

6.3	Adeguamento e ripristino dei livelli di comfort e salubrità degli impianti e dei luoghi di lavoro	89
6.4	Tutela dell'ambiente	90
6.5	Salute e sicurezza sul lavoro	90
7	LE PERSONE	92
7.1	La composizione della popolazione aziendale	92
7.2	Progetti di miglioramento, di sviluppo e formazione	93
7.3	Total Reward	95
7.4	Relazioni industriali	96
8	ANDAMENTO REDDITUALE, PATRIMONIALE E FINANZIARIO	97
8.1	Analisi dei risultati reddituali	97
8.2	Analisi della struttura patrimoniale	103
8.3	Rendiconto finanziario	104
9	EFFETTI ECONOMICI DELL'INSERIMENTO NELL'ELENCO ISTAT	106
9.1	Consumi intermedi	106
9.2	Consulenze, Relazioni pubbliche, Convegni, Mostre, Pubblicità e Rappresentanza	106
9.3	Manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili	107
9.4	Mobili e arredi	107
9.5	Contratti di locazione passiva	108
9.6	Buoni pasto	108
9.7	Ferie e permessi	109
9.8	Autovetture e buoni taxi	109
10	ALTRE INFORMAZIONI	110
10.1	Corporate Governance	110
10.2	Attività per la Trasparenza ai fini della prevenzione della corruzione	115
10.3	Rapporti con parti correlate	115
10.4	Gestione dei rischi finanziari	116
10.5	Procedimenti legali	116
10.6	Rapporti istituzionali, comunicazione e responsabilità sociale d'impresa	118
10.7	Sicurezza e Privacy	119
11	FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO	122
12	EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE	123
	STATO PATRIMONIALE	125
	CONTO ECONOMICO	129
	NOTA INTEGRATIVA	133
1	INFORMAZIONI GENERALI	135
2	EVENTI NON RICORRENTI	135
3	CRITERI DI REDAZIONE DEL BILANCIO	135

4	CRITERI DI VALUTAZIONE DELLE VOCI DI BILANCIO	136
4.1	Immobilizzazioni immateriali	136
4.2	Immobilizzazioni materiali	137
4.3	Immobilizzazioni finanziarie	138
4.4	Rimanenze	138
4.5	Crediti e debiti	138
4.6	Disponibilità liquide	139
4.7	Ratei e risconti	139
4.8	Fondi per rischi e oneri	139
4.9	Trattamento di fine rapporto	139
4.10	Ricavi e costi	139
4.11	Dividendi	139
4.12	Imposte	139
5	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	140
6	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	140
7	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	141
8	RIMANENZE	142
9	CREDITI	143
10	DISPONIBILITÀ LIQUIDE	145
11	RATEI E RISCONTI ATTIVI	145
12	PATRIMONIO NETTO	146
13	FONDI PER RISCHI ED ONERI	147
13.1	Fondi per imposte, anche differite	148
13.2	Fondi rischi	148
13.3	Fondi oneri	149
14	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	150
15	DEBITI	150
16	RATEI E RISCONTI PASSIVI	152
17	CONTI D'ORDINE	152
18	RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	152
19	VARIAZIONE DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE	154
20	ALTRI RICAVI E PROVENTI	154
21	COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI	155
22	COSTI PER SERVIZI	155
23	COSTI PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	157
24	COSTI PER IL PERSONALE	158
25	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	159
26	ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ALTRI ACCANTONAMENTI	160

27	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	160
28	PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	161
29	ALTRI PROVENTI FINANZIARI	161
30	INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	161
31	UTILI E PERDITE SU CAMBI	162
32	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	162
33	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	163
34	ALTRE INFORMAZIONI	165
34.1	Ammontare dei compensi ad amministratori e sindaci	165
34.2	Crediti, debiti e ricavi per area geografica	165
34.3	Crediti e ratei attivi per scadenza	165
34.4	Debiti e ratei passivi per scadenza	166
34.5	Garanzie reali su beni sociali ed altri vincoli	167
34.6	Rendiconto finanziario	167
34.7	Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio	168
CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA		169
1	PREMESSA	171
2	LE ENTRATE	172
3	LE SPESE	173
4	NOTA ILLUSTRATIVA	175
4.1	Le entrate	175
4.2	Le spese	175
4.3	Missioni e programmi	176
4.4	Ripartizione delle voci di spesa su missioni e programmi	177
4.5	Verifica di coerenza con il Rendiconto finanziario	178
RELAZIONI DEGLI ORGANI DI CONTROLLO		179
1	RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI SINDACI	180
2	RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE	186
3	ATTESTAZIONE DEL PRESIDENTE E AMMINISTRATORE DELEGATO E DEL DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI	188

