



riti Agrari e Periti Agrari Laureati (CNPAPAL) e dal Consiglio Nazionale dei Periti Industriali e Periti Industriali Laureati (CNPI), le Convenzioni con l'Automobile Club d'Italia. Tali accordi consentono agli iscritti la consultazione dei dati contenuti nel sistema informativo del Pubblico Registro Automobilistico.

Nell'esercizio 2015 è stato attivato il servizio *GEO-CHECK* by *CERVED* che permette al professionista di dotarsi di un valido strumento per la valutazione dell'affidabilità economico-finanziaria di un soggetto.

Con riferimento al servizio di erogazione della formazione a distanza, i corsi resi disponibili al 31 dicembre 2015 sono stati 130, registrando un incremento del 36,8% rispetto ai 95 dell'anno precedente.

L'accordo tra l'Agenzia delle Entrate e il CNGeGL, relativo al servizio di pagamento telematico dei tributi dovuti per la trasmissione telematica degli atti di aggiornamento catastale, prorogato fino al 30 settembre 2015, è stato rinnovato con durata triennale.

Nel mese di dicembre 2015, è stata sottoscritta dal CNGeGL, con l'Agenzia delle Entrate, una nuova Convenzione Ordinaria di tipo "B", di durata triennale con tacito rinnovo alla scadenza, per la consultazione telematica delle Banche dati catastale e ipotecaria, attraverso l'adozione della gestione federata dell'identità digitale dei propri iscritti.

● 10.4 GESTIONE DEI RISCHI FINANZIARI

Sogei non è esposta a rischi finanziari e non opera sul mercato degli strumenti finanziari derivati. L'attività nell'area euro non espone la Società a rischi di cambio derivanti da operazioni in valuta diversa da quella di conto (euro). I ricavi delle vendite e prestazioni e i flussi di cassa operativi sono sostanzialmente indipendenti dalle variazioni dei tassi di interesse di mercato.

L'esposizione debitoria nei confronti di Fintecna S.p.A. - attivata nel corso del 2007 per l'acquisizione dell'immobile sede della Società, la cui consistenza residua al 31 dicembre 2015 è pari a 35 milioni di euro - è remunerata con interessi a tasso variabile parametrato ai Buoni Ordinari del Tesoro. In considerazione, inoltre, della circostanza che entrambe le parti sono interamente partecipate, direttamente o indirettamente, dal MEF, non è stata rilasciata alcuna garanzia autonoma alla Fintecna, fatto salvo l'impegno a tale rilascio nel caso di perdita del controllo della Società da parte del MEF nel periodo di dilazione.

Per le attività svolte, Sogei non presenta situazioni creditizie a rischio di solvibilità, in quanto riferite a committenti della PA.

● 10.5 PROCEDIMENTI LEGALI

► 10.5.1 RICORSI LAVORATORI DI COS S.R.L./ALMAVIVA CONTACT S.P.A.

Il contenzioso è relativo a una vertenza giuslavoristica che ha come protagonisti dapprima alcuni lavoratori di COS S.r.l. (anno 2007) e, successivamente, lavoratori di Almayiva Contact S.p.A. (dal 2012 in poi), impiegati nell'esecuzione dell'appalto relativo al servizio di *contact center* per gli utenti del Sistema Informativo della Fiscalità, gestito da quest'ultima società fino alla data di naturale scadenza del contratto (31 luglio 2014).

La vertenza ha ad oggetto la pretesa (illecita) interposizione fittizia di manodopera negli appalti succedutisi nel tempo, con richiesta di reintegrazione nel posto di lavoro e pagamento di somme a titolo di differenze retributive asseritamente maturate, e si articola cronologicamente in tre fasi:

- una sorta nel 2007, che vede protagonisti 45 ricorrenti;
- una avviata nel periodo 2012-2013, che coinvolge 39 ricorrenti;
- una relativa al periodo marzo-aprile 2015, che coinvolge 56 ricorrenti.



Relativamente alla prima fase, si evidenzia che la quasi totalità dei procedimenti giudiziari (42 posizioni) venivano "riuniti" nel 2007 dal Tribunale Ordinario di Roma (per connessione oggettiva e parzialmente soggettiva) in 4 giudizi c.d. "portanti". Le restanti 3 posizioni, invece, venivano trattate dal Tribunale in forma individuale.

La situazione dei giudizi appartenenti a questa prima fase è stata decisamente positiva per Sogei, essendo la Società riuscita – ad esito del procedimento di secondo grado – per quasi tutte le posizioni, a ribaltare l'esito negativo registrato nei giudizi di prime cure. In sostanza, su 42 posizioni, la Società in appello è risultata vittoriosa su 31 posizioni (raggruppate in 3 giudizi c.d. "portanti"); relativamente alle 9 posizioni in cui è risultata soccombente (raggruppate in un giudizio c.d. "portante"), Sogei ha dato mandato ai propri legali di proporre ricorso per Cassazione, al fine di ottenere la riforma e/o l'annullamento della sentenza resa dalla Corte di Appello di Roma.

