

**ATTI PARLAMENTARI**

**XVII LEGISLATURA**

---

# **CAMERA DEI DEPUTATI**

---

**Doc. XV**  
**n. 519**

## **RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI**

### **AL PARLAMENTO**

**sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo  
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259**

**COMITATO OLIMPICO NAZIONALE ITALIANO (CONI)**  
**(Esercizio 2015)**

**CONI SERVIZI Spa**  
**(Esercizio 2015)**

---

**Trasmessa alla Presidenza il 5 maggio 2017**

---

PAGINA BIANCA



# *Corte dei Conti*

## SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

Determinazione e relazione sul risultato del controllo  
eseguito sulla gestione finanziaria del

**COMITATO OLIMPICO NAZIONALE ITALIANO**

**(CONI)**

per l'esercizio 2015

**Relatore: Consigliere Piergiorgio DELLA VENTURA**

Ha collaborato per l'istruttoria e  
l'elaborazione dei dati  
la dott.ssa Daniela D'Angiò

Determinazione n. 26 /2017



La

# *Corte dei Conti*

in

## *Sezione del controllo sugli enti*

nell'adunanza dell'11 aprile 2017;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con R.D. 12 luglio 1934, n. 1214;

vista la legge 21 marzo 1958, n. 259;

visto il decreto del Presidente della Repubblica in data 25 aprile 1961, con il quale il Comitato Olimpico Nazionale Italiano (CONI) è stato sottoposto al controllo della Corte dei conti;

visto il conto consuntivo dell'Ente suddetto, relativo all'esercizio finanziario 2015, nonché le annesse relazioni della Giunta nazionale e del Collegio dei revisori dei conti, trasmessi alla Corte dei conti in adempimento dell'art. 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Consigliere Piergiorgio Della Ventura e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente per l'esercizio 2015;

ritenuto che dall'esame della gestione e della documentazione relativa all'esercizio 2015 è risultato che:

- l'esercizio 2015 si è chiuso con un avanzo economico pari ad euro 661.752, in diminuzione del 36,42 per cento rispetto al 2014 (euro 1.040.890);
- il patrimonio netto, passato da euro 40.252.238 nel 2014 ad euro 40.913.990 nel 2015, presenta un incremento dell'1,64 per cento;
- il valore complessivo della produzione registra un decremento dell'1,81 per cento rispetto all'anno precedente, passando da euro 437.570.931 ad euro 429.632.672, da ricondurre principalmente alla riduzione dei contributi assegnati dallo Stato e degli stanziamenti effettuati dalla

MODULARIO  
C. C. - 2

MOD. 2



# Corte dei Conti

“Fondazione per la mutualità generale negli sport professionistici a squadre” (istituita dall’art. 23 del decreto legislativo 9 gennaio 2008, n. 9);

- i costi della produzione sono diminuiti dell’1,8 per cento circa - da euro 438.281.551 nell’anno 2014 ad euro 430.177.981 nel 2015 - soprattutto in conseguenza della diminuzione dei costi delle strutture territoriali, di quelli relativi all’acquisto di beni e servizi da terzi e dei versamenti allo Stato; ritenuto che, assolto così ogni prescritto incombente, possa, a norma dell’art. 7 della citata legge n. 259 del 1958, darsi corso alla comunicazione alle dette Presidenze, oltre che del bilancio d’esercizio - corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione - della relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce perché ne faccia parte integrante;

P. Q. M.

comunica, con le considerazioni di cui in parte motiva, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il bilancio per l’esercizio 2015 - corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione – l’unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria del Comitato Olimpico Nazionale Italiano (CONI) per il suddetto esercizio.

ESTENSORE

*Piorgio Della Ventura*

PRESIDENTE

*Enrica Laterza*

Depositata in segreteria il 4 maggio 2017

## SOMMARIO

Premessa.....	6
1 - L'ordinamento e l'organizzazione territoriale .....	7
2 - Le federazioni sportive nazionali, le discipline sportive associate, gli enti di promozione sportiva, le società e le associazioni sportive .....	10
3 - La riforma della giustizia sportiva .....	12
4 - Gli organi .....	13
5 - Il personale .....	14
6 - L'attività .....	15
7 - Il bilancio .....	18
7.1 - Stato patrimoniale .....	19
7.2 - Conto economico .....	23
8 - Conclusioni.....	27

## INDICE DELLE TABELLE

Tabella 1 - Ricavi e costi delle strutture territoriali .....	9
Tabella 2 - Compensi organi .....	13
Tabella 3 - Stato patrimoniale - attività .....	19
Tabella 4 - Crediti verso altri soggetti.....	20
Tabella 5 - Disponibilità liquide .....	20
Tabella 6 - Stato patrimoniale - passività .....	21
Tabella 7 - Conto economico - Valore della produzione .....	23
Tabella 8 - Conto economico - Costi della produzione .....	24

## **Premessa**

Con la presente relazione, la Corte riferisce al Parlamento, ai sensi dell'art. 7 della legge n. 259 del 1958, con le modalità di cui all'art. 2 della legge medesima, del controllo eseguito sulla gestione finanziaria relativa all'esercizio 2015 del Comitato Olimpico Nazionale Italiano (CONI), ente pubblico non economico sottoposto alla vigilanza della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per gli affari regionali, le autonomie e lo sport, nonché sui fatti significativi avvenuti fino a data corrente.

Sulla gestione finanziaria relativa all'esercizio 2014 questa Corte ha riferito con determinazione 28 aprile 2016, n. 42, pubblicata in Atti Parlamentari, XVII Legislatura, Doc. XV, n. 394.

## **I - L'ordinamento e l'organizzazione territoriale**

Il CONI, Confederazione delle Federazioni Sportive Nazionali e delle Discipline Sportive Associate a cui sono demandati l'organizzazione e il potenziamento dello sport a livello nazionale, è disciplinato dal d.lgs. del 23 luglio 1999, n. 242, e da successivi atti normativi che hanno attuato la riforma dell'Ente stesso.

Per quanto riguarda l'evoluzione legislativa che ha portato a tale riforma, con la nascita della CONI Servizi S.p.A., interamente partecipata dal Ministero dell'economia e finanze (artt. 4 e 8 del decreto legge 8 luglio 2002 n. 138, convertito nella legge 8 agosto 2002 n. 178) e le modifiche normative di cui al decreto legge 8 gennaio 2004, n. 15, si rinvia alle precedenti relazioni, con le quali la Corte ha diffusamente riferito in merito.

L'ultima elezione dei vertici ed organi collegiali del CONI (Presidente, Consiglio nazionale e Giunta nazionale) è avvenuta il 19 febbraio 2013; la nuova composizione del Collegio dei revisori (con mandato per il periodo 6 dicembre 2013 - 5 dicembre 2017) è stata definita con DPCM 6 dicembre 2013.

Nel 2014 si è completato il riassetto dell'organizzazione territoriale, avviato dai vertici del CONI già a partire dagli esercizi precedenti, che prevede un modello basato su Comitati regionali e Delegazioni provinciali – cd. *Coni Point* (diventati presìdi operativi provinciali dell'Ente a disposizione delle istituzioni sportive, delle Società e dei dirigenti volontari, nonché del pubblico, attraverso l'erogazione di servizi).

La nuova *governance* dell'Ente, attribuendo centralità al territorio, quale snodo del sistema sportivo italiano ed anello di congiunzione tra la domanda e l'offerta di sport, ha istituito alcuni Tavoli di lavoro, con il compito di ridisegnare la promozione sportiva sul territorio, mediante progetti nazionali ed iniziative locali.

In particolare, è stata attuata una completa revisione del Regolamento delle Strutture territoriali; sono stati inoltre definiti nuovi parametri per l'adeguamento e la riorganizzazione delle sedi territoriali del CONI.

All'inizio del 2015 il CONI, previa condivisione con il Governo e con il Sindaco di Roma capitale, aveva intrapreso il progetto di sostegno della candidatura della città di Roma per l'organizzazione dei XXXIII Giochi olimpici e XVII Giochi paralimpici del 2024.

Per l'esecuzione di tutte le attività operative necessarie allo svolgimento del suddetto percorso di candidatura (da marzo 2015 a dicembre 2017), l'Ente aveva ritenuto di avvalersi di CONI Servizi S.p.A., senza la costituzione di un comitato con personalità giuridica autonoma. I rapporti tra CONI e CONI Servizi S.p.A., relativamente alle suddette attività, erano regolati, al di fuori dell'annuale

contratto di servizio, attraverso un accordo specifico, validato dagli organi dell'Ente e della Società, insieme al documento predisposto da CONI Servizi, per la definizione dei principali processi amministrativo-contabili delle attività; con decorrenza 1 aprile 2015, CONI Servizi S.p.A. costituiva l'Unità Operativa Comitato Roma 2024, di supporto dell'Amministratore delegato.

Il 17 febbraio 2016 veniva consegnato al CIO il primo *file* del dossier di candidatura (“*Stage 1: vision, games concept and strategy*”), anche presentato ufficialmente con una manifestazione svoltasi al Palazzo dei Congressi di Roma.

Successivamente, in data 11 ottobre 2016 il Segretario Generale del CONI S.p.A., alla luce degli accadimenti determinatisi per effetto delle deliberazioni assunte in proposito dall'amministrazione della città di Roma Capitale, ha comunicato formalmente all'Amministratore delegato di Coni Servizi S.p.A. di aver ufficializzato in pari data, al Comitato olimpico internazionale, l'interruzione del progetto di candidatura di Roma alla XXXIII<sup>a</sup> edizione dei Giochi olimpici ed alla XVII<sup>a</sup> edizione dei Giochi paralimpici del 2024.

Contemporaneamente, è stato richiesto a Coni Servizi S.p.A. di dare immediata esecuzione a tale decisione, provvedendo alla chiusura di tutte le attività progettate e alla revoca di ogni impegno assunto con i terzi.

Coni Servizi S.p.A. ha ottemperato a quanto richiesto dal Segretario generale del CONI: entro i primi mesi del 2017 è stata definitivamente sciolta l'Unità operativa Comitato Roma 2024 e conclusa ogni connessa attività, con conseguente risparmio delle spese complessive all'uopo preventivate e deliberate. Ad oggi, in relazione alle attività di chiusura del progetto di candidatura, non si è verificato alcun tipo di contenzioso.

Per una trattazione più ampia e dettagliata, soprattutto dal punto di vista economico, delle informazioni relative al progetto “Roma 2024”, si rinvia alla Relazione della Corte dei conti su Coni Servizi S.p.A. (esercizio 2015).

La gestione economica delle Strutture territoriali nel 2015 ha evidenziato (come si evince dalla tabella n. 1) un risultato economico positivo, pari a 73 migliaia di euro, ascrivibile al saldo della gestione operativa (positivo per 211 migliaia di euro) e della gestione finanziaria (pari a 4 migliaia di euro), parzialmente compensato dal saldo negativo della gestione straordinaria (-142 migliaia di euro). Quest'ultimo dato è la risultante della differenza fra gli oneri straordinari (pari a 319 migliaia di euro), per lo più dovuti allo stralcio di posizioni creditorie non più dovute, e i proventi straordinari (pari a 177 migliaia di euro), relativi soprattutto alla rilevazione di ricavi di competenza di esercizi precedenti.

In conseguenza di tale risultato economico positivo realizzato nell'esercizio, il patrimonio netto delle strutture territoriali al 31 dicembre 2015, è pari a 11.990 migliaia di euro.

**Tabella 1 - Ricavi e costi delle strutture territoriali***(in migliaia di euro)*

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Contributi Coni	9.807	13.528
Ricavi propri	6.883	8.549
<b>Totale ricavi operativi (A)</b>	<b>16.690</b>	<b>22.077</b>
Costi per programmi di promozione sportiva e formativa (*)	11.466	13.833
Costi per progetto "sport di classe"	5.013	7.732
<b>Totale costi operativi (B)</b>	<b>16.479</b>	<b>21.565</b>
<b>Risultato Gestione operativa (A-B=C)</b>	<b>211</b>	<b>512</b>
<b>Gestione finanziaria (D)</b>	<b>4</b>	<b>3</b>
<b>Gestione straordinaria (E)</b>	<b>-142</b>	<b>328</b>
<b>Risultato netto d'esercizio (C+D+E=F)</b>	<b>73</b>	<b>843</b>
<b>Patrimonio iniziale</b>	<b>11.917</b>	<b>11.073</b>
<b>Patrimonio al 31-12</b>	<b>11.990</b>	<b>11.916</b>

(\*) sia a livello centrale che locale

## **2 - Le federazioni sportive nazionali, le discipline sportive associate, gli enti di promozione sportiva, le società e le associazioni sportive**

Come già ampiamente illustrato nelle relazioni precedenti, tra i requisiti richiesti affinché un'associazione privata entri a far parte del sistema CONI vi è quello secondo il quale le associazioni stesse si costituiscano senza scopo di lucro e che il loro fine istituzionale sia la promozione e l'organizzazione di attività fisico-sportive con finalità ricreative e formative, nel rispetto dei principi, delle regole e delle competenze del CONI.

Sia le Federazioni Sportive Nazionali (FSN) che le Discipline Sportive Associate (DSA) - associazioni con personalità giuridica di diritto privato, riconosciute rispettivamente dall'art. 15 del d.lgs. n. 242 del 1999 e dal DPR 10 febbraio 2000, n. 361 - ricevono dal Coni dei contributi, la cui misura e finalità sono stabilite dalla Giunta nazionale, a cui è demandata anche l'approvazione dei bilanci e del programma delle attività. Vi sono poi gli enti di promozione sportiva (EPS) - vale a dire quelle associazioni che hanno come fine statutario la promozione e l'organizzazione di attività motorie e sportive con finalità ricreative e formative e che svolgono le loro funzioni nel rispetto dei principi, delle regole e delle competenze del CONI, delle FSN e DSA - e le Associazioni benemerite (quelle, cioè, che hanno ottenuto particolari benemeritenze in ambito sportivo).

In merito all'organizzazione di tali enti e associazioni, si fa riferimento a quanto esposto nei precedenti referti di questa Corte.

A luglio 2015 la Giunta nazionale ha approvato il nuovo “modello di Convenzione” tra le Federazioni/DSA e gli Enti di promozione sportiva, al fine di facilitare la sottoscrizione degli accordi tra i diversi organismi sportivi.

Nel corso del 2015 non sono stati riconosciuti nuovi Enti di promozione sportiva e, pertanto, il numero è rimasto invariato (15 enti). Invariato, rispetto all'anno precedente, resta anche il numero delle Federazioni Sportive Nazionali (45) e delle Discipline Sportive Associate: esse sono 19, di cui 17 associate al CONI e 2 associate ad una Federazione Sportiva Nazionale (la Federazione Italiana Canottaggio Sedile Fisso - FICSF, associata alla Federazione Italiana di Canottaggio - FIC e la Federazione Italiana Rafting - FIRaft, associata alla Federazione Italiana Canoa Kayak - FICK). Da ultimo, le Associazioni benemerite sono rimaste 19 e l'assegnazione del contributo economico in loro favore è stata effettuata sulla base della valutazione dei progetti da esse programmati ad inizio anno, verificando la loro correlazione con i fini istituzionali del CONI e la conformità, sotto il profilo organizzativo e amministrativo, alle prescrizioni della normativa vigente.

Per quanto attiene ai rapporti tra il CONI e le strutture territoriali, la Corte condivide le raccomandazioni formulate dalla Presidenza del Consiglio dei ministri in data 4 luglio 2016, di approvazione del bilancio d'esercizio 2015, che sottolinea la necessità che i trasferimenti di risorse a favore delle Federazioni Sportive Nazionali e degli altri enti finanziati, vengano sempre subordinati ad uno scrupoloso e puntuale rispetto delle norme volte al contenimento delle spese, anche al fine di ottimizzare i costi e rendere più efficiente la gestione, verificandone l'effettiva applicazione ed il raggiungimento degli obiettivi attraverso i risultati conseguiti. Sempre nel rispetto della politica di contenimento delle spese, l'ente è stato invitato a continuare ad informare la gestione a sempre più rigorosi criteri di economicità, monitorando costantemente l'andamento dei costi in corso d'anno ed i flussi di tesoreria della gestione della struttura centrale e dei conti correnti delle strutture territoriali; osservazione, quest'ultima, formulata anche dal Collegio dei revisori, nella relazione che accompagna il Bilancio d'esercizio 2015.

Nelle raccomandazioni della Presidenza del Consiglio dei Ministri, gli Organi centrali del CONI sono stati altresì invitati a valutare la possibilità di ulteriori rimodulazioni delle funzioni attribuite alle strutture centrali e territoriali, al fine di conseguire economie di gestione ancora più rilevanti di quelle sinora realizzate.

### **3 - La riforma della giustizia sportiva**

La riforma della giustizia sportiva, come anche illustrato nel precedente referto, ha avuto inizio nel luglio del 2014, mediante approvazione, da parte della Giunta e del Consiglio Nazionale del CONI, del *Codice della Giustizia Sportiva* e, contestualmente, dei Regolamenti di organizzazione e di funzionamento del Collegio di garanzia dello sport e della Procura generale dello sport: organismi, questi ultimi, che hanno sostituito i previgenti organi di giustizia sportiva presso il CONI (Alta Corte di giustizia sportiva e Tribunale nazionale di arbitrato dello sport).

Il suddetto Codice, recepito negli Statuti e nei Regolamenti di giustizia delle singole Federazioni sportive nazionali e delle Discipline sportive associate, ha reso più incisiva e tempestiva la fase delle indagini preliminari, garantendo maggiormente il diritto alla difesa, rispettando il criterio del “giusto processo”, caratterizzando la fase investigativa con i connotati di immediatezza e concretezza, al fine di affermare il criterio di legalità, imprescindibile nel processo disciplinare.

Tra gli obiettivi della riforma, vanno poi ricordati: quello di garantire il rispetto del principio di legalità nell’ordinamento sportivo, di preservare l’autonomia delle Federazioni nell’amministrazione della giustizia e di responsabilizzare ulteriormente gli organi di giustizia federale, ribadendo ed affermando il potere di vigilanza e di coordinamento attribuito *ex lege* al CONI nei confronti delle Federazioni medesime.

Nel corso del 2015, sono stati sottoposti al Collegio di garanzia dello sport 102 ricorsi (di cui 72 relativi alla FIGC, 7 alla Federazione italiana sport equestri, 3 alla Federazione italiana tennis, 3 alla Federazione italiana rugby, 3 alla Associazione italiana arbitri, 2 alla Lega italiana calcio professionistico, 2 alla Federazione italiana pallacanestro, 2 al Comitato olimpico nazionale italiano, 1 alla Lega nazionale calcio professionistico serie B, 1 alla Federazione italiana pallavolo, 1 alla Federazione italiana sport invernali, 1 alla Federazione medico sportiva italiana, 1 alla Federazione italiana *football* americano, 1 alla Federazione ciclistica italiana, 1 alla Federazione italiana giuoco *handball*, 1 all’ACI-CSAIN).

Il medesimo Collegio ha reso, altresì, 6 pareri su richiesta del Segretario generale del CONI, ai sensi dell’art. 12-*bis* dello Statuto CONI e dell’art. 56, comma 3, del Codice della giustizia sportiva.

## 4 - Gli organi

Secondo il vigente Statuto, adottato dal Consiglio nazionale l'11 giugno 2014, sono organi del CONI:

- a) il Consiglio nazionale;
- b) la Giunta nazionale;
- c) il Presidente;
- d) il Segretario generale;
- e) il Collegio dei revisori dei conti.

Tali organi restano in carica quattro anni e i componenti sono rieleggibili per più mandati, ad eccezione del Presidente, dei rappresentanti delle Federazioni sportive nazionali e Discipline Sportive Associate, del rappresentante nazionale degli Enti di promozione sportiva e dei rappresentanti delle strutture periferiche del CONI facenti parte della Giunta nazionale, i quali non possono rimanere in carica oltre due mandati; è tuttavia consentito un terzo mandato consecutivo, se uno dei due mandati precedenti ha avuto durata inferiore a due anni e un giorno, per causa diversa dalle dimissioni volontarie.

Gli attuali organi sono stati nominati il 19 febbraio 2013, per il quadriennio 2013-2017.

Nella tabella che segue, sono indicate le indennità percepite nell'anno 2015 dai titolari degli organi dell'Ente.

**Tabella 2 - Compensi organi**

ORGANI	Data nomina	Numero componenti	Numero percettori	Indennità unitaria percepita
Presidente	19/02/2013	1	1	176.321
Vicepresidenti giunta	19/02/2013	2	2	43.631
Segretario generale	19/02/2013	1	1	115.851
Giunta nazionale	19/02/2013	16	14	6.693
Consiglio nazionale	19/02/2013	74	72	5.020
Presidente collegio dei revisori	06/12/2013	1	1	6.693
Componenti collegio dei revisori	06/12/2013	2	2	5.020

Nel corso dell'anno la Giunta nazionale si è riunita 11 volte, con un gettone di presenza unitario giornaliero per i 16 componenti, pari ad euro 162.

Le riunioni del Consiglio nazionale sono state 5, con un gettone di presenza di importo giornaliero pari a quello previsto per la Giunta.

## **5 - Il personale**

A decorrere dall'8 luglio 2002, a seguito dell'entrata in vigore del decreto legge 8 luglio 2002, n. 138, convertito con legge 8 agosto 2002, n. 178, il personale del CONI è passato alle dipendenze della CONI Servizi S.p.A., la quale è succeduta in tutti i rapporti attivi e passivi, compresi i rapporti di finanziamento con le banche, e nella titolarità dei beni facenti capo al CONI stesso.

A seguito di ciò, Coni Servizi assegna e gestisce il personale a supporto sia delle strutture centrali del CONI che di quelle periferiche, in base agli accordi previsti dal Contratto di servizio stipulato tra le due parti.

Per una trattazione più dettagliata sul personale si rinvia alla Relazione della Corte dei conti su Coni Servizi S.p.A..

## 6 - L'attività

Tra le attività svolte dal CONI nel 2015, un ruolo prioritario ha rivestito la programmazione e preparazione della squadra italiana per la partecipazione ai giochi olimpici di Rio 2016. A tal fine, sono stati costanti i contatti con il Comitato organizzatore per la definizione di tutti gli aspetti legati all'organizzazione dei servizi messi a disposizione della delegazione italiana a Rio e diversi sono stati i sopralluoghi effettuati nella stessa città di Rio per la scelta dei luoghi di allenamento e pernottamento degli atleti, dello staff tecnico, sanitario e di supporto, sia nella fase di allenamento preolimpico che durante i Giochi stessi.

Gli altri appuntamenti sportivi di rilievo dell'anno 2015 sono stati:

- la XII edizione del Festival della gioventù olimpica europea invernale (*Winter Eyof*), svoltasi a Vorarlberg e in Liechtenstein (dal 25 al 30 gennaio), cui hanno partecipato 898 atleti in rappresentanza di 45 Comitati olimpici nazionali;
- la I edizione dei Giochi europei (*European Games*), svoltasi a Baku (dal 12 al 28 giugno), cui hanno partecipato 5.752 atleti in rappresentanza di 50 Comitati olimpici nazionali;
- la XIII edizione del Festival olimpico della gioventù europea (*Eyof*), svoltasi a Tblisi (dal 26 luglio al 1° agosto), cui hanno partecipato 2.334 atleti in rappresentanza di 50 Comitati olimpici nazionali;
- la I edizione *Mediterranean Beach Games* di Pescara (dal 28 agosto al 6 settembre), cui hanno partecipato 777 atleti in rappresentanza di 24 Comitati olimpici nazionali.

L'attività del CONI nel 2015 ha riguardato inoltre:

- la “Giornata nazionale dello sport” (XII edizione), istituita sulla base di una direttiva della Presidenza del Consiglio dei ministri del 27 novembre 2003, coordinata dai Comitati regionali e Delegati provinciali, in collaborazione con le FSN, le associazioni, le DSA e gli EPS, svolta in contemporanea su tutto il territorio nazionale con il supporto delle istituzioni locali. L'edizione 2015 si è tenuta il 7 giugno ed ha coinvolto 20 Regioni, 95 Province e 474 Comuni, per un totale di circa 300.000 partecipanti;
- il “Centro CONI orientamento e avviamento allo sport”, progetto sperimentale avviato nel corso del 2015 a livello nazionale, con centri pilota in ogni Regione. L'iniziativa è finalizzata ad offrire ai giovani dai 5 ai 14 anni un luogo sicuro dove fare attività con personale adeguatamente formato. La giornata di lancio è stata realizzata a Milano (4 dicembre 2015), con conferenza stampa e presentazione delle attività;

- il Protocollo d’Intesa CONI-FMSI, che assicura la diffusione delle linee guida e del modello organizzativo di gestione delle emergenze sanitarie e della Convenzione attuativa (che disciplina lo svolgimento dei corsi di formazione per la qualificazione e certificazione degli operatori). Sono state organizzate n. 3 Conferenze dei Presidenti regionali e, nel corso del 2015, la Direzione ha collaborato con l’Ufficio strategia e responsabilità sociale per lo sviluppo e l’implementazione nei diversi territori del progetto “sport di classe”;
- i “Progetti di servizio civile nazionale”: a seguito dell’iscrizione del CONI all’albo nazionale degli enti di servizio civile, sono stati elaborati e presentati vari progetti di servizio civile nazionale per il 2016, a favore delle sedi territoriali accreditate. L’assegnazione dei volontari richiesti è naturalmente subordinata all’esame e valutazione dei progetti medesimi da parte del Dipartimento della Gioventù e per il Servizio civile nazionale.

Nel corso del 2015 l’Ente ha altresì provveduto, sulla base degli accordi siglati nel 2014 con i Gruppi sportivi militari e civili, alla stipula di un accordo quadro e al rinnovo del Protocollo d’Intesa con il Ministero della Difesa e, contestualmente, al rinnovo della Convenzione per l’impiantistica con lo Stato Maggiore della Difesa.

Tra i programmi specifici realizzati sempre nel 2015, si possono poi brevemente elencare:

— “Trofeo CONI”, progetto nazionale “multisport” under 14, avviato per la prima volta nel 2014 in via sperimentale, rivolto alle Associazioni sportive dilettantistiche iscritte al Registro nazionale del CONI e regolarmente affiliate alle Federazioni Sportive Nazionali, alle Discipline Sportive Associate o agli Enti di Promozione Sportiva. Tale progetto, scaturito dalla volontà di ricreare una sinergia tra le rinnovate strutture territoriali del CONI e le articolazioni regionali delle FSN, delle DSA e degli EPS, allo scopo di dare vita a nuove iniziative che promuovano l’attività giovanile di base, è stato articolato in due fasi, la prima regionale e la seconda nazionale; quest’ultima si è svolta a Lignano Sabbiadoro dal 24 al 27 settembre 2015.

— “Educamp”, progetto nazionale del CONI, rivolto a bambini e ragazzi di età compresa tra i 5 ed i 14 anni, che propone nel periodo estivo programmi di attività motoria e sportiva polivalente, mediante due formule organizzative: “city” e “residenziale”. Tale progetto, alla sua sesta edizione nel 2015, si è ulteriormente ampliato, articolandosi in 48 sedi sull’intero territorio nazionale e coinvolgendo 13.549 bambini.

— “Luoghi di sport”, progetto nazionale che nasce dall’idea di favorire la promozione della pratica sportiva in quei territori privi o con scarsa presenza di Associazioni o Polisportive. Nel 2015,

tale progetto ha riscontrato l'adesione di n. 56 Comuni, confermando di aver raggiunto gli obiettivi prefissati.

— “Campionati Studenteschi”: programma rivolto alle scuole di 1° e 2° grado, concernente l'attività sportiva scolastica svolta in orario extra scolastico.

— Progetto “CONI ragazzi”, previsto nell'ambito dell'Accordo di collaborazione tra Presidenza del consiglio dei ministri, Ministero della salute e CONI, siglato il 18 dicembre 2013 e prorogato il 6 ottobre 2014 sino al 31 dicembre 2015, diretto a promuovere la diffusione della pratica sportiva e motoria anche quale strumento di tutela della salute e del benessere psico-fisico dei bambini (5-13 anni). Il progetto, concretamente indirizzato a garantire il diritto allo sport per tutti, soprattutto nelle aree di disagio sociale ed economico, è proseguito anche nella fase gennaio-giugno 2016 è stato prorogato fino a giugno 2017.

— “Iniziative locali dei Comitati Regionali”, consistenti in programmi di attività dirette al mondo delle società sportive e dei loro iscritti, a tutti i cittadini ed alle aree del sociale per i disabili, gli anziani e gli emarginati, concretizzate in iniziative di promozione sportiva, partecipazione ad eventi sportivi, convegni, conferenze, premiazioni, consulenza giuridico/fiscale connessa allo sport.

— “Comunità Italiane all'Estero” (CIE): con il supporto del contributo annuo del CONI, la popolazione giovanile delle sei Comunità riconosciute (Argentina, Brasile, Canada, Svizzera, USA e Venezuela), composta da figli di italiani ivi residenti, partecipa ai programmi di attività sportive organizzati dai Delegati esteri nei rispettivi Paesi. Nell'ottica di un rilancio delle suddette attività, su basi più attuali dei singoli programmi, il 20 maggio 2015 è stato sottoscritto un nuovo Protocollo d'Intesa CONI-MAE, con implicazioni commerciali, culturali e turistiche, finalizzato alla valorizzazione dell'immagine internazionale del nostro Paese.

— “Sport di classe”, progetto nazionale che rappresenta l'evoluzione del progetto di “alfabetizzazione motoria” per la scuola primaria (avviato nel mese di novembre 2014) è proseguito anche per l'anno scolastico 2015-2016. Nel mese di dicembre 2015 è stata siglata una nuova convenzione pluriennale MIUR-CONI, relativa anche all'anno scolastico 2016-2017.

— Accordo di programma in materia di “integrazione sociale dei migranti attraverso lo sport e contrasto alle discriminazioni”, rinnovato anche per il 2015 (in continuità con il progetto 2014), stipulato tra il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (MLPS) ed il CONI, ex art. 15 della legge n. 241 del 1990, consistente principalmente nella cooperazione sinergica volta allo sviluppo di azioni finalizzate a favorire l'integrazione sociale della popolazione straniera.

## **7 - Il bilancio**

Il bilancio di esercizio 2015, approvato dal Consiglio nazionale il 4 maggio 2016 con deliberazione n. 1554, è stato redatto secondo i principi civilistici economico-patrimoniali, così come previsto dal Regolamento di amministrazione e contabilità, emanato in applicazione dell'art. 13, comma 1, lettera o), del d.lgs. 29 ottobre 1999, n. 419.

L'esercizio al 31 dicembre 2015 si è chiuso con un avanzo economico pari ad euro 661.752, in diminuzione del 36,42 per cento rispetto al 2014, con un incremento dell'1,64 per cento del patrimonio netto, passato da euro 40.252.237 nel 2014 ad euro 40.913.990 nel 2015.

Per quanto riguarda i vincoli di finanza pubblica, anche nel 2015 l'Ente ha dato attuazione, sia a livello centrale che territoriale, in coerenza con quanto avvenuto negli esercizi precedenti, alle disposizioni normative vigenti in materia (legge n. 133 del 2008 e legge n. 122 del 2010). In particolare, l'applicazione delle suddette norme si è tradotta in risparmi di spesa pari ad euro 3.078.892 (con riferimento alle spese sostenute per organi collegiali, per incarichi di studio e consulenza, per spese di rappresentanza, per missioni, per spese sostenute dalla Coni Servizi S.p.A.), accantonati e versati dal CONI allo Stato nei mesi di marzo, aprile ed ottobre 2015.

## 7.1 - Stato patrimoniale

Nella seguente tabella sono rappresentati i dati del conto patrimoniale nel 2015, posti a raffronto con l'esercizio precedente.

**Tabella 3 - Stato patrimoniale - attività**

ATTIVITA'	2015	2014	%
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>			
Immobilizzazioni Immateriali	7.074.648	7.717.806	-8,33
Immobilizzazioni Materiali	1.333.899	0	
Immobilizzazione finanziarie	0	0	
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>8.408.547</b>	<b>7.717.806</b>	<b>8,95</b>
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<b>Crediti</b>			
verso lo Stato	0	0	
verso Regioni, Comuni, Province ed altri Enti pubblici e privati	6.514.752	4.907.912	32,74
verso Federazioni Sportive nazionali	272.781	273.509	-0,27
verso Discipline Sportive Associate	0	0	
verso Enti Promozione sportiva	0	0	
verso Forze armate ed Associazioni Benemerite	0	0	
verso Erario	45	70.386	-99,94
verso altri soggetti (*)	2.953.156	1.771.333	66,72
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>9.740.734</b>	<b>7.023.140</b>	<b>38,69</b>
<b>Acconti- Anticipazioni</b>			
Enti finanziati	21.675.135	22.123.429	-2,03
Altri (**)	28.467.292	20.090.334	41,70
<b>Totale Acconti-Anticipazioni</b>	<b>50.142.427</b>	<b>42.213.763</b>	<b>18,78</b>
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>17.684.009</b>	<b>24.508.716</b>	<b>-27,85</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>	<b>77.567.170</b>	<b>73.745.619</b>	<b>5,18</b>
<b>RATEI E RISCONTI</b>			
Ratei attivi	0	1.000	-100,00
Risconti attivi	832.488	2.470.993	-66,31
<b>RATEI E RISCONTI (C)</b>	<b>832.488</b>	<b>2.471.993</b>	<b>-66,32</b>
<b>TOTALE ATTIVITA' (A+B+C)</b>	<b>86.808.205</b>	<b>83.935.418</b>	<b>3,42</b>

(\*) Tale voce è rappresentata al netto della quota accantonata a "Fondo Svalutazione Crediti v/s altri soggetti" (ved. tab. n. 4, pag. 20).

(\*\*) Nel 2015, l'anticipo erogato nel mese di dicembre 2015 a Coni Servizi S.p.A., a titolo di acconto sul 2015, per l'attività richiesta dal Coni, è pari ad euro 25.305 migliaia di euro

**Tabella 4 - Crediti verso altri soggetti***(in migliaia di euro)*

	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2014</b>
Coni Servizi S.p.A.	1.011	595
Crediti verso soggetti privati (Comitati regionali)	512	664
Crediti commerciali	1.335	408
Crediti CIO e COE	0	0
Altri crediti	409	408
<b>Crediti vs/altri soggetti</b>	<b>3.267</b>	<b>2.075</b>
- Fondo Svalutazione Crediti vs/altri soggetti	-314	-303
<b>TOTALE</b>	<b>2.953</b>	<b>1.772</b>

Le “disponibilità liquide” dell’Ente, al 31 dicembre 2015, risultano pari a 17.684 migliaia di euro e comprendono:

- l’effettiva liquidità del CONI, rappresentata dai conti correnti/contanti (sia a livello centrale, che a livello di strutture territoriali), per 6.677 migliaia di euro; tale saldo risulta inferiore al 3 per cento del totale del valore della produzione stimato nel budget dell’esercizio 2015 (stabilito dalla normativa vigente in tema di tesoreria unica per enti ed organismi pubblici, di cui alla legge 29 ottobre 1984, n. 720);
- le giacenze presso la tesoreria centrale della Banca d’Italia, pari a 11.007 migliaia di euro, diminuite rispetto al 31/12/2014 (pari a 13.959 migliaia di euro), in quanto la liquidità dell’Ente includeva maggiori risorse finanziarie assegnate alle Federazioni Sportive Nazionali a fine anno (contributi integrativi) e liquidate alle stesse i primi mesi dell’anno successivo (ved. tabella che segue).

**Tabella 5 - Disponibilità liquide***(in migliaia di euro)*

	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2014</b>	<b>DIFFERENZA</b>
Coni (centrale)	3.719	7.486	-3.767
Comitati territoriali	2.958	3.064	-106
<b>TOTALE DISPONIBILITA'</b>	<b>6.677</b>	<b>10.550</b>	<b>-3.873</b>
Conto Tesoreria centrale presso Banca d’Italia	11.007	13.959	-2.952
<b>TOTALE</b>	<b>17.684</b>	<b>24.509</b>	<b>-6.825</b>

Il saldo della voce “ratei e risconti attivi” è pari a 832 migliaia di euro ed è principalmente rappresentato dai risconti attivi relativi a contributi pluriennali assegnati alle Federazioni Sportive Nazionali, laddove la quota parte riferibile agli esercizi 2016 e successivi è stata rinviata a tali anni per competenza economica.

**Tabella 6 - Stato patrimoniale - passività**

PASSIVITA'	2015	2014	%
<b>PATRIMONIO NETTO</b>			
Riserve	12.061.668	12.061.668	0,00
Avanzi/Disavanzi economici portati a nuovo	28.190.570	27.149.679	3,83
Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio	661.752	1.040.890	-36,42
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>40.913.990</b>	<b>40.252.237</b>	<b>1,64</b>
<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>14.025.275</b>	<b>5.570.198</b>	<b>151,79</b>
<b>DEBITI</b>			
verso banche	0	0	0,00
verso altri finanziatori	0	0	0,00
acconti	0	0	0,00
verso fornitori	10.951.985	16.944.831	-35,37
verso Erario	260.084	567.925	-54,20
verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	50.815	114.645	-55,68
altri debiti	18.726.952	18.743.475	-0,09
<b>TOTALE DEBITI (C)</b>	<b>29.989.836</b>	<b>36.370.876</b>	<b>-17,54</b>
<b>RATEI E RISCONTI (D)</b>	<b>1.879.106</b>	<b>1.742.105</b>	<b>7,86</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' (A+B+C+D)</b>	<b>86.808.207</b>	<b>83.935.416</b>	<b>3,42</b>
<b>CONTI D'ORDINE</b>	<b>19.790.854</b>	<b>18.831.484</b>	<b>5,09</b>

Il patrimonio netto, pari ad euro 40.913.990, presenta un aumento dell'1,64 per cento rispetto all'anno precedente, a seguito dell'avanzo economico maturato nell'esercizio (pari ad euro 661.752). Il fondo per rischi ed oneri, nel 2015, registra un incremento di euro 8.455.077 rispetto al 2014; ciò deriva principalmente dagli accantonamenti effettuati dall'Ente per il progetto di candidatura della città di Roma ai giochi olimpici e paralimpici 2024, nonché dagli accantonamenti effettuati per le passività legate alla contribuzione alle Federazioni per risorse umane ed alle passività originate dalla decisione del CONI di sostenere finanziariamente lo *start-up* del progetto internazionale “*Ryder Cup 2022*” (aggiudicato alla Federazione golf a dicembre 2015).

Il valore della voce “debiti” al 31 dicembre 2015 registra un decremento, rispetto all'esercizio precedente, di euro 6.381.040 (pari a -17,54 per cento), ascrivibile principalmente alla riduzione della voce “debiti verso fornitori” (passata da euro 16.944.831 ad euro 10.951.985).

Quest'ultima voce comprende le fatture ricevute e da ricevere relative sia alla struttura centrale che ai Comitati regionali, ma la suddetta riduzione riguarda sostanzialmente la gestione centrale, riconducibile alle posizioni aperte verso Coni Servizi S.p.A..

## 7.2 - Conto economico

Nella seguente tabella sono rappresentati i dati del conto economico nel 2015, posti a raffronto con l'esercizio precedente.

**Tabella 7 - Conto economico - Valore della produzione**

<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>%</b>
<b>Contributi dello Stato, Enti pubblici, CIO ed altri Enti</b>			
Contributi da parte dello Stato	410.887.898	413.229.603	-0,57
Contributi da parte di Regioni, Comuni, Province ed altri Enti Pubblici e Privati	4.590.116	4.566.958	0,51
Contributi dal CIO, COE	275.347	268.106	2,70
Altri contributi	20.000	4.679.768	-99,57
<b>TOTALE</b>	<b>415.773.361</b>	<b>422.744.435</b>	<b>-1,65</b>
<b>Ricavi</b>			
Ricavi Commerciali	6.704.526	5.936.936	12,93
Ricavi per Organi di Giustizia	177.500	259.465	-31,59
Ricavi diversi	93.760	81.626	14,87
<b>TOTALE</b>	<b>6.975.786</b>	<b>6.278.027</b>	<b>11,11</b>
<b>Totale Contributi e ricavi attività centrale</b>	<b>422.749.147</b>	<b>429.022.462</b>	<b>-1,46</b>
<b>Totale ricavi strutture territoriali</b>	<b>6.883.525</b>	<b>8.548.469</b>	<b>-19,48</b>
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>429.632.672</b>	<b>437.570.931</b>	<b>-1,81</b>

Il valore complessivo della produzione ha registrato una riduzione dell'1,81 per cento rispetto all'anno precedente (con una differenza di 7.938.259 euro) e ammonta ad euro 429.632.672.

In particolare, risultano diminuiti i contributi assegnati dallo Stato (-2.341.705 euro), soprattutto per il venir meno del contributo integrativo di 2.000 migliaia di euro, assegnato dallo Stato nel 2014, con vincolo di destinazione alla FIPAV per i mondiali di pallavolo femminile 2014.

Anche la voce "altri contributi" registra una diminuzione (-4.659.768 euro), in quanto collegata al riconoscimento per il CONI di uno stanziamento per i residui progetti di un piano di interventi quasi interamente espliciti nell'esercizio precedente (miglioramento dell'impiantistica sportiva presso i Centri di preparazione olimpica, progetti a favore delle Federazioni sportive nazionali non olimpiche e delle Discipline sportive associate).

Tabella 8 - Conto economico - Costi della produzione

	2015	2014	%
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
<b>Costi per gli organi dell'Ente e Commissioni</b>			
Emolumenti e rimborsi Presidente e Vice-Presidenti	-581.713	-511.112	13,81
Emolumenti e rimb. Org. Naz. e Membri Italiani del Org. Sport. Internaz.	-641.837	-644.929	-0,48
Emolumenti e rimborsi Componenti del Collegio dei Revisori dei Conti	-27.543	-30.536	-9,80
Funzionamento Commissioni ed Organi di Giustizia	-538.615	-348.635	54,49
Spese di rappresentanza	-2.108	-8.307	-74,62
Oneri previdenziali	-150.041	-130.750	14,75
<b>TOTALE</b>	<b>-1.941.857</b>	<b>-1.674.269</b>	<b>15,98</b>
<b>Contributi per attività istituzionali</b>			
Contributi alle Federazioni Sportive Nazionali per funzionamento ed attività sportiva	-240.243.184	-244.282.344	-1,65
Contributi Discipline Sportive Associate	-3.368.700	-3.444.500	-2,20
Contributi Enti Promozione Sportiva	-15.245.033	-16.222.809	-6,03
Contributi Forze Armate ed Associazioni Benemerite	-3.952.387	-3.609.547	9,50
Contributi Vari	-3.796.738	-8.537.538	-55,53
<b>TOTALE</b>	<b>-266.606.042</b>	<b>-276.096.738</b>	<b>-3,44</b>
<b>Acquisto di Beni e Servizi</b>			
Corrispettivi a CONI Servizi S.p.A.	-123.989.676	-124.393.349	-0,32
Altri costi per beni e servizi (*)	-7.602.355	-7.581.303	0,28
<b>TOTALE</b>	<b>-131.592.031</b>	<b>-131.974.652</b>	<b>-0,29</b>
<b>Altri costi</b>			
Contenzioso	-15.597	-76.287	-79,55
Collettività Italiane all'Estero	-125.276	-250.090	-49,91
Rimborsi Stato per riduzioni spese	-3.078.892	-5.050.965	-39,04
Altri costi	-144.063	-146.530	-1,68
<b>TOTALE</b>	<b>-3.363.828</b>	<b>-5.523.872</b>	<b>-39,10</b>
<b>Ammortamenti e Svalutazioni</b>			
<b>Accantonamenti per rischi ed oneri</b>			
	-643.158	-677.297	-5,04
	-9.552.591	-769.256	1141,80
<b>Totale Costi attività centrale</b>	<b>-413.699.507</b>	<b>-416.716.084</b>	<b>-0,72</b>

Corte dei conti - Relazione CONI esercizio 2015

Totale Costi Strutture Territoriali	-16.479.473	-21.565.467	-23,59
Totale Costi della produzione (B)	-430.177.980	-430.281.551	-1,85
Differenza tra Valore (**) e Costi produzione (A-B=C)	-545.309	-710.620	-23,26
<b>Proventi ed oneri finanziari</b>			
Proventi finanziari	29.875	15.494	92,82
Oneri Finanziari	-17.032	-12.950	31,52
<b>TOTALE (D)</b>	<b>12.843</b>	<b>2.544</b>	<b>404,83</b>
<b>Proventi ed oneri straordinari</b>			
Proventi straordinari	2.750.818	3.167.359	-13,15
Oneri straordinari	-244.596	-175.217	39,60
<b>TOTALE (E)</b>	<b>2.506.222</b>	<b>2.992.142</b>	<b>-16,24</b>
Imposte sul reddito (F)	-1.312.004	-1.243.176	5,54
<b>Avanzo/Disavanzo dell'esercizio (C+D+E-F)</b>	<b>661.752</b>	<b>1.040.890</b>	<b>-36,42</b>

(\*) Tale voce è costituita, per il 2014, da € 4.124.668 per costi sostenuti da Coni Servizi S.p.A. e radddebitati all'Ente per progettualità di natura istituzionale, al di fuori del corrispettivo del contratto annuale di servizio ed € 3.456.635 per i costi sostenuti direttamente dall'Ente in relazione alla partecipazione ai Giochi Olimpici invernali di Sochi 2014.

Per il 2015, da € 6.948.866 per beni e servizi resi da Coni Servizi S.p.A. su richiesta dell'Ente al di fuori del perimetro del corrispettivo del contratto di servizio (rilevanza primaria in questa voce, hanno i costi relativi alla candidatura di Roma 2024), € 653.490 per i costi sostenuti direttamente dall'Ente in relazione a progetti come "EYOF" di Liechtenstein e Tbilisi ed altri.

(\*\*) Valore della produzione (A): ved. tabella n. 7, pag. 22.

L'esercizio 2015 registra un andamento positivo della gestione, con un risultato economico pari ad euro 661.752, in diminuzione tuttavia rispetto all'esercizio precedente, in cui l'avanzo risultava pari ad euro 1.040.890.

Il costo della produzione è diminuito dell'1,85 per cento, soprattutto in conseguenza della diminuzione dei costi delle strutture territoriali, dei costi relativi all'acquisto di beni e servizi da terzi e dei versamenti allo Stato, in relazione alle norme sui risparmi di spesa.

Tra le voci di costo che, al contrario, continuano ad essere in incremento (+54,49 per cento), si evidenzia la voce "costi per funzionamento Commissioni ed Organi di giustizia" (che comprende i costi relativi agli emolumenti, le indennità, gli oneri previdenziali, i gettoni di presenza, nonché i costi di funzionamento delle Commissioni e dei nuovi Organi di giustizia Sportiva e le relative spese di rappresentanza). L'aumento di tale spesa è dovuto, essenzialmente, agli oneri connessi con l'attuazione della riforma della giustizia sportiva, di cui s'è detto anche nel referto relativo al 2014. Gli importi relativi alle suddette voci sono stati erogati e valorizzati in Bilancio al netto delle riduzioni (accantonamenti ed economie di spesa) effettuate in base alle vigenti disposizioni in materia di contenimento della spesa pubblica (legge n. 266 del 2005, art. 1, comma 58; legge n. 133 del 2008, art. 61, comma 1; legge n. 122 del 2010, art.6, comma 3).

La voce "Acquisto di beni e servizi", in lieve diminuzione (-0,29 per cento) rispetto all'anno 2014, si riferisce principalmente al corrispettivo del contratto di servizio con CONI Servizi S.p.A. (pari ad euro 123.989.676 nel 2015, e ad euro 124.393.349 nel 2014).

Nel corso del 2015, il CONI ha effettuato "accantonamenti per rischi ed oneri" per complessivi euro 9.552.591 (incremento ascrivibile in parte ai rischi relativi al progetto di candidatura della città di Roma ai Giochi olimpici e paralimpici 2024, in parte agli oneri futuri legati alla contribuzione alle Federazioni per risorse umane, in parte legato alla decisione della Società di sostenere finanziariamente il Progetto internazionale "Ryder Cup 2022", aggiudicato a dicembre 2015 alla Federazione golf).

## 8 - Conclusioni

L'attività del CONI nel 2015 ha riguardato principalmente la programmazione e preparazione della squadra italiana per la partecipazione ai giochi olimpici di Rio 2016. A tal fine, sono stati costanti i contatti con il Comitato organizzatore per la definizione di tutti gli aspetti legati all'organizzazione dei servizi messi a disposizione della delegazione italiana a Rio e diversi sono stati i sopralluoghi effettuati nella stessa città di Rio per la scelta dei luoghi di allenamento e pernottamento degli atleti, dello staff tecnico, sanitario e di supporto, sia nella fase di allenamento preolimpico che durante i Giochi stessi. Tra gli appuntamenti sportivi di maggior rilievo dell'anno si riportano: la XII edizione del Festival della gioventù olimpica europea invernale (*Winter Eyof*), svoltasi a Vorarlberg e in Liechtenstein (dal 25 al 30 gennaio), la I edizione dei Giochi europei (*European Games*), svoltasi a Baku (dal 12 al 28 giugno), la XIII edizione del Festival olimpico della gioventù europea (*Eyof*), svoltasi a Tblisi (dal 26 luglio al 1° agosto), la I edizione *Mediterranean Beach Games* di Pescara (dal 28 agosto al 6 settembre).

Nel corso del 2015 l'Ente ha altresì provveduto, sulla base degli accordi siglati nel 2014 con i Gruppi sportivi militari e civili, alla stipula di un accordo quadro e al rinnovo del Protocollo d'Intesa con il Ministero della Difesa e, contestualmente, al rinnovo della Convenzione per l'impiantistica con lo Stato Maggiore della Difesa.

Per quanto riguarda la gestione economica, il bilancio di esercizio 2015 si è chiuso con un avanzo economico pari ad euro 661.752, in diminuzione del 36,42 per cento rispetto al 2014; il patrimonio netto presenta un incremento dell'1,64 per cento, passando da euro 40.252.237 nel 2014 ad euro 40.913.990 nel 2015 (patrimonio che fa capo alla gestione centrale per euro 28.922.604, di cui € 12.061.668 per riserve, e alla gestione delle strutture territoriali per euro 11.991.386).

Da un'analisi complessiva dei dati relativi alla situazione patrimoniale dell'Ente, emerge che le passività correnti e consolidate (debiti, fondo rischi ed oneri, ratei e risconti) sono bilanciate dalle disponibilità liquide e dalle altre attività correnti ed immobilizzate.

Il valore complessivo della produzione, pari ad euro 429.632.672, ha fatto registrare una riduzione dell'1,81 per cento rispetto all'anno precedente (corrispondente ad una differenza di euro 7.938.259), dovuta sostanzialmente alla diminuzione dei contributi assegnati dallo Stato (-2.341.705 euro), degli "altri contributi" da parte di terzi (-4.659.768 euro), dei proventi dei ricavi realizzati direttamente dai comitati regionali a livello locale (-1.664.944 euro) e l'incremento di altre voci di entrata, tra le quali la principale è rappresentata dai ricavi commerciali (+767.590 euro).

Il costo della produzione è diminuito dell'1,85 per cento (da euro 438.281.551 nel 2014 ad euro 430.177.980 nel 2015), in conseguenza, soprattutto, della riduzione dei contributi straordinari e stanziamenti assegnati alle Federazioni e ai Centri di preparazione olimpica di CONI Servizi S.p.A., nonché alla riduzione dei programmi di attività e delle spese sostenuti dai Comitati regionali.

Per quanto riguarda i vincoli di finanza pubblica, anche nel 2015 l'Ente ha dato attuazione, sia a livello centrale che territoriale, in coerenza con quanto avvenuto negli esercizi precedenti, alle disposizioni normative vigenti in materia (legge n. 133 del 2008 e legge n. 122 del 2010). In particolare, l'applicazione delle suddette norme, si è tradotta in risparmi di spesa pari ad euro 3.078.892 (con riferimento alle spese sostenute per organi collegiali, per incarichi di studio e consulenza, per spese di rappresentanza, per missioni, per spese sostenute dalla Coni Servizi S.p.A.), accantonati e versati dal CONI allo Stato nei mesi di marzo, aprile ed ottobre 2015.

Per quanto attiene ai rapporti tra il CONI e le strutture territoriali, la Corte condivide le raccomandazioni formulate dal DPCM 04 luglio 2016, di approvazione del bilancio d'esercizio 2015, che sottolinea la necessità che i trasferimenti di risorse a favore delle Federazioni Sportive Nazionali e degli altri enti finanziati, vengano sempre subordinati ad uno scrupoloso e puntuale rispetto delle norme volte al contenimento delle spese, anche al fine di ottimizzare i costi e rendere più efficiente la gestione, verificandone l'effettiva applicazione ed il raggiungimento degli obiettivi attraverso i risultati conseguiti. Sempre nel rispetto della politica di contenimento delle spese, l'ente è stato invitato a continuare ad informare la gestione a sempre più rigorosi criteri di economicità, monitorando costantemente l'andamento dei costi in corso d'anno ed i flussi di tesoreria della gestione della struttura centrale e dei conti correnti delle strutture territoriali; osservazione, quest'ultima, formulata anche dal Collegio dei revisori, nella relazione che accompagna il Bilancio d'esercizio 2015.

Da ultimo, gli Organi centrali del CONI sono stati invitati a valutare la possibilità di ulteriori rimodulazioni delle funzioni attribuite alle strutture centrali e territoriali, al fine di conseguire economie di gestione ancora più rilevanti di quelle sinora realizzate.



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali  
Alessandro Cherubini  
*Alessandro Cherubini*



## COMITATO OLIMPICO NAZIONALE ITALIANO

### DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO NAZIONALE

n.1554	del 4 maggio 2016
<b>OGGETTO : Approvazione bilancio d'esercizio 2015</b>	
<b><u>Esecuzione:</u></b>	<input type="text" value="A"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
<b><u>Conoscenza:</u></b>	<input type="text" value="A1"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
<b><u>Consegnata il:</u></b>	

### IL CONSIGLIO NAZIONALE

**VISTI** gli articoli 5, comma 2 lett f) e 7, comma 2 lett d) del decreto legislativo 23 luglio 1999, n. 242 e successive modificazioni;

**VISTI** gli articoli 6 comma 4 lett. f) e 7, comma 5 - lett. d1) dello Statuto dell'Ente;

**VISTO** il regolamento di amministrazione e contabilità del CONI;

**VISTA** la propria deliberazione n. 1545 del 9 novembre 2015 di approvazione della 2<sup>a</sup> rimodulazione del budget 2015 dell'Ente;

**CONSIDERATO** il contratto di servizio per l'anno 2015 sottoscritto il 17 marzo 2015 con la Coni Servizi SpA;



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali  
Alessandro Cherubini  
*Alessandro Cherubini*

Deliberazione n.1554  
del 4 maggio 2016

**VISTA** la deliberazione della Giunta Nazionale n. 183 del 27 aprile 2016, di proposta al Consiglio Nazionale di approvazione del bilancio d'esercizio 2015 del CONI;

### DELIBERA

1. di approvare il Bilancio d'esercizio 2015 del CONI, quale risulta dalla documentazione allegata al presente provvedimento, che ne costituisce parte integrante;
2. di approvare di portare a nuovo il risultato economico positivo del bilancio d'esercizio 2015, pari ad €/000 662.

La presente deliberazione sarà trasmessa alle Autorità Vigilanti per la prescritta approvazione

*Alessandro Cherubini*  
IL SEGRETARIO

*[Signature]*  
IL PRESIDENTE

VISTO: se ne propone l'adozione attestandone la conformità agli atti, la regolare istruttoria e la compatibilità con la normativa vigente.

*[Signature]*  
Il responsabile  
Fabrizio Raymondì



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali  
*Alessandro Cherubini*



CONI

Allegato n.....  
Deliberazione n. 1554  
Riunione del..... 4 MAG. 2016

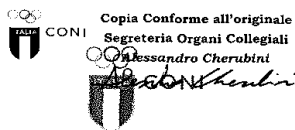
## BILANCIO D'ESERCIZIO

AL

31 DICEMBRE 2015

Giunta Nazionale CONI, Roma 27 aprile 2016

Comitato Olimpico Nazionale Italiano  
00135 Roma, Foro Italico  
[www.coni.it](http://www.coni.it)



## INDICE DEL DOCUMENTO

### ORGANI DEL CONI

#### BILANCIO D'ESERCIZIO 2015

Relazione della Giunta Nazionale

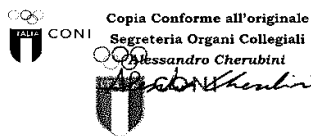
Stato Patrimoniale e Conto Economico

Nota integrativa

### ALLEGATI

- **Allegato 1:** C/economico predisposto in base al format del Decreto MEF 27.03.2013;
- **Allegato 2:** Conto consuntivo in termini di cassa predisposto in base al format del Decreto MEF 27.03.2013;
- **Allegato 3:** Rendiconto finanziario;
- **Allegato 4:** Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti;
- **Allegato 5:** Relazione di Coni Servizi sui risultati economico-finanziari e sui servizi resi al CONI

La relazione del Collegio dei Revisori dei Conti sarà disponibile, come di consueto, alla data del Consiglio Nazionale

**PRESIDENTE**

G. Malagò

**CONSIGLIO NAZIONALE***Presidente G. Malagò**Presidenti Federazioni Sportive Nazionali*

G. Abbagnale (FIC) R. Agabio (FGI) S. Aracu (FIHP) P. Barelli (FIN) L. Bianchi (FITRi) A. Binaghi (FIT) A. Brasca (FPI) F. Buglione (FIDASC) L. Buonfiglio (FICK) M. Casasco (FMSI) F. Chimenti (FIG) C. Croce (FIV) D. Falcone (FIJLKAM) S. Gios (FISG) R. Di Rocco (FCI) R. Fraccari (FIBS) A. Gavazzi (FIR) A. Giomi (FIDAL) V. Iaconianni (FIM) G. Leoni (AcCI) V. Magini (FIPM) C. Magri (FIPAV) U. C. Matteoli (FIPSAS) S. Mignardi (FIH) A. Miglietta (FIBa) E. Obrist (UITS) V. Orlandi (FISE) L. Pancalli (CIP) G. Petrucci (FIP) F. Purromuto (FIGH) G. Ravà (FICr) R. Rizzoli (FIB) C. Roda (FISI) L. Rossi (FITAV) G. Scarso (FIS) M. Scarzella (FITARCO) F. Sciannimanico (FITeT) M. Serafica (FISW) P. Sesti (FMI) A. Sticchi Damiani (ACI) C. Tavecchio (FIGC) A. Urso (FIPCF) S. Zanella (FIGS) C. Zamblera (FIDS)

*Componenti CIO*

F. Carraro - M. Pescante - O. Cinquanta - M. Di Centa (onorario)

*Rappresentanti strutture territoriali CONI*

G. Fara (Comitati Regionali Sud)	G. Abate (Delegati Provinciali Sud)
R. Viola (Comitati Regionali Centro)	E. Giani (Delegati Provinciali Centro)
G. Bardelle (Comitati Regionali Nord)	F. Tommasini (Delegati Provinciali Nord)

*Rappresentanti Atleti*

A. Arisi (FITeT) - M. Durante (FIG) - R. Leonardo (FIC) - A. Marasi (FIPAV) - G. Pastore (FIS) - A.K.Perera (FCri) - A. Rossi (FICK) - M. Santangelo (FIT) - D. Tommasi (FIGC)

*Rappresentanti Tecnici*

O. Arancio (FIR) - A. Campagna (FIN) - D. Isetti (FCI) - G. Medugno (FIGB)

*Rappresentanti Discipline Associate*

A. Mancino - G. Pagnoncelli - S. Rossi

*Rappresentanti Enti di Promozione Sportiva*

L. Fortuna - V. Manco - B. Molea - L. Musacchia - U. Salines

*Rappresentante Associazioni Benemerite Sportive*

M. Checcoli



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini



## GIUNTA NAZIONALE

*Presidente* G. Malagò

*Vice Presidenti*

G. Scarso (FIS) - L. Buonfiglio (FICK)

*Componenti*

*Dirigenti:* G. Abete - S. Anesi - P. Barelli (FIN) - F. Chimenti (FIG) - F. Pigozzi

<i>Rappresentanti Atleti:</i>	F. May - A. Sensini
<i>Rappresentante Tecnici:</i>	V. Turisini
<i>Rappresentante Comitati Regionali:</i>	F. Sturani
<i>Rappresentante Delegati Provinciali:</i>	G. Talento
<i>Enti di Promozione Sportiva:</i>	M. Achini
<i>Rappresentante CIP:</i>	L. Pancalli

*Componenti CIO*

F. Carraro - M. Pescante - O. Cinquanta - M. Di Centa (onorario)

## SEGRETARIO GENERALE

R. Fabbricini

(Segretario Generale Vicario: C. Mornati)

## COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

*Presidente:* A. De Nigro

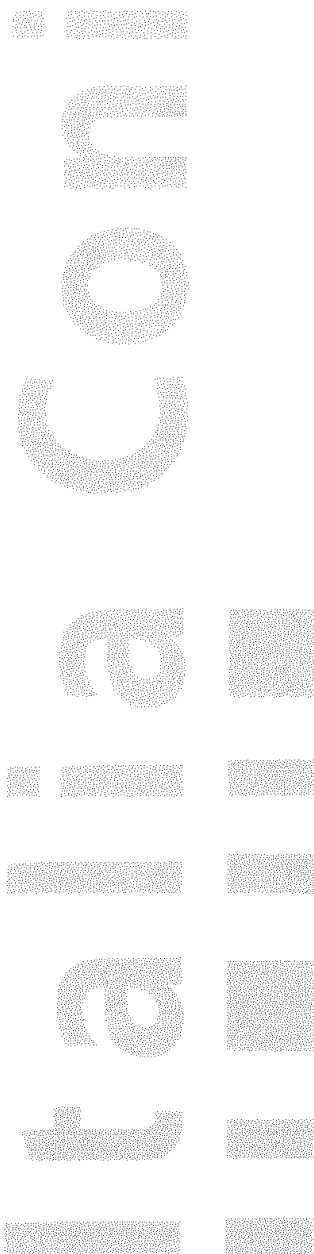
*Componenti:* E. Laghi - B. Mazzotta

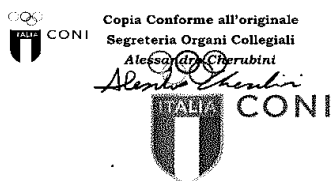


Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali  
Alessandro Cherubini  
*Alessandro Cherubini*

## BILANCIO D'ESERCIZIO 2015

RELAZIONE DELLA  
GIUNTA NAZIONALE





## PREMESSA

La presente relazione è a corredo del bilancio dell'Ente al 31 dicembre 2015.

Nel rinviare alla nota integrativa del bilancio per le esplicitazioni dei dati risultanti dallo stato patrimoniale e dal conto economico, vengono in questa sede fornite alcune principali informazioni sulla gestione.

Nel rispetto del dettato statutario, il CONI adotta una contabilità ispirata a principi civilistici ed un sistema contabile di tipo economico - patrimoniale, basato su rilevazioni effettuate con il metodo della partita doppia. Come previsto dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità, il bilancio dell'Ente è unico e ricomprende le risultanze a livello economico e patrimoniale sia della gestione amministrativa centrale, che di quella dei Comitati Regionali.

## 1. SINTESI DEGLI ANDAMENTI DELLA GESTIONE

L'esercizio al 31 dicembre 2015 si chiude con un **valore della produzione pari ad €000 429.633**, derivante per €000 422.749 dai contributi e ricavi dell'attività centrale e per €000 6.884 dai ricavi propri dei Comitati Regionali.

I costi dell'attività centrale risultano pari ad €000 413.700, comprensivi principalmente dei contributi assegnati agli enti finanziati per lo svolgimento dell'attività istituzionale (€000 266.606) e del corrispettivo per il contratto di servizio con Coni Servizi (€000 123.990); quelli relativi alle attività dei Comitati Regionali sono, invece, pari ad €000 16.478. Il tutto, per un **costo complessivo della produzione pari ad €000 430.178**.

Il **risultato operativo è negativo per €000 545** (0,13% del valore della produzione). Considerando anche le risultanze della gestione finanziaria (positiva per €000 13), della gestione straordinaria (positiva per €000 2.506) e le imposte correnti del periodo (€000 1.312), si determina un **risultato netto della gestione positivo per €000 662**. Esso risulta articolato in un risultato economico positivo della gestione centrale (€000 + 587) e risultato economico positivo dei Comitati Regionali (€000 + 75).

Per via del suddetto risultato d'esercizio positivo, il **patrimonio netto dell'Ente registra un incremento da €000 40.252** (valore al 31.12.2014) ad **€000 40.914** (valore al 31.12.2015), ripartito in patrimonio risalente alla gestione centrale (€000 28.923) ed alla gestione dei Comitati Regionali (€000 11.991).

Facendo un confronto tra 2015 e 2014 per le voci economiche più importanti, emerge una **contrazione del valore della produzione per €/mil. 7,9** (come risultante netta di decrementi per €/mil. 8,6 ed incrementi per €/mil. 0,7), direttamente collegata ad un **decremento dei costi** dei corrispondenti programmi di attività sostenuti dalle risorse di cui sopra. Si fa riferimento, per rilevanza:

- al venir meno nel 2015 di un contributo straordinario (**€/mil. 2**) assegnato con vincolo di destinazione dallo Stato nel 2014 (per l'organizzazione dei mondiali pallavolo femminili), cui corrisponde tra i costi 2015 la riduzione di pari importo dei contributi assegnati alle Federazioni per tale finalità;
- al venir meno nel 2015 del contributo (**€/mil. 4,7**) assegnato al CONI dalla Fondazione per la mutualità degli sport professionistici a squadre, cui corrisponde tra i costi 2015 la riduzione di pari importo degli stanziamenti assegnati per tali finalità, rispettivamente alle Federazioni (€/mil. 1,3) ed ai Centri di Preparazione Olimpica di Coni Servizi (€/mil. 3,4);
- alla riduzione dei ricavi/contributi raccolti direttamente dai Comitati Regionali CONI a livello locale (**€/mil. 1,7**), cui corrisponde la riduzione di pari importo dei programmi di attività e spesa 2015 sostenuti dagli stessi Comitati.

La **contribuzione riconosciuta alle Federazioni Sportive Nazionali** è risultata, a parità di perimetro, escludendo cioè dal computo i contributi 2014 non ricorrenti indicati sopra (mondiali pallavolo e mutualità per totali €/mil. 3,3), **sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente**.

**Anche il corrispettivo del contratto di servizio con Coni Servizi**, pari ad €000 123.990 (inclusivo di IVA per €000 21.883), è risultato sostanzialmente in linea con il 2014.

**Per le altre voci di costo**, il 2015 evidenzia un volume complessivo in linea con l'esercizio precedente, pur con una diversa allocazione per talune specifiche progettualità.

Rispetto al 2014, infatti, vi sono state le seguenti principali **riduzioni di costi per complessivi €/mil. 9,2**:

- **€/mil. 3,4** nei conti aggregati dei Comitati Regionali, nell'ambito delle attività di promozione dello sport / formative e del progetto "sport di classe"; aggiungendo a tale riduzione, quella derivante dai minori



ricavi per €/mil. 1,7 di cui sopra, il decremento complessivo dei volumi di attività/spese dei Comitati Regionali è stato di €/mil. 5;

- **€/mil. 2,8** per acquisto di beni e servizi da terzi/mercato (il maggior importo del 2014 era legato alla partecipazione della delegazione Italiana ai Giochi olimpici invernali di Sochi);
- **€/mil. 2** per riduzione degli stanziamenti e versamenti allo Stato, che nel 2014 aveva previsto una ulteriore componente, conseguente all'applicazione di una norma del c.d. decreto "milleproghe 2014", non più dovuta per legge nel 2015;
- **€/mil. 1** per riduzione della contribuzione agli Enti di Promozione Sportiva, principalmente ascrivibile alla necessità di effettuare gli ultimi approfondimenti sui progetti sportivi realizzati, ai fini dell'assegnazione dei contributi ai singoli Enti, che non ha consentito una allocazione in misura piena nel 2015.

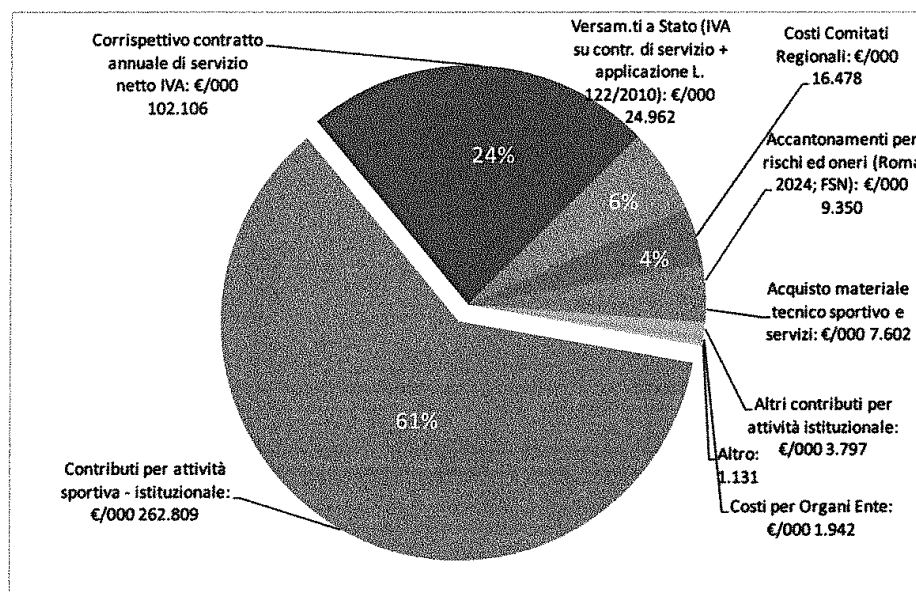
Contestualmente, sono stati registrati i seguenti **maggiori costi**:

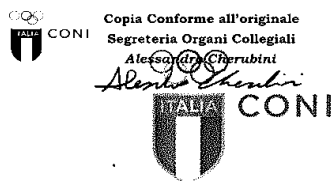
- **€/mil. 6,5** relativi ad accantonamenti per i rischi economici che potranno derivare dall'obiettivo di sviluppare e completare al meglio, nel rispetto delle indicazioni e tempistiche definite dal CIO, il progetto di natura straordinaria di candidatura della città di Roma ai giochi olimpici e paralimpici del 2024;
- **€/mil. 2,8** per altre attività la cui attuazione è stata commissionata in corso d'anno a Coni Servizi, al di fuori del corrispettivo del contratto ordinario di servizio, quali quelle legate alla stessa candidatura Roma 2024, allo sviluppo dei progetti "Expo e i territori", "Coni ragazzi", avvio del "censimento impianti sportivi, ecc

Complessivamente, le Federazioni Sportive percepiscono in termini di trasferimenti dal CONI (sia contributi cash, sia prestazioni antidoping / erogate dalla scuola dello sport) €/mil. 240,2 e, "in natura", in termini di valore delle prestazioni rese da Coni Servizi nell'ambito del contratto annuale su richiesta del CONI ca. €/mil. 42,2 (escl. IVA), per un totale di ca. €/mil. 282,4, pari al 66 % del costo di produzione 2015 del CONI.

Viene, in sintesi, di seguito graficamente rappresentata la ripartizione del totale dei costi della produzione (€/000 430.178) da bilancio 2015 del CONI.

Grafico 1. Ripartizione dei costi della produzione del bilancio CONI





## 2. IL FINANZIAMENTO DA PARTE DELLO STATO ED ALTRE DISPOSIZIONI DI FINANZA PUBBLICA

### 2.1. Il finanziamento da parte dello Stato nel 2015

Le risorse assegnate dallo Stato al CONI per il 2015 risultano pari ad €/000 410.618, articolate come di seguito riportato.

Una prima componente è rappresentata dalla parte ordinaria, pari ad €/000 403.000, così come risultante dal bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2015, interamente liquidata all'Ente nel corso dell'esercizio in tranches di pagamento trimestrali posticipate. Tale stanziamento risulta già al netto dei tagli si spesa apportati allo Stato "a monte" in applicazione dei diversi provvedimenti di contenimento della spesa pubblica (D.L. 66/2014, convertito dalla L. 89/2014; D.L. 4/2014, convertito dalla L. 50/2014; D.L. 35/2013, convertito dalla L. 64/2013; D.L. 90/2014, convertito dalla L. 114/2014). La voce è sostanzialmente in linea con il 2014 (contributo pari ad €/000 403.533).

La seconda componente è rappresentata dal PREU - Prelievo Erariale Unificato (assegnato ai sensi della L. 28.01.2009 n. 2, art. 30 bis comma 5), pari nel 2015 ad €/000 7.618 (corrisposto per la quota riconosciuta al CONI del maggior gettito erariale consuntivato dallo Stato per il periodo 2014-2008). La suddetta assegnazione risulta interamente erogata nel corso del 2015 e sostanzialmente in linea con il 2014 (contributo pari ad €/000 7.728).

Infine, non sono stati assegnati dallo Stato contributi integrativi vincolati a particolari finalità, mentre nel 2014 era stato riconosciuto un contributo di €/000 2.000 (ai sensi della legge 27.12.2013, n. 147), specificatamente destinato all'organizzazione dei campionati mondiali di pallavolo femminili del 2014. Si riporta di seguito l'andamento dei contributi assegnati dallo Stato dal 2003 ad oggi.

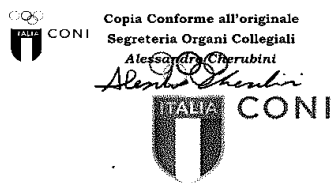
Tabella 1. Contributi dallo Stato

CONTRIBUTI DELLO STATO													
dati in €/mi	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
Contributo ordinario	403,0	403,5	402,6	399,3	447,8	461,1	445,1	450,0	449,5	450,0	450,0	0	0
Quota PREU	7,6	7,7	16,7	7,6	3,2								
<b>Totale</b>	<b>410,6</b>	<b>411,3</b>	<b>419,3</b>	<b>406,8</b>	<b>451,0</b>	<b>461,1</b>	<b>445,1</b>	<b>450,0</b>	<b>449,5</b>	<b>450,0</b>	<b>450,0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Altri Contributi		2,0		10,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>410,6</b>	<b>413,3</b>	<b>419,3</b>	<b>416,8</b>	<b>451,0</b>	<b>461,1</b>	<b>445,1</b>	<b>450,0</b>	<b>449,5</b>	<b>450,0</b>	<b>450,0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Concorsi Pronostici												220,0	225,9
Risorse agg.ve dallo Stato												200,3	188,3
<b>Totale</b>	<b>410,6</b>	<b>413,3</b>	<b>419,3</b>	<b>416,8</b>	<b>451,0</b>	<b>461,1</b>	<b>445,1</b>	<b>450,0</b>	<b>449,5</b>	<b>450,0</b>	<b>450,0</b>	<b>420,3</b>	<b>414,2</b>
Delta su anno prec. (in valore)	(2,6)	(6,0)	2,4	(34,1)	(10,1)	16,0	(4,9)	0,5	(0,5)	0,0	29,7	6,1	
Delta su anno prec. (in %)	(0,6%)	(1,4%)	0,6%	(7,6%)	(2,2%)	3,6%	(1,1%)	0,1%	(0,1%)	0,0%	7,1%	1,5%	
Delta su 2003	(1%)												

Nel 2003 il CONI ha gestito per un semestre ancora i concorsi pronostici e le scommesse sportive. €/mi. 225,9 rappresentano la quota al netto dei costi obbligatori del semestre per i concorsi pronostici (Montepremi, Imposte, ICS).  
Nel 2004 l'organizzazione dei concorsi pronostici e delle scommesse sportive è passata all'AAMS, per cui in base all'accordo sottoscritto quest'ultima ha girato parte dei proventi al CONI. Lo Stato (MEF) ha integrato la differenza.