PAGINA BIANCA

SOGEI RELAZIONE SULLA GESTIONE



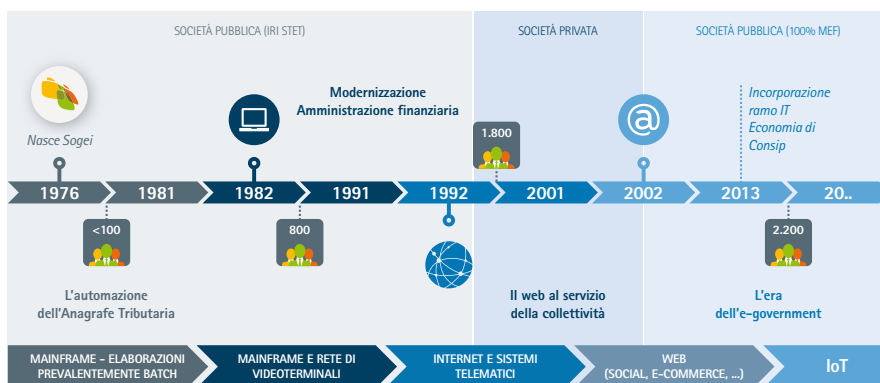
PAGINA BIANCA



1. PROFILO SOCIETARIO, KEY INDICATORS E KEY FACTS

1.1 LA NOSTRA STORIA, I NOSTRI CLIENTI

Da 40 anni Sogei opera nel settore IT del Ministero dell'economia e delle Finanze, avendo curato la progettazione e la realizzazione dell'Anagrafe Tributaria, la conduzione e lo sviluppo del Sistema Informativo della Fiscalità, dalle origini della riforma del sistema fiscale italiano. Da luglio 2013, con l'incorporazione del ramo IT di Consip S.p.A., è diventata "partner tecnologico unico" del MEF.

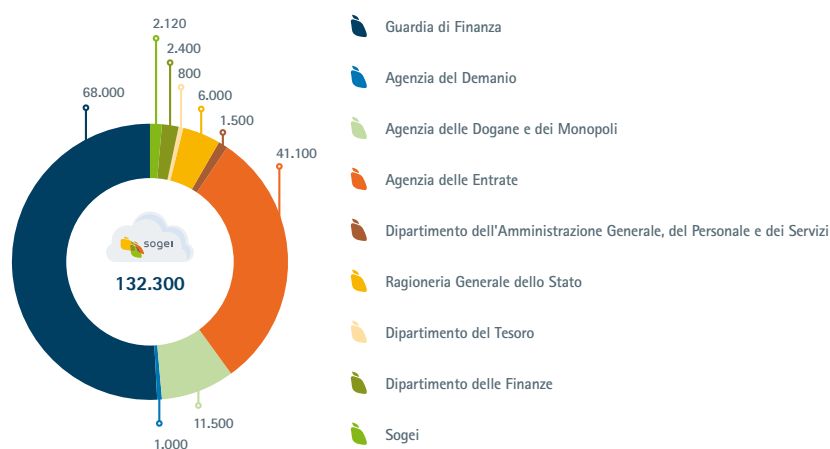


I nostri clienti sono:





Con circa 2.100 persone, un *know-how* maturato in 40 anni di attività e una infrastruttura tecnologica all'avanguardia, Sogei assicura l'operatività quotidiana di oltre 130.000 utenti e il collegamento diretto con Enti esterni, cittadini, imprese e professionisti, realizza strumenti decisionali evoluti a supporto della politica economico-finanziaria e gestisce un complesso sistema di Banche dati garantendo alti standard di qualità e sicurezza.