Attualmente, tutti i c.d. ricorsi "portanti" relativi alle 42 posizioni di cui sopra sono pendenti dinanzi la Suprema Corte di Cassazione, con udienza ancora in attesa di fissazione (precisamente, trattasi di 3 giudizi c.d. "portanti" instaurati dai lavoratori e un giudizio c.d. "portante" promosso da Sogei). Per ciò che concerne, invece, le restanti 3 posizioni trattate dal Tribunale Ordinario di Roma in forma individuale, un giudizio è ancora pendente in Corte d'Appello di Roma, mentre 2 posizioni sono state decise dalla Corte stessa favorevolmente per Sogei.

In merito alla seconda fase del contenzioso, che raggruppa la posizione di 39 ricorrenti, tutti i ricorsi sono stati affidati a giudici diversi del Tribunale di Roma e sono stati riuniti per connessione oggettiva in 5 giudizi c.d. "portanti" (raggruppanti la posizione di 37 lavoratori), mentre 2 posizioni sono state trattate dal Tribunale in forma individuale. Attualmente, ad eccezione di un giudizio c.d. "portante" raggruppante la posizione di 10 lavoratori in cui Sogei è risultata soccombente (la sentenza è stata, comunque, appellata nei termini), la Società ha visto accogliere le proprie domande in merito alla posizione di 29 ricorrenti. Allo stato, sono pendenti in Corte d'Appello i procedimenti di secondo grado relativi a tutte le 39 posizioni.

Da ultimo, con riferimento al contenzioso promosso da 56 lavoratori nel periodo marzo-aprile 2015, suddiviso per connessione oggettiva dal Tribunale Ordinario di Roma in 7 giudizi c.d. "portanti", si evidenzia che il primo grado di giudizio si è concluso favorevolmente per Sogei per tutte le posizioni. Ad oggi, la Società non ha notizia di procedimenti di appello promossi dai lavoratori soccombenti in primo grado.

► 10.5.2 RICORSI LAVORATORI OMNIA NETWORK S.P.A.

Il 25 ottobre 2013 venivano notificati alla Società 5 ricorsi proposti avanti alla sezione lavoro del Tribunale di Roma, che racchiudevano la posizione di 29 dipendenti della Società Omnia Network S.p.A. (successivamente Seteco International S.p.A., oggi fallita) che aveva svolto in appalto, nel periodo 7 febbraio 2008 e sino al 22 luglio 2010 (data di intervenuta risoluzione anticipata del contratto per grave inadempimento posto in essere dall'appaltatore), il servizio di *contact center* per gli utenti del SIF. Con tali atti i ricorrenti, eccependo l'illecita interposizione fittizia di manodopera nei contratti di appalto, avevano richiesto al Tribunale l'accertamento e la costituzione di un rapporto di lavoro subordinato alle dipendenze di Sogei, quale effettivo utilizzatore delle risorse coinvolte nell'appalto di cui sopra.

I ricorsi in questione, affidati a un medesimo Giudice del Tribunale di Roma, venivano decisi favorevolmente per Sogei nel corso del 2014, con condanna dei ricorrenti alla rifusione delle spese legali in favore della Società.

Allo stato, pur non risultando notificato alcun ricorso in appello avverso la sentenza di cui sopra, non è possibile escludere che uno o più ricorsi in appello siano stati regolarmente iscritti a ruolo e che la loro notificazione avvenga in prossimità dell'udienza di discussione eventualmente fissata dalla Corte di Appello.



10.6 RAPPORTI ISTITUZIONALI, COMUNICAZIONE E RESPONSABILITÀ SOCIALE D'IMPRESA

L'obiettivo primario dell'attività istituzionale e di comunicazione è stato quello di promuovere la centralità del ruolo di Sogei nel processo di digitalizzazione del paese evidenziando il *know-how* e la capacità d'innovazione dell'Azienda nel gestire progetti complessi. In modo coerente con il sistema di sviluppo delle risorse umane, le iniziative intraprese hanno contribuito, inoltre, a supportare le politiche organizzative e a sostenere il sistema di valori interno mirando a una sempre maggiore condivisione della conoscenza. Per raggiungere tali obiettivi è stata posta in essere una comunicazione più ampia e immediata, riservando particolare attenzione alla revisione delle linee editoriali e promuovendo l'utilizzo di strumenti digitali e di strategie innovative volti a valorizzare i risultati raggiunti da Sogei e ad agevolare l'integrazione dei flussi informativi interni.