### 2.2. Applicazione delle disposizioni di legge in materia di contenimento della spesa pubblica

Il bilancio CONI 2015 riflette nei propri stanziamenti le norme, per quanto applicabili all'Ente, in materia di contenimento della spesa pubblica, di cui le più rilevanti sono rappresentate dalla L. 89/2014, dalla L. 122/2010, dalla L. 133/2008. In applicazione della L. 89/2014, il contributo assegnato dallo Stato al CONI è stato ridotto "a monte" di €/000 2.449, in relazione ai risparmi da realizzare sulla spesa per consumi intermedi (acquisto di beni e servizi), che l'Ente ha quindi riflesso a valle su Coni Servizi, richiedendo la riduzione di pari importo del corrispettivo del contratto di servizio 2015. In applicazione della L. 122/2010 e



della L. 133/2008, il CONI ha realizzato risparmi di spesa per complessivi €/000 3.079 (per spese per incarichi di studio e consulenza; per spese di rappresentanza; per spese per missioni; per spese per organi collegiali; per spese sostenute da Coni Servizi), accantonati e versati allo Stato nel corso del 2015 (€/000 102 il 20 marzo 2015, €/000 1.603 il 14 aprile 2015 ed €/000 1.374 il 19 ottobre 2015).

### 2.3. Trasmissione di dati / informazioni alle Autorità in corso d'esercizio

Il bilancio 2015 è stato predisposto in ottemperanza alle disposizioni per l'armonizzazione e la raccordabilità dei documenti previsionali delle amministrazioni pubbliche (L. 196 del 31.12.2009; D.Lvo 91 del 31.05.2011; Decreto MEF del 27.03.2013; Circolare MEF-RGS 35 del 22.08.2013), che hanno disciplinato l'iter e le tempistiche per l'elaborazione del Budget/Consuntivo, oltre che il contenuto informativo dei documenti che lo costituiscono: schema di c/economico annuale; schema di c/economico pluriennale; conto consuntivo in termini di cassa articolato per missioni e programmi.

Non è stato predisposto il piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio, per le motivazioni già evidenziate nella nota a suo tempo trasmessa dall'Organismo Interno di Vigilanza (OIV) del CONI alla CIVIT, così come riportato nella nota del CONI alla Pres. del Cons. Min. del 17.10.2014 nr. 440.

In aggiunta a quanto sopra indicato, si riportano di seguito alcuni dei principali adempimenti effettuati nel corso dell'esercizio dal CONI in materia di trasmissione dei dati economico-finanziari:

- trasmissione telematica (mensile) al MEF dei movimenti in entrata e delle giacenze detenuti dall'Ente sui conti correnti bancari, ai sensi dell'art. 18 del D.L. n. 78 del 01.07.2009;
- trasmissione telematica del bilancio consuntivo 2014 e del Budget 2015 al MEF RGS-IGF, in ottemperanza dell'art. 15 della L. 196 del 31.12.2009 ("Legge di contabilità e finanza pubblica") e della determina del Ragioniere Generale dello Stato del MEF n. 0037547 del 26.04.2010;
- trasmissione telematica del bilancio consuntivo 2014 all'ISTAT, in ottemperanza dell'art. 7 del DL 322 del 1989 e successive modifiche ed integrazioni, oltre che dell'art. 1, comma 3 della L. 196/2009;
- trasmissione annuale al MEF - Servizio Studi Dipartimentale RGS dei dati regionalizzati delle spese sostenute da Coni Servizi / CONI sul territorio a fronte dei trasferimenti erogati dallo Stato, per la pubblicazione statistica "La spesa statale regionalizzata";
- trasmissione dei dati dei debiti del CONI al MEF-RGS, attraverso la piattaforma "PCC - Piattaforma per la certificazione dei crediti", introdotta dall'art. 7 D.L. 35/2013, convertito dalla L. 64/2013.

Il CONI adempie agli obblighi di pubblicazione previsti dalle norme anticorruzione e trasparenza (l.190/12 e d.lgs.33/13). In particolare, oltre alla predisposizione del Piano triennale di Prevenzione della Corruzione e del Programma triennale della trasparenza, ha implementato un sistema di "whistleblowing" per la gestione delle segnalazioni. Il CONI e Coni Servizi hanno predisposto il piano triennale integrato di Prevenzione della Corruzione e stanno predisponendo le relative procedure. Nell'ambito degli obblighi previsti dalle norme sulla trasparenza (art. 33 del d.lgs. 33/2013 e art. 10 del DPCM del 22.09.2014), il CONI ha pubblicato l'indicatore trimestrale di tempestività dei pagamenti, che evidenzia a livello annuo un dato di 21 giorni data fattura.

## 3. RELAZIONE SULLE ATTIVITA' SVOLTE

### 3.1. Preparazione olimpica e manifestazioni internazionali (a cura dell'Area Sport e Preparazione Olimpica)

Tra le attività svolte dall'Area Sport e Preparazione Olimpica ha costituito una priorità la programmazione e preparazione della Squadra Italiana per la partecipazione ai prossimi Giochi Olimpici di Rio 2016. A tal fine continui sono stati i contatti con il Comitato Organizzatore per la definizione di tutti gli aspetti legati ai servizi a disposizione della delegazione italiana a Rio e diversi sono stati i sopralluoghi effettuati nella stessa città di Rio per la definizione dei luoghi di allenamento e pernottamento degli atleti, staff tecnico, sanitario e di supporto, sia nella fase di allenamento del periodo preolimpico, che durante i Giochi stessi.

Gli appuntamenti sportivi 2015 di maggior rilievo sono stati:

- XII<sup>a</sup> Edizione Winter Eyof di Vorarlberg & Liechtenstein, dal 25 al 30 gennaio 2015;
- I<sup>a</sup> Edizione European Games di Baku, dal 12 al 28 giugno 2015;
- XIII<sup>a</sup> Edizione EYOF di Tbilisi, dal 26 luglio al 1 agosto;
- I<sup>a</sup> edizione Mediterranean Beach Games di Pescara, dal 28 agosto al 6 settembre 2015.

Il CONI ha operato in stretta collaborazione con le FSN interessate, per la pianificazione, la formazione e la preparazione delle squadre, al fine di garantire un'adeguata assistenza correlata all'importanza degli eventi.



#### XII Edizione WEYOF di Vorarlberg & Liechtenstein

La XII edizione del Festival della Gioventù Olimpica Europea Invernale, svoltasi a Vorarlberg (AUT) e in Liechtenstein dal 25 al 30 gennaio, ha visto la partecipazione di 898 atleti in rappresentanza di 45 Comitati Olimpici Nazionali.

Gli sport inseriti nel programma tecnico della manifestazione sono stati otto, per un totale di trenta competizioni. L'Italia ha gareggiato in 7 sport, non essendo presente nel torneo dell'Hockey su Ghiaccio, mentre nel Salto ha preso parte solo ad una (gara individuale maschile) delle 4 competizioni previste. Il medagliere per Nazioni ha visto primeggiare la Russia con 6 ori, 6 argenti e 4 bronzi, al secondo posto la Germania con 6 ori, 4 argenti e 10 bronzi e al terzo posto l'Austria con 5 ori, 5 argenti e 3 bronzi. Complessivamente le nazioni che hanno vinto medaglie sono state 17.

La Delegazione Italiana è stata composta da 35 atleti, 19 tecnici, 1 giudice internazionale di Figure Skating, 2 medici e 1 fisioterapista IMSS e 5 officials in rappresentanza del CONI.

L'Italia si è classificata al 13° posto del medagliere, vincendo 1 medaglia d'argento.

#### I<sup>a</sup> Edizione European Games di Baku

La I edizione dei Giochi Europei svoltasi a Baku dal 12 al 28 giugno, ha visto la partecipazione di 5.752 atleti in rappresentanza di 50 Comitati Olimpici Nazionali.

Gli sport inseriti nel programma tecnico della manifestazione sono stati venti e si è gareggiato in trenta discipline. L'Italia non è stata presente in due sport, Sambo ed Atletica Leggera.

In 14 discipline, le gare hanno avuto valore, a vario titolo, per la qualificazione ai Giochi Olimpici di Rio 2016. Queste sono state: Tiro con l'arco; Pallavolo; Beach volley; Pugilato; Ciclismo; Tiro a volo; Tiro a segno; Tennistavolo; Taekwondo; Triathlon; Lotta; Judo; Atletica; Nuoto.

Il medagliere per Nazioni è stato vinto dalla Russia con 79 ori, 40 argenti e 45 bronzi, al secondo posto l'Azerbaijan con 21 ori, 15 argenti e 20 bronzi e al terzo posto la Gran Bretagna con 18 ori, 10 argenti e 19 bronzi. Complessivamente le nazioni che hanno vinto medaglie sono state 42.

La Squadra Italiana è stata composta da 283 atleti, di cui 164 uomini e 119 donne e da 169 officials.

L'Italia si è classificata al 6° posto del medagliere vincendo 10 ori, 26 argenti e 11 bronzi.

#### XIII<sup>a</sup> Edizione EYOF di Tbilisi

La XIII edizione del Festival Olimpico della Gioventù Europea (EYOF), svoltosi a Tbilisi dal 26 luglio al 1 agosto, ha visto la partecipazione di 2.334 atleti in rappresentanza di 50 Comitati Olimpici Nazionali.

Gli sport inseriti nel programma tecnico della manifestazione sono stati nove. L'Italia non è stata presente nella Pallamano. Il medagliere è stato vinto dalla Russia con 17 ori, 9 argenti e 11 bronzi, al secondo posto l'Italia con 12 ori, 2 argenti e 10 bronzi e al terzo posto la Francia con 9 ori, 5 argenti e 8 bronzi. Complessivamente le nazioni che hanno vinto medaglie sono state 36.

La Squadra Italiana era composta da 104 atleti, di cui 60 ragazzi e 44 ragazze, accompagnati da 36 officials.

#### I<sup>a</sup> Edizione Mediterranean Beach Games

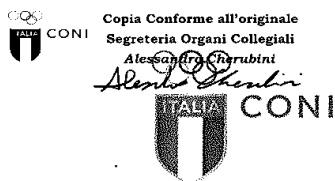
La I edizione dei Mediterranean Beach Games, svoltisi a Pescara dal 28 agosto al 6 settembre, ha visto la partecipazione di 777 atleti in rappresentanza di 24 Comitati Olimpici Nazionali.

Gli sport inseriti nel programma tecnico sono stati undici, per un totale di 58 gare disputate. Il medagliere per Nazioni è stato vinto dall'Italia con 33 ori, 23 argenti e 14 bronzi, al secondo posto la Francia con 13 ori, 5 argenti e 9 bronzi e al terzo posto la Grecia con 5 ori, 7 argenti e 9 bronzi. Complessivamente le nazioni che hanno vinto medaglie sono state 16.

La Squadra Italiana era composta da 104 atleti, di cui 60 uomini e 44 donne, accompagnati da 66 officials.

#### RIO 2016

Nel corso dell'anno è proseguito il lavoro di preparazione per i Giochi Olimpici di Rio 2016, sono state implementate e potenziate le attività rientranti nel programma "Destinazione Rio", sono stati più volte coinvolti i vertici delle Federazioni e le Direzioni Tecniche nella pianificazione delle attività, al fine di creare le migliori condizioni per ottenere la qualificazione e gestire al meglio la partecipazione degli atleti alle Olimpiadi di Rio, ciò anche attraverso il supporto economico e logistico/impianistico a programmi ed interventi specifici. Sempre in vista della partecipazione ai Giochi, sono stati effettuati una serie di sopralluoghi nelle città di Rio e San Paolo per individuare una sede di allenamento della Squadra Olimpica Italiana da utilizzare a partire da tre settimane prima dell'inizio dei Giochi per la fase di acclimatamento, allenamento e durante tutto il periodo delle Olimpiadi. Particolarmente importante è stato, inoltre, il sopralluogo effettuato nel mese di ottobre u.s. con tutti i Direttori Tecnici delle discipline sportive coinvolte nella preparazione dei Giochi: in tale occasione, per ciascuno sport, è stato organizzato un tour guidato dei siti gara/allenamento ed un incontro con i Responsabili Sport del Comitato Organizzatore per ciascuna



disciplina, al fine di poter acquisire tutte le informazioni necessarie ed evidenziare eventualmente ogni problematica e/o criticità si fosse riscontrata durante la visita.

#### Attività formativa

La Preparazione Olimpica ha operato nel corso dell'anno in sinergia con la Commissione Tecnica di esperti individuati dal CONI al fine di dare supporto alle Federazioni Sportive, sia per quanto riguarda gli sport individuali, che per quelli di squadra.

E' proseguita l'attività di formazione dei quadri tecnici con corsi specifici e gruppi di lavoro, per favorire lo scambio delle conoscenze nelle diverse discipline; sono stati inoltre effettuati workshop di approfondimento delle tematiche affrontate, con la collaborazione di esperti Italiani e stranieri, nonché di Tecnici Nazionali delle Federazioni Sportive, i quali hanno presentato i propri studi e trasferito le proprie esperienze.

Particolarmente importante è stata l'organizzazione presso il CPO G. Onesti della Conferenza IFAC dal 31 Ottobre al 02 Novembre, che ha visto la partecipazione di 10 tecnici di livello europeo e mondiale e di circa 80 tecnici appartenenti a 30 FSN.

In previsione dei prossimi Giochi Olimpici di Rio De Janeiro, è stato organizzato presso il CPO G. Onesti un corso di formazione riservato ai Team Manager delle FSN olimpiche, nel quale si è discusso del ruolo e delle competenze che devono avere coloro che gestiscono atleti\ squadre di alto livello in occasione delle più importanti competizioni sportive a livello mondiale. Il corso è stato organizzato in collaborazione con la Solidarietà Olimpica del CIO, coinvolta nella didattica, ed ha trattato tutti gli aspetti che caratterizzano il lavoro di un Team Manager prima, durante e dopo le gare. Particolare importanza è stata riservata alla presentazione degli aggiornamenti del modello GIPSO, software sul quale si basa lo scambio di informazioni tecnico-economiche relative all'utilizzo dei contributi destinati dal CONI alle attività di PO e Alto Livello delle FSN, che grazie all'espansione delle sue funzionalità è diventato uno strumento di gestione sportiva completo, in grado di integrare elementi di natura tecnico-sportiva con altri di natura amministrativo-contabili.

#### Supporto agli atleti

E' stata istituita una nuova categoria, le Promesse Olimpiche, rivolta a quegli atleti che, pur non avendo ancora ottenuto i risultati previsti per accedere al Club Olimpico, sono considerati dalla PO e dalle FSN di particolare interesse per il futuro, come ad esempio: Seniores in fase di recupero, Atleti Juniores/U23 con risultati agonistici di particolare rilievo, TEAM con concrete possibilità di qualificazione olimpica.

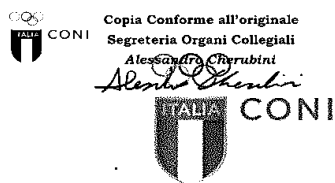
Ad ogni FSN, per ciascuna annualità, verrà riconosciuto fino ad un max di atleti e/o 1 Team da inserire tra le "Promesse Olimpiche", cui verrà corrisposto: € 10.000 ad atleta all'anno, € 50.000 per entità tecnica all'anno. E' stato disposto il Club Olimpico di Rio 2016, laddove è stato stilato l'elenco considerando i criteri stabiliti dalla Giunta Nazionale nel corso del 2015 ed i risultati sportivi conseguiti dagli atleti nel corso dell'anno agonistico 2015 ed ai Giochi di Londra 2012. Viene riconosciuto annualmente ad ogni atleta inserito nei due elenchi, secondo la classificazione nelle 3 categorie di appartenenza (oro, medagliati ed élite), rispettivamente l'importo di € 30.000 alla prima, € 20.000 alla seconda ed € 16.000 alla terza.

#### Rapporti con i gruppi sportivi militari e civili

L'Area Sport e Preparazione Olimpica ha provveduto a curare i rapporti e collaborare con i Corpi Sportivi Civili e Militari. In particolare, per quanto riguarda i Protocolli d'Intesa e le Convenzioni con i Gruppi Sportivi Militari e Civili, l'Area Sport e Preparazione Olimpica, sulla base dei nuovi accordi siglati nel 2014, ha allocato ai diversi Gruppi Sportivi le risorse per lo sviluppo delle attività sportive, con una ripartizione basata su criteri oggettivi condivisi con tutti i Gruppi Sportivi Militari e Civili ed approvati dalla Giunta Nazionale CONI e risorse per lo sviluppo delle infrastrutture sportive militari in considerazione della strategicità dei Progetti presentati. Nel corso del 2015 si è provveduto alla stipula di un accordo quadro e al rinnovo del Protocollo di Intesa con il Ministero della Difesa e, contestualmente, al rinnovo della Convenzione per l'impiantistica con lo Stato Maggiore della Difesa.

#### Commissione Nazionale atleti

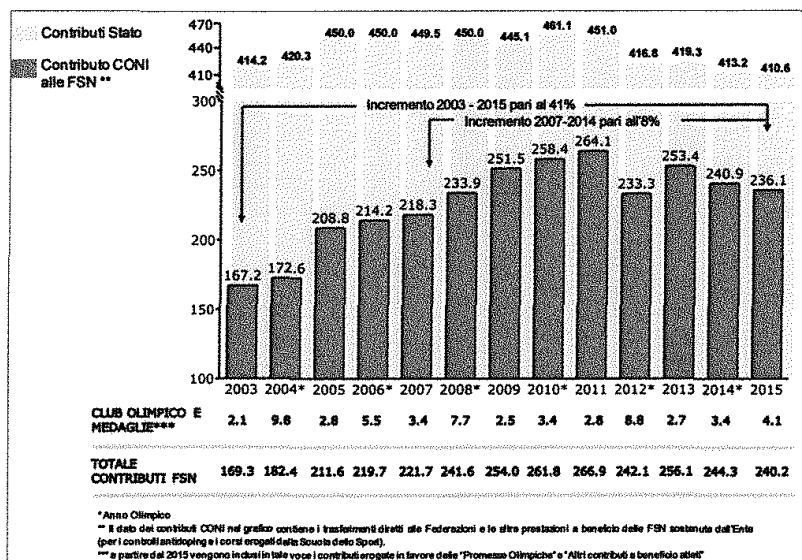
L'Area Sport e Preparazione Olimpica ha supportato le attività della Commissione Nazionale Atleti, costituita in base all'art. 31 comma 5 dello Statuto del CONI ed all'art. 32 paragrafo 1.3 della Carta Olimpica, che ha operato quale Organo permanente consultivo del CONI.



### 3.2. Dati economici delle Federazioni Sportive Nazionali (a cura dell'Ufficio Servizi Amministrativi per CONI Ente)

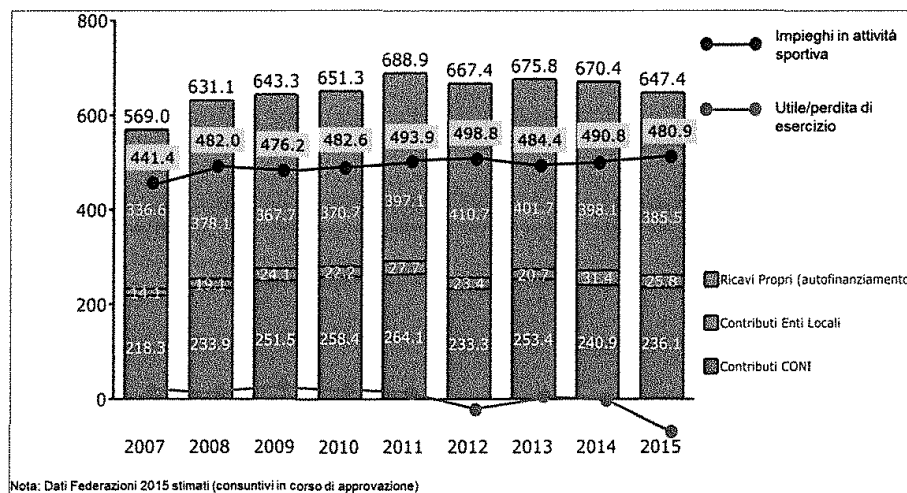
Nel corso dell'esercizio sono stati complessivamente riconosciuti alle Federazioni contributi pari ad €/000 236.139 (al netto dei contributi per il club olimpico, promesse olimpiche e altri contributi a favore degli atleti, per complessivi €/000 4.104), inclusivi dei trasferimenti diretti e di altre prestazioni a beneficio delle FSN (controlli antidoping e corsi erogati dalla Scuola dello Sport), i cui costi sono stati sostenuti direttamente dall'Ente. Si riporta di seguito un grafico che evidenzia l'andamento dei trasferimenti cash (€/mil.) del CONI alle FSN nel 2003-15, confrontati con il valore delle risorse trasferite dallo Stato all'Ente nello stesso periodo:

Grafico 2. Andamento contributi dello Stato al CONI e del CONI alle FSN



Il grafico che segue rappresenta, invece, il conto economico aggregato di tutte le FSN con l'indicazione della composizione del valore della produzione e dell'entità delle risorse impiegate per l'attività sportiva:

Grafico 3. Conto Economico aggregato delle FSN





Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali

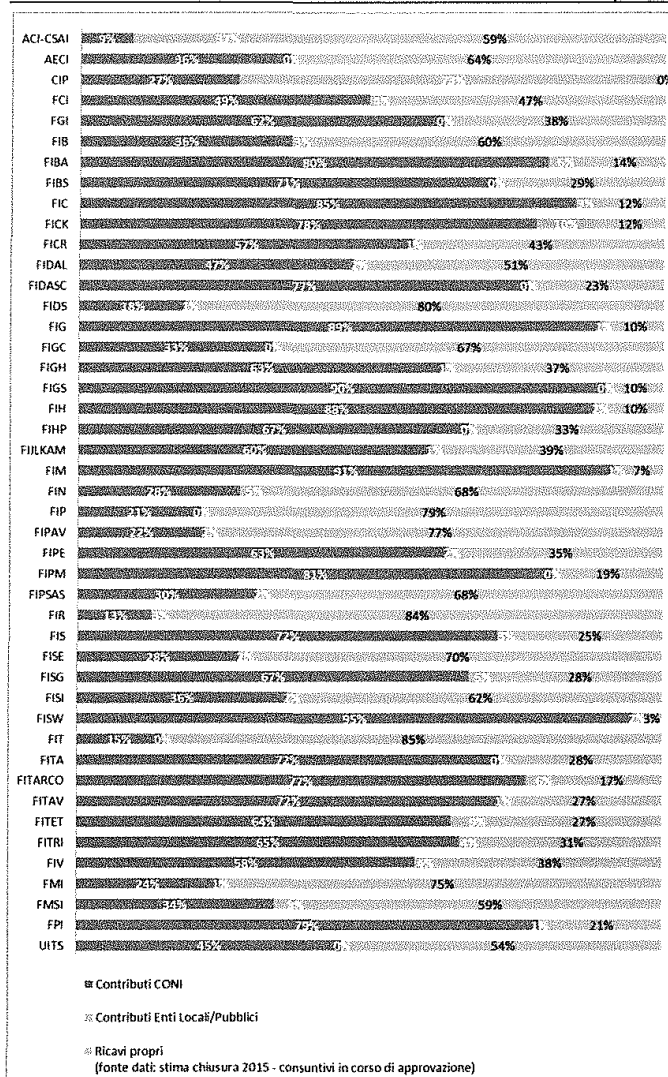
Alessandra Cherubini  
*Alessandra Cherubini*  
ITALIA CONI

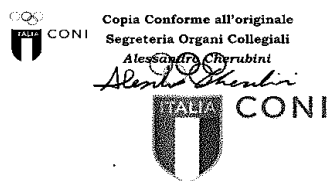
Le risorse complessivamente a disposizione delle FSN sono aumentate negli ultimi 8 anni di ca. 77 € mln (+13%), attraverso una crescita dei ricavi propri (autofinanziamento) del 17% (+61 € mln) e dei contributi CONI del 7% (+16 € mln). In particolare, i ricavi derivanti da contributi CONI rappresentano ca. il 36% del valore della produzione totale, in linea con gli esercizi precedenti. I ricavi derivanti da autofinanziamento, acquisiti per la maggior parte dalle FSN con un volume d'affari maggiore, rappresentano il 60% del totale valore della produzione e provengono prevalentemente da tesseramento, sponsor e diritti tv, mentre il valore dei ricavi derivanti da contributi degli Enti Locali/Pubblici è sostanzialmente immateriale (4%).

Analizzando il conto economico delle singole FSN, con riferimento alla composizione del valore della produzione, emerge che l'incidenza dei contributi CONI per n. 10 FSN è inferiore al 30%; per n. 19 FSN è compresa tra il 30% ed il 70% e per n. 16 FSN è maggiore del 70%.

Si riporta di seguito il dettaglio, per singola FSN, dell'incidenza delle diverse voci di ricavo sul totale valore della produzione.

Tabella 2. FSN - Incidenza voci di ricavo su totale valore della produzione

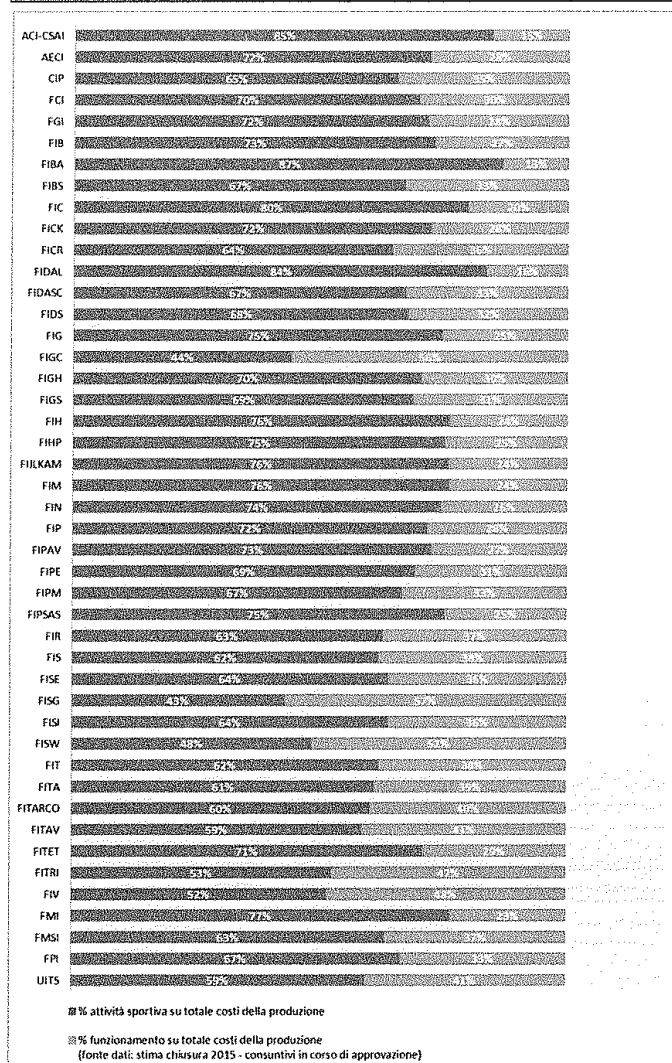




Per quanto riguarda la composizione del costo della produzione, le FSN impiegano ca. il 75% delle risorse disponibili per lo svolgimento dell'attività sportiva (preparazione olimpica/alto livello, organizzazione campionati, attività di base/promozione), mentre il resto è impiegato per il mantenimento della struttura centrale e periferica (costi di funzionamento, la cui componente principale è costituita dai costi per il personale). Le FSN con volumi maggiori di costi e ricavi presentano una distribuzione percentuale dei costi fra attività sportiva e funzionamento in media pari rispettivamente al 70% vs. 30%, mentre le FSN con volumi minori presentano una diversa distribuzione percentuale fra le due componenti, in media pari, rispettivamente, al 65% vs. 35%.

Si riporta di seguito un dettaglio per singola FSN della suddivisione del totale costi della produzione tra attività sportiva e funzionamento.

**Tabella 3. FSN - articolazione costi produzione fra attività sportiva e funzionamento**



Nel corso del 2014 il Consiglio Nazionale del CONI ha deliberato l'introduzione della certificazione dei bilanci delle Federazioni e delle loro società partecipate da parte di una società di revisione (obiettivo a quel momento già raggiunto dalle sole Federazione Tennis, Medico Sportiva e Sport Equestri), a



partire dal bilancio al 31.12.16, prevedendo un progressivo allineamento a tale target nell'arco dei due esercizi precedenti. Nel corso del 2015 tutte le Federazioni hanno conferito un incarico ad una società di revisione, avviando, come richiesto dal CONI, le attività di verifica sui bilanci 2014 e 2015, ad oggi in fase di completamento.

### 3.3. Attività territorio e promozione dello sport (a cura dell'Area Territorio e Promozione)

Nell'ottica del riassetto delle Organizzazioni Territoriali si sono conclusi i lavori per la revisione del Regolamento delle Strutture Territoriali, il cui nuovo testo è stato deliberato dal Consiglio Nazionale CONI il 9.11.2015 e approvato con Decreto della Pres. Cons. Min. del 31.12.2015.

E' stato finalizzato il Protocollo d'Intesa CONI-FMSI che assicura la diffusione delle linee guida (PSS-D FMSI) e del modello organizzativo di gestione delle emergenze sanitarie e della Convenzione attuativa che disciplina lo svolgimento dei corsi di formazione PSS/PSS-D FMSI per la qualificazione e certificazione degli operatori. Il CONI, attraverso i Comitati Regionali e le Scuole Regionali dello Sport, promuove la diffusione delle linee guida e del modello organizzativo e l'organizzazione dei corsi di formazione.

La Direzione attraverso il proprio Ufficio Elettorale Centrale ha supportato i Comitati Regionali della Lombardia, della Calabria e delle Marche nello svolgimento dei Consigli Regionali Elettivi per l'elezione del Presidente e della Giunta Regionale per la ricostituzione degli organi dei Comitati stessi. Sono state organizzate n. 3 **Conferenze dei Presidenti Regionali** nelle quali sono stati esaminati temi riguardanti la programmazione delle attività del Territorio, i progetti nazionali e la revisione del Regolamento delle Strutture Territoriali.

Nel corso del 2015, la Direzione ha collaborato con l'Ufficio Strategia e Responsabilità Sociale per lo sviluppo e l'implementazione nei diversi territori del progetto "Sport di Classe".

A seguito dell'iscrizione del CONI all'Albo nazionale degli enti di servizio civile la Direzione ha elaborato e presentato **progetti di servizio civile nazionale, per il 2016**, per le sedi territoriali accreditate. L'assegnazione dei volontari richiesti è subordinata all'esame e valutazione dei progetti da parte del Dipartimento della Gioventù e per il Servizio Civile Nazionale.

In ottemperanza al piano di riordino dell'Organizzazione Territoriale si sta proseguendo, sulla base delle direttive impartite dalla Giunta Nazionale, **all'ottimizzazione degli spazi da destinare agli Organismi Sportivi sul territorio**. Sulla maggior parte delle sedi dei Comitati Regionali e dei Coni Point si sta mettendo in pratica il piano di riassetto del CONI con adeguamento delle sedi in oggetto ai nuovi parametri calcolati singolarmente. In concomitanza con le scadenze contrattuali, ove previsto, sono state rimodulate le condizioni economiche con relativa ottimizzazione degli spazi.

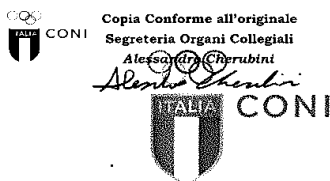
La Direzione ha assicurato supporto alla risoluzione delle **problematiche operative e di funzionamento dei Comitati Regionali e dei Coni Point**, svolgendo un ruolo di interfaccia tra gli stessi ed i servizi centrali, assicurando inoltre il necessario collegamento con le attività e le strutture di Coni Servizi nell'ambito del contratto di servizio esistente con l'Ente.

La Direzione ha supportato la stesura e stipula dei Protocolli d'intesa tra il CONI e le Province Autonome di Bolzano e Trento, finalizzati all'implementazione dell'impiantistica sportiva. La Direzione inoltre fa parte delle Commissioni Paritetiche istituite per l'attuazione degli accordi stessi. Si riporta di seguito un dettaglio delle attività di promozione dello sport a livello territoriale attivate nel 2015.

#### Attività Istituzionali (stanziati dal CONI € 871.658)

Il finanziamento delle attività istituzionali ha sostenuto economicamente i progetti dei Comitati Regionali quali la Giornata Nazionale dello Sport, le Cerimonie di premiazione e le Fiere di sport, per un importo pari a complessivi € **621.658**

**La Giornata Nazionale dello Sport** è stata istituita dal CONI sulla base di una direttiva della Pres. Cons. Min. del 27.11.2003. Il CONI, attraverso i propri Comitati Regionali e Delegati provinciali, con la collaborazione delle FSN, delle DSA, degli EPS e delle Associazioni, coinvolge numerose Amministrazioni Comunali nell'organizzazione di eventi e manifestazioni sportive aperte a tutti. Questa rassegna, arrivata alla sua XII edizione, si è svolta domenica 7 giugno 2015 ed ha coinvolto 20 Regioni, 95 Province e 474 Comuni, per un totale di 300.000 partecipanti. Il tema del 2015 è legato all'alimentazione e stili di vita, anche in considerazione dell'appuntamento di Expo 2015.



I Comitati Regionali CONI hanno organizzato le **Cerimonie di consegna delle Benemerenze Sportive**, nel corso delle quali vengono premiati atleti e dirigenti sportivi e tecnici della Provincia che si sono maggiormente distinti per meriti sportivi nel corso dell'anno. I Comitati Regionali CONI hanno inoltre realizzato eventi diretti al mondo delle società sportive e dei loro iscritti e a tutti i cittadini. Per dare attuazione alla convenzione tra **Provincia Autonoma di Trento e il CONI per il progetto "Talent 2020"**, finalizzata alla promozione delle attività sportive, al Comitato Provinciale di Trento, è stato assegnato un contributo di **€ 150.000**.

Il 31 ottobre 2015, con la chiusura di EXPO, si è concluso anche il Progetto **Kinder+Sport**, nato dalla collaborazione MIUR-CONI-Ferrero-Expo. Nell'ambito del Progetto, il CONI si è posto come partner "tecnico" di Ferrero, individuando le risorse che - per le loro caratteristiche professionali - hanno garantito la migliore programmazione e gestione delle attività realizzate nel padiglione, attraverso un percorso attivo dedicato ai bambini con attrezzature ludico-motorie, un percorso parallelo per i genitori e ulteriori spazi dedicati ad attività informative e formative legate al movimento e agli stili di vita. Il CONI attraverso il Comitato Regionale Lombardia ha investito nel progetto **€ 100.000**.

Per il reclutamento delle suddette risorse la Direzione, in supporto al Comitato Regionale Lombardia, ha attivato le convenzioni con le Università Statale e Cattolica di Milano - Facoltà di Scienze Motorie.

Sono stati attivati: 7 tirocini con l'Università Cattolica, 17 tirocini con l'Università Statale, 2 Stages, e 64 contratti di Collaborazione Tecnico Sportiva Dilettantistica, per un totale di n. 90 coinvolgimenti.

Il Progetto ha attratto oltre 230.000 visitatori, fra cui oltre 100.000 bambini che hanno potuto partecipare ad attività ludiche e didattiche legate allo sport attraverso l'allestimento del Joy of Moving Garden e l'Active Arena, un campo sportivo con giochi sviluppati da una apposita Commissione Scientifica sotto la guida di istruttori qualificati accuratamente selezionati dal CONI.

#### Centro CONI Orientamento e Avviamento allo Sport (stanziati dal CONI € 200.000)

Progetto sperimentale avviato nel 2015 a livello nazionale con centri pilota in ogni Regione, finalizzato ad offrire ai giovani dai 5 ai 14 anni un luogo sicuro dove fare attività con personale adeguatamente formato ed un'offerta differenziata per fasce d'età. Nel Centro CONI, attraverso il gioco e un'attività sportiva di sperimentazione e scoperta, si intende impostare un diverso approccio culturale e metodologico che preveda una coerente multilateralità, multi sportività da realizzare anche tramite il trasferimento del sapere e delle competenze tra le diverse associazioni sportive e/o discipline. Tale formula deve contemplare, al tempo stesso, la soddisfazione delle esigenze di educazione a stili di vita sani e a una corretta alimentazione, prevenzione e socializzazione.

Per il progetto è stato assegnato un contributo ai Comitati Regionali di **€ 65.000** per le collaborazioni tecnico sportive finalizzate al progetto e per **€ 84.000** si è provveduto all'acquisto di Kit per i centri attraverso Coni Servizi per conto dei Comitati Regionali. La parte residua pari ad **€ 51.000** finanziava la gestione del progetto sia per l'attività di formazione che di comunicazione.

Il 4 dicembre 2015 è stata realizzata a Milano una giornata di lancio, con la Conferenza stampa di presentazione dell'attività.

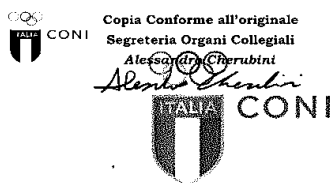
Il 5 e 6 dicembre 2015, nell'ambito delle celebrazioni del ventennale della Scuola Regionale dello Sport della Liguria, si è svolto il secondo incontro di aggiornamento nazionale dei Docenti Formatori regionali.

#### Trofeo CONI (stanziati dal CONI € 645.342)

Il Trofeo CONI è un progetto nazionale, avviato nel 2014 per la prima volta in via sperimentale, rivolto ai ragazzi under 14 tesserati per le ASD/SSD iscritte al Registro Nazionale del CONI e regolarmente affiliate alle FSN, alle DSA o agli EPS. L'obiettivo della manifestazione è incrementare la collaborazione tra il CONI, tali enti ed il CIP nel promuovere ulteriori iniziative atte a favorire l'attività sportiva dei giovani. L'edizione 2015 del Trofeo CONI si è articolato in due fasi, la prima regionale e la seconda nazionale, e ha visto il coinvolgimento nelle competizioni sportive di 25 FSN e di 7 DSA e la partecipazione del CIP, alla sola fase nazionale, con attività dimostrative in alcune discipline sportive:

- FSN: ACI, FGI, FIB, FIC, FICK, FIDAL, FIDS, FIG, FIGH, FIGS, FIH, FIHP, FIJKAM, FIM, FIPSAS, FIR, FIS, FISW, FITARCO, FITAV, FITET, FITRI, FIV, FPI, UITS.
- DSA: FID, FIGEST, FIKBMS, FIPAP, FIPT, FISO, FSI.

L'organizzazione della finale nazionale è stata affidata al Comitato Regionale CONI Friuli Venezia Giulia, che ha operato in collaborazione con le Federazioni partecipanti al progetto ed il CIP.



Del totale stanziamento di € 645.342, € 25.874 sono stati i contributi assegnati ai Comitati Regionali per sostenere i costi delle fasi regionali di progetto, mentre i restanti € 619.468 hanno coperto i costi sostenuti da Coni Servizi per conto dei Comitati Regionali per l'acquisto di beni servizi.

La manifestazione si è svolta dal 24 al 27 settembre 2015 a Lignano Sabbiadoro ed ha registrato un significativo incremento dei numeri di partecipazione rispetto all'edizione precedente: dai circa 2.000 partecipanti del 2014 ai 3.000 del 2015, tra giovani atleti ed accompagnatori.

In collaborazione con Coninet è stata predisposta una piattaforma informatica per la raccolta dei dati di partecipazione riferiti ad entrambe le fasi di svolgimento del progetto.

Sono state prodotte le medaglie per le premiazioni riferite alle fasi regionali (12.345) e alla finale nazionale (930) del progetto e 3.184 kit di abbigliamento per le rappresentative regionali in occasione della finale nazionale.

#### Educamp (stanziati dal CONI € 600.000)

Educamp è un progetto nazionale del CONI, giunto nel 2015 alla sua sesta edizione, rivolto a bambini e ragazzi di età compresa tra i 5 ed i 14 anni, che propone - nel periodo estivo - programmi di attività motoria e sportiva polivalente, prevalentemente a carattere ludico-aggregativo. Il progetto prevede due formule organizzative: CITY e RESIDENZIALE.

Nell'edizione 2015 il progetto si è articolato in 157 turni settimanali ed ha visto il coinvolgimento di 13.549 bambini suddivisi su 48 sedi (17 regioni), di cui 39 city e 9 residenziale, come di seguito elencato:

- City: Teramo, Chieti, Matera, Catanzaro, Caserta, Benevento, Salerno (2), Ferrara, Ravenna, Gorizia, Pordenone, Trieste, Udine (2), Roma, Viterbo (2), Latina, Frosinone, Savona, Imperia, Como (2), Lecco, Milano, Ancona, Ascoli Piceno, Pesaro Urbino, Cuneo, Lecce, BAT, Bari, Messina, Caltanissetta, Prato, Lucca, Siena e Vicenza;
- Residenziale: Cosenza, Ferrara, Sondrio, Macerata, Campobasso, Torino, Palermo, Messina, Trento.

Il finanziamento di € 600.000 risulta articolato in una prima assegnazione di € 72.260 che include sia un contributo attribuito ai Comitati Regionali per i costi di formazione in itinere e per l'attività di tutoraggio dei Supervisor, che il contributo forfetario assegnato alla Federazione Medico Sportiva Italiana (FMSI) finalizzato alla copertura dei costi per assistenza medica dei camp con 63 medici per 133 settimane e dotazione Kit di pronto soccorso nelle sedi Educamp. Si è provveduto quindi ad una seconda assegnazione pari ad € 471.740 di contributi integrativi ai Comitati Regionali. Per la differenza di € 52.935 sono stati sostenuti centralmente costi per beni e servizi, quali sviluppo hosting e aggiornamento figure coinvolte, nonché in collaborazione con la Direzione Marketing tutte le attività di comunicazione e marketing.

Per l'edizione 2015, il progetto è stato potenziato valorizzando tutti gli aspetti legati all'alimentazione dei partecipanti con il supporto dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport del CONI (IMSS) e della FMSI. Nell'ambito dell'educazione alimentare è stata prodotta e distribuita a tutti i partecipanti dei camp una brochure informativa "Faccio Sport e Mangio Giusto" (21.000 copie) e sono stati proposti incontri settimanali, con il coinvolgimento delle famiglie, per enfatizzare l'importanza di una corretta alimentazione attraverso attività ludico sportive a valenza trasversale. Ulteriori importanti collaborazioni sono state attivate sia con il Dipartimento di Scienza dello Sport del CONI per lo studio sulle capacità motorie dei bambini/ragazzi tra gli 8 e gli 14 anni, sia con alcune Federazioni Sportive Nazionali - Golf e Badminton - che hanno messo a disposizione gratuitamente i propri tecnici federali per sperimentare e far conoscere la propria disciplina sportiva. In collaborazione con Coninet è stata predisposta una piattaforma informatica per la raccolta strutturata delle informazioni che verranno poi elaborate dal Dipartimento di Scienza dello Sport. Sono stati censiti n. 5.200 partecipanti. Come già avvenuto nelle precedenti edizioni sono stati incaricati 6 Supervisor con la responsabilità delle attività di tutoraggio, supervisione e formazione su tutti i camp attivati. I Supervisor hanno sviluppato il materiale didattico per la formazione nazionale e hanno realizzato le visite ispettive e la formazione in itinere (52 visite nei diversi camp). Si è tenuto presso il Centro di preparazione Olimpica di Formia, con la collaborazione del Comitato Regionale Lazio attraverso la propria Scuola Regionale dello Sport, l'incontro nazionale di aggiornamento e allineamento delle figure coinvolte nel progetto. Vi hanno preso parte 31 Direttori dei camp e 45 Coordinatori Tecnici e sono intervenuti anche i 17 Referenti Regionali delle FMSI. Sono stati prodotti 2.000 manifesti, 3.000 locandine, 300.000 volantini, 20.000 metri di striscione TNT, 21.000 Kit di abbigliamento per i partecipanti e 1.000 kit di abbigliamento per lo staff. L'Educamp è stato inoltre valorizzato attraverso l'aggiornamento costante delle pagine del sito web dedicato con le informazioni relative al progetto e le specifiche per ciascuna sede. Sono stati creati 48 mini siti, uno per ogni camp attivato.



#### Formazione e Scuole Regionali dello Sport (stanziati dal CONI € 700.000)

Per la formazione sono stati assegnati contributi ai Comitati Regionali finalizzati alle attività delle Scuole Regionali dello Sport, che hanno il compito di formare e aggiornare tutte le figure che operano in ambito sportivo, in sinergia progettuale con la Scuola Centrale dello Sport.

#### Funzionamento (stanziati dal CONI € 945.633)

In considerazione dell'obiettivo di contenimento della spesa per il funzionamento, si è provveduto alla riduzione dei contributi finalizzati per tale obiettivo, pur assicurando il sostegno alle spese per la funzionalità dei Comitati Regionali, in particolare della funzionalità degli Organi territoriali, delle piccole spese per beni di consumo e servizi.

#### Luoghi di Sport (stanziati dal CONI € 304.991)

A sostegno delle attività a forte vocazione sociale (giovani, terza età e carceri) in aree prive di attività sportiva organizzata, sono stati assegnati contributi ai Comitati Regionali per un importo pari ad € 199.991.

Per il progetto nazionale "Luoghi di Sport", la cui prima edizione è stata attivata inizialmente su 6 regioni pilota e successivamente estesa alle 15 restanti, in considerazione del grande successo riscontrato, è stato assegnato un contributo finalizzato di complessivi € 105.000, riconoscendo a ciascun Comitato Regionale un contributo di € 5.000 per le spese di formazione e di avvio delle attività previste dal progetto. Al Progetto hanno aderito 19 Comitati Regionali, che a loro volta hanno coinvolto 37 Province, dando vita al Progetto il 56 Comuni. Si può quindi confermare che il progetto ha raggiunto gli obiettivi prefissati:

- Costituzione di n. 16 Associazioni Sportive e/o Polisportive;
- Coinvolgimento di n. 72 istruttori qualificati per la maggior parte formati presso le SRdS;
- Coinvolgimento di n. 10.241 partecipanti per le 3 fasce di età - bambini, adulti ed anziani - per un totale di n. 6.048 ore di attività.

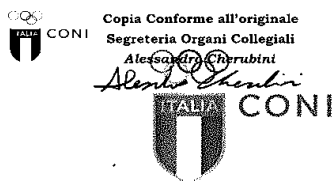
Tutto ciò ha sicuramente favorito le relazioni tra il mondo sportivo con le proprie realtà territoriali, la collaborazione con le FSN e gli EPS ed incentivato la popolazione alla vita sociale, all'impegno ed all'integrazione.

#### Iniziative Locali (stanziati dal CONI € 851.488)

Sono stati assegnati contributi ai Comitati Regionali CONI per l'organizzazione delle iniziative di progettazione autonoma a carattere locale sperimentazione e buone pratiche. I contributi ai Comitati Regionali sono stati assegnati tenendo conto dei criteri di parametrizzazione ai fini di maggior trasparenza. Tali iniziative sono finalizzate alla promozione e valorizzazione della pratica sportiva come elemento fondamentale della cultura dello Sport esaltandone i vantaggi sociali etici e salutistici.

#### Comunità Italiane all'Estero (stanziati dal CONI € 125.000)

Lo stanziamento CONI a favore dell'attività sportiva presso le sei Comunità Italiane all'Estero ufficialmente riconosciute è sceso dagli € 250.000 del 2014 a € 125.000. Tale riduzione, applicata in attesa di definire un adeguamento di questa importante realtà, non ha consentito di autorizzare l'ormai tradizionale trasferta in Italia delle rappresentative dei sei Paesi Esteri, finalizzata alla partecipazione ad una nostra manifestazione per l'incontro/confronto - sia sportivo che culturale - tra i ragazzi figli di italiani residenti all'Estero e i nostri ragazzi. Soprattutto l'attività di scambio si prevede, infatti, possa essere oggetto di approfondimenti e nuova regolamentazione. Pertanto i contributi 2015 assegnati ai Delegati CONI sono stati impiegati unicamente nell'organizzazione dell'attività di promozione sportiva locale. Avendo considerato l'opportunità di rinnovare una formula consolidata, ma anche superata dell'attività delle CIE, il CONI ha ritenuto di valutare possibili modifiche in fase di avanzamento delle iniziative locali per un rilancio su basi più attuali dei singoli programmi, sempre nel rispetto delle rispettive peculiarità. Al riguardo, il 20.05.2015 è stato sottoscritto un nuovo Protocollo d'Intesa CONI-MAE, nell'ottica di una ristrutturazione condivisa (con implicazioni commerciali, culturali e turistiche) e di un auspicato rilancio dell'attività sportiva dei nostri connazionali all'Estero, valorizzando l'immagine internazionale del nostro Paese.



### 3.4. Progetto "primaria" / "sport di classe" e progetto "integrazione sociale dei migranti" (a cura dell'ufficio Strategia e Responsabilità Sociale)

#### Bilancio di Sostenibilità

Per il secondo anno, il CONI ha redatto il suo Bilancio di Sostenibilità al fine di rendicontare a tutti gli stakeholder i risultati conseguiti sul piano sociale, economico e ambientale. Il perimetro di rendicontazione ha compreso CONI e Coni Servizi. Questa seconda edizione si è sviluppata su cinque filoni in linea con il modello strategico di governance, volto alla sostenibilità, con il quale il CONI agisce, quali: il CONI e lo sport di alto livello, il CONI e l'impegno per il sociale, governance e rendicontazione trasparente, l'inclusione e il coinvolgimento degli stakeholder, l'attenzione alle persone. Il Bilancio di Sostenibilità è stato redatto al 31.12.2014 in conformità alle linee guida G4 "Sustainability Reporting Guidelines" definite nel 2013 dal GRI - Global Reporting Initiative. Il livello di applicazione delle suddette linee guida GRI G4 è Comprehensive. Il Bilancio di Sostenibilità è stato oggetto di revisione limitata da parte di società di revisione.

#### Accordo in materia di "Integrazione sociale dei migranti attraverso lo sport"

Il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali ed il CONI hanno rinnovato, anche per il 2015, l'accordo di programma ai sensi dell'art. 15 L. 241/1990, per la promozione delle politiche di integrazione nello sport. Il progetto, approvato con Decreto Ministeriale n. 8735 del 30.12.2014, in continuità con il progetto 2014 "Sport e Integrazione", nasce con l'obiettivo di favorire l'integrazione sociale della popolazione straniera attraverso lo sport e contrastare le forme di discriminazione. Esso ha previsto le seguenti azioni:

- Cittadinanza Sportiva: promozione di un percorso di rimozione di tutti i fattori che differenziano i giovani italiani e stranieri nell'accesso e nella pratica dell'attività sportiva, in ogni contesto e a tutti i livelli, attraverso un approfondimento del tema della "cittadinanza sportiva" da un punto di vista giuridico, al fine di promuovere misure per una maggiore inclusione sociale e per un maggior riconoscimento del valore e dei meriti dell'individuo;
- Campagna Educativa rivolta alle scuole primarie nell'ambito del progetto CONI-MIUR "Sport di Classe", mirata a rafforzare negli alunni la consapevolezza dei valori dell'integrazione attraverso lo sport. La campagna ha previsto sia la partecipazione attiva degli alunni sul tema "Sport e Integrazione", attraverso la produzione di elaborati, sia la diffusione del Manifesto e del kit di progetto nelle scuole. La partecipazione del mondo della scuola è stata significativa: sono stati infatti prodotti 55 mila tra disegni e testi rappresentativi di altrettante classi partecipanti; 1904 di questi sono stati selezionati a livello di Istituto Scolastico e 104 premiati (1 per provincia partecipante). Nell'ambito di questa Campagna educativa sono stati inseriti i dieci "Incontri con il Campione" effettuati a Milano, Parma, Napoli, Genova, Verona, Torino, Bari, Firenze, Bologna e Roma in un percorso che ha visto protagonisti gli atleti italiani di seconda generazione;
- Le «Buone Pratiche»: raccolta di esperienze dei vari organismi sportivi in tema di integrazione e sport, rivolta agli "Sport Maker" che ha valorizzato i progetti realizzati negli ultimi 3 anni. Ben 37 sono state le "buone pratiche" raccolte attraverso una call pubblica rivolta a: organismi sportivi riconosciuti dal CONI, associazioni del mondo dello sport, terzo settore, Enti territoriali e, più in generale, ogni forma di associazionismo. Tra i progetti ammessi, valorizzati in una pubblicazione e sui siti istituzionali, sono state individuati 15 finalisti di cui 5 "Buone Pratiche" più virtuose, a cui è stata riservata una ampia visibilità sui media nazionali.

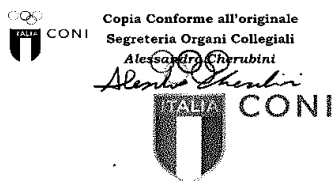
Grazie alla campagna educativa nelle scuole e agli eventi realizzati e promossi attraverso il Progetto, sono state coinvolte oltre 1 milione di persone tra alunni, docenti, operatori sportivi e genitori.

#### Progetto Vincere da Grandi

Il CONI, per il tramite Coni Servizi, ha stipulato con LOTTOMATICA - la quale tra le attività istituzionali promuove e sostiene iniziative finalizzate allo sviluppo e alla realizzazione di attività di intrattenimento, culturali, sportive e di carattere sociale - un accordo di sponsorizzazione che ha previsto un sostegno economico pari a € 300.000 per la realizzazione del progetto sociale in ambito sportivo "Vincere da Grandi". Esso declina concretamente il principio del diritto allo sport per tutti fornendo contestualmente un servizio sociale alla comunità ed ha visto la realizzazione delle attività in 4 diverse sedi:

- Roma – Parco del Foro Italoico (con bacino di utenza nel quartiere Prima Porta- Labaro)
- Napoli – Quartiere Scampia
- Palermo – Quartiere San Filippo Neri (ex Zen)
- Milano – Quartiere Quarto Oggiaro .

Il progetto ha offerto un valido percorso multi sportivo ed educativo a circa 600 ragazzi di età compresa tra i 5 ed i 14 anni appartenenti a categorie svantaggiate o famiglie in difficoltà, residenti in aree disagiate e a forte rischio di emarginazione sociale.



#### Progetto CONI Ragazzi

A seguito della convenzione firmata tra la Pres. Cons. Min. ed il CONI il 09.10.13 e dell'Accordo di collaborazione tra la stessa Presidenza, il Ministero della Salute ed il CONI del 18.12.13 - poi prorogato il 6 ottobre 2014 sino al 31.12.15 - per promuovere iniziative per la diffusione della pratica sportiva e motoria anche quale strumento di tutela della salute e del benessere psico-fisico dei bambini, nasce il progetto denominato inizialmente "Coni Giovani", poi rinominato CONI Ragazzi.

Il progetto che mira a declinare concretamente il principio del diritto allo sport per tutti, a fornire un servizio anche sociale alla comunità costituendo un importante tassello del sistema educativo in aree di disagio sociale ed economico, si pone i seguenti obiettivi:

- garantire l'attività motoria e sportiva pomeridiana, gratuita a bambini che, diversamente, non potrebbero frequentare un corso, offrendo così un'opportunità concreta nelle aree più disagiate del paese alle famiglie che hanno difficoltà economiche;
- promuovere uno stile di vita attivo e un'educazione alimentare corretta per combattere l'obesità infantile,
- incoraggiare i bambini a svolgere attività fisica facilitando il processo di crescita sana dei piccoli dal punto di vista fisico-motorio, relazionale e affettivo.

I filoni di attività:

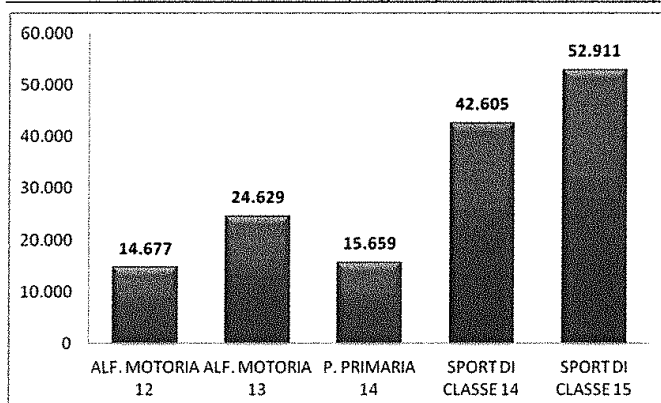
- Attività sportiva pomeridiana gratuita, offerta a ragazzi dai 5 ai 13 anni, nelle aree di disagio sociale ed economico;
- Campagna informativa sui corretti stili di vita, rivolta alle società sportive partecipanti, alle scuole primarie, ai ragazzi e alle loro famiglie, per contrastare l'obesità e le cattive abitudini alimentari;
- Giornata dello sport e della prevenzione realizzata il 5-6 dicembre sui principali campi di gioco a squadra (calcio, volley, basket, rugby).

Il progetto proseguirà per la fase gennaio-giugno 2016 e, possibilmente, se prorogato, fino a giugno 2017.

#### Progetto "Sport di classe"

Il progetto nazionale "Sport di Classe" rappresenta l'evoluzione del progetto di Alfabetizzazione Motoria per la scuola primaria ed è stato avviato nel mese di novembre 2014. Esso si caratterizza per la possibilità di partecipazione data a tutte le classi delle scuole primarie statali e paritarie d'Italia e prevede l'inserimento di un tutor sportivo scolastico a sostegno dell'attività motoria e degli insegnanti di ruolo; è prevista inoltre la realizzazione dei giochi di primavera e di fine anno, di un percorso valoriale relativo ai valori educativi dello sport, la formazione dei tutor coinvolti nell'attività e la fornitura di attrezzature sportive ai nuovi Istituti Scolastici partecipanti. Per la copertura dei costi di progetto relativi al periodo gennaio - giugno 2015, il CONI e il MIUR hanno siglato un atto aggiuntivo per prorogare la precedente convenzione relativa al 2014. Nel mese di dicembre 2015 è stata poi registrata alla Corte dei Conti la nuova convenzione pluriennale MIUR-CONI relativa agli anni scolastici 2015/2016 e 2016/2017. Per l'anno scolastico 2014/2015 sono stati coinvolti 2.373 Tutor. Il progetto nazionale "Sport di Classe" a.s 2015/2016, giunto alla seconda edizione, è stato avviato nel mese di dicembre 2015 e si concluderà a giugno 2016. Nel mese di settembre 2015 sono state acquistate e spedite attrezzature sportive ed è stato effettuato l'incontro formativo nazionale, rivolto all'Organismo Regionale per lo Sport a Scuola; si è inoltre provveduto all'aggiornamento della piattaforma informatica e del sito web.

Grafico 4. Diffusione scolastica del progetto per la scuola primaria (classi)





### Progetto "Campionati Studenteschi"

In attuazione del Protocollo di Intesa triennale tra il MIUR ed il CONI firmato nel 2013, per la promozione di programmi di potenziamento dell'attività motoria nella scuola primaria e nelle scuole secondarie di I e II grado, anche per l'anno scolastico 2014-2015 il CONI ha contribuito allo svolgimento del progetto dei Campionati Studenteschi che si svolge nella scuola secondaria di primo e di secondo grado. Il CONI ha contribuito alla realizzazione dei Campionati Studenteschi fornendo:

- materiali di premiazione per le fasi provinciali, le fasi regionali e le fasi nazionali;
- presidio medico alle manifestazioni delle finali provinciali, finali regionali e nazionali dei Campionati da garantirsi grazie ad un medico della FMSI;
- assistenza da parte della Federazione Italiana Cronometristi con proprio personale, per le gare che richiedono la presenza di cronometristi nelle fasi regionali e finali dei Campionati;
- la copertura assicurativa a tutti i partecipanti ai Campionati Studenteschi.

### 3.5. Organismi Sportivi DSA, EPS, AB

(a cura dell'Ufficio Organismi sportivi DSA, EPS, AB)

#### Commissione convenzioni tra FSN, DSA ed EPS

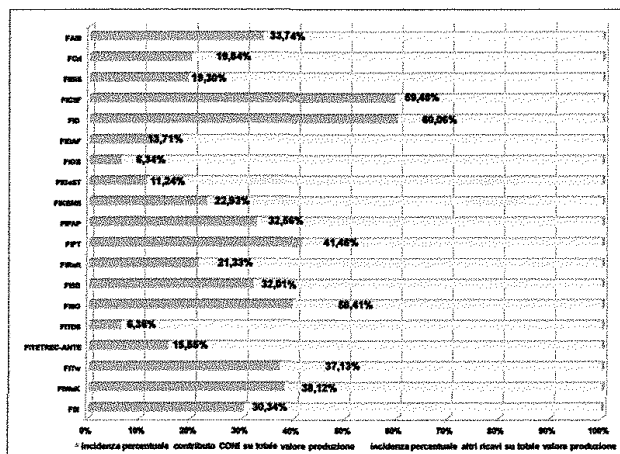
Nel luglio 2015 la Giunta Nazionale ha approvato il nuovo "Modello di Convenzione" tra le Federazioni/ DSA e gli Enti di Promozione al fine di facilitare la sottoscrizione degli accordi tra i diversi organismi sportivi. Esso sostituisce il precedente testo del 2006 e scaturisce dai lavori dell'apposita Commissione, istituita dalla stessa Giunta Nazionale, che aveva elaborato anche un documento tecnico incentrato sui rapporti tra i medesimi organismi il cui scopo fosse la crescita e l'aumento della pratica sportiva nel paese, soprattutto tra i giovani, anche in riferimento agli standard europei, mediante azioni concrete e sinergiche.

#### Discipline Sportive Associate

Nel corso del 2015 non sono state riconosciute nuove DSA e, pertanto, il numero complessivo è rimasto a 19, di cui 17 associate al CONI e 2 associate ad una Federazione Sportiva Nazionale (la Federazione Italiana Canottaggio Sedile Fisso-FICSF associata alla Federazione Italiana Canottaggio e la Federazione Italiana Rafting-FIRaft è associata alla Federazione Italiana Canoa Kayak). E' però avvenuto il passaggio di qualifica da "DSA Provvisoria" a "DSA Effettiva" per la Federazione Italiana Kickboxing Muay Thai Savate Shoot Boxe - FIKBMS. Su proposta del Coordinamento delle DSA, la Giunta Nazionale a settembre 2015 ha modificato i criteri di contribuzione precedentemente previsti. Si è conclusa la verifica dei rendiconti inerenti il contributo mutualità assegnato alle DSA nel 2014-2015, tranne che per la FIWuK la cui posizione si sta ancora definendo.

Per un quadro di riferimento, si riportano nelle tabelle di seguito alcuni elementi economici ripresi dai documenti di Budget 2015 presentati dalle DSA.

Tabella 4. DSA Budget 2015 - Incidenza contributo CONI sul valore della produzione





Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali

Alessandra Cherubini  
*Alessandra Cherubini*  
ITALIA CONI

Tabella 5. DSA Budget 2015 - Incidenza dei costi per attività sportiva e formativa sul totale costi

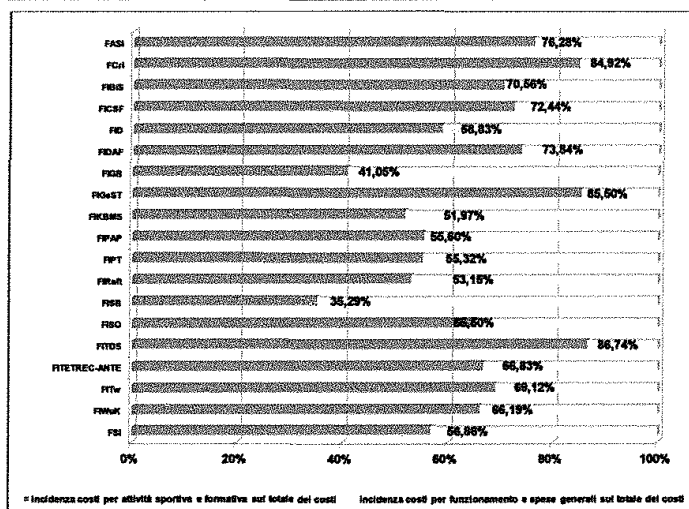
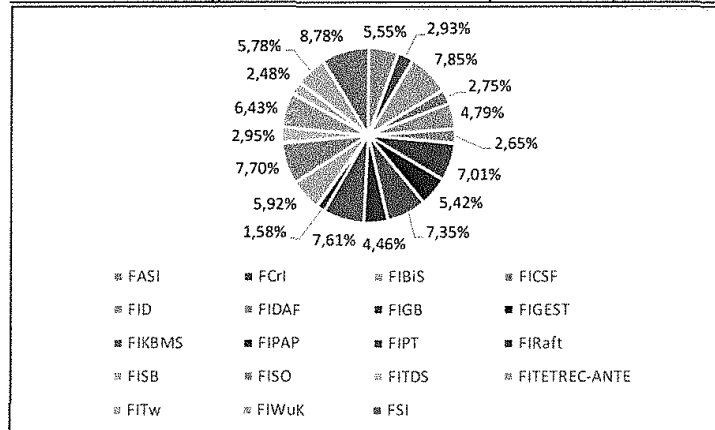


Grafico 5. DSA Assegnazione contributo 2015 - ripartizione in percentuale



### Enti di Promozione Sportiva

Nel corso del 2015 non sono stati riconosciuti nuovi Enti di Promozione Sportiva e, pertanto, il numero è rimasto 15, invariato rispetto all'anno precedente. Ad aprile 2015 si è conclusa l'istruttoria, avviata nel corso del 2014 su deliberazione della Giunta Nazionale, nei confronti dell'organismo "A.N.S.P.I. - Associazione San Paolo Italia", che aveva presentato istanza di riconoscimento in qualità di Ente di Promozione Sportiva. Preso atto che non sono stati provati i requisiti previsti dalla normativa vigente per il riconoscimento ai fini sportivi, la Giunta Nazionale non ha accolto l'istanza. A maggio è stata attivata la piattaforma informatica, denominata "Portale EPS", realizzata da ConiNet Spa sulla base delle previsioni contenute nel Regolamento degli EPS e presentata ufficialmente dai vertici del CONI agli Enti di Promozione Sportiva. La piattaforma, alimentata dagli stessi Enti e dalle loro strutture territoriali, prevede una sezione dedicata alle informazioni sulle attività sportive e formative realizzate dagli Enti nel corso della stagione sportiva ed una documentale, riferita alle strutture territoriali e alle associazioni e società sportive dilettantistiche affiliate. Il volume delle attività sportive e formative realizzate dagli Enti e caricate sulla piattaforma, nel rispetto dei parametri stabiliti dalla normativa vigente, determina l'assegnazione di una quota parte del contributo CONI a favore di ciascun EPS.

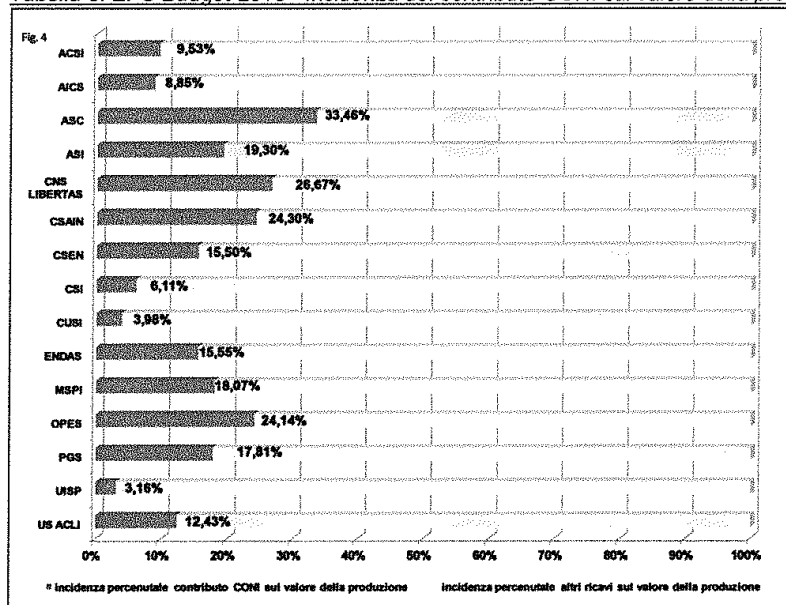
Per un quadro di riferimento si riportano nelle tabelle sotto alcuni elementi economici ricavati dai soli prospetti riepilogativi dei Budget 2015 comprensivi dei volumi delle strutture territoriali degli Enti.



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali

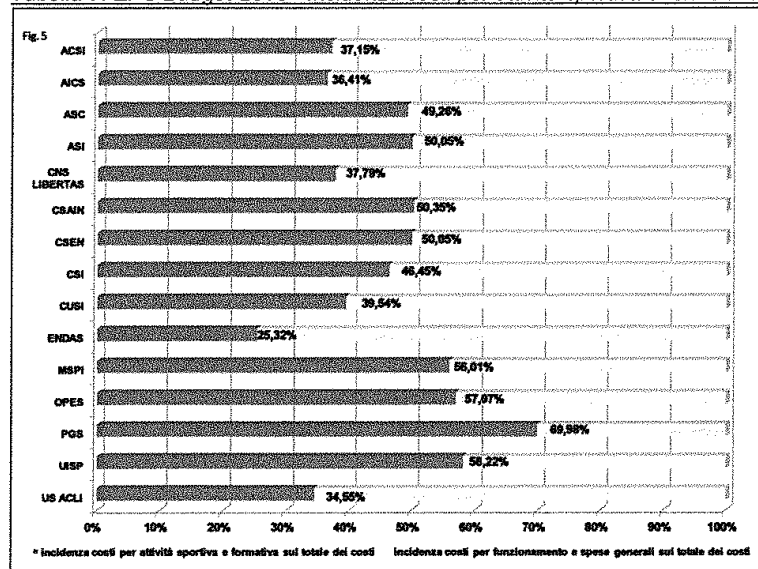
Alessandro Cherubini  
*Alessandro Cherubini*  
ITALIA CONI

Tabella 6. EPS Budget 2015 - Incidenza del contributo CONI sul valore della produzione



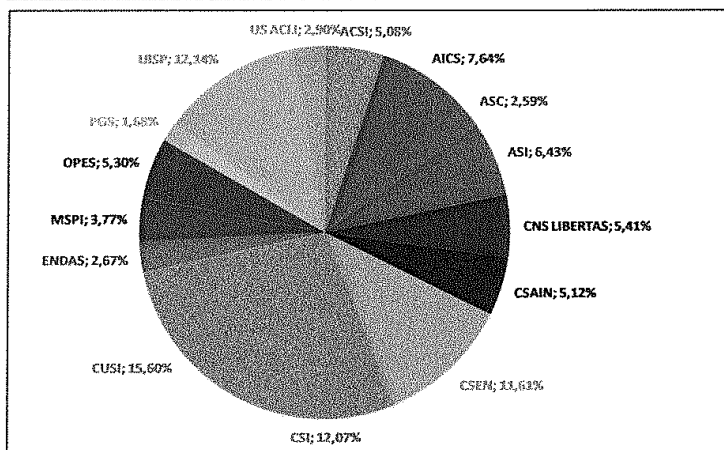
La seconda tabella si riferisce all'incidenza percentuale dei costi sostenuti per l'attività sportiva e formativa, e per l'editoria e la comunicazione a supporto di queste, rispetto ai costi di funzionamento e generali, tra cui la copertura assicurativa per i propri iscritti tesserati.

Tabella 7. EPS Budget 2015 - Incidenza costi per attività sportiva e formativa sul totale costi di produzione





**Grafico 6. EPS Assegnazione contributo 2015 - ripartizione in percentuale**

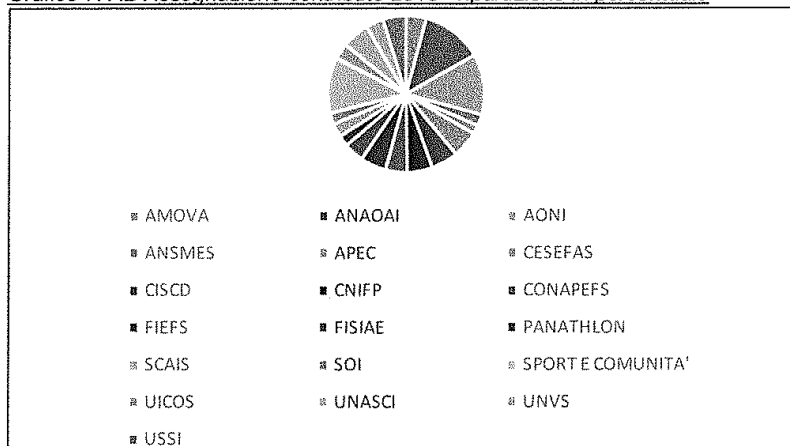


#### **Associazioni Benemerite**

Nel corso del 2015 non sono state riconosciute nuove Associazioni Benemerite e, pertanto, il numero è rimasto 19, invariato rispetto all'anno precedente. Nel corso dell'anno due organismi hanno avanzato istanza di riconoscimento, l'Associazione Nazionale Dirigenti dello Sport - ANDIS" e la "Federazione Compagnia delle Opere Sport Associazioni Sportiva Dilettantistica", ma ambedue le richieste non hanno prodotto alcun esito per le caratteristiche non conformi ai requisiti previsti dalla normativa.

L'assegnazione del contributo economico a favore delle Associazioni Benemerite è stata effettuata sulla base della valutazione dei progetti da esse programmati ad inizio anno, correlati ai fini istituzionali del CONI, verificandone la conformità amministrativa alle prescrizioni della normativa vigente.

**Grafico 7. AB Assegnazione contributo 2015 - ripartizione in percentuale**



#### **Registro Nazionale delle Associazioni e Società Sportive dilettantistiche**

Nel 2015 l'attenzione è stata rivolta soprattutto all'analisi per il nuovo applicativo "Registro 2.0" in collaborazione con ConiNet Spa, cui è stato affidato lo sviluppo. La Giunta Nazionale ed il Consiglio Nazionale hanno preso atto delle caratteristiche del nuovo programma nelle riunioni del 17 dicembre 2015. Contestualmente è stato anche presentato l'elenco di circa 400 discipline sportive riconosciute dal CONI.

Nell'ambito delle attività di controllo si è conclusa l'indagine presso gli organismi (FSN/DSA/EPS) su alcune iscrizioni conseguite da soggetti costituiti con formalità difformi da quelle previste dall'articolo 90 della L. 289/2002 e successive modificazioni.



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini  
*Alessandro Cherubini*  
ITALIA CONI

Risolte anche le anomalie segnalate dalla Federazione Italiana Scherma (FIS) e Federazione Italiana Pallacanestro (FIP), per un totale di n. 1220 operazioni di ripristino.

Gli organismi convenzionati per l'iter alternativo (iscrizione attraverso web services) sono complessivamente 26 (13 FSN e 13 EPS), incluse la FISG con decorrenza 15/07/2015 e la FITA con decorrenza 16/09/2015. Sono in corso i test per l'attivazione richiesta dalla FITri nonché contatti con FITw e FIN per l'adesione.