Le principali attività di Sogei si sviluppano nei seguenti domini:

FISCO



- Ciclo dichiarativo (persone fisiche e imprese), accertamento e riscossione coattiva
- Comunicazioni ai contribuenti su attività di verifica (controlli formali e sostanziali)
- Sistema catastale (Catasto e Conservatorie) e demanio del patrimonio pubblico

SANITÀ



- Rilascio e governo del sistema TS/Codice Fiscale/TEAM per il monitoraggio della spesa sanitaria
- Acquisizione certificati medici, ricette mediche e scontrini di spesa farmaceutica

DOGANE E ACCISE



- Sistema fiscale doganale, dichiarazioni doganali per merci in arrivo e uscita dal territorio nazionale (frontiere, porti e aeroporti), IVA e accise su prodotti energetici, alcool e tabacchi

GIOCO REGOLATO



- Sistema delle entrate erariali del gioco "regolato" (scommesse ippiche e sportive, apparecchi, gioco online, controllo e convalida dei giochi, giochi numerici a totalizzatore nazionale)

BILANCIO



- Formazione del bilancio dello Stato
- Gestione delle fasi di bilancio
- Gestione decreti di variazione



CONTABILITÀ PUBBLICA

- Gestione dei pagamenti della PA
- Sistema contabile dei Ministeri (SICOGE)
- Monitoraggio della spesa pubblica



FINANZA

- Debito pubblico
- Monitoraggio finanza statale e locale
- Piattaforma di certificazione dei debiti della PA
- Modelli di previsione e analisi statistiche a supporto delle decisioni di politica economica



PERSONALE

- Buste paga, presenze e gestione giuridica del personale del MEF
- Buste paga per le Amministrazioni pubbliche (circa 20 milioni di cedolini/anno)



INTELLIGENCE, CONTROLLI, GEOMATICA E MISURE SATELLITARI

- Soluzioni di intelligence connesse alle fasi di ausilio alle indagini e al controllo
- Prodotti per la georeferenziazione e la misura satellitare di precisione
- Sviluppo di nuove applicazioni per la prevenzione e repressione di fenomeni di evasione fiscale

● 1.2 OGGETTO SOCIALE

Sogei - Società Generale d'Informatica S.p.A., società partecipata dal Ministero dell'economia e delle Finanze (MEF), ha per oggetto prevalente la prestazione di servizi strumentali all'esercizio delle funzioni pubbliche attribuite al Ministero dell'economia e delle Finanze e alle Agenzie fiscali e, in particolare, ogni attività finalizzata alla realizzazione, allo sviluppo, alla manutenzione e alla conduzione tecnica del Sistema Informativo della Fiscalità per l'Amministrazione finanziaria, la realizzazione delle attività informatiche riservate allo Stato ai sensi del decreto legislativo n. 414 del 1997, e successivi provvedimenti di attuazione, nonché le attività di sviluppo e gestione dei sistemi informatici e ogni altra attività di carattere informatico in aree di competenza del Ministero dell'economia e delle Finanze.

Sogei ha come oggetto, inoltre, lo svolgimento di ogni attività di natura informatica per conto dell'Amministrazione Pubblica centrale, ivi comprese quelle in favore del Ministero dell'Interno per la progettazione, implementazione e gestione dell'Anagrafe Nazionale della Popolazione Residente (ANPR), nonché tutte le attività ad esse connesse e strumentali.

In misura minoritaria e residuale Sogei può svolgere ulteriori attività conferite in base a disposizioni legislative e regolamentari, per conto di Regioni, Enti locali, società a partecipazione pubblica, anche indiretta, organismi ed Enti che svolgano attività di interesse pubblico o rilevanti nel settore pubblico, nonché di Istituzioni internazionali e sovranazionali e amministrazioni pubbliche estere, ivi comprese le attività verso l'Agenzia per l'Italia Digitale (AgID).

L'oggetto sociale prevede poi che Sogei, sulla base di apposita convenzione, si avvalga di Consip S.p.A. nella sua qualità di centrale di committenza per le acquisizioni di beni e servizi.



