

## Altre Attività (Mercato)

Nel 2015 Sogin ha ulteriormente intensificato le attività di mercato, in Italia ed all'estero. Sogin ha consolidato le posizioni raggiunte nel 2014 ed ha ottenuto nuovi risultati internazionali che affermano il know-how italiano nel settore della gestione dei rifiuti radioattivi e nello smantellamento di impianti nucleari.

Il conto economico 2015 per le Altre Attività (Mercato) è il seguente:

Conto Economico Riclassificato Altre Attività	2015	2014	Variazione	Variazione %
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni				
a) Ricavi per prestazioni connesse all'attività di mercato	3.465	2.911	554	
3) Variazione dei Lavori in corso su ordinazione	1.875	2.110	-235	
5) Altri ricavi e proventi	62	29	33	
<b>Totale Ricavi operativi</b>	<b>5.402</b>	<b>5.050</b>	<b>352</b>	<b>7%</b>
<b>Costi operativi</b>				
Personale	1.706	1.141	565	
Servizi	2.162	2.884	-722	
Altri costi operativi	230	208	22	
<b>Totale Costi operativi</b>	<b>4.098</b>	<b>4.233</b>	<b>-135</b>	<b>-3%</b>
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>1.304</b>	<b>817</b>	<b>487</b>	<b>60%</b>
Ammortamenti e svalutazioni	45	26	20	
Accantonamenti	5	16	-11	
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>1.254</b>	<b>776</b>	<b>478</b>	<b>62%</b>

Tabella 9 – Conto economico Altre Attività (Mercato)

Complessivamente, rispetto al 2014, le attività di mercato nel 2015 hanno incrementato sia i ricavi che la marginalità, confermando un trend di crescita già manifestato nel corso del 2014. Il margine operativo in particolare sconta un miglioramento dell'efficienza complessiva e del positivo avanzamento delle commesse più importanti.

Nella tabella seguente le attività di mercato 2015 sono distinte tra le attività della Global Partnership e le altre attività di mercato:

Conto Economico Altre Attività	Global Partnership	Altre attività di mercato	Totale
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.212	1.253	3.465
a) Ricavi per prestazioni connesse all'attività di mercato			
3) Variazione dei Lavori in corso su ordinazione	-	1.875	1.874.614
5) Altri ricavi e proventi	38	24	62
<b>Totale Ricavi operativi</b>	<b>2.250</b>	<b>3.151</b>	<b>5.402</b>
<b>Totale Costi operativi</b>	<b>1.877</b>	<b>2.221</b>	<b>4.098</b>
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>373</b>	<b>931</b>	<b>1.304</b>
Accantonamenti e ammortamenti	37	13	50
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>337</b>	<b>918</b>	<b>1.254</b>

Tabella 9.1 – Conto economico principali commesse altre attività (mercato)

Nell'ambito dell'accordo Global Partnership di cooperazione tra il governo italiano e quello russo (legge 165/2005), per lo smantellamento dei sommersibili nucleari russi e per la gestione sicura dei rifiuti radioattivi, Sogin ha fornito nel 2015 prestazioni di assistenza tecnica e gestionale per complessivi 2,2 mln di euro di ricavi.

Per quanto concerne le altre attività di mercato, Sogin ha consuntivato ricavi per 3,1 mln di euro, per commesse svolte all'estero ma anche in Italia.

Tra le principali commesse, si citano:

- Assistenza Tecnica alla Project Management Unit per lo smantellamento del reattore V1 a Bohunice in Slovacchia: il progetto, avviato a gennaio 2015, ha per oggetto la consulenza e l'assistenza tecnica a JAVYS, società di stato slovacca, per il *decommissioning* dell'impianto nucleare V1, di tecnologia sovietica, situato a Bohunice, nell'ambito di un contratto aggiudicato a valle di una gara internazionale. Tra le attività di assistenza si sottolineano il supporto alla Project Management Unit (PMU), attività di stima dei costi, *procurement* e gestione dei progetti;
- Attività di ingegneria specialistica per lo smantellamento dell'impianto di arricchimento dell'urano George Besse I, situato a Tricastin (Francia): nel corso del 2015, Sogin ha svolto attività volte a consolidare soluzioni tecniche da mettere in atto nel *decommissioning* dell'impianto;
- Sviluppo della strategia di gestione dei rifiuti radioattivi e combustibile esaurito per il governo armeno;
- Nel 2015 si è concluso il progetto finalizzato a fornire supporto alle istituzioni armene per il miglioramento della gestione dei rifiuti radioattivi e del combustibile irraggiato e degli altri rifiuti radioattivi generati dalle attività di ricerca, medicali e industriali, all'interno del Paese. Sogin ha svolto il progetto