La Sezione Parallela del Registro delle Basi Associate Sportive (BAS), che comprende nuclei sportivi difforni da asd/ssd comunque inseriti nei ruoli delle FSN/DSA/EPS a vario titolo, ha acquisito nel 2015 complessivamente n. 12.264 soggetti appartenenti a AICS (2141), CNS LIBERTAS (85), CSEN (2464), MSP ITALIA (1198), OPES (323), US\_ACLI (709) e UISP (5565).

Tenendo conto esclusivamente dell'anno sportivo 2015, la situazione che emerge dal Registro è riportata nei grafici seguenti con l'avvertenza che "iscrivibili" sono i soggetti riconosciuti ai fini sportivi in via provvisoria, che alla data del 31/12/2015 erano ancora nei termini per conseguire l'iscrizione, mentre "bloccate" sono i soggetti che, non avendo rispettato i termini obbligatori, non possono più effettuare l'iscrizione nell'anno sportivo corrente.

Gráfico 8. Il Registro - estrazione al 31 dicembre 2015

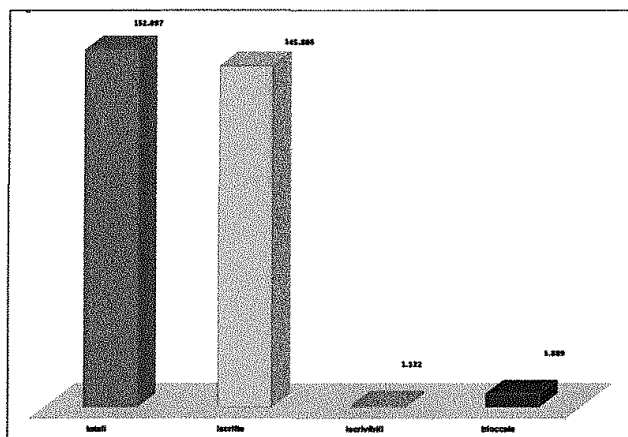
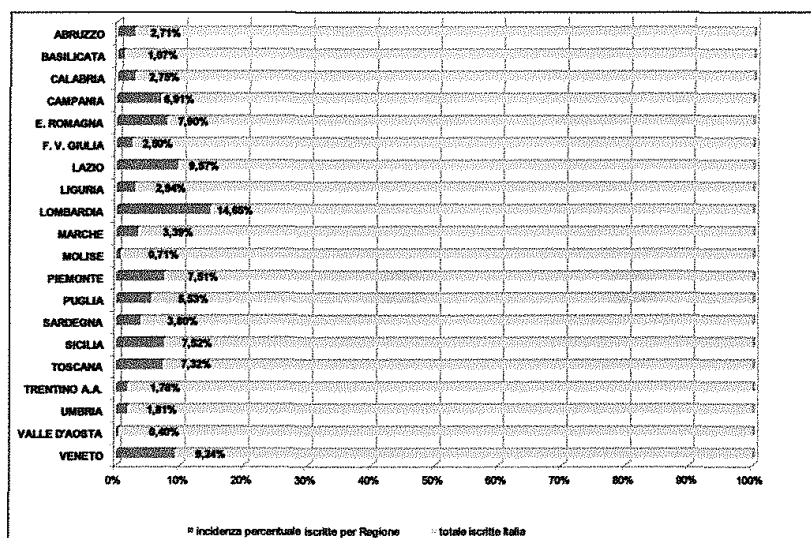


Tabella 8. Incidenza percentuale associazioni/società iscritte al 31.12.2015 divise per Regione

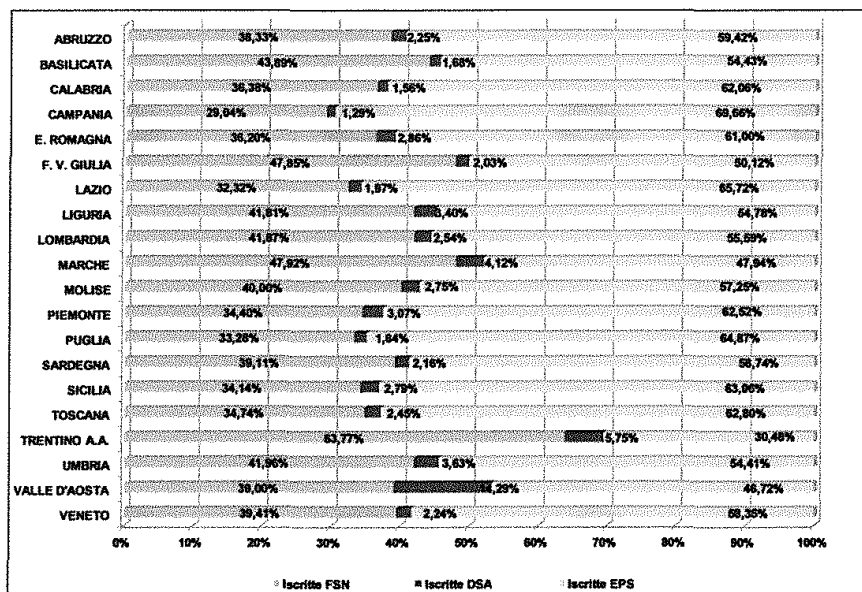




Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini  
*Alessandro Cherubini*  
ITALIA CONI

Tabella 9. Associazioni/società iscritte al 31.12.2015 per Regione ed Organismo Sportivo (FSN/DSA/EPS)



Ai sensi dell'art. 7 del D.L. 136/2004, nel febbraio 2016 è stato trasmesso all'Agenzia delle Entrate l'elenco delle associazioni e società sportive dilettantistiche riconosciute ai fini sportivi. L'elenco, che teneva conto dell'intero Database, comprendeva: 128.138 iscrizioni valide; 17.748 iscrizioni scadute con possibilità di rinnovo; 24.933 iscrizioni scadute senza possibilità di rinnovo; 1.122 posizioni riconosciute ai fini sportivi in modalità provvisoria il cui perfezionamento potrebbe avvenire entro i 90 gg previsti dalla normativa; 729 posizioni riconosciute dal Comitato Italiano Paralimpico (CIP) che, per effetto della delibera di Consiglio Nazionale CONI n. 1414 del 19 maggio 2010, sono riconosciute ai fini sportivi dal CONI.

Infine con riferimento al 5 per mille e alle verifiche effettuate dai Comitati Regionali entro il 31.12.2015, sulle 8.327 dichiarazioni sostitutive ricevute per il 2015, 7.024 soggetti sono risultati ammessi, 424 esclusi e 879 decaduti per non aver inviato al comitato territorialmente competente la documentazione prevista dalla normativa vigente. Gli elenchi sono stati inoltrati entro il termine del 15.03.2016 all'Agenzia delle Entrate per la pubblicazione e gli adempimenti conseguenti. L'erogazione delle somme spettanti alle associazioni ammesse al beneficio sarà effettuata, come da prassi, dall'Ufficio per lo Sport della Pres. Cons. Min., secondo la ripartizione effettuata dall'Agenzia delle Entrate, sulla base delle scelte espresse dai contribuenti nella dichiarazione 2016 per i redditi 2015.

### 3.6. Attività Antidoping (a cura dell'Ufficio Antidoping)

La Giunta Nazionale CONI, con delibera n. 361 del 15.09.2015 ha approvato le Norme Sportive Antidoping vs 2/2015 (di seguito "NSA"), documento tecnico attuativo del Codice Mondiale Antidoping (World Anti-Doping Code) e dei relativi Standard Internazionali (International Standards). Contestualmente è stata istituita NADO Italia quale organizzazione nazionale antidoping che ha la responsabilità esclusiva in materia di adozione ed applicazione delle norme e del programma nazionale antidoping. Successivamente, è stata costituita nell'organigramma di Coni Servizi un'Area funzionalmente autonoma dedicata "NADO Italia". NADO Italia è diretta da un Responsabile nominato con delibera della Giunta Nazionale su proposta del Presidente del CONI, sentite l'Autorità Vigilante ed il Ministro della Salute. È articolata sui seguenti organismi:

- Comitato Controlli Antidoping (CCA), che provvede alla predisposizione del Piano controlli antidoping (TDP), disponendo la loro effettuazione in competizione e fuori competizione. Allo stesso Comitato risale l'elaborazione annuale dei criteri di inclusione degli Atleti nel Gruppo registrato ai fini dei controlli (RTP) e dei connessi adempimenti relativi alla reperibilità degli Atleti (c.d. whereabouts);



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali

Alessandra Cherubini  
*Alessandra Cherubini*  
ITALIA CONI

- Comitato per l'Esenzione ai Fini Terapeutici (CEFT), che decide sulle richieste di esenzione a fini terapeutici;
- Ufficio Procura Antidoping (UPA), cui risalgono la gestione dei risultati e l'accertamento delle responsabilità dei soggetti, sui quali NADO Italia ha giurisdizione, che abbiano posto in essere un qualunque comportamento in violazione delle NSA;
- Tribunale Nazionale Antidoping (TNA), articolato su due Sezioni, competente a giudicare le violazioni delle NSA.

Il Responsabile è sovraordinato ai suddetti organismi nei confronti dei quali svolge funzioni di direzione, coordinamento e controllo.

Sulla base del protocollo sottoscritto dal CONI e dal Comando Carabinieri per la Tutela della Salute è stata formalizzata la collaborazione fra NADO e NAS, che comprende, accanto alle attività di intelligence e investigative, la partecipazione alle sessioni di controllo di personale dell'Arma appositamente formato ed accreditato da NADO ITALIA. Al riguardo va sottolineato lo svolgimento di due sessioni di corsi di formazione (per un totale di 32 ore di lezioni) per l'accreditamento di personale del NAS (57 persone) quali Ispettori Investigativi Antidoping (IIA), così come previsti e regolamentati dalle NSA. Questi corsi sono stati gestiti completamente in house da NADO Italia, che ha espresso anche le necessarie docenze. Nel corso dell'anno è proseguita l'attività di riforma del sistema di gestione delle informazioni sulla reperibilità degli atleti (whereabouts), razionalizzando il Gruppo registrato ai fini dei controlli (RTP) nazionale per renderlo più funzionale. In quest'ottica, si è proceduto anche a perfezionare il sistema di comunicazione attivando una casella di posta elettronica certificata personale per ciascun atleta in RTP. L'utilizzo della posta certificata quale canale di comunicazione esclusivo con gli atleti garantisce, oltre alla pur rilevante diminuzione dei costi di posta ordinaria, la certezza della ricezione con validità legale e quindi l'incontestabile data di consegna. Sempre in questo ambito, è stato conseguito il concreto utilizzo del sistema ADAMS, il quale dal 1 gennaio 2016 è l'unico sistema informatico utilizzato da NADO Italia per la gestione della reperibilità degli atleti. Nel dicembre 2015 è stata altresì approvata una versione aggiornata delle NSA e del Disciplinare di funzionamento degli organismi antidoping (oggi "Disciplinare dell'organizzazione e del funzionamento di NADO ITALIA"). Al riguardo, la WADA con propria nota ufficiale ha dichiarato la conformità delle NSA modificate al Codice WADA 2015, senza alcuna prescrizione, raccomandazione o riserva.

Di seguito sono dettagliate le attività svolte nell'anno 2015 dai singoli organismi:

- CCA: ha improntato la sua attività, anche per l'anno 2015, all'incremento della qualità del sistema dei controlli, continuando a mantenere elevati indici quantitativi. Complessivamente sono stati disposti 6019 controlli, così distribuiti: 3053 relativi a TDP CONI (di cui 1610 fuori competizione); 2966 controlli in TDP aggiuntivi in competizione (di cui 2400 su FIGC);
- CEFT: ha trattato complessivamente 599 pratiche;
- UPA: ha verbalizzato 523 inadempienze nei confronti degli Atleti che si sono resi responsabili di inosservanze relative alle informazioni sulla propria reperibilità, così ripartite: 449 inadempienze per "Mancata Comunicazione" e 74 inadempienze per "Mancato Controllo".  
In dieci casi sono state contestate tre inadempienze commesse nell'arco dei 12 mesi che hanno configurato la violazione dell'art. 2.4. delle NSA.  
Nell'ambito della gestione dei risultati sono stati effettuati 153 abbinamenti codice/nome di cui 37 per esiti avversi e 116 per esiti atipici. Dei 37 casi di esito avverso 3 sono stati chiusi per presenza di certificato di esenzione ai fini terapeutici o assunzione per via consentita.
- TNA I sezione: dal 1.1.2015 al 31.12.2015 ha incardinato 250 procedimenti disciplinari, di cui 125 definiti;
- TNA II sezione: dal 1.1.2015 al 31.12.2015 ha incardinato 47 procedimenti disciplinari, di cui 44 definiti.

### 3.7. Organi di Giustizia Sportiva

(a cura della Segreteria Organi di Giustizia Sportiva)

#### Procura Generale dello Sport

L'introduzione, per la prima volta, di un Codice di Giustizia Sportiva unico da parte del CONI - approvato dal Consiglio Nazionale in data 15.07.2014 - la successiva attivazione della Procura Generale dello Sport, prevista statutariamente, e l'adeguamento normativo delle FSN e DSA, ha portato al conseguimento dell'obiettivo di incentivare un cambio di mentalità procedimentale, rendendo più incisiva e tempestiva la fase delle indagini preliminari, garantendo costantemente il diritto di difesa, rispettando i criteri del "giusto processo", caratterizzando la fase investigativa con i connotati di immediatezza e concretezza al fine di affermare il criterio di legalità, imprescindibile nel processo disciplinare. Con l'applicazione del CGS ha



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali

Alessandra Cherubini  
*Alessandra Cherubini*  
ITALIA CONI

prevalso, gradualmente, nelle Procure Federali, la consapevolezza di una maggiore efficienza dell'azione disciplinare attraverso un percorso condiviso, dove collaborazione e cooperazione hanno portato alla soluzione di situazioni complesse e all'indubbia utilità di confrontarsi con un unico metro di giudizio a fronte dell'eterogeneità delle norme sostanziali contenute nei Codici di Giustizia delle FSN e delle DSA. Dalla sua attivazione l'attività della Procura Generale è progressivamente aumentata.

Tabella 10. Riepilogo fascicoli, riferiti alle FSN e DSA, trattati dalla Procura Generale nel 2015

FSN/DSA	2015	FSN/DSA	2015	FSN/DSA	2015	FSN/DSA	2015	FSN/DSA	2015
FIGC	1.403	FIJLKAM	37	FITARCO	16	FIBIS	12	FITAV	7
FIT	182	FCI	35	FIN	17	FIPSAS	12	FIS	6
FISE	143	FIH	33	FIGH	14	FMI	10	FIBS	5
FIDS	65	FIDAL	31	FIPM	13	FMSI	10	FITET	5
FIPAV	63	FIR	25	FIV	13	FIB	9	ALTRI	38
FIP	56	FIHP	22	FGI	12	FICK	9		
FPI	40	FSI	18	FIGB	12	FICR	7	<b>TOTALE</b>	<b>2.380</b>

La trattazione dei fascicoli ha comportato, tra le altre cose, l'assegnazione di 1.068 deleghe ai Procuratori Nazionali dello Sport; la concessione di 499 proroghe ai termini delle indagini; la condivisione di 617 archiviazioni; la partecipazione della Procura Generale dello Sport a 20 udienze dinanzi al Collegio di Garanzia dello Sport. L'attività della Procura Generale dello Sport si è, inoltre, concretizzata con l'applicazione di Procuratori Nazionali dello Sport presso le Procure Federali, su richiesta delle stesse e numerosi interventi, in pieno spirito di collaborazione, volti alla correzione di una procedura seguita, ovvero una non condivisione dell'intendimento di archiviazione, ovvero assicurare la tempestività e conclusione di un'indagine in corso, interventi in linea di massima tutti recepiti nei termini di un costruttivo confronto per la soluzione di situazioni complesse. Poco prima della fine del 2015, la Giunta Nazionale ha proposto al Consiglio Nazionale norme correttive e integrative del CGS approvato il 15 luglio 2014: secondo le attribuzioni conferite alla Procura Generale dello Sport, l'approvazione di dette norme ha comportato il perfezionamento di alcuni articoli, anche e soprattutto alla luce dell'esperienza maturata "sul campo".

#### Collegio di garanzia dello sport

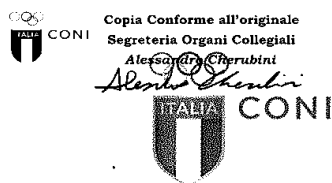
Nel corso del 2015 sono stati presentati al Collegio di Garanzia dello Sport 102 ricorsi, di cui 72 relativi alla FIGC, 7 alla Federazione Italiana Sport Equestri, 3 alla Federazione Italiana Tennis, 3 alla Federazione Italiana Rugby, 3 alla Associazione Italiana Arbitri, 2 alla Lega Italiana Calcio Professionistico, 2 alla Federazione Italiana Pallacanestro, 2 al Comitato Olimpico Nazionale Italiano, 1 alla Lega Nazionale Calcio Professionistico Serie B, 1 alla Federazione Italiana Pallavolo, 1 alla Federazione Italiana Sport Invernali, 1 alla Federazione Medico Sportiva Italiana, 1 alla Federazione Italiana Football Americano, 1 alla Federazione Ciclistica Italiana, 1 alla Federazione Italiana Giuoco Handball, 1 all'ACI – CSAIN.

A prescindere da una valutazione di stampo meramente quantitativo del suddetto contenzioso, tuttavia, numerosi procedimenti deliberati dal Collegio in quest'ultimo anno hanno avuto ad oggetto questioni complesse e delicate, suscettibili, per i motivi di rilevanza e di principio ad esse connessi, di produrre effetti importanti anche sul piano dell'ordinamento sportivo nel suo complesso considerato.

Il Collegio Arbitrale delle Licenze UEFA, incardinato presso il Collegio di Garanzia, si è riunito il 3.06.2015 per discutere in merito alla mancata concessione della Licenza UEFA in favore della società Genoa Calcio.

- 57 ricorsi sono stati decisi dalle Sezioni Unite;
- 21 ricorsi sono stati decisi dalla I Sezione (controversie tecnico-sportive);
- 13 ricorsi sono stati decisi dalla II Sezione (controversie disciplinari);
- 6 ricorsi sono stati decisi dalla III Sezione (controversie amministrative);
- 5 ricorsi è stato deciso dalla IV Sezione (controversie patrimoniali);

Nel corso del 2015 il Collegio di Garanzia ha, altresì, reso sei (6) pareri, su richiesta del Segretario Generale del CONI, ai sensi dell'art. 12 bis dello Statuto del CONI e dell'art. 56, comma 3, del Codice della Giustizia Sportiva. Un parere ha riguardato la Federazione Italiana Pallavolo, uno la Federazione Italiana Tennistavolo, 1 la Federazione Italiana Vela, uno, chiesto dal CONI, il regime normativo da applicarsi all'ipotesi di dimissioni della maggioranza dei componenti delle strutture territoriali del CONI, altri due, proposti sempre dal CONI, hanno avuto ad oggetto questioni concernenti l'interpretazione di specifiche norme del Codice della Giustizia Sportiva.



### 3.8. Progetto "Roma 2024"

Nel corso del 2015 il CONI ha deciso, previa la piena condivisione con il Governo del Paese e con il sindaco di Roma Capitale, di intraprendere il progetto a sostegno della candidatura della città di Roma per l'organizzazione dei XXXIII Giochi Olimpici e XVII Giochi Paralimpici del 2024. Tale attività, a copertura di un arco temporale da marzo 2015 a dicembre 2017 (assegnazione prevista da parte del CIO a settembre 2017), rientra tra le finalità istituzionali proprie dell'Ente pubblico. Esso ha ritenuto di avvalersi a sua volta di Coni Servizi (senza, pertanto, prevedere la costituzione di un comitato con personalità giuridica autonoma) in quanto società strumentale per l'esecuzione di tutte le attività operative necessarie allo svolgimento del percorso di candidatura. Tra queste la:

- messa a disposizione di una sede per ospitare gli uffici dedicati all'iniziativa (allo scopo sono stati ulteriormente riqualificati alcuni spazi ufficio nell'area del Parco del Foro Italico) e di personale della Società, individuato in accordo con il CONI;
- realizzazione delle attività di comunicazione/promozione verso i terzi;
- predisposizione del "book di candidatura" a favore del CIO nelle sue diverse formulazioni e step, ecc.

Sulla base di quanto sopra, Coni Servizi ha articolato il proprio organigramma per accogliere in modo "specifico e separato" tali attività, creando una apposita direzione organizzativa, il cui coordinamento è stato affidato ad un Presidente (Avv.to L. Cordero di Montezemolo), un Vicepresidente (L. Pancalli) ed un General Coordinator (D. Bianchedi) individuati direttamente dal CONI ed in costante coordinamento con i vertici dell'Ente.

I rapporti tra CONI e Coni Servizi per le attività della candidatura sono regolati, al di fuori dell'annuale contratto di servizio, attraverso un accordo specifico, validato dagli organi dell'Ente e della Società, assieme al documento predisposto da Coni Servizi che definisce i principali processi amministrativo-contabili in vigore per la gestione delle attività.

Nel corso dell'esercizio il CONI, da parte sua, ha progressivamente finalizzato la pianificazione operativa ed economica del progetto, definendo sia le attività / costi complessivi, sia le fonti di finanziamento, ossia la raccolta di fondi dallo Stato/ Enti pubblici e da soggetti privati. Per maggiori informazioni relative alle attività svolte ed ai costi sostenuti per tali finalità su richiesta del CONI da Coni Servizi nella fase di *start-up* del 2015, si veda la relazione della Società sulle prestazioni rese al CONI allegata al presente bilancio.

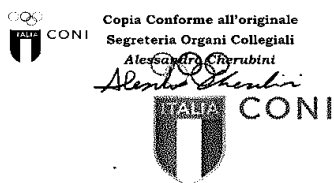
## 4. EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

### Il finanziamento da parte dello Stato nel 2016

Al momento della predisposizione del presente bilancio, risultano assegnate dallo Stato al CONI per il 2016 risorse per la **componente ordinaria** pari ad **€000 407.400** (fonte bilancio di Previsione dello Stato), di cui €000 2.000 assegnati con vincolo di destinazione a favore delle attività del Comitato promotore di "Roma 2024" (ai sensi della legge di stabilità 2016, art. 1, comma 991).

Al contributo ordinario va aggiunta la **componente del PREU** (riferito all'incremento del gettito derivante dai giochi pubblici con vincita in denaro nel periodo 2015-2008), ad oggi non ancora consuntivato dallo Stato e, quindi, assegnato al CONI, ma stimato in sede di Budget 2016 in base al trend storico, per **€000 7.500**. Rispetto a tali assegnazioni, nel I° trimestre 2016 sono stati erogati da parte del MEF contributi pari ad €000 101.350.

In aggiunta, ai sensi del D.L. 185/2015, art. 15, è stato istituito a favore del CONI, sullo stato di previsione del Ministero dell'economia e delle finanze, per il successivo trasferimento al bilancio della Presidenza del Consiglio dei Ministri, il **Fondo «Sport e Periferie»**. Per tale fondo è stato disposto uno stanziamento complessivo nel bilancio dello Stato di 100 milioni di euro nel triennio 2015-2017, di cui 20 milioni nel 2015, 50 milioni di euro nel 2016 e 30 milioni di euro nel 2017. Il **Fondo e' finalizzato ad interventi di ricognizione degli impianti sportivi esistenti sul territorio nazionale, di realizzazione e rigenerazione di impianti sportivi con destinazione all'attività agonistica nazionale, localizzati nelle aree svantaggiate del Paese, di completamento e adeguamento di impianti sportivi esistenti, alle attività e interventi finalizzati alla presentazione e alla promozione della candidatura di Roma 2024**. Per la realizzazione degli interventi di cui sopra il CONI presenta, per l'approvazione alla Presidenza del consiglio dei ministri, un piano pluriennale, che può essere rimodulato entro il 28 febbraio di ciascun anno. Con DPCM del 01.02.2016, è stato approvato il piano presentato dal CONI relativo agli interventi urgenti (sul territorio del Comune di Roma: Stadio Giannattasio di Ostia, impianto di Corviale ed interventi nelle periferie; sul territorio del Comune di Napoli: impianto Boscarello a Scampia; sul territorio del Comune di Palermo: palazzetto dello sport del quartiere Zen; sul territorio del Comune di Barletta: stadio-pista P. Mennea; sul



territorio del Comune di Reggio Calabria: polo sportivo P.zza della Pace; sul territorio del Comune di Milano: piscina Cardellino a Lorenteggio), per un valore complessivo di €/000 22.700.

#### Giochi Olimpici di RIO e Roma 2024

Il CONI sta finalizzando, con la Direzione Sport e Preparazione Olimpica, l'organizzazione della partecipazione della delegazione italiana ai Giochi, primario obiettivo dell'esercizio 2016, coordinando gli sforzi delle Federazioni Sportive con gli atleti e le squadre qualificate od in fase di qualificazione; in tale contesto, la Direzione Marketing e Sviluppo sta completando la contrattualizzazione degli ultimi importanti sponsor e la preparazione delle attività da realizzare presso Casa Italia a RIO.

L'Ente sta continuando a dare piena attuazione, con il supporto di Coni Servizi, alle attività di promozione della candidatura di Roma 2024; in particolare, è stato finalizzato e consegnato al CIO il 17 febbraio il 1° file del dossier di candidatura ("Stage 1: Vision, Games Concept and Strategy"), presentato contestualmente al Paese, con una manifestazione ufficiale svoltasi al Palazzo dei Congressi di Roma.

#### Contratto di Servizio 2016

Il 6 aprile 2016 è stato sottoscritto il contratto di servizio fra CONI e Coni Servizi.

#### Applicazione delle disposizioni di legge in materia di contenimento dei costi

Anche per il 2016 il Budget riflette le disposizioni in materia di contenimento della spesa pubblica, di cui le più rilevanti sono rappresentate dalla L. 122/2010 ("*disposizioni in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica*"), dalla L. 133/2008 ("*disposizioni urgenti per lo sviluppo economico, la semplificazione, la competitività, la stabilizzazione della finanza pubblica e la perequazione tributaria*"). In particolare, nel Budget 2016 dell'Ente sono state accantonate in attesa del futuro versamento allo Stato somme per complessivi €/000 2.996, in applicazione delle misure di cui sopra in materia di spese per organi collegiali, per studi ed incarichi di consulenza, per relazioni pubbliche, per convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza, per missioni. Per un esame più approfondito si rimanda al Budget 2016 del CONI.

#### Riorganizzazione delle attività di acquisto e dei conseguenti adempimenti amm.vo-contabili dei Comitati Regionali del CONI

Nel corso del 2016 si è proceduto a rivisitare il processo di acquisto dei beni e servizi effettuati dai Comitati Regionali del CONI, al fine di garantire, anche per questa parte di attività, una maggiore coerenza con gli adempimenti normativi a carico dell'Ente, tra i quali quelli inerenti la fatturazione elettronica e la tracciabilità dei flussi finanziari. In particolare le suddette attività di acquisto sono state demandate a Coni Servizi, che opererà in nome proprio e per conto dei Comitati CONI, e che gestirà a livello centrale i rapporti con i fornitori fino alla fatturazione elettronica e al pagamento, fermo restando la titolarità dei Comitati Regionali CONI del proprio Budget acquisti.

#### Risonanza Magnetica

Dal febbraio 2016 è entrata in funzione la risonanza magnetica nucleare - di proprietà del CONI ed acquisita beneficiando anche di un contributo assegnato dalla Fondazione Roma -, che consentirà di rendere le prestazioni, oltre che agli atleti di alto livello e di interesse nazionale (attività istituzionale CONI, rientrante pertanto nel perimetro del contratto annuale di servizio tra CONI e Coni Servizi), anche, a prezzi pressoché sociali, a favore della collettività e di quelle fasce di popolazione, ad esempio gli atleti disabili, che hanno difficoltà di accesso alle strutture pubbliche tradizionali. Per l'utilizzo di tale strumentazione diagnostica il CONI si avvale dell'Istituto di Medicina dello Sport di Coni Servizi, che ha messo a disposizione sia il personale sanitario, che la sede "logistica" dove allocare la RMN.



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini



## 5. RISULTATO ECONOMICO E PROPOSTE AL CONSIGLIO NAZIONALE

Come sopra descritto nella sintesi dei risultati della gestione, l'esercizio 2015 si è chiuso con un **risultato economico positivo di €/000 662**, dato dalla somma algebrica del risultato economico positivo della gestione del Centro (+ €/000 587) e della gestione dei Comitati Regionali (+ €/000 75).

### Si propone alla Giunta Nazionale del CONI di deliberare:

- l'approvazione del bilancio al 31.12.2015, sottoposto agli organi del CONI nella composizione dello stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa;
- di portare a nuovo il risultato economico positivo ascrivibile alla gestione del Centro e dei Comitati Regionali (ad incremento del patrimonio netto dell'Ente - quota riferibile alla gestione rispettivamente del Centro e dei Comitati Regionali).

Nel complesso, pertanto, il **patrimonio netto dell'Ente al 31.12.2015 ammonta a complessivi €/000 40.914 ed è così composto:**

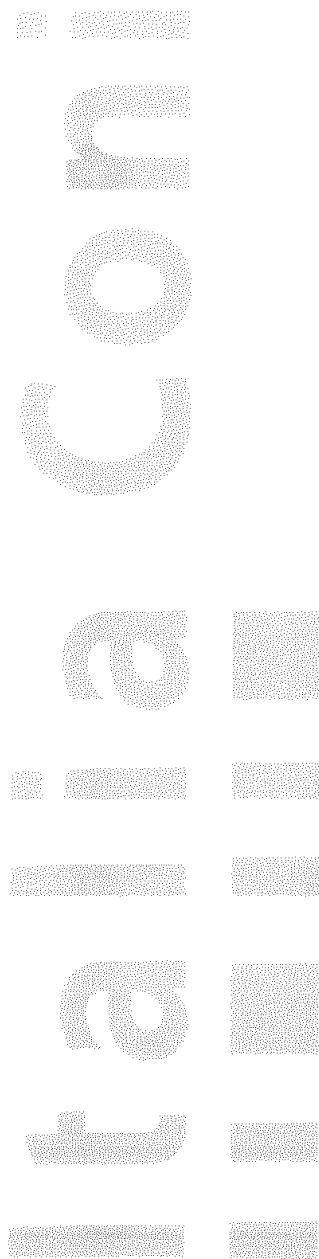
- riserve riferite alla gestione della struttura centrale: €/000 12.062;
- parte disponibile del Patrimonio Netto - quota riferibile alla gestione della struttura centrale: €/000 16.861 (valore iniziale di €/000 16.274 + risultato positivo portato a nuovo di €/000 587);
- parte disponibile del Patrimonio Netto - quota riferibile alla gestione dei Comitati Regionali: €/000 11.991 (valore iniziale di €/000 11.916 + risultato positivo portato a nuovo di €/000 75).



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali  
Alessandro Cherubini  
*Alessandro Cherubini*

## BILANCIO D'ESERCIZIO 2015

### STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO





Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini



## STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2015

	dati in €	31.12.2015	31.12.2014
<b>SPA</b>	<b>ATTIVO</b>		
<b>SPA.B</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>SPA.B.I</b>	<b>Immobilizzazioni immateriali</b>		
SPA.B.I.01	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	7.074.648	7.717.806
	<b>Totale Immobilizzazioni immateriali (I)</b>	<b>7.074.648</b>	<b>7.717.806</b>
<b>SPA.B.II</b>	<b>Immobilizzazioni materiali</b>		
SPA.B.II.01	Terreni e fabbricati	-	-
SPA.B.II.02	Impianti e macchinari	1.333.899	-
SPA.B.II.03	Attrezzature	-	-
SPA.B.II.04	Altri beni	-	-
SPA.B.II.05	Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-
	<b>Totale Immobilizzazioni materiali (II)</b>	<b>1.333.899</b>	-
<b>SPA.B.III</b>	<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>		
SPA.B.III.02	Immobilizzazioni finanziarie	-	-
	<b>Totale Immobilizzazioni finanziarie (III)</b>	-	-
	<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>8.408.547</b>	<b>7.717.806</b>
<b>SPA.C</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>SPA.C.I</b>	<b>Crediti</b>		
SPA.C.I.01	Crediti verso Stato	-	-
SPA.C.I.02	Crediti verso Regioni, Comuni, Province, ed altri Enti Pubblici e Privati	6.514.752	4.907.912
SPA.C.I.03	Crediti verso Federazioni Sportive Nazionali	272.781	273.509
SPA.C.I.04	Crediti verso Discipline Sportive Associate	-	-
SPA.C.I.05	Crediti verso Enti Promozione Sportiva	-	-
SPA.C.I.06	Crediti verso Forze Armate ed Associazioni Benemerite	-	-
SPA.C.I.07	Crediti verso Erario	45	70.386
SPA.C.I.08	Crediti verso altri soggetti	2.953.156	1.771.333
	<b>Totale Crediti (I)</b>	<b>9.740.735</b>	<b>7.023.140</b>
<b>SPA.C.II</b>	<b>Acconti/anticipazioni</b>		
SPA.C.II.01	Enti finanziati	21.675.135	22.123.429
SPA.C.II.02	Altri	28.467.292	20.090.334
	<b>Totale acconti/anticipazioni (II)</b>	<b>50.142.427</b>	<b>42.213.763</b>
<b>SPA.C.III</b>	<b>Disponibilità liquide</b>		
SPA.C.III.01	Depositi bancari Centro	14.726.175	21.444.997
SPA.C.III.01	Depositi bancari Comitati Regionali	2.954.509	3.060.832
SPA.C.III.02	Depositi postali	-	-
SPA.C.III.03	Cassa Centro	-	-
SPA.C.III.03	Cassa Comitati Regionali	3.326	2.887
	<b>Totale disponibilità liquide (III)</b>	<b>17.684.009</b>	<b>24.508.716</b>
	<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>77.567.171</b>	<b>73.745.619</b>
<b>SPA.D</b>	<b>RATEI E RISCONTI</b>		
SPA.D.I	Ratei attivi	-	1.000
SPA.D.II	Risconti attivi	832.488	2.470.993
	<b>Totale ratei e risconti attivi (D)</b>	<b>832.488</b>	<b>2.471.993</b>
	<b>TOTALE ATTIVO (B+C+D)</b>	<b>86.808.206</b>	<b>83.935.418</b>



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali  
Alessandro Cherubini

*Alessandro Cherubini*



## STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2015

dati in €		31.12.2015	31.12.2014
<b>SPP</b>	<b>PASSIVO</b>		
<b>SPP.A</b>	<b>PATRIMONIO NETTO</b>		
SPP.A.I	Riserve	12.061.668	12.061.668
SPP.A.II	Utile (perdita) portato a nuovo - Centro	16.273.812	16.075.170
SPP.A.II	Utile (perdita) portato a nuovo - Comitati Regionali	11.916.758	11.074.509
SPP.A.III	Utile (perdita) dell'esercizio - Centro	587.124	198.642
SPP.A.III	Utile (perdita) dell'esercizio - Comitati Regionali	74.628	842.248
	<b>Totale patrimonio netto (A)</b>	<b>40.913.989</b>	<b>40.252.238</b>
<b>SPP.B</b>	<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		
<b>SPP.B.I</b>	<b>Fondi per rischi ed oneri</b>		
SPP.B.I.02	Cause legali in corso	1.402.144	1.420.370
SPP.B.I.03	Rischi futuri	7.931.160	2.298.098
SPP.B.I.05	Oneri futuri	4.691.971	1.851.731
	<b>Totale fondi per rischi ed oneri (B)</b>	<b>14.025.275</b>	<b>5.570.198</b>
<b>SPP.C</b>	<b>DEBITI</b>		
SPP.C.I	Debiti verso banche	-	-
SPP.C.II	Debiti verso altri finanziatori	-	-
SPP.C.III	Acconti	-	-
SPP.C.IV	Debiti verso Fornitori	10.951.985	16.944.831
SPP.C.V	Debiti verso erario	260.084	567.925
SPP.C.VI	Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	50.815	114.645
SPP.C.VII	Altri debiti	18.726.952	18.743.475
SPP.C.VII.01	Debiti verso Stato	-	-
SPP.C.VII.02	Debiti verso Regioni, Comuni, Province, ed altri Enti Pubblici e Privati	2.943.837	4.019.620
SPP.C.VII.03	Debiti verso Federazioni Sportive Nazionali	13.583.161	12.284.708
SPP.C.VII.04	Debiti verso Discipline Sportive Associate	18.416	84.906
SPP.C.VII.05	Debiti verso Enti Promozione Sportiva	1.559.195	945.981
SPP.C.VII.06	Debiti verso Forze Armate ed Associazioni Benemerite	195.377	859.500
SPP.C.VII.07	Debiti verso altri soggetti	426.965	548.760
	<b>Totale debiti (C)</b>	<b>29.989.836</b>	<b>36.370.877</b>
<b>SPP.D</b>	<b>RATEI E RISCONTI</b>		
SPP.D.I	Ratei passivi	-	-
SPP.D.II	Risconti passivi	1.879.106	1.742.105
	<b>Totale ratei e risconti (D)</b>	<b>1.879.106</b>	<b>1.742.105</b>
	<b>TOTALE PASSIVO (A+B+C+D)</b>	<b>86.808.206</b>	<b>83.935.418</b>
<b>SPP.E</b>	<b>CONTI D'ORDINE</b>		
SPP.E.I	Impegni a favore di terzi	-	-
SPP.E.II	Garanzie a favore di terzi	19.790.854	18.831.484
SPP.E.III	Beni di terzi presso l'Ente	-	-
	<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>19.790.854</b>	<b>18.831.484</b>



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali  
Alessandro Cherubini

*Alessandro Cherubini*



## CONTO ECONOMICO 2015

dati in €		2015	2014
<b>A</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
<b>A.1</b>	<b>Contributi da parte dello Stato, Enti Pubblici, CIO ed altri Enti</b>		
A.1.1	Contributi da parte dello Stato	410.887.898	413.229.803
A.1.2	Contributi da parte di Regioni, Comuni, Province ed altri Enti Pubblici e Privati	4.590.116	4.566.958
A.1.3	Contributi dal CIO, COE	275.347	268.106
A.1.4	Altri contributi	20.000	4.679.768
	<b>Totale</b>	<b>415.773.361</b>	<b>422.744.435</b>
<b>A.2</b>	<b>Ricavi</b>		
A.2.1	Ricavi commerciali	6.704.526	5.936.936
A.2.2	Ricavi per Organi di Giustizia	177.500	259.465
A.2.3	Ricavi diversi	93.760	81.628
	<b>Totale</b>	<b>6.975.786</b>	<b>6.278.027</b>
	<b>Totale contributi e ricavi attività centrale</b>	<b>422.749.147</b>	<b>429.022.463</b>
<b>A.3</b>	<b>Totale ricavi Comitati Regionali</b>	<b>6.883.525</b>	<b>8.548.469</b>
	<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>429.632.672</b>	<b>437.570.931</b>
<b>B</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
<b>B.1</b>	<b>Costi per gli organi dell'Ente, Comitati e Commissioni</b>		
B.1.1	Funzionamento Presidenza, Vice-Presidenza e Segreteria Generale	(581.713)	(511.112)
B.1.2	Funzionamento Giunta e Consiglio Nazionale	(641.837)	(644.929)
B.1.3	Funzionamento Collegio dei Revisori dei Conti	(27.543)	(30.536)
B.1.4	Funzionamento Organi di Giustizia ed altre Commissioni	(536.615)	(348.635)
B.1.5	Spese di rappresentanza	(2.108)	(6.307)
B.1.6	Oneri previdenziali	(1.028.244)	(1.028.244)
	<b>Totale</b>	<b>(1.941.857)</b>	<b>(1.674.269)</b>
<b>B.2</b>	<b>Contributi per attività istituzionale</b>		
B.2.1	Contributi alle Federazioni Sportive Nazionali per funzionamento ed attività sportiva	(240.243.184)	(244.282.344)
B.2.3	Contributi Discipline Sportive Associate	(3.368.700)	(3.444.500)
B.2.4	Contributi Enti Promozione Sportiva	(15.245.033)	(16.222.809)
B.2.5	Contributi Forze Armate ed Associazioni Benemerite	(3.952.387)	(3.609.547)
B.2.6	Contributi vari	(3.796.738)	(8.537.538)
	<b>Totale</b>	<b>(266.606.042)</b>	<b>(276.096.738)</b>
<b>B.3</b>	<b>Acquisto di beni e servizi</b>		
B.3.1	Corrispettivi del Contratto di Servizio annuale con CONI Servizi	(123.989.676)	(124.393.349)
B.3.2	Altri costi per beni e servizi resi da Coni Servizi	(6.948.866)	(4.124.668)
B.3.3	Altri costi per beni e servizi	(653.490)	(3.456.635)
	<b>Totale</b>	<b>(131.592.031)</b>	<b>(131.974.652)</b>
<b>B.4</b>	<b>Altri costi</b>		
B.4.1	Contenzioso	(15.597)	(76.287)
B.4.3	Collettività Italiane all'Estero	(125.276)	(250.090)
B.4.4	Rimborsi Stato per riduzioni spese	(3.078.892)	(5.050.966)
B.4.5	Altri costi	(144.063)	(146.530)
	<b>Totale</b>	<b>(3.363.828)</b>	<b>(5.523.872)</b>
<b>B.5</b>	<b>Ammortamenti / svalutazioni</b>		
B.5.1	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	(643.158)	(643.158)
B.5.3	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante	-	(34.139)
	<b>Totale</b>	<b>(643.158)</b>	<b>(677.297)</b>



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali  
Alessandro Cherubini

*Alessandro Cherubini*



## CONTO ECONOMICO 2015

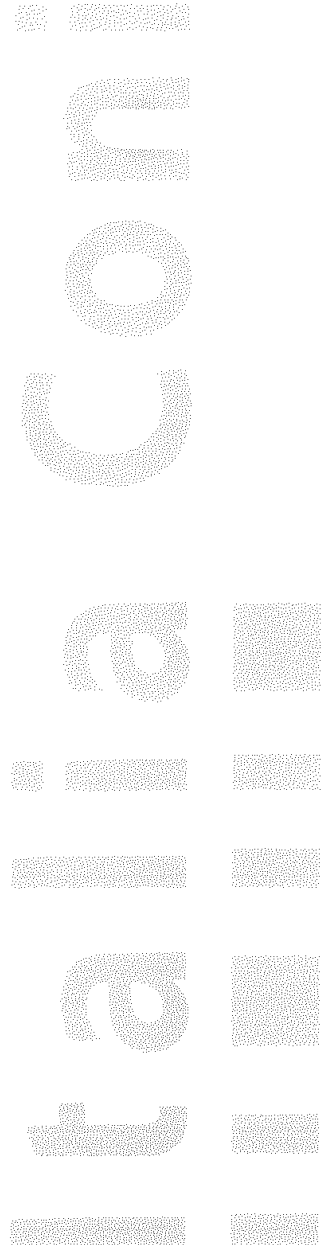
	dati in €	2015	2014
<b>B.6</b>	<b>Accantonamenti per rischi ed oneri</b>		
B.6.2	Cause legali in corso	(202.591)	
B.6.3	Rischi, Oneri e spese future	(9.350.000)	(769.257)
	<b>Totale</b>	<b>(9.552.591)</b>	<b>(769.257)</b>
	<b>Totale costi attività centrale</b>	<b>(413.699.507)</b>	<b>(416.716.084)</b>
<b>B.7</b>	<b>Totale costi Comitati Regionali</b>	<b>(16.478.473)</b>	<b>(21.565.467)</b>
	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>	<b>(430.177.981)</b>	<b>(438.281.551)</b>
	<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A+B)</b>	<b>(545.309)</b>	<b>(710.620)</b>
		-0,1%	-0,2%
<b>C</b>	<b>Proventi ed oneri finanziari</b>		
C.1	Proventi finanziari	29.875	15.494
C.2	Oneri finanziari	(17.033)	(12.950)
	<b>Totale (C)</b>	<b>12.843</b>	<b>2.544</b>
<b>D</b>	<b>Proventi ed oneri straordinari</b>		
D.1	Proventi straordinari	2.750.818	3.167.359
D.2	Oneri straordinari	(244.596)	(175.217)
	<b>Totale (D)</b>	<b>2.506.222</b>	<b>2.992.142</b>
<b>E</b>	<b>Imposte sul reddito</b>		
E.1	Imposte tasse e tributi vari	(1.312.004)	(1.243.176)
	<b>Totale (E)</b>	<b>(1.312.004)</b>	<b>(1.243.176)</b>
	<b>RISULTATO ECONOMICO POSITIVO (NEGATIVO)</b>	<b>661.752</b>	<b>1.040.890</b>



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali  
Alessandro Cherubini  
*Alessandro Cherubini*

## BILANCIO D'ESERCIZIO 2015

### NOTA INTEGRATIVA





## PREMESSA

Il Regolamento di Amministrazione e Contabilità prevede un bilancio dell'Ente unico che ricomprenda le risultanze sia della gestione amministrativa centrale, che di quella dei Comitati Regionali (dotati di autonomia gestionale e contabile, come da statuto dell'Ente).

Il presente bilancio d'esercizio al 31.12.2015 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa. L'esercizio amministrativo ha una durata coincidente con l'anno solare.

I principi e i criteri di redazione del bilancio del CONI sono coerenti con i principi ed i criteri utilizzati per la redazione dei bilanci degli altri soggetti del mondo sportivo, con particolare riferimento alle Federazioni Sportive Nazionali ed a Coni Servizi.

Per quanto attiene alla natura dell'attività dell'Ente ed ai fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, si rinvia alla relazione della Giunta Nazionale.

I prospetti di stato patrimoniale e conto economico sono stati redatti in unità di euro, coerentemente con gli schemi presentati ai Ministeri vigilanti in allegato al Regolamento di Amministrazione e Contabilità. La presente nota integrativa, ove non diversamente indicato, è espressa in migliaia di euro.

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico riportano, per opportuno confronto, i dati relativi all'esercizio 2014.

## CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione non sono mutati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio d'esercizio precedente, in ossequio al principio della continuità di applicazione degli stessi.

Essi risultano conformi alla legge ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (così come da ultimi aggiornamenti) e sono ispirati ai principi generali della prudenza e della competenza economica, nella prospettiva della continuità dell'attività.

Nella predisposizione del bilancio l'Ente non ha fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi e criteri di cui sopra.

### Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione e, ove previsto dalla legge, con il consenso del Collegio dei Revisori. Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione. Qualora alla data di chiusura dell'esercizio il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione.

Il marchio viene ammortizzato in venti anni, in base alla prevista durata della relativa redditività economica.

### Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Nel caso di cespiti costruiti in economia, sono iscritti al costo di produzione inclusivo dei costi diretti e dei costi generali di produzione, per la quota ragionevolmente imputabile al cespite per il periodo della sua fabbricazione fino al momento in cui il cespite è pronto per l'uso.

Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate in misura costante, a partire dalla data di effettiva entrata in funzione del cespite, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Eventuali contributi pubblici in conto impianti sono rilevati nel momento in cui esiste una ragionevole certezza che le condizioni previste per il riconoscimento del contributo sono soddisfatte e che i contributi saranno erogati e sono portati a riduzione del costo delle immobilizzazioni cui si riferiscono, con conseguente determinazione degli ammortamenti sul valore dell'immobilizzazione al netto dei contributi.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio il valore del cespite risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione.

L'apparecchiatura di risonanza magnetica nucleare viene ammortizzata in cinque anni, in base alla prevista durata della relativa redditività economica.



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Crivellini  
*Alessandro Crivellini*



ITALIA  
CONI

### **Immobilizzazioni finanziarie**

Il presente bilancio non presenta immobilizzazioni finanziarie.

### **Crediti e debiti**

I crediti sono iscritti nel bilancio nella misura in cui rappresentino validi diritti ad esigere ammontari di disponibilità liquide da clienti o da terzi. Nel caso in cui i crediti originino da ricavi per operazioni di prestazione di servizi sono rilevati in base al principio di competenza quando, al contempo, il processo produttivo di servizi è stato completato e la prestazione è stata effettuata. I crediti che si originano per ragioni differenti dallo scambio di beni e servizi sono iscritti in bilancio se sussiste titolo al credito, e cioè se essi rappresentano effettivamente obbligazione di terzi verso il CONI, la cui esistenza e caratteristiche vanno valutate sulla base di criteri giuridici.

I crediti sono iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo attraverso eventuale apposito fondo svalutazione crediti, portato a diretta diminuzione degli stessi in sede di predisposizione dello stato patrimoniale.

I debiti originati da acquisizioni di beni sono iscritti nello stato patrimoniale quando rischi, oneri e benefici significativi connessi alla proprietà sono stati trasferiti. I debiti relativi a servizi sono rilevati quando i servizi sono stati resi, cioè la prestazione è stata effettuata. I debiti sorti per ragioni diverse dall'acquisizione di beni e servizi sono rilevati quando esiste l'obbligazione dell'impresa verso la controparte.

I debiti sono esposti al loro valore nominale, ritenuto rappresentativo del loro valore di estinzione.

### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale.

### **Ratei e risconti**

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo.

### **Fondi per rischi ed oneri**

La voce accoglie gli stanziamenti atti a fronteggiare passività di natura determinata ed esistenza certa o probabile, delle quali alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza, derivanti da eventi avvenuti prima della chiusura dell'esercizio e relativi a situazioni che erano in essere alla data di bilancio. Gli stanziamenti sono la migliore stima possibile sulla base degli elementi disponibili.

### **Conti d'ordine**

La voce accoglie eventuali impegni nei confronti di terzi, garanzie prestate a terzi (mandati di credito, pegno, ipoteca, fidejussioni, etc.) e beni di terzi presso l'Ente.

### **Contributi**

Sono rilevati per competenza nell'esercizio in cui è maturato il diritto ad essere percepiti, indipendentemente dalla data dell'incasso.

### **Costi e ricavi**

Sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico – temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

### **Imposte**

Le imposte sui redditi sono determinate in base ai calcoli risultanti in applicazione della vigente normativa fiscale.



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Chiodini

## ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

### ATTIVO

#### IMMOBILIZZAZIONI

##### Immobilizzazioni immateriali

Ammontano al 31.12.2015 ad €/000 7.075 e si riferiscono esclusivamente al valore dei marchi del CONI iscritti in bilancio al momento dell'acquisto, avvenuto nel 2007. Il dato esposto, la cui movimentazione è evidenziata in tabella, riporta il valore di acquisto al netto delle quote di ammortamento, calcolate al 5%

Immob.ni Immateriali (€/000)	ESERCIZIO 2014				VARIAZIONI DEL PERIODO SU COSTO STORICO				VARIAZIONI DEL PERIODO SU FONDO AMMORTAMENTO				F.do svaline al 31.12.2015	Saldo Immob.ni Nette al 31.12.2015
	Costo storico al 31.12.2014	F.do amm.to al 31.12.2014	F.do svaline al 31.12.2014	Immob.ni nette al 31.12.2014	Incrementi	Riclassifiche	Decrementi	Saldo al 31.12.2015	Fondo amm.to al 31.12.2014	Ammort. dell'esercizio	Decrementi f.do amm.to	F.do amm.to al 31.12.2014		
	a	b	c	D = a-b-c	e	f	g	H = a+e+fg	i	l	m	N = i+l+m		
Marchi e diritti simili	12.863	5.145	0	7.718	0	0	0	12.863	5.145	643	0	5.788	0	7.075

##### Immobilizzazioni materiali

Ammontano al 31.12.2015 ad €/000 1.334 e si riferiscono al valore del macchinario di risonanza magnetica nucleare, acquistato in proprietà dal CONI nel 2015. Il valore lordo del bene ammonta ad €/000 2.034 ed include sia i costi di acquisto del macchinario fatturati/da fatturare dai fornitori (inclusivi dell'IVA, in quanto indetraibile), sia i costi riaddebitati da Coni Servizi al CONI per i lavori (edili, elettrici, etc.) effettuati per garantire la messa in opera del suddetto apparato. Il valore lordo del cespite è ridotto del contributo (pari ad €/000 700) assegnato con vincolo di destinazione dalla Fondazione Roma al CONI per l'intervento in esame. Al 31.12.2015 il valore netto contabile del cespite ammonta pertanto ad €/000 1.334 e sarà oggetto di ammortamento a partire dal 2016 - data di effettiva entrata in produzione del cespite, con l'avvio dell'effettuazione delle prestazioni diagnostiche a terzi - in base ad un piano di ammortamento quinquennale a rate costanti. Si riporta di seguito una tabella con le movimentazioni dell'esercizio.

Immob.ni Materiali (€/000)	ESERCIZIO 2014				VARIAZIONI DEL PERIODO SU COSTO STORICO				VARIAZIONI DEL PERIODO SU FONDO AMMORTAMENTO				F.do svaline al 31.12.2015	Saldo Immob.ni Nette al 31.12.2015
	Costo storico al 31.12.2014	F.do amm.to al 31.12.2014	F.do svaline al 31.12.2014	Immob.ni nette al 31.12.2014	Incrementi	Riclassifiche	Decrementi	Saldo al 31.12.2015	Fondo amm.to al 31.12.2014	Ammort. dell'esercizio	Decrementi f.do amm.to	F.do amm.to al 31.12.2014		
	a	b	c	D = a-b-c	e	f	g	H = a+e+fg	i	l	m	N = i+l+m		
Impianti e macchinari	0	0	0	0	2.034	0	(700)	1.334	0	0	0	0	0	1.334

### ATTIVO CIRCOLANTE

#### Crediti

E' illustrata di seguito la composizione dei crediti iscritti nell'attivo circolante al 31 dicembre 2015.



Crediti (€/000)	31.12.2015		31.12.2014		Differenza
	Valore	%	Valore	%	
1. Crediti verso Stato	-	0%	-	0%	-
2. Crediti verso Regioni, Comuni, Provincie ed altri Enti (Sede Centrale + Comitati Regionali)					
Valore lordo	6.918		6.177		741
(Fondo Svalutazione Crediti)	(403)		(1.269)		866
Valore netto	6.515	67%	4.908	70%	1.607
3. Crediti verso Federazioni Sportive	273	3%	274	4%	(1)
4. Crediti verso Enti di Promozione Sportiva	-	0%	-	0%	-
5. Crediti verso Forze Armate e Ass. Benemerite	-	0%	-	0%	-
6. Crediti verso Erario	0	0%	70	1%	(70)
7. Crediti verso altri soggetti					
Valore lordo	3.267		2.074		1.193
(Fondo Svalutazione Crediti)	(314)		(303)		(11)
Valore netto	2.953	30%	1.771	25%	1.182
<b>Totale</b>	<b>9.741</b>	<b>100%</b>	<b>7.023</b>	<b>100%</b>	<b>2.718</b>

Il valore complessivo dei crediti al 31.12.2015 evidenzia un incremento rispetto all'esercizio precedente (+ €/000 2.718), principalmente ascrivibile alla voce crediti verso Regioni, Comuni, Provincie ed altri Enti, come di seguito specificato.

Non sono presenti **crediti verso lo Stato** in quanto, così come per il 2014, anche per l'esercizio corrente sono stati incassati tutti i contributi assegnati dallo Stato.

I **crediti verso Regioni, Comuni, Provincie, ecc.**, pari ad €/000 6.515, si riferiscono, per €/000 3.023, alle posizioni creditorie originate dalla gestione della sede centrale e, per €/000 3.491, a quelle originate dalla gestione dei Comitati Territoriali del CONI, già al netto degli accantonamenti per fondo svalutazione crediti effettuati a seguito della valutazione sugli eventuali rischi di inesigibilità.

Le posizioni originate dalla gestione della Sede Centrale si riferiscono ai contributi assegnati al CONI da Amministrazioni Pubbliche per progetti istituzionali da realizzare a cura dell'Ente, e sono iscritti per la quota dello stanziamento complessivo dei suddetti Enti maturata al 31.12.2015, in quanto relativa ad attività svolte e rendicontate/da rendicontare nell'anno. In particolare, le posizioni più significative sono rappresentate dal credito:

- per il progetto "Expo e i Territori" verso la PCM, pari ad €/000 639 (che si aggiunge alla somma di €/000 900 già incassata nell'anno), a fronte di uno stanziamento complessivo del suddetto Ente di €/000 1.800;
- per il progetto "Coni Giovani" verso la PCM e il Ministero della Salute, pari ad €/000 578, a fronte di uno stanziamento complessivo dei suddetti Enti di €/000 4.400;
- per il progetto "Sport di Classe - a.s. 2015" verso il MIUR, pari ad €/000 277 (che si aggiunge alla somma di €/000 750 già incassata nell'anno), a fronte di uno stanziamento complessivo del suddetto Ente per il 2015 di €/000 2.250. Si evidenzia come il CONI vanti inoltre verso il MIUR un ulteriore credito di €/000 259 per l'annualità 2012-2013 del suddetto progetto, non ancora incassato alla data attuale ed interamente svalutato;
- per la contribuzione all'acquisto dell'apparato di risonanza magnetica nucleare riconosciuta dalla Fondazione Roma, pari ad €/000 700;
- per la contribuzione da parte della PCM alle spese sostenute per le attività del Comitato Promotore alla Candidatura di Roma 2024, pari ad €/000 500.

L'incremento rispetto all'esercizio precedente (+ €/000 1.607) è sostanzialmente ascrivibile alla gestione della sede centrale, in particolare alla presenza di nuove posizioni conseguenti allo sviluppo impresso dal CONI alle progettualità istituzionali da realizzare congiuntamente con altri Enti Pubblici, oltre che al rilascio di un fondo svalutazione crediti a seguito dell'incasso della relativa posizione creditoria.

I **crediti verso le Federazioni Sportive** si riferiscono, principalmente, ad importi anticipati dal CONI in un giudizio (anche per la parte di spettanza della Federazione interessata), che vede chiamati in causa sia



l'Ente, che la suddetta Federazione. In attesa della conclusione del procedimento, tale ammontare viene pertanto rappresentato come credito.

Si riporta di seguito la composizione dei **crediti verso altri soggetti**:

<b>7. Crediti verso altri soggetti (€/000)</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>Differenza</b>
Crediti vs soggetti privati (Comitati Regionali)	512	664	(152)
Coni Servizi	1.011	595	416
Altri Crediti	409	408	1
Crediti commerciali	1.335	408	927
Crediti CIO e COE	-	-	-
<b>Valore lordo</b>	<b>3.267</b>	<b>2.074</b>	<b>1.193</b>
- Fondo Svalutazione Crediti v/altri soggetti	(314)	(303)	(11)
<b>Totale</b>	<b>2.953</b>	<b>1.771</b>	<b>1.182</b>

Essi si riferiscono principalmente:

- ai crediti commerciali (€/000 1.335), per fatture emesse / da emettere ai partner commerciali e non ancora incassate al 31 dicembre 2015, relativamente alle attività ed ai servizi resi agli stessi nell'ambito dello sfruttamento commerciale del marchio CONI. Tali posizioni risultano tutte incassate alla data odierna;
- ai crediti verso Coni Servizi (€/000 1.011), per note di credito da ricevere sui conguagli del contratto di servizio. Tali posizioni risultano interamente compensate alla data odierna;
- ai crediti verso soggetti privati originati dalla gestione dei Comitati Territoriali del CONI (€/000 512), per prestazioni di natura istituzionale e commerciale (es. sponsorizzazioni) fatturate/da fatturare a soggetti privati e non ancora incassate al 31.12.2015.

Per il dettaglio dei crediti originati dalla gestione dei Comitati Regionali si veda di seguito la sezione "risultanze contabili dei Comitati Regionali".

#### Acconti/anticipazioni

<b>Acconti/anticipazioni (€/000)</b>	<b>31.12.2015</b>		<b>31.12.2014</b>		<b>Differenza</b>
	<b>Valore</b>	<b>%</b>	<b>Valore</b>	<b>%</b>	
FSN - Acconto contributi 2015	19.819		19.843		(23)
FSN - Anticipazioni di tesoreria	1.295		1.640		(345)
DSA - Acconto contributi 2015	561		641		(80)
<b>Totale Enti Finanziati</b>	<b>21.675</b>	<b>43%</b>	<b>22.123</b>	<b>52%</b>	<b>(448)</b>
Coni Servizi - Acconto Contr. di Servizio 2015	25.305		20.000		5.305
Altro	3.162		90		3.072
<b>Totale Altri</b>	<b>28.467</b>	<b>57%</b>	<b>20.090</b>	<b>48%</b>	<b>8.377</b>
<b>Totale</b>	<b>50.142</b>	<b>100%</b>	<b>42.214</b>	<b>100%</b>	<b>7.929</b>

Gli acconti / anticipazioni alle Federazioni Sportive Nazionali comprendono le quote dei contributi erogate nel 2015, a titolo di acconto sul contributo ordinario 2015 (€/000 19.819), oltre che le anticipazioni di tesoreria erogate a 3 FSN per €/000 1.295 (FISI per €/000 500, FISE per €/000 720 e FIBS per €/000 70; le prime accese nel 2014, l'ultima nel 2013; le anticipazioni di tesoreria, in base al piano condiviso con le Federazioni, verranno rimborsate entro il 2016).

Gli acconti alle DSA (€/000 561) comprendono le quote dei contributi erogate nel 2015 a titolo di acconto sul 2016.

Gli acconti a Coni Servizi (€/000 25.305) riguardano quota parte del corrispettivo del contratto di servizio 2016, erogato nel mese di dicembre 2015, al fine di dotare la Società delle risorse finanziarie necessarie per l'acquisto sul mercato dei beni / servizi rientranti nelle prestazioni richieste dall'Ente per il 2016, coerentemente a quanto previsto dal documento dei principi e criteri del contratto di servizio 2015 approvato



dalla Pres. Cons. Ministri - Dip. per gli Affari Regionali il Turismo e lo Sport e dal contratto stipulato tra le parti.

Gli altri acconti (€/000 3.162) comprendono i pagamenti sostenuti nel 2015 per spese di competenza 2016. La componente principale è rappresentata, per €/000 3.146, dagli acconti pagati ai fornitori locali per la partecipazione della delegazione italiana ai Giochi olimpici e paralimpici di RIO 2016, per locazione training camp, locazione e allestimento Casa Italia, biglietteria, altri servizi, che in quanto tali rientreranno tra i costi di competenza 2016 del bilancio CONI.

### Disponibilità liquide

Disponibilità liquide (€/000)	31.12.2015	31.12.2014	Differenza
<b>Presso il centro :</b>			
C/C bancario BNL	3.719	7.486	(3.766)
C/C postale	-	-	-
Contanti	-	-	-
<b>Totale (A)</b>	<b>3.719</b>	<b>7.486</b>	<b>(3.766)</b>
<b>Presso i Comitati Regionali :</b>			
C/C bancari BNL	2.955	3.061	(106)
Contanti	3	3	0
<b>Totale (B)</b>	<b>2.958</b>	<b>3.064</b>	<b>(106)</b>
<b>Totale disponibilità liquide presso CONI (C) = (A) + (B)</b>	<b>6.677</b>	<b>10.549</b>	<b>(3.872)</b>
Conto tesoreria centrale presso Banca Italia	11.007	13.959	(2.953)
<b>Totale</b>	<b>17.684</b>	<b>24.509</b>	<b>(6.825)</b>

Al 31.12.2015 il totale delle disponibilità liquide dell'Ente risulta pari ad €/000 17.684, di cui:

- €/000 6.677 rappresentate dalle giacenze presenti sui conti correnti (sia a livello centrale, che a livello di Comitati Regionali). Tale saldo è inferiore al 3% del totale del valore della produzione stimato nel Budget dell'esercizio 2015, nel rispetto della normativa vigente in materia di somme liquide massime detenibili;
- €/000 11.007 rappresentate dalle giacenze presso la tesoreria centrale (Banca d'Italia).

La riduzione rispetto all'esercizio precedente (che ha evidenziato un saldo complessivo pari ad €/000 24.509) è ascrivibile al fatto che al 31.12.2014 la liquidità dell'Ente includeva maggiori risorse finanziarie assegnate alle FSN a fine anno (contributi integrativi) e liquidate alle stesse all'inizio dell'anno successivo.

### Risconti attivi

Il saldo della voce è pari ad €/000 832 ed è principalmente rappresentato dai risconti attivi relativi a contributi pluriennali assegnati alle FSN, laddove la quota parte riferibile agli esercizi 2016 e successivi è stata rinviata a tali anni per competenza economica.



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali

Alessandra Chiarubini  
*Alessandra Chiarubini*  
ITALIA CONI

## PASSIVO

### Patrimonio netto

Patrimonio netto (€/000)	Riserve	Utile / (Perdita) a nuovo	Utile / (Perdita) dell'esercizio	Totale
Saldo al 31/12/2014	12.062	27.150	1.041	40.252
Riserve				-
Utile/(perdita) a nuovo		1.041	(1.041)	-
Risultato di periodo			662	662
<b>Saldo al 31/12/2015</b>	<b>12.062</b>	<b>28.191</b>	<b>662</b>	<b>40.914</b>

Il 29 aprile 2015 il Consiglio Nazionale del CONI ha approvato il Bilancio d'esercizio 2014, deliberando al contempo di portare a nuovo l'utile realizzato. La Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dip. per gli Affari Regionali il Turismo e lo Sport, ha approvato il Bilancio d'esercizio 2014 in data 25 giugno 2015.

Tenendo conto dei risultati economici della gestione 2015, nel prospetto che segue vengono riportati i movimenti patrimoniali delle strutture centrali e dei Comitati Regionali. Al 31.12.2015 il patrimonio netto del CONI, complessivamente pari ad €/000 40.914, risulta così ripartito:

- struttura centrale €/000 28.923 (di cui riserve per €/000 12.062);
- Comitati Regionali €/000 11.991.

Patrimonio netto (€/000)	Riserve	Utile / (Perdita) a nuovo	Utile / (Perdita) dell'esercizio	Totale
Saldo al 31/12/2014	12.062	27.150	1.041	40.252
di cui Struttura centrale	12.062	16.075	199	26.691
di cui Comitati Regionali		11.075	842	11.036
<b>Riserve</b>	-	-	-	-
di cui Struttura centrale	-	-	-	-
di cui Comitati Regionali	-	-	-	-
<b>Utile (perdita) portata a nuovo</b>	-	<b>1.041</b>	<b>(1.041)</b>	-
di cui Struttura centrale		199	(199)	-
di cui Comitati Regionali		842	(842)	-
<b>Risultati di periodo</b>	-	-	<b>662</b>	<b>662</b>
di cui Struttura centrale			587	587
di cui Comitati Regionali			75	75
<b>Saldo al 31/12/2014</b>				
di cui Struttura centrale	12.062	16.274	587	28.923
di cui Comitati Regionali		11.917	75	11.991
<b>Saldo al 31/12/2015</b>	<b>12.062</b>	<b>28.191</b>	<b>662</b>	<b>40.914</b>

### Fondo rischi ed oneri

Fondi per rischi ed oneri (€/000)	31.12.2014	Decrementi	Incrementi	31.12.2015	Differenza 2015/2014
Cause legali	1.420	(221)	203	1.402	(18)
Rischi futuri	2.298	(867)	6.500	7.931	5.633
Oneri Futuri	1.852	(10)	2.850	4.692	2.840
<b>Totale</b>	<b>5.570</b>	<b>(1.098)</b>	<b>9.553</b>	<b>14.025</b>	<b>8.455</b>



La voce in esame registra un incremento rispetto all'esercizio precedente di €/000 8.455, ascrivibile all'incremento del fondo rischi (per €/000 5.633) e del fondo oneri futuri (per €/000 2.840).

L'incremento del fondo rischi deriva integralmente dagli accantonamenti effettuati sull'esercizio per il progetto di natura straordinaria di candidatura della città di Roma ai giochi olimpici e paralimpici 2024. Tali accantonamenti derivano dalla valutazione dei rischi, effettuata alla data del bilancio, che potrebbero rimanere a carico del CONI, qualora i finanziamenti pubblici e privati, associati al progetto stesso, dovessero in tutto od in parte venir meno (es. per via dell'evoluzione del contesto politico e delle conseguenti scelte di finanza pubblica) od essere inferiori ai fabbisogni, dovendo comunque l'Ente pienamente adempiere ai propri impegni assunti a monte con il CIO e formalizzati a livello economico, con una prima stima, lo scorso febbraio nel 1° file del dossier di candidatura ("Stage 1: Vision, Games Concept and Strategy").

L'incremento del fondo oneri futuri per totali 2.850 €/000, deriva per 1.350 €/000 dagli accantonamenti effettuati sull'esercizio per passività legate alla contribuzione alle Federazioni per risorse umane (da adeguare in relazione a componenti quali gli incrementi economici per rinnovi contrattuali, per previdenza complementare e per benefici assistenziali), oltre che per 1.500 €/000 per passività originate dalla decisione del CONI di sostenere finanziariamente lo start-up del progetto internazionale "Ryder Cup 2022" aggiudicato a dicembre 2015 alla Federazione Golf. Quest'ultima, infatti, vedrà aumentare solo progressivamente nel tempo le proprie capacità di acquisire risorse dal mercato e dallo Stato a sostegno del progetto stesso.

#### Debiti

Debiti (€/000)	31.12.2015		31.12.2014		Differenza
	Valore	%	Valore	%	
1. Debiti verso banche		0		-	-
2. Debiti verso altri finanziatori		0		0%	-
3. Acconti		0		0%	-
4. Debiti verso fornitori	10.951	37%	16.944	47%	(5.992)
5. Debiti verso erario:					
Erario c/IRES	72		473		(402)
Erario c/irap	17		17		1
Erario c/IVA	78		-		78
Erario c/trattenute	93		78		16
Totale	260	1%	568	2%	(308)
6. Debiti verso Ist. di previd.za e sicurezza sociale	51	0%	115	0%	(64)
7. Altri debiti:					
Verso Stato					-
FSN	13.583		12.285		1.298
Regioni, Comuni, Province, altri Enti Pubblici e Privati	2.944		4.020		(1.076)
DSA	18		85		(66)
EPS	1.559		946		613
FFAA, Corpi civili dello Stato, Ass.ni Benemerite	195		860		(664)
Altri soggetti	427		549		(122)
Totale	18.727	62%	18.743	52%	(17)
<b>Totale</b>	<b>29.989</b>	<b>82%</b>	<b>36.370</b>	<b>100%</b>	<b>(6.380)</b>

Il valore dei debiti al 31.12.2015 registra un decremento rispetto all'esercizio precedente di €/000 6.380, ascrivibile principalmente alla riduzione della voce debiti verso fornitori.

Essa (€/000 10.951) comprende le fatture ricevute e da ricevere relative sia alla struttura centrale (€/000 8.511), che ai Comitati Regionali (€/000 2.440). La riduzione rispetto all'esercizio precedente (- €/000 5.992) è sostanzialmente ascrivibile alla gestione della sede centrale, in particolare alla riduzione del valore delle posizioni aperte verso Coni Servizi.

Il saldo del debito relativo alla gestione della struttura centrale risulta composto, in via prevalente, dalle posizioni verso Coni Servizi (per fatture ricevute e per fatture da ricevere, per un totale di €/000 5.748), relative al riaddebito al di fuori del corrispettivo del contratto di servizio dei costi sostenuti dalla Società per la



realizzazione di progettualità commissionate in corso d'anno dall'Ente quali il progetto "Sport di classe", "Expo" e i territori", "Coni Giovani", attività per la candidatura ai Giochi olimpici e paralimpici di Roma 2024, etc.), oltre che al conguaglio del corrispettivo del contratto di servizi 2015.

Sono poi presenti posizioni verso altri fornitori, quali Itel e General Electric per la fornitura del macchinario di risonanza magnetica nucleare, Coninet per i servizi di informatizzazione erogati a favore principalmente delle Federazioni Sportive Nazionali, etc.

Tutte le posizioni fatturate al CONI risultano saldate alla data odierna; residuano da saldare alcune posizioni non ancora fatturate alla data odierna, ovvero fatturate, ma aventi scadenza successiva.

Il debito relativo alla gestione dei Comitati Regionali del CONI è riferito alle posizioni passive dei Comitati territoriali sia verso fornitori esterni per acquisto beni e servizi (es. acquisto materiale sportivo, noleggio attrezzature, riprese audio-video, etc.), che verso collaboratori per compensi maturati e non ancora liquidati (tecnico sportivi dilettantistici, professionisti). Tali posizioni sono principalmente maturate nell'esercizio 2015 e la riduzione rispetto all'esercizio precedente è dovuta sostanzialmente all'assenza di fatture da ricevere (presenti invece al 31.12.2014) per compensi maturati verso i tutor del progetto "sport di classe".

**I debiti verso l'Erario** comprendono il debito IRES 2015, che verrà liquidato in occasione della scadenza fiscale di giugno 2016, ed i debiti per ritenute d'acconto dei collaboratori della struttura centrale e dei comitati territoriali, maturati nel mese di dicembre 2015 e poi saldati nel mese di gennaio 2016. La riduzione rispetto all'esercizio precedente (- €/000 308) è riconducibile principalmente al minor ammontare del debito IRES.

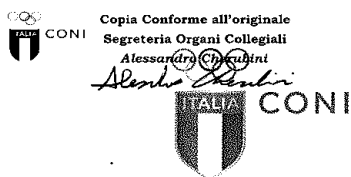
**I debiti verso Istituti di Previdenza** sono riferiti ai contributi INPS maturati per le collaborazioni del mese di dicembre 2015 a livello di sede centrale, poi saldati nel mese di gennaio 2016. La riduzione rispetto all'esercizio precedente (- €/000 64) è riconducibile al debito verso l'INPS riferito alle posizioni aperte pregresse da regolarizzare con un piano di dilazione concordato in 24 mesi, quasi completato al 31.12.2015.

Gli **Altri Debiti** sono principalmente composti da:

- debiti verso le Federazioni Sportive (€/000 13.583), principalmente riferibili ai contributi per risorse umane assegnati nel 2015 e precedenti (€/000 5.383), ai contributi integrativi di PO/AL assegnati alle FSN a fine 2015 (€/000 5.015, tutti liquidati alla data odierna), ai contributi assegnati per club olimpico (€/000 370, tutti liquidati alla data odierna), ai contributi assegnati per interventi di informatizzazione sviluppati attraverso la società CONINET (€/000 566);
- debiti verso le Regioni, Comuni, Province, Altri Enti Pubblici e Privati (€/000 2.944), principalmente per interventi per lo sviluppo dell'impiantistica sportiva;
- debiti verso gli Enti di Promozione Sportiva (€/000 1.559), che riguardano il contributo ordinario 2015 (residua quota 2015), poi liquidato nei primi mesi del 2016.

### Risconti passivi

Sono iscritti risconti passivi per €/000 1.879, riferiti alla quota di contributi assegnati al CONI (principalmente ai propri Comitati Regionali), da terzi (Enti Pubblici e Privati), ma rinviati alla competenza economica degli esercizi successivi, al fine di consentire la correlazione con i relativi costi / attività.



## CONTI D'ORDINE

Al 31 dicembre 2015 il valore complessivo delle **garanzie (mandati di credito) rilasciate dal CONI a favore dell'Istituto per il Credito Sportivo (ICS) a sostegno dei finanziamenti riconosciuti da quest'ultimo alle Federazioni Sportive** è pari ad €/000 19.791, rispetto ad €/000 18.832 della chiusura 2014.

Tali garanzie riguardano la **quota dei mutui garantiti dal CONI**, concessi e già erogati dall'ICS alle Federazioni, **che le stesse devono ancora rimborsare all'ICS** in base alle scadenze del piano di ammortamento del mutuo. Esse rappresentano, pertanto, un'esposizione diretta del CONI in caso di insolvenza della FSN (v. tabella seguente, colonna evidenziata in giallo).