1.3 ORGANI SOCIETARI E DI CONTROLLO

Consiglio di Amministrazione

Presidente e Amministratore Delegato	Cristiano Cannarsa
Consiglieri	Biagio Mazzotta Valentina Gemignani (*) Olga Cuccurullo (**) Giuseppe Peleggi (***)

(*) in carica dal 28 gennaio 2016

(**) in carica fino al 19 novembre 2015

(***) in carica fino all'11 giugno 2015

Collegio Sindacale (*) (dal 12 giugno 2015)

Presidente	Alessandra D'Onofrio
Sindaci effettivi	Giustino Di Cecco Germano Montanari
Sindaci supplenti	Antonio Di Carlo Barbara Filippi

(*) nominato dall'Assemblea degli Azionisti del 12 giugno 2015, per il triennio 2015-2017

Collegio Sindacale (fino all'11 giugno 2015)

Presidente	Maria Laura Prislei
Sindaci effettivi	Beniamino Ciampi Maura Gervasutti
Sindaci supplenti	Roberto Ferranti Maurizio Accarino

Corte dei conti

Magistrato titolare	Donatella Scandurra (*)
Magistrato sostituto	Marco Smioldo

(*) nominata dalla Corte dei conti nell'adunanza del 26/27 maggio 2015, in sostituzione del Presidente Angelo Canale

Società di revisione (*)

per il triennio 2013-2015	BDO Italia S.p.A.
---------------------------	-------------------

(*) nominata dall'Assemblea degli Azionisti del 23 maggio 2013

Organismo di Vigilanza

Presidente	Carlo Longari
Componenti	Diana Strazzulli Giuliano Sciuillo

Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili e societari

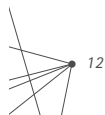
	Andrea Quacivi
--	----------------

Responsabile "Anticorruzione e Trasparenza"