È stato realizzato il nuovo sito Internet www.sogei.it, progetto che si inserisce in un processo di cambiamento attraverso il quale si intende rinnovare l'immagine di Sogei. Pubblicato a maggio, il sito integra *web*, *social* e comunicazione istituzionale e presenta un *concept* innovativo sia in relazione ai contenuti che alle specificità grafiche e strutturali, divenendo un luogo informativo più rispondente all'attualità operativa e al ruolo che Sogei ricopre nel settore pubblico. Nell'ambito della progettazione e gestione delle sezioni speciali del sito, particolare impegno hanno richiesto le attività di pubblicazione e aggiornamento inerenti alla sezione "Società trasparente", realizzata sulla base degli obblighi imposti dal D.Lgs. n. 33/2013 "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni", e quelle relative al completo rifacimento dell'applicazione "Lavora con noi".

Ad aprile è stata pubblicata la nuova *home page* della Intranet aziendale, rinnovata nella grafica e nell'organizzazione dei contenuti di primo livello, riaggregandone le voci attraverso il metodo del *card sorting* e ampliandone le sezioni informative. I miglioramenti attuati si inseriscono in un progetto più a lungo termine che concepisce la Intranet quale punto di accesso integrato agli strumenti di comunicazione aziendale (Outlook, Skype for *business* e iSogei, *social network* aziendale) e che porterà alla graduale predisposizione di nuove funzionalità e modalità che favoriscano lo scambio comunicativo tra le persone, la trasmissione dei valori, il lavoro in *team* e la cooperazione tra le varie aree interne dell'Azienda.

È stata organizzata l'iniziativa "Bimbi in ufficio con mamma e papà", evento promosso dal Corriere della Sera/Corriere Economia in collaborazione con La Stampa a cui Sogei ha aderito accogliendo il 22 maggio nelle proprie sedi i figli dei dipendenti. La giornata ha rappresentato un momento gioioso e di condivisione molto apprezzato da tutti, in cui è stato possibile armonizzare il mondo privato con quello lavorativo.

Nel corso dell'anno è proseguito il monitoraggio delle attività parlamentari e il controllo quotidiano dei lavori delle Assemblee e delle Commissioni di Camera e Senato, nonché delle principali attività del Governo, dei ministeri e degli Enti o istituzioni che interagiscono con Sogei ed è stata conseguentemente predisposta una costante informativa critica atta a fornire al *management* notizie e aggiornamenti di interesse in ambito istituzionale. Con particolare riferimento alla Commissione Parlamentare di Vigilanza sull'Anagrafe Tributaria, grande attenzione è stata rivolta alla partecipazione del Vertice aziendale alle audizioni parlamentari, attraverso attività di supporto e di divulgazione dei dati emersi. Numerose sono state, inoltre, le visite istituzionali organizzate in sede ed è stata curata la partecipazione attiva di Sogei a molteplici convegni ed eventi di rilievo tra cui il "Forum PA", la "Conferenza Stampa ANPR", il "Seminario Gioco pubblico" e la "Conferenza Stampa Giubileo".

Le relazioni istituzionali internazionali hanno sostenuto il ruolo di Sogei presso gli organismi internazionali di riferimento e gli altri *major player* del settore IT quali aziende, centri di ricerca e università italiane ed estere. Le attività in tale ambito, propedeutiche all'ottenimento di finanzia-



menti per specifici progetti, sono state esercitate attraverso la partecipazione a tavoli decisionali e la preparazione della terza edizione del *workshop* sui sistemi satellitari "IGAW (International GNSS Advances Workshop)", diventato un appuntamento scientifico di rilevanza internazionale e che sarà ospitato in sede a gennaio 2016.

Ampio spazio è stato riservato alle attività di monitoraggio stampa, programmi Radio-TV e siti *web*, all'individuazione delle iniziative di interesse legate al contesto tecnologico di Sogei, all'organizzazione di interviste al Vertice aziendale, alla redazione di articoli, nonché alla gestione dei rapporti con i media. Sempre più significativa è stata, altresì, la presenza dell'Azienda sui canali *social* attraverso YouTube, per la condivisione di video, registrazioni di audizioni, interviste, trasmissioni e servizi giornalistici, e [Twitter@SogeiUffStampa](#), importante strumento di ausilio all'attività quotidiana di monitoraggio, *networking* e diffusione di notizie.