Al riguardo si evidenzia che, a partire dal 2006, la Giunta Nazionale ha disciplinato in modo articolato il percorso approvativo per la concessione di finanziamenti dagli Istituti di credito alle Federazioni, accesi prevalentemente per sostenere progetti finalizzati allo sviluppo dell'impiantistica sportiva e/o all'acquisto di attrezzature sportive, prevedendo una valutazione preliminare, tra i vari aspetti, anche degli impatti del mutuo sull'assetto economico-patrimoniale e finanziario della Federazione. La garanzia concessa dal CONI non può eccedere il valore dei contributi (parte sportiva) assegnati dall'Ente alle Federazioni, sui quali pertanto il CONI può rivalersi nel caso di inadempienza della Federazione nell'onorare il piano di rimborso del mutuo vs. ICS.

Ancorché non aventi impatto diretto sulle garanzie rappresentate tra i conti d'ordine nel bilancio CONI al 31.12.2015, per completezza di analisi e al fine di disporre di un quadro unitario dei mutui concessi da ICS alle FSN, con garanzia totale o parziale del CONI, nella tabella sotto riportata sono altresì indicate le quote del mutuo:

- ancora da erogare dall'ICS alle FSN (v. colonna A.2);
- concessa da ICS alle FSN ma garantita da Altri enti e non dal CONI (v. colonna B).

Valori in €/000	Mutui concessi dal ICS alle FSN con garanzia del CONI				B Mutui concessi da ICS alle FSN con garanzia di altri Enti	C Totale (A+B)
	A.1 Quota erogata alle FSN	A.2 Quota ancora da erogare alle FSN	A.2	Totale (A=A.1+A.2)		
FSN						
FIJLKAM	6.000	4.854	-	6.000	-	6.000
CIP	3.500	3.500	-	3.500	12.216	15.716
FIN	3.000	3.000	-	3.000	-	3.000
FIH	4.478	2.308	-	4.478	-	4.478
FIPAV	2.000	2.000	8.400	10.400	-	10.400
FIBa	1.990	1.737	-	1.990	-	1.990
UIITS	1.872	1.040	-	1.872	-	1.872
FIB	423	423	-	423	2.617	3.040
FIV	732	360	-	732	-	732
FIC	500	245	150	650	-	650
FIGS	316	192	-	316	-	316
FIS	310	67	-	310	-	310
FISW	330	40	-	330	-	330
AeCI	181	24	-	181	-	181
FGI	-	-	2.500	2.500	-	2.500
FIBS	-	-	130	130	-	130
	22.243	19.791	11.180	20.811	14.832	35.643

Si forniscono di seguito alcune informazioni di dettaglio per le garanzie CONI di maggior rilievo:

- **Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali (FIJLKAM)**: la garanzia CONI (pari ad €/000 4.854) si riferisce ad un mutuo interamente erogato dall'ICS ed acceso dalla Federazione nel 2009 per finanziare i lavori di ampliamento e potenziamento del Centro tecnico federale di Ostia. Rispetto al 2014 registra un decremento di €/000 357 per effetto dei rimborsi effettuati nel corso del 2015. Si evidenzia che nel corso del 2015 la Federazione ha ottenuto dall'ICS la dilazione dei termini di rimborso del mutuo, spostando la scadenza dal 2023 al 2036;
- **Comitato Italiano Paralimpico (CIP)**: la garanzia CONI (pari ad €/000 3.500) si riferisce alla quota già erogata dall'ICS (in base allo stato avanzamento dei lavori) di un mutuo complessivo di €/000 15.716 (garantito dal CONI per €/000 3.500 e da Roma Capitale per €/000 12.216), acceso dal Comitato nel



2008 per la realizzazione di un centro sportivo polifunzionale nell'area "Tre Fontane" di Roma dedicato allo sport paralimpico. Rispetto al 2014 la garanzia non ha registrato variazioni;

- Federazione Italiana Nuoto (FIN): la garanzia CONI (pari ad €/000 3.000) si riferisce ad una anticipazione interamente erogata dall'ICS nel 2012 a fronte di un credito IVA vantato dalla Federazione nei confronti dell'Erario, da rimborsarsi da parte di questa in un'unica soluzione, una volta incassato il credito stesso. Rispetto al 2014 la garanzia non ha registrato variazioni;
- Federazione Italiana Hockey (FIH): la garanzia CONI (pari ad €/000 2.308) si riferisce alla quota erogata dall'ICS e non ancora rimborsata dalla Federazione per 16 mutui accessi per la sostituzione e posa in opera di manti erbosi presso alcuni impianti dislocati sul territorio nazionale. Rispetto al 2014 la garanzia registra un decremento pari ad €/000 160 per effetto dei rimborsi effettuati nel corso dell'esercizio;
- Federazione Italiana Pallavolo (FIPAV): la garanzia CONI (pari ad €/000 2.000) si riferisce alla quota già erogata dall'ICS di un mutuo complessivo di €/000 10.400 concesso dall'ICS nel corso del 2015 per l'acquisto di un immobile sito in Roma da adibire a sede federale centrale;
- Federazione Italiana Badminton (FIBa): la garanzia CONI (pari ad €/000 1.737) si riferisce alla quota già erogata dall'ICS e non ancora rimborsata dalla Federazione per due mutui accessi per la realizzazione del Centro Tecnico Federale a Milano. Rispetto al 2014 la garanzia presenta un decremento (€/000 87) a seguito dei rimborsi effettuati nel corso dell'anno;
- Unione Italiana Tiro a Segno (UIITS): la garanzia CONI (pari ad €/000 1.040) si riferisce alla quota già erogata dall'ICS e non ancora rimborsata dalla Federazione per 11 mutui accessi per far fronte alle spese di realizzazione e ammodernamento dei poligoni di tiro, dislocati presso le sezioni provinciali. Rispetto al 2014 la garanzia registra un decremento pari ad €/000 104 per effetto dei rimborsi effettuati nel corso dell'anno e delle nuove erogazioni.

Oltre ai mandati di credito già attivi al 31.12.2015, si evidenzia che nel corso del 2015 il CONI ha rilasciato un ulteriore mandato di credito a favore della Federazione Ginnastica d'Italia (€/000 2.500) per un mutuo concesso da ICS e finalizzato alla costruzione di un impianto per la Ginnastica Ritmica a Desio, la cui erogazione non è ancora iniziata.



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Di Pietro  
CONI

## ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

### VALORE DELLA PRODUZIONE

Al 31.12.2015 ammonta ad €/000 429.633 ed è articolato come segue.

Valore della produzione (€/000)	2015	2014	Differenza
<b>Contributi dallo Stato:</b>			
Contributo parte ordinaria	403.269	403.502	(232)
Contributo PREU	7.618	7.728	(109)
Contributo assegnato con vincolo di destinazione per i mondiali femminili di pallavolo 2014		2.000	(2.000)
<b>Totale</b>	<b>410.888</b>	<b>413.230</b>	<b>(2.342)</b>
Contributi da Enti Pubblici	4.590	4.567	23
Contributi da CIO, COE	275	268	7
Altri contributi	20	4.680	(4.660)
<b>Totale contributi dallo Stato, Enti Pubblici, CIO, COE, Altri Enti</b>	<b>415.773</b>	<b>422.744</b>	<b>(6.971)</b>
<b>Ricavi attività centrale:</b>			
Ricavi commerciali	6.705	5.937	768
Ricavi per Organi di Giustizia	178	259	(82)
Ricavi diversi	94	82	12
<b>Totale</b>	<b>6.976</b>	<b>6.278</b>	<b>698</b>
Ricavi Comitati Regionali	6.884	8.548	(1.665)
<b>Totale</b>	<b>429.633</b>	<b>437.571</b>	<b>(7.938)</b>

I contributi assegnati dallo Stato 2015 ammontano complessivamente ad €/000 410.888 ed evidenziano una riduzione di €/000 2.342 rispetto al 2014, sostanzialmente ascrivibile alla presenza, solo nel 2014, di un contributo integrativo di €/000 2.000 assegnato dallo Stato con vincolo di destinazione alla FIPAV per i mondiali di pallavolo femminili 2014. Tali somme risultano interamente liquidate alla data odierna.

L'importo complessivo iscritto nel valore della produzione differisce leggermente dall'ammontare assegnato (ed interamente liquidato) dallo Stato al CONI per il 2015, pari ad €/000 410.618, a seguito di alcune rettifiche contabili effettuate per assicurare una corretta correlazione economica e temporale fra ricavi iscritti ed i costi correlati alle attività realizzate dall'Ente (risconti passivi).

I contributi da parte di Enti Pubblici (€/000 4.590) accolgono i contributi assegnati al CONI per la realizzazione di progetti istituzionali, per la quota di competenza 2015 rendicontata/da rendicontare dal CONI agli Enti in esame: si fa riferimento, principalmente, al contributo di €/000 1.539 maturato verso la Presidenza del Consiglio dei Ministri (PCM) per il progetto "Expo e i territori", al contributo di €/000 1.027 maturato verso il MIUR per il progetto "Sport di classe", a quello per €/000 578 maturato verso la PCM e il Ministero della Salute per il progetto "Coni Ragazzi", al contributo di €/000 500 maturato verso la PCM per il progetto "Censimento impiantistica sportiva", a quello per €/000 500 maturato verso la PCM per il sostegno alle attività del 2015 realizzate per la candidatura di Roma ai Giochi olimpici e paralimpici estivi 2024.

I contributi del CIO e del COE (€/000 275) sono costituiti principalmente dalle sovvenzioni riconosciute al CONI per l'esercizio 2015 dal COE e dall'European Games Association, a titolo di Support Grant per Eyowf Vorarlberg & Liechtenstein, performance Grant per Baku, etc.. Tali somme risultano interamente liquidate alla data odierna.

Gli altri contributi (€/000 20) accolgono gli stanziamenti a favore del CONI effettuati dalla Fondazione per la mutualità generale negli sport professionistici a squadre (istituita dall'art. 23 del Decreto Legislativo 9 gennaio 2008, n. 9), per i residui progetti di un piano di interventi che ha evidenziato il proprio maggior



sviluppo l'esercizio precedente, che aveva visto il riconoscimento per il CONI di uno stanziamento complessivo di €/000 4.680, per interventi di miglioramento dell'impiantistica sportiva del CONI presso i propri Centri di Preparazione Olimpica, oltre che per progetti a favore delle Federazioni Sportive Nazionali non olimpiche e delle Discipline Sportive Associate.

I **ricavi commerciali**, pari ad €/000 6.705, sono costituiti in quota parte (€/000 5.223) dai corrispettivi maturati in competenza 2015 per lo sfruttamento commerciale del marchio CONI, in virtù delle attività di marketing sviluppate dalla apposita struttura messa a disposizione da Coni Servizi su richiesta dell'Ente, regolati in parte in denaro ed in parte in natura e, per la restante parte (€/000 1.482), dal corrispettivo maturato in competenza 2015 riconosciuto dal CIO in relazione agli accordi aventi ad oggetto i programmi di marketing internazionale (accordo TOP VIII e altre royalties). Si riporta di seguito una tabella con l'andamento nell'ultimo triennio dei ricavi commerciali distinti in base alla modalità di regolazione (cash vs. regolamento in natura).

Ricavi Commerciali (€/000)	2015	2014	2013
Ricavi vs. partner commerciali - regolamento cash	4.715	3.198	1.888
Ricavi vs. partner commerciali - regolamento in natura	508	1.658	1.183
<b>Totale</b>	<b>5.223</b>	<b>4.857</b>	<b>3.071</b>
Ricavi commerciali Vs CIO	1.482	1.080	703
<b>Totale Ricavi Commerciali</b>	<b>6.705</b>	<b>5.937</b>	<b>3.774</b>

Il valore della produzione include anche i **ricavi direttamente raccolti sul territorio dai Comitati Regionali del CONI**, pari ad €/000 6.884. Per una maggiore informazione in merito si rinvia al paragrafo "risultanze contabili dei Comitati Regionali".

## COSTO DELLA PRODUZIONE

I costi della produzione ammontano complessivamente a €/000 430.178 e risultano articolati come segue.

Costi della produzione (€/000)	2015	2014	Differenza
<b>Costi attività centrale:</b>			
Costi per gli Organi dell'Ente e Commissioni	1.942	1.674	268
Contributi per attività Istituzionale	262.809	267.559	(4.750)
Altri contributi vari per attività istituzionale	3.797	8.538	(4.741)
Acquisto di beni e servizi	131.592	131.975	(383)
Altri costi	3.364	5.524	(2.160)
Ammortamenti e svalutazione crediti	643	677	(34)
Accantonamenti per rischi ed oneri	9.553	769	8.783
<b>Totale</b>	<b>413.700</b>	<b>416.716</b>	<b>(3.017)</b>
<b>Costi Comitati Regionali</b>	<b>16.478</b>	<b>21.565</b>	<b>(5.087)</b>
<b>Totale</b>	<b>430.178</b>	<b>438.282</b>	<b>(8.104)</b>



### 1. Costi per gli Organi dell'Ente e Commissioni

Includono i costi di funzionamento degli Organi dell'Ente e delle altre commissioni (indennità, gettoni di presenza, spese di funzionamento, spese di rappresentanza, oneri previdenziali).

Costi Organi Ente e Commissioni	Componenti (Nr.)	Percettori (Nr.)	Indennità unitaria annua lorda (€/000)	Indennità corrisposta nel 2015 (€/000)	Importo Gettoni corrisposti nel 2015 (€/000)	Altre spese (€/000)	TOTALE GENERALE (€/000)
<b>Presidenza, Vice-Presidenza e Segreteria Generale</b>							
Presidente	1	1	176	176	2	125	303
Vice Presidenti	2	2	44	87	3	10	101
Segretario Generale	1	1	116	116	-	35	151
Vicario del Segretario Generale	1	0	-	-	-	26	26
<b>Totale Funz.to Presidente e Vice-Presidenti</b>				<b>379</b>	<b>5</b>	<b>197</b>	<b>582</b>
<b>Giunta e Consiglio Nazionale:</b>							
Giunta Nazionale	16	14	7	94	21	74	189
Consiglio Nazionale	74	72	5	368	46	39	453
<b>Totale Funz.to G.N. e C.N.</b>				<b>461</b>	<b>67</b>	<b>114</b>	<b>642</b>
<b>Funzionamento Collegio Revisori dei Conti:</b>							
Presidente CRC	1	1	7	9	3	0	12
Componenti CRC	2	2	5	12	4		15
<b>Totale Funz.to Collegio Revisori dei Conti</b>				<b>21</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>28</b>
<b>NADO ITALIA Antidoping - Commissario</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>95</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Organi di Giustizia Sportiva ed altre commissioni:</b>							
Procuratore Generale	1	1	95	95			95
Vice Procuratore Generale	1	1	30	38			38
Procuratori Nazionali	9	9	25	270			270
Collegio di Garanzia	73	0	-	-		4	4
Commissari ad Acta (1)	5	5	2,5	67			67
Presidente O.I.V.	1	1	10	13			13
Componenti O.I.V.	2	2	6	15		1	16
Pres. C.O.V.I.S.P.	1	1	11	11			11
Componenti C.O.V.I.S.P.	2	2	9	21			21
Commissione Nazionale Atleti						2	2
Commissione Benemerenze Sportive					1	2	3
<b>Totale Funz.to Organi di Giustizia Sportiva</b>				<b>529</b>	<b>1</b>	<b>9</b>	<b>539</b>
<b>Altre spese:</b>							
Spese Rappresentanza						2	2
Oneri Previdenziali relativi alle voci sopra						150	150
<b>Totale altre spese</b>				<b>-</b>	<b>-</b>	<b>152</b>	<b>152</b>
<b>Totale Costi Organi Ente e Commissioni</b>				<b>1.391</b>	<b>79</b>	<b>472</b>	<b>1.942</b>

(1) L'indennità unitaria annua lorda considerata per singola FSNDSA assistita

Le indennità lorde sono le medesime per i componenti di Giunta e Consiglio Nazionale e Collegio dei Revisori dal 1998, per i Vicepresidenti dal 2003 e per il Presidente dal 2005. L'importo lordo unitario dei gettoni di presenza risulta quello del 2005. Tutti gli importi sono erogati e valorizzati in bilancio al netto delle riduzioni (accantonamenti ed economie di spesa) effettuate in base alle vigenti disposizioni sul contenimento della spesa pubblica (L. 133/2008, art. 61 c.1; L. 122/2010, art. 6, c. 3; L. 266/2005, art. 1 c. 58).



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Chirubini  
*Alessandro Chirubini*  
ITALIA CONI

## 2. Contributi per attività istituzionale

Contributi per Attività Istituzionale (€/000)	2015	2014	Differenza 2015 - 2014	Differenza % 2015 - 2014
FSN	240.243	244.282	(4.039)	(2%)
DSA	3.369	3.445	(76)	(2%)
EPS	15.245	16.223	(978)	(6%)
Ass. Ben.	596	551	45	8%
Gruppi Sport. Mil. e Civili	3.356	3.059	297	10%
<b>Totale</b>	<b>262.809</b>	<b>267.559</b>	<b>(4.750)</b>	<b>(2%)</b>

Vengono di seguito analizzate le situazioni dei diversi enti finanziati.

### 2.1. Federazioni Sportive

La sottostante tabella è articolata per tipologia di contributi assegnati alle Federazioni nel 2015 e riporta il confronto con l'esercizio precedente. Al termine del presente paragrafo è poi riportato il prospetto recante la ripartizione analitica 2015 delle voci contributive, a livello di singola Federazione.

CONTRIBUTI ALLE FSN (€/000)	2015	2014	Differenza in valore	Differenza in %
<b>A. CONTRIBUTI DA MODELLO:</b>				
Per PO/AL	104.677	68.848	35.829	52%
Per Attività Sportiva	26.169	69.100	(42.931)	(62%)
Per PO/AL e AS da valutazione GN	4.296	-	4.296	n.a.
Progetti Speciali	-	8.056	(8.056)	(100%)
<b>TOTALE</b>	<b>135.142</b>	<b>146.003</b>	<b>(10.861)</b>	<b>(7%)</b>
<b>B. CONTRIBUTI RISORSE UMANE:</b>				
<b>TOTALE</b>	<b>71.109</b>	<b>71.683</b>	<b>(575)</b>	<b>(1%)</b>
<b>C. ALTRI CONTRIBUTI:</b>				
FSN "fuori perimetro"	4.759	4.459	300	7%
Spazio uffici	1.288	1.288	0	0%
Impianti sportivi	2.722	2.722	0	0%
Impianti sportivi per esigenze straordinarie	-	820	(820)	n.a.
Contributi integrativi per la PO/AL	13.908	4.900	9.008	184%
Integrativi per la PO - Sochi 2014	-	400	(400)	(100%)
Test events e preparazione RIO 2016	725	-	725	n.a.
Organizzazione manifestazioni sportive	802	3.205	(2.403)	(75%)
Informatizzazione FSN	630	-	630	n.a.
Indennità Presidenti federali	1.391	396	995	251%
Attività di revisione bilanci FSN	278	-	278	n.a.
Promozione Sportiva	549	199	350	n.a.
Contributi per progettualità riconosciute da Fond. Mutualità	-	1.300	(1.300)	(100%)
Accademie / Club Italia	-	650	(650)	n.a.
<b>TOTALE</b>	<b>27.052</b>	<b>20.339</b>	<b>6.713</b>	<b>33%</b>
<b>D. CONTRIBUTI DESTINATI AD ATLETI:</b>				
Club olimpico	2.695	2.622	73	3%
Promesse Olimpiche	1.180	-	1.180	n.a.
Altri contributi a beneficio atleti (1)	229	-	229	n.a.
Premi medaglie olimpiche	-	750	(750)	n.a.
<b>TOTALE</b>	<b>4.104</b>	<b>3.372</b>	<b>732</b>	<b>22%</b>
<b>E. TOTALE CONTRIBUTI DIRETTI (A+B+C+D)</b>	<b>237.407</b>	<b>241.398</b>	<b>(3.991)</b>	<b>(2%)</b>
Controlli antidoping	2.118	2.304	(185)	(8%)
Prestazioni erogate da Scuola Sport Coni Servizi	718	581	137	24%
<b>F. ALTRE PRESTAZIONI A BENEFICIO DELLE FSN:</b>	<b>2.836</b>	<b>2.884</b>	<b>(48)</b>	<b>(2%)</b>
<b>TOTALE GENERALE (E+F)</b>	<b>240.243</b>	<b>244.282</b>	<b>(4.039)</b>	<b>(2%)</b>

(1) Include premi ad atleti per Giochi Europei Baku 2015 (€/000 126) e per progetto "Terna trasmette energia" (€/000 103).



Il valore delle utilità economiche riconosciute dal CONI alle FSN nel 2015, sia direttamente, mediante l'assegnazione di trasferimenti finanziari, che indirettamente, mediante l'erogazione di altre prestazioni a beneficio delle stesse, ammonta ad €/000 240.243. Esso risulta in diminuzione per €/000 4.039 (2%) rispetto all'esercizio precedente, ove la differenza è principalmente ascrivibile al venir meno, nel 2015, di contributi integrativi assegnati dallo Stato vincolati a specifici eventi delle FSN (mondiali di pallavolo 2014 per €/000 2.000), oltre che di quelli per progetti finanziati dalla Fondazione Mutualità (€/000 1.300).

Si riporta di seguito un dettaglio delle principali tipologie di contributi assegnati alle Federazioni.

#### **Contributi parte sportiva da modello**

Il 2015 rappresenta il primo anno di applicazione del nuovo modello di allocazione dei contributi, definito sulla base delle risultanze dei lavori di apposita Commissione operante nel 2013-2014 e composta dai presidenti federali. Tale nuovo modello ha rivisitato il precedente (introdotto per la prima volta dalla Giunta e dal Consiglio Nazionale del CONI nel 2007 e poi aggiornato più volte nel tempo), nei seguenti principali aspetti:

- riconduzione all'interno del modello anche dei contributi destinati alla FIGC, ora definiti applicando i parametri e criteri validi per tutte le altre Federazioni, mentre fino allo scorso anno erano definiti sulla base delle valutazioni della Giunta Nazionale, sostanzialmente in base al dato storico;
- ripartizione dei contributi fra le singole Federazioni, all'interno delle suddette categorie contributive, sulla base di parametri e criteri aggiornati rispetto alla precedente versione del modello, in particolare riducendone il numero e semplificandone le modalità di calcolo;
- eliminazione della categoria contributiva "progetti speciali" (che nel 2014 ammontava ad €/000 8.056 ed in base alle logiche precedenti era assegnata ad inizio anno sostanzialmente per consentire un'armonizzazione dei contributi a favore delle singole FSN);
- introduzione di una quota di allocazione basata su valutazioni e considerazioni di politica sportiva direttamente da parte della Giunta Nazionale.

Per quanto detto sopra, il valore complessivo dei contributi da modello ammonta ad €/000 135.142 (- €/000 10.861 rispetto al 2014), di cui €/000 104.677 per PO/AL, €/000 26.169 per attività sportiva, €/000 4.296 per contributi assegnati da valutazione della Giunta Nazionale.

#### **Contributi risorse umane**

La voce accoglie i contributi finanziari assegnati alle FSN per il sostenimento dei costi del personale federale, incluso quello transitato da Coni Servizi ex art. 30 CCNL. Il valore del 2015 (€/000 71.109) è sostanzialmente stabile rispetto all'esercizio precedente (€/000 71.683), potendosi sostanzialmente considerare completato il processo di stabilizzazione delle risorse umane federali in base alla pianta organica standard definita dal CONI.

#### **Altri contributi**

La voce, che accoglie contributi di varia natura assegnati alle FSN in corso d'anno (es. contributi alle FSN "fuori perimetro", per spazi uffici, per impianti sportivi, integrativi PO/AL, etc.), ammonta complessivamente ad €/000 27.052 con un incremento complessivo di €/000 6.713 rispetto al 2014.

I contributi "fuori perimetro" sono riferiti ad alcune Federazioni (ACI, Aeroclub, Comitato Paralimpico, Cronometristi e Medico Sportiva) per le quali l'assegnazione è avvenuta in continuità con gli esercizi precedenti, dal momento che le peculiarità delle attività svolte non consentono di fatto l'applicazione dei parametri individuati nel modello di allocazione dei contributi. La voce ammonta ad €/000 4.759 (vs. il valore 2014 di €/000 4.459).

I contributi per spazi ufficio sono assegnati principalmente alle Federazioni i cui costi degli uffici centrali non siano già messi a disposizione nell'ambito del contratto di servizio tra il CONI e Coni Servizi, ammontano ad €/000 1.288 e non evidenziano scostamenti rispetto all'esercizio precedente.

I contributi per impianti sportivi sono assegnati principalmente alle Federazioni che hanno ereditato in gestione impianti precedentemente condotti a carico CONI/Coni Servizi, ammontano ad €/000 2.722 e non evidenziano scostamenti rispetto all'esercizio precedente.



I contributi integrativi per PO/AL ammontano ad €/000 13.908 (+€/000 9.008 rispetto al 2014). Accolgono in particolare risorse assegnate alle FSN per finanziarne le attività di preparazione in vista dei prossimi Giochi Olimpici estivi di Rio 2016 (gare di avvicinamento e qualificazione) e di alto livello. In aggiunta, in tale ambito, sono stati assegnati contributi specifici per supportare la partecipazione delle FSN ai Test Events svolti a Rio sui siti di gara ed allenamento ed in vista dei Giochi Olimpici, per un ammontare pari ad €/000 725.

I contributi assegnati alle FSN per l'organizzazione di manifestazioni sportive ammontano ad €/000 802 ed evidenziano un decremento di €/000 2.403 rispetto all'esercizio precedente, dal momento che nel 2014 vi erano inclusi anche i contributi assegnati alla FIPAV per l'organizzazione dei mondiali femminili in Italia (€/000 2.000), specificatamente finanziati, come detto, da apposito contributo assegnato dallo Stato al CONI.

I contributi per informatizzazione FSN pari ad €/000 630 sono stati assegnati per interventi di sviluppo dei siti web e dei sistemi gestionali per l'affiliazione e il tesseramento realizzati attraverso la società CONINET (nel 2014 non sono stati attivati interventi di tale natura).

I contributi per il riconoscimento di una indennità ai presidenti federali, per €/000 1.391, sono stati assegnati alle FSN coerentemente con i criteri deliberati dalla Giunta Nazionale nel 2014. L'incremento di €/000 995 è legato al fatto che nel 2014 l'ammontare del compenso era parametrizzato a 4 mensilità, in base alla decorrenza dell'indennità (settembre 2014).

Sono stati poi assegnati alle Federazioni contributi per altre finalità, per complessivi €/000 827, in particolare per la promozione sportiva e la copertura degli oneri derivanti dalla revisione dei bilanci delle FSN.

#### **Contributi destinati agli atleti**

Sono poi previsti contributi a favore degli atleti per complessivi €/000 4.104 (+732 rispetto al 2014), di cui:

- €/000 2.695 per la voce Club Olimpico, il cui ammontare è stato determinato in coerenza con i nuovi criteri di appartenenza al Club Olimpico;
- €/000 1.180 per la nuova categoria Promesse Olimpiche, introdotta a partire dal 2015 per supportare atleti di rilievo assoluto che non fanno parte del "Club Olimpico" e giovani che le Federazioni reputano di particolare interesse in vista dei Giochi Olimpici;
- €/000 229 per premi ad atleti che hanno partecipato ai Giochi Europei di Baku 2015 e per gli atleti appartenenti al progetto "Terna trasmette energia".

#### **Altre prestazioni a beneficio delle FSN**

Tali costi sostenuti dal CONI ammontano ad €/000 2.836 e sono riconducibili, anche se indirettamente, alle Federazioni Sportive.

Riguardano, per €/000 2.118, i corrispettivi riconosciuti alla Federazione Medico Sportiva per svolgere, per conto dell'Ente, controlli antidoping sugli atleti delle diverse discipline sportive e, per €/000 718, gli oneri riasdebitati da Coni Servizi al CONI per l'erogazione di interventi formativi a favore dei tecnici e del personale sportivo federale, attraverso le strutture didattiche dell'Istituto della Scuola dello Sport, senza alcun onere a carico delle Federazioni, ovvero con l'applicazione di tariffe agevolate.



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali  
Alessandro Cherubini

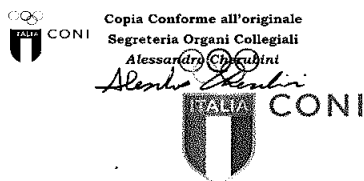
*Alessandro Cherubini*

CONTRIBUTI "DIRETTI" CONI ALLE FEDERAZIONI SPORTIVE NAZIONALI - ANNO 2015



N°	CONTRIBUTI RISORSE UMANE			CONTRIBUTI DA MODELLO					ALTRI CONTRIBUTI										TOTALE	N°		
	Ris. Umane FSN	Ris. Umane ex-Coni Servizi	Totale	POAL	Attività Sportive	POAL e Att. Sportive da valutazione G. Naz.	Totale	FSN Fuori Patrimonio	Spazio Uffici	Impianti Sportivi	Integrativi di POAL	Test events e preparazione RIO 2016	Org. manifestazioni int. e	Inform. FSN	Indennità Pres. federat.	Revisione bilanci FSN	Promozione sportiva	Club Olimpico			Promesse Olimpiche	Atti a beneficio atleti (1)
1	ACI	-	-	-	-	-	1.173.435	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.173.435	1
2	ACI	2.945.500	181.700	3.127.200	-	-	1.382.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.382.000	2
4	FCI	1.030.000	1.070.000	2.100.000	-	-	1.070.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.100.000	4
5	FCI	835.048	691.250	1.526.298	1.660.040	917.412	-	4.897.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8.220.000	5
6	FIG	1.115.830	590.950	1.706.780	1.813.304	2.648.570	661.642	480.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.048.078	6
7	FIBa	643.990	-	643.990	1.002.658	223.172	-	1.118.990	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.922.275	7
8	FIBS	298.321	970.317	1.268.638	1.172.348	283.087	-	1.455.435	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.950.947	8
9	FIBS	312.820	1.000.000	1.312.820	1.000.000	300.000	-	1.300.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.612.820	9
10	FISG	212.800	548.077	760.877	1.000.000	500.000	-	1.500.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.260.877	10
11	FISG	394.222	188.780	583.002	2.000.243	500.000	-	2.500.243	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.183.222	11
12	FEDAL	894.532	2.781.184	3.675.716	4.983.394	1.223.346	-	6.116.750	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.820.446	12
13	FEDASC	156.221	319.497	475.718	314.264	78.696	-	622.800	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	957.617	13
14	FISG	783.727	57.298	841.025	510.992	27.748	-	823.741	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.007.906	14
15	FISG	910.990	6.107.613	7.018.603	1.000.000	2.500.000	-	10.518.603	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20.027.206	15
16	FISG	668.180	347.562	1.015.742	1.000.000	2.500.000	-	3.515.742	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.031.484	16
17	FISG	400.990	-	400.990	465.837	113.690	-	569.760	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.382.184	17
18	FISG	523.172	900.593	1.423.765	1.378.127	344.632	-	1.722.499	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.845.993	18
19	FIP	577.625	1.000.000	1.577.625	1.238.103	300.000	-	1.538.103	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.075.728	19
20	FIP	600.990	276.040	877.030	800.000	70.000	-	1.647.030	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.494.060	20
21	FISG	283.520	285.000	568.520	650.000	214.022	-	832.542	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.390.564	21
22	FISG	2.281.080	1.600.765	3.881.845	4.810.154	1.152.539	-	5.994.533	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.886.378	22
24	FIPAV	2.293.636	1.381.350	3.674.986	2.950.037	707.659	-	4.632.675	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.265.350	24
25	FIPAV	2.671.131	1.041.111	3.712.242	3.060.778	705.104	-	4.778.124	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.756.248	25
26	FIPAV	600.990	276.040	877.030	1.500.576	307.694	-	2.684.300	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.270.916	26
27	FIPAV	641.198	723.410	1.364.608	1.000.000	222.063	-	2.387.071	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.771.141	27
28	FIPAV	605.060	1.271.392	1.876.452	2.157.546	539.397	-	4.674.391	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.348.843	28
30	FIS	612.202	851.394	1.463.596	2.881.507	715.397	-	4.060.500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.000.393	30
31	FIS	1.248.034	809.786	2.057.820	1.639.253	459.763	-	3.956.836	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.094.198	31
32	FIS	577.625	1.000.000	1.577.625	1.996.112	405.028	-	3.978.765	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.973.793	32
33	FIS	1.000.000	1.000.000	2.000.000	1.000.000	1.000.000	-	4.000.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.000.000	33
34	FISV	411.341	205.075	616.416	183.006	188.472	-	804.894	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.418.443	34
35	FISV	1.860.180	611.979	2.472.159	2.765.134	691.284	-	5.930.647	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.960.831	35
36	FITA	936.074	-	936.074	1.570.072	392.218	-	2.908.364	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.838.682	36
37	FITACCO	643.099	424.585	1.067.684	1.522.206	380.574	-	2.970.465	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.950.950	37
38	FITAV	299.975	644.800	944.775	2.465.121	601.289	-	3.051.185	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.096.978	38
39	FITAV	300.000	300.000	600.000	1.000.000	400.000	-	1.300.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.300.000	39
40	FIV	624.699	384.832	1.009.531	1.593.657	245.742	-	2.933.730	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.937.462	40
41	FIV	624.699	359.153	983.852	1.273.393	568.432	-	2.841.716	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.783.511	41
42	FIV	1.380.956	97.451	1.478.407	2.209.643	382.411	-	4.068.059	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.136.510	42
43	FMSI	1.006.774	218.679	1.225.453	2.973.389	643.222	-	4.847.463	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.850.922	43
44	FPI	955.346	-	955.346	1.718.821	429.159	-	2.103.331	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.206.667	44
45	FISV	-	-	-	429.159	-	-	429.159	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	429.159	45
TOTALE	37.338.881	33.772.822	71.111.703	104.678.775	36.199.164	4.398.000	135.161.900	4.738.459	1.288.000	2.722.000	13.068.000	725.000	862.000	630.200	1.381.170	277.000	548.000	2.883.040	1.109.000	228.750	237.460.773	

(1) - Include Premi ad atleti per Giochi Europei di Baku e per il progetto "Terna Trasmette Energia"



## 2. 2. Contributi alle Discipline Sportive Associate

Si riporta sotto una tabella riepilogativa recante i contributi assegnati alle DSA per l'esercizio 2015 (confrontati con l'esercizio precedente), articolati per macro-tipologia. A seguire, viene riportato il prospetto con la ripartizione analitica delle voci contributive a livello di singoli Enti.

Contributi DSA (€/000)	2015	2014	Differenza 2015 - 2014	Differenza % 2015 - 2014
Contributo Ordinario	2.564	2.564	-	0%
Contributo Alto Livello	641	641	-	0%
<b>Subtotale Ordinario ed Alto Livello</b>	<b>3.205</b>	<b>3.205</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>
Fond. Mutualità ex art. 23 D.lgs. 09/01/2008 n.9	-	210	(210)	(100%)
Contributi integrativi	105	-	105	100%
Manifestazioni Internazionali	52	30	22	73%
Campionati Sportivi Studenteschi	7	-	7	100%
<b>TOTALE DSA</b>	<b>3.369</b>	<b>3.445</b>	<b>(76)</b>	<b>(2%)</b>

La voce "contributo ordinario" accoglie i contributi destinati all'attività sportiva ed al funzionamento, mentre la voce "contributo alto livello" accoglie i contributi integrativi assegnati per l'attività agonistica e l'alto livello. Nel corso del 2015 non si è proceduto a nuovi riconoscimenti, pertanto il perimetro degli Enti finanziati è rimasto il medesimo dell'anno precedente (19 DSA, di cui 17 associate al CONI e 2 alle Federazioni). Rispetto al 2014 vi è stata una riduzione netta complessiva dei trasferimenti del 2% (da €/000 3.445 ad €/000 3.369), ascrivibile principalmente al venir meno dei contributi finanziati dalla Fondazione Mutualità per gli sport professionistici a squadre, compensato parzialmente dall'assegnazione di contributi integrativi.

n°	Discipline Sportive Associate (€)	Contributo Ordinario	Contributo Alto Livello	Contributo Straordinario	Contributo Manifestazioni Internazionali	Contributo Campionati Sportivi Studenteschi	TOTALE 2015
<b>Discipline Sportive Associate al CONI:</b>							
1	Arrampicata Sportiva	138.715	39.420	5.000			183.135
2	Biliardo Sportivo	209.358	44.764	5.000	10.000		269.122
3	Criquet	75.104	16.413	5.000			96.517
4	Dama	103.336	49.798	5.000			158.134
5	Giochi e Sport Tradizionali	152.651	21.193	5.000			178.844
6	Gioco Bridge	190.037	36.183	5.000			231.220
7	Kickboxing	168.344	69.292	5.000	7.000		249.636
8	Pallapugno	120.742	21.439	5.000			147.181
9	Pallatamburello	214.661	31.449	5.000	5.000		256.110
10	Scacchistica	252.493	32.165	5.000			289.658
11	Sport Bowling	157.062	33.202	5.000			195.264
12	Sport Orientamento	189.410	59.639	5.000		7.200	261.249
13	Tuismo equestre	165.462	41.841	5.000	5.000		217.303
14	Twirling	66.279	10.427	5.000			81.706
15	Wushu Kung Fu	165.300	20.434	5.000			190.734
16	Tiro Dinamico Sportivo	59.394	33.082	5.000	10.000		107.476
17	American Football	59.490	22.909	15.000	15.000		112.399
	<b>Totale</b>	<b>2.487.838</b>	<b>583.650</b>	<b>95.000</b>	<b>52.000</b>	<b>7.200</b>	<b>3.225.688</b>
<b>Discipline Sportive Associate a FSN:</b>							
18	Sedile fisso (Canottaggio)	54.502	31.264	5.000			90.766
19	Rafting (Canoa-kayak)	21.260	25.986	5.000			52.246
	<b>Totale</b>	<b>75.762</b>	<b>57.250</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>143.012</b>
	<b>Totale Contributi</b>	<b>2.563.600</b>	<b>640.900</b>	<b>105.000</b>	<b>52.000</b>	<b>7.200</b>	<b>3.368.700</b>

## 2. 3. Contributi agli Enti di Promozione Sportiva

Si riporta sotto una tabella riepilogativa, recante i contributi assegnati agli EPS per l'esercizio 2015 (confrontati con l'esercizio precedente), articolati per macro-tipologia. A seguire viene riportato il prospetto con la ripartizione analitica delle voci contributive a livello di singoli Enti.



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro C. C. C. C.  
*Alessandro C. C. C. C.*



CONI

Contributi EPS (€/000)	2015	2014	Differenza 2015 - 2014	Differenza % 2015 - 2014
Contributo Ordinario	12.500	13.367	(867)	(6%)
Progetti Attività Sociale	300	-	300	100%
Manifestazioni Internazionali	50	-	50	100%
Contributo Integrativo	-	806	(806)	(100%)
<b>Totale EPS</b>	<b>12.850</b>	<b>14.173</b>	<b>- 1.323</b>	<b>(9%)</b>
C.U.S.I. Con tributo Ordinario	2.320	2.050	270	13%
C.U.S.I. Contributo Universiadi	75	-	75	100%
<b>Totale C.U.S.I.</b>	<b>2.395</b>	<b>2.050</b>	<b>345</b>	<b>17%</b>
<b>TOTALE EPS (incl. C.U.S.I.)</b>	<b>15.245</b>	<b>16.223</b>	<b>(978)</b>	<b>(6%)</b>

Le risorse per l'attività sportiva sono erogate in funzione dell'entità dei programmi specifici sottoposti alla Giunta Nazionale; quelle per il funzionamento, in relazione alla consistenza organizzativa di ciascun Ente. L'erogazione dei contributi nel 2015 è avvenuta con le modalità e le tempistiche stabilite dai regolamenti vigenti e secondo le deliberazioni emesse nel corso dell'esercizio.

Nel 2015 non si è proceduto a nuovi riconoscimenti, quindi il numero degli Enti è rimasto 15.

Rispetto all'esercizio precedente il contributo ordinario evidenzia una riduzione di €/000 1.323, principalmente ascrivibile alla presenza nel 2014 di un contributo integrativo a tantum, oltre che alla mancata assegnazione nel 2015 di una quota dello stanziamento complessivo preventivo, come conseguenza di un maggior approfondimento in corso da parte di una apposita Commissione di valutazione sui parametri rilevati per taluni Enti ai fini dell'assegnazione del contributo.

n°	ENTI DI PROMOZIONE SPORTIVA (€)	Contributo Ordinario 2015	Progetti Attività Sociale 2015	Contributo Manifestazioni Internazionali	Universiadi 2015	Totale 2015
1	ALLEANZA SPORTIVA ITALIANA (A.S.I.)	955.535				955.535
2	ASSOCIAZIONE CENTRI SPORTIVI ITALIANI (A.C.S.I.)	755.885				755.885
3	ASSOCIAZIONE ITALIANA CULTURA SPORT (A.I.C.S.)	1.106.420		30.000		1.136.420
4	CENTRI SPORTIVI AZIENDALI INDUSTRIALI (C.S.A.In.)	746.122		15.000		761.122
5	CENTRO NAZIONALE SPORTIVO LIBERTAS (C.N.S. LIBERTAS)	804.339				804.339
6	CENTRO SPORTIVO ITALIANO (C.S.I.)	1.794.830	149.000			1.943.830
7	CENTRO SPORTIVO EDUCATIVO NAZIONALE (C.S.E.N.)	1.725.965				1.725.965
8	ENTE NAZ. LE. DEMOCRATICO DI AZIONE SOCIALE (E.N.D.A.S.)	397.309				397.309
9	MOVIMENTO SPORT POPOLARE ITALIA (M.S.P.I.)	559.997				559.997
10	POLISPORTIVE GIOVANILI SALESIANE (P.G.S.)	244.440	10.000	5.000		259.440
11	UNIONE ITALIANA SPORT PER TUTTI (U.I.S.P.)	1.804.692	126.000			1.930.692
12	UNIONE SPORTIVA ACLI (U.S. ACLI)	420.903	15.000			445.903
13	ATTIVITA' SPORTIVE CONFEDERATE (A.S.C.)	385.441				385.441
14	ORGANIZZAZIONE PER L'EDUCAZIONE ALLO SPORT (O.P.E.S.)	787.885				787.885
	<b>Totale</b>	<b>12.499.763</b>	<b>300.000</b>	<b>50.000</b>	<b>-</b>	<b>12.849.763</b>
15	C.U.S.I. (Centro Universitario Sportivo Italiano)	2.320.270			75.000	2.395.270
	<b>Totale Contributi</b>	<b>14.820.033</b>	<b>300.000</b>	<b>50.000</b>	<b>75.000</b>	<b>15.245.033</b>

#### 2.4. Contributi alle Associazioni Benemerite

Si riporta sotto una tabella riepilogativa, recante, per macro-tipologia, i contributi assegnati per l'esercizio 2015, confrontati con quelli del 2014. A seguire viene riportato il prospetto con la ripartizione analitica delle voci contributive a livello di singole Associazioni.

Contributi AB (€/000)	2015	2014	Differenza 2015 - 2014	Differenza % 2015 - 2014
Contributo Ordinario	556	541	15	3%
Contributo Integrativo	40	10	30	300%
<b>TOTALE AB</b>	<b>596</b>	<b>551</b>	<b>45</b>	<b>8%</b>



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cirubini  
*Alessandro Cirubini*  
ITALIA CONI

Sono erogati contributi in considerazione dei progetti di attività presentati, accompagnati da un preventivo finanziario.

Nel 2015 non si è proceduto a nuovi riconoscimenti quindi il numero delle Associazioni è rimasto 19. Rispetto all'esercizio precedente il valore del contributo è sostanzialmente stabile (€/000 596 vs. €/000 551).

n°	ASSOCIAZIONE BENEMERITA (€)	Contributo Ordinario	Contributo Integrativo	Totale 2015
1	ACCADEMIA OLIMPICA NAZIONALE ITALIANA (A.O.N.I.)	44.100	30.000	74.100
2	ASS. NAZ. ATLETICI OLIMPICI AZZURRI D'ITALIA (ANAOAI)	75.000		75.000
3	SPORT E COMUNITA'	68.000		68.000
4	ASS. NAZ. LE STELLE AL MERITO SPORTIVO (ANSMES)	14.000		14.000
5	ASS. NAZ. MEDAGLIE D'ORO AL VALORE ATLETICO (AMOVA)	25.000		25.000
6	ASSOCIAZIONE PENSIONATI CONI (APEC)	10.700		10.700
7	CENTRO STUDI PER L'ED. FISICA E L'ATTIVITA' SPORTIVA (CESEFAS)	22.700	10.000	32.700
8	COLLEGIO NAZ. LE PROFESSORI EDUCAZ. FISICA E SPORTIVA (CONAPEFS)	27.200		27.200
9	COMITATO ITALIANO SPORT CONTRO DROGA (CISCD)	33.000		33.000
10	COMITATO NAZIONALE ITALIANO PER IL FAIR PLAY (CNIFF)	31.400		31.400
11	FED. IT. SPORTIVA ISTITUTI ATTIVITA' EDUCATIVE (FISIAE)	24.700		24.700
12	FEDERAZIONE ITALIANA EDUCATORI FISICI E SPORTIVI (FIEFS)	32.200		32.200
13	SOC. PER LA CONSULENZA E L'ASS. NELL'IMPIANTISTICA SPORTIVA (SCAIS)	17.000		17.000
14	SPECIAL OLYMPICS ITALIA (SOI)	13.700		13.700
15	UNIONE ITALIANA COLLEZIONISTI OLIMPICI E SPORTIVI (UICOS)	19.400		19.400
16	UNIONE NAZ. LE ASSOC. SPORT. CENTENARIE D'ITALIA (UNASCI)	33.700		33.700
17	UNIONE NAZIONALE VETERANI DELLO SPORT (UNVS)	22.200		22.200
18	UNIONE STAMPA SPORTIVA ITALIANA (U.S.S.I.)	29.000		29.000
19	PANATHLON INTERNATIONAL - DISTRETTO ITALIA	13.200		13.200
	<b>Totale Contributi</b>	<b>556.200</b>	<b>40.000</b>	<b>596.200</b>

## 2.5. Contributi ai Gruppi Sportivi Militari ed ai Corpi Civili dello Stato

Si riporta sotto una tabella riepilogativa, recante i contributi assegnati per l'esercizio 2015 (confrontati con l'esercizio precedente), articolati per macro-tipologia. Di seguito viene poi riportato il prospetto con la ripartizione analitica delle voci contributive a livello di singoli Gruppi.

Contributi Gruppi Sportivi Militari e Civili (€/000)	2015	2014	Differenza 2015 - 2014	Differenza % 2015 - 2014
<b>Gruppi Militari:</b>				
Contributo Attività Sportiva	1.287	1.344	(57)	(4%)
Convenzioni Impiantistica	631	659	(28)	(4%)
<b>Totale Gruppi Militari</b>	<b>1.918</b>	<b>2.003</b>	<b>(85)</b>	<b>(4%)</b>
<b>Gruppi Civili:</b>				
Contributo Attività Sportiva	963	906	57	6%
Convenzioni Impiantistica	476	150	326	217%
<b>Totale Gruppi Civili</b>	<b>1.439</b>	<b>1.056</b>	<b>383</b>	<b>36%</b>
<b>TOTALE Gruppi Sportivi Militari e Civili</b>	<b>3.356</b>	<b>3.059</b>	<b>297</b>	<b>10%</b>

Il valore dei contributi evidenzia un incremento del 10% rispetto all'esercizio precedente, principalmente ascrivibile alla componente "impiantistica", come conseguenza del maggior valore dei lavori e degli interventi realizzativi eseguiti nel 2015 rispetto all'anno precedente.



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali

Alessandra Chirubini  
*Alessandra Chirubini*  
CONI

GRUPPO SPORTIVO (€)	Contributo per attività sportiva	Convenzioni impiantistica	TOTALE
<b>Gruppi Militari</b>			
MIN. DELLA DIFESA COMANDO GEN. GUARDIA DI FINANZA	392.850	263.134	655.984
MIN. DIFESA COMANDO GENERALE ARMA CARABINIERI	199.450	136.683	336.133
MIN. DIFESA S.M.A. AERONAUTICA	276.000	40.077	316.077
MINISTERO DELLA DIFESA - STATO MAGGIORE ESERCITO	302.390	190.922	493.312
MINISTERO DELLA DIFESA S.M.M. (MARINA)	116.100		116.100
<b>Totale</b>	<b>1.286.790</b>	<b>630.817</b>	<b>1.917.607</b>
<b>Gruppi Civili</b>			
CENTRO SPORTIVO CORPO FORESTALE DELLO STATO	197.850		197.850
DIP. TO AMM.NE PENITENZIARIA POLIZIA PENITENZIARIA	271.200		271.200
MINISTERO DELL'INTERNO VIGILI DEL FUOCO	83.950		83.950
MINISTERO INTERNO POLIZIA DI STATO FONDO ASS.PERS. P.S.	409.870	475.711	885.581
<b>Totale</b>	<b>962.870</b>	<b>475.711</b>	<b>1.438.581</b>
<b>Totale Contributi</b>	<b>2.249.660</b>	<b>1.106.527</b>	<b>3.356.187</b>

### 3. Altri contributi per attività istituzionale

Si riporta di seguito una tabella riepilogativa, recante i contributi assegnati per l'esercizio 2015 (confrontati con l'esercizio precedente), articolati per finalità/destinatario.

Altri Contributi per attività istituzionale (€/000)	2015	2014	Differenza 2015 - 2014
Per il rimborso annuale del finanziamento per l'acquisto dell'immobile sede FSN - CONI in Milano	3.443	3.443	0
Per progetto Expo' e i Territori	180		180
Per progetto Vincere da Grandi	124	-	124
Per progetto "Beach Games Pescara 2015"	35	1.500	(1.465)
Altri contributi	15	-	15
Per interventi sull'impiantistica sportiva presso CPO (progetti finanziati dalla Fond. Mutualità ex art. 23 D.lgs. 09/01/2008 n.9)	-	3.595	(3.595)
<b>TOTALE</b>	<b>3.797</b>	<b>8.538</b>	<b>(4.741)</b>

La voce evidenzia un decremento rispetto al 2014 (- €/000 4.741), principalmente ascrivibile alla presenza sul 2014 dei contributi (€/000 3.595) assegnati tramite il CONI a Coni Servizi nell'ambito delle progettualità riconosciute e finanziate dalla Fondazione per la Mutualità degli sport professionistici a squadre (ex art. 23 D.Lvo 9/2008 - v. sopra, paragrafo ricavi per dettagli) e di quelli (€/000 1.500) assegnati al Comitato Giochi del Mediterraneo "Beach games Pescara 2015" per sostenere finanziariamente la realizzazione dall'evento.

Al pari del 2014 ed esercizi precedenti, sono presenti, per €/000 3.443, i contributi assegnati ed erogati a Coni Servizi in competenza 2015 per stabilizzare la proprietà delle principali sedi federali e periferiche CONI (utilizzati dalla Società con vincolo di destinazione a rimborso del finanziamento pluriennale acceso per l'acquisto dell'immobile di Milano, che già da fine 2010 ospita gli uffici delle Federazioni Sportive e dei Comitati Territoriali del CONI operanti nel capoluogo milanese).

Con riferimento allo stanziamento per il progetto "Expo e i Territori", si riferisce al contributo riconosciuto dal CONI al Comune di Reggio Emilia per la realizzazione delle attività di progetto; si evidenzia, infatti che la PCM, a fronte di uno stanziamento complessivo di €/000 1.800, ha richiesto al CONI (come da convenzione) di realizzare le attività di progetto in parte direttamente (per €/000 1.400), in parte tramite il Comune di Reggio Emilia (per €/000 180) e la FIGC - LND (per €/000 220). Tali soggetti hanno realizzato nel 2015 le attività di pertinenza ed hanno trasmesso al CONI la relativa rendicontazione.

### 4. Acquisto di beni e servizi



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Ciuchini  
*Alessandro Ciuchini*  
ITALIA CONI

La voce, pari ad €/000 131.592, accoglie:

- per €/000 123.990 il corrispettivo del contratto di servizio con Coni Servizi;
- per €/000 6.949 altri costi per beni e servizi resi da Coni Servizi su richiesta dell'Ente ed al di fuori del perimetro del corrispettivo del contratto di servizio;
- per €/000 653 altri costi per beni e servizi.

Con riferimento al corrispettivo del contratto di servizio 2015, se ne riporta di seguito l'andamento dalla costituzione della Società:

Contratto Servizio €/000	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
Importo al netto IVA	102.106	102.343	101.457	108.832	112.305	116.891	117.440	143.228	149.637	156.212	167.125	174.998	179.088
IVA (non detraibile per CONI)	21.883	22.050	20.964	19.791	19.891	19.773	20.043	22.253	22.363	23.788	24.875	25.775	26.894
Importo al lordo IVA	123.990	124.393	122.422	128.623	132.196	136.664	137.484	165.481	172.000	180.000	192.000	200.773	205.982
Differenza con 2015 (Lordo IVA)		(404)	1.568	(4.634)	(8.206)	(12.674)	(13.494)	(41.491)	(48.010)	(56.010)	(68.010)	(76.783)	(81.992)
		0%	1%	(4%)	(6%)	(9%)	(10%)	(25%)	(28%)	(31%)	(35%)	(38%)	(40%)

I servizi sono stati erogati, secondo le richieste del CONI, in base ai criteri e parametri del contratto approvati dalla Giunta Nazionale e poi formalizzati nel contratto sottoscritto tra le parti il 17 marzo 2015.

Per un esame sull'argomento si rimanda alla relazione della Società allegata alla presente nota integrativa.

Gli altri costi per beni e servizi resi da Coni Servizi su richiesta del CONI ed al di fuori del corrispettivo del contratto di servizio sono articolati come di seguito riportato.

Altri costi per beni e servizi resi da Coni Servizi S.p.A. (€/000)	2015	2014	Differenza 2015 - 2014	Differenza % 2015 - 2014
Per candidatura Roma 2024	2.681	-	2.681	100%
Per progetto "Expò e i territori"	1.139	-	1.139	100%
Per progetto "Primaria - Sport di Classe"	870	2.323	(1.452)	(63%)
Per progetto Trofeo CONI	645	-	645	100%
Per progetto Censimento Impiantistica Sportiva	510	-	510	100%
Per progetto CONI Ragazzi	301	-	301	100%
Per progetto "Integrazione Sociale Migranti"	255	291	(36)	(12%)
Per altri Progetti	233	-	233	100%
Per test Events FSN	95	-	95	100%
Per progetto Vincere da Grandi	93	-	93	100%
Per progetto EDUCAMP	66	-	66	100%
Per progetto "Datti una mossa perché il mov. è salute!"	61	36	25	68%
Per progetto "Centenario CONI"	-	1.361	(1.361)	(100%)
Per riqualificazione impianto Piazza d'Armi L'Aquila	-	70	(70)	(100%)
Per conferenza Sport Semestre Europeo	-	44	(44)	(100%)
<b>TOTALE</b>	<b>6.949</b>	<b>4.125</b>	<b>2.824</b>	<b>68%</b>

Si segnala che il valore complessivo dei costi riportati nella suddetta tabella differisce da quello dei "ricavi da CONI 2015 extra contratto di servizio" riportato nell'allegata relazione di Coni Servizi SpA, esclusivamente per un diverso criterio di classificazione delle voci nei sistemi contabili di CONI e Coni Servizi, ferma restando comunque la riconciliazione e riconducibilità fra i due ammontari.

La voce comprende i costi (comprensivi di IVA) sostenuti da Coni Servizi e riaddebitati all'Ente per progettualità di natura istituzionale, specificatamente commissionate di volta in volta dal CONI alla Società al di fuori del corrispettivo del contratto annuale di servizio.

Rispetto al 2014 si evidenzia un incremento complessivo di €/000 2.824, a rappresentare il maggior impulso dato dal CONI allo sviluppo di progettualità istituzionali di diverso tipo, principalmente finanziate / cofinanziate da Enti pubblici terzi, da implementare attraverso le attività svolte della propria Società strumentale Coni Servizi, quindi al di fuori del perimetro del contratto annuale di servizio.



Assume rilevanza primaria in tale ambito il **progetto per la candidatura di Roma 2024**, di cui è titolare il CONI - che in quanto tale rappresenta in modo esclusivo l'interlocutore del CIO - che da un punto di vista economico beneficia, lato ricavi, delle risorse raccolte da Enti pubblici e da soggetti privati e, lato costi, realizza le attività di progetto mediante l'unità organizzativa Comitato Roma 2024 costituita in seno a Coni Servizi, che riaddebita all'Ente i costi sostenuti al di fuori del corrispettivo di contratto di servizio, in esecuzione di apposito contratto di mandato fra le parti. Si riporta di seguito il conto economico pro forma dell'esercizio 2015 relativamente al progetto in esame.

Progetto Candidatura G.O. Roma 2024 Conto Economico	2015 (€/000)
Contributi D.L. 185/2015, art. 15 (F.do Sport e Periferia)	500
Contributi ordinari da Stato / CONI	1.818
<b>Totale contributi Stato/Governo</b>	<b>2.318</b>
Ricavi da sponsor	500
<b>Totale ricavi e contributi</b>	<b>2.818</b>
Costi operativi (da Coni SpA, incl. IVA)	(2.681)
Fiscalità (IRES)	(138)
<b>Totale costi</b>	<b>(2.818)</b>
<b>Differenza ricavi - costi</b>	<b>0</b>

Per un dettaglio dei costi operativi riaddebitati al CONI da Coni Servizi si rinvia alla relazione della Società sui risultati dell'attività svolta nel 2015, allegata al presente documento.

Per quanto riguarda gli **altri progetti**, si segnalano, per rilevanza, il progetto "Expò e i Territori" (interamente finanziato dalla PCM, con uno stanziamento complessivo di €/000 1.800) per il quale Coni Servizi ha sostenuto e riaddebitato al CONI nel 2015 costi per complessivi €/000 1.139, il progetto "Sport di Classe" (finanziato sul 2015 dal MIUR con uno stanziamento complessivo di €/000 2.250, per il resto dal CONI) per il quale la Società ha sostenuto e riaddebitato al CONI nel 2015 costi per complessivi €/000 870 (acquisto kit di materiale sportivo da destinare alle scuole aderenti al progetto, organizzazione logistica dei corsi di formazione, etc.).

Gli altri costi per beni e servizi resi da terzi sono articolati come di seguito riportato.

Altri costi per beni e servizi (€/000)	2015	2014	Differenza 2015 - 2014	Differenza % 2015 - 2014
EYOF Liechenstein e Tblisi	310	-	310	100%
Altri costi	221	203	18	9%
Progetto "Integrazione Sociale Migranti"	98	-	98	100%
Progetto "Primaria - Sport di Classe"	25	24	0	2%
SOCHI 2014	-	2.879	(2.879)	(100%)
Y.O.G. NANCHINO 2014	-	168	(168)	(100%)
Progetto "Centenario CONI"	-	182	(182)	(100%)
<b>TOTALE</b>	<b>653</b>	<b>3.457</b>	<b>(2.803)</b>	<b>(81%)</b>

La voce accoglie principalmente (per €/000 310) i costi sostenuti direttamente dal CONI per gli EYOF di Liechenstein e Tblisi e in particolare per l'acquisto di materiale sportivo ricevuto in controprestazione nell'ambito di accordi commerciali per lo sfruttamento del marchio CONI.

La voce "altri costi" (€/000 221) ricomprende anch'essa i servizi ricevuti da terzi in controprestazione nell'ambito di accordi commerciali per lo sfruttamento del marchio CONI.

Il valore 2015 è inferiore di €/000 2.803 rispetto all'esercizio 2014, che includeva (per €/000 2.879) i costi sostenuti direttamente dall'Ente in relazione alla partecipazione ai Giochi Olimpici invernali di Sochi 2014.

## 5. Altri costi

La voce in esame, pari ad €/000 3.364, accoglie principalmente per:



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Ciuchini  
*Alessandro Ciuchini*  
CONI

- € /000 3.079, gli accantonamenti effettuati e successivamente versati allo Stato in applicazione delle disposizioni di legge in materia di contenimento della spesa (L. 133/2008, L. 122/2010); per un maggior dettaglio si veda l'apposito paragrafo della relazione al Bilancio;
- € /000 125 i contributi alle Collettività Italiane all'estero per lo svolgimento di manifestazioni sportive promozionali per i bambini/ragazzi delle comunità italiane in diversi paesi (Argentina, Venezuela, Stati Uniti, Svizzera, Canada e Brasile);
- € /000 16 i costi per il contenzioso legale proprio del CONI;
- € /000 144 altri costi di varia natura sostenuti dall'Ente.

### **6. Ammortamenti e svalutazioni**

Gli ammortamenti, pari ad € /000 643, sono relativi al costo di acquisto del marchio CONI.

### **7. Accantonamenti per rischi ed oneri**

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati nuovi accantonamenti per complessivi € /000 9.553, per rischi relativi al progetto di candidatura della città di Roma ai Giochi olimpici e paralimpici 2024 e per oneri futuri legati alla contribuzione alle Federazioni per risorse umane e legati al progetto "Ryder Cup 2022" (v. par. "Fondo rischi ed oneri" dello Stato Patrimoniale per maggiori dettagli).

### **8. Costi dei Comitati Regionali**

Come per i ricavi, anche per i costi si rinvia per un maggior dettaglio al paragrafo "risultanze contabili dei Comitati Regionali".

### **PROVENTI / ONERI FINANZIARI**

Proventi ed oneri finanziari €/000	2015	2014	Differenza
Proventi finanziari	30	15	14
Oneri finanziari	(17)	(13)	(4)
<b>Totale</b>	<b>13</b>	<b>3</b>	<b>10</b>

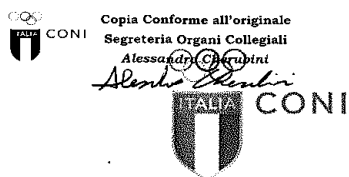
La voce accoglie gli interessi attivi maturati sui c/c bancari e postali e le spese per commissioni bancarie e postali, sia relativamente alle disponibilità centrali, che a quelle territoriali.

### **PROVENTI / ONERI STRAORDINARI**

Proventi ed oneri straordinari €/000	2015	2014	Differenza
Proventi straordinari	2.751	3.167	(417)
Oneri straordinari	(245)	(175)	(69)
<b>Totale</b>	<b>2.506</b>	<b>2.992</b>	<b>(486)</b>

Il saldo della voce è dato dalla differenza fra i proventi e gli oneri straordinari, riferiti sia alla gestione centrale, che a quella dei Comitati Regionali.

Il saldo del 2015 è positivo per € /000 2.506, evidenzia un decremento rispetto all'esercizio precedente di € /000 486, ed è composto principalmente dai proventi straordinari ascrivibili alla gestione della sede centrale per rilascio di fondi rischi futuri risultanti eccedenti, per rilascio di un fondo svalutazione crediti non più dovuto avendo il CONI incassato nel 2015 la relativa posizione creditoria, per proventi incassati nel 2015 ma di competenza di esercizi precedenti.

**IMPOSTE E TASSE**

Imposte e Tasse €/000	2015	2014	Differenza
IRES	1.215	1.143	72
IRAP	96	94	2
Ritenuta fiscale su interessi attivi	1	2	(2)
Altro	-	4	(4)
<b>Totale</b>	<b>1.312</b>	<b>1.243</b>	<b>69</b>

Le imposte sul reddito 2015 (IRES), per le quali si riporta di seguito un prospetto di calcolo, sono connesse all'attività commerciale dell'Ente, esercitata con riguardo allo sfruttamento dei marchi (accordo con i partners commerciali ed accordi CIO) ed alle sponsorizzazioni contrattualizzate a livello locale dai Comitati Regionali.

PROSPETTO CALCOLO IRES (dati in €/000)	2015
Ricavi da valorizzazione marchi CONI	5.223
Ricavi commerciali CIO	1.482
<b>Totale Ricavi commerciali - centro</b>	<b>6.705</b>
Ricavi Strutture Territoriali	189
<b>TOTALE RICAVI COMMERCIALI</b>	<b>6.894</b>
Servizi di valorizzazione marchio (a cura di Coni Servizi)	(1.647)
Costi correlati ad accordi comm.li	(185)
Ammortamento marchio	(643)
<b>TOTALE COSTI COMMERCIALI</b>	<b>(2.476)</b>
<b>DIFFERENZA RICAVI-COSTI</b>	<b>4.418</b>
<b>IMPONIBILE IRES</b>	<b>4.418</b>
<b>IRES</b>	<b>1.215</b>

La voce "servizi di valorizzazione del marchio" si riferisce ai servizi espletati da Coni Servizi su richiesta del CONI e remunerati all'interno del contratto di servizio.

La voce "costi correlati ad accordi commerciali" si riferisce alla quota dei costi di natura commerciale per beni/prestazioni ricevuti dai partner commerciali, come modalità di regolazione (in controprestazione) del corrispettivo maturato dal CONI per lo sfruttamento commerciale del marchio.

L'IRAP 2015 rappresenta l'imposta pagata mensilmente dal CONI e calcolata, come previsto dalla norma per le Amministrazioni Pubbliche, sulle collaborazioni intrattenute nel corso dell'esercizio, sia dalle strutture centrali, che presso i Comitati Regionali.



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali  
Alessandra Chiusolini



## RISULTANZE CONTABILI DEI COMITATI REGIONALI DEL CONI

### Premessa

I Comitati Regionali del CONI sono dotate da Statuto dell'Ente di autonomia gestionale per il perseguimento dei propri compiti. Esse gestiscono autonomamente la propria attività nel rispetto dei Regolamenti approvati nelle diverse materie dalla Giunta Nazionale del CONI.

Riguardo alle attività amministrative e di controllo sono tenute a rispettare le disposizioni contenute nel Regolamento di Amministrazione e Contabilità del CONI e nelle relative procedure contabili.

Da un punto di vista **politico e gestionale** fanno riferimento all'Ufficio Territorio e Promozione, che ha la responsabilità di valutare, anche nelle fasi di predisposizione dei Budget e rimodulazioni di Budget dei Comitati, le attività ed i programmi di promozione sportiva e formativi (sia per i progetti a coordinamento centrale, che per quelli a carattere locale), di monitorarne l'attuazione e la rendicontazione, verificando in corso d'anno ed a fine esercizio nel merito le spese da questi sostenute.

Fanno inoltre riferimento all'Ufficio Servizi Amministrativi per CONI Ente per la funzione di coordinamento nell'espletamento degli **adempimenti (scadenze) di natura contabile e fiscale**.

I Comitati Regionali aggiornano la contabilità sul sistema informativo contabile SAP, il che consente al CONI di disporre di una base dati integrata ed unitaria e di aggregare nel bilancio unico dell'Ente le 22 contabilità gestite (una per il centro e 21 per i Comitati Regionali).

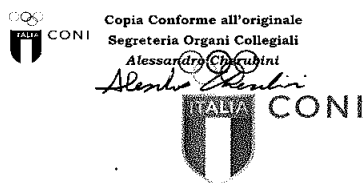
Dopo una fase di riforma e ristrutturazione dell'organizzazione territoriale (periodo 2011-12), dal 2013 è operativo un ulteriore e nuovo assetto gestionale delle strutture territoriali, che prevede un modello basato su Comitati Regionali e Delegazioni Provinciali/Coni Point; da un punto di vista amministrativo-contabile i Comitati Regionali gestiscono l'amministrazione in modo accentrato e svolgono una funzione di "service" per conto delle relative Delegazioni Provinciali della propria regione, curando per se stessi e per le suddette delegazioni la tenuta della contabilità nel sistema SAP e le chiusure contabili periodiche ed annuali.

A partire dal 2016 entrerà a regime un percorso, già parzialmente avviato nel 2015 per talune progettualità pilota, di riorganizzazione delle attività e processi di acquisto dei Comitati Regionali del CONI, per garantire una sempre maggiore coerenza con il nuovo quadro normativo di riferimento, in particolare con le disposizioni sulla fatturazione elettronica e sulla tracciabilità dei flussi finanziari. In particolare sarà demandata a Coni Servizi, che opererà in nome proprio, ma per conto dei Comitati, l'esecuzione delle attività operative di acquisto di beni e servizi, oltre che dei conseguenti adempimenti amministrativi verso i fornitori, dall'emissione dell'ordine alla ricezione e registrazione contabile delle fatture elettroniche e al pagamento.

### Processo di chiusura della contabilità e di aggregazione dei dati

I processi di chiusura del bilancio d'esercizio dei Comitati Regionali ordinariamente prevedono:

- il supporto in corso d'anno gestionale e contabile ai Comitati Regionali ed il monitoraggio degli andamenti di Budget/rimodulazioni di Budget e delle azioni in esse contenute e sulla tempistica tenuta della contabilità, rispettivamente a cura dell'Ufficio Territorio e Promozione per la parte gestionale/di merito e dell'Ufficio Servizi Amministrativi per CONI Ente per la sola parte degli adempimenti amministrativo - contabili;
- al termine dell'esercizio, la comunicazione da parte dei Comitati Regionali dell'avvenuta chiusura del proprio consuntivo, mediante trasmissione della prevista documentazione (checklist di riepilogo delle attività di chiusura e situazione contabile aggiornata) sottoscritta dal Presidente e dal Segretario in carica;
- la verifica a consuntivo da parte dell'Ufficio Territorio e Promozione degli aspetti inerenti la gestione dei Comitati Regionali e, in particolare, la coerente realizzazione da parte di queste delle attività definite nei Budget / aggiornamenti di Budget ed il merito delle spese dagli stessi sostenute;
- la verifica a consuntivo da parte dell'Ufficio Servizi Amministrativi per CONI Ente dei principali aspetti di natura contabile (competenza economica, corretta classificazione delle voci rispetto al piano dei conti, etc.). Nell'ambito di tale supervisione, formalizzata nelle citate checklist, sono altresì state effettuate centralmente, sulla base delle informazioni e documenti forniti dai Comitati Regionali, talune scritture di rettifica/integrazione rispetto alle risultanze contabili dei Comitati Regionali, al fine di renderle omogenee con quelle centrali e consentirne l'aggregazione nel bilancio unico dell'Ente;



- l'approvazione della situazione contabile dei Comitati Regionali, così definite, da parte delle rispettive Giunte Locali.

Per il bilancio 2015, sono stati effettuati in corso d'anno da parte dell'Ufficio Servizi Amministrativi per CONI Ente una serie di monitoraggi sullo stato delle chiusure contabili dei Comitati Regionali, richiedendo la compilazione di check-list successive, aventi ad oggetto le principali poste contabili. Si riporta di seguito una sintesi di quanto trasmesso da ciascuna Struttura Territoriale:

- 1° checklist di monitoraggio dell'avanzamento contabile (al 30/06/2015): documentazione trasmessa da 21 Comitati Regionali (su 21);
- 2° checklist di monitoraggio dell'avanzamento contabile (al 31/10/2015): documentazione trasmessa da 20 Comitati Regionali su 21 (non pervenuta la check list del Comitato Bolzano);
- checklist di chiusura della contabilità 2015: documentazione trasmessa da 21 Comitati Regionali su 21;
- delibera della Giunta Regionale di approvazione del consuntivo e della situazione contabile 2015 del CR: documentazione finale trasmessa da 20 Comitati Regionali su 21 (non ancora pervenuta alla data odierna l'approvazione per il Comitato Regionale Piemonte).

Da segnalare che per l'(ex) Comitato Provinciale di Ragusa sono in corso alla data odierna delle indagini da parte della Procura della Repubblica presso il Tribunale di Ragusa, su segnalazione dei preposti uffici di Vigilanza del CONI, su presunti illeciti riconducibili alla gestione degli incassi e dei pagamenti transitati su un conto corrente acceso dal Comitato e non segnalato al CONI, per il periodo 2006-2015.

#### **Sintesi delle risultanze contabili dei Comitati Regionali**

Si riporta di seguito una sintesi delle principali risultanze emerse, a livello aggregato, dalla chiusura della contabilità dei Comitati Regionali, sia in termini di situazione patrimoniale al 31.12.2015, sia in termini di andamento economico dell'esercizio. Per un dettaglio a livello di singola Struttura Territoriale si rinvia alla fine della presente sezione.

Tali situazioni rappresentano una "vista puramente gestionale" e non "contabile/bilancistica" dei Comitati Regionali con l'obiettivo di poterne rappresentare l'andamento economico e patrimoniale: pertanto tra i crediti, i debiti ed i ricavi sono riportati, oltre a quelli riferiti a controparti esterne al CONI, anche quelli verso la Sede Centrale del CONI, che in quanto riferiti alla gestione "interna" CONI (rappresentando un mero trasferimento interno di risorse) non emergono nel bilancio unico dell'Ente.



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali

Alessandra Chignolini  
*Alessandra Chignolini*  
CONI

### Situazione Patrimoniale al 31.12.2015

STATO PATRIMONIALE (€/000)	31/12/2015	31/12/2014	Delta '15-'14	Delta %
<b>ATTIVO</b>				
<b>CREDITI</b>				
Verso terzi:				
-Valore lordo	4.150	4.247	(97)	(2%)
-Fondo svalutazione Crediti	156	235	(79)	(34%)
-Valore netto (A)	3.995	4.012	(17)	0%
Verso il CONI (B)	9.446	10.808	(1.362)	(13%)
<b>TOTALE CREDITI (A)+(B)</b>	<b>13.440</b>	<b>14.820</b>	<b>(1.380)</b>	<b>(9%)</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>2.958</b>	<b>3.064</b>	<b>(106)</b>	<b>(3%)</b>
<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>31</b>	<b>6</b>	<b>25</b>	<b>418%</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>16.429</b>	<b>17.890</b>	<b>(1.461)</b>	<b>(8%)</b>
<b>STATO PATRIMONIALE (€/000)</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2014</b>	<b>Delta '15-'14</b>	<b>Delta %</b>
<b>PASSIVO</b>				
<b>PATRIMONIO NETTO</b>				
PN iniziale	11.917	11.075	842	8%
Risultato economico di esercizio	75	842	(767)	(91%)
PN finale	11.991	11.917	74	1%
<b>F.DO RISCHI ED ONERI FUTURI</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<b>DEBITI</b>				
Verso terzi (A)	2.556	4.198	(1.642)	(39%)
Anticipazioni c/ sede centrale CONI	(4)	(11)	7	(61%)
<b>TOTALE DEBITI (A)+(B)</b>	<b>2.551</b>	<b>4.187</b>	<b>(1.636)</b>	<b>(39%)</b>
<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>1.787</b>	<b>1.686</b>	<b>101</b>	<b>6%</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>16.429</b>	<b>17.890</b>	<b>(1.461)</b>	<b>(8%)</b>

\* Riguarda le anticipazioni sostenute da 2 Comitati Regionali per conto della sede Centrale

Il patrimonio netto dei Comitati Regionali al 31.12.2015 ammonta ad €/000 11.991 ed evidenzia un incremento rispetto al valore di apertura (€/000 11.917), per via del risultato economico positivo realizzato nel 2015 di €/000 75.

Tale patrimonio è composto prevalentemente da trasferimenti da ricevere dal CONI (€/000 9.446), da crediti verso terzi (€/000 3.995), da disponibilità liquide (€/000 2.958), al netto di debiti verso terzi (€/000 2.556) e di risconti passivi (€/000 1.787).