	Giuliano Sciuillo
--	-------------------

Titolare del potere sostitutivo per l'accesso civico

	Sabrina Galante
--	-----------------



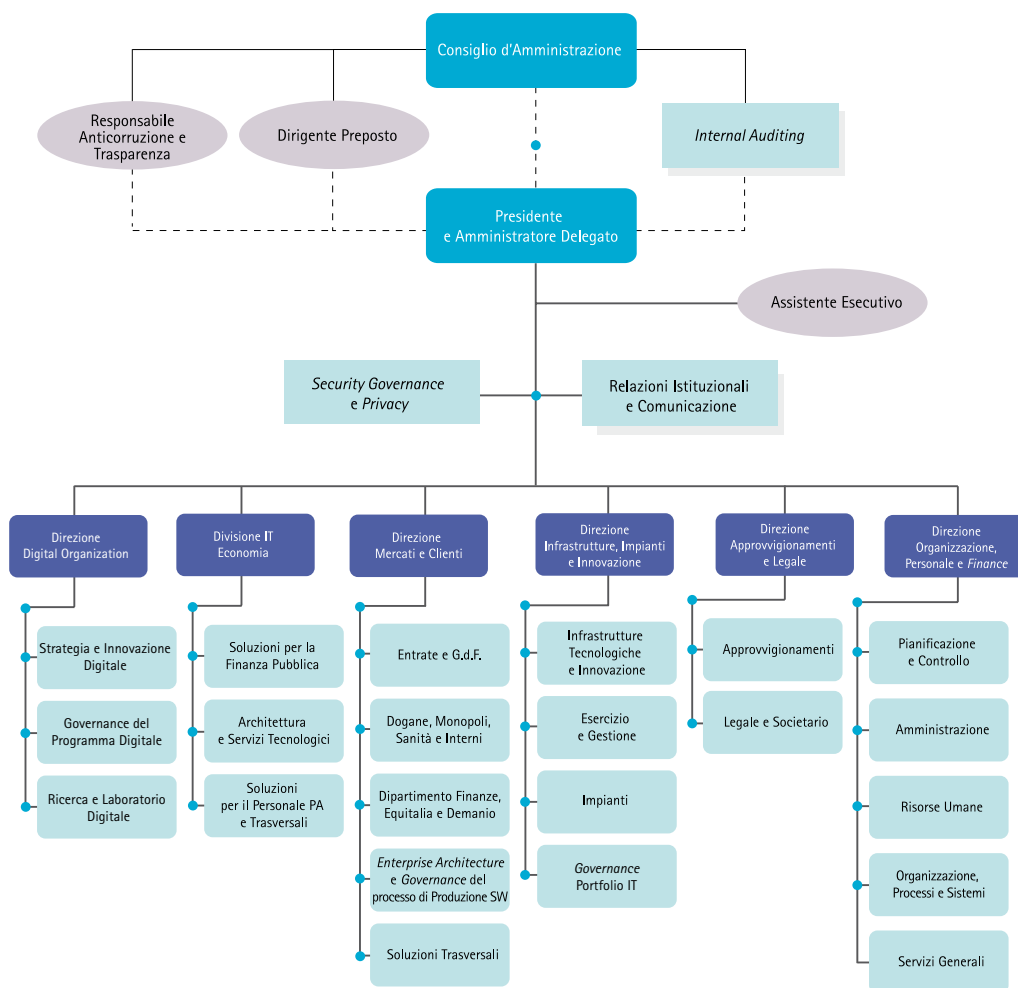


1.4 MACROSTRUTTURA ORGANIZZATIVA

Gli indirizzi provenienti dal contesto generale del mondo IT, ma soprattutto quelli derivanti dagli organismi istituzionali e in particolare dall'AgID nel documento "Strategia per la crescita digitale 2014-2020", hanno chiamato l'Azienda a raccogliere la sfida della *digital transformation*, per giocare un ruolo da protagonista nel progetto di cambiamento dei rapporti tra cittadini, imprese e amministrazione, garantendo ai propri clienti istituzionali il supporto strategico per l'attuazione di servizi ad alto contenuto digitale.

Come *driver* del cambiamento è stata istituita la Direzione "Digital Organization", collocata a diretto riporto del Presidente e Amministratore Delegato e funzionale alla creazione di una visione digitale unitaria (cfr. Cap. 2.2 *La Digital Organization di Sogei*).

La figura seguente riporta la macrostruttura organizzativa al 31 dicembre 2015.





RELAZIONE SULLA GESTIONE

1.5 KEY INDICATORS

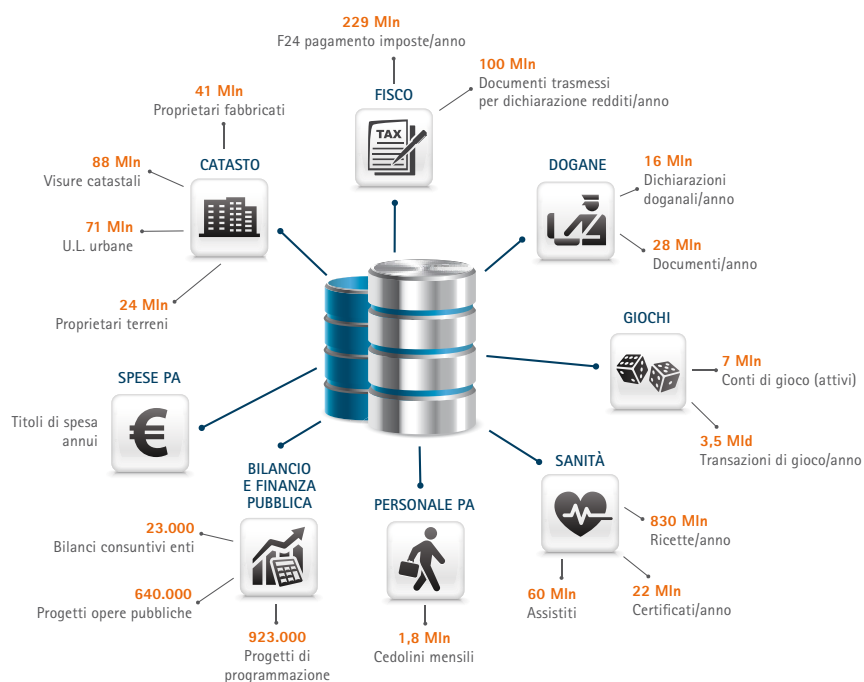
I principali indicatori economico-gestionali dell'esercizio, a confronto con i due esercizi precedenti, sono riportati nella tabella seguente:

