGETICA E CERTIFICATI BIANCHI	6.079.861	8.760.679
<b>TOTALE</b>	<b>81.671.354</b>	<b>85.293.617</b>

Fonte: dati Enea

## 6. RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE

Il conto consuntivo relativo all'esercizio 2015 è stato approvato dal Consiglio di amministrazione con delibera n.10 del 30 maggio 2016, su parere favorevole del Collegio dei revisori.

Lo stesso è stato oggetto di approvazione da parte del Ministero dello sviluppo economico con decreto in data 19 luglio 2016.

I dati che seguono riportano i principali saldi finanziari ed economico patrimoniali dell'ENEA nell'esercizio 2015.

**Tabella 5 - Situazione finanziaria ed economico patrimoniale**

	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Avanzo/Disavanzo finanziario	22.282.451	4.680.252
Avanzo/Disavanzo economico	-6.232.726	922.429
Patrimonio netto	817.326.641	818.249.070
Consistenza di cassa	27.292.402	23.830.662
Residui attivi	277.119.748	298.899.387
Residui passivi	184.798.992	190.572.323
Avanzo di amministrazione	<b>119.613.158</b>	<b>132.157.726</b>

Fonte: Dati conto consuntivo 2015 Enea

## 6.1 Rendiconto finanziario

Nella tabella seguente sono riportati i principali dati del rendiconto 2015, posti a raffronto con l'esercizio 2014.

**Tabella 6 - Rendiconto finanziario**

	2014	2015	Var. %
<b>ENTRATE</b>			
Correnti	282.687.111	265.400.955	-6,1
In conto capitale	5.963.015	1.927.329	-67,7
<b>Totale entrate</b>	<b>288.650.126</b>	<b>267.328.284</b>	<b>-7,4</b>
Contabilità speciali	25.777.161	20.877.441	-19,0
Partite di giro	69.168.685	65.597.070	-5,2
<b>Totale</b>	<b>94.945.846</b>	<b>86.474.511</b>	<b>-8,9</b>
<b>Disavanzo finanziario</b>			
<b>Totale generale</b>	<b>383.595.972</b>	<b>353.802.795</b>	<b>-7,8</b>
<b>SPESE</b>			
Correnti	237.320.294	241.954.220	2,0
In conto capitale	29.047.381	20.693.812	-28,8
<b>Totale spese</b>	<b>266.367.675</b>	<b>262.648.032</b>	<b>-1,4</b>
Contabilità speciali	25.777.161	20.877.441	-19,0
Partite di giro	69.168.685	65.597.070	-5,2
<b>Totale</b>	<b>94.945.846</b>	<b>86.474.511</b>	<b>-8,9</b>
<b>Totale generale</b>	<b>361.313.521</b>	<b>349.122.543</b>	<b>-3,4</b>
<b>Avanzo finanziario</b>	<b>22.282.451</b>	<b>4.680.252</b>	<b>-79,0</b>

Fonte: dati conto consuntivo 2015 Enea

Nel 2015 il totale delle entrate è pari ad euro 353.802.795, in diminuzione del 7,8 per cento rispetto al 2014, mentre il totale delle uscite risulta pari ad euro 349.122.543 in diminuzione del 3,4 per cento rispetto all'esercizio precedente. L'esercizio si è chiuso con un avanzo finanziario pari ad euro 4.680.252 (meno 79 per cento rispetto al 2014).

Il totale delle entrate, escluse le contabilità speciali e le partite di giro, registra un decremento del 7,4 per cento rispetto al 2014 e risulta per l'anno 2015 pari a 267.328.284 euro.

Il totale delle spese, escluse le contabilità speciali e le partite di giro è pari a 262.648.032 euro e presenta una diminuzione dell'1,4 per cento rispetto al 2014 per effetto della diminuzione delle spese in conto capitale (meno 28,8 per cento).

### 6.1.1 Gestione delle entrate

Le tabelle seguenti espongono in dettaglio l'andamento delle entrate.

**Tabella 7 - Entrate finanziarie correnti**

	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>Var. %</b>
Trasferimenti statali	151.878.000	144.754.828	-4,7
Trasferimenti Enti pubblici	78.734.267	72.113.027	-8,4
Finanziamenti da parte dell'UE e di organismi internazionali	15.318.074	15.349.407	0,2
Vendita beni e prest. Servizi	10.273.755	16.594.118	61,5
Redditi e proventi patrimoniali	16.526.796	3.897.363	-76,4
Poste corr. Spese correnti	9.629.134	10.880.665	13,0
Entrate non classificabili	327.085	1.811.548	453,8
<b>Totale</b>	<b>282.687.111</b>	<b>265.400.956</b>	<b>-6,1</b>

Fonte: dati conto consuntivo 2015 Enea

**Tabella 8 - Entrate finanziarie in conto capitale**

	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>Var. %</b>
Vendita immobili e diritti reali	0	0	
Vendita immob.tecniche	4.600	129.002	2.704,4
Realizzo di valori mobiliari e riscossioni	5.958.415	1.798.326	-69,8
<b>Totale</b>	<b>5.963.015</b>	<b>1.927.328</b>	<b>-67,7</b>

Fonte: dati conto consuntivo 2015 Enea

Il totale delle entrate correnti, per l'anno 2015, è pari ad euro 265.400.956 in diminuzione del 6,1 per cento rispetto al 2014. In particolare, decrescono i trasferimenti statali (meno 4,7 per cento), quelli da enti pubblici (meno 8,4 per cento) e i redditi e proventi patrimoniali che subiscono una riduzione

drastica del 76,4 per cento, mentre registrano incrementi significativi sia le entrate relative a vendite di beni e prestazione di servizi (61,5 per cento), sia le poste correttive di spese correnti aumentate del 13 per cento e le entrate non classificabili ammontano a 1.811.548 euro.