I trasferimenti da ricevere dal CONI rappresentano la quota dei contributi assegnati dalla Giunta Nazionale ai Comitati Regionali, nell'esercizio corrente ed in quello pregresso, non ancora erogati in quanto i volumi di attività dei Comitati Regionali non hanno determinato la necessità del trasferimento ed in quanto gli stessi già risultavano dotati di un livello di disponibilità liquide adeguato al sostenimento delle spese d'esercizio.

I crediti verso terzi sono rappresentati principalmente da crediti verso regioni / provincie / comuni ed altri enti, oltre che verso privati, deliberati dai suddetti Enti a favore dei Comitati Regionali CONI per prestazioni di natura istituzionale (e, solo in minima parte, anche per prestazioni di natura commerciale), che i Comitati Regionali si impegnano a realizzare e a rendicontare agli Enti eroganti, laddove previsto negli accordi fra le parti. Tali crediti sono rappresentati al netto della quota accantonata a fondo svalutazione crediti a seguito di una valutazione prudenziale su eventuali rischi di inesigibilità.

Le disponibilità liquide sono rappresentate dalla liquidità detenuta al 31.12.2015 sui conti correnti dei Comitati Regionali.



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali

Alessandra Chiarubini  
*Alessandra Chiarubini*  
ITALIA CONI

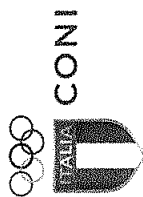
I debiti verso terzi sono rappresentati principalmente dalle posizioni passive dei Comitati territoriali sia verso fornitori esterni per acquisto beni e servizi (es. acquisto materiale sportivo, noleggio attrezzature, riprese audio-video, etc.), che verso collaboratori per compensi maturati e non ancora liquidati (tecnico sportivi dilettantistici, professionisti, etc.); tali posizioni sono principalmente maturate nell'esercizio 2015 e sono in riduzione rispetto all'esercizio precedente (- €/000 1.642), che includeva le posizioni verso i tutor del progetto "sport di classe" maturate al 31.12.2014 e liquidate nel corso del 2015.

I risconti passivi sono riferiti alla quota di contributi istituzionali assegnati ai Comitati Regionali nel 2015, ma rinviati per competenza economica agli esercizi successivi, al fine di consentire la correlazione con i relativi costi / attività.

Nella tabella che segue si riporta la situazione patrimoniale articolata per singolo Comitato Regionale.



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali  
Alessandro Cherubini  
*Alessandro Cherubini*



STATO PATRIMONIALE COMITATI REGIONALI AL 31.12.2015

N°	COMITATI	Crediti verso terzi				ATTIVO				PASSIVO				TOTALE PASSIVO			
		Fondo Solvibilità Crediti		Valore netto (a)		Crediti per comitati CONI (b)	Totale crediti (a) + (b)	Disponibilità liquide	Basi e risonci attivi	TOTALE ATTIVO	Patrimonio Netto al 01/01/2015 (c)	Rit. economico passivo/ (negativo) di esercizio (d)	Patrimonio Netto al 31/12/2015 (c) + (d)		Fondo rischi futuri	Debiti	
		Valore lordo	Valore netto	Debiti verso terzi	Debiti											Debiti verso terzi	Ammortamenti / sede centrale CONI
1	Abruzzo	124.824	-	124.824	10.450	135.273	476.414	611.677	273.859	(23.650)	249.793	-	217.533	314.371	611.677		
2	Basilicata	1.890	-	1.890	475.401	477.290	65.209	546.500	531.012	3.112	536.124	-	5.376	5.000	546.500		
3	Bolzano	38.486	-	38.486	208.886	247.372	177.647	373.018	283.641	31.817	374.858	-	47.580	8.000	373.018		
4	Calabria	32.117	26.707	58.824	600.616	660.025	113.504	719.369	500.455	88.125	678.480	-	26.471	8.000	719.369		
5	Campania	180.297	21.070	201.367	118.528	278.755	39.330	316.085	326.095	(7.559)	288.340	-	26.042	1.502	316.085		
6	Emilia Romagna	40.573	-	40.573	798.679	892.452	37.597	876.849	738.106	(1.702)	736.654	-	131.046	10.395	876.849		
7	Friuli Venezia G.	157.911	-	157.911	166.668	324.579	61.798	386.377	230.422	(4.757)	195.886	-	124.575	5.000	386.377		
8	Lazio	50.829	28.650	79.479	380.387	402.546	38.078	440.624	343.054	(11.345)	331.689	-	121.935	5.000	440.624		
9	Liguria	34.197	-	34.197	163.979	248.176	80.598	328.774	185.385	13.377	198.760	-	57.023	3.021	328.774		
10	Lombardia	1.093.399	-	1.093.399	1.742.276	2.467.677	65.097	2.532.767	2.281.213	(55.088)	1.941.125	-	288.359	828.580	2.532.767		
11	Marche	95.950	-	95.950	167.318	263.267	88.275	351.542	228.213	194.125	157.098	-	103.833	54.309	351.542		
12	Molise	7.391	-	7.391	171.323	178.714	65.760	244.474	159.665	12.300	205.964	-	31.161	7.350	244.474		
13	Piemonte	353.000	26.000	379.000	907.040	940.837	346.015	1.286.852	1.055.729	39.761	1.295.611	-	219.352	79.076	1.295.611		
14	Puglia	212.362	-	212.362	248.117	460.479	120.769	581.248	454.460	(26.711)	427.759	-	99.144	54.300	581.248		
15	Sardegna	521.432	-	521.432	969.075	1.490.507	812.429	2.302.936	1.748.102	144.190	1.892.292	-	181.530	229.114	2.302.936		
16	Sicilia	518.458	49.290	567.748	668.968	1.281.055	59.999	1.341.054	971.650	(101.279)	870.371	-	371.588	118.975	1.341.054		
17	Toscana	201.689	606	202.295	890.163	1.091.247	55.149	1.146.396	915.869	31.689	947.558	-	103.215	35.624	1.146.396		
18	Trentino	215.259	-	215.259	237.405	447.664	69.849	517.513	385.757	(10.042)	375.715	-	130.653	7.000	517.513		
19	Umbria	129.404	2.590	131.994	409.566	538.612	116.165	654.776	398.933	(37.480)	361.453	-	174.813	116.519	654.776		
20	Valle D'Aosta	738	-	738	40.159	40.897	26.831	67.728	54.871	3.733	58.604	-	124	8.000	67.728		
21	Veneto	160.391	-	160.391	328.754	509.125	89.291	598.416	556.889	(14.298)	522.691	-	64.224	4.500	598.416		
	TOTALE	4.130.376	155.672	4.286.048	9.446.651	13.440.335	2.957.834	16.429.243	11.916.759	74.628	11.991.386	100.000	2.555.338	1.786.606	16.429.243		

Nota integrativa al bilancio al 31.12.2015

Pagina 31



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali

Alessandra Chiriacini  
*Alessandra Chiriacini*  
ITALIA CONI

### Andamento economico dell'esercizio 2015

RIEPILOGO RICAVI E COSTI STRUTTURE TERRITORIALI (€/000)	2015	2014	Delta 2015-2014	Delta % 2015-2014
<b>RISORSE PER PROGRAMMI DI PROMOZIONE SPORTIVA E FORMATIVA (1) :</b>				
Risorse rese disponibili da CONI	4.841	6.415	(1.574)	(25%)
Ricavi propri da terzi	6.837	7.887	(1.050)	(13%)
<b>Totale Risorse (A)</b>	<b>11.678</b>	<b>14.302</b>	<b>(2.624)</b>	<b>(18%)</b>
<b>RISORSE PER PROGETTO SPORT DI CLASSE :</b>				
Risorse rese disponibili da CONI	4.966	7.113	(2.147)	(30%)
Ricavi propri da terzi	46	662	(615)	(93%)
<b>Totale Risorse (B)</b>	<b>5.013</b>	<b>7.775</b>	<b>(2.763)</b>	<b>(36%)</b>
<b>TOTALE RICAVI OPERATIVI (C) = (A) + (B)</b>	<b>16.691</b>	<b>22.077</b>	<b>(5.386)</b>	<b>(24%)</b>
<b>COSTI PER PROGRAMMI DI PROMOZIONE SPORTIVA E FORMATIVA (1)</b>	11.466	13.833	(2.367)	(17%)
<b>COSTI SOSTENUTI PER PROGETTO SPORT DI CLASSE</b>	5.013	7.732	(2.720)	(35%)
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (D)</b>	<b>16.478</b>	<b>21.565</b>	<b>(5.087)</b>	<b>(24%)</b>
<b>RISULTATO GESTIONE OPERATIVA (E) = (C) - (D)</b>	<b>213</b>	<b>512</b>	<b>(299)</b>	<b>(58%)</b>
GESTIONE FINANZIARIA (F)	4	3	2	62%
GESTIONE STRAORDINARIA (G)	(142)	328	(470)	(143%)
<b>RISULTATO NETTO D'ESERCIZIO (H)=(E) + (F) + (G)</b>	<b>75</b>	<b>842</b>	<b>(768)</b>	<b>(91%)</b>

(1) sia coordinati centralmente, che sviluppati localmente

La gestione economica dei Comitati Regionali nel 2015 ha evidenziato un sostanziale pareggio (+ €/000 75), ascrivibile al saldo positivo della gestione operativa (+ €/000 213), parzialmente compensato dal saldo negativo della gestione straordinaria (- €/000 142).

Il suddetto risultato si discosta sostanzialmente dalle indicazioni definite dalla Giunta Nazionale CONI in sede di Budget 2015 sia iniziale, che aggiornato, in base alle quali i Comitati Regionali erano stati autorizzati ad utilizzare il proprio patrimonio netto per €/000 2.500 (potendo quindi chiudere il proprio consuntivo con un risultato economico negativo, che comunque sarebbe stato bilanciato dal risultato positivo della gestione della sede centrale, mantenendo l'equilibrio economico nel bilancio complessivo del CONI). Con ciò evidenziando un impiego limitato e parziale delle risorse fin dall'inizio pienamente allocate dal CONI allo svolgimento di programmi ed attività di promozione sportiva a livello territoriale.

A quanto detto sopra va aggiunto il minor utilizzo di risorse per il progetto "sport di classe". Esso prevedeva un Budget iniziale di €/000 14.500, di cui €/000 7.500 finanziati da CONI ed €/000 7.000 finanziati dal MIUR + PCM. A fine ottobre, in sede di Budget aggiornato, le disponibilità risultavano ridotte ad €/000 8.837 (di cui €/000 6.587 finanziati da CONI ed €/000 2.250 finanziati dal MIUR) per minori attività sviluppate e per la rinuncia alla partecipazione da parte della PCM. A consuntivo, infine, il totale attività risultava pari ad €/000 5.861 (di cui €/000 4.834 finanziati da CONI ed €/000 1.027 finanziati dal MIUR) anche per i ritardi (ascrivibili ai diversi enti pubblici terzi coinvolti nel processo autorizzativo) nell'attuazione della convenzione pluriennale sottoscritta fra le parti e nel conseguente avvio delle attività di progetto.

Nella tabella sopra riportata il valore delle risorse rese disponibili dal CONI (€/000 4.966) riguarda le sole risorse utilizzate dai Comitati Regionali per compensi tutor / compensi referenti informatici / sessioni formative regionali ed è, pertanto, inferiore ai costi complessivi di progetto (€/000 5.861), che includono anche le spese a carico diretto della gestione centrale CONI (acquisto e spedizione kit materiali sportivi, piattaforma informatica, etc.).



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Caporini  
*Alessandro Caporini*  
CONI

Con particolare riferimento ai ricavi propri da terzi (sia relativi ai programmi di promozione sportiva e formativa che al progetto "sport di classe"), si riporta di seguito una tabella recante l'articolazione per provenienza / natura:

RICAVI PROPRI (€/000)	2015	2014	Delta 2015-2014	Delta % 2015-2014
Contributi da Regioni, Province, Comuni, altri Enti	4.817	6.565	(1.747)	(27%)
Altri Ricavi	1.579	1.490	89	6%
Contributi da Enti privati	410	352	59	17%
Ricavi da sponsorizzazione	51	104	(53)	(51%)
Ricavi da gestione impianti sportivi	26	39	(12)	(32%)
<b>TOTALE RICAVI PROPRI</b>	<b>6.884</b>	<b>8.548</b>	<b>(1.665)</b>	<b>(19%)</b>

Il valore 2015 è pari ad €/000 6.884 e registra una contrazione rispetto al 2014 di €/000 1.665, sostanzialmente ascrivibile ai contributi da Regioni, Comuni ed Altri Enti (- €/000 1.747).

Il 70% del totale dei ricavi propri è costituito dai contributi assegnati da regioni / province / comuni ed altri enti locali ai fini dello svolgimento di attività sportiva nel proprio territorio di competenza. La voce altri ricavi accoglie principalmente le quote di iscrizione per il progetto Educamp. La voce contributi da Enti privati accoglie principalmente i contributi ricevuti da Istituti Comprensivi per il progetto Giosport.

Con riferimento ai costi, si riporta di seguito una tabella di analisi recante l'articolazione fra le diverse aree progettuali (c.d. funzioni obiettivo), includendo i costi operativi, finanziari e straordinari.

COSTI PER FUNZIONE OBIETTIVO (€/000)	2015	2014	Delta 2015-2014	Delta % 2015-2014
Per Progetto Sport di Classe	5.116	7.735	(2.619)	(34%)
Per Attività Istituzionali	1.440	1.913	(472)	(25%)
Per Campionati Sportivi Studenteschi	45	344	(299)	(87%)
Per Centri Coni Giovanili	439	5	434	7.946%
Per Attività Agonistica Giovanile	109	757	(648)	(86%)
Per Giosport	2.980	4.330	(1.351)	(31%)
Per Educamp	1.611	1.740	(130)	(7%)
Per Formazione e Scuole Regionali dello Sport	1.055	945	111	12%
Per Funzionamento	733	940	(208)	(22%)
Per Luoghi di Sport	808	516	292	57%
Per Iniziative Locali	2.465	2.507	(42)	(2%)
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>	<b>16.801</b>	<b>21.732</b>	<b>(4.931)</b>	<b>(23%)</b>

Rispetto all'esercizio precedente si segnalano, per significatività, gli scostamenti dei costi: del progetto "Sport di classe" (- €/000 2.619) per le motivazioni di cui sopra; dell'area progettuale "Giosport" (- €/000 1.351k), come conseguenza della contrazione a monte sia delle risorse raccolte da terzi, sia degli stanziamenti CONI; dell'area progettuale "Attività agonistica giovanile" (- 648 €/000), come conseguenza della riduzione dei contributi assegnati dal CONI ai propri Comitati Regionali per il progetto "Trofeo Coni", dal momento che anche le relative spese non sono state imputate sui Comitati Regionali, essendo state sostenute da Coni Servizi nell'ambito del progetto pilota di centralizzazione delle attività di acquisto.

Il saldo della gestione finanziaria, positivo per €/000 4, è la risultante fra proventi ed oneri finanziari, riferiti rispettivamente agli interessi attivi sulle giacenze dei C/C e alle spese bancarie (principalmente spese di tenuta conto).

Il saldo della gestione straordinaria, negativo per €/000 142, è la risultante fra oneri straordinari per €/000 319, per lo più dovuti a stralcio di posizioni creditorie non più dovute, incluse quelle verso la sede centrale CONI, e proventi straordinari per €/000 177, per lo più dovuti alla rilevazione di ricavi di competenza di esercizi precedenti.

Nella tabella che segue si riporta il conto economico articolato per singolo Comitato Regionale.



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali  
Alessandro Cherubini

*Alessandro Cherubini*

CONTO ECONOMICO 2015 DEI COMITATI REGIONALI

N°	COMITATI REGIONALI	COMPONENTI POSITIVE DI REDDITO										TOTALE COMPONENTI POSITIVE DI REDDITO			
		Contributi CONI	Contributi da Regioni, Province, Comuni, altri Enti	Contributi da Enti privati	Ricavi da sponsor	Ricavi da gestione impianti sportivi	Altri Ricavi	Proventi Finanziari	Proventi Straordinari	Valori in €					
1	Abruzzo	298.635	452.965				112.282	52	585	864.519					
2	Basilicata	214.063	5.928				22.544	35	900	243.470					
3	Bolzano	65.249	46.295				246	62	19.002	130.854					
4	Calabria	443.825	7.995	1.500			16.570	35	3.491	473.416					
5	Campania	1.124.387	7.250				122.785	6.051	32.937	1.293.411					
6	Emilia Romagna	467.485	335.634	5.935	1.844		182.588	72	2.250	995.808					
7	Friuli Venezia G.	203.279	721.352	42.878	26.575		41.084	35	3	1.035.207					
8	Lazio	926.308	58.051		500		172.995	61	13.636	1.171.551					
9	Liguria	312.344	10.898		600		59.997	30	0	383.869					
10	Lombardia	898.015	1.161.454		9.050		262.247	117	5.028	2.335.911					
11	Marche	354.855	178.380				151.694	40	2.000	686.969					
12	Molise	151.300	11.100				27.641	29	28	190.098					
13	Piemonte	591.123	8.000				44.399	154	16.878	660.554					
14	Puglia	746.538	328.725				104.571	91	27.871	1.233.996					
15	Sardegna	355.218	348.668				3.197	377	43.953	751.413					
16	Sicilia	1.361.701	236.775				65.390	80		1.663.944					
17	Toscana	429.239	387.419	22.260	4.500		83.967	53	1.755	929.193					
18	Trento	222.383	356.256	109.455	7.515		23.916	36	2.146	721.707					
19	Umbria	124.278	130.491				4.549	46	175	259.539					
20	Valle D'Aosta	35.723	0				738	13		36.473					
21	Veneto	481.535	23.806	228.300	50.585		75.573	35	4.241	813.489					
	TOTALE	9.807.494	4.817.441	410.328	50.585	26.200	1.578.971	7.504	176.879	16.875.391					



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini

N° COMITATI	COMPONENTI NEGATIVE DI REDDITO Valori in €											TOTALE COMPONENTI NEGATIVE DI REDDITO *	RISULTATO ECONOMICO
	Costi per Attività Istituzionali	Costi per Campionati Sportivi Studenteschi	Costi per Centri Conti Giovanili	Costi per Atletica Agonistica Giovanile	Costi per Gioco Sport	Costi per Educamp	Costi per Formazione e Scuole Regionali dello Sport	Costi per Funzionamento	Costi per luoghi di Sport	Costi per Iniziativa Locali	Costi per Progetto Primaria/Sp rt di Classe		
1 Abruzzo	47.023	494	8.018	1.396	222.102	95.626	105.107	37.514	47.839	199.306	133.720	888.124	123.606
2 Basilicata	821	692	8.685	550		22.478	5.254	15.807	24.063	64.364	97.744	240.358	3.112
3 Bolzano							8.989	10.758		79.200	79.200	96.037	31.817
4 Calabria	18.564		34.795	22.427		23.094	4.095	15.205	9.041	29.168	251.330	385.291	88.125
5 Campania	62.774	2.500	27.590			108.058	76.115	49.555	49.771	119.056	813.121	1.390.965	(37.554)
6 Emilia Romagna	68.658	6.294	635	481	303.737	382.889	112.188	51.178	19.375	89.382	142.918	897.510	(1.702)
7 Friuli Venezia G.	34.538	1.783	3.285	72.703	280.852	95.587	57.512	35.422	286.593	252.829	40.847	1.075.943	(44.737)
8 Lazio	46.356	15.160	13.130	3.212	2.520	220.083	34.655	70.741	12.408	147.584	617.048	1.182.896	(11.345)
9 Liguria	23.377	1.459	6.115	73		68.640	71.332	37.390	27.800	44.172	89.894	370.542	13.327
10 Lombardia	189.102	3.618	1.930	3.000	1.150.689	217.409	126.575	56.009	22.477	146.944	367.736	2.285.488	50.223
11 Marche	128.346	2.105	3.893	1.000	2.400	176.837	74.956	41.080	24.757	120.340	146.334	722.057	(35.088)
12 Molise	2.929		2.566		38.756	39.154	4.406	14.688	27.942	22.661	46.382	177.788	12.300
13 Piemonte	50.889	5.156	20			51.788	33.949	50.091	24.360	88.551	316.061	620.793	39.761
14 Puglia	104.169	49.430		955	3.289	110.732	51.105	40.251	38.161	398.182	464.443	1.260.717	(26.721)
15 Sardegna	21.106	1.200	14.610				25.405	25.037	6.382	300.668	212.914	607.233	144.190
16 Sicilia	68.299	1.999	233.205	1.058	105.216	90.776	42.025	45.636	69.756	146.634	540.600	1.765.223	(101.279)
17 Toscana	67.176	1.955	1.955		323.466	61.462	86.606	69.325	54.744	105.515	125.255	897.505	31.689
18 Trentino	281.930	1.000	1.000		304.669	17.934	61.405	8.095	7.297	32.902	15.338	751.749	(10.942)
19 Umbria	110.994	3.015		70			9.488	11.530	28.765	78.646	54.160	297.018	(37.880)
20 Valle D'Aosta	9.589		225				4.014	1.991	1.991	9.853	7.070	32.741	3.733
21 Veneto	124.164	2.544	5.295	2.000	241.977	71.220	63.301	42.697	24.586	97.408	152.593	827.785	(14.297)
TOTALE	1.440.359	45.003	439.391	108.925	2.979.672	1.610.709	1.055.397	732.915	807.508	2.464.877	5.116.008	16.800.764	74.628

\* Includono anche gli oneri finanziari e straordinari





Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali

*Alessandro Cherubini*



## BILANCIO D'ESERCIZIO 2015

### ALLEGATO 1

**Conto economico  
predisposto in base al format di cui  
al Decreto MEF 27 marzo 2013**





Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali  
Alessandro Cherubini

*Alessandro Cherubini*



Lo schema di conto economico annuale, di seguito riportato, è stato predisposto in ottemperanza alle disposizioni in materia di armonizzazione dei documenti contabili delle Pubbliche Amministrazioni (L. 196/2009, D.Lvo 91/2011, Decreto MEF 27 marzo 2013, circolare MEF - RFS n. 35/2013). Tale documento è stato elaborato riclassificando le voci del format standard di conto economico del CONI (vedi sopra) per adeguarlo rispetto al formato di cui ai citati provvedimenti normativi.

BILANCIO ECONOMICO ANNUALE (ex art. 2, comma 3 D.MEF 27 marzo 2013)	2015	
	Parziali	Totali
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
<b>1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale</b>		<b>429.361.412</b>
a) contributo ordinario dallo Stato	410.887.898	
b) corrispettivi da contratto di servizio	0	
b.1) con lo Stato		
b.2) con le Regioni		
b.3) con altri enti pubblici		
b.4) con l'Unione Europea		
c) contributi in conto esercizio	11.457.202	
c.1) contributi dallo Stato		
c.2) contributi dalle Regioni	6.694.238	
c.3) contributi da altri enti pubblici	4.487.616	
c.4) contributi dall'Unione Europea / organismi internazionali	275.347	
d) contributi da privati	122.500	
e) proventi fiscali e parafiscali		
f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi	6.893.813	
<b>2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semifavorati e finiti</b>		
<b>3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione</b>		
<b>4) Incremento di immobili per lavori interni</b>		
<b>5) Altri ricavi e proventi</b>		<b>271.260</b>
a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio		
b) altri ricavi e proventi	271.260	
<b>Totale valore della produzione (A)</b>		<b>429.632.672</b>
<b>B) COSTO DELLA PRODUZIONE</b>		
<b>6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</b>		<b>653.490</b>
<b>7) per servizi</b>		<b>416.090.189</b>
a) erogazione di servizi istituzionali	284.061.435	
b) acquisizione di servizi	130.938.542	
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	0	
d) compensi ad organi di amministrazione e controllo	1.090.212	
<b>8) per godimento beni di terzi</b>		<b>0</b>
<b>9) per il personale</b>		<b>0</b>
a) salari e stipendi		
b) oneri sociali		
c) trattamento di fine rapporto		
d) trattamento di quiescenza e simili		
e) altri costi		
<b>10) ammortamenti e svalutazioni</b>		<b>643.158</b>
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	643.158	
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali		
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini

*Alessandro Cherubini*



CONI

BILANCIO ECONOMICO ANNUALE (ex art. 2, comma 3 D.MEF 27 marzo 2013)	2015	
	Parziali	Totali
11) variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		
12) accantonamento per rischi		
13) altri accantonamenti		
14) oneri diversi di gestione		12.791.144
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	3.078.892	
b) altri oneri diversi di gestione	9.712.252	
<b>Totale costi della produzione (B)</b>		<b>430.177.981</b>
<b>Differenza fra valore e costi della produzione (A-B)</b>		<b>-545.309</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		
15) Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate		
16) altri proventi finanziari		29.875
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti		
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
d) proventi diversi da quelli precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	29.875	
17) interessi ed altri oneri finanziari		-17.033
a) interessi passivi		
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate		
c) altri interessi ed oneri finanziari		-17.033
17 bis) utili e perdite su cambi		
<b>Totale proventi ed oneri finanziari (15+16+17-17bis)</b>		<b>12.843</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
18) rivalutazioni		0
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
19) svalutazioni		0
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
<b>Totale delle rettifiche di valore (18-19)</b>		<b>0</b>
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>		
20) proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazione i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5)	2.750.818	
21) oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazione i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti	-244.596	
<b>Totale delle partite straordinarie (20-21)</b>		<b>2.506.222</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>		<b>1.973.756</b>
Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate	-1.312.004	-1.312.004
<b>AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>661.752</b>



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali

*Alessandro Cherubini*

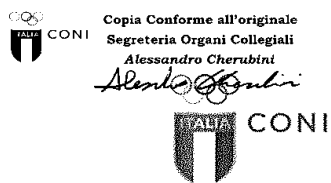


## BILANCIO D'ESERCIZIO 2015

### ALLEGATO 2

**Conto consuntivo in termini di cassa  
predisposto in base  
al format di cui  
al Decreto MEF 27 marzo 2013**





Il conto consuntivo in termini di cassa, articolato per missioni e programmi, di seguito riportato, è stato predisposto in ottemperanza alle disposizioni in materia di armonizzazione dei documenti contabili delle Pubbliche Amministrazioni (L. 196/2009, D.Lvo 91/2011, Decreto MEF 27 marzo 2013, circolare MEF - RFS n. 35/2013). In particolare, partendo dalle risultanze del conto economico annuale (v. sopra, allegato 1), è stata effettuata una riconduzione da valori economici a valori finanziari (per cassa), secondo il format e le regole tassonomiche di cui rispettivamente all'allegato 2 e 3 del citato decreto MEF.

### ENTRATE

Livello	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE
I	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	0
II	<b>Tributi</b>	0
III	Imposte, tasse e proventi assimilati	
II	<b>Contributi sociali e premi</b>	0
III	Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	
III	Contributi sociali a carico delle persone non occupate	
I	<b>Trasferimenti correnti</b>	420.306.499
II	<b>Trasferimenti correnti</b>	420.306.499
III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	419.991.152
III	Trasferimenti correnti da Famiglie	
III	Trasferimenti correnti da Imprese	
III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	40.000
III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	275.347
I	<b>Entrate extratributarie</b>	6.964.282
II	<b>Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	6.493.818
III	Vendita di beni	
III	Vendita di servizi	6.493.818
III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	
II	<b>Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>	0
III	Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
II	<b>Interessi attivi</b>	29.875
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio-lungo termine	
III	Altri interessi attivi	29.875
II	<b>Altre entrate da redditi da capitale</b>	0
III	Rendimenti da fondi comuni di investimento	
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	
III	Altre entrate da redditi da capitale	
II	<b>Rimborsi e altre entrate correnti</b>	440.589
III	Indennizzi di assicurazione	
III	Rimborsi in entrata	
III	Altre entrate correnti n.a.c.	440.589



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini

*Alessandro Cherubini*



CONI

Livello	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE
I	<b>Entrate in conto capitale</b>	0
II	<b>Tributi in conto capitale</b>	0
III	Altre imposte in conto capitale	
II	<b>Contributi agli investimenti</b>	0
III	Contributi agli investimenti da Amministrazioni pubbliche	
III	Contributi agli investimenti da Famiglie	
III	Contributi agli investimenti da Imprese	
III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	
III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	<b>Trasferimenti in conto capitale</b>	0
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	
III	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	



CONI

Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini



CONI

Livello	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE
II	<b>Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>	0
III	Alienazione di beni materiali	
III	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	
III	Alienazione di beni immateriali	
II	<b>Altre entrate in conto capitale</b>	0
III	Entrate derivanti da conferimento immobili e fondi immobiliari	
III	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	
I	<b>Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	6.853.548
II	<b>Alienazione di attività finanziarie</b>	0
III	Alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale	
III	Alienazione di quote di fondi comuni di investimento	
III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	
III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	
II	<b>Riscossione crediti di breve termine</b>	6.853.548
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni sociali Private	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni sociali Private	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	<b>Riscossione crediti di medio-lungo termine</b>	0
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni sociali Private	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni sociali Private	



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini



CONI

Livello	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni sociali Private	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	<b>Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>	0
III	Riduzione di attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche	
III	Riduzione di attività finanziarie verso Famiglie	
III	Riduzione di attività finanziarie verso Imprese	
III	Riduzione di attività finanziarie verso Istituzioni sociali Private	
III	Riduzione di attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo	
III	Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	
III	Prelievi da depositi bancari	
I	Accensione Prestiti	0
II	<b>Emissione di titoli obbligazionari</b>	0
III	Emissione titoli obbligazionari a breve termine	
III	Emissione titoli obbligazionari a medio-lungo termine	
II	<b>Accensione prestiti a breve termine</b>	0
III	Finanziamenti a breve termine	
III	Anticipazioni	
II	<b>Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	0
III	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	
III	Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	
III	Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione	
II	<b>Altre forme di indebitamento</b>	0
III	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	
III	Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	
III	Accensione Prestiti - Derivati	
I	Anticipazioni da Istituto tesoriere/cassiere	
I	Entrate per conto terzi e partite di giro	0
II	<b>Entrate per partite di giro</b>	0
III	Altre ritenute	
III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	
III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	
III	Altre entrate per partite di giro	
II	<b>Entrate per conto terzi</b>	0
III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	
III	Trasferimenti per conto terzi ricevuti da Amministrazioni Pubbliche	
III	Trasferimenti per conto terzi da altri settori	
III	Depositi di/preso terzi	
III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	
III	Altre entrate per conto terzi	
	<b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>	<b>434.124.329</b>

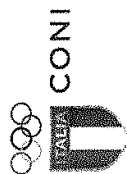


Copia Conforme all'Originale  
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini  
*Alessandro Cherubini*

### USCITE

Classificazione per missioni - programmi - COGOG					TOTALE SPESE
Livello	Descrizione codice economico	Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello	
I	Spese correnti				440.946.035
II	Redditi da lavoro dipendente				0
III	Retribuzioni lorde				
III	Contributi sociali a carico dell'Ente				
II	Imposte e tasse a carico dell'Ente	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	1.222.866
III	Imposte e tasse a carico dell'Ente	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	1.222.866
II	Acquisto di beni e servizi	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	108.778.678
III	Acquisto di beni non sanitari				
III	Acquisto di beni sanitari				
III	Acquisto di servizi non sanitari	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	108.778.678
III	Acquisto di servizi sanitari				
II	Trasferimenti correnti	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	266.279.517
III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	6.000.806
III	Trasferimenti correnti a Famiglie				
III	Trasferimenti correnti a Imprese	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	3.564.572
III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	256.714.139
III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
II	Interessi passivi				0
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a breve termine				
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine				
III	Interessi su finanziamenti a breve termine				
III	Interessi su mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine				
III	Altri interessi passivi				





Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali  
Alessandro Cherubini



Livello	Descrizione codice economico	Classificazione per missioni - programmi - COGOG			TOTALE SPESE
		Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello	
II	<b>Altre spese per redditi da capitale</b>				0
III	Utili e avanzi distribuiti in uscita				
III	Diritti reali di godimento e servizi onerosi				
III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.				
II	<b>Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>				0
III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, etc.)				
III	Rimborsi di imposte in uscita				
III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea				
III	Altri rimborsi di somme non dovute o incassate in eccesso				
II	<b>Altre spese correnti</b>	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	64.667.975
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti				
III	Versamenti IVA a debito	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	492.494
III	Premi di assicurazione				
III	Spese dovute a sanzioni		001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	15.597
III	Altre spese correnti n.a.c.	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	64.159.883
I	<b>Spese in conto capitale</b>				0
II	<b>Tributi in conto capitale a carico dell'ente</b>				0
III	Tributi su lasciti e donazioni				
III	Altri tributi in conto capitale a carico dell'ente				
II	<b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>				0
III	Beni materiali				
III	Terreni e beni materiali non prodotti				
III	Beni immateriali				0
III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario				
III	Terreni e beni materiali non prodotti acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario				
III	Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario				



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini



Livello	Descrizione codice economico	Classificazione per missioni - programmi - COGOG			TOTALE SPESE
		Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello	
II	<b>Contributi agli investimenti</b>				0
III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Pubbliche				
III	Contributi agli investimenti a Famiglie				
III	Contributi agli investimenti a Imprese				
III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private				
III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
II	<b>Trasferimenti in conto capitale</b>				0
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Amministrazioni Pubbliche				
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Famiglie				
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Imprese				
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Istituzioni Sociali Private				
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea e al Resto del Mondo				
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Amministrazioni Pubbliche				
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Famiglie				
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Imprese				
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Istituzioni Sociali Private				
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e al Resto del Mondo				
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Amministrazioni Pubbliche				
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Famiglie				
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Imprese				
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali Private				
III	Altri trasferimenti in conto capitale all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
II	<b>Altre spese in conto capitale</b>				0
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/capitale				
III	Altre spese in conto capitale n.a.c.				
I	<b>Spese per investimenti in attività finanziarie</b>				
II	<b>Acquisizioni di attività finanziarie</b>				0



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiati  
Alessandro Cherubini



Livello	Descrizione codice economico	Classificazione per missioni - programmi - COGOG			TOTALE SPESE
		Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello	
II	<b>Concessione crediti di breve termine</b>				0
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Famiglie				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Imprese				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Istituzioni sociali Private				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Famiglie				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Imprese				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Istituzioni sociali Private				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
II	<b>Concessione crediti di medio-lungo termine</b>				0
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Imprese				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Istituzioni sociali Private				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Imprese				



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini



Livello	Descrizione codice economico	Classificazione per missioni - programmi - COGOG			TOTALE SPESE
		Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello	
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Istituzioni sociali Private				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche				
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie				
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese				
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni sociali Private				
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e al Resto del Mondo				
II	<b>Altre spese per incremento di attività finanziarie</b>				0
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche				
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Famiglie				
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Imprese				
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private				
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo				
III	Versamenti ai conti di tesoreria statale (diversi dalla Tesoreria Unica)				
III	Versamenti ai depositi bancari				
I	<b>Rimborsi prestiti</b>				
II	<b>Rimborso di titoli obbligazionari</b>				0
III	Rimborso di titoli obbligazionari a breve termine				
III	Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine				
II	<b>Rimborso prestiti a breve termine</b>				0
III	Rimborso finanziamenti a breve termine				
III	Chiusura anticipazioni				



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali  
Alessandro Cherubini

*Alessandro Cherubini*



Livello		Descrizione codice economico	Classificazione per missioni - programmi - COGOG			TOTALE SPESE
			Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello	
II		Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine				0
III		Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine				
III		Rimborso prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali				
III		Rimborso prestiti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione				
II		Rimborso di altre forme di indebitamento				0
III		Rimborso Prestiti - leasing finanziario				
III		Rimborso Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione				
III		Rimborso Prestiti - Derivati				
I		Chiusura Anticipazioni ricevute da Istituto Tesoriere/Cassiere				
I		Uscite per conto di terzi - partite di giro				
II		Uscite per partite di giro				0
III		Versamenti di altre ritenute				
III		Versamenti di ritenute su redditi da lavoro dipendente				
III		Versamenti di ritenute su redditi da lavoro autonomo				
III		Altre uscite per partite di giro				
II		Uscite per conto terzi				0
III		Acquisto di beni e servizi per conto terzi				
III		Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni Pubbliche				
III		Trasferimenti per conto terzi a altri settori				
III		Depositi di/presto terzi				
III		Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi				
III		Altre uscite per conto terzi				
I		TOTALE GENERALI USCITE				440.949.035
I		SAUDO ENTRATE - USCITE				(6.824.707)



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali

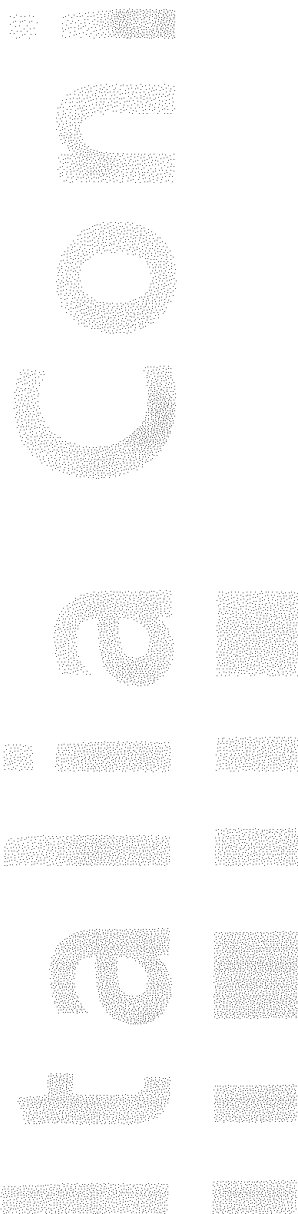
*Alessandro Cherubini*



## BILANCIO D'ESERCIZIO 2015

### ALLEGATO 3

### RENDICONTO FINANZIARIO





Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali  
Alessandro Cherubini

*Alessandro Cherubini*



### Rendiconto Finanziario

dati in €	TOTALE
<b>SALDO DI TESORERIA AL 01/01/2015 (A)</b>	<b>24.508.716</b>
<b>FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE ESERCIZI PRECEDENTI:</b>	
+ incassi di crediti da esercizi precedenti	6.853.548
- pagamenti di debiti da esercizi precedenti	(30.338.531)
<b>Saldo flussi di tesoreria da esercizi precedenti (B)</b>	<b>(23.484.983)</b>
<b>FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE ESERCIZIO CORRENTE:</b>	
Entrate da gestione economica	427.270.781
Entrate da dismissioni	
Entrate da gestione finanziaria	
<b>Totale flussi in entrata esercizio 2015 (C1)</b>	<b>427.270.781</b>
Uscite da gestione economica	(361.763.077)
Uscite da investimenti	
Uscite da gestione finanziaria	(48.847.427)
<b>Totale flussi in uscita esercizio 2015 (C2)</b>	<b>(410.610.505)</b>
<b>SALDO FLUSSI DA GESTIONE ESERCIZIO CORRENTE D)= C1-C2</b>	<b>16.660.276</b>
<b>SALDO FINALE DI TESORERIA AL 31/12/2015 E)= A+B+D</b>	<b>17.684.009</b>

Il risultato esposto si riferisce sia alla gestione del centro che dei Comitati Regionali e comprende il saldo del conto corrente tesoreria centrale presso la Banca d'Italia e dei conti correnti bancari BNL



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali

*Alessandro Cherubini*



## BILANCIO D'ESERCIZIO 2015

### ALLEGATO 4

### RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI





Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali  
Alessandro Cherubini  
*Alessandro Cherubini*

## RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO D'ESERCIZIO C.O.N.I. 2015

### PREMESSA

Il bilancio d'esercizio 2015 del CONI è stato redatto sulla base dei principi della contabilità civilistico - patrimoniale opportunamente adeguati alla natura dell'Ente (ai sensi del Regolamento di Amministrazione e Contabilità del CONI, emanato in applicazione dell'art.13, comma 1 lettera o) del D.Lvo 419/99). Al bilancio, al fine di una più esauriente rappresentazione dell'impiego delle risorse assegnate, viene allegata la "Relazione di Coni Servizi SpA sui risultati economico-finanziari e sui servizi resi al CONI".

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015, il Collegio ha svolto l'attività di vigilanza prevista dalla legge e dallo statuto ed in particolare ha:

1. effettuato il riscontro della gestione dell'Ente ed accertato la regolare tenuta dei libri e delle scritture contabili;
2. vigilato sull'osservanza delle leggi e dei regolamenti in materia amministrativa e contabile;
3. esaminato i bilanci consuntivi e preventivi e predisposto le relative relazioni di accompagnamento;
4. effettuato le verifiche di cassa, dei valori, dei titoli.

A fronte di questa attività, il Collegio nel corso del 2015 ha raccolto informazioni tramite osservazioni dirette, nonché tramite incontri con i responsabili di funzioni e con il Presidente, il Segretario Generale ed il Vice Segretario Generale dell'Ente. Il Collegio è stato altresì presente a tutte le riunioni della Giunta Nazionale e del Consiglio Nazionale.

L'Ente ha acquisito nel corso dell'esercizio contributi erariali, già al netto della riduzione di €/000 2.449 apportata ai sensi del D.L. 66/2014, per complessivi €/000 410.888, registrando una riduzione di €/000 2.342 rispetto all'esercizio 2014 (€/000 413.230) ed un incremento di €/000 270 nei confronti del budget aggiornato 2015 (€/000 410.618).

Per quanto attiene i vincoli di finanza pubblica, è stato accertato che il CONI si è conformato alle disposizioni vigenti in materia. In particolare, l'applicazione delle suddette norme ha avuto per il 2015 un impatto economico sul CONI pari ad €/000 3.079, così articolato:

- €/000 2.977: accantonamenti e versamenti allo Stato dei risparmi di spesa derivanti dall'applicazione del D.L. 78/2010 (spese per incarichi di studio e consulenza; spese di rappresentanza; spese per missioni; indennità / compensi / gettoni corrisposti a organi collegiali ed ai titolari di incarichi; spese sostenute dalla Coni Servizi SpA). Tali somme sono state versate allo Stato in data 14 aprile 2015 (per €/000 1.603) ed in data 19 ottobre 2015 (per €/000 1.374);
- €/000 102: accantonamenti e versamenti allo Stato dei risparmi di spesa derivanti dall'applicazione del D.L. 112/2008 (spesa complessiva per organismi collegiali). Tali somme sono state versate allo Stato in data 20 marzo 2015.



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali  
Alessandro Cherubini  
*Alessandro Cherubini*

### CRITERI DI VALUTAZIONE

La nota integrativa espone i criteri di valutazione applicati, che non risultano modificati rispetto a quelli assunti nell'esercizio precedente e che sono ispirati ai principi della prudenza e della competenza economica.

L'Ente, nella predisposizione del bilancio, non ha fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi civilistici e contabili nazionali.

### RISULTANZE

Il Bilancio 2015 è composto dal conto economico, dalla situazione patrimoniale e dalla nota integrativa ed è corredato della relazione della Giunta Nazionale, che illustra i risultati conseguiti ed i principali avvenimenti accaduti nel corso dell'esercizio. Compongono il bilancio, altresì, gli altri prospetti introdotti dalle disposizioni di legge in materia di armonizzazione delle informazioni necessarie al consolidamento dei conti pubblici (L. n. 196/2009 e successivi decreti attuativi).

### CONTO ECONOMICO

Il conto economico dell'esercizio 2015 si riassume nei dati indicati nella tabella seguente. Per finalità di confronto, sono altresì riportati i principali aggregati del conto economico 2014 e del budget assestato 2015.

dati in €/1000	Consuntivo 2015	Consuntivo 2014	Budget assestato 2015	Differenza CONS 2015-2014	Differenza CONS-BDG 2015
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	429.633	437.571	430.883	(7.938)	(1.250)
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	(430.178)	(438.282)	(430.885)	8.104	707
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	(545)	(711)	(3)	165	(543)
Proventi finanziari	30	15		14	30
Oneri finanziari	(17)	(13)		(4)	(17)
Proventi straordinari	2.751	3.167	1.276	(417)	1.475
Oneri straordinari	(245)	(175)		(69)	(245)
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	1.974	2.284	1.274	(310)	700
Imposte tasse e tributi vari	(1.312)	(1.243)	(1.255)	(69)	(57)
<b>RISULTATO ECONOMICO POSITIVO (NEGATIVO)</b>	662	1.041	19	(379)	643

Il risultato economico 2015 è positivo per €/000 662. Tale valore è sostanzialmente in linea con il dato dell'esercizio precedente (€/000 1.041) e con quello del budget assestato 2015 (€/000 19).

Il valore della produzione evidenzia una riduzione rispetto all'esercizio precedente di €/000 7.938, data sostanzialmente dalla riduzione dei contributi dallo Stato (-€/000 2.342), degli altri contributi da terzi (-€/000 4.660), dei proventi essenzialmente verso Enti Locali per accordi intercorsi con i Comitati Regionali (-€/000 1.665), parzialmente compensata dall'incremento di altre voci, tra le quali la principale è rappresentata dai ricavi commerciali (+€/000 767).



Il costo della produzione ammonta a complessivi €/000 430.178, evidenziando una riduzione di €/000 8.104 rispetto all'esercizio precedente, strettamente correlata alla riduzione dei ricavi, per le componenti di seguito indicate:

- riduzione dei contributi assegnati alle Federazioni (- €/000 2.000), come conseguenza del venir meno nel 2015 del contributo straordinario assegnato dallo Stato per l'organizzazione dei mondiali di pallavolo;
- riduzione degli stanziamenti assegnati rispettivamente alle Federazioni (€/000 1.300) ed ai Centri di Preparazione Olimpica di Coni Servizi (€/000 3.400), come conseguenza del venir meno nel 2015 del contributo di €/000 4.700 assegnato dalla Fondazione per la mutualità degli sport professionistici a squadre;
- riduzione (- €/000 1.665) dei programmi di attività e delle spese sostenuti dai Comitati Regionali del CONI, come conseguenza della riduzione rispetto al 2014 dei contributi raccolti direttamente dagli stessi a livello locale.

Le altre voci di costo si mantengono in linea con l'esercizio precedente in termini di valore complessivo, pur evidenziando delle variazioni nella composizione interna e, in particolare, delle riduzioni relativamente a:

- costi/attività sostenuti direttamente dai Comitati Regionali CONI;
- costi per acquisto di beni e servizi da terzi, che invece nel 2014 includevano anche quelli legati alla partecipazione ai Giochi olimpici invernali di Sochi;
- contributi riconosciuti agli Enti di Promozione Sportiva.

Da evidenziare la presenza di proventi straordinari per €/000 2.751, riferiti alle sopravvenienze attive rilevate sul 2015 a seguito del rilascio di un fondo svalutazione crediti (avendo il CONI incassato nell'esercizio la relativa posizione), alla cancellazione di debiti non più dovuti e al rilascio di fondi per rischi ed oneri futuri risultanti eccedenti rispetto ai rischi effettivi riscontrati.

Le imposte dell'esercizio (IRES ed IRAP) ammontano ad €/000 1.312, in linea con il consuntivo dell'esercizio precedente e con le previsioni del budget assestato 2015.

#### **SITUAZIONE PATRIMONIALE**

Per effetto del suddetto risultato economico positivo il patrimonio netto dell'Ente è passato da €/000 40.252 ad €/000 40.914. Analizzandone la composizione, emerge che le passività correnti e consolidate (debiti, fondi rischi ed oneri, ratei e risconti) sono bilanciate dalle disponibilità liquide e dalle altre attività correnti ed immobilizzate, mentre il patrimonio netto residuo finanzia sostanzialmente l'erogazione di acconti (sui contributi CONI) / anticipazioni di tesoreria alle Federazioni Sportive Nazionali e agli altri Enti finanziati, per consentire agli stessi di disporre di un'adeguata provvista finanziaria a supporto della gestione.

#### **CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE**

Il Collegio, nel prendere atto dei risultati economici positivi conseguiti a conclusione dell'esercizio 2015, ribadisce quanto segue:



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali  
Alessandro Cherubini

*Alessandro Cherubini*

- di invitare le Federazioni Sportive e gli altri soggetti vigilati ad uno scrupoloso e puntuale rispetto delle norme volte al contenimento delle spese, anche al fine di ottimizzare i costi e rendere più efficiente la gestione, verificandone l'effettiva applicazione;
- di informare la gestione ad ancor più rigorosi criteri di economicità, in particolare per quanto attiene al contenimento dei costi delle strutture territoriali e di assicurare per le stesse il puntuale controllo di gestione / monitoraggio dell'avanzamento dei costi in corso d'anno;
- di valutare la possibilità di ulteriori rimodulazioni delle funzioni attribuite alle strutture centrali e territoriali al fine di conseguire maggiori economie di gestione;
- di monitorare costantemente i flussi di tesoreria centrali e territoriali.

Tenuto conto di tutto quanto precede, il Collegio dei Revisori, sotto i profili di propria competenza e valutata positivamente la proposta di portare a nuovo il risultato economico positivo, non rileva motivi ostativi circa l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2015 del Comitato Olimpico Nazionale Italiano.

Roma, 2 maggio 2016

I REVISORI

F.to Alberto De Nigro

F.to Enrico Laghi

F.to Biagio Mazzotta



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali

*Alessandro Cherubini*



## BILANCIO D'ESERCIZIO 2015

### ALLEGATO 5

#### RELAZIONE DELLA CONI SERVIZI S.p.A. SUI RISULTATI ECONOMICO - FINANZIARI E SUI SERVIZI RESI AL CONI





Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali  
Alessandro Cherubini

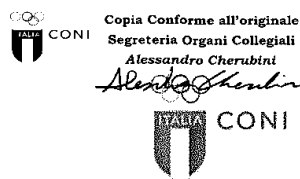
*Alessandro Cherubini*



CONI

## INDICE

1. CONTO ECONOMICO CONI SERVIZI S.p.A. AL 31 DICEMBRE 2015
  2. RISULTATI ECONOMICO - FINANZIARI E SERVIZI RESI AL CONI NEL 2015
  3. VALORIZZAZIONE DEGLI ASSET DELLA SOCIETA'
  4. QUADRO COMPLESSIVO DEGLI ALTRI ANDAMENTI DELLA SOCIETA' NEL PERIODO
- |  |      |   |      |
|--|------|---|------|
|  | 2003 | - | 2015 |
|--|------|---|------|



## 1. CONTO ECONOMICO CONI SERVIZI S.p.A. AL 31 DICEMBRE 2015

Dati in €/000	31.12.2015	31.12.2014
<b>Valore della Produzione</b>		
<i>Ricavi da Servizi:</i>		
Ricavi da Contratto di Servizio	102.107	102.343
Proventi da Concessione di Immobili e Impianti Sportivi	20.092	19.168
Altri Ricavi da Servizi	11.221	8.111
<b>Totale Ricavi da Servizi</b>	<b>133.420</b>	<b>129.622</b>
Rimborsi ed Altri Proventi	3.620	3.271
<b>Totale Valore della Produzione (A)</b>	<b>137.040</b>	<b>132.892</b>
<b>Costi della Produzione</b>		
Acquisto di beni di consumo e merci	(2.739)	(3.256)
<i>Costi per Servizi:</i>		
Manutenzione su Immobili ed Impianti Sportivi	(12.104)	(9.992)
Manutenzione su beni mobili	(2.053)	(2.094)
Utenze su Immobili ed Impianti Sportivi	(7.915)	(8.178)
Vigilanza su Immobili ed Impianti Sportivi	(3.001)	(3.072)
Pulizia su Immobili ed Impianti Sportivi	(4.245)	(4.428)
Viaggi e Trasporti	(4.065)	(1.916)
Assicurazioni Patrimonio, Personale, altro	(1.429)	(1.522)
Perizie, Consulenze e Prestazioni Professionali	(6.697)	(4.993)
Pubblicità e promozione	(405)	(139)
Costi di gestione foresterie	(2.846)	(2.887)
Buoni Pasto	(786)	(748)
Spese Postali	(541)	(591)
Altri Costi per Servizi	(6.776)	(4.839)
<b>Totale Costi per Servizi</b>	<b>(52.863)</b>	<b>(45.399)</b>
Fitti Passivi e Noleggio Beni Mobili	(7.875)	(7.467)
Costo del Personale	(38.245)	(38.268)
<i>Ammortamenti e Svalutazioni:</i>		
Amm.to delle Immobilizzazioni Materiali ed Immateriali	(12.067)	(12.250)
Svalutazione Immob.ni Materiali e dei Crediti dell'Attivo Circolante	0	(645)
<b>Totale Ammortamenti e Svalutazioni</b>	<b>(12.067)</b>	<b>(12.895)</b>
Accantonamento a Fondo di previdenza CONI	(8.077)	(8.985)
Altri accantonamenti	(8.813)	(4.282)
<b>Totale Accantonamenti</b>	<b>(16.890)</b>	<b>(13.268)</b>
Oneri Diversi di Gestione	(6.075)	(6.127)
<b>Totale Costi della Produzione (B)</b>	<b>(136.754)</b>	<b>(126.680)</b>
<b>Differenza tra Valore e Costi della Produzione (A+B)</b>	<b>285</b>	<b>6.213</b>
<i>Altri Oneri:</i>		
Oneri finanziari	(2.503)	(2.661)
Oneri Straordinari	(403)	(677)
<b>Totale Altri Oneri</b>	<b>(2.907)</b>	<b>(3.338)</b>
<i>Rettifiche di valore di attività finanziarie:</i>		
Rivalutazioni di partecipazioni	17.068	0
Svalutazioni di partecipazioni	0	0
<i>Altri Proventi</i>		
Proventi Finanziari	198	324
Proventi Straordinari	2.061	4.348
<b>Totale Altri Proventi</b>	<b>2.258</b>	<b>4.672</b>
<b>Risultato ante Imposte</b>	<b>16.705</b>	<b>7.547</b>
Imposte del Periodo	(2.696)	(5.549)
<b>Utile / Perdita d'Esercizio</b>	<b>14.009</b>	<b>1.998</b>



## 2. RISULTATI ECONOMICO-FINANZIARI E SERVIZI RESI AL CONI ED ALLE FSN

### Sintesi dei risultati della gestione

L'esercizio al 31 dicembre 2015 si chiude con ricavi delle vendite e prestazioni per 133.420 €/000 - di cui da contratto di servizio con il CONI per 102.107 €/000 - e con un **totale valore della produzione pari a 137.040 €/000**.

Il **risultato operativo** della gestione caratteristica è **leggermente positivo per 285 €/000**, pur assorbendo costi per ammortamenti e svalutazioni per 12.067 €/000 e per accantonamenti per 16.890 €/000 finalizzati ad integrare il valore del Fondo di Previdenza ereditato dal CONI e del fondo rischi ed oneri aziendale a fronte delle passività legate alla politica di esodi incentivati del personale attuata dalla Società ed alla potenziale restituzione dei dividendi percepiti negli anni passati dall'Istituto per il Credito Sportivo (ICS).

Sul **risultato prima delle imposte, positivo per 16.705 €/000**, incidono negativamente gli oneri finanziari netti per 2.306 €/000 e, positivamente, sia la rettifica delle attività finanziarie per 17.068 €/000, derivante dal riallineamento contabile al 31 dicembre 2015 del valore della partecipazione della Società nell'ICS stesso, sia i proventi straordinari netti per 1.658 €/000.

Sul **risultato positivo d'esercizio, pari a 14.009 €/000**, si riflettono, infine, gli accantonamenti per imposte correnti per 2.696 €/000.

Tale risultato positivo d'esercizio va ad accrescere il **patrimonio netto aziendale**, consolidatosi nel corso degli esercizi precedenti, che al 31 dicembre 2015 risulta così **pari a 57.564 €/000**.

Da un **punto di vista gestionale** e, quindi, di **confronto con le previsioni iniziali del Budget 2015**, il **valore della produzione** risulta migliorativo per **6.891 €/000 (5%)**, come effetto netto dei seguenti elementi:

- un corrispettivo da contratto di servizio con il CONI di 102.107 €/000, sostanzialmente in linea (- 310 €/000, pari al - 0,3%) con quanto programmato a Budget; nell'ambito di tale corrispettivo sono state anche assorbite alcune richieste aggiuntive pervenute dall'Ente in corso d'anno (in particolare maggiore supporto alle Federazioni per allenamenti e test events in vista di RIO 2016); il tutto, assicurando al CONI sul 2015 risparmi (comprensivi di IVA) per 1.373 €/000;
- un incremento dei ricavi verso il CONI per maggiori attività richieste al di fuori del perimetro del contratto annuale di servizio, per ca. 8.384 €/000 (maggiori dettagli nel prosieguo della presente relazione);
- una flessione dei ricavi da mercato per 2.224 €/000, parzialmente mitigata da un incremento degli altri ricavi e proventi (riaddebiti ai terzi di spese accessorie) per 1.042 €/000.

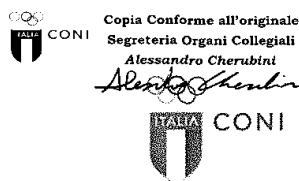
Anche il **marginale operativo lordo** risulta **migliorativo rispetto al Budget per 2.772 €/000 (8,5%)**, sostanzialmente in virtù dei risparmi generati dalla gestione nel corso dell'esercizio.

Il **risultato operativo** risulta **inferiore per 4.074 €/000** a causa dei maggiori accantonamenti effettuati, rispetto al Budget, al fondo di ristrutturazione aziendale e per le potenziali passività legate alla restituzione dei dividendi percepiti negli anni dall'ICS. Sul **risultato netto** impatta positivamente, infine, il riallineamento del valore della partecipazione in ICS.

### Contratto di servizio con il CONI

La Società ha adempiuto alle previsioni del contratto 2015 assicurando, tra le altre:

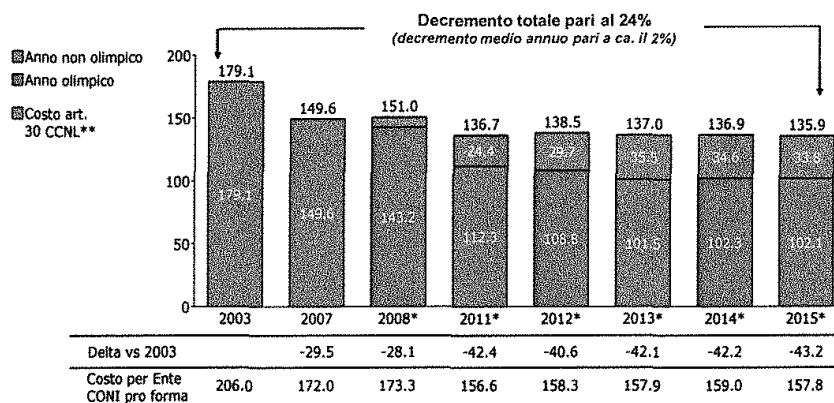
- la gestione dei presidi organizzativi destinati ad attività istituzionali centrali, per l'attuazione dei compiti attribuiti dal CONI: supporto agli Organi dell'Ente (Presidenza, Segreteria Generale ed Organi Collegiali), Comunicazione e Rapporti con i Media, Coordinamento Attività Politiche ed Istituzionali, Sport e Preparazione Olimpica, Supporto Organi di Giustizia e garanzia per lo Sport, Antidoping, Servizi Amministrativi per CONI Ente, Assistenza Legale e Contenzioso, Progetti Speciali, Corporate Social Responsibility, Centro Studi ed Osservatori statistici per lo Sport, Biblioteca presso la Scuola dello Sport, etc.;
- la gestione dei presidi organizzativi destinati al supporto delle Strutture Territoriali dell'Ente: Rapporti con il Territorio, Promozione dello Sport e Riconoscimento Organismi Sportivi EPS e DA; essi includono il costo del personale periferico, il costo del personale centrale dedicato al coordinamento della struttura periferica e l'insieme dei costi di funzionamento delle sedi CONI in tutta Italia (utilizzate peraltro anche dai comitati periferici delle Federazioni Sportive Nazionali) quali, ad esempio, i fitti



- passivi, le utenze, la pulizia, la vigilanza ed i servizi di acquisto centralizzato (servizi informatici, cancelleria, ecc.) ed il coordinamento dell'attività amministrativa delle Strutture Territoriali del CONI;
- lo sviluppo di progetti specifici quali, ad esempio, il supporto per l'organizzazione della partecipazione della delegazione italiana ai Giochi Europei di Baku realizzazione di attività finalizzate alla valorizzazione del marchio olimpico tramite una struttura interna dedicata, la gestione amministrativa dei marchi CONI tramite lo sviluppo e protezione (registrazione in Italia e all'estero) dello stesso, il proseguimento della ricerca scientifica applicata allo sport con particolare riferimento alle discipline impegnate nei Giochi Olimpici di Rio 2016 (es. progetto Ferrari), ecc.

Dal 2003, primo anno di operatività della Società, al 2015 il corrispettivo del contratto di servizio è andato diminuendo, passando da 179 € mln a 102.1 € mln, con un risparmio di 76.9 € mln (-43%) in valore assoluto. A parità di perimetro, ovvero tenendo conto del progressivo passaggio alle dirette dipendenze delle Federazioni del personale della Società operante presso le stesse, tale differenza è pari a 43.2 € mln (-24%, pari a ca. il 2% per anno) come riportato nel grafico sotto.

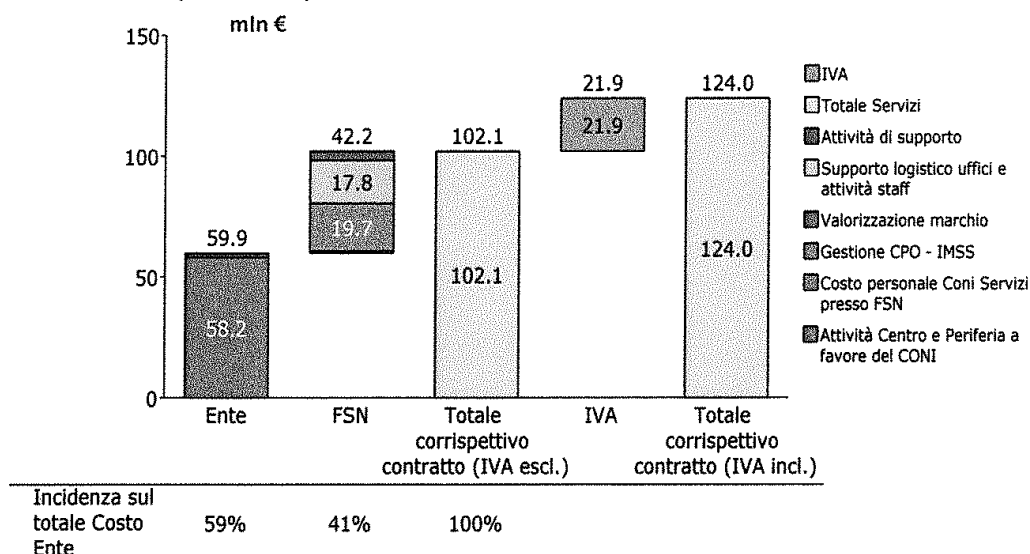
#### Andamento contratto di servizio (€ mln) 2003-2015



Il corrispettivo, in valore assoluto, è risultato inoltre sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente.



Di seguito viene rappresentata una stima (“gestionale”) dell’allocazione delle risorse all’interno del contratto di servizio in base al destinatario/utilizzatore dei servizi erogati dalla Società, da cui emerge come il 59% delle risorse sia stato destinato agli obiettivi fissati dai CONI, ove il 41%, invece, è stato sostenuto per i servizi prestati a favore delle FSN.



I dati di sopra forniti, così come gran parte di quelli presenti nel prosieguo della presente relazione, non costituiscono elementi solo strettamente contabili, bensì una elaborazione degli stessi (integrati anche con dati da altre fonti) finalizzata ad una maggiore informativa a favore del CONI. Per ulteriori analisi a livello di gestione della Società, si rimanda al Bilancio di Esercizio 2015 di Coni Servizi. L’insieme dei servizi che la Società realizza per il CONI è riconducibile alle seguenti principali tipologie.

#### ESPLETAMENTO DELLE ATTIVITA' A FAVORE DEL CONI

Coni Servizi ha gestito gli uffici e le attività dedicate a funzioni istituzionali per l’attuazione dei compiti attribuiti dall’Ente CONI (a livello centrale e periferico), trasferendo nel contratto costi per 58.2 € mln:

- operativi (diretti) per ca. 45.5 € mln per l’attuazione dei compiti stessi di seguito dettagliati nelle seguenti singole aree di attività:
  - ✓ funzioni istituzionali CONI;
  - ✓ gestione impatti economici derivanti dalla pregressa gestione patrimoniale del CONI;
  - ✓ fornitura di spazi ad uso ufficio;
- di supporto (indiretti) per ca. 12.7 € mln relativi alle attività degli uffici centrali di staff quali, ad esempio, il supporto amministrativo/contabile, quello legale, quello relativo alla gestione risorse umane, quello dell’ufficio acquisti, quello dell’information technology, nonché le attività di internal audit relative alla gestione delle tematiche “privacy”, agli adempimenti relativi alla normativa anti-corruzione e trasparenza, al supporto all’Organismo di Vigilanza nella gestione del Modello organizzativo 231, alla proposta del piano di audit annuale ed alle relative verifiche previste (anche avvalendosi, di volta in volta, secondo le specifiche necessità, di supporto professionale esterno, ecc.). Tali attività, nonché un mark-up sulle prestazioni eseguite hanno comportato costi.

La Società, infine, tramite apposita struttura dedicata, ha curato, di concerto con i Vertici CONI, per un controvalore di 1.7 € mln, le attività di sviluppo marketing - valorizzazione marchi CONI, finalizzata a cogliere le opportunità in termini di ricavi conseguibili in vista dei Giochi Olimpici di Rio. In tal senso sono stati gestiti i contratti con gli sponsor nazionali già partner ed assicurate le necessarie attività di supporto



nell'ambito del piano marketing elaborato dalla Società. La struttura si è occupata altresì della gestione amministrativa dei marchi, tramite lo sviluppo e protezione e (registrazione in Italia e all'estero) degli stessi.

#### **FUNZIONI ISITUZIONALI CONI**

##### **Sport e Preparazione Olimpica**

La Direzione ha sostenuto spese per ca. **4.0 € mln** per le seguenti principali attività:

- **Baku 2015:** supporto logistico ed organizzativo alla partecipazione della delegazione italiana ai Giochi Europei;
  - **Rio 2016:** proseguimento della ricerca scientifica applicata allo sport con particolare riferimento alle discipline impegnate nei Giochi Olimpici di Rio 2016 (es. progetto Ferrari) e maggiore supporto alle Federazioni per allenamenti e test events in vista di RIO 2016;
  - **Attività a favore delle FSN:** l'Area Sport e Preparazione Olimpica ha dato continuità all'assistenza, in vista delle competizioni di RIO, alle Federazioni (atleti e tecnici) nel creare le migliori condizioni per il conseguimento del risultato sportivo, attraverso programmi ed interventi specifici;
  - **Seminari Internazionali Tecnico-Scientifici - Gruppi di Lavoro:** L'Area, nel corso dell'esercizio, ha proseguito l'attività di formazione dei quadri tecnici con corsi specifici e gruppi di lavoro, per favorire lo scambio delle conoscenze nelle diverse discipline, effettuando **workshop** di approfondimento delle tematiche affrontate;
- L'Area Sport e Preparazione Olimpica ha provveduto a curare i rapporti e collaborare con i **Corpi Sportivi Civili e Militari**. In particolare, per quanto riguarda i **Protocolli d'Intesa** e le **Convezioni** con i **Gruppi Sportivi Militari e Civili**, l'Area Sport e Preparazione Olimpica negli ultimi mesi del 2015 ha provveduto al rinnovo di tali accordi, apportando significative modifiche al sistema di contribuzione;

##### **Territorio e Promozione dello Sport**

All'impegno di Coni Servizi sono corrisposti costi operativi della struttura per **12.9 € mln**, comprendenti il costo del personale sia a livello di uffici centrali (26 risorse per 1.7 € mln), che degli uffici periferici (219 risorse per 9.5 € mln), nonché il coordinamento e la gestione dei presidi organizzativi destinati al supporto delle 121 Strutture Territoriali.

L'Area ha, come richiesto dal CONI nel corso dell'anno, supportato attività rivolte alla promozione dello sport nel territorio con il sostegno del mondo sportivo, tramite:

- il supporto alle iniziative di Educamp - (centri estivi giovanili) ed ai Campionati Studenteschi,
- il supporto alle iniziative dei Centri per l'avviamento allo sport,
- il supporto alle Collettività Italiane all'Estero per quanto concerne i materiali sportivi, il vitto, viaggi, e alloggio dei partecipanti alle manifestazioni sportive, alle assicurazioni connesse agli eventi sportivi organizzati sia a livello centrale che territoriale e ai materiali di premiazione.

La struttura ha provveduto altresì a curare il funzionamento operativo delle strutture centrali e Territoriali ed alle attività di coordinamento (riunioni, condivisione progettualità, tavoli di lavoro, ecc) che coinvolgono nell'arco dell'intero anno gli Organi Territoriali, il personale sia del centro, che del territorio.

##### **Attività di vigilanza antidoping, statuti e regolamenti**

I costi operativi 2015 sono di ca. **2.4 € mln** per la realizzazione delle attività dei seguenti principali uffici (per maggiori informazioni, si veda in proposito la relazione della Giunta Nazionale al Bilancio):

- Supporto Antidoping;
- Statuti e Regolamenti;
- Registro delle Sanzioni Disciplinari dell'Ordinamento Sportivo;
- Commissione di Vigilanza sugli Sport Professionistici (CO.VI.S.P.);
- Segreteria del Garante del Codice di Comportamento Sportivo;
- Vigilanza su FSN ed Organismi sportivi.

##### **Progetti Speciali**

I costi operativi 2015 sono di ca. **0.4 € mln**. In coerenza con gli esercizi precedenti, l'insieme dei servizi che la Società ha realizzato nel 2015 per il CONI, attraverso l'Area Progetti Speciali, è riconducibile alle seguenti principali tipologie, declinate secondo i macro-obiettivi assegnati dalle linee programmatiche quadriennali:



- individuazione e supporto alla partecipazione a bandi di gara europei
- miglioramento dell'inserimento del movimento sportivo italiano in progetti europei

**Altri Uffici strettamente istituzionali CONI**, con costi operativi complessivi pari ca. **8.1 € mln**, quali Supporto alla Presidenza CONI, alla Segreteria Generale CONI, Organi Collegiali CONI, Comunicazione e Rapporti con i Media, Coordinamento Attività Politiche ed Istituzionali, Servizi Amministrativi per CONI Ente, Coordinamento CIS, Biblioteca dello Sport, etc.

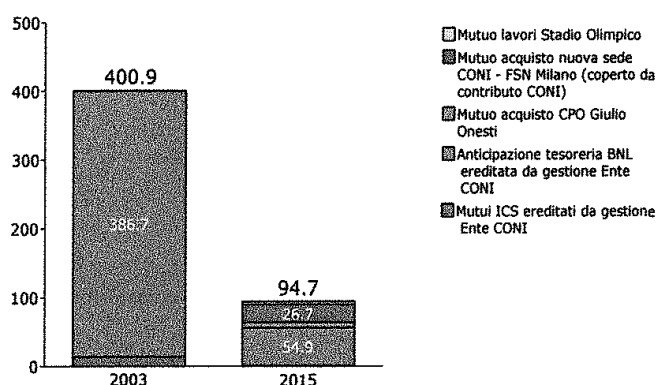
#### PRINCIPALI IMPATTI ECONOMICI DERIVANTI DALLA PREGRESSA GESTIONE PATRIMONIALE DELL'ENTE CONI

La gestione economica, patrimoniale e finanziaria di Coni Servizi riflette come ogni anno anche alcune voci rilevanti che derivano dalla pregressa gestione dell'Ente, ereditate dalla Società al momento della sua costituzione ex-lege, e che continuano a determinare impatti significativi sull'andamento dei conti.

Coni Servizi ha aggiornato anche nel 2015 il valore del **Fondo di Previdenza CONI** (fondo istituito nel 1971 e soppresso nel 1999 che riassume gli attuali impegni relativi al trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex-CONI ed ereditato come passività in fase di costituzione ex-lege della Società stessa) sulla base della perizia di stima redatta da uno studio attuariale appositamente incaricato. L'adeguamento del fondo all'interno del bilancio 2015 ha avuto un impatto in termini di maggiori costi per **8 € mln**.

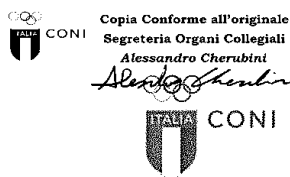
In riferimento all'**indebitamento nei confronti dell'Istituto di Credito BNL** ereditato dal CONI, Coni Servizi al 31 dicembre 2015 ha rilevato in bilancio un debito pari a 54,9 € mln (dai 387 € mln del 2003, anno di costituzione della Società, -86%). Gli oneri finanziari riconducibili sull'anno a tali debiti ed ai finanziamenti contratti, in epoca CONI, con l'Istituto per il Credito Sportivo (all'epoca il debito ammontava a 14.2 € mln), sono pari a ca. **1.6 € mln**.

Si riporta di seguito, a fini informativi, la situazione dell'indebitamento verso gli Istituti di credito sia per l'esercizio 2003 (inizio attività Coni Servizi), che per l'esercizio 2015.



#### FORNITURA DI SPAZI AD USO UFFICIO

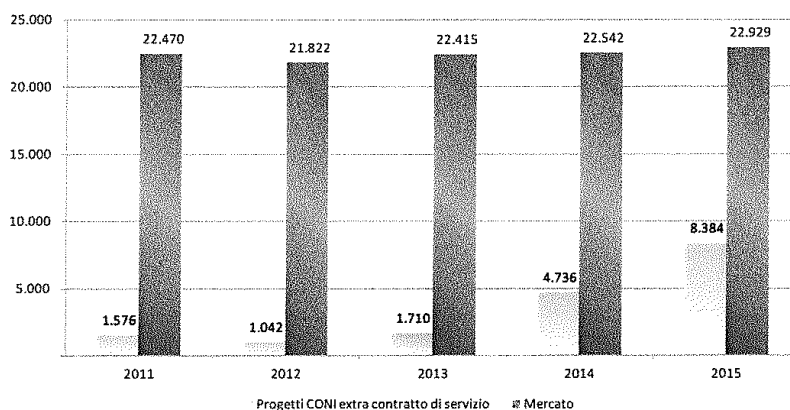
La Società inoltre ha sostenuto costi per la fornitura di spazi ad uso ufficio per totali **8.1 € mln** (per un dettaglio v. paragrafo "FORNITURA AL CONI ED ALLE FEDERAZIONI SPORTIVE DEGLI SPAZI AD USO UFFICIO, CENTRALI E PERIFERICI E RELATIVI SERVIZI DI FACILITY")



### REALIZZAZIONE DI PROGETTI NON COMPRESI ALL'INTERNO DEL CONTRATTO DI SERVIZIO

Come riportato nel grafico di seguito, nell'arco degli ultimi esercizi, il CONI ha progressivamente e significativamente ampliato la richiesta alla Società di attuare e sviluppare, al di fuori del perimetro ordinario del contratto di servizio, specifiche iniziative, a loro volta integralmente o parzialmente sostenute con contributi assicurati all'Ente pubblico da Ministeri od Istituzioni nazionali.