Sogei ha infine proseguito il proprio percorso di responsabilità sociale d'impresa comunicando in modo puntuale e trasparente l'impegno aziendale sui temi ambientali, economici e sociali e ha realizzato, anche quest'anno, il *report* di sostenibilità in cui vengono analizzati in dettaglio gli indicatori chiave e posta l'attenzione su tematiche quali il *Green IT* e la dematerializzazione. Il processo decisivo per il contenimento dei costi e dell'impatto ambientale dei consumi pubblici è rappresentato, infatti, dalla dematerializzazione dei flussi cartacei e dall'archiviazione ottica sostitutiva. Inoltre l'approccio "verde", da tempo adottato dall'Azienda nell'evoluzione dell'infrastruttura e dei sistemi, risponde alle necessità crescenti di consumi energetici e di "spazi IT" gestiti con una riduzione degli impatti, salvaguardando nel contempo l'elevato livello di qualità e affidabilità dei servizi erogati.

● 10.7 SICUREZZA E PRIVACY

► 10.7.1 SISTEMA DI GESTIONE PER LA SICUREZZA DELLE INFORMAZIONI

Il Sistema di Gestione per la Sicurezza delle Informazioni rappresenta la parte del sistema manageriale aziendale preposto ad attuare e controllare i processi di sicurezza delle informazioni aziendali in specifici perimetri, coerentemente allo standard ISO/IEC 27001; attualmente sono certificati 10 perimetri, che erogano servizi informatici critici per l'Azienda e per i relativi clienti.

Il SGSI prevede una specifica organizzazione - con attribuzione di ruoli, responsabilità e regole - volta all'attuazione di politiche e procedure per effettuare il presidio degli ambienti operativi dal punto di vista della sicurezza e per realizzare gli interventi tecnici programmati.

L'adozione del processo di certificazione, e in particolare delle relative attività propedeutiche (valutazione dei rischi, individuazione delle criticità, pianificazione e attuazione delle azioni di miglioramento), consente di controllare il livello di sicurezza dei servizi offerti.

Nell'ambito delle attività di *audit* relative alla sicurezza delle informazioni, sono state svolte nel 2015 circa 30 verifiche, che hanno riguardato non solo il SGSI ma anche il servizio di PEC, accreditato presso l'Agenzia per l'Italia Digitale.

A conclusione del 2015, secondo quanto previsto nel CSQ, sono state predisposte la relazione annuale sugli interventi evolutivi in materia di sicurezza, che tiene conto delle nuove esigenze connesse all'evoluzione dei servizi e delle tecnologie, e la relazione annuale sull'*assessment* e programmazione della sicurezza, contenente l'analisi dei rischi e gli interventi pianificati, relativamente a dati e informazioni, apparecchiature e sistemi di elaborazione, reti di comunicazione, sedi e infrastrutture tecnologiche.

► 10.7.2 CERT SOGEI – MODELLO ORGANIZZATIVO E SERVIZI EROGATI

Il 1° gennaio 2015 è stato avviato il CERT Sogei (*Computer Emergency Response Team*), allineando l'Azienda alla strategia nazionale di *cyber security* adottata nel DPCM 27 gennaio 2014 - "Strategia



nazionale per la sicurezza cibernetica" e dettagliata nei seguenti documenti:

- Quadro strategico nazionale per la sicurezza dello spazio cibernetico;
- Piano nazionale per la protezione cibernetica e la sicurezza informatica.
- Il CERT, secondo quanto previsto dal DPCM 24 gennaio 2013:
- governa e coordina la risposta agli incidenti di sicurezza informatica ad alto impatto;
- interagisce e collabora con Enti esterni (altri CERT, CNAIPIC);
- analizza e propone azioni per il miglioramento dei processi di *cyber security*;
- emana avvisi, analisi e studi e coordina le attività di formazione e *awareness* sui temi della *cyber security*.

Nell'ambito delle sue attività il CERT si avvale del supporto operativo del SOC (*Security Operations Center*) per gli aspetti legati alla gestione degli incidenti di sicurezza e alla *security advisory*.

Il CERT Sogei ha come ambito di azione i sistemi, i servizi e il personale di Sogei e delle Amministrazioni richiedenti i servizi CERT: tale insieme di persone e infrastrutture è definito come *Constituency* del CERT.

Incardinato nell'ambito del Sistema di Governo della Sicurezza IT, il CERT Sogei è una struttura che opera all'interno della Società ed è preposta al trattamento degli incidenti di sicurezza informatica della *Constituency* e fornisce alla stessa i seguenti servizi:

- servizi reattivi, aventi come scopo la gestione delle segnalazioni di eventi provenienti da fonti accreditate, il supporto ai processi di gestione e la risoluzione degli eventi cibernetici all'interno del dominio della *Constituency*;
- servizi proattivi, aventi come scopo la raccolta e l'elaborazione di dati significativi ai fini della sicurezza cibernetica, l'emanazione di bollettini e segnalazioni di sicurezza;
- servizi di formazione e comunicazione per promuovere la cultura della sicurezza cibernetica, favorendo il grado di consapevolezza e competenza all'interno della *Constituency*, attraverso la condivisione di informazioni relative a specifici eventi in corso, nuovi scenari di rischio o specifiche tematiche di sicurezza delle informazioni;
- servizi di gestione delle richieste di informazioni tutelate da parte dell'Autorità Giudiziaria e dei titolari dei trattamenti.