Nel 2015 le entrate in conto capitale sono pari a 1.927.328 euro, mostrando una diminuzione del 67,7 per cento rispetto all'esercizio precedente dovuto alla diminuzione della voce "realizzo di valori mobiliari e riscossioni" (meno 69,8 per cento).

### 6.1.2 Gestione delle uscite

Le seguenti tabelle espongono in dettaglio l'andamento delle spese.

**Tabella 9 - Uscite finanziarie correnti**

	2014	2015	Var. %
Personale in servizio	148.860.290	147.054.718	-1,2
Acquisto beni consumo e servizi	67.961.344	67.311.453	-1,0
Organi dell'Ente	350.662	314.201	-10,4
Trasferimenti passivi	5.837.488	5.337.957	-8,6
Oneri finanziari e tributari	13.978.410	21.455.413	53,5
Poste corr. Spese correnti	332.100	480.479	44,7
<b>Totale</b>	<b>237.320.294</b>	<b>241.954.221</b>	<b>2</b>

Fonte: dati conto consuntivo 2015 Enea

**Tabella 10 - Uscite finanziarie in conto capitale**

	2014	2015	Var. %
Acq. opere imm. e tec.	18.538.490	13.681.288	-26,2
Partecipaz. e acq. val. mobil.	10.508.891	7.012.524	-33,3
<b>Totale</b>	<b>29.047.381</b>	<b>20.693.812</b>	<b>-28,8</b>

Fonte: dati conto consuntivo 2015 Enea

Nel 2015 il totale delle uscite correnti è pari ad euro 241.954.221 in aumento del 2 per cento rispetto al 2014.

Le uscite in conto capitale registrano nel 2015 un decremento del 28,8 per cento rispetto all'esercizio precedente a causa di una diminuzione della voce "acquisizione opere immobiliari e immobilizzazioni tecniche" (meno 26,2 per cento) e della voce "partecipazioni e acquisizioni valori immobiliari e concessione crediti" (meno 33,3 per cento).

**6.1.3 Contabilità speciali e partite di giro**

Nelle contabilità speciali sono gestiti, principalmente, i contratti attivi con la Commissione Europea e i Ministeri nell'ambito dei quali l'Ente svolge il ruolo di coordinatore; le partite di giro si riferiscono, invece, a partite erariali, partite in sospeso, trattenute a favore di terzi e somme pagate per conto terzi.

**Tabella 11 - Contabilità speciali e partite di giro**

<b>Entrate</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>Var. %</b>
Contabilità speciali	25.777.161	20.877.441	-19,0
Partite di giro	69.168.685	65.597.070	-5,2
<b>Totale</b>	<b>94.945.846</b>	<b>86.474.511</b>	<b>-8,9</b>
<b>Uscite</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>Var. %</b>
Contabilità speciali	25.777.161	20.877.441	-19,0
Partite di giro	69.168.685	65.597.070	-5,2
<b>Totale</b>	<b>94.945.846</b>	<b>86.474.511</b>	<b>-8,9</b>

Fonte: conto consuntivo 2015 Enea

I dati complessivi registrano per l'esercizio 2015 una diminuzione pari all'8,9 per cento.

**6.1.4 Gestione dei residui**

L'art. 80 del Regolamento per la gestione patrimoniale, economica finanziaria e contabile interna concernente la ricognizione dei residui attivi e passivi dell'Ente, prevede che per il loro riaccertamento e la dichiarazione di inesigibilità dei crediti si applichino le procedure previste dall'articolo 40 del DPR n. 97 del 2003.

La tabella che segue riporta i relativi valori.