#### Ricavi da mercato e da CONI extra contratto di servizio 2011-2015 (€/000)



Sulla base delle indicazioni progettuali ricevute dai Vertici del CONI, la Società implementa tali attività nel rispetto dei propri processi ordinari di ciclo passivo, assicurando all'Ente una **analitica rendicontazione**, in corso d'anno ed a fine anno, dei costi sostenuti, dei quali richiede il ristoro. Come si evince dall'articolazione dei progetti eseguiti nel 2015, di cui sotto, il sostegno all'Ente per le progettualità da questo di volta in volta richieste in corso d'anno, sta divenendo un "filone" sempre più rilevante di lavoro per Coni Servizi.

#### Ricavi da CONI 2015 extra contratto di servizio (iscritti nei ricavi della Società)

#	Progettualità 2015 richieste "ad hoc" dal CONI	Ente finanziatore "a monte"	Importo (€/000)
1	Candidatura per Olimpiadi e Paralimpiadi di Roma 2024	CONI - Stato (DL Sport & Periferie)	2.197
2	Attività di acquisto a supporto delle Strutture Territoriali CONI (Campi estivi Educamp, Trofeo CONI, Giornata Naz.le dello Sport, Centri di avviamento ed orientamento allo Sport)	CONI	1.426
3	Progetti per la Scuola (Educazione fisica nella Scuola Primaria, "CONI ragazzi", Campionati Studenteschi)	Ministero Istruzione - Presidenza del Consiglio dei Ministri	999
4	Expo 2015 - Road show "Lo Sport è salute"	Presidenza del Consiglio dei Ministri	933
5	Progettazione ed esecuzione interventi di impiantistica sportiva	Ministero Difesa e Arma dei Carabinieri	825
6	Sostegno utilizzo strutture della Scuola dello Sport a favore delle FSN, DSA, ecc	CONI	697
7	Progetto censimento impianti sportivi - I <sup>a</sup> fase	Presidenza del Consiglio dei Ministri	500
8	Interventi e lavori per la messa in opera del macchinario della Risonanza Magnetica CONI presso Istituto di Medicina	CONI - Fondazione Roma	440
9	Integrazione sociale dei migranti attraverso lo sport e contrasto alle discriminazioni	Ministero del Lavoro delle Politiche Sociali	209
10	Altri progetti: "Vincere da Grandi", "Datti una mossa lo sport è salute", start-up progetto Campania	Lottomatica - Ministero della Salute - CONI	158
	<b>Totale</b>		<b>8.384</b>

In particolare, come già chiarito nella Relazione della Giunta al bilancio 2015 del CONI (paragrafo 3.8, cui si rimanda), l'Ente ha avviato nel 2015 il progetto di **candidatura di Roma 2024**, incaricando Coni Servizi di porre in essere le attività operative necessarie. Si riporta di seguito un dettaglio delle principali nature di costo sostenute durante il 2015.



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini



Natura della spesa	Importo €
Acquisto materiali e consumo merci	80.478
Manutenzioni	39.619
Costi indeducibili	1.024
Utenze	17.257
Portierato, vigilanza e pulizia	57.749
Spese viaggi e trasferte	147.306
Supporto tecnico legale e amministrativo	453.836
Collaborazioni, prestazioni professionali di terzi e stage	485.916
Buoni pasto	11.598
Altri costi per servizi	785.409
Catering	5.834
Organizzazione e partecipazione convegni	4.677
Costi del personale	80.143
Noleggio beni mobili	9.829
Oneri diversi di gestione (abbonamenti giornali, imposte e tasse varie, pubblicazioni ecc)	16.690
<b>Totale</b>	<b>2.197.363</b>

Si riportano di seguito, inoltre, i dettaglio delle principali nature di costo sostenute durante il 2015 per gli altri principali progetti al di fuori del contratto di servizio.

**Attività di acquisto a supporto delle Strutture Territoriali CONI** (Campi estivi Educamp, Trofeo CONI, Giornata Nazionale dello Sport, Centri di avviamento ed orientamento allo Sport):

Educamp:

Natura della spesa	Importo €
Acquisto materiali e consumo merci	177.139
Costi indeducibili	228
Spese viaggi e trasferte	559.827
Altri costi per servizi	10.473
Locazioni passive	39.439
Noleggio beni mobili	12.100
Oneri diversi di gestione (abbonamenti giornali, imposte e tasse varie, pubblicazioni ecc)	2.635
<b>Totale</b>	<b>801.840</b>

Trofeo CONI:

Natura della spesa	Importo €
Acquisto materiali e consumo merci	58.142
Spese viaggi e trasferte	449.687
Altri costi per servizi	2.594
Noleggio beni mobili	18.355
<b>Totale</b>	<b>528.779</b>

Giornata Nazionale dello Sport:

Natura della spesa	Importo €
Acquisto materiali e consumo merci	36.769
Portierato, vigilanza e pulizia	1.384
Spese di trasporto	1.306
Altri costi per servizi	12.810
Noleggio beni mobili	4.006
<b>Totale</b>	<b>56.275</b>

Centri di avviamento allo Sport:

Natura della spesa	Importo €
Spese viaggi e trasferte	29.701
Altri premi assicurativi	150
Altri costi per servizi	9.150
<b>Totale</b>	<b>39.001</b>



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini



**Progetti per la Scuola** (Educazione fisica nella Scuola Primaria, "CONI ragazzi", Campionati Studenteschi):

Educazione fisica nella Scuola Primaria:

Natura della spesa	Importo €
Acquisto materiali sportivi	465.975
Costi indeducibili	142
Spese di trasporto	127.494
Spese viaggi e trasferte	18.196
Altri costi per servizi	16.233
Catering	1.189
Noleggio beni mobili	77.500
Oneri diversi di gestione (abbonamenti giornali, imposte e tasse varie, pubblicazioni ecc)	3.073
<b>Totale</b>	<b>709.802</b>

Coni Ragazzi:

Natura della spesa	Importo €
Acquisto materiali sportivi	5.312
Spese viaggi e trasferte	92
Suporto organizzazione eventi	25.000
Altri costi per servizi	144.227
Catering	70
Noleggio beni mobili	70.510
<b>Totale</b>	<b>245.211</b>

Campionati studenteschi:

Natura della spesa	Importo €
Acquisto materiali e consumo merci	43.685
<b>Totale</b>	<b>43.685</b>

**Expo 2015 - Road show "Lo Sport è salute":**

Natura della spesa	Importo €
Acquisto materiali e consumo merci	33.158
Portierato, vigilanza e pulizia	3.002
Spese viaggi e trasferte	127.718
Spese di trasporto	3.971
Collaborazioni, prestazioni professionali di terzi e stage	12.480
Pubblicità e sponsorizzazioni	500
Altri costi per servizi	619.362
Catering	21.558
Noleggio beni mobili	111.512
<b>Totale</b>	<b>933.260</b>



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini



#### FORNITURA AL CONI ED ALLE FEDERAZIONI SPORTIVE DEGLI SPAZI AD USO UFFICIO, CENTRALI E PERIFERICI E RELATIVI SERVIZI DI FACILTY

Nel corso del 2015 è stata confermata l'impostazione del modello di controllo dei dati relativi agli spazi ad uso ufficio, che consente la stima della valorizzazione del servizio offerto. Tale modello si basa su:

1. **la mappatura delle sedi** gestite dalla Società e la suddivisione degli spazi in base a categorie prestabilite (es. area uffici, spazi comuni, ecc);
2. **la mappatura degli occupanti** di ciascuna sede, attraverso l'individuazione degli spazi per mq occupati dai singoli soggetti (Comitati Regionali e Delegazioni Provinciali/Coni Point, FSN centrali e periferiche, altri soggetti). Tale dettaglio costituisce una rappresentazione statica al 31 Dicembre 2015 (non tiene, cioè, conto di eventuali evoluzioni intervenute nel corso dell'esercizio);
3. **l'individuazione dei costi associati alle sedi**, attraverso l'individuazione dei costi legati alla gestione delle stesse (es. tutte le utenze, la manutenzione, la vigilanza, la pulizia degli uffici, gli ammortamenti dei beni e i fitti passivi, le imposte e tasse, la disponibilità della rete, ecc.);
4. **l'imputazione dei costi delle sedi sui soggetti occupanti**: sulla base delle risultanze delle tre precedenti fasi.

La Società, nell'esercizio 2015, ha gestito **ca 225 mila mq lordi**; di questi ca. 203 mila mq lordi sono destinati ad uso ufficio a favore:

- delle Federazioni Sportive Nazionali (ca. 117 mila mq, pari al 58%);
- Ente CONI (ca. 82 mila mq, pari al 40%);
- ed altri soggetti (EPS, DSA, AB per un totale di ca. 4 mila mq, pari al 2%).

Relativamente ai costi connessi al servizio erogato, essi ammontano a ca. **25.9 € mln** complessivi e sono così ripartiti:

- Federazioni Sportive Nazionali ca. 17.8 € mln (ca. 69% del totale costi);
- Ente CONI ca. 7.6 € mln (29%);
- altri soggetti (EPS, DSA, AB) ca. 0.5 € mln (2%).

Di seguito vengono evidenziati in forma grafica tali risultati. Viene, inoltre, fornita un'ulteriore chiave di lettura dal lato dei costi, ovvero una simulazione a "costi di mercato", aggiornati secondo i riferimenti 2013 pubblicati dall'Agenzia del Territorio, del valore degli spazi ufficio resi disponibili da Coni Servizi alle FSN ed al CONI, ottenuta sostituendo il solo valore degli ammortamenti e degli affitti sostenuto dalla Società, con i valori medi di affitto a prezzi di mercato per città di riferimento (fonte: Agenzia del Territorio).

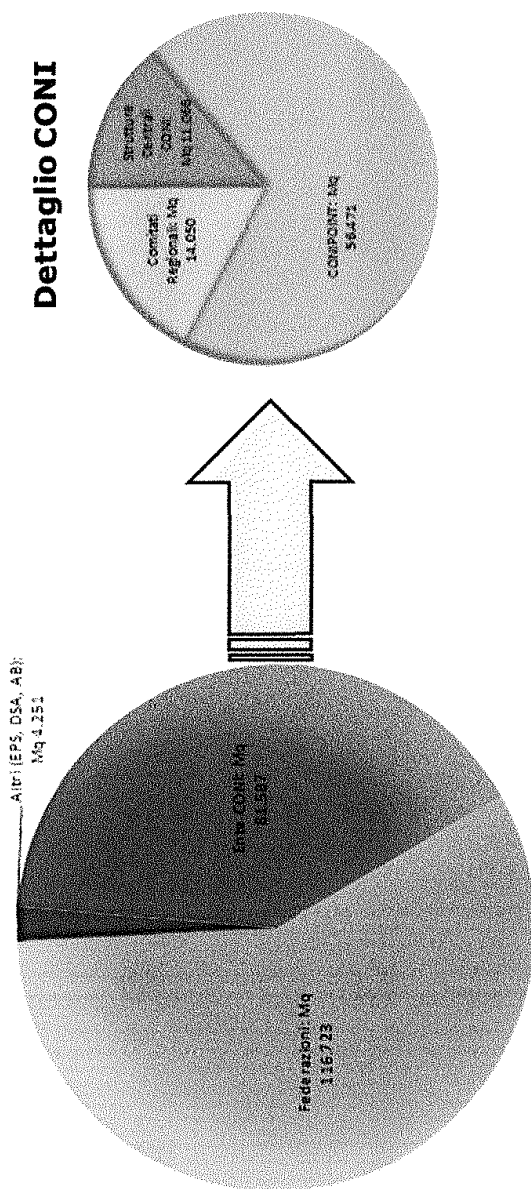
<sup>1</sup> Si fa presente che nel corso del 2015 è stata avviata da parte del nuovo Responsabile dell'Ufficio Patrimonio una review dell'intero DB e che tale attività si stima terminerà nel 2016. A seguito di tale attività l'Ufficio Patrimonio ha già introdotto delle modifiche al DB in termini sia assoluti (totali mq gestiti), sia in termini di distribuzione (clienti/utenti ospitati nei vari immobili).



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali  
Alessandro Cherubini  
*Alessandro Cherubini*



**Totale Mq lordi resi disponibili (tra sedi centrali e periferiche) da Coni Servizi: 202.561 Mq**



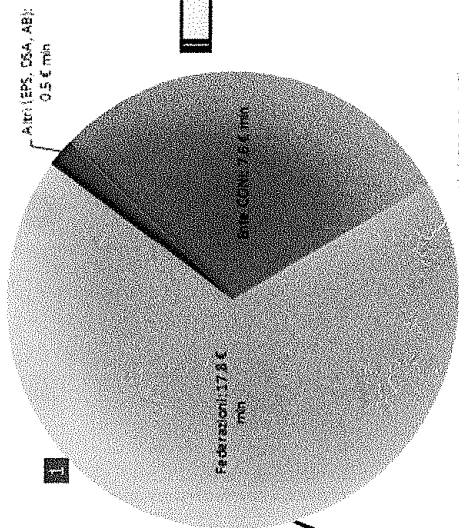
**In periferia, la maggior parte delle sedi ospitano contemporaneamente le varie Federazioni Sportive ed anche, in spazi più ridotti, i Comitati CONI**



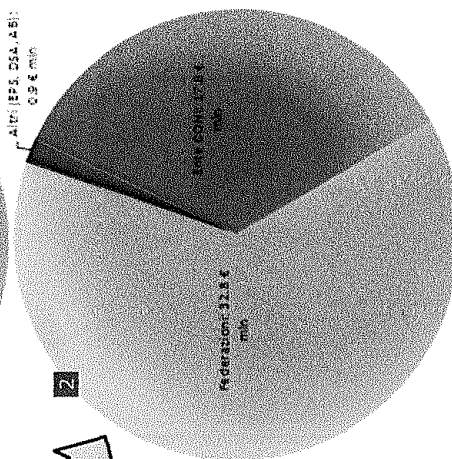
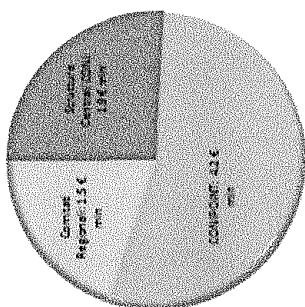
Copia Conforme all'originale  
 Segreteria Organi Collegiali  
 Alessandro Cherubini



**1** Valore (a costi "effettivi") in € mln degli spazi ufficio (costo Mq + costo Facility management) resi disponibili tra sedi centrali e periferiche da Coni Servizi: **25.9 € mln** (riferimento: contratto di servizio tra CONI e Coni Servizi)

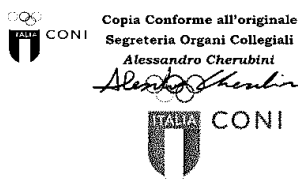


**Dettaglio CONI**



**2** Valore (a costi di "mercato") in € mln degli spazi ufficio resi disponibili tra sedi centrali e periferiche da Coni Servizi: **51.5 € mln**. Riferimenti:

- Costo medio/Mq per città fonte: Agenzia del Territorio;
- Costo Facility management: contratto di servizio tra CONI e Coni Servizi.



## PRINCIPALI ATTIVITÀ PER CONTO E NELL'INTERESSE DELLE FEDERAZIONI SPORTIVE

### FORNITURA DI SPAZI AD USO UFFICIO

Come già precedentemente evidenziato per l'Ente CONI, Coni Servizi ha gestito gli spazi ad uso ufficio ed i relativi costi, destinati all'utilizzo da parte delle Federazioni Sportive Nazionali, sia nelle sedi di Roma e Milano, che nelle sedi periferiche sostenendo costi per ca. **17.8 € mln.**

### ALTRI SERVIZI PER CONTO E NELL'INTERESSE DELLE FEDERAZIONI

Vi rientrano i seguenti principali servizi:

- **gestione dei Centri di Preparazione Olimpica:** i Centri di Preparazione Olimpica (CPO) hanno garantito continuità all'offerta di servizi specialistici agli atleti delle Federazioni Sportive Nazionali. Il risultato operativo della gestione consolidata dei centri di Roma, Tirrenia, Formia (e Schio) è stato negativo per ca. **9 € mln.** Le presenze presso i Centri sono state nell'arco del 2015 ca. 89.000. Di seguito si forniscono le principali statistiche relative all'occupazione delle strutture alberghiere e di servizio ed alle presenze nell'esercizio.

Dati 2015	Formia	Tirrenia	G. Onesti	Totale CPO
Presenze	20.233	27.773	40.906	88.912
Posti letto complessivi disponibili	48.545	39.162	70.272	157.979
Presenze giorno medie	55	76	112	244
Posti letto giorno disponibili	133	107	193	433
Tasso di occupacy media	42%	71%	58%	56%
Tariffa media posto letto a pensione completa per FSN	42	45	48	33,75

Dettaglio presenze 2015	Formia	Tirrenia	G. Onesti	Totale CPO
FSN	14.577	25.589	33.646	73.812
Privati	-	-	3.022	3.022
Stranieri	3.358	-	-	3.358
Interesse CONI e Coni Servizi	281	-	-	281
Altro	2.017	2.184	4.238	8.439

- **gestione di altri impianti:** oltre ai Centri di Preparazione Olimpica, Coni Servizi ha sostenuto costi (pari a ca. **2.1 € mln** principalmente per ammortamenti, imposte, utenze, manutenzioni, pulizie, ecc.) a favore degli altri impianti utilizzati dalle Federazioni Sportive (ad es. Piscine del Foro Italico, Stadio Farnesina, Montelibretti, Caracalla, Castelgandolfo, ecc.).
- **gestione dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport:** l'Istituto ha chiuso il 2015 con un risultato operativo negativo di **4.2 mln €** (comprensivo dei costi indiretti); come previsto dal contratto di servizio, l'Istituto fornisce prestazioni mediche e scientifiche a favore dei soggetti di interesse delle Federazioni in via sostanzialmente esclusiva. Con il flusso dei ricavi provenienti dal mercato esterno, attenua, di fatto, gli effetti di tale gestione sul conto economico. Nel corso del 2015 sono state eseguite 31.141 prestazioni totali (+28% rispetto al 2014), di cui 23.780 su 1.534 differenti atleti (con prestazione si intende ogni attività svolta sul paziente/atleta, ovvero analisi del sangue, visita generica, cura fisioterapica, ecc.). Le Federazioni che hanno maggiormente usufruito delle prestazioni mediche dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport, sono le Seguenti:
  - ✓ Federazione Italiana Nuoto (4.121 prestazioni su 223 atleti);
  - ✓ Federazione Ginnastica d'Italia (1.903 prestazioni su 83 atleti);
  - ✓ Federazione Italiana Canottaggio (1.877 prestazioni su 121 atleti);



- ✓ Federazione Italiana Canoa Kayak (1.398 prestazioni su 61 atleti);
- ✓ Federazione Italiana Pallavolo (1.190 prestazioni su 131 atleti).

- **coordinamento ed erogazione di formazione a favore delle FSN:** le attività della Scuola Centrale dello Sport, dotata di certificato di Qualità anche in ambito internazionale, sono state inquadrate nel Programma Europeo ET2020. Con l'implementazione del Sistema Nazionale di Qualifiche degli Operatori Sportivi adottato dal CONI (SNaQ), al quale hanno aderito più di 60 entità tra FSN, DSA, EPS, AB ed Amministrazioni costituenti lo Sport in uniforme, le iniziative formative, di ricerca scientifica applicata allo sport, di documentazione e di diffusione culturale in ambito sportivo sono state predisposte per consentire il rilascio di qualifiche in linea con la classificazione delle professioni dell'Istat (CP2011), secondo il quadro di riferimento della International Standard Classification of Occupations - Isco08. Sempre nel corso dell'esercizio, inoltre, è proseguita l'iniziativa formativa rivolta al mercato, di alta specializzazione chiamato "management olimpico", rivolto a laureati finalizzato a un immediato ingresso nel mondo del lavoro.  
Il risultato della struttura nel 2015 è stato negativo per **1.1 € mln.**

#### ASSEGNAZIONE E GESTIONE DEL PERSONALE PRESSO LE FEDERAZIONI

Coni Servizi ha sostenuto, nel corso dell'esercizio 2015, costi per l'assegnazione del personale presso le FSN pari a **1 € mln**, inclusivi dei costi per i buoni pasto e per le polizze assicurative a favore di tali dipendenti.

Nelle seguenti tabelle è sintetizzato l'andamento del numero di risorse impiegate nel 2015 ed il confronto con l'anno precedente, nonché il dettaglio del personale passato alle dirette dipendenze delle FSN (processo completato nel corso dell'esercizio 2013).

Consistenza Personale a fine anno	Coni Servizi 31.12.2015 (A)	Coni Servizi 31.12.2014 (B)	Art. 30 31.12.2015 (C)	Art. 30 31.12.2014 (D)	Finale 31.12.2015 (E=A+C)	Finale 31.12.2014 (F=B+D)	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Dirigenti	17	17	6	8	23	25	0	(2)
Impiegati	638	636	595	615	1.233	1.251	2	(18)
Medici	10	10			10	10	0	0
Giornalisti	4	3			4	3	1	1
<b>Totale</b>	<b>669</b>	<b>666</b>	<b>601</b>	<b>623</b>	<b>1.270</b>	<b>1.289</b>	<b>3</b>	<b>(19)</b>

Andamento Medio Personale	Media 2015 Coni Servizi (A)	Media 2014 Coni Servizi (B)	Media 2015 Art. 30 (C)	Media 2014 Art. 30 (D)	Media 2015 (E=A+C)	Media 2014 (F=B+D)	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Dirigenti	17	19	7	7	24	26	(2)	(2)
Impiegati	636	638	608	620	1.244	1.258	(2)	(14)
Medici	10	12			10	12	(2)	(2)
Giornalisti	3	4			3	4	(1)	(1)
<b>Totale</b>	<b>666</b>	<b>673</b>	<b>615</b>	<b>627</b>	<b>1.281</b>	<b>1.300</b>	<b>(7)</b>	<b>(19)</b>

#### ATTIVITA' DI SUPPORTO A FAVORE DELLE FEDERAZIONI

La Società, inoltre, ha sostenuto costi per **7 € mln** imputabili alle attività di supporto fornite alle federazioni (es. gestione delle risorse umane tramite la rilevazione presenze, gestione delle buste paga, rapporti sindacali, formazione e selezione, ecc), attività di internal audit, ecc. ed al mark up.

#### 3. VALORIZZAZIONE DEGLI ASSET DELLA SOCIETA'

Nell'ambito dell'attivo immobilizzato della Società, si segnala come, in base al decreto del MEF del 26 febbraio 2015 (15A02506), pubblicato sulla G.U. Serie Generale n. 78, sia stata prevista contestualmente:

- l'assegnazione in proprietà alla Società da parte dello Stato - oltre che di alcune particelle adiacenti l'ingresso curva nord dello Stadio Olimpico e Via dei Gladiatori inserite nell'area del Parco del Foro



Italico in Roma -, della palazzina B ex-Civis di Viale della Farnesina sita sempre in Roma, per un valore di 27.900 €/000;

- la retrocessione all'Agenzia del Demanio dello Stato di n. 24 tra fabbricati ed impianti sportivi di Coni Servizi distribuiti sul territorio nazionale (tra i quali, il centro equestre di Pratoni del Vivaro presso Rocca di Papa (RM), la proprietà nel parco dell'Appia Antica in Roma, l'immobile cielo-terra di Via Colli 5 a Torino, l'immobile cielo-terra di Via Carlo Alberto 1 a Treviso, la palestra Parco Monreale a Potenza) ritenuti dalla Società non strumentali alla propria attività e destinati alla dismissione, per un valore netto contabile pari a 25.563 €/000;
- la cancellazione del diritto della Società (iscritto nell'esercizio precedente tra le immobilizzazioni immateriali in corso) ad ottenere beni patrimoniali di pari valore ed in sostituzione di alcune particelle ricomprese nei compendi "terreni con vivai" e "capannoni" che, rispetto al decreto ministeriale di conferimento iniziale del 2004, furono trasferite senza i necessari presupposti o per le quali era stata riscontrata, a posteriori, la mancata trascrizione nel decreto di trasferimento stesso, per complessivi 2.294 €/000.

In virtù di quanto sopra, nel corso dell'esercizio la Società:

- ha provveduto ad entrare nel pieno possesso dell'immobile ex-Civis in Roma, avviando le attività di progettazione preliminare finalizzata alla ristrutturazione e riqualificazione dell'immobile stesso, destinato a regime ad ospitare gli uffici di diverse Federazioni Sportive con sede in Roma, che Coni Servizi attualmente ospita in immobili presi in locazione da terzi;
- sta provvedendo a completare il passaggio di consegne all'Agenzia del Demanio degli asset precedentemente iscritti nel patrimonio della Società e trasferiti alla stessa Agenzia.

La Società, ha dato inoltre continuità agli **investimenti strutturali di riqualificazione dei propri impianti sportivi**, con i seguenti principali interventi:

- **centri di Preparazione Olimpica**: sul Giulio Onesti in Roma (813 €/000) con la realizzazione di nuovi spogliatoi per il calcio, di miglioramenti sulla palestra di pentathlon e l'acquisto di nuove attrezzature sportive di primaria qualità a servizio degli impianti sportivi; sul centro di Tirrenia (252 €/000) con lavori di riqualificazione della foresteria; sul centro di Formia (142 €/000) con la realizzazione di nuove pensiline esterne e la riqualificazione della foresteria;
- **strutture dell'area del Parco del Foro Italico** in Roma: lavori (per ca. 590 €/000) di riqualificazione dell'immobile adibito a sede dell'U.O. Roma 2024 e di realizzazione della nuova cabina di MT/BT;
- **Stadio Olimpico**, con lavori strutturali di miglioramento e di messa in sicurezza (per complessivi 216 €/000) della parte dell'impianto sportivo relativi agli interventi sui giunti strutturali meccanici e al potenziamento dell'impianto di video sorveglianza.

Nel corso dell'esercizio, la Società ha, infine, proseguito il **piano di ristrutturazione degli immobili**, sia di proprietà, che in locazione, destinati ad ospitare **gli uffici del CONI, delle Federazioni Sportive Nazionali e dei Comitati CONI, portando a termine interventi** per complessivi 2.398 €/000. Si fa riferimento, in particolare, ai lavori presso:

- Stadio Euganeo di Padova, per la realizzazione dei nuovi uffici;
- Palazzo T7 presso il business park a Bologna, per la riqualificazione degli spazi ad uso ufficio;
- Immobile sito in via Irlanda a Firenze, per la riqualificazione degli spazi ad uso ufficio;
- palazzo H in Roma (sede CONI e Coni Servizi), per la realizzazione del nuovo impianto di MT/BT e dei nuovi infissi di diverse parti dell'immobile.



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali  
Alessandro Cherubini

*Alessandro Cherubini*



#### 4. QUADRO COMPLESSIVO DEGLI ALTRI ANDAMENTI DELLA SOCIETA' NEL PERIODO 2003 - 2015

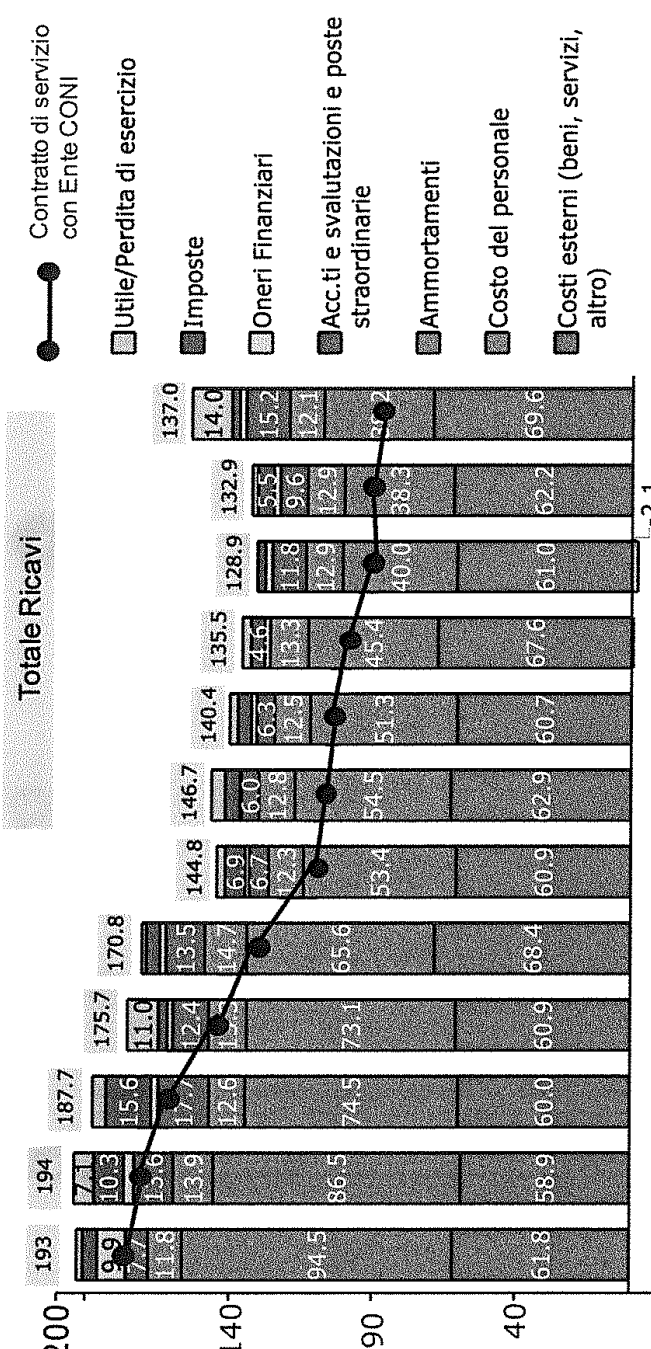
Si riporta di seguito un esame dei principali andamenti non ancora trattati nel documento, relativi alla gestione economico finanziaria della Società per il periodo dalla sua costituzione al 31 Dicembre 2015.

Saranno in particolare presi in esame, con il confronto tra i vari anni, i seguenti andamenti:

- Conto Economico complessivo suddiviso nelle sue principali componenti;
- Organici e Costo del Lavoro;
- Evoluzione dello Stato Patrimoniale della Società.



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali  
Alessandro Cherubini  
*Alessandro Cherubini*



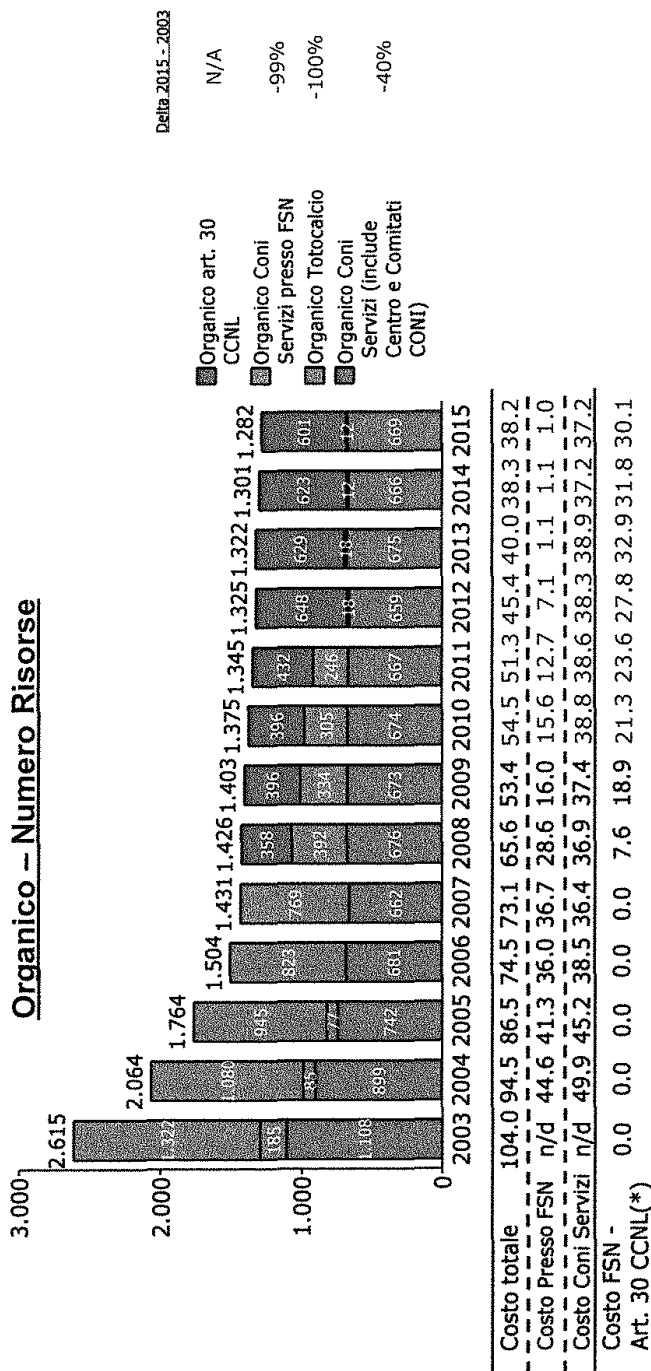
2004\* 2005 2006\* 2007 2008\* 2009 2010\* 2011 2012\* 2013 2014\* 2015

\* Anni Olimpici

- Significativa riduzione del totale ricavi, passati da 193 mln nel 2004 a 137 nel 2015 (meno 56 mln), coerentemente con la progressiva diminuzione (parzialmente compensata dalla crescita dei ricavi propri) del contratto di servizio con l'Ente CONI (77 mln), grazie alla quale l'Ente ha potuto destinare maggiori risorse al sistema sportivo (in particolare FSN)
- L'andamento dei costi esterni riflette le maggiori attività assunte dalla Società nel tempo a favore dell'Ente (Giochi Olimpici estivi ed invernali, assorbimento costi periferia, marketing/promozione marchi CONI, altre) e quelle delle attività sviluppate a supporto della crescita dei ricavi da terzi (mercato)



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali  
Alessandro Cherubini  
*Alessandro Cherubini*

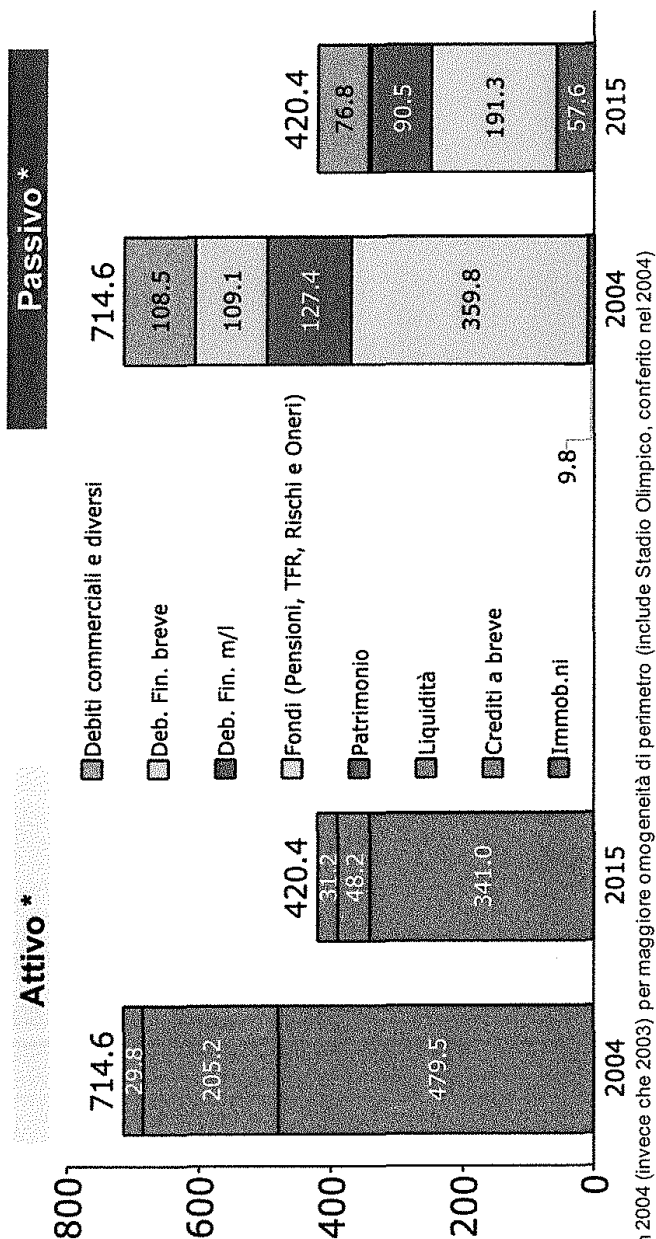


(\*) Costo del Personale ex art. 30 CCNL, esclusi oneri accessori

- Riduzione delle risorse "gestite" da Coni Servizi di 1.333 unità (-51.0%), da 2.615 nel 2003 a 1.282 nel 2015
- Diminuzione forza lavoro per attività proprie di Coni Servizi del 39.6% (439 risorse, da 1.108 nel 2003 a 669 nel 2015)



Copia Conforme all'originale  
 Segreteria Organi Collegiali  
 Alessandro Cherubini  
*Alessandro Cherubini*



- La complessa situazione patrimoniale di partenza era caratterizzata da una forte incidenza delle immobilizzazioni (capitale fisso) e da una forte incidenza delle fonti di finanziamento di terzi (gli assets finanziati dal patrimonio netto erano pari al 1.5% del patrimonio aziendale)
- Il 2015 evidenzia dati sostanzialmente migliorati, anche tenendo conto delle leve effettivamente disponibili, con un patrimonio netto di 57.6 mln per un'incidenza sul totale attivo del 13% ca.



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherchi  
*Alessandro Cherchi*



Ufficio Organi Collegiali

prot. n. 36

Roma, 5 maggio 2016

Ministero per gli Affari Regionali Turismo  
e Sport

Ufficio per lo Sport

Ministero dell'Economia e Finanze

Dip.to Ragioneria Gen. dello Stato

Ispettorato Gen. di Finanza-Uff. IV

Corte dei Conti

Sezione controllo Enti

Loro sedi

**OGGETTO:** *deliberazione n.1554* concernente l'approvazione bilancio  
d'esercizio 2015.

*Allegata alla presente si trasmette, ai fini della prescritta approvazione,  
copia della deliberazione in oggetto, approvata dal Consiglio Nazionale del  
CONI nella riunione del 4 maggio 2016.*

*Distinti saluti*

Il Segretario Generale  
(Roberto Fabbri)



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali  
Alessandro Cherubini

*Alessandro Cherubini*  
MODULARIO  
P.C.M. - 198



Mod. 251

# Presidenza del Consiglio dei Ministri

Dipartimento per gli affari regionali, le autonomie e lo sport

Presidenza del Consiglio dei Ministri

DAR 0012239 P-4.31.3  
del 08/07/2016



14401265

Al Comitato Olimpico  
Nazionale Italiano  
Foro Italico – L.go L. de Bosis, 15  
00194 ROMA

e per conoscenza

Al Ministero dell'Economia e delle Finanze  
Dip.to Ragioneria Generale dello Stato  
Ispettorato Generale di Finanza - Ufficio IV  
Via XX Settembre, 97  
00187 ROMA

Alla Corte dei Conti  
Sezione Controllo Enti  
Via Baiamonti, 25  
00195 ROMA

Alla Collegio dei Revisori dei Conti  
del CONI  
Largo Lauro de Bosis, 15  
00135 ROMA

**Oggetto:** Comitato Olimpico Nazionale Italiano. Approvazione bilancio d'esercizio 2015.

Si trasmette, per il seguito di competenza, copia conforme dell'atto di approvazione del Bilancio d'esercizio 2015 di codesto Ente, firmato in data 4 luglio 2016 dal Sottosegretario di Stato alla Presidenza del Consiglio dei Ministri, Prof. Claudio De Vincenti.

Il Capo del Dipartimento  
Cons. Antonio Nardone

CDR



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini

MODULO  
P.C.M. 194

MOD. 247



## *Il Presidente del Consiglio dei Ministri*

**VISTA** la Legge 23 agosto 1988, n. 400, recante 'Disciplina dell'attività di governo e coordinamento della Presidenza del Consiglio dei Ministri' e successive modificazioni;

**VISTO** il decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 303, recante l'ordinamento della Presidenza del Consiglio dei Ministri, a norma dell'art. 11 della legge 15 marzo 1997, n. 59, e successive modificazioni ed integrazioni;

**VISTO** il decreto-legge 18 maggio 2006, n. 181, convertito, con modificazioni, nella legge 17 luglio 2006, n. 233, recante disposizioni urgenti in materia di riordino delle attribuzioni della Presidenza del Consiglio dei Ministri e dei Ministeri e, in particolare, l'art. 1 comma 19, lett. a) che attribuisce alla Presidenza del Consiglio dei Ministri le competenze in materia di sport;

**VISTO** il Decreto Legislativo dell'8 gennaio 2004, n. 15 recante "Modifiche ed integrazioni al decreto legislativo 23 luglio 1999, n. 242, concernente "Riordino del Comitato olimpico nazionale italiano - CONI, ai sensi dell'articolo 1 della legge 6 luglio 2002, n. 137", pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 21 del 27 gennaio 2004;

**VISTA** la legge 20 marzo 1975, n. 70, recante "Disposizioni sul riordinamento degli enti pubblici e del rapporto di lavoro del personale dipendente";

**VISTO** il D.P.R. 9 novembre 1998, n. 439, recante regolamento per la semplificazione dei procedimenti di approvazione e di rilascio di pareri, da parte dei Ministeri vigilanti, in ordine alle delibere adottate dagli organi collegiali degli enti pubblici non economici in materia di approvazione dei bilanci e di programmazione dell'impiego di fondi disponibili, a norma dell'articolo 20, comma 8, della L. 15 marzo 1997, n. 59;

**VISTO** l'art. 13, comma 1 lett. o) del decreto legislativo 29 ottobre 1999, n. 419 recante "Riordinamento del sistema degli enti pubblici nazionali, a norma degli articoli 11 e 14 della legge 15 marzo 1997, n. 59";

**VISTO** il D.P.R. 27 febbraio 2003, n. 97, recante regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla legge 20 marzo 1975, n. 70;

**VISTO** l'art. 2 della Legge 31 dicembre 2009, n. 196 "Legge di contabilità e finanza pubblica";



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali

Alessandro Cherubini



MOD. 247



*Al Presidente del Consiglio dei Ministri*

**VISTO** l'art. 24, comma 3 del D. lgs. 31 maggio 2011, n. 91 concernente "Disposizioni recanti attuazione dell'art. 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili";

**VISTO** il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 1 ottobre 2012, recante "Ordinamento delle strutture generali della Presidenza del Consiglio dei Ministri" come modificato dal DPCM 21 ottobre 2013 e successive modificazioni ed integrazioni;

**VISTO** lo Statuto del C.O.N.I., approvato con decreto della Presidenza del Consiglio dei Ministri del 18 giugno 2014, e in particolare l'articolo 36 quater, comma 2;

**VISTO** il regolamento di Amministrazione e Contabilità del C.O.N.I.;

**VISTO** il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 23 aprile 2015 concernente la delega di funzioni al Sottosegretario di Stato alla Presidenza del Consiglio dei Ministri prof. Claudio DE VINCENTI;

**VISTA** la deliberazione n. 1554 del 4 maggio 2016, del Consiglio Nazionale del C.O.N.I. concernente l'approvazione del bilancio di esercizio per l'anno 2015, nonché la documentazione allegata e, in particolare, la relazione del Collegio dei Revisori dei conti datata 2 maggio 2016 che, valutata positivamente la proposta di portare a nuovo il risultato economico positivo e ribadendo talune raccomandazioni, non rileva motivi ostativi all'approvazione del bilancio in argomento al 31 dicembre 2015;

**VISTA** la nota prot. n. 51470 del 13 giugno 2016 con la quale il Ministero dell'economia e delle finanze-Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, nel condividere le raccomandazioni del Collegio dei revisori dei conti, esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio d'esercizio 2015 del C.O.N.I. con l'ulteriore raccomandazione che l'ente provveda al completamento del processo di armonizzazione del sistema contabile, tenendo conto delle indicazioni fornite dall'Amministrazione medesima con circolare n. 13 del 24 marzo 2015 e richiamando in proposito anche gli adempimenti posti a carico del Collegio dei revisori all'art. 8 del D.M. 27 marzo 2013;

**CONSIDERATE** le risultanze dell'attività istruttoria svolta dal Dipartimento per gli affari regionali, le autonomie e lo sport,

**APPROVA**

il bilancio d'esercizio dell'anno 2015 del C.O.N.I., con le seguenti raccomandazioni:



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali  
Alessandro Cherubini

MODULO  
P.C.M. 194

MOD. 247

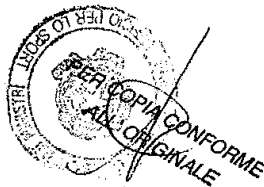


*Al Presidente del Consiglio dei Ministri*

- invitare le Federazioni Sportive e gli altri soggetti vigilati ad uno scrupoloso e puntuale rispetto delle norme volte al contenimento delle spese, anche al fine di ottimizzare i costi e rendere più efficiente la gestione, verificandone l'effettiva applicazione;
- informare la gestione ad ancor più rigorosi criteri di economicità, in particolare per quanto attiene al contenimento dei costi delle strutture territoriali e di assicurare per le stesse il puntuale controllo di gestione/monitoraggio dell'avanzamento dei costi in corso d'anno;
- valutare la possibilità di ulteriori rimodulazioni delle funzioni attribuite alle strutture centrali e territoriali al fine di conseguire maggiori economie di gestione;
- monitorare costantemente i flussi di tesoreria della gestione del centro e dei conti correnti delle strutture territoriali;
- provvedere al completamento del processo di armonizzazione del sistema contabile secondo le indicazioni fornite dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, meglio indicate nelle premesse.

Roma, li - 4 LUG. 2016

p. IL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI  
IL SOTTOSEGRETARIO DI STATO  
ALLA PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI  
Prof. Claudio DE VINCENTI



PAGINA BIANCA



## BILANCIO DI ESERCIZIO 2015



## Indice



### ORGANI DEL CONI

#### BILANCIO D'ESERCIZIO 2015

Relazione della Giunta Nazionale  
Stato Patrimoniale e Conto Economico  
Nota integrativa

#### ALLEGATI

All. 1. Conto economico  
predisposto in base al format  
di cui al Decreto MEF 27 marzo 2013

All. 2. Conto consuntivo in termini di cassa  
predisposto in base al format  
di cui al Decreto MEF 27 marzo 2013

All. 3. Rendiconto finanziario

All. 4. Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti

All. 5. Relazione di Coni Servizi SpA  
sui risultati economico-finanziari  
e sui servizi resi ai CONI

## Organi del CONI



### Presidente

G. Malagò

### Consiglio Nazionale

Presidente G. Malagò

### Presidenti Federazioni Sportive Nazionali

G. Abbagnale (FC), R. Agabio (FGI),  
S. Aracu (FHP), P. Barelli (FIN),  
L. Bianchi (FITR), A. Binaghi (FIT),  
A. Brasca (FPI), F. Buglione (FIDASC),  
L. Buonfiglio (FICK), M. Casasco (FMSI),  
F. Chimenti (FG), C. Croce (FV),  
D. Falcone (FJLKAM), S. Gios (FISG),  
R. Di Rocco (FCI), R. Fraccari (FBS),  
A. Gavazzi (FR), A. Giomi (FIDAL),  
V. Iaconianni (FIM), G. Leoni (AeCI),  
V. Magini (FIPM), C. Magri (FIPAV),  
U.C. Matteoli (FIPSA), S. Mignardi (FIH),  
A. Miglietta (FIBa), E. Obrist (UITS),  
V. Orlandi (FISE), L. Pancalli (CIP),  
G. Petrucci (RP), F. Purromuto (FIGH),  
G. Ravà (FICr), R. Rizzoli (FIB),  
C. Roda (FISI), L. Rossi (FITAV),  
G. Scarso (FIS), M. Scarzella (FITARCO),  
F. Sciannimanico (FItET), M. Serafica (FISW),  
P. Sesti (FMI), A. Sticchi Damiani (ACI),  
C. Tavecchio (FIGC), A. Urso (FIPE),  
S. Zanella (FIS), C. Zamblera (FIDS)

### Componenti CIO

F. Carraro, M. Pescante,  
O. Cinghiana, M. Di Centa (onorario)

### Rappresentanti Strutture Territoriali CONI

G. Fara (Comitati Regionali Sud)  
G. Abbate (Delegati Provinciali Sud)  
R. Viola (Comitati Regionali Centro)  
E. Giani (Delegati Provinciali Centro)  
G. Bardelle (Comitati Regionali Nord)  
F. Tommasini (Delegati Provinciali Nord)

### Rappresentanti Atleti

A. Arisi (FItET), M. Durante (FIG),  
R. Leonardo (FC), A. Marasi (FIPAV),  
G. Pastore (FIS), A.K.Petiera (FCr),  
A. Rossi (FICK), M. Santangelo (FIT),  
D. Tommasi (FIGC)

### Rappresentanti Tecnici

O. Arancio (FR), A. Campagna (FIN),  
D. Isetti (FCI), G. Medugno (FIGB)

### Rappresentanti Discipline Associate

A. Mancino, G. Pagnoncelli, S. Rossi

### Rappresentanti Enti di Promozione Sportiva

L. Fortuna, V. Manco, B. Molea,  
L. Musacchia, U. Salines

### Rappresentante Associazioni Benemerite Sportive

M. Checcoli

## Giunta Nazionale



### Presidente

G. Malagò

### Vice Presidenti

G. Scarso (FIS)  
L. Buonfiglio (FICK)

### Componenti Dirigenti

G. Abete  
S. Anesi  
P. Barelli (FIN)  
F. Chimenti (FIG)  
F. Pigozzi

### Rappresentanti Atleti

F. May  
A. Sensini

### Rappresentante Tecnici

V. Turisini

### Rappresentante Comitati Regionali

F. Sturani

### Rappresentante Delegati Provinciali

G. Talento

### Enti di Promozione Sportiva

M. Achini

### Rappresentante CIP

L. Pancalli

### Componenti CIO

F. Carraro  
M. Pescante  
O. Cinghiana  
M. Di Centa (onorario)

### Segretario Generale

R. Fabbri  
(Segretario Generale Vicario: C. Mornati)

### Collegio dei Revisori

Presidente

A. De Nigro

### Componenti

E. Laghi  
B. Mazzotta

## Relazione della Giunta Nazionale

### PREMESSA

La presente relazione è a corredo del bilancio dell'Ente al 31 dicembre 2015. Nel rinviare alla nota integrativa del bilancio per le esplicitazioni dei dati risultanti dallo stato patrimoniale e dal conto economico, vengono in questa sede fornite alcune principali informazioni sulla gestione.

Nel rispetto del dettato statutario, il CONI adotta una contabilità ispirata a principi civilistici ed un sistema contabile di tipo economico-patrimoniale, basato su rilevazioni effettuate con il metodo della partita doppia. Come previsto dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità, il bilancio dell'Ente è unico e ricomprende le risultanze a livello economico e patrimoniale sia della gestione amministrativa centrale, che di quella dei Comitati Regionali.

### 1. SINTESI DEGLI ANDAMENTI DELLA GESTIONE

L'esercizio al 31 dicembre 2015 si chiude con un **valore della produzione pari ad €/000 429.633**, derivante per €/000 422.749 dai contributi e ricavi dell'attività centrale e per €/000 6.884 dai ricavi propri dei Comitati Regionali.

I costi dell'attività centrale risultano pari ad €/000 413.700, comprensivi principalmente dei contributi assegnati agli enti finanziati per lo svolgimento dell'attività istituzionale (€/000 266.606) e del corrispettivo per il contratto di servizio con Conti Servizi (€/000 123.990); quelli relativi alle attività dei Comitati Regionali sono, invece, pari ad €/000 16.478. Il tutto, per un **costo complessivo della produzione pari ad €/000 430.178**.

Il **risultato operativo è negativo per €/000 545** (0,13% del valore della produzione). Considerando anche le risultanze della gestione finanziaria (positiva per €/000 13), della gestione straordinaria (positiva per €/000 2.506) e le imposte correnti del periodo (€/000 1.312), si determina un **risultato netto della gestione positivo per €/000 662**. Esso risulta articolato in un risultato economico positivo della gestione centrale (€/000 + 587) e risultato economico positivo dei Comitati Regionali (€/000 + 75).

Per via del suddetto risultato d'esercizio positivo, **il patrimonio netto dell'Ente registra un incremento da €/000 40.252** (valore al 31.12.2014) ad **€/000 40.914** (valore al 31.12.2015), ripartito in patrimonio risalente alla gestione centrale (€/000 28.923) ed alla gestione dei Comitati Regionali (€/000 11.991).

Facendo un confronto tra 2015 e 2014 per le voci economiche più importanti, emerge una **contrazione del valore della produzione per €/mil. 7,9** (come risultante netta di decrementi per €/mil. 8,6 ed incrementi per €/mil. 0,7), direttamente collegata ad un **decremento dei costi** dei corrispondenti programmi di attività sostenuti dalle risorse di cui sopra. Si fa riferimento, per rilevanza:

- al venir meno nel 2015 di un contributo straordinario (**€/mil. 2**) assegnato con vincolo di destinazione dallo Stato nel 2014 (per l'organizzazione dei mondiali pallanuoto femminili), cui corrisponde tra i costi 2015 la riduzione di pari importo dei contributi assegnati alle Federazioni per tale finalità;

### Relazione della Giunta Nazionale



- al venir meno nel 2015 del contributo (€mil. 4,7) assegnato al CONI dalla Fondazione per la mutualità degli sport professionistici a squadre, cui corrisponde tra i costi 2015 la riduzione di pari importo degli stanziamenti assegnati per tali finalità, rispettivamente alle Federazioni (€mil. 1,3) ed ai Centri di Preparazione Olimpica di Coni Servizi (€mil. 3,4);
- alla riduzione dei ricavi/contributi e raccolti direttamente dai Comitati Regionali CONI a livello locale (€mil. 1,7), cui corrisponde la riduzione di pari importo dei programmi di attività e spesa 2015 sostenuti dagli stessi Comitati.

La **contribuzione riconosciuta alle Federazioni Sportive Nazionali** è risultata, a parità di perimetro, escludendo cioè dal computo i contributi 2014 non ricorrenti indicati sopra (mondiali pallavolo e mutualità per totali €mil. 3,3), **sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente**.

**Anche il corrispettivo del contratto di servizio con Coni Servizi**, pari ad €000 123.990 (inclusivo di IVA per €000 21.883), è risultato sostanzialmente in linea con il 2014.

**Per le altre voci di costo**, il 2015 evidenzia un volume complessivo in linea con l'esercizio precedente, pur con una diversa allocazione per talune specifiche progettualità.

Rispetto al 2014, infatti, vi sono state le seguenti principali **riduzioni di costi per complessivi €mil. 9,2**:

- **€mil. 3,4** nei conti aggregati dei Comitati Regionali, nell'ambito delle attività di promozione dello sport/formativo e del progetto "sport di classe", aggiungendo a tale riduzione, quella derivante dai minori ricavi per €mil. 1,7 di cui sopra, il decremento complessivo dei volumi di attività/spese dei Comitati Regionali è stato di €mil. 5;
- **€mil. 2,8** per acquisto di beni e servizi da terzi/mercato (il maggior importo del 2014 era legato alla partecipazione della delegazione italiana ai Giochi olimpici invernali di Sochi);
- **€mil. 2** per riduzione degli stanziamenti e versamenti allo Stato, che nel 2014 aveva previsto una ulteriore componente, conseguente all'applicazione di una norma del c.d. decreto "milleproglie 2014", non più dovuta per legge nel 2015;
- **€mil. 1** per riduzione della contribuzione agli Enti di Promozione Sportiva, principalmente ascrivibile alla necessità di effettuare gli ultimi approfondimenti sui progetti sportivi realizzati, ai fini dell'assegnazione dei contributi ai singoli Enti, che non ha consentito una allocazione in misura piena nel 2015.

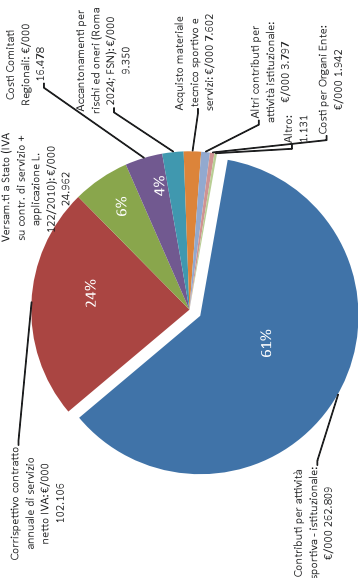
Contestualmente, sono stati registrati i seguenti **maggiori costi**:

- **€mil. 6,5** relativi ad accantonamenti per i rischi economici che potranno derivare dall'obiettivo di sviluppare e completare al meglio, nel rispetto delle indicazioni e tempistiche definite dal CIO, il progetto di natura straordinaria di candidatura della città di Roma ai giochi olimpici e paralimpici del 2024;
- **€mil. 2,8** per altre attività la cui attuazione è stata commissionata in corso d'anno a Coni Servizi, al di fuori del corrispettivo del contratto ordinario di servizio, quali quelle legate alla stessa candidatura Roma 2024, allo sviluppo dei progetti "Expo e territori", "Coni ragazzi", avvio del "censimento impianti sportivi, ecc.

Complessivamente, le Federazioni Sportive percepiscono in termini di trasferimenti dal CONI (sia contributi cash, sia prestazioni antidoping erogate dalla scuola dello sport) €mil. 240,2 e, "in natura", in termini di valore delle prestazioni rese da Coni Servizi nell'ambito del contratto annuale su richiesta del CONI ca. €mil. 42,2 (escl. IVA), per un totale di ca. €mil. 282,4, pari al 66 % del costo di produzione 2015 del CONI.

Viene, in sintesi, di seguito graficamente rappresentata la ripartizione del totale dei costi della produzione (€000 430.178) da bilancio 2015 del CONI.

**Grafico 1. Ripartizione dei costi della produzione del bilancio CONI**



## 2. IL FINANZIAMENTO DA PARTE DELLO STATO ED ALTRE DISPOSIZIONI DI FINANZA PUBBLICA

### 2.1. Il finanziamento da parte dello Stato nel 2015

**Le risorse assegnate dallo Stato al CONI per il 2015 risultano pari ad €000 410.618**, articolate come di seguito riportato.

**Una prima componente è rappresentata dalla parte ordinaria**, pari ad **€000 403.000**, così come risultante dal bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2015, interamente liquidata all'Ente nel corso dell'esercizio in tranches di pagamento trimestrali posticipate. Tale stanziamento risulta già al netto dei tagli si spesa apportati allo Stato "a monte" in applicazione dei diversi provvedimenti di contenimento della spesa pubblica (D.L. 66/2014, convertito dalla L. 89/2014; D.L. 4/2014, convertito dalla L. 50/2014; D.L. 35/2013, convertito dalla L. 64/2013; D.L. 90/2014, convertito dalla L. 114/2014). La voce è sostanzialmente in linea con il 2014 (contributo pari ad €000 403.533).

La seconda componente è rappresentata dal PREU-Prelievo Erariale Unificato (assegnato ai sensi della L. 28.01.2009 n. 2, art. 30 bis comma 5), pari nel 2015 ad €/000 7.618 (corrisposto per la quota riconosciuta al CONI del maggior gettito erariale consuntivato dallo Stato per il periodo 2014-2008). La suddetta assegnazione risulta interamente erogata nel corso del 2015 e sostanzialmente in linea con il 2014 (contributo pari ad €/000 7.728).

Infine, non sono stati assegnati dallo Stato contributi integrativi vincolati a particolari finalità, mentre nel 2014 era stato riconosciuto un contributo di €/000 2.000 (ai sensi della legge 27.12.2013, n. 147), specificatamente destinato all'organizzazione dei campionati mondiali di pallavolo femminili del 2014.

Si riporta di seguito l'andamento dei contributi assegnati dallo Stato dal 2003 ad oggi.

Tabella 1. CONTRIBUTI DALLO STATO													
dati in €/mil	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
Contributo ordinario	403,0	403,5	402,6	399,3	447,8	461,1	445,1	450,0	449,5	450,0	450,0	0	0
Quota PREU	7,6	7,7	16,7	7,6	3,2	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>410,6</b>	<b>411,3</b>	<b>419,3</b>	<b>406,8</b>	<b>451,0</b>	<b>461,1</b>	<b>445,1</b>	<b>450,0</b>	<b>449,5</b>	<b>450,0</b>	<b>450,0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Altri contributi	-	-	2,0	10,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>410,6</b>	<b>413,3</b>	<b>419,3</b>	<b>416,8</b>	<b>451,0</b>	<b>461,1</b>	<b>445,1</b>	<b>450,0</b>	<b>449,5</b>	<b>450,0</b>	<b>450,0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Concorsi promissivi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	220,0	225,9
Risorse aggiuntive dallo Stato	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	200,3	188,3
<b>Totale</b>	<b>410,6</b>	<b>413,3</b>	<b>419,3</b>	<b>416,8</b>	<b>451,0</b>	<b>461,1</b>	<b>445,1</b>	<b>450,0</b>	<b>449,5</b>	<b>450,0</b>	<b>450,0</b>	<b>420,3</b>	<b>414,2</b>
Delta su anno prec. (in valore)	(2,6)	(6,0)	2,4	(94,1)	(10,1)	16,0	(4,9)	0,5	(0,5)	-	29,7	6,1	-
Delta su anno prec. (in %)	(0,6%)	(1,4%)	0,6%	(7,6%)	(2,2%)	3,6%	(1,1%)	0,1%	(0,1%)	-	7,1%	1,5%	-
Delta su 2003	(1%)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

## 2.2. Applicazione delle disposizioni di legge in materia di contenimento della spesa pubblica

Il bilancio CONI 2015 riflette nei propri stanziamenti le norme, per quanto applicabili all'Ente, in materia di contenimento della spesa pubblica, di cui le più rilevanti sono rappresentate dalla L. 89/2014, dalla L. 122/2010, dalla L. 133/2008. In applicazione della L. 89/2014, il contributo assegnato dallo Stato al CONI è stato ridotto "a monte" di €/000 2.449, in relazione ai risparmi da realizzare sulla spesa per consumi intermedi (acquisto di beni e servizi), che l'Ente ha quindi riflesso a valle su Coni Servizi, richiedendo la riduzione di pari importo del corrispettivo del contratto di servizio 2015. In applicazione della L. 122/2010 e della L. 133/2008, il CONI ha realizzato risparmi di spesa per complessivi €/000 3.079 (per spese per incarichi di studio e consulenze, per spese di rappresentanza; per spese per missioni; per spese per organi collegiali; per spese sostenute da Coni Servizi), accantonati e versati allo Stato nel corso del 2015 (€/000 102 il 20 marzo 2015, €/000 1.603 il 14 aprile 2015 ed €/000 1.374 il 19 ottobre 2015).

## 2.3. Trasmissione di dati/informazioni alle Autorità in corso d'esercizio

Il bilancio 2015 è stato predisposto in ottemperanza alle disposizioni per l'armonizzazione e la raccordabilità dei documenti previsionali delle amministrazioni pubbliche (L. 196 del 31.12.2009; D.Lvo 91 del 31.05.2011; Decreto MEF del 27.03.2013; Circolare MEF-RGS 35 del 22.08.2013), che hanno disciplinato i ritiri e le tempistiche per l'elaborazione del Budget/consumitivo, oltre che il contenuto informativo dei documenti che lo costituiscono: schema di c/economico annuale; schema di c/economico pluriennale; conto consuntivo in termini di cassa articolato per missioni e programmi.

Non è stato predisposto il piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio, per le motivazioni già evidenziate nella nota a suo tempo trasmessa dall'Organismo Interno di Vigilanza (OIV) del CONI alla CIVT, così come riportato nella nota del CONI alla Pres. del Cons. Min. del 17.10.2014 n. 440.

In aggiunta a quanto sopra indicato, si riportano di seguito alcuni dei principali adempimenti effettuati nel corso dell'esercizio dal CONI in materia di trasmissione dei dati economico-finanziari:

- trasmissione telematica (mensile) al MEF dei movimenti in entrata e delle giacenze detenuti dall'Ente sui conti correnti bancari, ai sensi dell'art. 18 del D.L. n. 78 del 01.07.2009;
- trasmissione telematica del bilancio consuntivo 2014 e del Budget 2015 al MEF RGS-IGF, in ottemperanza dell'art. 15 della L. 196 del 31.12.2009 ("Legge di contabilità e finanza pubblica") e della determina del Ragioniere Generale dello Stato del MEF n. 0037547 del 26.04.2010;
- trasmissione telematica del bilancio consuntivo 2014 all'ISTAT, in ottemperanza dell'art. 7 del D.L. 322 del 1989 e successive modifiche ed integrazioni, oltre che dell'art. 1, comma 3 della L. 196/2009;
- trasmissione annuale al MEF-Servizio Studi Dipartimentale RGS dei dati regionalizzati delle spese sostenute da Coni Servizi/CONI sul territorio a fronte dei trasferimenti erogati dallo Stato, per la pubblicazione statistica "La spesa statale regionalizzata";
- trasmissione dei dati dei debiti del CONI al MEF-RGS, attraverso la piattaforma "PCC-Platforma per la certificazione dei crediti", introdotta dall'art. 7 D.L. 352/2013, convertito dalla L. 64/2013.

Il CONI adempie agli obblighi di pubblicazione previsti dalle norme anticorruzione e trasparenza (L. 190/12 e D.Lgs. 33/13). In particolare, oltre alla predisposizione del Piano triennale di Prevenzione della Corruzione e del Programma triennale della trasparenza, ha implementato un sistema di "whistleblowing" per la gestione delle segnalazioni. Il CONI e Coni Servizi hanno predisposto il piano triennale integrato di Prevenzione della Corruzione e stanno predisponendo le relative procedure. Nell'ambito degli obblighi previsti dalle norme sulla trasparenza (art. 33 del D.Lgs. 33/2013 e art. 10 del DPCM del 22.09.2014), il CONI ha pubblicato l'indicatore triennale di tempestività dei pagamenti, che evidenzia a livello annuo un dato di 21 giorni data fattura.



### 3. RELAZIONE SULLE ATTIVITÀ SVOLTE

#### 3.1. Preparazione olimpica e manifestazioni internazionali

(a cura dell'Area Sport e Preparazione Olimpica)

Tra le attività svolte dall'Area Sport e Preparazione Olimpica ha costituito una priorità la programmazione e preparazione della Squadra Italiana per la partecipazione ai prossimi Giochi Olimpici di Rio 2016. A tal fine continui sono stati i contatti con il Comitato Organizzatore per la definizione di tutti gli aspetti legati ai servizi a disposizione della delegazione italiana a Rio e diversi sono stati i sopralluoghi effettuati nella stessa città di Rio per la definizione dei luoghi di allenamento e pernottamento degli atleti, staff tecnico, sanitario e di supporto, sia nella fase di allenamento del periodo preolimpico, che durante i Giochi stessi.

- Gli appuntamenti sportivi 2015 di maggior rilievo sono stati:
- XII Edizione Winter EyoF di Vorarlberg & Liechtenstein, dal 25 al 30 gennaio 2015;
  - I Edizione European Games di Baku, dal 12 al 28 giugno 2015;
  - XIII Edizione EYOF di Tbilisi, dal 26 luglio al 1 agosto 2015;
  - I edizione Mediterranean Beach Games di Pescara, dal 28 agosto al 6 settembre 2015.

Il CONI ha operato in stretta collaborazione con le FSN interessate, per la pianificazione, la formazione e la preparazione delle squadre, al fine di garantire un'adeguata assistenza correlata all'importanza degli eventi.

##### XII Edizione WEYOF di Vorarlberg & Liechtenstein

La XII edizione del Festival della Gioventù Europea Invernale, svoltasi a Vorarlberg (AUT) e in Liechtenstein dal 25 al 30 gennaio, ha visto la partecipazione di 898 atleti in rappresentanza di 45 Comitati Olimpici Nazionali.

Gli sport inseriti nel programma tecnico della manifestazione sono stati otto, per un totale di trenta competizioni. L'Italia ha gareggiato in 7 sport, non essendo presente nel torneo dell'Hockey su Ghiaccio, mentre nel Salto ha preso parte solo ad una (gara individuale maschile) delle 4 competizioni previste. Il medagliere per Nazioni ha visto primeggiare la Russia con 6 ori, 6 argenti e 4 bronzi, al secondo posto la Germania con 6 ori, 4 argenti e 10 bronzi e al terzo posto l'Austria con 5 ori, 5 argenti e 3 bronzi. Complessivamente le nazioni che hanno vinto medaglie sono state 17.

La Delegazione Italiana è stata composta da 35 atleti, 19 tecnici, 1 giudice internazionale di Figure Skating, 2 medici e 1 fisioterapista IMSS e 5 officials in rappresentanza del CONI. L'Italia si è classificata al 13° posto del medagliere, vincendo 1 medaglia d'argento.

##### Edizione European Games di Baku

La I edizione dei Giochi Europei svoltasi a Baku dal 12 al 28 giugno, ha visto la partecipazione di 5.752 atleti in rappresentanza di 50 Comitati Olimpici Nazionali. Gli sport inseriti nel programma tecnico della manifestazione sono stati venti e si è gareggiato in trenta discipline. L'Italia non è stata presente in due sport, Sambo ed Atletica Leggera.

In 14 discipline, le gare hanno avuto valore, a vario titolo, per la qualificazione ai Giochi Olimpici di Rio 2016. Queste sono state: Tiro con l'arco; Pallavolo; Beach volley; Pugilato; Ciclismo; Tiro a volo; Tiro a segno; Tennistavolo; Taekwondo; Triathlon; Lotta; Judo; Atletica; Nuoto.

Il medagliere per Nazioni è stato vinto dalla Russia con 79 ori, 40 argenti e 45 bronzi, al secondo posto l'Azerbaijan con 21 ori, 15 argenti e 20 bronzi e al terzo posto la Gran Bretagna con 18 ori, 10 argenti e 19 bronzi. Complessivamente le nazioni che hanno vinto medaglie sono state 42.

La Squadra Italiana è stata composta da 283 atleti, di cui 164 uomini e 119 donne e da 169 officials.

L'Italia si è classificata al 6° posto del medagliere vincendo 10 ori, 26 argenti e 11 bronzi.

##### XIII Edizione EYOF di Tbilisi

La XIII edizione del Festival Olimpico della Gioventù Europea (EYOF), svoltosi a Tbilisi dal 26 luglio al 1 agosto, ha visto la partecipazione di 2.334 atleti in rappresentanza di 50 Comitati Olimpici Nazionali.

Gli sport inseriti nel programma tecnico della manifestazione sono stati nove. L'Italia non è stata presente nella Pallamano. Il medagliere è stato vinto dalla Russia con 17 ori, 9 argenti e 11 bronzi, al secondo posto l'Italia con 12 ori, 2 argenti e 10 bronzi e al terzo posto la Francia con 9 ori, 5 argenti e 8 bronzi. Complessivamente le nazioni che hanno vinto medaglie sono state 36.

La Squadra Italiana era composta da 104 atleti, di cui 60 ragazzi e 44 ragazze, accompagnati da 36 officials.

##### Edizione Mediterranean Beach Games

La I edizione dei Mediterranean Beach Games, svoltisi a Pescara dal 28 agosto al 6 settembre, ha visto la partecipazione di 777 atleti in rappresentanza di 24 Comitati Olimpici Nazionali.

Gli sport inseriti nel programma tecnico sono stati undici, per un totale di 58 gare disputate. Il medagliere per Nazioni è stato vinto dall'Italia con 33 ori, 23 argenti e 14 bronzi, al secondo posto la Francia con 13 ori, 5 argenti e 9 bronzi e al terzo posto la Grecia con 5 ori, 7 argenti e 9 bronzi. Complessivamente le nazioni che hanno vinto medaglie sono state 16.

La Squadra Italiana era composta da 104 atleti, di cui 60 uomini e 44 donne, accompagnati da 66 officials.

##### RIO 2016

Nel corso dell'anno è proseguito il lavoro di preparazione per i Giochi Olimpici di Rio 2016, sono state implementate e potenziate le attività rientranti nel programma "Destinazione Rio", sono stati più volte coinvolti i vertici delle Federazioni e le Direzioni Tecniche nella pianificazione delle attività, al fine di creare le migliori condizioni per ottenere la qualificazione e gestire al meglio la partecipazione degli atleti alle Olimpiadi di Rio, ciò anche attraverso il supporto economico e logistico/impiantistico a programmi ed interventi specifici. Sempre in vista della partecipazione ai Giochi, sono stati effettuati una serie di sopralluoghi nelle città di Rio e San

### Relazione della Giunta Nazionale



Paolo per individuare una sede di allenamento della Squadra Olimpica Italiana da utilizzare a partire da tre settimane prima dell'inizio dei Giochi per la fase di acclimatazione, allenamento e durante tutto il periodo delle Olimpiadi. Particolarmente importante è stato, inoltre, il sopralluogo effettuato nel mese di ottobre u.s. con tutti i Direttori Tecnici delle discipline sportive coinvolte nella preparazione dei Giochi: in tale occasione, per ciascuno sport, è stato organizzato un tour guidato dei siti gara/allenamento ed un incontro con i Responsabili Sport del Comitato Organizzatore per ciascuna disciplina, al fine di poter acquisire tutte le informazioni necessarie ed evidenziare eventualmente ogni problematica e/o criticità si fosse riscontrata durante la visita.

#### Attività formativa

La Preparazione Olimpica ha operato nel corso dell'anno in sinergia con la Commissione Tecnica di esperti individuati dal CONI al fine di dare supporto alle Federazioni Sportive, sia per quanto riguarda gli sport individuali, che per quelli di squadra. È proseguita l'attività di formazione dei quadri tecnici con corsi specifici e gruppi di lavoro, per favorire lo scambio delle conoscenze nelle diverse discipline; sono stati inoltre effettuati workshop di approfondimento delle tematiche affrontate, con la collaborazione di esperti italiani e stranieri, nonché di Tecnici Nazionali delle Federazioni Sportive, i quali hanno presentato i propri studi e trasferito le proprie esperienze.

Particolarmente importante è stata l'organizzazione presso il CPO G. Onesti della Conferenza IFAC dal 31 Ottobre al 02 Novembre, che ha visto la partecipazione di 10 tecnici di livello europeo e mondiale e di circa 80 tecnici appartenenti a 30 FSN.

In previsione dei prossimi Giochi Olimpici di Rio De Janeiro, è stato organizzato presso il CPO G. Onesti un corso di formazione riservato al Team Manager delle FSN olimpiche, nel quale si è discusso del ruolo e delle competenze che devono avere coloro che gestiscono atleti/squadre di alto livello in occasione delle più importanti competizioni sportive a livello mondiale. Il corso è stato organizzato in collaborazione con la Solidarietà Olimpica del CIO, coinvolta nella didattica, ed ha trattato tutti gli aspetti che caratterizzano il lavoro di un Team Manager prima, durante e dopo le gare. Particolare importanza è stata riservata alla presentazione degli aggiornamenti del modello GPSO, software sul quale si basa lo scambio di informazioni tecnico-economiche relative all'utilizzo dei contributi destinati dal CONI alle attività di PO e Alto Livello delle FSN, che grazie all'ampiamiento delle sue funzionalità è diventato uno strumento di gestione sportiva completo, in grado di integrare elementi di natura tecnico-sportiva con altri di natura amministrativo-contabile.