in *partnership* con altre realtà italiane ed europee, a seguito dell'aggiudicazione di una gara internazionale;

- Studio di fattibilità per la gestione di materie nucleari per il Joint Research Center della Commissione Europea ad Ispra (Varese): Sogin ha svolto nel 2015 uno studio di fattibilità su alcune problematiche di gestione di materie nucleari presenti in sito;
- Bonifica radiologica del Sito ex-CISE di Segrate (Milano): nel 2015 Sogin ha proseguito le attività operative per la bonifica radiologica del sito di Segrate (ex Cise) e ha condotto attività tecniche e gestionali per liberare il sito da vincoli di carattere radiologico. Si prevede che il progetto possa concludersi nel 2016.

## Attività e servizi di Nucleco S.p.A.

Le attività svolte nell'esercizio hanno generato ricavi delle vendite e prestazioni per 31,7 mln di euro e 1,5 mln di euro di altri ricavi per un valore della produzione totale di 33,2 mln di euro.

In tabella è mostrato il dettaglio per attività/cliente e il confronto con il 2014 per attività.

Valore della produzione	Esercizio 2015				Totale 2014
	Sogin	Enea	Altri	Totale	
<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>					
Servizio integrato	-	-	1.459	1.459	1.363
Supporto al decommissioning di centrali e impianti nucleari	24.134	-	52	24.186	11.771
Servizi di caratterizzazione e radioprotezione	2.280	-	1.470	3.750	3.643
Gestione rifiuti radioattivi	-	999	-	999	4.762
Altri servizi (bonifiche siti, progettazione, etc)	1.289	14	12	1.315	1.982
<b>Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>27.703</b>	<b>1.013</b>	<b>2.993</b>	<b>31.709</b>	<b>23.521</b>
<b>Variazione lavori in corso su ordinazione</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>369</b>
<b>Altri Ricavi</b>					
Trattamento rifiuti liquidi pregressi da S.I.	-	-	371	371	226
Trattamento rifiuti solidi e sorgenti pregressi da S.I.	-	-	17	17	55
Personale distaccato	945	-	-	945	588
Altri ricavi	-	-	226	226	114
<b>Totale Altri Ricavi</b>	<b>945</b>	<b>-</b>	<b>614</b>	<b>1.559</b>	<b>983</b>
<b>Valore della produzione</b>	<b>28.648</b>	<b>1.013</b>	<b>3.607</b>	<b>33.268</b>	<b>24.873</b>

Tabella 10 – Valore della Produzione Nucleo S.p.A.

I ricavi delle vendite e prestazioni riguardano le attività di bonifica, caratterizzazione, trasporto e condizionamento e trattamento dei rifiuti radioattivi, svolte prevalentemente per la società controllante e per la società collegata. Nel corso dell'esercizio risultano in aumento di circa 8 mln di euro, passando dai 23,5 mln di euro del 2014 ai 31,7 mln di euro del 2015.

I ricavi da società controllante ammontano a 27,7 mln di euro e si riferiscono principalmente ad attività di bonifica, caratterizzazione, trasporto, condizionamento e trattamento dei rifiuti radioattivi presso i siti Sogin dislocati sul territorio nazionale. L'aumento di tali ricavi riflette l'aumento delle attività contrattualizzate e svolte, anche per effetto dell'applicazione del meccanismo degli affidamenti diretti ai sensi dell'art. 218 del Codice degli Appalti Pubblici.