Il CERT Sogei ha coordinato direttamente la gestione di oltre 340 eventi di sicurezza (*cyber events*), di diversa gravità e afferenti a diverse aree della *Constituency*. Tali eventi sono stati gestiti sia partendo da analisi interne sulle minacce verso gli *asset* della Società, sia ricevendo e analizzando informazioni provenienti dai componenti della *Constituency* stessa e da Enti esterni con cui Sogei ha stipulato accordi e convenzioni.

► 10.7.3 INFORMAZIONI CLASSIFICATE E DATI TUTELATI

Sogei attua un Sistema di Gestione delle Informazioni Classificate (SGIC), che raccoglie e armonizza le varie procedure dedicate, principalmente, al personale in possesso di abilitazione di sicurezza.

Congiuntamente al SGIC è operativa e funzionante in Sogei un'Area di Sicurezza al fine di gestire le informazioni classificate nel rispetto della normativa sul Segreto di Stato. L'area è gestita da una specifica struttura, governata dal Funzionario alla Sicurezza, con il supporto di altre figure aziendali a seconda dei diversi ruoli operativi della Segreteria di Sicurezza Sogei.

Tutte le aree operative della Segreteria di Sicurezza, compresa l'infrastruttura di Elaborazione Automatica dei Dati (Area EAD), sono riconosciute con specifico provvedimento dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri – DIS, e omologate dall'UCSe per trattare dati e documentazione con classifica di sicurezza fino a Segreto (S) – NATO UE/S.

Sogei riceve dall'Autorità Giudiziaria e dai clienti istituzionali le richieste riguardanti il reperimento delle operazioni registrate negli archivi del SIF aventi carattere riservato e considerate come Dati Tutelati. Tali richieste, protocollate in un apposito registro dell'applicazione Protocollo, riguardano



in particolare:

- l'estrazione puntuale o massiva di informazioni su contribuenti registrati nelle Banche dati del SIF;
- il tracciamento delle operazioni di accesso e utilizzo dei servizi informatici effettuati dagli utenti del SIF e registrate negli archivi di log;
- l'estrazione di informazioni di tracciamento di posta elettronica e navigazione Internet.

La gestione delle richieste Dati Tutelati prevede le seguenti macro attività:

- ricezione della richiesta;
- elaborazione della richiesta da parte delle strutture aziendali competenti in base all'ambito di ricerca indicato;
- risposta all'ente richiedente con le informazioni relative all'esito della ricerca.

È stata introdotta la firma digitale nel processo di gestione delle richieste Dati Tutelati portando benefici in termini di dematerializzazione dei documenti. Sempre nell'anno, sono state protocollate 619 richieste in ingresso e 525 richieste in uscita relative a documenti pervenuti nello stesso periodo.

► 10.7.4 SICUREZZA FISICA

Sogei ha manifestato da sempre la necessità di garantire un elevato livello di sicurezza fisica delle proprie sedi in termini di definizione, individuazione e presidio di misure di sicurezza fisica necessarie per prevenire e contrastare i rischi di accessi non autorizzati e di atti criminosi, vandalici, attentati o danneggiamenti.

In particolare, per far fronte a tale esigenza si è costituito, e nel corso degli anni consolidato, l'Ufficio Sicurezza, quale punto di raccordo e di coordinamento tra i vari attori (la Guardia di Finanza e il fornitore dei servizi di *reception* e vigilanza non armata) che concorrono nell'espletamento delle attività riguardanti la sicurezza fisica aziendale; esso garantisce e fornisce una risposta tempestiva a fronte di emergenze e di criticità che possono manifestarsi.

Inoltre l'implementazione di un Sistema di Gestione della Sicurezza Fisica (SGSF) costituisce uno strumento fondamentale ai fini del raggiungimento degli obiettivi aziendali. I domini di sicurezza fisica individuati, quali rilevanti nell'ambito del SGSF, sono le infrastrutture "Sicurezza Fisica Passiva", "Anti Intrusione", "Controllo Accessi" e "Video".

Sono state completate le attività d'integrazione tra Sistema di Gestione della Sicurezza Fisica (SGSF) e il Sistema di Gestione per la Sicurezza delle Informazioni (SGSI) in termini di indirizzamento sui temi di sicurezza fisica. Nell'ambito del SGSF sono stati definiti i documenti di indirizzo per il governo delle infrastrutture "Sicurezza Fisica Passiva", "Anti Intrusione", "Controllo Accessi" e "Video".