(migliaia di euro)	2015	%	2014	%	2013	%
Valore della produzione	520.495	100%	523.662	100%	447.426	100%
Consumi di materie e servizi	(284.253)		(287.423)		(219.506)	
Costo del lavoro	(158.646)		(158.437)		(145.674)	
Margine operativo lordo	77.596	15%	77.802	15%	82.246	18%
Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni	(36.665)		(33.645)		(39.375)	
Risultato operativo	35.146	7%	42.280	8%	41.637	9%
Risultato Netto	23.788	5%	21.379	4%	24.581	5%

	2015	2014	2013
Investimenti (migliaia di euro)	19.165	33.128	35.849
Personale dipendente a inizio periodo	2.145	2.167	1.778
Personale dipendente a fine periodo	2.120	2.145	2.167

I prossimi prospetti sintetizzano, in cifre, l'impegno di Sogei verso i propri clienti in termini di Banche dati, servizi e infrastrutture.

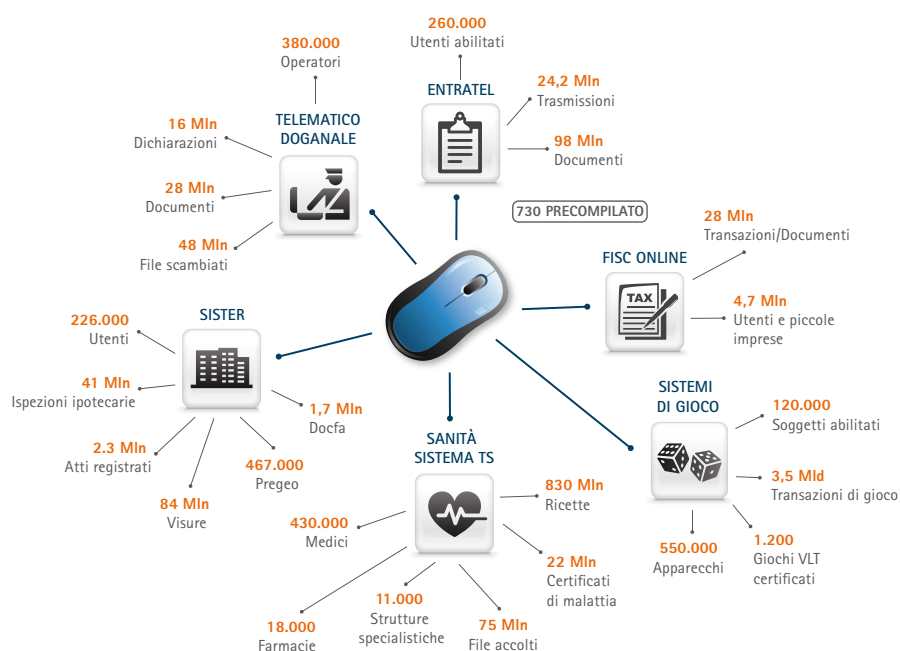
BANCHE DATI





Sogei è impegnata ogni giorno ad assicurare ai propri clienti soluzioni e servizi sempre più avanzati e innovativi, in ottica d'integrazione, efficienza ed economicità.

SERVIZI IT



Le infrastrutture IT di Sogei sono sottoposte a una costante trasformazione dovuta sia all'evoluzione tecnologica che all'espansione degli ambiti operativi.

Sogei ha infatti avviato un forte processo di consolidamento delle innovazioni tecnologiche preparando la propria infrastruttura all'introduzione di un nuovo approccio ai dati e realizzando una piattaforma di *Cloud* per l'erogazione di servizi altamente automatizzati, che rappresenta un innovativo modello di *Data Center* ad elevata efficienza e flessibilità, orientato ad aumentare sempre più le capacità dei sistemi informativi e a porre le basi di uno sviluppo fondato sul trattamento evoluto e massivo dei dati (*Advanced Analytics* e *Big Data*).

Le possibilità di integrazione e centralizzazione presentate dal dominio infrastrutturale realizzato e le caratteristiche che lo contraddistinguono consentono a Sogei di offrire concrete opportunità per la razionalizzazione della spesa e l'efficientamento dei sistemi informativi pubblici.