I ricavi per le attività svolte nei confronti di ENEA ammontano a 1,1 mln di euro e si riferiscono principalmente ad attività svolte per la custodia, il trattamento ed il mantenimento in sicurezza dei rifiuti presenti presso il sito della Casaccia.

I ricavi da attività per terzi non soci (altri) si attestano ad un valore pari a 2,9 ln di euro e sono relativi essenzialmente ad:

- attività di ritiro, confezionamento, trasporto, trattamento di rifiuti radioattivi provenienti da ospedali, laboratori pubblici e privati all'interno del cd. Servizio Integrato;
- attività e supporto di radioprotezione presso il Centro Ricerche Ispra;
- attività estere derivanti da attività di supporto alla caratterizzazione presso il Centro JRC-ITU Karlsruhe;
- attività a supporto del decommissioning di un reattore di ricerca militare presso il Centro Interforze Studi e Applicazioni Militari (CISAM) di Pisa.

Gli altri ricavi e proventi si riferiscono principalmente a ricavi per le prestazioni del personale Nucleo in distacco presso la società controllante, all'utilizzo del fondo oneri futuri per trattamento rifiuti solidi e liquidi pregressi per i rifiuti trattati nel corso del 2015 e alle sopravvenienze ordinarie attive dell'esercizio, che riguardano chiusure di stanziamenti effettuati negli anni precedenti, ricavi non rilevati negli anni precedenti e altri ricavi non determinati dall'attività tipica dell'azienda.

## Risorse Umane

### *Consistenza del personale in organico del Gruppo Sogin*

Il numero dei dipendenti in organico del Gruppo Sogin (incluse le quiescenze con decorrenza 31 dicembre) è passato dalle 1066 unità del 31 dicembre 2014 alle 1194

unità del 31 dicembre 2015, registrando un aumento di 128 unità, quale saldo tra 158 assunzioni e 30 cessazioni.

Al fine di migliorare la rappresentazione dell'organico aziendale, articolato per categoria professionale, nel bilancio 2015 la consistenza alla fine dell'esercizio è stata rappresentata includendo i dipendenti che cessano dal servizio l'ultimo giorno del periodo. Tale nuovo criterio è maggiormente correlato con la consistenza media del personale. Si veda la tabella che segue:

Gruppo Sogin S.p.A.	31/12/2015	31/12/2014	Variazione	Variazione %
Dirigenti	32	31	1	3%
Quadri	257	252	5	2%
Impiegati	649	571	78	14%
Operai	256	212	44	21%
<b>Totale consistenza</b>	<b>1194</b>	<b>1066</b>	<b>128</b>	<b>12%</b>

Tabella 11 – Consistenza del personale in organico per categoria professionale

Per coerenza di esposizione rispetto al bilancio 2014, la tabella che segue riporta le consistenze del personale in organico a fine periodo escludendo i dipendenti che cessano dal servizio l'ultimo giorno del periodo:

Gruppo Sogin S.p.A.	31/12/2015	31/12/2014	Variazione	Variazione %
<b>Totale consistenza tendenziale</b>	<b>1181</b>	<b>1059</b>	<b>122</b>	<b>12%</b>

Tabella 11.1 – Consistenza del personale tendenziale

Al 31 dicembre 2015 la consistenza del personale, incluso il personale con contratto di somministrazione, è pari a 1.295 unità (1.197 al 31 dicembre 2014)

Le assunzioni sono state prevalentemente indirizzate sia alla copertura delle posizioni previste dai Regolamenti di esercizio dei siti e sia alle attività funzionali ai processi di decommissioning, che nei servizi al mercato.

## Sistema di Gestione Integrato e Ambiente

### *Sogin S.p.A.*

Sogin ha un Sistema di Gestione Integrato Qualità, Ambiente e Sicurezza che definisce i criteri, le modalità, i mezzi, l'organizzazione e le risorse adottate per eseguire le attività ed erogare servizi in conformità ai requisiti delle norme di riferimento UNI EN ISO 9001, UNI EN ISO 14001, BS OHSAS 18001, Regolamento EMAS CE 1221/2009 (ove applicabile), ai requisiti contrattuali e cogenti applicabili, contemporaneo le esigenze delle diverse Parti interessate e perseguito il miglioramento continuo delle prestazioni relative ai propri processi produttivi, alla tutela dell'ambiente e alla sicurezza e salute dei lavoratori.