► 10.7.5 SISTEMA DI GESTIONE DELLA PRIVACY

Ai sensi del Codice Privacy (art. 4, comma 1, let. f), e 28), Sogei è il soggetto Titolare dei trattamenti di dati personali effettuati in ambito societario. Spettano pertanto alla Società, in quanto persona giuridica, le potestà decisionali in ordine alla definizione di finalità e modalità di trattamento, nonché agli strumenti impiegati e alle misure di sicurezza.

Per quanto concerne invece i servizi svolti per conto delle Amministrazioni in forza dei rapporti contrattuali in essere, Sogei opera quale Responsabile dei trattamenti di dati personali connessi a tali servizi ai sensi del Codice Privacy (artt. 4, comma 1, lett. g, e 29), in virtù della designazione conferita direttamente alla Società dalle predette Amministrazioni che sono Titolari di tali trattamenti. Nel corso del 2015 sono state sviluppate nuove funzionalità degli strumenti informatici realizzati a supporto del sistema gestionale, per classificare tutte le basi dati gestite, migliorando efficienza e *compliance*.



● 11. FATTI DI RILIEVO AVVENUTI ● DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 28 gennaio 2016, a seguito di specifica comunicazione da parte dell'azionista si è provveduto, ai sensi dell'art. 2386 c.c. a cooptare quale Consigliere di Amministrazione, in sostituzione del Consigliere dimissionario Olga Cuccurullo, la Dott.ssa Valentina Gemignani.

Sempre nella stessa seduta, il Consiglio di Amministrazione ha approvato il nuovo Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo di Sogei e del Piano di prevenzione della corruzione.

L'aggiornamento del Modello è stato effettuato al fine di recepire i nuovi reati di autoriciclaggio (L. 186/2014) e ambientali (L. 68/2015) e i principi espressi nelle direttive emanate dagli organismi preposti (determinazione ANAC n. 8 del 17/6/2015; direttiva MEF del 25/8/2015; determinazione ANAC n.12 del 28/10/2015).

In particolare, il Piano di prevenzione della corruzione è stato corredato dal nuovo documento denominato "Programmazione attività di miglioramento del Piano di prevenzione della corruzione", da aggiornare annualmente, che riporta le attività intraprese nel corso dell'anno di riferimento, ovvero da intraprendere per l'attuazione e l'implementazione delle misure di prevenzione della corruzione rispondendo all'esigenza di una programmazione delle attività, come prevista dalla determinazione ANAC n.12 del 28/10/2015.

Il Programma triennale per la Trasparenza e l'Integrità è stato aggiornato con riferimento al triennio 2016-2018.

Con decorrenza 1° febbraio 2016 sono state conferite nuove specifiche Procure ai Direttori della Società al fine di attribuire loro maggiori poteri di firma, correlati con le relative responsabilità.

Inoltre, sempre con decorrenza 1° febbraio 2016, è stato nominato il nuovo sostituto del datore di lavoro delegato alle funzioni in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro per le sedi site in Roma di Via Isonzo n. 19/D, via Atanasio Soldati n. 80, piazza Dalmazia n. 1, via XX settembre n. 97, via Baiamonti n. 25 e largo Morosini n. 1/A.



● 12. EVOLUZIONE PREVEDIBILE ● DELLA GESTIONE

Il 2016 rappresenta per Sogei un anno di ulteriore consolidamento nel ruolo di soggetto attuatore di progetti complessi di innovazione per i propri clienti istituzionali che si tradurranno in servizi ai cittadini, alle imprese e ai professionisti.

Il Governo ha tracciato un percorso strategico di sviluppo del digitale nell'ambito del quale Sogei è uno degli attori principali. Lo SPID (Sistema Pubblico di Identità Digitale) e l'ANPR (Anagrafe Nazionale della Popolazione Residente) rappresentano le infrastrutture IT su cui poggeranno i servizi per il cittadino nel progetto "Italia Login" annunciato dal Premier a Venaria.

In parallelo, i temi della sicurezza informatica e della *privacy* sono altri ambiti sui quali sono necessari investimenti a tutela della complessità crescente del sistema informatico del paese.

In questo scenario di evoluzione culturale e tecnologica della società italiana, dell'impresa e dell'amministrazione Sogei giunge al suo quarantesimo anno di attività e racconta una storia di successo dell'IT non solo pubblica. L'esperienza Sogei nell'acquisizione e gestione di dati finalizzati all'erogazione di servizi strategici al cittadino e alle imprese, in ottica di semplificazione del rapporto tra cittadino/impresa e amministrazione, rappresenta oggi un *asset* di immenso valore che va tutelato. Innovazione, competenze e flessibilità costituiranno, quindi, anche nel futuro i fattori distintivi sui quali preservare la strategicità dell'Azienda ed è per questo che sarà necessario avviare un processo di trasformazione volto a una maggiore semplificazione e razionalizzazione dei nostri servizi, nonché a una nuova focalizzazione per un cambiamento di immagine.