INFRASTRUTTURE E APPLICAZIONI IT

SVILUPPO ED ESERCIZIO INFRASTRUTTURA



..... Gestione dei *Data Center* e dell'infrastruttura periferica MEF
 Elevate potenze elaborative e di *storage*

Connettività

600 nodi
 1.300 reti locali

Elaborazione

2 *Mainframe* (32.100 Mips)
 1.700 server fisici
 4.000 server virtuali

Storage

10 Petabyte SAN
 1 Petabyte *Mainframe*

Sicurezza

50 *Firewall* centrali
 500 *Firewall* periferici
 10 Sistemi IPS centrali
 2 *Disaster Recovery sites CERT*

SVILUPPO E MANUTENZIONE SOFTWARE



..... Progettazione, sviluppo, manutenzione e gestione operativa di applicazioni e servizi *software*
 Gestione di uno dei più complessi sistemi di Banche dati del Paese

Kit applicativi

1.000 kit che garantiscono il funzionamento operativo e consentono di gestire i processi di lavoro di 1.500 uffici (oltre 80.000 postazioni di lavoro)

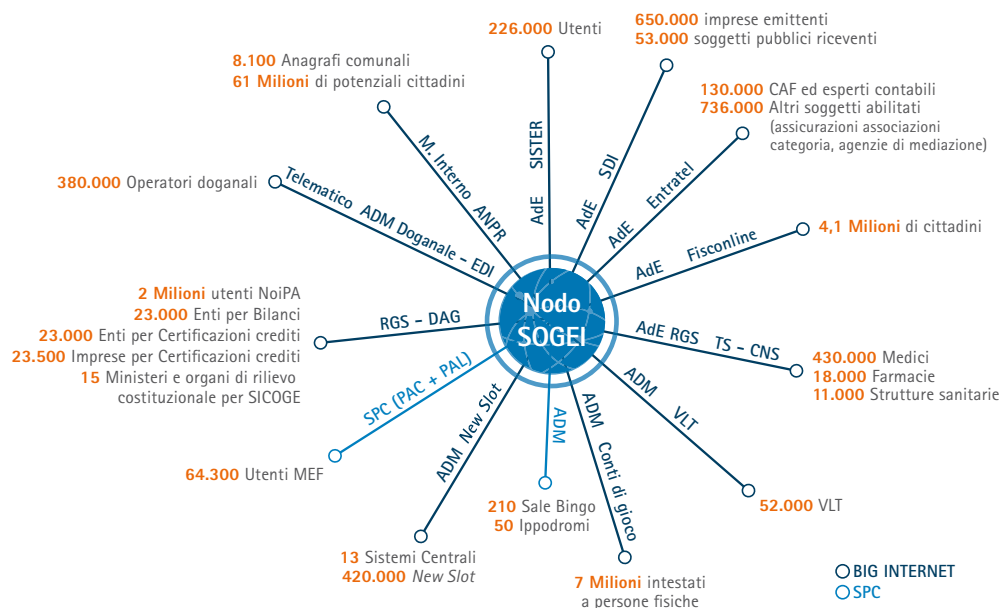
Banche dati

218 (escluse quelle asservite alla *Business Intelligence*)

Domini

84 (argomenti di *business*)