Nel 2015 la Società ha ottenuto la conferma della certificazione del Sistema di Gestione per la Qualità (ISO 9001), l'Ambiente (ISO 14001) e la Sicurezza (OHSAS 18001).

Inoltre, nel 2015 Sogin ha ottenuto la registrazione EMAS per la Centrale di Trino (VC) (registrata EMAS con n. IT001736 del 28/10/2015) e la Centrale di Caorso (PC) (registrata EMAS con n. IT001706 del 28/04/2015).

### *Nucleco S.p.A.*

Con riferimento al Sistema di Gestione per la Qualità (ISO 9001), sono state tutte positivamente completate le attività previste ai fini del mantenimento della relativa Certificazione.

Nel mese di febbraio 2015 è stata effettuata la verifica triennale di "ricertificazione" da parte dell'Ente esterno certificatore, per la valutazione della idoneità e della corretta applicazione del nostro Sistema di Gestione della Qualità al fine del rinnovo del Certificato. Lo stesso è stato quindi rinnovato con prossima scadenza Febbraio 2018.

Nel mese di dicembre 2015 è stata ottenuta la Certificazione ISO 14001 (Certificazione ambientale) ed è stata anche superata la Fase 1 di certificazione per la norma OHSAS 18001, prevista per la verifica della conformità normativa aziendale alle legislazioni applicabili e della corretta implementazione del Sistema

di Gestione per la Sicurezza sul Lavoro gestito da Nucleco. La chiusura della certificazione OHSAS 18001 è prevista per il primo trimestre 2016.

Il superamento della Fase 1, con la verifica di "conformità" generale del sistema, in attesa della chiusura finale della certificazione, permette in ogni caso a Nucleco di poter dichiarare verso l'esterno di aver attuato un Sistema di Gestione della Sicurezza sul Lavoro conforme alla normativa indicata (esistenza di procedure, Manuale, Politica, ecc.).

## Gestione dei Rischi

### *Sogin S.p.A.*

Il Risk Management ha interessato sia i processi aziendali che i progetti con lo scopo di definire e implementare un processo strutturato volto a individuare e gestire i principali rischi e incertezze cui la Società risulta esposta. Il Modello interno di identificazione, valutazione e gestione dei rischi si basa sui principi previsti dal "COSO - Enterprise Risk Management" (COSO-ERM). L'identificazione e la valutazione degli elementi di rischio, nonché la segnalazione di possibili azioni di mitigazione atte a ridurne l'entità, vengono svolte tramite un processo di self assessment che coinvolge le figure apicali delle strutture aziendali.

Il Risk Management relativo ai processi è stato avviato dalla rimappatura dei processi aziendali, con l'obiettivo di individuare i sub-processi, le attività, i rischi, i controlli di primo livello e le principali regulation che l'azienda è chiamata a rispettare. È stata introdotta una nuova Metodologia di Valutazione dei rischi basata su un approccio qualitativo attraverso una matrice a 5 livelli di valutazione dei parametri di probabilità di accadimento dell'evento e impatto.

Nel corso del 2015, l'applicativo SAP- Governance, Risk & Compliance (GRC), che permette di fornire informazioni tempestive al Vertice aziendale sui rischi e sulle attività di mitigazione, è stato oggetto di revisione e implementazione, al fine di migliorare il livello di dettaglio dei dati inseriti anche per le verifiche di compliance.

Sulla base delle indicazioni emerse dalle analisi svolte, di seguito si riporta la descrizione dei principali rischi e delle incertezze cui Sogin risulta potenzialmente esposta, in base ai seguenti ambiti di rischiosità:



- Rischio strategico;
- Rischio operativo;
- Rischio di compliance;
- Rischio economico.