Va tuttavia segnalato, in questo scenario di crescita dell'azienda e di sempre maggiore centralità di Sogei nel processo di innovazione della PA, un quadro normativo che preveda una nuova regolazione del rapporto con l'Amministrazione che superi le attuali disposizioni normative, valorizzando il modello relazionale Sogei.

Il recente inserimento di Sogei nell'elenco delle Amministrazioni pubbliche rientranti nel conto consolidato individuate ai sensi dell'articolo 1, comma 3 della legge 31 dicembre 2009, n. 196 e ss.mm. (Legge di contabilità e di finanza pubblica), ha imposto alla Società numerosi vincoli dai quali non è possibile prescindere nel tracciare le linee evolutive e le conseguenti ipotesi di piano. Le norme di contenimento della spesa pubblica appaiono applicate indistintamente anche alle società, come Sogei, che operano nell'erogazione di servizi strategici per il funzionamento dello Stato, e in ambiti ad alto contenuto tecnologico che richiedono elevati investimenti in tecnologia e sul capitale umano. Sogei ha un sistema tariffario regolato e sottoposto a continui *benchmark* da parte dell'Amministrazione, e ha sempre orientato la propria attività all'efficienza, come dimostrano gli oltre 125 milioni di euro di utili netti conseguiti negli ultimi cinque anni, interamente riversati nel bilancio dello Stato, nonostante una riduzione complessiva delle tariffe che ha portato un ulteriore beneficio per l'Amministrazione di circa 75 milioni di euro nel periodo 2012-2015.

L'eventuale applicazione, anche a Sogei, del "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica", creerebbe ulteriori vincoli, in un quadro normativo-regolamentare già complesso, per l'esercizio delle normali leve gestionali che dovrebbero connotare un'azienda nel mercato dell'IT.

Infine, in assenza di definizione del nuovo scenario contrattuale con cui Sogei opererà nei prossimi anni (cfr. sopra, par. 2.5.4 *Evoluzione del rapporto contrattuale*) e - conseguentemente - del modello industriale/relazionale Sogei/clienti e dei servizi che la Società dovrà erogare, le ipotesi industriali declinate nel Budget 2016 rimangono nell'ambito dei servizi e delle tariffe previste dai contratti attualmente vigenti.

SOGEI STATO PATRIMONIALE





STATO PATRIMONIALE

Bilancio al 31 dicembre 2015

Attivo (in euro)	nota	31.12.2015	31.12.2014
B) IMMOBILIZZAZIONI			
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	5		
4. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		19.014.977	27.960.585
7. Altre		392.056	190.130
		19.407.033	28.150.715
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	6		
1. Terreni e fabbricati		95.740.954	97.993.789
2. Impianti e macchinario		24.575.530	30.817.351
3. Attrezzature industriali e commerciali		548.114	811.586
4. Altri beni		527.356	564.496
5. Immobilizzazioni in corso e acconti		1.548.827	1.596.076
		122.940.781	131.783.298
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	7		
1. Partecipazioni in			
b) imprese collegate		206.600	206.600
2. Crediti		di cui entro 12 mesi 68.669	di cui entro 12 mesi 58.218
d) verso altri		414.622	267.257
		621.222	473.857
Totale immobilizzazioni		142.969.036	160.407.870
C) ATTIVO CIRCOLANTE			
I. RIMANENZE	8		
3. Lavori in corso su ordinazione		2.634.070	2.039.865
II. CREDITI	9	di cui oltre 12 mesi 347.010	di cui oltre 12 mesi 408.788
1. Verso clienti		205.909.731	262.581.193
3. Verso imprese collegate		77.429	19.145
		di cui oltre 12 mesi 5.953.976	di cui oltre 12 mesi 5.953.976
4. -bis Crediti tributari		11.091.174	8.946.169
4. -ter Imposte anticipate		9.656.153	12.064.450
5. Verso altri		1.591.217	1.249.929
		228.325.704	284.860.886
IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE	10		
1.a Depositi bancari e postali		43.660.927	10.475.295
1b. Depositi bancari dedicati		2.103.167	1.293.881
3. Denaro e valori in cassa		6.400	8.354
		45.770.494	11.777.530
Totale attivo circolante		276.730.268	298.678.281
D) RATEI E RISCONTI	11	di cui oltre 12 mesi -	di cui oltre 12 mesi -
b) ratei e risconti		1.150.924	1.198.010
TOTALE ATTIVO		420.850.228	460.284.161