**Tabella 12 - Residui attivi e passivi al 31/12/2015**

	<b>Residui al 31/12/2014</b>	<b>Residui rimasti da riscuotere</b>	<b>Residui complessivi al 31/12/2015</b>	<b>Var.%</b>
<b>RESIDUI ATTIVI</b>				
Trasferimenti statali	168.441.646	168.441.646	168.441.646	0,0
Trasferimenti Enti pubblici	62.044.467	49.263.642	78.685.806	26,8
Finanziamenti da parte dell'UE e di organismi internazionali	4.756.499	2.937.420	6.981.353	46,8
Vendita beni e prest. servizi	21.680.428	17.515.764	21.688.038	0,0
Redditi e proventi patrimoniali	350.419	93.445	430.418	22,8
Poste corr. Spese correnti	5.405.975	3.457.040	6.759.646	25,0
Entrate non classificabili	2.905.270	2.836.413	3.940.165	35,6
<b>Totale parte corrente</b>	<b>265.584.704</b>	<b>244.545.370</b>	<b>286.927.072</b>	<b>8,0</b>
<b>Entrate in c/capitale</b>	<b>16.552</b>	<b>16.461</b>	<b>145.555</b>	<b>779,4</b>
<b>Partite di giro e cont. speciali</b>	<b>11.518.492</b>	<b>5.414.016</b>	<b>11.826.761</b>	<b>2,7</b>
<b>TOTALE</b>	<b>277.119.748</b>	<b>249.975.847</b>	<b>298.899.388</b>	<b>7,9</b>
<b>RESIDUI PASSIVI</b>				
Spese correnti	51.856.920	15.926.080	57.177.360	10,3
Spese in c/capitale	118.223.274	110.467.265	117.335.908	-0,8
<b>Totale parte corrente e c/capitale</b>	<b>170.080.194</b>	<b>126.393.345</b>	<b>174.513.268</b>	<b>2,6</b>
<b>Partite di giro e cont. speciali</b>	<b>14.718.798</b>	<b>8.502.375</b>	<b>16.059.055</b>	<b>9,1</b>
<b>TOTALE</b>	<b>184.798.992</b>	<b>134.895.720</b>	<b>190.572.323</b>	<b>3,1</b>
<b>Diff.(residui att. e residui passivi)</b>	<b>92.320.756</b>	<b>115.080.127</b>	<b>108.327.065</b>	<b>17,3</b>

Fonte: dati conto consuntivo 2015 Enea

Il totale dei residui attivi ad inizio esercizio 2015 è di euro 277.119.748 (euro 265.601.256 al netto delle partite di giro e contabilità speciali).

Con delibera del Consiglio di amministrazione n. 5 del 6 maggio 2016 è stato disposto di riaccertare in diminuzione i residui attivi risultanti al 31 dicembre 2014, per un ammontare pari ad euro 716.013,64.

Il totale dei residui attivi al 31 dicembre 2015 riaccertati è di euro 276.403.734.

Il totale degli incassi sui residui attivi è stato di euro 26.427.887 (euro 20.323.412 al netto delle partite di giro e delle contabilità speciali), per cui il totale dei residui rimasti da riscuotere è di euro 249.975.847 (euro 244.561.831 al netto delle partite di giro e delle contabilità speciali).

Il totale dei residui attivi al termine dell'esercizio 2015 è di euro 298.899.388 e di euro 287.072.627 al

netto delle partite di giro e delle contabilità speciali.

Il totale dei residui passivi ad inizio esercizio 2015 è di euro 184.798.992 (euro 170.080.194 al netto delle partite di giro e contabilità speciali).

Con delibera del Consiglio di amministrazione n. 5 del 6 maggio 2016 è stato disposto di annullare i residui passivi risultanti al 31 dicembre 2014 per un ammontare di euro 8.580.330, in quanto residui riferiti ad impegni per i quali è stata riscontrata l'assenza dei presupposti per il relativo pagamento, per cui il totale dei residui passivi al 31 dicembre 2014 riaccertati è di euro 176.218.662 (euro 176.218.662 al netto delle partite di giro e delle contabilità speciali).

Il totale dei pagamenti in conto residui è di euro 41.322.942, di cui 6.216.423 al netto delle partite di giro e delle contabilità speciali, e il totale dei residui rimasti da pagare è di euro 134.895.720 (126.393.345 euro al netto delle partite di giro e delle contabilità speciali).

Il totale dei residui passivi al termine dell'esercizio 2015 è di euro 190.572.323 e di euro 174.513.268 al netto delle partite di giro e delle contabilità speciali.

L'entità dei residui, tuttora elevata, ed il limitato tasso di smaltimento inducono a ritenere necessario un costante monitoraggio del fenomeno con particolare riferimento ai residui attivi.

### 6.1.5 La gestione di cassa

La seguente tabella espone i dati complessivi delle entrate e delle spese con riferimento alla gestione di cassa.

**Tabella 13 - Gestione di cassa**

<b>Riscossioni</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>Var. %</b>
Correnti	283.434.176	243.342.575	-14,1
In conto capitale	5.963.544	1.798.325	-69,8
	<b>289.397.720</b>	<b>245.140.900</b>	<b>-15,3</b>
Contabilità speciali	27.901.206	20.659.206	-26,0
Partite di giro	69.392.846	65.507.036	-5,6
<b>Totale</b>	<b>386.691.772</b>	<b>331.307.142</b>	<b>-14,3</b>
<b>Pagamenti</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>Var. %</b>
Correnti	249.452.537	229.680.086	-7,9
In conto capitale	29.932.111	19.954.542	-33,3
	<b>279.384.648</b>	<b>249.634.628</b>	<b>-10,6</b>
Contabilità speciali	25.675.711	19.658.630	-23,4
Partite di giro	71.943.840	65.475.625	-9,0
<b>Totale</b>	<b>377.004.199</b>	<b>334.768.883</b>	<b>-11,2</b>

Fonte: c dati conto consuntivo 2015 Enea