Il Rischio strategico si verifica nelle ipotesi in cui l'azienda non raggiunga gli obiettivi economici-patrimoniali stabiliti in considerazione di eventuali cambiamenti del contesto operativo, inadeguate/errate decisioni aziendali. Tale rischio si configura sia per le iniziative di breve termine (budget) che di lungo termine. Il presidio viene assicurato da apposite strutture organizzative e dai Gruppi di progetto dedicate allo sviluppo e al monitoraggio del raggiungimento degli obiettivi prefissati.

Il Rischio operativo è il rischio di subire perdite derivanti, ad esempio, dalla parziale applicazione/aggiornamento di procedure, risorse umane e sistemi oppure da eventi esogeni. Il rischio operativo è intrinsecamente connesso allo svolgimento delle attività inerenti i processi industriali specifici aziendali, che possono essere ricondotti alle seguenti tipologie:

- decommissioning degli impianti e delle centrali elettronucleari;
- chiusura del ciclo del combustibile nucleare irraggiato;
- localizzazione, progettazione e realizzazione del Parco tecnologico e Deposito nazionale.

Nella gestione dei rischi operativi, la Società presidia con due differenti strategie di mitigazione gli eventi che possono derivare da fattori endogeni ed esogeni. Nel primo caso il rischio è gestito attraverso azioni di controllo interne volte a ridurre l'impatto o la probabilità di accadimento di un evento; nel secondo, invece, l'attività di gestione del rischio è basata sulla valutazione della migliore soluzione di trasferimento del rischio al mercato assicurativo e sulla gestione tecnica ed amministrativa dei contratti assicurativi della società.

Il Rischio di compliance (non conformità) è il rischio di incorrere in sanzioni giudiziarie o amministrative, perdite finanziarie rilevanti o danni di reputazione in conseguenza di violazioni di norme e regolamenti.

Tra le normative applicabili a Sogin, si segnalano D. Lgs. n. 163/2006 relativo alla disciplina degli Appalti, al D. Lgs. n. 81/2008 riguardante la tutela della Salute e



Sicurezza dei Lavoratori, al D. Lgs. n. 230/1995 relativo alla Radioprotezione, al D. Lgs. n. 152/2006 relativo alla normativa in materia ambientale, al D. Lgs. n. 231/2001 inerente la Responsabilità amministrativa degli enti, alla L. 190/2012 sulla disciplina dell'Anticorruzione e Trasparenza, al D. Lgs. n. 196/2003 sulla Privacy, alla L. 262/2005 sulla Tutela del risparmio.

Sogin monitora costantemente il panorama normativo di riferimento (generale e di settore), garantendo anche un tempestivo adattamento delle attività alle modifiche intercorse, tramite il recepimento nelle disposizioni nelle procedure e nei processi interni. La non conformità normativa, oltre ai rischi sanzionatori, pone l'azienda ad essere soggetta a un potenziale rischio reputazionale e d'immagine; tale situazione di rischio viene mitigato effettuando azioni di sensibilizzazione e formazione diffusa in merito al rispetto delle principali regulation. La società, inoltre, deve fronteggiare la possibilità che si verifichino comportamenti irregolari da parte di soggetti interni o esterni (frodi, furti, ecc.): Sogin è impegnata nella mitigazione del rischio di frode attraverso la promozione di una cultura aziendale orientata al rispetto dei principi di onestà, integrità e correttezza, richiamati anche all'interno del "Codice Etico", e tramite l'implementazione di processi di miglioramento continuo del sistema di controllo interno

Il Rischio economico (finanziario) incide sulla redditività e sulla liquidità aziendale ed è legato all'equilibrio tra costi/ricavi e flussi monetari in entrata e in uscita. Sogin infatti è soggetta al riconoscimento da parte dell'AEEGSI dei costi presentati in fase di consuntivazione annuale. Il rischio potenziale consiste, pertanto, nel mancato riconoscimento da parte dell'Autorità di quanto riportato nelle voci del budget e del piano, di eventuali scostamenti fra budget e piano e della non corretta allocazione delle voci di costo.

Tali situazioni sono presidiate dalla costante analisi e dal monitoraggio sulla documentazione che compone il budget, dall'esame degli scostamenti e dalle verifiche sulla corretta allocazione delle voci di costo.