Bilancio al 31 dicembre 2015

Passivo (in euro)	Nota	31.12.2015	31.12.2014
A) PATRIMONIO NETTO	12		
I. Capitale		28.830.000	28.830.000
IV. Riserva legale		5.766.000	5.766.000
VII. Altre riserve		87.130.746	90.832.369
IX. Utile dell'esercizio		23.788.543	21.379.015
		145.515.289	146.807.384
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	13		
2. Per imposte, anche differite		50.081	
3. Altri		24.019.793	27.788.344
		24.069.874	27.788.344
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	14	28.819.860	30.143.523
D) DEBITI	15		
		di cui oltre 12 mesi	di cui oltre 12 mesi
5. Debiti verso altri finanziatori		30.000.000 35.000.000	35.000.000 40.000.000
6. Acconti		202.601	300.893
7. Debiti verso fornitori		159.962.149	166.186.493
12. Debiti tributari		10.213.006	25.820.361
13. Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		6.747.455	6.398.196
14. Altri debiti		10.239.859	16.692.944
		222.365.070	255.398.887
E) RATEI E RISCONTI	16		
b) ratei e risconti		80.135	146.023
TOTALE PASSIVO		420.850.228	460.284.161

● CONTI D'ORDINE

(in euro)	Nota	31.12.2015	31.12.2014
Altri:	17		
- impegni su contratti di fornitura GdF		533.774	1.070.548
- beni di terzi		4.652.117	2.921.783
TOTALE		5.185.891	3.992.331

PAGINA BIANCA

SOGEI *CONTO ECONOMICO*



PAGINA BIANCA



Bilancio chiuso al 31 dicembre

(in euro)	Nota	2015	2014
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni	18	520.363.899	523.276.764
3. Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	19	131.827	385.144
5. Altri ricavi e proventi	20		
<i>b) plusvalenze da alienazioni</i>		20	11.284
<i>c) ricavi e proventi diversi</i>		12.213.900	12.213.920
		6.398.135	6.409.419
Totale valore della produzione		532.709.646	530.071.327
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			
6. per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	21	21.701.347	22.771.980
7. per servizi	22	233.780.189	232.460.343
8. per godimento di beni di terzi	23	28.772.229	32.190.774
9. per il personale	24		
<i>a) salari e stipendi</i>		115.772.200	115.362.192
<i>b) oneri sociali</i>		32.188.296	32.354.545
<i>c) trattamento di fine rapporto</i>		7.506.391	7.504.051
<i>e) altri costi</i>		3.179.320	3.215.786
		158.646.207	158.436.574
10. Ammortamenti e svalutazioni	25		
<i>a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</i>		18.775.900	16.510.189
<i>b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali</i>		17.889.046	17.134.550
<i>d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide</i>		339.729	37.004.675
		-	33.644.739
12. accantonamenti per rischi	26	2.700.516	3.474.975
13. altri accantonamenti	26	-	-
14. oneri diversi di gestione	27	14.958.306	4.811.621
Totale costi della produzione		497.563.469	487.791.006
Differenza tra valore e costi della produzione		35.146.177	42.280.321
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			
15. Proventi da partecipazioni	28		
<i>b) dividendi da imprese collegate</i>		92.729	233.336
16. Altri proventi finanziari	29		
<i>d) proventi diversi dai precedenti</i>			
- interessi e commissioni da altri e proventi vari		235.062	235.062
		321.031	321.031
17. Interessi e altri oneri finanziari	30		
<i>d) interessi e commiss. ad altri ed oneri vari</i>		353.638	755.549
17-bis. Utili e perdite su cambi	31		
<i>a) utili e perdite su cambi</i>		(5.402)	(1.761)
Totale proventi ed oneri finanziari		(31.249)	(202.943)
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI			
20. Proventi	32		
<i>b) altri</i>		1.972.186	1.972.186
		-	-
21. Oneri			
<i>a) minusvalenze da alienazioni</i>		10.388	-
<i>b) imposte relative ad esercizi precedenti</i>		36.938	139.216
<i>c) altri</i>		4.399	51.725
		4.067.689	4.206.905
Totale delle partite straordinarie		1.920.461	(4.206.905)
Risultato prima delle imposte		37.035.389	37.870.473
22. Imposte sul reddito dell'esercizio	33		
<i>a) imposte correnti</i>		10.788.467	15.689.907
<i>b) imposte differite</i>		50.081	-
<i>c) imposte anticipate</i>		2.408.298	13.246.846
		801.551	16.491.458
UTILE DELL'ESERCIZIO		23.788.543	21.379.015

PAGINA BIANCA