#### Supporto agli atleti

È stata istituita una nuova categoria, le Promesse Olimpiche, rivolta a quegli atleti che, pur non avendo ancora ottenuto i risultati previsti per accedere al Club Olimpico, sono considerati dalla PO e dalle FSN di particolare interesse per il futuro, come ad esempio: Seniores in fase di recupero, Atleti Juniores/U23 con risultati agonistici di particolare rilievo, TEAM con concrete possibilità di qualificazione olimpica. Ad ogni FSN, per ciascuna annualità, verrà riconosciuto fino ad un max di atleti e/o 1 Team da

inserire tra le "Promesse Olimpiche", cui verrà corrisposto: € 10.000 ad atleta all'anno, € 50.000 per entità tecnica all'anno.

È stato disposto il Club Olimpico di Rio 2016, laddove è stato stilato l'elenco considerando i criteri stabiliti dalla Giunta Nazionale nel corso del 2015 ed i risultati sportivi conseguiti dagli atleti nel corso dell'anno agonistico 2015 ed ai Giochi di Londra 2012. Viene riconosciuto annualmente ad ogni atleta inserito nei due elenchi, secondo la classificazione nelle 3 categorie di appartenenza (oro, medagliati ed élite), rispettivamente l'importo di € 30.000 alla prima, € 20.000 alla seconda ed € 16.000 alla terza.

#### Rapporti con i gruppi sportivi militari e civili

L'Area Sport e Preparazione Olimpica ha provveduto a curare i rapporti e collaborare con i Corpi Sportivi Civili e Militari. In particolare, per quanto riguarda i Protocolli d'Intesa e le Convenzioni con i Gruppi Sportivi Militari e Civili, l'Area Sport e Preparazione Olimpica, sulla base dei nuovi accordi siglati nel 2014, ha allocato ai diversi Gruppi Sportivi le risorse per lo sviluppo delle attività sportive, con una ripartizione basata su criteri oggettivi condivisi con tutti i Gruppi Sportivi Militari e Civili ed approvati dalla Giunta Nazionale CONI e risorse per lo sviluppo delle infrastrutture sportive militari in considerazione della strategicità dei Progetti presentati. Nel corso del 2015 si è provveduto alla stipula di un accordo quadro e al rinnovo del Protocollo di Intesa con il Ministero della Difesa e, contestualmente, al rinnovo della Convenzione per l'impiantistica con lo Stato Maggiore della Difesa.

#### Commissione Nazionale atleti

L'Area Sport e Preparazione Olimpica ha supportato le attività della Commissione Nazionale Atleti, costituita in base all'art. 31 comma 5 dello Statuto del CONI ed all'art. 32 paragrafo 1.3 della Carta Olimpica, che ha operato quale Organo permanente consultivo del CONI.

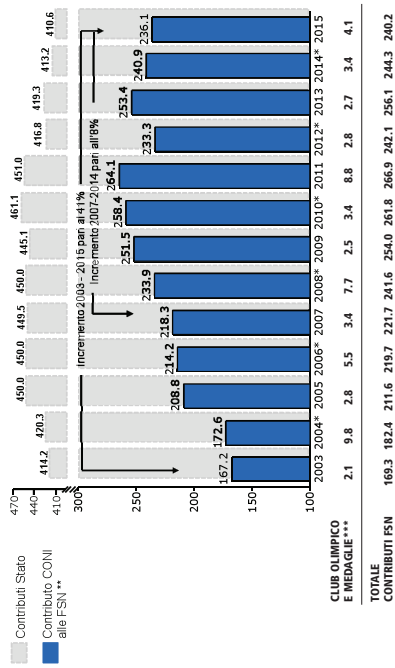
### **3.2. Dati economici delle Federazioni Sportive Nazionali**

(a cura dell'Ufficio Servizi Amministrativi per CONI/Ente)

Nel corso dell'esercizio sono stati complessivamente riconosciuti alle Federazioni contribuiti pari ad € 000 236.139 (al netto dei contributi per il club olimpico, promesse olimpiche e altri contributi a favore degli atleti, per complessivi € 000 4.104), inclusi dei trasferimenti diretti e di altre prestazioni a beneficio delle FSN (controlli antidoping e corsi erogati dalla Scuola dello Sport), i cui costi sono stati sostenuti direttamente dall'Ente. Si riporta di seguito un grafico che evidenzia l'andamento dei trasferimenti cash (€/mil.) del CONI alle FSN nel 2003-15, confrontati con il valore delle risorse trasferite dallo Stato all'Ente nello stesso periodo:



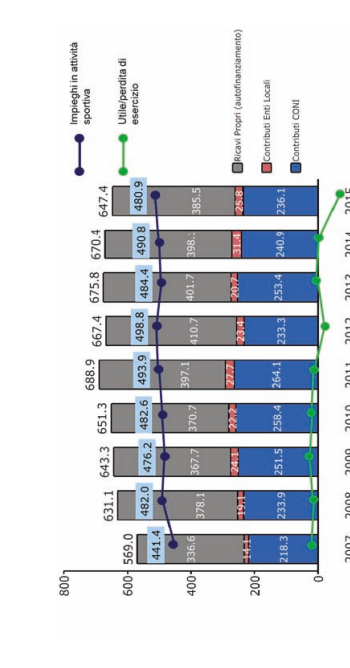
**Grafico 2. Andamento contributi dello Stato al CONI e del CONI alle FSN**



\* Anno Olimpico  
 \*\* Il dato dei contributi CONI nei grafici contiene i trasferimenti alle Federazioni e le altre prestazioni e beneficiarie FSN sostenute dall'Erte (per i comitati antidoping e corsi organizzati dalla Scuola dello Sport).  
 \*\*\* Il dato dei contributi FSN nel grafico contiene i contributi erogati in favore delle "Promesse Olimpiche" e "Altri contributi beneficiari atleti".

Il grafico che segue rappresenta, invece, il conto economico aggregato di tutte le FSN con l'indicazione della composizione del valore della produzione e dell'entità delle risorse impiegate per l'attività sportiva:

**Grafico 3. Conto Economico aggregato delle FSN**



Note: Dati Federazioni 2015 simulati (consuntivi in corso di approvazione)

Le risorse complessivamente a disposizione delle FSN sono aumentate negli ultimi 8 anni di ca. 77 € mln (+13%), attraverso una crescita dei ricavi propri (autofinanziamento) del 17% (+61 € mln) e dei contributi CONI del 7% (+16 € mln). In particolare, i ricavi derivanti dai contributi CONI rappresentano ca. il 36% del valore della produzione totale, in linea con gli esercizi precedenti. I ricavi derivanti da autofinanziamento, acquisiti per la maggior parte dalle FSN con un volume d'affari maggiore, rappresentano il 60% del totale valore della produzione e provengono prevalentemente da tesseramento, sponsor e diritti tv, mentre il valore dei ricavi derivanti dai contributi degli Enti Locali/Pubblici è sostanzialmente immateriale (4%).

Analizzando il conto economico delle singole FSN, con riferimento alla composizione del valore della produzione, emerge che l'incidenza dei contributi CONI per n. 10 FSN è inferiore al 30%; per n. 19 FSN è compresa tra il 30% ed il 70% ed il 70% e per n. 16 FSN è maggiore del 70%. Si riporta a pag. 16 il dettaglio, per singola FSN, dell'incidenza delle diverse voci di ricavo sul totale valore della produzione.

Per quanto riguarda la composizione del costo della produzione, le FSN impiegano ca. il 75% delle risorse disponibili per lo svolgimento dell'attività sportiva (preparazione olimpica/alto livello, organizzazione campionati, attività di base/promozione), mentre il resto è impiegato per il mantenimento della struttura centrale e periferica (costi di funzionamento, la cui componente principale è costituita dai costi per il personale). Le FSN con volumi maggiori di costi e ricavi presentano una distribuzione percentuale dei costi fra attività sportiva e funzionamento in media pari rispettivamente al 70% vs. 30%, mentre le FSN con volumi minori presentano una diversa distribuzione percentuale fra le due componenti, in media pari, rispettivamente, al 65% vs. 35%.

Si riporta a pag. 17 un dettaglio per singola FSN della suddivisione del totale costi della produzione tra attività sportiva e funzionamento.

Nel corso del 2014 il Consiglio Nazionale del CONI ha deliberato l'introduzione della certificazione dei bilanci delle Federazioni e delle loro società partecipate da parte di una società di revisione. L'obiettivo a quel momento già raggiunto dalle sole Federazione Tennis, Medico Sportiva e Sport Equestri), a partire dal bilancio al 31.12.16, prevedendo un progressivo allineamento a tale target nell'arco dei due esercizi precedenti. Nel corso del 2015 tutte le Federazioni hanno conferito un incarico ad una società di revisione, avviando, come richiesto dal CONI, le attività di verifica sui bilanci 2014 e 2015, ad oggi in fase di completamento.

Relazione della Giunta Nazionale



Tabella 2. FSN - Incidenza voci di entrata su totale valore della produzione

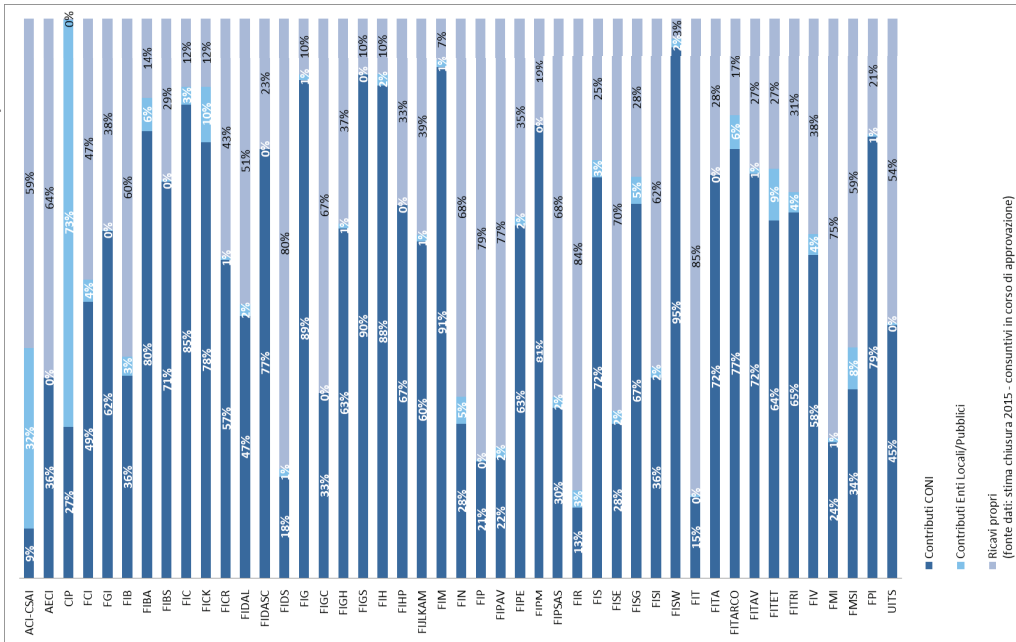
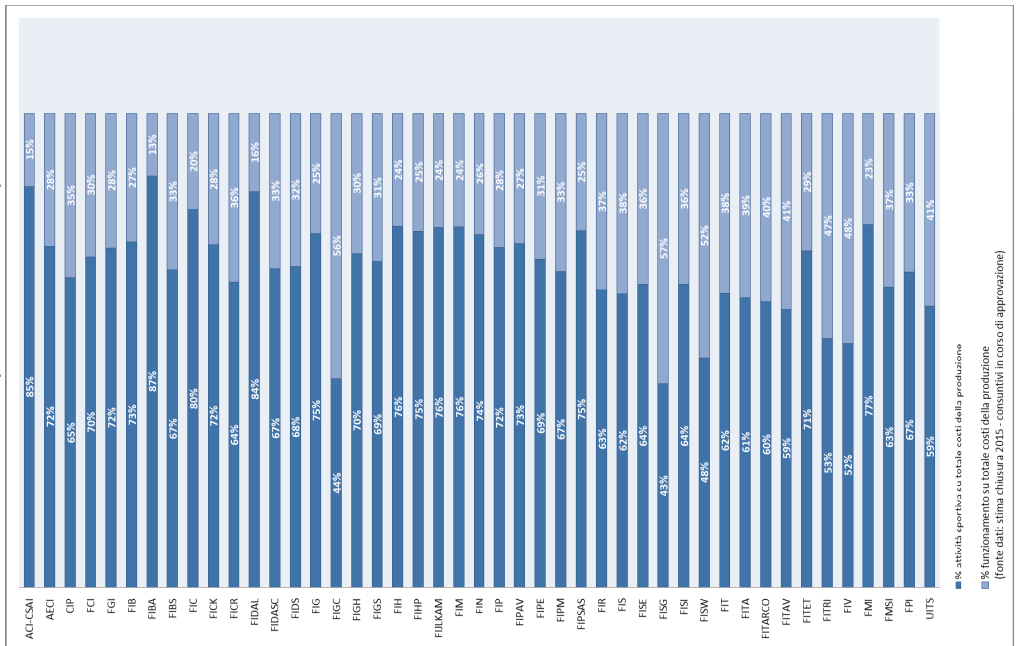


Tabella 3. FSN - articolazione costi produzione fra attività sportiva e funzionamento



Relazione della Giunta Nazionale



### 3.3 Attività territoriale e promozione dello sport

(a cura dell'Area Territorio e Promozione)

Nell'ottica del riassetto delle Organizzazioni Territoriali si sono conclusi i lavori per la revisione del Regolamento delle Strutture Territoriali, il cui nuovo testo è stato deliberato dal Consiglio Nazionale CONI il 9.11.2015 e approvato con Decreto della Pres. Cons. Min. del 31.12.2015.

È stato finalizzato il Protocollo d'intesa CONI-FMSI che assicura la diffusione delle linee guida (PSS-D FMSI) e del modello organizzativo di gestione delle emergenze sanitarie e della Convenzione attuativa che disciplina lo svolgimento dei corsi di formazione PSS/PS-D FMSI per la qualificazione e certificazione degli operatori. Il CONI, attraverso i Comitati Regionali e le Scuole Regionali dello Sport, promuove la diffusione delle linee guida e del modello organizzativo e l'organizzazione dei corsi di formazione.

La Direzione attraverso il proprio Ufficio Elettorale Centrale ha supportato i Comitati Regionali della Lombardia, della Calabria e delle Marche nello svolgimento dei Consigli Regionali Elettivi per l'elezione del Presidente e della Giunta Regionale per la ricostituzione degli organi dei Comitati stessi.

Sono state organizzate n. 3 Conferenze dei Presidenti Regionali nelle quali sono stati esaminati temi riguardanti la programmazione delle attività del Territorio, i progetti nazionali e la revisione del Regolamento delle Strutture Territoriali.

Nel corso del 2015, la Direzione ha collaborato con l'Ufficio Strategia e Responsabilità Sociale per lo sviluppo e l'implementazione nei diversi territori del progetto "Sport di Classe".

A seguito dell'iscrizione del CONI all'Albo nazionale degli enti di servizio civile la Direzione ha elaborato e presentato progetti di servizio civile nazionale, per il 2016, per le sedi territoriali accreditate. L'assegnazione dei volontari richiesti è subordinata all'esame e valutazione dei progetti da parte del Dipartimento della Gioventù e per il Servizio Civile Nazionale.

In ottemperanza al piano di riordino dell'Organizzazione Territoriale si sta proseguendo, sulla base delle direttive impartite dalla Giunta Nazionale, all'ottimizzazione degli spazi da destinare agli Organismi Sportivi sul territorio. Sulla maggior parte delle sedi dei Comitati Regionali e dei Coni Point si sta mettendo in pratica il piano di riassetto del CONI con adeguamento delle sedi in oggetto ai nuovi parametri calcolati singolarmente. In concomitanza con le scadenze contrattuali, ove previsto, sono state rimodulate le condizioni economiche con relativa ottimizzazione degli spazi.

La Direzione ha assicurato supporto alla risoluzione delle problematiche operative e di funzionamento dei Comitati Regionali e dei Coni Point, svolgendo un ruolo di interfaccia tra gli stessi ed i servizi centrali, assicurando inoltre il necessario collegamento con le attività e le strutture di Coni Servizi nell'ambito del contratto di servizio esistente con l'Ente. La Direzione ha supportato la stesura e stipula dei Protocolli d'intesa tra il CONI e le Province Autonome di Bolzano e Trento, finalizzati all'implementazione dell'impiantistica sportiva. La Direzione inoltre fa parte delle Commissioni Paritetiche istituite per l'attuazione degli accordi stessi. Si riporta di seguito un dettaglio delle attività di promozione dello sport a livello territoriale attivate nel 2015.

Attività istituzionali (stanziati dal CONI € 871.658)

Il finanziamento delle attività istituzionali ha sostenuto economicamente i progetti dei Comitati Regionali quali la Giornata Nazionale dello Sport, le Cerimonie di premiazione e le Fiere di sport, per un importo pari a complessivi € 621.658

**La Giornata Nazionale dello Sport** è stata istituita dal CONI sulla base di una direttiva della Pres. Cons. Min. del 27.11.2003. Il CONI, attraverso i propri Comitati Regionali e Delegati provinciali, con la collaborazione delle FSN, delle DSA, degli EPS e delle Associazioni, coinvolge numerose Amministrazioni Comunali nell'organizzazione di eventi e manifestazioni sportive aperte a tutti. Questa rassegna, arrivata alla sua XII edizione, si è svolta domenica 7 giugno 2015 ed ha coinvolto 20 Regioni, 95 Province e 474 Comuni, per un totale di 300.000 partecipanti. Il tema del 2015 è legato all'alimentazione e stili di vita, anche in considerazione dell'appuntamento di Expo 2015.

I Comitati Regionali CONI hanno organizzato le **Cerimonie di consegna delle Benemerenze Sportive**, nel corso delle quali vengono premiati atleti e dirigenti sportivi e tecnici della Provincia che si sono maggiormente distinti per meriti sportivi nel corso dell'anno. I Comitati Regionali CONI hanno inoltre realizzato eventi diretti al mondo delle società sportive e dei loro iscritti e a tutti i cittadini.

Per dare attuazione alla convenzione tra **Provincia Autonoma di Trento e il CONI per il progetto "Talenti 2020"**, finalizzata alla promozione delle attività sportive, al Comitato Provinciale di Trento, è stato assegnato un contributo di € 150.000.

Il 31 ottobre 2015, con la chiusura di EXPO, si è concluso anche il Progetto **Kindersport**, nato dalla collaborazione MIUR-CONI-Ferrero-Expo. Nell'ambito del Progetto, il CONI si è posto come partner "tecnico" di Ferrero, individuando le risorse che – per le loro caratteristiche professionali – hanno garantito la migliore programmazione e gestione delle attività realizzate nel padiglione, attraverso un percorso attivo dedicato ai bambini con attrezzature ludico-motorie, un percorso parallelo per i genitori e ulteriori spazi dedicati ad attività informative e formative legate al movimento e agli stili di vita. Il CONI attraverso il Comitato Regionale Lombardia ha investito nel progetto € 100.000.

Per il reclutamento delle suddette risorse la Direzione, in supporto al Comitato Regionale Lombardia, ha attivato le convenzioni con le Università Statale e Cattolica di Milano-Facoltà di Scienze Motorie.

Sono stati attivati: 7 tirocini con l'Università Cattolica, 17 tirocini con l'Università Statale, 2 Stage, e 64 contratti di Collaborazione Tecnico Sportiva Dilettantistica, per un totale di n. 90 coinvolgimenti.

Il Progetto ha attratto oltre 230.000 visitatori, fra cui oltre 100.000 bambini che hanno potuto partecipare ad attività ludiche e didattiche legate allo sport attraverso l'allestimento del Joy of Moving Garden e l'Active Arena, un campo sportivo con giochi sviluppati da una apposita Commissione Scientifica sotto la guida di istruttori qualificati accuratamente selezionati dal CONI.

Centro CONI Orientamento e Avviamento allo Sport (stanziati dal CONI € 200.000)

Progetto sperimentale avviato nel 2015 a livello nazionale con centri pilota in ogni Regione, finalizzato ad offrire ai giovani dai 5 ai 14 anni un luogo sicuro dove fare attività con personale

### Relazione della Giunta Nazionale

adeguatamente formato ed un'offerta differenziata per fasce d'età. Nel Centro CONI, attraverso il gioco e un'attività sportiva di sperimentazione e scoperta, si intende impostare un diverso approccio culturale e metodologico che preveda una coerente multilateralità, multi sportività da realizzare anche tramite il trasferimento del sapere e delle competenze tra le diverse associazioni sportive e/o discipline. Tale formula deve contemplare, al tempo stesso, la soddisfazione delle esigenze di educazione a stili di vita sani e a una corretta alimentazione, prevenzione e socializzazione.

Per il progetto è stato assegnato un contributo ai Comitati Regionali di € 65.000 per le collaborazioni tecnico sportive finalizzate al progetto e per € 84.000 si è provveduto all'acquisto di Kit per i centri attraverso Coni Servizi per conto dei Comitati Regionali. La parte residua pari ad € 51.000 finanziava la gestione del progetto sia per l'attività di formazione che di comunicazione.

Il 4 dicembre 2015 è stata realizzata a Milano una giornata di lancio, con la Conferenza stampa di presentazione dell'attività.

Il 5 e 6 dicembre 2015, nell'ambito delle celebrazioni del ventennale della Scuola Regionale dello Sport della Liguria, si è svolto il secondo incontro di aggiornamento nazionale dei Docenti Formatori regionali.

Trofeo CONI (stanziati dal CONI € 645.342)

Il Trofeo CONI è un progetto nazionale, avviato nel 2014 per la prima volta in via sperimentale, rivolto ai ragazzi under 14 tesserati per le ASD/SSD iscritte al Registro Nazionale del CONI e regolarmente affiliate alle FSN, alle DSA o agli EPS. L'obiettivo della manifestazione è incrementare la collaborazione tra il CONI, tali enti ed il CIP nel promuovere ulteriori iniziative atte a favorire l'attività sportiva dei giovani. L'edizione 2015 del Trofeo CONI si è articolata in due fasi, la prima regionale e la seconda nazionale, e ha visto il coinvolgimento nelle competizioni sportive di 25 FSN e di 7 DSA e la partecipazione del CIP, alla sola fase nazionale, con attività dimostrative in alcune discipline sportive:

- FSN: ACI, FGI, FIB, FIC, FICK, FIDAL, FIDS, FIG, FIGH, FIGS, FIH, FHP, FULKAM, FIM, FIPSA, FIR, FIS, FISW, FITARCO, FITAV, FITET, FITRI, FIV, FPI, UITS;
- DSA: FID, FIGEST, FIKBMS, FIPAP, FIPT, FISO, FSI.

L'organizzazione della finale nazionale è stata affidata al Comitato Regionale CONI Friuli Venezia Giulia, che ha operato in collaborazione con le Federazioni partecipanti al progetto ed il CIP.

Del totale stanziamento di € 645.342, € 25.874 sono stati i contributi assegnati ai Comitati Regionali per sostenere i costi delle fasi regionali di progetto, mentre i restanti € 619.468 hanno coperto i costi sostenuti da Coni Servizi per conto dei Comitati Regionali per l'acquisto di beni e servizi.

La manifestazione si è svolta dal 24 al 27 settembre 2015 a Lignano Sabbiadoro ed ha registrato un significativo incremento dei numeri di partecipazione rispetto all'edizione precedente: dai circa 2.000 partecipanti del 2014 ai 3.000 del 2015, tra giovani atleti ed accompagnatori.

In collaborazione con Coninet è stata predisposta una piattaforma informatica per la raccolta dei dati di partecipazione riferiti ad entrambe le fasi di svolgimento del progetto.

Sono state prodotte le medaglie per le premiazioni riferite alle fasi regionali (12.345) e alla

finale nazionale (930) del progetto e 3.184 kit di abbigliamento per le rappresentative regionali in occasione della finale nazionale.

Educamp (stanziati dal CONI € 600.000)

Educamp è un progetto nazionale del CONI, giunto nel 2015 alla sua sesta edizione, rivolto a bambini e ragazzi di età compresa tra i 5 ed i 14 anni, che propone – nel periodo estivo – programmi di attività motoria e sportiva polivalente, prevalentemente a carattere ludico-aggregativo. Il progetto prevede due formule organizzative: CITY e RESIDENZIALE.

Nell'edizione 2015 il progetto si è articolato in 157 turni settimanali ed ha visto il coinvolgimento di 13.549 bambini suddivisi su 48 sedi (17 regioni), di cui 39 city e 9 residenziali, come di seguito elencato:

- City: Teramo, Chieti, Matera, Catanzaro, Caserta, Benevento, Salerno (2), Ferrara, Ravenna, Gorizia, Pordenone, Trieste, Udine (2), Roma, Viterbo (2), Latina, Frosinone, Savona, Imperia, Como (2), Lecco, Milano, Ancona, Ascoli Piceno, Pesaro Urbino, Cuneo, Lecce, BAT, Bari, Messina, Caltanissetta, Prato, Lucca, Siena e Vicenza;
- Residenziale: Cosenza, Ferrara, Sondrio, Macerata, Campobasso, Torino, Palermo, Messina, Trento.

Il finanziamento di € 600.000 risulta articolato in una prima assegnazione di € 72.260 che include sia un contributo attribuito ai Comitati Regionali per i costi di formazione in itinere e per l'attività di tutoraggio dei Supervisor, che il contributo forfettario assegnato alla Federazione Medico Sportiva Italiana (FMSI) finalizzato alla copertura dei costi per assistenza medica del camp con 63 medici per 133 settimane e dotazione Kit di pronto soccorso nelle sedi Educamp. Si è provveduto quindi ad una seconda assegnazione pari ad € 471.740 di contributi integrativi ai Comitati Regionali. Per la differenza di € 52.935 sono stati sostenuti centralmente costi per la Direzione Marketing tutte le attività di comunicazione e marketing.

Per l'edizione 2015, il progetto è stato potenziato valorizzando tutti gli aspetti legati all'alimentazione dei partecipanti con il supporto dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport del CONI (IMSS) e della FMSI. Nell'ambito dell'educazione alimentare è stata prodotta e distribuita a tutti i partecipanti del camp una brochure informativa "Faccio Sport e Mangio Giusto" (21.000 copie) e sono stati proposti incontri settimanali, con il coinvolgimento delle famiglie, per enfatizzare l'importanza di una corretta alimentazione attraverso attività ludico sportive a valenza trasversale. Ulteriori importanti collaborazioni sono state attivate sia con il Dipartimento di Scienza dello Sport del CONI per lo studio sulle capacità motorie dei bambini/ragazzi tra gli 8 e gli 14 anni, sia con alcune Federazioni Sportive Nazionali – Golf e Badminton – che hanno messo a disposizione gratuitamente i propri tecnici federali per sperimentare e far conoscere la propria disciplina sportiva. In collaborazione con Coninet è stata predisposta una piattaforma informatica per la raccolta strutturata delle informazioni che verranno poi elaborate dal Dipartimento di Scienza dello Sport. Sono stati censiti n. 5.200 partecipanti. Come già avvenuto nelle precedenti edizioni sono stati incaricati 6 Supervisor con la responsabilità delle attività di tutoraggio, supervisione e formazione su tutti i camp attivati. I Supervisor hanno sviluppato il materiale didattico per la formazione nazionale e hanno realizzato le visite ispettive e la formazione in itinere (52 visite nei diversi camp). Si è tenuto presso il Centro di preparazione Olimpica di Fomia, con la collaborazione del Comitato Regionale Lazio attraverso la propria Scuola Re-

### Relazione della Giunta Nazionale



gionale dello Sport, l'incontro nazionale di aggiornamento e allineamento delle figure coinvolte nel progetto. Vi hanno preso parte 31 Direttori dei camp e 45 Coordinatori Tecnici e sono intervenuti anche i 17 Referenti Regionali delle FMSI. Sono stati prodotti 2.000 manifesti, 3.000 locandine, 300.000 volantini, 20.000 metri di striscione TNT, 21.000 Kit di abbigliamento per i partecipanti e 1.000 kit di abbigliamento per lo staff. L'Educamp è stato inoltre valorizzato attraverso l'aggiornamento costante delle pagine del sito web dedicato con le informazioni relative al progetto e le specifiche per ciascuna sede. Sono stati creati 48 mini siti, uno per ogni camp attivato.

**Formazione e Scuole Regionali dello Sport (stanziati dal CONI € 700.000).**

Per la formazione sono stati assegnati contributi ai Comitati Regionali finalizzati alle attività delle Scuole Regionali dello Sport, che hanno il compito di formare e aggiornare tutte le figure che operano in ambito sportivo, in sinergia progettuale con la Scuola Centrale dello Sport.

**Funzionamento (stanziati dal CONI € 945.633)**

In considerazione dell'obiettivo di contenimento della spesa per il funzionamento, si è provveduto alla riduzione dei contributi finalizzati per tale obiettivo, pur assicurando il sostegno alle spese per la funzionalità dei Comitati Regionali, in particolare della funzionalità degli Organi territoriali, delle piccole spese per beni di consumo e servizi.

**Luoghi di Sport (stanziati dal CONI € 304.991)**

A sostegno delle attività a forte vocazione sociale (giovani, terza età e carceri) in aree prive di attività sportiva organizzata, sono stati assegnati contributi ai Comitati Regionali per un importo pari ad € 199.991.

Per il progetto nazionale "Luoghi di Sport", la cui prima edizione è stata attivata inizialmente su 6 regioni pilota e successivamente estesa alle 15 restanti, in considerazione del grande successo riscontrato, è stato assegnato un contributo finalizzato di complessivi € 105.000, ricorrendo a ciascun Comitato Regionale un contributo di € 5.000 per le spese di formazione e di avvio delle attività previste dal progetto. Al Progetto hanno aderito 19 Comitati Regionali, che a loro volta hanno coinvolto 37 Province, dando vita al Progetto in 56 Comuni. Si può quindi confermare che il progetto ha raggiunto gli obiettivi prefissati:

- Costituzione di n. 16 Associazioni Sportive e/O Polisportive;
- Coinvolgimento di n. 72 istruttori qualificati per la maggior parte formati presso le SRDS;
- Coinvolgimento di n. 10.241 partecipanti per le 3 fasce di età — bambini, adulti ed anziani — per un totale di n. 6.048 ore di attività.

Tutto ciò ha sicuramente favorito le relazioni tra il mondo sportivo con le proprie realtà territoriali; la collaborazione con le FSN e gli EPS ed incentivato la popolazione alla vita sociale, all'impegno ed all'integrazione.

**Iniziativa Locali (stanziati dal CONI € 851.488)**

Sono stati assegnati contributi ai Comitati Regionali CONI per l'organizzazione delle iniziative di progettazione autonoma a carattere locale sperimentazione e buone pratiche. I contributi ai Comitati Regionali sono stati assegnati tenendo conto dei criteri di parametrizzazione ai fini di maggior trasparenza. Tali iniziative sono finalizzate alla promozione e valorizzazione della pratica

sportiva come elemento fondamentale della cultura dello Sport esaltandone i vantaggi sociali etici e salutistici.

**Comunità Italiane all'Estero (stanziati dal CONI € 125.000)**

Lo stanziamento CONI a favore dell'attività sportiva presso le sei Comunità Italiane all'Estero ufficialmente riconosciute è sceso dagli € 250.000 del 2014 a € 125.000. Tale riduzione, applicata in attesa di definire un adeguamento di questa importante realtà, non ha consentito di autorizzare l'ormai tradizionale trasferta in Italia delle rappresentative dei sei Paesi Esteri, finalizzata alla partecipazione ad una nostra manifestazione per l'incontro/confronto — sia sportivo che culturale — tra i ragazzi figli di italiani residenti all'Estero e i nostri ragazzi. Soprattutto l'attività di scambio si prevede, infatti, possa essere oggetto di approfondimenti e nuova regolamentazione. Pertanto i contributi 2015 assegnati ai Delegati CONI sono stati impiegati unicamente nell'organizzazione dell'attività di promozione sportiva locale. Avendo considerato l'opportunità di rinnovare una formula consolidata, ma anche superata dell'attività delle CIE, il CONI ha ritenuto di valutare possibili modifiche in fase di avanzamento delle iniziative locali per un rilancio su basi più attuali dei singoli programmi, sempre nel rispetto delle rispettive peculiarità. Al riguardo, il 20.05.2015 è stato sottoscritto un nuovo Protocollo d'Intesa CONI-MAE, nell'ottica di una ristrutturazione condivisa (con implicazioni commerciali, culturali e turistiche) e di un auspicato rilancio dell'attività sportiva dei nostri connazionali all'Estero, valorizzando l'immagine internazionale del nostro Paese.

### 3.4 Progetto "Primaria" - "Sport di classe" e progetto "Integrazione sociale dei migranti"

(a cura dell'ufficio Strategia e Responsabilità Sociale)

**Bilancio di Sostenibilità.**

Per il secondo anno, il CONI ha redatto il suo Bilancio di Sostenibilità al fine di rendicontare a tutti gli stakeholder i risultati conseguiti sul piano sociale, economico e ambientale. Il perimetro di rendicontazione ha compreso CONI e Coni Servizi. Questa seconda edizione si è sviluppata su cinque filoni in linea con il modello strategico di governance, volto alla sostenibilità, con il quale il CONI agisce, quali: il CONI e lo sport di alto livello, il CONI e l'impegno per il sociale, governance e rendicontazione trasparente, l'inclusione e il coinvolgimento degli stakeholder, l'attenzione alle persone. Il Bilancio di Sostenibilità è stato redatto al 31.12.2014 in conformità alle linee guida G4 "Sustainability Reporting Guidelines" definite nel 2013 dal GRI-Global Reporting Initiative. Il livello di applicazione delle suddette linee guida GRI G4 è Comprehensive. Il Bilancio di Sostenibilità è stato oggetto di revisione limitata da parte di società di revisione.

**Accordo in materia di "Integrazione sociale dei migranti attraverso lo sport"**

Il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali ed il CONI hanno rinnovato, anche per il 2015, l'accordo di programma ai sensi dell'art. 15 L. 241/1990, per la promozione delle politiche di integrazione nello sport. Il progetto, approvato con Decreto Ministeriale n. 8735 del 30.12.2014, in continuità con il progetto 2014 "Sport e Integrazione", nasce con l'obiettivo di favorire l'integrazione sociale della popolazione straniera attraverso lo sport e contrastare le

### Relazione della Giunta Nazionale

forme di discriminazione. Esso ha previsto le seguenti azioni:

- **Cittadinanza Sportiva:** promozione di un percorso di rimozione di tutti i fattori che discriminano i giovani italiani e stranieri nell'accesso e nella pratica dell'attività sportiva, in ogni contesto e a tutti i livelli, attraverso un approfondimento del tema della "cittadinanza sportiva" da un punto di vista giuridico, al fine di promuovere misure per una maggiore inclusione sociale e per un maggior riconoscimento del valore e dei meriti dell'individuo;
- **Campagna Educativa rivolta alle scuole primarie nell'ambito del progetto CONI-MIUR "Sport di Classe"**, mirata a rafforzare negli alunni la consapevolezza dei valori dell'integrazione attraverso lo sport. La campagna ha previsto sia la partecipazione attiva degli alunni sul tema "Sport e Integrazione", attraverso la produzione di elaborati, sia la diffusione del Manifesto e del kit di progetto nelle scuole. La partecipazione del mondo della scuola è stata significativa: sono stati infatti prodotti 55 mila tra disegni e testi rappresentativi di altrettante classi partecipanti; 1904 di questi sono stati selezionati a livello di Istituto Scolastico e 104 premiati (1 per provincia partecipante). Nell'ambito di questa Campagna educativa sono stati inseriti i dieci "Incontri con il Campione" effettuati a Milano, Parma, Napoli, Genova, Verona, Torino, Bari, Firenze, Bologna e Roma in un percorso che ha visto protagonisti gli atleti italiani di seconda generazione;
- **Le «Buone Pratiche»:** raccolta di esperienze dei vari organismi sportivi in tema di integrazione e sport, rivolta agli "Sport Maker" che ha valorizzato i progetti realizzati negli ultimi 3 anni. Ben 37 sono state le "buone pratiche" raccolte attraverso una call pubblica rivolta ai: organismi sportivi riconosciuti dal CONI, associazioni del mondo dello sport, terzo settore, Enti territoriali e, più in generale, ogni forma di associazionismo. Tra i progetti ammessi, valorizzati in una pubblicazione e sui siti istituzionali, sono state individuati 15 finalisti di cui 5 "Buone Pratiche" più virtuose, a cui è stata riservata una ampia visibilità sui media nazionali.

Grazie alla campagna educativa nelle scuole e agli eventi realizzati e promossi attraverso il Progetto, sono state coinvolte oltre 1 milione di persone tra alunni, docenti, operatori sportivi e genitori.

#### Progetto Vincere da Grandi

Il CONI, per il tramite Coni Servizi, ha stipulato con LOTTOMATICA – la quale tra le attività istituzionali promuove e sostiene iniziative finalizzate allo sviluppo e alla realizzazione di attività di intrattenimento, culturali, sportive e di carattere sociale – un accordo di sponsorizzazione che ha previsto un sostegno economico pari a € 300.000 per la realizzazione del progetto sociale in ambito sportivo "Vincere da Grandi".

Esso declina concretamente il principio del diritto allo sport per tutti fornendo contestualmente un servizio sociale alla comunità ed ha visto la realizzazione delle attività in 4 diverse sedi:

- Roma - Parco del Foro Italico (con bacino di utenza nel quartiere Prima Porta-Labaro);
- Napoli - Quartiere Scampia;
- Palermo - Quartiere San Filippo Neri (ex Zen);
- Milano - Quartiere Quarto Oggiaro.

Il progetto ha offerto un valido percorso multi sportivo ed educativo a circa 600 ragazzi di età compresa tra i 5 ed i 14 anni appartenenti a categorie svantaggiate o famiglie in difficoltà, residenti in aree disagiate e a forte rischio di emarginazione sociale.

#### Progetto CONI Ragazzi

A seguito della convenzione firmata tra la Pres. Cons. Min. ed il CONI il 09.10.13 e dell'Accordo di collaborazione tra la stessa Presidenza, il Ministero della Salute ed il CONI del 18.12.13 – poi prorogato il 6 ottobre 2014 sino al 31.12.15 – per promuovere iniziative per la diffusione della pratica sportiva e motoria anche quale strumento di tutela della salute e del benessere psicofisico dei bambini, nasce il progetto denominato inizialmente "Coni Giovani", poi rinominato CONI Ragazzi.

Il progetto che mira a declinare concretamente il principio del diritto allo sport per tutti, a fornire un servizio anche sociale alla comunità costituendo un importante tassello del sistema educativo in aree di disagio sociale ed economico, si pone i seguenti obiettivi:

- garantire l'attività motoria e sportiva pomeridiana, gratuita a bambini che, diversamente, non potrebbero frequentare un corso, offrendo così un'opportunità concreta nelle aree più disagiate del paese alle famiglie che hanno difficoltà economiche;
  - promuovere uno stile di vita attivo e un'educazione alimentare corretta per combattere l'obesità infantile;
  - incoraggiare i bambini a svolgere attività fisica facilitando il processo di crescita sana dei piccoli dal punto di vista fisico-motorio, relazionale e affettivo.
- I filoni di attività:
- Attività sportiva pomeridiana gratuita, offerta a ragazzi dai 5 ai 13 anni, nelle aree di disagio sociale ed economico;
  - Campagna informativa sui corretti stili di vita, rivolta alle società sportive partecipanti, alle scuole primarie, ai ragazzi e alle loro famiglie, per contrastare l'obesità e le cattive abitudini alimentari;
  - Giornata dello sport e della prevenzione realizzata il 5-6 dicembre sui principali campi di gioco a squadra (calcio, volley, basket, rugby).

Il progetto proseguirà per la fase gennaio-giugno 2016 e, possibilmente, se prorogato, fino a giugno 2017.

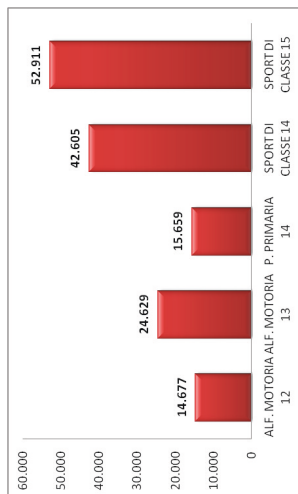
#### Progetto "Sport di Classe"

Il progetto nazionale "Sport di Classe" rappresenta l'evoluzione del progetto di Alfabetizzazione Motoria per la scuola primaria ed è stato avviato nel mese di novembre 2014. Esso si caratterizza per la possibilità di partecipazione data a tutte le classi delle scuole primarie statali e paritarie d'Italia e prevede l'inserimento di un tutor sportivo scolastico a sostegno dell'attività motoria e degli insegnanti di ruolo; è prevista inoltre la realizzazione dei giochi di primavera e di fine anno, di un percorso valoriale relativo ai valori educativi dello sport, la formazione dei tutor coinvolti nell'attività e la fornitura di attrezzature sportive ai nuovi Istituti Scolastici partecipanti. Per la copertura dei costi di progetto relativi al periodo gennaio – giugno 2015, il CONI e il MIUR hanno siglato un atto aggiuntivo per prorogare la precedente convenzione relativa al 2014. Nel mese di dicembre 2015 è stata poi registrata alla Corte dei Conti la nuova convenzione pluriennale MIUR-CONI relativa agli anni scolastici 2015-2016 e 2016-2017. Per l'anno scolastico 2014-2015 sono stati coinvolti 2.373 Tutor. Il progetto nazionale "Sport di Classe" a.s. 2015-2016, giunto alla seconda edizione, è stato avviato nel mese di dicembre 2015 e si concluderà a giugno 2016. Nel mese di settembre 2015 sono state acquistate e spedite attrezzature sportive ed è stato effettuato l'incontro formativo nazionale, rivolto al-



l'Organismo Regionale per lo Sport a Scuola, si è inoltre provveduto all'aggiornamento della piattaforma informatica e del sito web.

**Grafico 4. Diffusione scolastica del progetto per la scuola primaria (Classi)**



**Progetto "Campionati Studenteschi"**

In attuazione del Protocollo di Intesa triennale tra il MIUR ed il CONI firmato nel 2013, per la promozione di programmi di potenziamento dell'attività motoria nella scuola primaria e nelle scuole secondarie di I e II grado, anche per l'anno scolastico 2014-2015 il CONI ha contribuito allo svolgimento del progetto dei Campionati Studenteschi che si svolge nella scuola secondaria di primo e di secondo grado. Il CONI ha contribuito alla realizzazione dei Campionati Studenteschi fornendo:

- materiali di premiazione per le fasi provinciali, le fasi regionali e le fasi nazionali;
- presidio medico alle manifestazione delle finali provinciali, finali regionali e nazionali dei Campionati da garantirsi grazie ad un medico della FMSI;
- assistenza da parte della Federazione Italiana Cronometristi con proprio personale, per le gare che richiedono la presenza di cronometristi nelle fasi regionali e finali dei Campionati;
- la copertura assicurativa a tutti i partecipanti ai Campionati Studenteschi.

**3.5. Organismi Sportivi DSA, EPS, AB**

(a cura dell'Ufficio Organismi sportivi DSA, EPS, AB)

Commissione convenzioni tra FSN, DSA ed EPS

Nel luglio 2015 la Giunta Nazionale ha approvato il nuovo "Modello di Convenzione" tra le Federazioni/ DSA e gli Enti di Promozione al fine di facilitare la sottoscrizione degli accordi tra i diversi organismi sportivi. Esso sostituisce il precedente testo del 2006 e scaturisce dai lavori dell'apposita Commissione, istituita dalla stessa Giunta Nazionale, che aveva elaborato anche un documento tecnico incentrato sui rapporti tra i medesimi organismi il cui scopo fosse la cre-

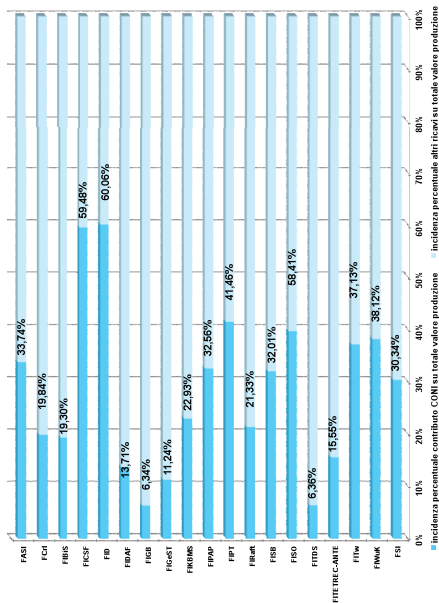
scita e l'aumento della pratica sportiva nel paese, soprattutto tra i giovani, anche in riferimento agli standard europei, mediante azioni concrete e sinergiche.

**Discipline Sportive Associate**

Nel corso del 2015 non sono state riconosciute nuove DSA e, pertanto, il numero complessivo è rimasto a 19, di cui 17 associate al CONI e 2 associate ad una Federazione Sportiva Nazionale (la Federazione Italiana Canottaggio Sedile Fisso-FICSF associata alla Federazione Italiana Canoa e la Federazione Italiana Rafting-IRaft è associata alla Federazione Italiana Canoa Kayak). È però avvenuto il passaggio di qualifica da "DSA Provvisoria" a "DSA Effettiva" per la Federazione Italiana Kickboxing Muay Thai Savate Shoot Boxe-FKBMS. Su proposta del Coordinamento delle DSA, la Giunta Nazionale a settembre 2015 ha modificato i criteri di contribuzione precedentemente previsti. Si è conclusa la verifica dei rendiconti inerenti il contributo mutualità assegnato alle DSA nel 2014-2015, tranne che per la FIWuK la cui posizione si sta ancora definendo.

Per un quadro di riferimento, si riportano nelle tabelle di seguito alcuni elementi economici ri- presi dai documenti di Budget 2015 presentati dalle DSA.

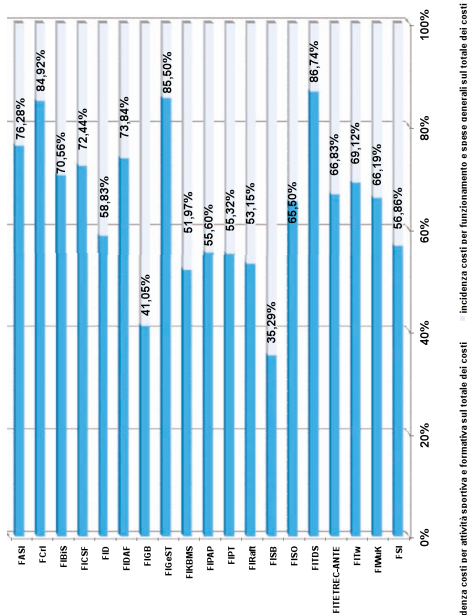
**Tabella 4. DSA: Budget 2015 - Incidenza contributo CONI sul valore della produzione**



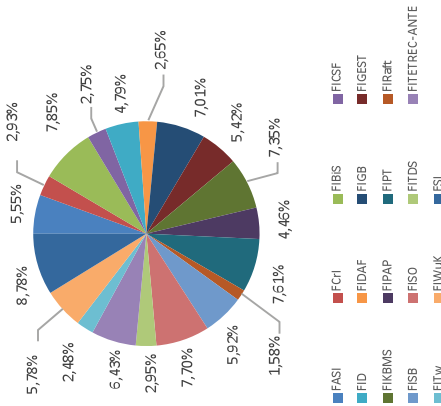
Relazione della Giunta Nazionale



**Tabella 5. DSA: Budget 2015 - Incidenza dei costi per attività sportiva e formativa sul totale costi**



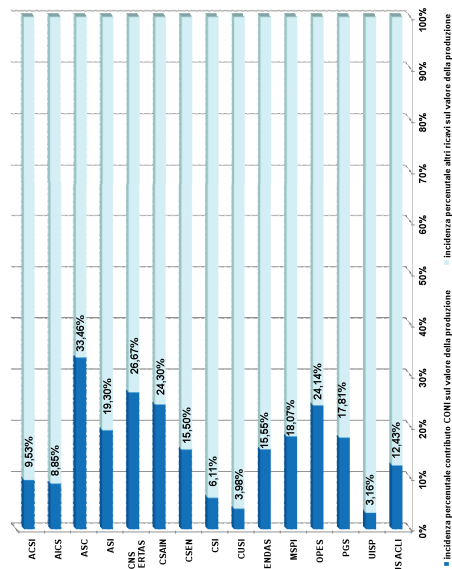
**Grafico 5. DSA: Assegnazione contributo 2015 - ripartizione in percentuale**



**Enti di Promozione Sportiva**

Nel corso del 2015 non sono stati riconosciuti nuovi Enti di Promozione Sportiva e, pertanto, il numero è rimasto 15, invariato rispetto all'anno precedente. Ad aprile 2015 si è conclusa l'istruttoria, avviata nel corso del 2014 su deliberazione della Giunta Nazionale, nei confronti dell'organismo "A.N.S.P.I. - Associazione San Paolo Italia", che aveva presentato istanza di riconoscimento in qualità di Ente di Promozione Sportiva. Preso atto che non sono stati provati i requisiti previsti dalla normativa vigente per il riconoscimento ai fini sportivi, la Giunta Nazionale non ha accolto l'istanza. A maggio è stata attivata la piattaforma informatica, denominata "Portale EPS", realizzata da ConiNet Spa sulla base delle previsioni contenute nel Regolamento degli EPS e presentata ufficialmente dai vertici del CONI agli Enti di Promozione Sportiva. La piattaforma, alimentata dagli stessi Enti e dalle loro strutture territoriali, prevede una sezione dedicata alle informazioni sulle attività sportive e formative realizzate dagli Enti nel corso della stagione sportiva ed un documentale, riferita alle strutture territoriali e alle associazioni e società sportive dilettantistiche affiliate. Il volume delle attività sportive e formative realizzate dagli Enti e caricate sulla piattaforma, nel rispetto dei parametri stabiliti dalla normativa vigente, determina l'assegnazione di una quota parte del contributo CONI a favore di ciascun EPS. Per un quadro di riferimento si riportano nelle tabelle sotto alcuni elementi economici ricavati dai soli prospetti riepiologativi del Budget 2015 comprensivi dei volumi delle strutture territoriali degli Enti.

**Tabella 6. EPS: Budget 2015 - Incidenza del contributo CONI sul valore della produzione**



La seconda tabella si riferisce all'incidenza percentuale dei costi sostenuti per l'attività sportiva e formativa, e per l'editoria e la comunicazione a supporto di queste, rispetto ai costi di funzionamento e generali, tra cui la copertura assicurativa per i propri iscritti tesserati.

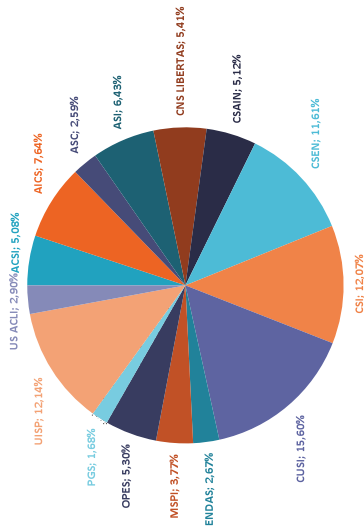
Relazione della Giunta Nazionale



**Tabella 7. EPS: Budget 2015 - Incidenza dei costi per attività sportiva e formativa sul totale dei costi di produzione**



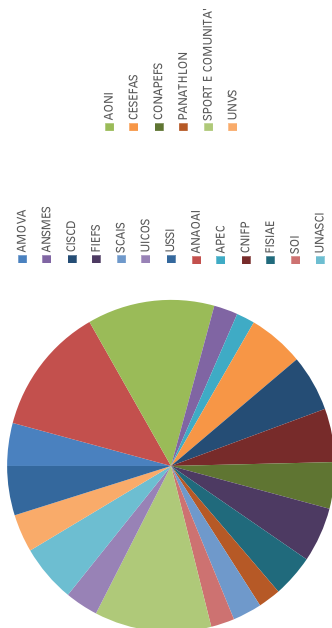
**Gráfico 6. EPS: Assegnazione contributo 2015 - ripartizione in percentuale**



**Associazioni Benemerite**  
 Nel corso del 2015 non sono state riconosciute nuove Associazioni Benemerite e, pertanto, il numero è rimasto 19, invariato rispetto all'anno precedente. Nel corso dell'anno due organismi hanno avanzato istanza di riconoscimento, l' "Associazione Nazionale Dirigenti dello Sport-ANDIS" e la "Federazione Compagnia delle Opere Sport Associazioni Sportiva Dilettantistica", ma ambedue le richieste non hanno prodotto alcun esito per le caratteristiche non conformi ai requisiti previsti dalla normativa.

L'assegnazione del contributo economico a favore delle Associazioni Benemerite è stata effettuata sulla base della valutazione dei progetti da esse programmati ad inizio anno, correlati ai fini istituzionali del CONI, verificandone la conformità amministrativa alle prescrizioni della normativa vigente.

**Gráfico 7. AB: Assegnazione contributo 2015 - ripartizione in percentuale**



**Registro Nazionale delle Associazioni e Società Sportive dilettantistiche**  
 Nel 2015 l'attenzione è stata rivolta soprattutto all'analisi per il nuovo applicativo "Registro 2.0" in collaborazione con ConiNet Spa, cui è stato affidato lo sviluppo. La Giunta Nazionale ed il Consiglio Nazionale hanno preso atto delle caratteristiche del nuovo programma nelle riunioni del 17 dicembre 2015. Contestualmente è stato anche presentato l'elenco di circa 400 discipline sportive riconosciute dal CONI.

Nell'ambito delle attività di controllo si è conclusa l'indagine presso gli organismi (FSNDSAEFS) su alcune iscrizioni conseguite da soggetti costituiti con formalità difformi da quelle previste dall'articolo 90 della L. 289/2002 e successive modificazioni.  
 Risolte anche le anomalie segnalate dalla Federazione Italiana Scherma (FIS) e Federazione Italiana Pallacanestro (FIP), per un totale di n. 1220 operazioni di ripristino.

Relazione della Giunta Nazionale



Gli organismi convenzionati per l'iter alternativo (iscrizione attraverso web services) sono complessivamente 26 (13 FSN e 13 EPS), incluse la FSG con decorrenza 15.07.2015 e la FITA con decorrenza 16.09.2015. Sono in corso i test per l'attivazione richiesta dalla FITI nonché contatti con FITw e FIN per l'adesione.

La Sezione Parallela del Registro delle Basi Associate Sportive (BAS), che comprende nuclei sportivi difforni da asd/issd comunque inseriti nei ruoli delle FSN/DSA/EPS a vario titolo, ha acquisito nel 2015 complessivamente n. 12.264 soggetti appartenenti a AICS (2141), CNS LIBERTAS (85), CSEN (2464), MSP ITALIA (1198), OPES (323), US\_ACLI (709) e UISP (5565).

Tenendo conto esclusivamente dell'anno sportivo 2015, la situazione che emerge dal Registro è riportata nei grafici seguenti con l'avvertenza che "iscrivibili" sono i soggetti riconosciuti ai fini sportivi in via provvisoria, che alla data del 31.12.2015 erano ancora nei termini per con seguire l'iscrizione, mentre "bloccate" sono i soggetti che, non avendo rispettato i termini obbligatori, non possono più effettuare l'iscrizione nell'anno sportivo corrente.

Grafico 8. Il Registro - estrazione al 31 dicembre 2015

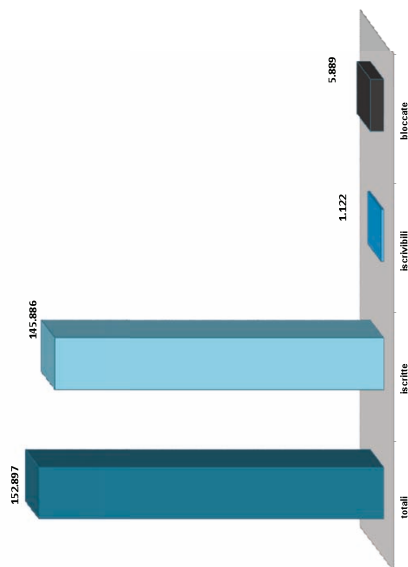


Tabella 8. Incidenza percentuale associazioni/società iscritte al 31.12.2015 divise per Regione

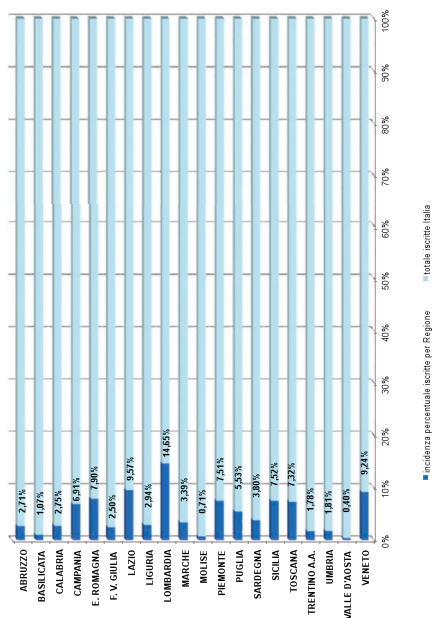
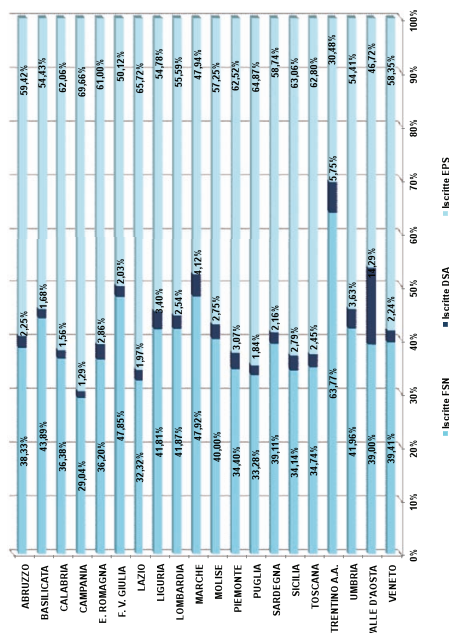


Tabella 9. Associazioni/società iscritte al 31.12.2015 divise per Regione



### Relazione della Giunta Nazionale

Ai sensi dell'art. 7 del D.L. 136/2004, nel febbraio 2016 è stato trasmesso all'Agenzia delle Entrate l'elenco delle associazioni e società sportive dilettantistiche riconosciute ai fini sportivi. L'elenco, che teneva conto dell'intero Database, comprendeva: 128.138 iscrizioni valide; 17.748 iscrizioni scadute con possibilità di rinnovo; 24.933 iscrizioni scadute senza possibilità di rinnovo; 1.122 posizioni riconosciute ai fini sportivi in modalità provvisoria il cui perfezionamento potrebbe avvenire entro i 90 gg previsti dalla normativa; 729 posizioni riconosciute dal Comitato Italiano Paralimpico (CIP) che, per effetto della delibera di Consiglio Nazionale CONI n. 1414 del 19 maggio 2010, sono riconosciute ai fini sportivi dal CONI.

Infine con riferimento ai 5 per mille e alle verifiche effettuate dai Comitati Regionali entro il 31.12.2015, sulle 8.327 dichiarazioni sostitutive ricevute per il 2015, 7.024 soggetti sono risultati ammessi, 424 esclusi e 879 decaduti per non aver inviato al comitato territorialmente competente la documentazione prevista dalla normativa vigente. Gli elenchi sono stati inoltrati entro il termine del 15.03.2016 all'Agenzia delle Entrate per la pubblicazione e gli adempimenti conseguenti. L'erogazione delle somme spettanti alle associazioni ammesse al beneficio sarà effettuata, come da prassi, dall'Ufficio per lo Sport della Pres. Cons. Min., secondo la ripartizione effettuata dall'Agenzia delle Entrate, sulla base delle scelte espresse dai contribuenti nella dichiarazione 2016 per i redditi 2015.

### 3.6. Attività Antidoping

(a cura dell'Ufficio Antidoping)

La Giunta Nazionale CONI, con delibera n. 361 del 15.09.2015 ha approvato le Norme Sportive Antidoping vs 2/2015 (di seguito "NSA"), documento tecnico attuativo del Codice Mondiale Antidoping (World Anti-Doping Code) e dei relativi Standard Internazionali (International Standards). Contestualmente è stata istituita NADO Italia quale organizzazione nazionale antidoping che ha la responsabilità esclusiva in materia di adozione ed applicazione delle norme e del programma nazionale antidoping. Successivamente, è stata costituita nell'organigramma di Coni Servizi un'Area funzionalmente autonoma dedicata "NADO Italia". NADO Italia è diretta da un Responsabile nominato con delibera della Giunta Nazionale su proposta del Presidente del CONI, sentite l'Autorità Vigilante ed il Ministro della Salute. È articolata sui seguenti organismi:

- Comitato Controlli Antidoping (CCA), che provvede alla predisposizione del Piano controlli antidoping (TDP), disponendo la loro effettuazione in competizione e fuori competizione.
- Allo stesso Comitato risale l'elaborazione annuale dei criteri di inclusione degli Atleti nel Gruppo registrato ai fini dei controlli (RTP) e dei connessi adempimenti relativi alla reperibilità degli Atleti (c.d. whereabouts);
- Comitato per l'Esenzione ai Fini Terapeutici (CEFT), che decide sulle richieste di esenzione a fini terapeutici;

• Ufficio Procura Antidoping (UPA), cui risalgono la gestione dei risultati e l'accertamento delle responsabilità dei soggetti, sui quali NADO Italia ha giurisdizione, che abbiano posto in essere un qualunque comportamento in violazione delle NSA;

- Tribunale Nazionale Antidoping (TNA), articolato su due Sezioni, competente a giudicare le violazioni delle NSA.

Il Responsabile è sovraordinato ai suddetti organismi nei confronti dei quali svolge funzioni di direzione, coordinamento e controllo.

Sulla base del protocollo sottoscritto dal CONI e dal Comando Carabinieri per la Tutela della Salute è stata formalizzata la collaborazione fra NADO e NSA, che comprende, accanto alle attività di intelligence e investigative, la partecipazione alle sessioni di controllo di personale dell'Arma appositamente formato ed accreditato da NADO ITALIA. Al riguardo va sottolineato lo svolgimento di due sessioni di corsi di formazione (per un totale di 32 ore di lezioni) per l'accreditamento di personale del NAS (57 persone) quali Ispettori Investigativi Antidoping (IIA), così come previsti e regolamentati dalle NSA. Questi corsi sono stati gestiti completamente in house da NADO Italia, che ha espresso anche le necessarie docenze. Nel corso dell'anno è proseguita l'attività di riforma del sistema di gestione delle informazioni sulla reperibilità degli atleti (whereabouts), razionalizzando il Gruppo registrato ai fini dei controlli (RTP) nazionale per renderlo più funzionale. In quest'ottica, si è proceduto anche a perfezionare il sistema di comunicazione attivando una casella di posta elettronica certificata personale per ciascun atleta in RTP. L'utilizzo della posta certificata quale canale di comunicazione esclusivo con gli atleti garantisce, oltre alla pur rilevante diminuzione dei costi di posta ordinaria, la certezza della ricezione con validità legale e quindi l'incontestabile data di consegna. Sempre in questo ambito, è stato conseguito il concreto utilizzo del sistema ADAMS, il quale dal 1 gennaio 2016 è l'unico sistema informatico utilizzato da NADO Italia per la gestione della reperibilità degli atleti. Nel dicembre 2015 è stata altresì approvata una versione aggiornata delle NSA e del Disciplinare di funzionamento degli organismi antidoping (oggi "Disciplinare dell'organizzazione e del funzionamento di NADO ITALIA"). Al riguardo, la WADA con propria nota ufficiale ha dichiarato la conformità delle NSA modificate al Codice WADA 2015, senza alcuna prescrizione, raccomandazione o riserva.

Di seguito sono dettagliate le attività svolte nell'anno 2015 dai singoli organismi:

- CCA: ha improntato la sua attività, anche per l'anno 2015, all'incremento della qualità del sistema dei controlli, continuando a mantenere elevati indici quantitativi. Complessivamente sono stati disposti 6019 controlli, così distribuiti: 3053 relativi a TDP CONI (di cui 1610 fuori competizione), 2966 controlli in TDP aggiuntivi in competizione (di cui 2400 su FIGC);
- CEFT: ha trattato complessivamente 599 pratiche;
- UPA: ha verbalizzato 523 inadempienze nei confronti degli Atleti che si sono resi responsabili di inosservanze relative alle informazioni sulla propria reperibilità, così ripartite: 449 inadempienze per "Mancata Comunicazione" e 74 inadempienze per "Mancato Controllo". In dieci casi sono state contestate tre inadempienze commesse nell'arco dei 12 mesi che hanno configurato la violazione dell'art. 2.4. delle NSA. Nell'ambito della gestione dei risultati sono stati effettuati 153 abbinamenti codice/numero di cui 37 per esiti avversi e 116 per esiti atipici. Dei 37 casi di esito avverso 3 sono stati chiusi per presenza di certificato di esenzione ai fini terapeutici o assunzione per via consentita;
- TNA I sezione: dal 1.1.2015 al 31.12.2015 ha incardinato 250 procedimenti disciplinari, di cui 125 definiti;
- TNA II sezione: dal 1.1.2015 al 31.12.2015 ha incardinato 47 procedimenti disciplinari, di cui 44 definiti.



### 3.7. Organi di Giustizia Sportiva

(a cura della Segreteria Organi di Giustizia Sportiva)

Procura Generale dello Sport

L'introduzione, per la prima volta, di un Codice di Giustizia Sportiva unico da parte del CONI – approvato dal Consiglio Nazionale in data 15.07.2014 – la successiva attivazione della Procura Generale dello Sport, prevista statutariamente, e l'adeguamento normativo delle FSN e DSA, ha portato al conseguimento dell'obiettivo di incentivare un cambio di mentalità procedimentale, rendendo più incisiva e tempestiva la fase delle indagini preliminari, garantendo costantemente il diritto di difesa, rispettando i criteri del "giusto processo", caratterizzando la fase investigativa con i connotati di immediatezza e concretezza al fine di affermare il criterio di legalità, imprescindibile nel processo disciplinare. Con l'applicazione del CGS ha prevalso, gradualmente, nelle Procure Federali, la consapevolezza di una maggiore efficienza dell'azione disciplinare attraverso un percorso condiviso, dove collaborazione e cooperazione hanno portato alla soluzione di situazioni complesse e all'indubbia utilità di confrontarsi con un unico metro di giudizio a fronte dell'eterogeneità delle norme sostanziali contenute nei Codici di Giustizia delle FSN e delle DSA. Dalla sua attivazione l'attività della Procura Generale è progressivamente aumentata.

La trattazione dei fascicoli ha comportato, tra le altre cose, l'assegnazione di 1.068 deleghe ai Procuratori Nazionali dello Sport; la concessione di 499 proroghe ai termini delle indagini; la condivisione di 617 archiviazioni; la partecipazione della Procura Generale dello Sport a 20 udienze dinanzi al Collegio di Garanzia dello Sport. L'attività della Procura Generale dello Sport si è, inoltre, concretizzata con l'applicazione di Procuratori Nazionali dello Sport presso le Procure Federali, su richiesta delle stesse e numerosi interventi, in pieno spirito di collaborazione, volti alla correzione di una procedura seguita, ovvero una non condivisione dell'intendimento di archiviazione, ovvero assicurare la tempestività e conclusione di un'indagine in corso, interventi in linea di massima tutti recepiti nei termini di un costruttivo confronto per la soluzione di situazioni complesse. Poco prima della fine del 2015, la Giunta Nazionale ha proposto al Consiglio Nazionale norme correttive e integrative del CGS approvato il 15 luglio 2014: secondo le attribuzioni conferite alla Procura Generale dello Sport, l'approvazione di dette norme ha comportato il perfezionamento di alcuni articoli, anche e soprattutto alla luce dell'esperienza maturata "sul campo".

Collegio di garanzia dello sport

Nel corso del 2015 sono stati presentati al Collegio di Garanzia dello Sport 102 ricorsi; di cui 72 relativi alla FIGC, 7 alla Federazione Italiana Sport Equestri, 3 alla Federazione Italiana Tennis, 3 alla Federazione Italiana Rugby, 3 alla Associazione Italiana Arbitri, 2 alla Lega Italiana Calcio Professionistico, 2 alla Federazione Italiana Pallacanestro, 2 al Comitato Olimpico Nazionale Italiano, 1 alla Lega Nazionale Calcio Professionistico Serie B, 1 alla Federazione Italiana Pallavolo, 1 alla Federazione Italiana Sport Invernali, 1 alla Federazione Medico Sportiva Italiana, 1 alla Federazione Italiana Football Americano, 1 alla Federazione Ciclistica Italiana, 1 alla Federazione Italiana Giuoco Handball, 1 all'ACI-CSAIN.

A prescindere da una valutazione di stampo meramente quantitativo del suddetto contenzioso, tuttavia, numerosi procedimenti deliberati dal Collegio in quest'ultimo anno hanno avuto ad oggetto questioni complesse e delicate, suscettibili, per i motivi di rilevanza e di principio ad esse connessi, di produrre effetti importanti anche sul piano dell'ordinamento sportivo nel suo complesso considerato.

Il Collegio Arbitrale delle Licenze UEFA, incaricato presso il Collegio di Garanzia, si è riunito il 3.06.2015 per discutere in merito alla mancata concessione della Licenza UEFA in favore della società Genoa Calcio.

- 57 ricorsi sono stati decisi dalle Sezioni Unite;
- 21 ricorsi sono stati decisi dalla I Sezione (controversie tecnico-sportive);
- 13 ricorsi sono stati decisi dalla II Sezione (controversie disciplinari);
- 6 ricorsi sono stati decisi dalla III Sezione (controversie amministrative);
- 5 ricorsi è stato deciso dalla IV Sezione (controversie patrimoniali).

Nel corso del 2015 il Collegio di Garanzia ha, altresì, reso sei (6) pareri, su richiesta del Segretario Generale del CONI, ai sensi dell'art. 12 bis dello Statuto del CONI e dell'art. 56, comma 3, del Codice della Giustizia Sportiva. Un parere ha riguardato la Federazione Italiana Pallavolo, uno la Federazione Italiana Tennis, uno la Federazione Italiana Vela, uno, chiesto dal CONI, il regolamento normativo da applicarsi all'ipotesi di dimissioni della maggioranza dei componenti delle strutture territoriali del CONI, altri due, proposti sempre dal CONI, hanno avuto ad oggetto questioni concernenti l'interpretazione di specifiche norme del Codice della Giustizia Sportiva.

Tabella 10. RIEPILOGO FASCICOLI, RIFERITI ALLE FSN E DSA, TRATTATI DALLA PROCURA GENERALE NEL 2015	
FSN/DSA	2015
FIGC	1.403
FIGE	182
FISE	143
FIDS	65
FIPAV	63
FIP	56
FPI	40
FILKAM	37
FCI	35
FH	33
FIDAL	31
FIR	25
FHP	22
FSI	18
ETARCO	16
ENI	17
EGH	14
EPRI	13
FIV	13
FGI	12
FIGB	12
FIBS	12
FIPAS	12
FMI	10
FMS	10
FIB	9
FICK	9
FICR	7
FITAV	7
FIS	6
FBS	5
FIIET	5
ALTRI	38
<b>Totale FSN/DSA</b>	<b>2.380</b>

### 3.8. Progetto “Roma 2024”

Nel corso del 2015 il CONI ha deciso, previa la piena condivisione con il Governo del Paese e con il sindaco di Roma Capitale, di intraprendere il progetto a sostegno della candidatura della città di Roma per l'organizzazione dei XXXIII Giochi Olimpici e XVII Giochi Paralimpici del 2024. Tale attività, a copertura di un arco temporale da marzo 2015 a dicembre 2017 (assegnazione prevista da parte del CIO a settembre 2017), rientra tra le finalità istituzionali proprie dell'Ente pubblico. Esso ha ritenuto di avvalersi a sua volta di Coni Servizi (senza, pertanto, prevedere la costituzione di un comitato con personalità giuridica autonoma) in quanto società strumentale per l'esecuzione di tutte le attività operative necessarie allo svolgimento del percorso di candidatura. Tra queste la:

- messa a disposizione di una sede per ospitare gli uffici dedicati all'iniziativa (allo scopo sono stati ulteriormente ricalificati alcuni spazi ufficio nell'area del Parco del Foro Italico) e di personale della Società, individuato in accordo con il CONI;
- realizzazione delle attività di comunicazione/promozione verso i terzi;
- predisposizione del “book di candidatura” a favore del CIO nelle sue diverse formulazioni e step, ecc.

Sulla base di quanto sopra, Coni Servizi ha articolato il proprio organigramma per accogliere in modo “specifico e separato” tali attività, creando una apposita direzione organizzativa, il cui coordinamento è stato affidato ad un Presidente (Aw. L. Cordero di Montezemolo), un Vice-presidente (L. Pancalli) ed un General Coordinator (D. Bianchedi) individuati direttamente dal CONI ed in costante coordinamento con i vertici dell'Ente.

I rapporti tra CONI e Coni Servizi per le attività della candidatura sono regolati, al di fuori dell'annuale contratto di servizio, attraverso un accordo specifico, validato dagli organi dell'Ente e della Società, assieme al documento predisposto da Coni Servizi che definisce i principali processi amministrativo-contabili in vigore per la gestione delle attività.

Nel corso dell'esercizio il CONI, da parte sua, ha progressivamente finalizzato la pianificazione operativa ed economica del progetto, definendo sia le attività/costi complessivi, sia le fonti di finanziamento, ossia la raccolta di fondi dallo Stato/Enti pubblici e da soggetti privati. Per maggiori informazioni relative alle attività svolte ed ai costi sostenuti per tali finalità su richiesta del CONI da Coni Servizi nella fase di *start-up* del 2015, si veda la relazione della Società sulle prestazioni rese al CONI allegata al presente bilancio.

### 4. EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Il finanziamento da parte dello Stato nel 2016

Al momento della predisposizione del presente bilancio, risultano assegnate dallo Stato al CONI per il 2016 risorse per la **componente ordinaria** pari ad **€000 407.400** (fonte bilancio di Previsione dello Stato), di cui €000 2.000 assegnati con vincolo di destinazione a favore delle attività del Comitato promotore di “Roma 2024” (ai sensi della legge di stabilità 2016, art. 1, comma 991).

Al contributo ordinario va aggiunta la **componente del PREU** (riferito all'incremento del gettito derivante dai giochi pubblici con vincita in denaro nel periodo 2015-2008), ad oggi non ancora

consuntivato dallo Stato e, quindi, assegnato al CONI, ma stimato in sede di Budget 2016 in base al trend storico, per **€000 7.500**. Rispetto a tali assegnazioni, nel I trimestre 2016 sono stati erogati da parte del MEF contributi pari ad €000 101.350.