**Nucleco S.p.A.**

Anche nel 2015 Nucleco ha svolto un'attività di risk management, volta a gestire i rischi aziendali associati alle proprie attività e sviluppando, ove possibile, adeguate strategie per governarli ai fini delle coperture assicurative.

Particolare attenzione è stata rivolta al controllo interno di linea ed alla vigilanza sulle aree identificate come "sensibili" alla commissione dei reati recepiti dal Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo adottato da Nucleco ai sensi del D.lgs. 231/2001.

Con l'introduzione degli obblighi di attestazione a favore del Dirigente preposto della Società controllante Sogin (ex L. 262/2005) Nucleco ha individuato, con il supporto di quest'ultima, i principali processi ed i relativi rischi che impattano sulla realizzazione dell'informativa finanziaria, attivando controlli chiave per la riduzione degli stessi.

I principali rischi e incertezze cui Nucleco risulta potenzialmente esposta sono:

- Rischio tecnologico e di mercato;
- Rischio di credito;
- Rischio di liquidità;
- Rischio industriale;
- Rischio normativo;
- Rischio di perdita di immagine;
- Rischi amministrativi;
- Rischi legati a fattori esogeni.

Il rischio tecnologico e di mercato è legato alla specificità ed alla vetustà degli impianti e delle attrezzature che non sono state oggetto di interventi di miglioramento, al tipo di processi di trattamento dei rifiuti attuati da Nucleco, alla riduzione degli spazi nei depositi per lo stoccaggio dei rifiuti. Al fine di ridurre tale rischio, sono in corso iniziative per verificare la possibilità di aumentare il perimetro delle tecnologie in seno a Nucleco, sotto forma di accordi specifici con i proprietari delle installazioni, in particolare attraverso accordi internazionali per potersi avvalere di impianti e tecnologie esistenti all'estero.



Il rischio di credito rappresenta l'esposizione di Nucleco a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalle controparti. In merito a tale rischio si fa presente che i principali clienti di Nucleco sono i suoi azionisti, Sogin ed Enea, e gli altri sono operatori pubblici e/o privati, quali ospedali, istituti ed industrie.

Il rischio di liquidità si manifesta con l'insufficienza delle risorse finanziarie necessarie per la copertura del fabbisogno di cassa. Alle condizioni attuali, nonostante l'intervenuta riduzione delle disponibilità liquide, i flussi derivanti dalla gestione dell'impresa e l'attuale struttura finanziaria e patrimoniale consentono una gestione degli impegni di cassa tale da non rendere necessario l'indebitamento presso le banche, quindi il rischio appare oggi remoto.

Per quanto concerne il rischio industriale, per le attività inerenti i processi industriali specifici di Nucleco, in base alle valutazioni di rischio ed alle analisi di sicurezza effettuate, il principale rischio di incidente industriale ipotizzabile è legato al possibile rilascio di materiale radioattivo all'esterno. Tale rischio in ogni caso, è tenuto costantemente sotto controllo, con la revisione continua delle procedure e metodologie di lavoro, in base alle migliori pratiche internazionali del settore ed al costante dialogo con l'Autorità di Controllo.

Il rischio normativo deriva dalla possibilità di maggiori restrizioni nella regolamentazione tecnica nazionale ed internazionale, nella normativa di settore e in quella a carattere generale, che potrebbe porre Nucleco nella condizione di non essere in grado di adempiere ai nuovi eventuali obblighi. Nucleco, con il supporto delle competenti strutture della società controllante Sogin e delle strutture tecniche Enea afferenti al Titolare dei provvedimenti autorizzativi, monitora costantemente il panorama normativo di riferimento sia per quanto riguarda la specifica normativa di settore sia per quanto riguarda quelle di carattere generale.

Il rischio di perdita di immagine è connesso alla perdita della fiducia da parte dell'opinione pubblica e dei principali stakeholder e dal giudizio negativo che può derivare a seguito di eventi avversi, reali o supposti.

Nucleco mitiga tale rischio, come indicato nel Codice Etico aziendale, attraverso un'attenta analisi e valutazione delle comunicazioni ed informazioni verso l'esterno



avvalendosi anche della competente struttura della Controllante e del supporto delle strutture tecniche Enea, afferenti al titolare dei provvedimenti autorizzativi.