LA RETE SOGEI





● 1.6 KEY FACTS

- **Gennaio 2015 - *Service Control Room***
È stata rilasciata in produzione la nuova versione della Service Control Room (SCR) che integra i servizi Economia del Dipartimento Affari Generali (DAG)
- **Febbraio 2015 - FEPA: *Framework* servizi documentali per Fattura Elettronica**
Rilasciata in produzione l'ultima *release* del *Framework* servizi documentali (FEPA) a supporto dei sistemi contabili della RGS (SICOG e SIRGS-SPESE)
- **Febbraio 2015 GEDI: la piattaforma per la GEstione del Debito Italiano**
È in produzione la prima *release* del Sistema per la GEstione del Debito Italiano (GEDI) di supporto ai processi di previsione, emissione, gestione e monitoraggio del debito pubblico
- **Marzo 2015 - CED DAG**
È stato compiuto un altro importante passo verso l'accentramento presso la sede operativa di Sogei della gestione dei sistemi del MEF mediante la *relocation* di tutto il personale Sogei del Centro Comunicativo DAG di via XX settembre
- **Aprile 2015 - MOSS: primo esperimento di sportello unico europeo in ambito IVA**
Sportello unico Mini *One Stop Shop* che agevola le comunicazioni in ambito IVA (compilazione, dichiarazione, versamento) tra gli Stati membri dell'Unione Europea
- **Aprile 2015 - *Voluntary Disclosure***
Sogei ha reso disponibile una serie di funzionalità finalizzate a semplificare il flusso di gestione della *Voluntary Disclosure* ("Disposizioni in materia di emersione e rientro di capitali detenuti all'estero nonché per il potenziamento della lotta all'evasione fiscale. Disposizioni in materia di autoriciclaggio")
- **Aprile 2015 - Dogane - *FAST CORRIDOR***
Il progetto realizzato da Sogei si affianca e completa quello di *preclearing* (c.d. sdoganamento in mare operativo dal 2014), per la riduzione, e in alcuni casi l'azzeramento, dei tempi di sdoganamento e di stazionamento delle merci negli spazi portuali. Nell'ambito del progetto, è stato avviato un accordo di collaborazione tra l'Agenzia delle Dogane e dei Monopoli, i porti di Genova, di La Spezia e IKEA per la ricezione ed il trasporto in esclusiva dei *container* IKEA diretti al magazzino di Piacenza
- **Aprile 2015 - App Dogane IT**
Applicazione gratuita per dispositivi mobili resa disponibile nell'ambito delle iniziative dell'EXPO 2015 per conoscere le principali disposizioni doganali che regolano bagagli, cose e animali al seguito del viaggiatore
- **Aprile 2015 - Sogei per EXPO**
Evoluzione del Sistema Informativo delle Dogane AIDA per fornire agli operatori, nell'ambito EXPO 2015, agevolazioni fiscali e semplificazioni logistiche. Rilascio del progetto TAX REFUND-OTELLO per l'automazione e il controllo del processo di rimborso dell'IVA ai visitatori non residenti nel territorio dell'Unione Europea. Il progetto è operativo nell'aeroporto di Malpensa.



- Luglio 2015 - 730 precompilato
Si è concluso con successo un innovativo e importante progetto che ha visto Agenzia delle Entrate e Sogei operare in sinergia totale per inaugurare una nuova modalità dichiarativa, orientata alla semplificazione e alla facilitazione del colloquio con i cittadini
- Agosto 2015 - Corte dei conti - Al via il Portale dei Servizi Online
Realizzato il Portale dei Servizi Online della Corte dei conti un punto unico di accesso attraverso il quale cittadini e professionisti, enti territoriali, enti di diritto pubblico e aziende soggette a controllo possono consultare le banche dati ed accedere, previa autenticazione, ai sistemi di Giurisdizione, Referto e Controllo
- Ottobre 2015 - Portale della Giustizia Tributaria
Portale, che contiene le informazioni relative all'organizzazione delle Commissioni Tributarie e alla modulistica utilizzata, garantisce l'accesso ai servizi telematici riservati ai contribuenti e agli operatori di settore
- Dicembre 2015 - Sogei per il Giubileo
Il centro operativo "Sala Gestione Giubileo" si avvale del sistema cartografico realizzato da Sogei e denominato IRIN, che consente il monitoraggio del territorio della capitale
- Dicembre 2015 - Al via il Processo Tributario Telematico
Avvio dell'applicazione S.I.G.I.T. presso le Commissioni Tributarie di Toscana e Umbria per gestire in modalità telematica il processo tributario.
- Dicembre 2015 - L'App dell'Agenzia delle Entrate
Realizzata, con il contributo di Sogei, la prima app fiscale che rende disponibili i servizi dell'Agenzia delle Entrate su *smartphone* e *tablet*
- Dicembre 2015 - Monitoraggio spesa sanitaria - Produzione CNS
Prodotte e distribuite nel 2015 15 milioni di Tessere Sanitarie con *microchip* (TS-CNS). Sono inoltre proseguite le attività di produzione e distribuzione delle TS *standard* per i soggetti per cui non è prevista l'emissione della TS-CNS (1,1 milioni)