Per quanto concerne i rischi amministrativi, Nucleco ha proseguito sia la revisione dei principali processi amministrativi e gestionali, governati da un corpo procedurale organico, che l'implementazione di sistemi informatici integrati. Quest'ultima favorisce anche i processi di integrazione con la controllante, con l'obiettivo di potenziare il controllo interno e mitigare i rischi di natura amministrativa in relazione anche al mancato rispetto degli adempimenti normativi.

I rischi esogeni che, pur non essendo sotto il controllo diretto di Nucleco, meritano di essere citati per gli effetti che possono avere sulla continuità del business della società sono, principalmente il rischio normativo, già citato, e il rischio di mancata continuità delle attività attualmente svolte, legato alla possibile ridefinizione delle strategie di decommissioning delle centrali nucleari e degli impianti del ciclo del combustibile. Le iniziative legislative in merito ai compiti assegnati alla controllante Sogin, anche in riferimento alla realizzazione del Deposito Nazionale e del Parco Tecnologico, offrono un profilo di rischio sicuramente più basso rispetto al passato.

### **Attività di ricerca e sviluppo**

Nel periodo di riferimento il gruppo non ha sostenuto costi per ricerca e sviluppo.

### **Azioni proprie**

Al 31 dicembre 2015 le società del Gruppo non detengono azioni proprie, né direttamente, né per tramite di società fiduciaria o per interposta persona.

### **Rapporti con Parti Correlate**

Le interrelazioni tra Sogin S.p.A, l'impresa controllata, Nucleco S.p.A. e le altre parti correlate, come definite dai principi contabili internazionali (cfr. art. 38, co. 2-bis, D.Lgs. 127/1991, avvengono secondo criteri di correttezza sostanziale, in un'ottica di reciproca convenienza economica, indirizzata alle normali condizioni di mercato. Le principali operazioni intersocietarie sono intratteneute da Sogin con l'unica impresa controllata Nucleco S.p.A. e con società controllate, direttamente o

indirettamente, dal Ministero dell'Economia e delle Finanze. Rilevanti anche i rapporti con la Cassa Conguaglio per il Settore Elettrico, un ente pubblico non economico che, in qualità di ente tecnico della contabilità dei sistemi energetici, svolge attività nel settore dell'azienda in materia di riscossione delle componenti tariffarie. Infatti, la Cassa Conguaglio versa a Sogin le risorse per finanziare le attività, sulla base di un Piano Finanziario.

La controllata Nucleco S.p.A. svolge attività operative per i due soci, regolati da contratti d'appalto per lavori e servizi. Viceversa, riceve dai soci servizi, prestazioni di personale in distacco e beni in uso. Le operazioni compiute con le parti correlate sono regolate a condizioni sostanzialmente di mercato, cioè alle stesse condizioni che sarebbero applicate fra parti indipendenti, e sono poste in essere nell'interesse della Società e del Gruppo.

## **Fatti di rilievo interventi dopo la chiusura dell'esercizio**

### *Sogin S.p.A.*

#### *Novità legislative*

##### *Nuovo Codice degli Appalti*

Nell'ambito del quadro legislativo di riferimento si rileva che nella Gazzetta Ufficiale del 19 aprile, è stato pubblicato il decreto legislativo 18 aprile 2016 n. 50, che reca il nuovo Codice dei contratti pubblici, in attuazione delle direttive 2014/23/UE. 2014/24/UE), che riorganizza e semplifica l'intero settore, con norme rigorose, efficienti e attente ai valori sociali e ambientali.

##### *Testo unico società partecipate*

Il 20 gennaio 2016 il Consiglio dei Ministri ha approvato in via preliminare lo schema di decreto legislativo, recante "Testo unico in materia di società a partecipazione



pubblica". Al momento della stesura del presente documento, il provvedimento è all'esame delle competenti commissioni.

Sogin e Nucleco, quali società direttamente e indirettamente controllate ex art. 2359 c.c. dal Ministero dell'economia e delle finanze, appaiono rientrare nell'ambito di applicazione della disciplina che si intende introdurre.

In merito, si sottolinea che allo schema di provvedimento è allegato un elenco delle società pubbliche (Allegato A), tra cui Sogin, sottratte all'applicazione dell'art. 4

#### *Regolamento europeo in materia di protezione dei dati personali*

Il 4 maggio 2016 è stato pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale dell'Unione Europea il Regolamento europeo in materia di protezione dei dati personali. Questo è entrato in vigore il 24 maggio e sarà definitivamente applicabile in tutti i Paesi UE a partire dal 25 maggio 2018.

Tale Regolamento introduce, fra l'altro, una serie di obblighi per le imprese che trattano dati personali, prevedendo l'adozione di misure di carattere tecnico ed organizzativo, quali la minimizzazione e pseudonimizzazione (Privacy by Design), maggiore garanzia della privacy nelle impostazioni predefinite e inaccessibilità dei dati personali ad un numero indefinito di persone (Privacy by Default).

Sono introdotte, inoltre, previsioni sul diritto di accesso degli interessati e sulla rettifica dei dati personali che li riguardano, nonché nuovi diritti quali il diritto alla cancellazione e il diritto alla portabilità dei dati. È poi introdotta la figura del Responsabile della Protezione dei Data (DPO – Data Protection Officer), autonomo e indipendente, che riferirà all'Autorità Garante.

Sarà necessario un potenziamento dell'informativa che dovrà contenere anche i dettagli sulla logica utilizzata in caso di profilazione e le conseguenze di tale trattamento per l'interessato.

Sogin sta già lavorando per predisporre tutto quanto necessario ai fini di una corretta applicazione della nuova normativa privacy.

#### *Contenziosi*

In data 5 maggio 2016 la Società ha ricevuto un avviso di accertamento in cui viene contestato che, nell'esercizio 2012, la Società ha dedotto dalla base imponibile

IRAP un importo di 17,1 mln di euro, in attuazione dell'art. 11, comma 1, lettera a), numeri 2, 3 e 4 del D. Lgs 446/1997 (*c.d. cuneo fiscale e contributivo*). Tale ammontare è stato indicato nella dichiarazione IRAP 2013 per il periodo di imposta 2012. La maggior imposta accertata, comprensiva di interessi e sanzioni per intero, è determinata pari a circa 1,55 mln di euro.

In data 18 di maggio 2016 l'Agenzia delle Entrate ha avviato un controllo sulla Società al fine di riscontrare la spettanza delle deduzioni IRAP di cui all'art. 11, comma 1, lettera a), numeri 2, 3 e 4 del D. Lgs 446/1997 (*c.d. cuneo fiscale e contributivo*), indicate nel modello IRAP 2012, per il periodo di imposta 2011.

La Corte di Appello di Napoli, con sentenza depositata il 4 aprile 2016, ha rigettato l'appello proposto dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri e dal Commissario di Governo (già Commissario per l'Emergenza Bonifiche e Tutela delle Acque nella Regione Campania) e dall'Unità Tecnica Amministrativa (già Commissario di Governo per l'Emergenza Rifiuti nella Regione Campania), avverso la sentenza del Tribunale di Napoli, che li aveva condannati al pagamento della somma di circa 14 milioni di euro in favore di Sogin, in ragione delle attività svolte da Sogin stessa (i.e. caratterizzazione e monitoraggio ambientale, progettazione e servizi di ingegneria per messa in sicurezza e bonifica ambientale, esecuzione di interventi di messa in sicurezza etc.) in favore di dette amministrazioni.

### *Altri fatti di rilievo*

A seguito del cambiamento di stima prospettico effettuato nel 2014, nell'esercizio 2015 è effettuata una prima ricognizione dell'inventario fisico dei beni ad utilità pluriennale relativi ai costi commisurati all'avanzamento della Commissa Nucleare acquisiti a partire dal 2008. Nel corso del primo semestre 2016 la Società ha deciso di avviare un progetto finalizzato al miglioramento dei processi gestionali funzionali alla valorizzazione dei beni ad utilità pluriennale relativi ai costi commisurati all'avanzamento della Commissa Nucleare.