In aggiunta, ai sensi del D.L. 185/2015, art. 15, è stato istituito a favore del CONI, sullo stato di previsione del Ministero dell'economia e delle finanze, per il successivo trasferimento al bilancio della Presidenza del Consiglio dei Ministri, il **Fondo «Sport e Periferie»**. Per tale fondo è stato disposto uno stanziamento complessivo nel bilancio dello Stato di 100 milioni di euro nel triennio 2015-2017, di cui 20 milioni nel 2015, 50 milioni di euro nel 2016 e 30 milioni di euro nel 2017. Il **Fondo è finalizzato ad interventi di ricognizione degli impianti sportivi esistenti sul territorio nazionale, di realizzazione e rigenerazione di impianti sportivi con destinazione all'attività agonistica nazionale, localizzati nelle aree svantaggiate del Paese, di completamento e adeguamento di impianti sportivi esistenti, alle attività e interventi finalizzati alla presentazione e alla promozione della candidatura di Roma 2024**. Per la realizzazione degli interventi di cui sopra il CONI presenta, per l'approvazione alla Presidenza del consiglio dei ministri, un piano pluriennale, che può essere rimodulato entro il 28 febbraio di ciascun anno. Con DPCM del 01.02.2016, è stato approvato il piano presentato dal CONI relativo agli interventi urgenti (sul territorio del Comune di Roma: Stadio Giannattasio di Ostia, impianto di Corviale ed interventi nelle periferie; sul territorio del Comune di Napoli: impianto Boscarello a Scampia; sul territorio del Comune di Palermo: palazzetto dello sport del quartiere Zen; sul territorio del Comune di Barietta: stadio-pista P. Memmea; sul territorio del Comune di Reggio Calabria: polo sportivo Piazza della Pace; sul territorio del Comune di Milano: piscina Cardellino a Lorenteggio), per un valore complessivo di €000 22.700.

Giochi Olimpici di RIO e Roma 2024

Il CONI sta finalizzando, con la Direzione Sport e Preparazione Olimpica, l'organizzazione della partecipazione della delegazione italiana ai Giochi, primario obiettivo dell'esercizio 2016, coordinando gli sforzi delle Federazioni Sportive con gli atleti e le squadre qualificate od in fase di qualificazione; in tale contesto, la Direzione Marketing e Sviluppo sta completando la contrattualizzazione degli ultimi importanti sponsor e la preparazione delle attività da realizzare presso Casa Italia a RIO.

L'Ente sta continuando a dare piena attuazione, con il supporto di Coni Servizi, alle attività di promozione della candidatura di Roma 2024: in particolare, è stato finalizzato e consegnato al CIO il 17 febbraio il 1° file del dossier di candidatura (“Stage 1: Vision, Games Concept and Strategy”), presentato contestualmente al Paese, con una manifestazione ufficiale svoltasi al Palazzo dei Congressi di Roma.

Contratto di Servizio 2016

Il 6 aprile 2016 è stato sottoscritto il contratto di servizio fra CONI e Coni Servizi.

Applicazione delle disposizioni di legge in materia di contenimento dei costi

Anche per il 2016 il Budget riflette le disposizioni in materia di contenimento della spesa pubblica, di cui le più rilevanti sono rappresentate dalla L. 112/2010 (“disposizioni in materia di


 Relazione della Giunta Nazionale

stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”, dalla L. 133/2008 (“disposizioni urgenti per lo sviluppo economico, la semplificazione, la competitività, la stabilizzazione della finanza pubblica e la perequazione tributaria”), in particolare, nel Budget 2016 dell’Ente sono state accantonate in attesa del futuro versamento allo Stato somme per complessivi €000 2.996, in applicazione delle misure di cui sopra in materia di spese per organi collegiali, per studi ed incarichi di consulenza, per relazioni pubbliche, per convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza, per missioni. Per un esame più approfondito si rimanda al Budget 2016 del CONI.

Riorganizzazione delle attività di acquisto e dei conseguenti adempimenti amm.vo-contabili dei Comitati Regionali del CONI

Nel corso del 2016 si è proceduto a rivisitare il processo di acquisto dei beni e servizi effettuati dai Comitati Regionali del CONI, al fine di garantire, anche per questa parte di attività, una maggiore coerenza con gli adempimenti normativi a carico dell’Ente, tra i quali quelli inerenti la fatturazione elettronica e la tracciabilità dei flussi finanziari. In particolare le suddette attività di acquisto sono state demandate a Coni Servizi, che opererà in nome proprio e per conto dei Comitati CONI, e che gestirà a livello centrale i rapporti con i fornitori fino alla fatturazione elettronica e al pagamento, fermo restando la titolarità dei Comitati Regionali CONI del proprio Budget acquisti.

#### Risonanza Magnetica

Dal febbraio 2016 è entrata in funzione la risonanza magnetica nucleare – di proprietà del CONI ed acquisita beneficiando anche di un contributo assegnato dalla Fondazione Roma –, che consentirà di rendere le prestazioni, oltre che agli atleti di alto livello e di interesse nazionale (attività istituzionale CONI, rientrante pertanto nel perimetro del contratto annuale di servizio tra CONI e Coni Servizi), anche, a prezzi pressoché sociali, a favore della collettività e di quelle fasce di popolazione, ad esempio gli atleti disabili, che hanno difficoltà di accesso alle strutture pubbliche tradizionali. Per l’utilizzo di tale strumentazione diagnostica il CONI si avvale dell’Istituto di Medicina dello Sport di Coni Servizi, che ha messo a disposizione sia il personale sanitario, che la sede “logistica” dove allocare la RMN.

### 5. RISULTATO ECONOMICO E PROPOSTE AL CONSIGLIO NAZIONALE

Come sopra descritto nella sintesi dei risultati della gestione, l’esercizio 2015 si è chiuso con un risultato economico positivo di €000 662, dato dalla somma algebrica del risultato economico positivo della gestione del Centro (+ €000 587) e della gestione dei Comitati Regionali (+ €000 75).

Si propone alla Giunta Nazionale del CONI di deliberare:

- l’approvazione del bilancio al 31.12.2015, sottoposto agli organi del CONI nella composizione dello stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa;
- di portare a nuovo il risultato economico positivo ascrivibile alla gestione del Centro e dei Comitati Regionali (ad incremento del patrimonio netto dell’Ente - quota riferibile alla gestione rispettivamente del Centro e dei Comitati Regionali).

Nel complesso, pertanto, il patrimonio netto dell’Ente al 31.12.2015 ammonta a complessivi €000 40.914 ed è così composto:

- riserve riferite alla gestione della struttura centrale: €000 12.062;
- parte disponibile del Patrimonio Netto - quota riferibile alla gestione della struttura centrale: €000 16.861 (valore iniziale di €000 16.274 + risultato positivo portato a nuovo di €000 587);
- parte disponibile del Patrimonio Netto - quota riferibile alla gestione dei Comitati Regionali: €000 11.991 (valore iniziale di €000 11.916 + risultato positivo portato a nuovo di €000 75).

## Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2015

STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2015		31.12.2015	31.12.2014
SPA	dati in €	ATTIVO	
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<b>SPA.B</b>	<b>Immobilizzazioni immateriali</b>		
SPA.B.I.01	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	7.074.648	7.717.806
	<b>Totale immobilizzazioni immateriali (I)</b>	<b>7.074.648</b>	<b>7.717.806</b>
<b>SPA.B.II</b>	<b>Immobilizzazioni materiali</b>		
SPA.B.II.01	Terreni e fabbricati	-	-
SPA.B.II.02	Impianti e macchinari	1.333.899	-
SPA.B.II.03	Attrezzature	-	-
SPA.B.II.04	Altri beni	-	-
SPA.B.II.05	Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-
	<b>Totale immobilizzazioni materiali (II)</b>	<b>1.333.899</b>	-
<b>SPA.B.III</b>	<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>		
SPA.B.III.02	Immobilizzazioni finanziarie	-	-
	<b>Totale immobilizzazioni finanziarie (III)</b>	-	-
	<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>8.408.547</b>	<b>7.717.806</b>
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<b>SPA.C.I</b>	<b>Crediti</b>		
SPA.C.I.01	Crediti verso Stato	-	-
SPA.C.I.02	Crediti verso Regioni, Comuni, Province ed altri Enti pubblici e privati	6.514.752	4.907.912
SPA.C.I.03	Crediti verso Federazioni Sportive Nazionali	272.781	273.509
SPA.C.I.04	Crediti verso Discipline Sportive Associate	-	-
SPA.C.I.05	Crediti verso Enti Promozione Sportiva	-	-
SPA.C.I.06	Crediti verso Forze Armate ed Associazioni Benemerite	-	-
SPA.C.I.07	Crediti verso erario	45	70.386
SPA.C.I.08	Crediti verso altri soggetti	2.953.156	1.771.333
	<b>Totale crediti (I)</b>	<b>9.740.735</b>	<b>7.023.140</b>
<b>SPA.C.II</b>	<b>Account/anticipazioni</b>		
SPA.C.II.01	Enti finanziati	21.675.135	22.173.729
SPA.C.II.02	Altri	28.467.292	20.090.334
	<b>Totale account/anticipazioni (II)</b>	<b>50.142.427</b>	<b>42.213.763</b>
<b>SPA.C.III</b>	<b>Disponibilità liquide</b>		
SPA.C.III.01	Depositi bancari Centro	14.726.175	21.444.997
SPA.C.III.02	Depositi bancari Comitati Regionali	2.954.509	3.060.832
SPA.C.III.03	Depositi postali	-	-
SPA.C.III.04	Cassa Comitati Regionali	-	-
SPA.C.III.05	Cassa OT	3.326	2.887
	<b>Totale disponibilità liquide (III)</b>	<b>17.684.009</b>	<b>24.508.716</b>
	<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>77.567.171</b>	<b>73.745.619</b>
<b>SPA.D</b>	<b>RATEI E RISCOINTI</b>		
SPA.D.I	Ratei attivi	-	1.000
SPA.D.II	Risconti attivi	832.488	2.470.993
	<b>Totale ratei e risconti attivi (D)</b>	<b>832.488</b>	<b>2.471.993</b>
	<b>TOTALE ATTIVO (B+C+D)</b>	<b>86.808.206</b>	<b>83.935.418</b>

STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2015		31.12.2015	31.12.2014
SPP	dati in €	PASSIVO	
<b>PATRIMONIO NETTO</b>			
<b>SPP.A</b>	<b>Riserve</b>		
SPP.A.I	Utile (perdita) portato a nuovo - Centro	12.061.668	12.061.668
SPP.A.II	Utile (perdita) portato a nuovo - Comitati Regionali	16.273.812	16.075.170
SPP.A.III	Utile (perdita) dell'esercizio - Centro	11.916.758	11.074.509
SPP.A.III	Utile (perdita) dell'esercizio - Comitati Regionali	587.134	198.642
	<b>Totale patrimonio netto (A)</b>	<b>40.913.989</b>	<b>40.232.238</b>
<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>			
<b>SPP.B</b>	<b>Fondi per rischi ed oneri</b>		
SPP.B.I.02	Cause legali in corso	1.402.144	1.420.370
SPP.B.I.03	Rischi futuri	7.931.160	2.298.098
SPP.B.I.05	Oneri futuri	4.691.971	1.851.731
	<b>Totale fondi per rischi ed oneri (B)</b>	<b>14.025.275</b>	<b>5.570.198</b>
<b>DEBITI</b>			
<b>SPP.C</b>	<b>Debiti verso banche</b>		
SPP.C.I	Debiti verso altri finanziatori	-	-
SPP.C.II	Account	-	-
SPP.C.III	Debiti verso fornitori	10.951.985	16.944.831
SPP.C.IV	Debiti verso erario	260.084	567.925
SPP.C.V	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	50.815	114.645
SPP.C.VI	Altri debiti	18.726.952	18.743.475
SPP.C.VII.01	Debiti verso Stato	-	-
SPP.C.VII.02	Debiti verso Regioni, Comuni, Province ed altri Enti Pubblici e Privati	2.943.837	4.019.620
SPP.C.VII.03	Debiti verso Federazioni Sportive Nazionali	13.583.161	12.284.708
SPP.C.VII.04	Debiti verso Discipline Sportive Associate	18.416	84.906
SPP.C.VII.05	Debiti verso Enti Promozione Sportiva	1.559.195	945.981
SPP.C.VII.06	Debiti verso Forze Armate ed Associazioni Benemerite	195.377	859.500
SPP.C.VII.07	Debiti verso altri soggetti	426.965	548.760
	<b>Totale debiti (C)</b>	<b>29.989.836</b>	<b>36.370.877</b>
<b>SPP.D</b>	<b>RATEI E RISCOINTI</b>		
SPP.D.I	Ratei passivi	-	-
SPP.D.II	Risconti passivi	1.879.106	1.742.105
	<b>Totale ratei e risconti (D)</b>	<b>1.879.106</b>	<b>1.742.105</b>
	<b>TOTALE PASSIVO (A+B+C+D)</b>	<b>86.808.206</b>	<b>83.935.418</b>
<b>SPP.E</b>	<b>CONTI D'ORDINE</b>		
SPP.E.I	Impegni a favore di terzi	-	-
SPP.E.II	Garanzie a favore di terzi	19.790.854	18.831.484
SPP.E.III	Beni di terzi presso l'Ente	-	-
	<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>19.790.854</b>	<b>18.831.484</b>

## Conto Economico 2015

dati in €		2015	2014
<b>CONTO ECONOMICO 2015</b>			
<b>A VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
<b>A.1 Contributi da parte dello Stato, Enti Pubblici, CIO ed altri Enti</b>			
A.1.1 Contributi da parte dello Stato	410.887.898	413.229.603	
A.1.2 Contributi da parte di Regioni, Comuni, Province ed altri Enti pubblici e privati	4.390.116	4.566.958	
A.1.3 Contributi dal CIO, COE	275.347	268.106	
A.1.4 Altri contributi	20.000	4.679.768	
<b>Totale</b>	<b>415.773.361</b>	<b>422.744.435</b>	
<b>A.2 Ricavi</b>			
A.2.1 Ricavi commerciali	6.704.526	5.936.936	
A.2.2 Ricavi per organi di giustizia	177.500	259.465	
A.2.3 Ricavi diversi	93.760	81.626	
<b>Totale</b>	<b>6.975.786</b>	<b>6.278.027</b>	
<b>Totale contributi e ricavi attività centrale</b>	<b>422.749.147</b>	<b>429.022.463</b>	
<b>A.3 Totale ricavi Comitati Regionali</b>	<b>6.883.525</b>	<b>8.548.469</b>	
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>429.632.672</b>	<b>437.570.931</b>	
<b>B COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
<b>B.1 Costi per gli organi dell'Ente, Comitati e Commissioni</b>			
B.1.1 Funzionamento Presidenza, Vice Presidenza e Segreteria Generale	(581.713)	(511.112)	
B.1.2 Funzionamento Giunta e Consiglio Nazionale	(641.837)	(644.529)	
B.1.3 Funzionamento Collegio dei Revisori dei Conti	(27.543)	(30.536)	
B.1.4 Funzionamento Organi di Giustizia ed altre Commissioni	(538.615)	(348.635)	
B.1.5 Spese di rappresentanza	(2.108)	(8.307)	
B.1.6 Oneri previdenziali	(150.041)	(130.750)	
<b>Totale</b>	<b>(1.941.857)</b>	<b>(1.674.269)</b>	
<b>B.2 Contributi per attività istituzionale</b>			
B.2.1 Contributi alle Federazioni Sportive Nazionali per funzionamento ed attività sportiva	(240.243.184)	(244.282.344)	
B.2.3 Contributi Discipline Sportive Associate	(3.388.700)	(3.444.500)	
B.2.4 Contributi Enti Promozione Sportiva	(15.245.033)	(16.222.809)	
B.2.5 Contributi Forze Armate ed Associazioni Benemerite	(3.952.387)	(3.609.547)	
B.2.6 Contributi vari	(3.796.738)	(8.537.538)	
<b>Totale</b>	<b>(266.606.042)</b>	<b>(276.096.738)</b>	
<b>B.3 Acquisto di beni e servizi</b>			
B.3.1 Corrispettivi del Contratto di Servizio annuale con CONI Servizi SpA	(123.989.676)	(124.393.349)	
B.3.2 Altri costi per beni e servizi resi da Coni Servizi SpA	(6.948.866)	(4.124.688)	
B.3.3 Altri costi per beni e servizi	(653.490)	(3.456.635)	
<b>Totale</b>	<b>(131.592.031)</b>	<b>(131.974.652)</b>	
<b>B.4 Altri costi</b>			
B.4.1 Contenzioso	(15.597)	(76.287)	
B.4.3 Collettività Italiane all'Estero	(125.276)	(250.090)	
B.4.4 Rimborso Stato per riduzioni spese	(3.078.892)	(5.050.966)	
B.4.5 Altri costi	(144.063)	(146.530)	
<b>Totale</b>	<b>(3.363.828)</b>	<b>(5.523.872)</b>	

segue a pag. seguente

dati in €		2015	2014
<b>CONTO ECONOMICO 2015</b>			
<b>B.5 Ammortamenti/ svalutazioni</b>			
B.5.1 Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	(643.158)	(643.158)	(643.158)
B.5.3 Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante	-	-	(34.139)
<b>Totale</b>	<b>(643.158)</b>	<b>(643.158)</b>	<b>(677.297)</b>
<b>B.6 Accantonamenti per rischi ed oneri</b>			
B.6.2 Cause legali in corso	(202.591)	-	-
B.6.3 Rischi, oneri e spese future	(9.350.000)	(769.257)	(769.257)
<b>Totale</b>	<b>(9.552.591)</b>	<b>(769.257)</b>	<b>(769.257)</b>
<b>Totale costi attività centrale</b>	<b>(413.699.507)</b>	<b>(416.716.084)</b>	
<b>B.7 Totale costi Comitati Regionali</b>	<b>(16.478.473)</b>	<b>(21.565.467)</b>	
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>	<b>(430.177.981)</b>	<b>(438.281.551)</b>	
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A+B)</b>			
		<b>(545.309)</b>	<b>(710.620)</b>
<b>C Proventi ed oneri finanziari</b>			
C.1 Proventi finanziari	29.875	15.494	
C.2 Oneri finanziari	(17.033)	(12.959)	
<b>Totale (C)</b>	<b>12.843</b>	<b>2.544</b>	
<b>D Proventi ed oneri straordinari</b>			
D.1 Proventi straordinari	2.750.818	3.167.359	
D.2 Oneri straordinari	(244.596)	(175.217)	
<b>Totale (D)</b>	<b>2.506.222</b>	<b>2.992.142</b>	
<b>E Imposte e sul reddito</b>			
E.1 Imposte tasse e tributi vari	(1.312.004)	(1.243.176)	
<b>Totale (E)</b>	<b>(1.312.004)</b>	<b>(1.243.176)</b>	
<b>RISULTATO ECONOMICO POSITIVO / (NEGATIVO)</b>	<b>661.752</b>	<b>1.040.890</b>	

## Nota Integrativa

### PREMESSA

Il Regolamento di Amministrazione e Contabilità prevede un bilancio dell'Ente unico che comprenda le risultanze sia della gestione amministrativa centrale, che di quella dei Comitati Regionali (dotati di autonomia gestionale e contabile, come da statuto dell'Ente).

Il presente bilancio d'esercizio al 31.12.2015 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa. L'esercizio amministrativo ha una durata coincidente con l'anno solare.

I principi e i criteri di redazione del bilancio del CONI sono coerenti con i principi ed i criteri utilizzati per la redazione dei bilanci degli altri soggetti del mondo sportivo, con particolare riferimento alle Federazioni Sportive Nazionali ed a Coni Servizi.

Per quanto attiene alla natura dell'attività dell'Ente ed ai fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, si rinvia alla relazione della Giunta Nazionale.

I prospetti di stato patrimoniale e conto economico sono stati redatti in unità di euro, coerentemente con gli schemi presentati ai Ministeri vigilanti in allegato al Regolamento di Amministrazione e Contabilità. La presente nota integrativa, ove non diversamente indicato, è espressa in migliaia di euro.

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico riportano, per opportuno confronto, i dati relativi all'esercizio 2014.

### CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione non sono mutati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio d'esercizio precedente, in ossequio al principio della continuità di applicazione degli stessi. Essi risultano conformi alla legge ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (così come da ultimi aggiornamenti) e sono ispirati ai principi generali della prudenza e della competenza economica, nella prospettiva della continuità dell'attività.

Nella predisposizione del bilancio l'Ente non ha fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi e criteri di cui sopra.

### Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione e, ove previsto dalla legge, con il consenso del Collegio dei Revisori. Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione. Qualora alla data di chiusura dell'esercizio il valore risultasse durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione.

Il marchio viene ammortizzato in venti anni, in base alla prevista durata della relativa redditività economica.



### Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Nel caso di cespiti costruiti in economia, sono iscritti al costo di produzione inclusivo dei costi diretti e dei costi generali di produzione, per la quota ragionevolmente imputabile al cespite per il periodo della sua fabbricazione fino al momento in cui il cespite è pronto per l'uso. Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate in misura costante, a partire dalla data di effettiva entrata in funzione del cespite, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Eventuali contributi pubblici in conto impianti sono rilevati nel momento in cui esiste una ragionevole certezza che le condizioni previste per il riconoscimento del contributo sono soddisfatte e che i contributi saranno erogati e sono portati a riduzione del costo delle immobilizzazioni cui si riferiscono, con conseguente determinazione degli ammortamenti sul valore dell'immobilizzazione al netto dei contributi.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio il valore del cespite risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione.

L'apprecchiatura di risonanza magnetica nucleare viene ammortizzata in cinque anni, in base alla prevista durata della relativa redditività economica.

### Immobilizzazioni finanziarie

Il presente bilancio non presenta immobilizzazioni finanziarie.

### Crediti e debiti

I crediti sono iscritti nel bilancio nella misura in cui rappresentino validi diritti ad esigere ammontari di disponibilità liquide da clienti o da terzi. Nel caso in cui i crediti originino da ricavi per operazioni di prestazione di servizi sono rilevati in base al principio di competenza quando, al contempo, il processo produttivo di servizi è stato completato e la prestazione è stata effettuata. I crediti che si originano per ragioni differenti dallo scambio di beni e servizi sono iscritti in bilancio se sussiste titolo al credito, e cioè se essi rappresentano effettivamente obbligazione di terzi verso il CONI, la cui esistenza e caratteristiche vanno valutate sulla base di criteri giuridici.

I crediti sono iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo attraverso eventuale apposito fondo svalutazione crediti, portato a diretta diminuzione degli stessi in sede di predisposizione dello stato patrimoniale.

I debiti originati da acquisizioni di beni sono iscritti nello stato patrimoniale quando rischi, oneri e benefici significativi connessi alla proprietà sono stati trasferiti. I debiti relativi a servizi sono rilevati quando i servizi sono stati resi, cioè la prestazione è stata effettuata. I debiti sorti per ragioni diverse dall'acquisizione di beni e servizi sono rilevati quando esiste l'obbligazione dell'impresa verso la controparte.

I debiti sono esposti al loro valore nominale, ritenuto rappresentativo del loro valore di estinzione.

### Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale.

### Ratei e risconti

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo.

### Fondi per rischi ed oneri

La voce accoglie gli stanziamenti atti a fronteggiare passività di natura determinata ed esistenza certa o probabile, delle quali alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza, derivanti da eventi avvenuti prima della chiusura dell'esercizio e relativi a situazioni che erano in essere alla data di bilancio. Gli stanziamenti sono la migliore stima possibile sulla base degli elementi disponibili.

### Conti d'ordine

La voce accoglie eventuali impegni nei confronti di terzi, garanzie prestate a terzi (mandati di credito, pegno, ipoteca, fidejussioni, ecc.) e beni di terzi presso l'Ente.

### Contributi

Sono rilevati per competenza nell'esercizio in cui è maturato il diritto ad essere percepiti, indipendentemente dalla data dell'incasso.

### Costi e ricavi

Sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico – temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

### Imposte

Le imposte sui redditi sono determinate in base ai calcoli risultanti in applicazione della vigente normativa fiscale.

## Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale

### ATTIVO IMMOBILIZZAZIONI Immobilitazioni immateriali

Ammontano al 31.12.2015 ad €000 7.075 e si riferiscono esclusivamente al valore dei marchi del CONI iscritti in bilancio al momento dell'acquisto, avvenuto nel 2007. Il dato esposto, la cui movimentazione è evidenziata in tabella, riporta il valore di acquisto al netto delle quote di ammortamento, calcolate al 5%.

Immobilitazioni immateriali (€000)	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI													
	ESERCIZIO 2014			VARIAZIONI DEL PERIODO SU COSTO STORICO			VARIAZIONI DEL PERIODO SU FONDO AMMORTAMENTO			Fido svaline			Saldo immobiliari al 31.12.2016	
	A	B	C	D=A-B-C	E	F	G	H=A+E+F+G	I	L	M	N=L+M		O
Marchi e diritti simili	12.863	5.145	0	7.718	0	0	12.863	5.145	643	0	5.788	0	7.075	P=H-N-O

### Immobilitazioni materiali

Ammontano al 31.12.2015 ad €000 1.334 e si riferiscono al valore del macchinario di riserva magnetica nucleare, acquistato in proprietà dal CONI nel 2015. Il valore lordo del bene ammonta ad €000 2.034 ed include sia i costi di acquisto del macchinario fatturati/da fatturare dai fornitori (inclusi dell'IVA, in quanto indetraibile), sia i costi riaddebitati da Coni Servizi al CONI per i lavori (edili, elettrici, ecc.) effettuati per garantire la messa in opera del suddetto apparato. Il valore lordo del cespite è ridotto del contributo (pari ad €000 700) assegnato con vincolo di destinazione dalla Fondazione Roma al CONI per l'intervento in esame.

Al 31.12.2015 il valore netto contabile del cespite ammonta pertanto ad €000 1.334 e sarà oggetto di ammortamento a partire dal 2016 – data di effettiva entrata in produzione del cespite, con l'avvio dell'effettuazione delle prestazioni diagnostiche a terzi – in base ad un piano di ammortamento quinquennale a rate costanti. Si riporta di seguito una tabella con le movimentazioni dell'esercizio.

Immobilitazioni materiali (€000)	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI														
	ESERCIZIO 2014			VARIAZIONI DEL PERIODO SU COSTO STORICO			VARIAZIONI DEL PERIODO SU FONDO AMMORTAMENTO			Fido svaline			Saldo immobiliari al 31.12.2016		
	A	B	C	D=A-B-C	E	F	G	H=A+E+F+G	I	L	M	N=L+M		O	
Marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.334	P=H-N-O

### ATTIVO CIRCOLANTE

#### Crediti

È illustrata di seguito la composizione dei crediti iscritti nell'attivo circolante al 31 dicembre 2015.

CREDITI (€000)	31.12.2015		31.12.2014		Differenza
	Valore	%	Valore	%	
<b>1. Crediti verso Stato</b>	-	0%	-	0%	-
<b>2. Crediti verso Regioni, Comuni, Province ed altri Enti (Sede Centrale + Comitati Regionali)</b>					
Valore lordo	6.918	6,177	6.177	7,41	741
(Fondo svalutazione crediti)	(403)	(1,269)	(1.269)	866	866
<b>Valore netto</b>	<b>6.515</b>	<b>6,7%</b>	<b>4.908</b>	<b>70%</b>	<b>1.607</b>
<b>3. Crediti verso Federazioni Sportive</b>					
Valore lordo	273	3%	274	4%	(1)
(Fondo svalutazione crediti)	-	0%	-	0%	-
<b>4. Crediti verso Enti di Promozione Sportiva</b>	-	0%	-	0%	-
<b>5. Crediti verso Forze Armate e Ass. Benemerite</b>	-	0%	-	0%	-
<b>6. Crediti verso erario</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>70</b>	<b>1%</b>	<b>(70)</b>
<b>7. Crediti verso altri soggetti</b>					
Valore lordo	3.267	2,974	2.074	1,193	1.193
(Fondo svalutazione crediti)	(314)	(303)	(303)	(11)	(11)
<b>Valore netto</b>	<b>2.953</b>	<b>30%</b>	<b>1.771</b>	<b>25%</b>	<b>1.182</b>
<b>Totale</b>	<b>9.741</b>	<b>100%</b>	<b>7.023</b>	<b>100%</b>	<b>2.718</b>

Il valore complessivo dei crediti al 31.12.2015 evidenzia un incremento rispetto all'esercizio precedente (+€000 2.718), principalmente ascrivibile alla voce crediti verso Regioni, Comuni, Province ed altri Enti, come di seguito specificato.

Non sono presenti **crediti verso lo Stato** in quanto, così come per il 2014, anche per l'esercizio corrente sono stati incassati tutti i contributi assegnati dallo Stato.

I **crediti verso Regioni, Comuni, Province, ecc.**, pari ad €000 6.515, si riferiscono, per €000 3.023, alle posizioni creditorie originarie dalla gestione della sede centrale e, per €000 3.491, a quelle originarie dalla gestione dei Comitati Territoriali del CONI, già al netto degli accantonamenti per fondo svalutazione crediti effettuati a seguito della valutazione sugli eventuali rischi di inesigibilità.

Le posizioni originarie dalla gestione della Sede Centrale si riferiscono ai contributi assegnati al CONI da Amministrazioni Pubbliche per progetti istituzionali da realizzare a cura dell'Ente, e sono iscritti per la quota dello stanziamento complessivo dei suddetti Enti maturata al 31.12.2015, in quanto relativa ad attività svolte e rendicontate/da rendicontare nell'anno. In particolare, le posizioni più significative sono rappresentate dal credito:

- per il progetto "Expo e i Territori" verso la PCM, pari ad €000 639 (che si aggiunge alla somma di €000 900 già incassata nell'anno), a fronte di uno stanziamento complessivo del suddetto Ente di €000 1.800;

### Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale

- per il progetto "Coni Giovani" verso la PCM e il Ministero della Salute, pari ad €000 578, a fronte di uno stanziamento complessivo dei suddetti Enti di €000 4.400;
- per il progetto "Sport di Classe - a.s. 2015" verso il MIUR, pari ad €000 277 (che si aggiunge alla somma di €000 750 già incassata nell'anno), a fronte di uno stanziamento complessivo del suddetto Ente per il 2015 di €000 2.250. Si evidenzia come il CONI vanti inoltre verso il MIUR un ulteriore credito di €000 259 per l'annualità 2012-2013 del suddetto progetto, non ancora incassato alla data attuale ed interamente svalutato;
- per la contribuzione all'acquisto dell'apparato di risonanza magnetica nucleare riconosciuta dalla Fondazione Roma, pari ad €000 700;
- per la contribuzione da parte della PCM alle spese sostenute per le attività del Comitato Promotore alla Candidatura di Roma 2024, pari ad €000 500.

L'incremento rispetto all'esercizio precedente (+€000 1.607) è sostanzialmente ascrivibile alla gestione della sede centrale, in particolare alla presenza di nuove posizioni conseguenti allo sviluppo impresso dal CONI alle progettualità istituzionali da realizzare congiuntamente con altri Enti Pubblici, oltre che al rilascio di un fondo svalutazione crediti a seguito dell'incasso della relativa posizione creditoria.

I **crediti verso le Federazioni Sportive** si riferiscono, principalmente, ad importi anticipati dal CONI in un giudizio (anche per la parte di spettanza della Federazione interessata), che vede chiamati in causa sia l'Ente, che la suddetta Federazione. In attesa della conclusione del procedimento, tale ammontare viene pertanto rappresentato come credito.

Si riporta di seguito la composizione dei **crediti verso altri soggetti**:

Crediti verso altri soggetti (€/000)	CREDITI VERSO ALTRI SOGGETTI		Differenza
	31.12.2015	31.12.2014	
Crediti verso soggetti privati (Comitati Regionali)	512	664	(152)
Coni Servizi SPA	1.011	595	416
Altri crediti	409	408	1
Crediti commerciali	1.335	408	927
Crediti CIO e COE	-	-	-
<b>Crediti verso altri soggetti</b>	<b>3.267</b>	<b>2.074</b>	<b>1.193</b>
- Fondo svalutazione crediti valuti soggetti	(314)	(303)	(11)
<b>Totale</b>	<b>2.953</b>	<b>1.771</b>	<b>1.182</b>

Essi si riferiscono principalmente:

- ai crediti commerciali (€000 1.335), per fatture emesse/da emettere ai partner commerciali e non ancora incassate al 31 dicembre 2015, relativamente alle attività ed ai servizi resi agli stessi nell'ambito dello sfruttamento commerciale del marchio CONI. Tali posizioni risultano tutte incassate alla data odierna);
- ai crediti verso Coni Servizi (€000 1.011), per note di credito da ricevere sui conguagli del contratto di servizio. Tali posizioni risultano interamente compensate alla data odierna;
- ai crediti verso soggetti privati originati dalla gestione dei Comitati Territoriali del CONI (€000 512), per prestazioni di natura istituzionale e commerciale (es. sponsorizzazioni) fatturate/da fatturare a soggetti privati e non ancora incassate al 31.12.2015.

Per il dettaglio dei crediti originati dalla gestione dei Comitati Regionali si veda di seguito la sezione "risultanze contabili dei Comitati Regionali".

### Accounti/anticipazioni

Accounti/Anticipazioni (€/000)	ACCONTI/ANTICIPAZIONI		Differenza
	31.12.2015	31.12.2014	
	Valore	%	Valore
<b>Enti finanziati:</b>			
FSN - Acconto contributi 2016	19.819		19.843
FSN - Anticipazioni di tesoreria	1.295		1.640
DSA - Acconto contributi 2016	561		641
<b>Totale enti finanziati</b>	<b>21.675</b>	<b>43%</b>	<b>22.123</b>
Coni Servizi SpA - Acconto contratto di servizio 2016	25.305		20.000
Altro	3.162		90
<b>Totale altri</b>	<b>28.467</b>	<b>57%</b>	<b>20.090</b>
<b>Totale</b>	<b>50.142</b>	<b>100%</b>	<b>42.214</b>
			<b>7.929</b>

Gli accounti/anticipazioni alle Federazioni Sportive Nazionali comprendono le quote dei contributi erogate nel 2015, a titolo di acconto sul contributo ordinario 2016 (€000 19.819), oltre che le anticipazioni di tesoreria erogate a 3 FSN per €000 1.295 (FSN) per €000 500, FSE per €000 720 e FIBS per €000 70; le prime accese nel 2014, l'ultima nel 2013; le anticipazioni di tesoreria, in base al piano condiviso con le Federazioni, verranno rimborsate entro il 2016).

Gli accounti alle DSA (€000 561) comprendono le quote dei contributi erogate nel 2015 a titolo di acconto sul 2016.

Gli accounti a Coni Servizi (€000 25.305) riguardano quota parte del corrispettivo del contratto di servizio 2016, erogato nel mese di dicembre 2015, al fine di dotare la Società delle risorse finanziarie necessarie per l'acquisto sul mercato dei beni/servizi rientranti nelle prestazioni richieste dall'Ente per il 2016, coerentemente a quanto previsto dal documento dei principi e criteri del contratto di servizio 2015 approvato dalla Pres. Cons. Ministri-Dip. per gli Affari Regionali il Turismo e lo Sport e dal contratto stipulato tra le parti.

Gli altri accounti (€000 3.162) comprendono i pagamenti sostenuti nel 2015 per spese di competenza 2016. La componente principale è rappresentata, per €000 3.146, dagli accounti pagati ai fornitori locali per la partecipazione della delegazione italiana ai Giochi olimpici e paralimpici di RIO 2016, per locazione training camp, locazione e allestimento Casa Italia, biglietteria, altri servizi, che in quanto tali rientrano tra i costi di competenza 2016 del bilancio CONI.



### Disponibilità liquide

Disponibilità liquide (€/000)	DISPONIBILITÀ LIQUIDE		Differenza
	31.12.2015	31.12.2014	
<b>Presso il centro:</b>			
C/C bancario BNL	3.719	7.486	(3.766)
C/C postale	-	-	-
Contanti	-	-	-
<b>Totale (A)</b>	<b>3.719</b>	<b>7.486</b>	<b>(3.766)</b>
<b>Presso i Comitati Regionali:</b>			
C/C bancari BNL	2.955	3.061	(106)
Contanti	3	3	0
<b>Totale (B)</b>	<b>2.958</b>	<b>3.064</b>	<b>(106)</b>
<b>Totale disponibilità liquide presso CONI (C) = (A) + (B)</b>	<b>6.677</b>	<b>10.549</b>	<b>(3.872)</b>
<b>Conto tesoreria centrale presso Banca Italia</b>	<b>11.007</b>	<b>13.959</b>	<b>(2.953)</b>
<b>Totale</b>	<b>17.684</b>	<b>24.509</b>	<b>(6.825)</b>

Al 31.12.2015 il totale delle disponibilità liquide dell'Ente risulta pari ad €/000 17.684, di cui:

- €/000 6.677 rappresentate dalle giacenze presenti sui conti correnti (sia a livello centrale, che a livello di Comitati Regionali). Tale saldo è inferiore al 3% del totale del valore della produzione stimato nel Budget dell'esercizio 2015, nel rispetto della normativa vigente in materia di somme liquide massime detenibili;
- €/000 11.007 rappresentate dalle giacenze presso la tesoreria centrale (Banca d'Italia).

La riduzione rispetto all'esercizio precedente (che ha evidenziato un saldo complessivo pari ad €/000 24.509) è ascrivibile al fatto che al 31.12.2014 la liquidità dell'Ente includeva maggiori risorse finanziarie assegnate alle FSN a fine anno (contributi integrativi) e liquidate alle stesse all'inizio dell'anno successivo.

### Risconti attivi

Il saldo della voce è pari ad €/000 832 ed è principalmente rappresentato dai risconti attivi relativi a contributi pluriennali assegnati alle FSN, laddove la quota parte riferibile agli esercizi 2016 e successivi è stata rinviata a tali anni per competenza economica.

## PASSIVO

### Patrimonio netto

Patrimonio netto (€/000)	PATRIMONIO NETTO		Totale
	Riserve	Utile(perdita) a nuovo	
<b>Saldo al 31.12.2014</b>	<b>12.062</b>	<b>27.150</b>	<b>40.252</b>
Riserve			
Utile(perdita) a nuovo	1.041	1.041	(1.041)
Risultato di periodo			662
<b>Saldo al 31.12.2015</b>	<b>12.062</b>	<b>28.191</b>	<b>40.914</b>

Il 29 aprile 2015 il Consiglio Nazionale del CONI ha approvato il Bilancio d'esercizio 2014, liberando al contempo di portare a nuovo l'utile realizzato. La Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dip. per gli Affari Regionali: il Turismo e lo Sport, ha approvato il Bilancio d'esercizio 2014 in data 25 giugno 2015.

Tenendo conto dei risultati economici della gestione 2015, nel prospetto che segue vengono riportati i movimenti patrimoniali delle strutture centrali e dei Comitati Regionali. Al 31.12.2015 il patrimonio netto del CONI, complessivamente pari ad €/000 40.914, risulta così ripartito:

- struttura centrale €/000 28.923 (di cui riserve per €/000 12.062);
- Comitati Regionali €/000 11.991.

Patrimonio netto (€/000)	MOVIMENTI PATRIMONIALI STRUTTURE CENTRALI E TERRITORIALI		Totale
	Riserve	Utile(perdita) a nuovo	
<b>Saldo al 31.12.2014</b>	<b>12.062</b>	<b>27.150</b>	<b>40.252</b>
di cui Struttura centrale	12.062	16.075	26.691
di cui Comitati Regionali		11.075	842
<b>Riserve</b>			
di cui Struttura centrale			
di cui Comitati Regionali			
<b>Utile (perdita) portato a nuovo</b>		<b>1.041</b>	<b>(1.041)</b>
di cui Struttura centrale		199	(199)
di cui Comitati Regionali		842	(842)
<b>Risultati di periodo</b>			<b>662</b>
di cui Struttura centrale			587
di cui Comitati Regionali			75
<b>Saldo al 31.12.2015</b>			
di cui Struttura centrale	12.062	16.274	28.923
di cui Comitati Regionali		11.917	75
<b>Saldo al 31.12.2015</b>	<b>12.062</b>	<b>28.191</b>	<b>662</b>

Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale

### Fondo rischi ed oneri

Fondi per rischi ed oneri (€/000)	FONDO PER RISCHI E ONERI			Differenza 2015-2014
	31.12.2014	Incrementi	31.12.2015	
Cause legali	1.420	(221)	1.402	(18)
Rischi futuri	2.298	(867)	7.931	5.633
Oneri futuri	1.852	(110)	2.850	2.840
<b>Totale</b>	<b>5.570</b>	<b>(1.098)</b>	<b>9.553</b>	<b>14.025</b>
			<b>14.025</b>	<b>8.455</b>

La voce in esame registra un incremento rispetto all'esercizio precedente di €/000 8.455, ascrivibile all'incremento del fondo rischi (per €/000 5.633) e del fondo oneri futuri (per €/000 2.840).

L'incremento del fondo rischi deriva integralmente dagli accantonamenti effettuati sull'esercizio per il progetto di natura straordinaria di candidatura della città di Roma ai giochi olimpici e paralimpici 2024. Tali accantonamenti derivano dalla valutazione dei rischi, effettuata alla data del bilancio, che potrebbero rimanere a carico del CONI, qualora i finanziamenti pubblici e privati, associati al progetto stesso, dovessero in tutto od in parte venir meno (es. per via dell'evoluzione del contesto politico e delle conseguenti scelte di finanza pubblica) od essere inferiori ai fabbisogni, dovendo comunque l'Ente pienamente adempiere ai propri impegni assunti a monte con il CIO e formalizzati a livello economico, con una prima stima, lo scorso febbraio nel 1° file del dossier di candidatura ("Stage 1: Vision, Games Concept and Strategy").

L'incremento del fondo oneri futuri per totali 2.850 €/000, deriva per 1.350 €/000 dagli accantonamenti effettuati sull'esercizio per passività legate alla contribuzione alle Federazioni per risorse umane (da adeguare in relazione a componenti quali gli incrementi economici per rinnovi contrattuali, per previdenza complementare e per benefici assistenziali), oltre che per 1.500 €/000 per passività originate dalla decisione del CONI di sostenere finanziariamente lo start-up del progetto internazionale "Ryder Cup 2022" aggiudicato a dicembre 2015 alla Federazione Golf. Quest'ultima, infatti, vedrà aumentare solo progressivamente nel tempo le proprie capacità di acquisire risorse dal mercato e dallo Stato a sostegno del progetto stesso.

### Debiti

Debiti (€/000)	31.12.2015		31.12.2014		Differenza
	Valore	%	Valore	%	
<b>1. Debiti verso banche</b>					
<b>2. Debiti verso altri finanziatori</b>					
<b>3. Acconti</b>					
<b>4. Debiti verso fornitori</b>	<b>10.951</b>	<b>37%</b>	<b>16.941</b>	<b>47%</b>	<b>(5.992)</b>
<b>5. Debiti verso erario:</b>					
Erario CIRES	72		473		(402)
Erario CIIRAP	17		17		1
Erario CIVIA	78		-		78
Erario CIANTEMUTE	93		78		16
<b>Totale</b>	<b>260</b>	<b>1%</b>	<b>568</b>	<b>2%</b>	<b>(308)</b>
<b>6. Debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale</b>	<b>51</b>	<b>0%</b>	<b>115</b>	<b>0%</b>	<b>(64)</b>
<b>7. Altri debiti:</b>					
Verso Stato					
FSN	13.583		12.285		1.298
Regioni, Comuni, Province, altri Enti pubblici e privati	2.914		4.020		(1.076)
DSA	18		85		(66)
EPS	1.559		946		613
FFAA, Corpi civili dello Stato, Associazioni Benemerite	195		860		(664)
Altri soggetti	427		549		(122)
<b>Totale</b>	<b>18.727</b>	<b>62%</b>	<b>18.743</b>	<b>52%</b>	<b>(17)</b>
<b>Totale</b>	<b>29.989</b>	<b>82%</b>	<b>36.370</b>	<b>100%</b>	<b>(6.380)</b>

Il valore dei debiti al 31.12.2015 registra un decremento rispetto all'esercizio precedente di €/000 6.380, ascrivibile principalmente alla riduzione della voce debiti verso fornitori.

Essa (€/000 10.951) comprende le fatture ricevute e da ricevere relative sia alla struttura centrale (€/000 8.511), che ai Comitati Regionali (€/000 2.440). La riduzione rispetto all'esercizio precedente (- €/000 5.992) è sostanzialmente ascrivibile alla gestione della sede centrale, in particolare alla riduzione del valore delle posizioni aperte verso Coni Servizi.

Il saldo del debito relativo alla gestione della struttura centrale risulta composto, in via prevalente, dalle posizioni verso Coni Servizi (per fatture ricevute e per fatture da ricevere, per un totale di €/000 5.748), relative al riaddebito ai di fuori del corrispettivo del contratto di servizio dei costi sostenuti dalla Società per la realizzazione di progettualità commissionate in corso d'anno dall'Ente quali il progetto "Sport di classe", "Expo" e i territori", "Coni Giovani", attività per la candidatura ai Giochi olimpici e paralimpici di Roma 2024, ecc.), oltre che al conguaglio del corrispettivo del contratto di servizi 2015.

### Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale

Sono poi presenti posizioni verso altri fornitori, quali Itel e General Electric per la fornitura del macchinario di risonanza magnetica nucleare, Coninet per i servizi di informatizzazione erogati a favore principalmente delle Federazioni Sportive Nazionali, ecc.

Tutte le posizioni fatturate al CONI risultano saldate alla data odierna, residuano da saldare alcune posizioni non ancora fatturate alla data odierna, ovvero fatturate, ma aventi scadenza successiva.

Il debito relativo alla gestione dei Comitati Regionali del CONI è riferito alle posizioni passive dei Comitati territoriali sia verso fornitori esterni per acquisto beni e servizi (es. acquisto materiale sportivo, noleggio attrezzature, riprese audio-video, ecc.), che verso collaboratori per compensi maturati e non ancora liquidati (tecnici sportivi dilettantistici, professionisti). Tali posizioni sono principalmente maturate nell'esercizio 2015 e la riduzione rispetto all'esercizio precedente è dovuta sostanzialmente all'assenza di fatture da ricevere (presenti invece al 31.12.2014) per compensi maturati verso i tutor del progetto "sport di classe".

**I debiti verso l'Etarrio** comprendono il debito IRES 2015, che verrà liquidato in occasione della scadenza fiscale di giugno 2016, ed i debiti per ritenute d'acconto dei collaboratori della struttura centrale e dei comitati territoriali, maturati nel mese di dicembre 2015 e poi saldati nel mese di gennaio 2016. La riduzione rispetto all'esercizio precedente (- €000 308) è riconducibile principalmente al minor ammontare del debito IRES.

**I debiti verso Istituti di Previdenza** sono riferiti ai contributi INPS maturati per le collaborazioni del mese di dicembre 2015 a livello di sede centrale, poi saldati nel mese di gennaio 2016. La riduzione rispetto all'esercizio precedente (- €000 64) è riconducibile al debito verso l'INPS riferito alle posizioni aperte pregresse da regolarizzare con un piano di dilazione concordato in 24 mesi, quasi completato al 31.12.2015.

Gli **Altri Debiti** sono principalmente composti da:

- debiti verso le Federazioni Sportive (€000 13.583), principalmente riferibili ai contributi per risorse umane assegnati nel 2015 e precedenti (€000 5.383), ai contributi integrativi di PO/AL assegnati alle FSN a fine 2015 (€000 5.015, tutti liquidati alla data odierna), ai contributi assegnati per club olimpico (€000 370, tutti liquidati alla data odierna), ai contributi assegnati per interventi di informatizzazione sviluppati attraverso la società CONINET (€000 566);
- debiti verso le Regioni, Comuni, Province, Altri Enti Pubblici e Privati (€000 2.944), principalmente per interventi per lo sviluppo dell'impiantistica sportiva;
- debiti verso gli Enti di Promozione Sportiva (€000 1.559), che riguardano il contributo ordinario 2015 (residua quota 2015), poi liquidato nei primi mesi del 2016.

### Risconti passivi

Sono iscritti risconti passivi per €000 1.879, riferiti alla quota di contributi assegnati al CONI (principalmente ai propri Comitati Regionali), da terzi (Enti Pubblici e Privati), ma rinviati alla competenza economica degli esercizi successivi, al fine di consentire la correlazione con i relativi costi/attività.

### CONTI D'ORDINE

Al 31 dicembre 2015 il valore complessivo delle **garanzie (mandati di credito) rilasciate dal CONI a favore dell'Istituto per il Credito Sportivo (ICS) a sostegno dei finanziamenti riconosciuti da quest'ultimo alle Federazioni Sportive** è pari ad €000 19.791, rispetto ad €000 18.832 della chiusura 2014.

Tali garanzie riguardano la **quota dei mutui garantiti dal CONI**, concessi e già erogati dall'ICS alle Federazioni, **che le stesse devono ancora rimborsare all'ICS** in base alle scadenze del piano di ammortamento del mutuo. Esse rappresentano, pertanto, un'**esposizione diretta del CONI** in caso di insolvenza della FSN (v. tabella seguente, colonna evidenziata in giallo).

Al riguardo si evidenzia che, a partire dal 2006, la Giunta Nazionale ha disciplinato in modo articolato il percorso approvativo per la concessione di finanziamenti dagli Istituti di credito alle Federazioni, accessi prevalentemente per sostenere progetti finalizzati allo sviluppo dell'impiantistica sportiva e/o all'acquisto di attrezzature sportive, prevedendo una valutazione preliminare, tra i vari aspetti, anche degli impatti del mutuo sull'assetto economico-patrimoniale e finanziario della Federazione. La garanzia concessa dal CONI non può eccedere il valore dei contributi (parte sportiva) assegnati dall'Ente alle Federazioni, sui quali pertanto il CONI può rivalersi nel caso di inadempienza della Federazione nell'onorare il piano di rimborso del mutuo vs. ICS.

Ancorché non aventi impatto diretto sulle garanzie rappresentate tra i conti d'ordine nel bilancio CONI al 31.12.2015, per completezza di analisi e al fine di disporre di un quadro unitario dei mutui concessi da ICS alle FSN, con garanzia totale o parziale del CONI, nella tabella sotto riportata sono altresì indicate le quote del mutuo:

- ancora da erogare dall'ICS alle FSN (v. colonna A.2);
- concessa da ICS alle FSN ma garantita da Altri enti e non dal CONI (v. colonna B).

Valori in €/000	MUTUI CONCESSIONI DA ICS ALLE FSN					C <sub>1</sub> Totale (A+B)
	A. Mutui concessi da ICS alle FSN con garanzia del CONI		B. Mutui concessi da ICS alle FSN con garanzia di altri Enti		C <sub>1</sub> Totale (A+B)	
FSN	Quota erogata alle FSN (A.1)	Quota da erogare alle FSN (A.2)	Totale (A=A.1+A.2)	Mutui concessi da ICS alle FSN con garanzia di altri Enti		C <sub>1</sub> Totale (A+B)
FILKAM	6.000	-	6.000	-	-	6.000
CIP	3.500	4.854	3.500	12.216	15.716	15.716
FIN	3.000	3.000	3.000	-	3.000	3.000
FIH	4.478	2.308	4.478	-	4.478	4.478
FIPAV	2.000	2.000	8.400	-	10.400	10.400
FIBA	1.990	1.040	-	-	1.990	1.990
FIB	423	423	-	2.617	3.040	1.872
FIV	732	360	-	732	-	3.040
FIC	500	245	150	650	-	732
FIGS	316	192	-	316	-	650
FIS	310	67	-	310	-	316
FISW	330	40	-	330	-	310
AeC	181	24	-	181	-	330
FGI	-	-	2.500	-	2.500	181
FIBS	-	-	130	-	130	2.500
	<b>25.832</b>	<b>19.791</b>	<b>11.180</b>	<b>36.812</b>	<b>14.832</b>	<b>51.645</b>

## Analisi delle voci di Conto Economico

### VALORE DELLA PRODUZIONE

Al 31.12.2015 ammonta ad €000 429.633 ed è articolato come segue.

Valore della produzione (€000)	2015	2014	Differenza
<b>Contributi dallo Stato:</b>			
Contributo parte ordinaria	403.269	403.502	(232)
Contributo PREU	7.618	7.728	(109)
Contributo assegnato con vincolo di destinazione per i mondiali femminili di pallavolo 2014		2.000	(2.000)
<b>Totale</b>	<b>410.888</b>	<b>413.230</b>	<b>(2.342)</b>
Contributi da Enti pubblici	4.590	4.567	23
Contributi da CIO, COE	275	268	7
Altri contributi	20	4.680	(4.660)
<b>Totale contributi dallo Stato, Enti Pubblici, CIO, COE, altri enti</b>	<b>415.773</b>	<b>422.744</b>	<b>(6.971)</b>
<b>Ricavi attività centrale:</b>			
Ricavi commerciali	6.705	5.937	768
Ricavi per organi di giustizia	178	259	(82)
Ricavi diversi	94	82	12
<b>Totale</b>	<b>6.976</b>	<b>6.278</b>	<b>698</b>
<b>Ricavi Comitati Regionali</b>	<b>6.884</b>	<b>8.548</b>	<b>(1.665)</b>
<b>Totale</b>	<b>429.633</b>	<b>437.571</b>	<b>(7.938)</b>

**I contributi assegnati dallo Stato 2015** ammontano complessivamente ad **€000 410.888** ed evidenziano una riduzione di €000 2.342 rispetto al 2014, sostanzialmente ascrivibile alla presenza, solo nel 2014, di un contributo integrativo di €000 2.000 assegnato dallo Stato con vincolo di destinazione alla FIPAV per i mondiali di pallavolo femminili 2014. Tali somme risultano interamente liquidate alla data odierna.

L'importo complessivo iscritto nel valore della produzione differisce leggermente dall'ammontare assegnato (ed interamente liquidato) dallo Stato al CONI per il 2015, pari ad €000 410.618, a seguito di alcune rettifiche contabili effettuate per assicurare una corretta correlazione economica e temporale fra ricavi iscritti ed i costi correlati alle attività realizzate dall'Ente (risconti passivi).

I contributi **da parte di Enti Pubblici** (€000 4.590) accolgono i contributi assegnati al CONI per la realizzazione di progetti istituzionali, per la quota di competenza 2015 rendicontata/da rendicontare dal CONI agli Enti in esame: si fa riferimento, principalmente, al contributo di €000 1.539 maturato verso la Presidenza del Consiglio dei Ministri (PCM) per il progetto "Expo e i territori", al contributo di €000 1.027 maturato verso il MIUR per il progetto "Sport di classe", a quello per €000 578 maturato verso la PCM e il Ministero della Salute per il progetto "Conti Ragazzi", al contributo di €000 500 maturato verso la PCM per il progetto "Censimento

### Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale

Si forniscono di seguito alcune informazioni di dettaglio per le garanzie CONI di maggior rilievo:

- **Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali (FIJLKAM):** la garanzia CONI (pari ad €000 4.854) si riferisce ad un mutuo interamente erogato dall'ICS ed acceso dalla Federazione nel 2009 per finanziare i lavori di ampliamento e potenziamento del Centro tecnico federale di Ostia. Rispetto al 2014 registra un decremento di €000 357 per effetto dei rimborsi effettuati nel corso del 2015. Si evidenzia che nel corso del 2015 la Federazione ha ottenuto dall'ICS la dilazione dei termini di rimborso del mutuo, spostando la scadenza dal 2023 al 2036;
- **Comitato Italiano Paralimpico (CIP):** la garanzia CONI (pari ad €000 3.500) si riferisce alla quota già erogata dall'ICS (in base allo stato avanzamento dei lavori) di un mutuo complessivo di €000 15.716 (garantito dal CONI per €000 3.500 e da Roma Capitale per €000 12.216), acceso dal Comitato nel 2008 per la realizzazione di un centro sportivo polifunzionale nell'area "Tre Fontane" di Roma dedicato allo sport paralimpico. Rispetto al 2014 la garanzia non ha registrato variazioni;
- **Federazione Italiana Nuoto (FIN):** la garanzia CONI (pari ad €000 3.000) si riferisce ad una anticipazione interamente erogata dall'ICS nel 2012 a fronte di un credito IVA vantato dalla Federazione nei confronti dell'Eranio, da rimborsarsi da parte di questa in un'unica soluzione, una volta incassato il credito stesso. Rispetto al 2014 la garanzia non ha registrato variazioni;
- **Federazione Italiana Hockey (FIH):** la garanzia CONI (pari ad €000 2.308) si riferisce alla quota erogata dall'ICS e non ancora rimborsata dalla Federazione per 16 mutui accessi per la sostituzione e posa in opera di manti erbosi presso alcuni impianti dislocati sul territorio nazionale. Rispetto al 2014 la garanzia registra un decremento pari ad €000 160 per effetto dei rimborsi effettuati nel corso dell'esercizio;
- **Federazione Italiana Pallavolo (FIPAV):** la garanzia CONI (pari ad €000 2.000) si riferisce alla quota già erogata dall'ICS di un mutuo complessivo di €000 10.400 concesso dall'ICS nel corso del 2015 per l'acquisto di un immobile sito in Roma da adibire a sede federale centrale;
- **Federazione Italiana Badminton (FIBa):** la garanzia CONI (pari ad €000 1.737) si riferisce alla quota già erogata dall'ICS e non ancora rimborsata dalla Federazione per due mutui accessi per la realizzazione del Centro Tecnico Federale a Milano. Rispetto al 2014 la garanzia presenta un decremento (€000 87) a seguito dei rimborsi effettuati nel corso dell'anno;
- **Unione Italiana Tiro a Segno (UITS):** la garanzia CONI (pari ad €000 1.040) si riferisce alla quota già erogata dall'ICS e non ancora rimborsata dalla Federazione per 11 mutui accessi per far fronte alle spese di realizzazione e ammodernamento dei poligoni di tiro, dislocati presso le sezioni provinciali. Rispetto al 2014 la garanzia registra un decremento pari ad €000 104 per effetto dei rimborsi effettuati nel corso dell'anno e delle nuove erogazioni.

Oltre ai mandati di credito già attivi al 31.12.2015, si evidenzia che nel corso del 2015 il CONI ha rilasciato un ulteriore mandato di credito a favore della Federazione Ginnastica d'Italia (€000 2.500) per un mutuo concesso da ICS e finalizzato alla costruzione di un impianto per la Ginnastica Ritmica a Desio, la cui erogazione non è ancora iniziata.

### Analisi delle voci di Conto Economico

impiantistica sportiva”, a quello per €000 500 maturato verso la PCM per il sostegno alle attività del 2015 realizzate per la candidatura di Roma ai Giochi olimpici e paralimpici estivi 2024.

I **contributi del CIO e del COE** (€000 275) sono costituiti principalmente dalle sovvenzioni riconosciute al CONI per l'esercizio 2015 dal COE e dall'European Games Association, a titolo di Support Grant per Eyowf Vorarlberg & Liechtenstein, performance Grant per Baku, ecc. Tali somme risultano interamente liquidate alla data odierna.

Gli **altri contributi** (€000 20) accolgono gli stanziamenti a favore del CONI effettuati dalla Fondazione per la mutualità generale negli sport professionistici a squadre (istituita dall'art. 23 del Decreto Legislativo 9 gennaio 2008, n. 9), per i residui progetti di un piano di interventi che ha evidenziato il proprio maggior sviluppo l'esercizio precedente, che aveva visto il riconoscimento per il CONI di uno stanziamento complessivo di €000 4.680, per interventi di miglioramento dell'impiantistica sportiva del CONI presso i propri Centri di Preparazione Olimpica, oltre che per progetti a favore delle Federazioni Sportive Nazionali non olimpiche e delle Discipline Sportive Associate.

I **ricavi commerciali**, pari ad €000 6.705, sono costituiti in quota parte (€000 5.223) dai corrispettivi maturati in competenza 2015 per lo sfruttamento commerciale del marchio CONI, in virtù delle attività di marketing sviluppate dalla apposita struttura messa a disposizione da Coni Servizi su richiesta dell'Ente, regolati in parte in denaro ed in parte in natura e, per la restante parte (€000 1.482), dal corrispettivo maturato in competenza 2015 riconosciuto dal CIO in relazione agli accordi aventi ad oggetto i programmi di marketing internazionale (accordo TOP VIII e altre royalties). Si riporta di seguito una tabella con l'andamento nell'ultimo triennio dei ricavi commerciali distinti in base alla modalità di regolazione (cash vs. regolamento in natura).

RICAVI COMMERCIALI				
Ricavi commerciali (€/000)	2015	2014	2013	
Ricavi vs. partner commerciali - Regolamento cash	4.715	3.198	1.888	
Ricavi vs. partner commerciali - Regolamento in natura	508	1.658	1.183	
<b>Totale</b>	<b>5.223</b>	<b>4.857</b>	<b>3.071</b>	
<b>Ricavi commerciali vs CIO</b>	<b>1.482</b>	<b>1.080</b>	<b>703</b>	
<b>Totale ricavi commerciali</b>	<b>6.705</b>	<b>5.937</b>	<b>3.774</b>	

Il valore della produzione include anche i **ricavi direttamente raccolti sul territorio dai Comitati Regionali del CONI**, pari ad €000 6.884. Per una maggiore informazione in merito si rinvia al paragrafo “risultanze contabili dei Comitati Regionali”.

62

### COSTO DELLA PRODUZIONE

I costi della produzione ammontano complessivamente a €000 430.178 e risultano articolati come segue.

COSTI DELLA PRODUZIONE				
Costi della produzione (€/000)	2015	2014	Differenza	
<b>Costi attività centrale:</b>				
Costi per gli Organi dell'Ente e Commissioni	1.942	1.674	268	
Contributi per attività istituzionale	262.809	267.559	(4.750)	
Altri contributi vari per attività istituzionale	3.797	8.538	(4.741)	
Acquisto di beni e servizi	131.592	131.975	(383)	
Altri costi	3.364	5.524	(2.160)	
Ammortamenti e svalutazione crediti	643	677	(34)	
Accantonamenti per rischi ed oneri	9.553	769	8.783	
<b>Totale</b>	<b>413.700</b>	<b>416.716</b>	<b>(3.017)</b>	
<b>Costi Comitati Regionali</b>	<b>16.478</b>	<b>21.565</b>	<b>(5.087)</b>	
<b>Totale</b>	<b>430.178</b>	<b>438.282</b>	<b>(8.104)</b>	

### 1. COSTI PER GLI ORGANI DELL'ENTE E COMMISSIONI

Includono i costi di funzionamento degli Organi dell'Ente e delle altre commissioni (indennità, gettoni di presenza, spese di funzionamento, spese di rappresentanza, oneri previdenziali).

Le indennità lorde sono le medesime per i componenti di Giunta e Consiglio Nazionale e Collegio dei Revisori dal 1998, per i Vicepresidenti dal 2003 e per il Presidente dal 2005. L'importo lordo unitario dei gettoni di presenza risulta quello del 2005. Tutti gli importi sono erogati e valorizzati in bilancio al netto delle riduzioni (accantonamenti ed economie di spesa) effettuate in base alle vigenti disposizioni sul contenimento della spesa pubblica (L. 133/2008, art. 6 c. 1; L. 122/2010, art. 6, c. 3; L. 266/2005, art. 1 c. 58).

63

COSTI ORGANI ENTE E COMMISSIONI						
Costi organi Ente e Commissioni	Componenti (N°)	Percezioni (N°)	Indennità unitaria lorda nel 2015 (€000)	Indennità corrispettiva nel 2015 (€000)	Importo gestione costi nel 2015 (€000)	Altre spese (€000)
<b>Presidenza, Vice-Presidenza e Segreteria Generale</b>						
Presidente	1	1	176	176	2	125
Vice-Presidenti	2	2	44	87	3	10
Segretario Generale	1	1	116	116	-	35
Vicario del Segretario Generale	1	0	-	-	-	26
<b>Totale funzio. Presidente e Vice-Presidenti</b>				<b>379</b>	<b>5</b>	<b>197</b>
<b>Giunta e Consiglio Nazionale:</b>						
Giunta Nazionale	16	14	7	94	21	74
Consiglio Nazionale	74	72	5	368	46	39
<b>Totale funzio. G.N. e C.N.</b>				<b>461</b>	<b>67</b>	<b>114</b>
<b>Funzionamento collegio Revisori dei Conti:</b>						
Presidente CRC	1	1	7	9	3	0
Componenti CRC	2	2	5	12	4	15
<b>Totale funzio. collegio Revisori dei Conti</b>				<b>21</b>	<b>6</b>	<b>0</b>
<b>NADO Italia Antidoping - Commissario</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>95</b>	-	-	-
<b>Organi di giustizia sportiva ed altre commissioni:</b>						
Procuratore Generale	1	1	95	95		
Vice Procuratore Generale	1	1	30	38		
Procuratori Nazionali	9	9	25	270		
Collegio di Garanzia	73	0	-	-	4	4
Commissari ad Acta	5	5	2,5	67		67
Presidente O.I.V.	1	1	10	13		13
Componenti O.I.V.	2	2	6	15		16
Pres. CO.V.I.S.P.	1	1	11	11		11
Componenti CO.V.I.S.P.	2	2	9	21		21
Commissione Nazionale Atleti					1	2
Commissione Benemerite Sportive					1	2
<b>Totale funzio. organi di giustizia sportiva</b>				<b>529</b>	<b>1</b>	<b>9</b>
<b>Altre spese:</b>						
Spese rappresentanza						2
Oneri presidenziali relativi alle voci sopra						150
<b>Totale altre spese</b>						<b>152</b>
<b>Totale costi organi Ente e Commissioni</b>				<b>1.391</b>	<b>79</b>	<b>472</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>						<b>1.942</b>

**2. CONTRIBUTI PER ATTIVITÀ ISTITUZIONALE**

Contributi per attività istituzionale (€000)	2015	2014	Differenza 2015-2014	Differenza % 2015-2014
FSN	240.243	244.282	(4.039)	(2%)
ISA	3.369	3.445	(76)	(2%)
EPS	15.245	16.223	(978)	(6%)
Associazioni Benemerite	596	551	45	8%
Gruppi Sportivi Militari e Civili	3.356	3.059	297	10%
<b>Totale</b>	<b>262.809</b>	<b>267.559</b>	<b>(4.750)</b>	<b>(2%)</b>

Vengono di seguito analizzate le situazioni dei diversi enti finanziati.

**2.1. Federazioni Sportive**

La sottostante tabella è articolata per tipologia di contributi assegnati alle Federazioni nel 2015 e riporta il confronto con l'esercizio precedente. Al termine del presente paragrafo è poi riportato il prospetto recante la ripartizione analitica 2015 delle voci contributive, a livello di singola Federazione.

Contributi alle FSN (€000)	2015	2014	Differenza in valore	Differenza in %
<b>A. CONTRIBUTI DA MODELLO</b>				
Per POAL	104.677	68.848	35.829	52%
Per Attività Sportiva	26.169	69.100	(42.931)	(62%)
Per POAL e AS da valutazione GNI	4.296	-	4.296	n.a.
Progetti Speciali	-	8.056	(8.056)	(100%)
<b>TOTALE</b>	<b>135.142</b>	<b>146.003</b>	<b>(10.861)</b>	<b>(7%)</b>
<b>B. CONTRIBUTI RISORSE UMANE</b>				
<b>TOTALE</b>	<b>71.109</b>	<b>71.683</b>	<b>(575)</b>	<b>(1%)</b>
<b>C. ALTRI CONTRIBUTI</b>				
FSN "fuori perimetro"	4.759	4.459	300	7%
Spazio uffici	1.288	1.288	0	0%
Impianti sportivi	2.722	2.722	0	0%
Impianti sportivi per esigenze straordinarie	-	820	(820)	n.a.
Contributi integrativi per la POAL	13.908	4.900	9.008	184%
Integrativi per la PO - Sochi 2014	-	400	(400)	(100%)
Test events e preparazione RIO 2016	725	-	725	n.a.
Organizzazione manifestazioni sportive	802	3.205	(2.403)	(75%)
Informizzazione FSN	630	-	630	n.a.
Indennità Presidenti federali	1.391	396	995	251%
Attività di revisione bilanci FSN	278	-	278	n.a.
Promozione sportiva	549	199	350	n.a.
Contributi per progettualità riconosciute da Fondazione Mutualità	-	1.300	(1.300)	(100%)
Accademie/Club Italia	-	650	(650)	n.a.
<b>TOTALE</b>	<b>27.052</b>	<b>20.339</b>	<b>6.713</b>	<b>33%</b>

segue a pag. seguente

## Analisi delle voci di Conto Economico



*segue dalla pag. precedente*

CONTRIBUTI ASSEGNATI ALLE FEDERAZIONI SPORTIVE NAZIONALI				
Contributi alle FSN (€'000)	2015	2014	Differenza in valore	Differenza in %
<b>D. CONTRIBUTI DESTINATI AD ATLETI</b>				
Club olimpico	2.695	2.622	73	3%
Promesse Olimpiche	1.180	-	1.180	n.a.
Altri contributi a beneficio atleti <sup>1)</sup>	229	-	229	n.a.
Premi medaglie olimpiche	-	750	(750)	n.a.
<b>TOTALE</b>	<b>4.104</b>	<b>3.372</b>	<b>732</b>	<b>22%</b>
<b>E. TOTALE CONTRIBUTI DIRETTI (A+B+C+D)</b>	<b>237.407</b>	<b>241.398</b>	<b>(3.991)</b>	<b>(2%)</b>
Controlli antidoping	2.118	2.304	(185)	(8%)
Prestazioni erogate da Scuola Sport Coni Servizi	718	581	137	24%
<b>F. ALTRE PRESTAZIONI A BENEFICIO DELLE FSN</b>	<b>2.836</b>	<b>2.884</b>	<b>(48)</b>	<b>(2%)</b>
<b>TOTALE GENERALE (E+F)</b>	<b>240.243</b>	<b>244.282</b>	<b>(4.039)</b>	<b>(2%)</b>

<sup>1) include premi ad atleti per Giochi Europei/Baku 2015 (€'000 126) e per progetto "Temi trasmesse energia" (€'000 103).</sup>

Il valore delle utilità economiche riconosciute dal CONI alle FSN nel 2015, sia direttamente, mediante l'assegnazione di trasferimenti finanziari, che indirettamente, mediante l'erogazione di altre prestazioni a beneficio delle stesse, ammonta ad €/000 240.243. Esso risulta in diminuzione per €/000 4.039 (2%) rispetto all'esercizio precedente, ove la differenza è principalmente ascrivibile al venir meno, nel 2015, di contributi integrativi assegnati dallo Stato vincolati a specifici eventi delle FSN (mondiali di pallavolo 2014 per €/000 2.000), oltre che di quelli per progetti finanziati dalla Fondazione Mutualità (€/000 1.300).

Si riporta di seguito un dettaglio delle principali tipologie di contributi assegnati alle Federazioni.

#### Contributi parte sportiva da modello

Il 2015 rappresenta il primo anno di applicazione del nuovo modello di allocazione dei contributi, definito sulla base delle risultanze dei lavori di apposita Commissione operante nel 2013-2014 e composta dai presidenti federali. Tale nuovo modello ha rivisitato il precedente (introdotto per la prima volta dalla Giunta e dal Consiglio Nazionale del CONI nel 2007 e poi aggiornato più volte nel tempo), nei seguenti principali aspetti:

- riconduzione all'interno del modello anche dei contributi destinati alla FIGC, ora definiti applicando i parametri e criteri validi per tutte le altre Federazioni, mentre fino allo scorso anno erano definiti sulla base delle valutazioni della Giunta Nazionale, sostanzialmente in base al dato storico;

- ripartizione dei contributi fra le singole Federazioni, all'interno delle suddette categorie contributive, sulla base di parametri e criteri aggiornati rispetto alla precedente versione del modello, in particolare riducendone il numero e semplificandone le modalità di calcolo;
- eliminazione della categoria contributiva "progetti speciali" (che nel 2014 ammontava ad €/000 8.056 ed in base alle logiche precedenti era assegnata ad inizio anno sostanzialmente per consentire un'armonizzazione dei contributi a favore delle singole FSN);
- introduzione di una quota di allocazione basata su valutazioni e considerazioni di politica sportiva direttamente da parte della Giunta Nazionale.

Per quanto detto sopra, il valore complessivo dei contributi da modello ammonta ad €/000 135.142 (-€/000 10.861 rispetto al 2014), di cui €/000 104.677 per PO/AL, €/000 26.169 per attività sportiva, €/000 4.296 per contributi assegnati da valutazione della Giunta Nazionale.

#### Contributi risorse umane

La voce accoglie i contributi finanziari assegnati alle FSN per il sostenimento dei costi del personale federale, incluso quello transitato da Coni Servizi ex art. 30 CCNL. Il valore del 2015 (€/000 71.109) è sostanzialmente stabile rispetto all'esercizio precedente (€/000 71.683), potendosi sostanzialmente considerare completato il processo di stabilizzazione delle risorse umane federali in base alla pianta organica standard definita dal CONI.

#### Altri contributi

La voce, che accoglie contributi di varia natura assegnati alle FSN in corso d'anno (es. contributi alle FSN "fuori perimetro", per spazi uffici, per impianti sportivi, integrativi PO/AL, ecc.), ammonta complessivamente ad €/000 27.052 con un incremento complessivo di €/000 6.713 rispetto al 2014.

I contributi "fuori perimetro" sono riferiti ad alcune Federazioni (ACI, Aeroclub, Comitato Paralimpico, Cronometristi e Medico Sportiva) per le quali l'assegnazione è avvenuta in continuità con gli esercizi precedenti, dal momento che le peculiarità delle attività svolte non consentono di fatto l'applicazione dei parametri individuati nel modello di allocazione dei contributi. La voce ammonta ad €/000 4.759 (vs. il valore 2014 di €/000 4.459).

I contributi per spazi ufficio sono assegnati principalmente alle Federazioni i cui costi degli uffici centrali non siano già messi a disposizione nell'ambito del contratto di servizio tra il CONI e Coni Servizi, ammontano ad €/000 1.288 e non evidenziano scostamenti rispetto all'esercizio precedente.

I contributi per impianti sportivi sono assegnati principalmente alle Federazioni che hanno ereditato in gestione impianti precedentemente condotti a carico CONI/Coni Servizi, ammontano ad €/000 2.722 e non evidenziano scostamenti rispetto all'esercizio precedente.

### Analisi delle voci di Conto Economico



I contributi integrativi per PO/AL ammontano ad €/000 13.908 (+€/000 9.008 rispetto al 2014). Accolgono in particolare risorse assegnate alle FSN per finanziarne le attività di preparazione in vista dei prossimi Giochi Olimpici estivi di Rio 2016 (gare di avvicinamento e qualificazione) e di alto livello. In aggiunta, in tale ambito, sono stati assegnati contributi specifici per supportare la partecipazione delle FSN ai Test Events svolti a Rio sui siti di gara ed allenamento ed in vista dei Giochi Olimpici, per un ammontare pari ad €/000 725.

I contributi assegnati alle FSN per l'organizzazione di manifestazioni sportive ammontano ad €/000 802 ed evidenziano un decremento di €/000 2.403 rispetto all'esercizio precedente, dal momento che nel 2014 vi erano inclusi anche i contributi assegnati alla FIPAV per l'organizzazione dei mondiali femminili in Italia (€/000 2.000), specificatamente finanziati, come detto, da apposito contributo assegnato dallo Stato al CONI.

I contributi per informatizzazione FSN pari ad €/000 630 sono stati assegnati per interventi di sviluppo dei siti web e dei sistemi gestionali per l'affiliazione e il tesseramento realizzati attraverso la società CONINET (nel 2014 non sono stati attivati interventi di tale natura).

I contributi per il riconoscimento di una indennità ai presidenti federali, per €/000 1.391, sono stati assegnati alle FSN coerentemente con i criteri deliberati dalla Giunta Nazionale nel 2014. L'incremento di €/000 995 è legato al fatto che nel 2014 l'ammontare del compenso era parametrizzato a 4 mensilità, in base alla decorrenza dell'indennità (settembre 2014).

Sono stati poi assegnati alle Federazioni contributi per altre finalità, per complessivi €/000 827, in particolare per la promozione sportiva e la copertura degli oneri derivanti dalla revisione dei bilanci delle FSN.

#### Contributi destinati agli atleti

Sono poi previsti contributi a favore degli atleti per complessivi €/000 4.104 (+732 rispetto al 2014), di cui:

- €/000 2.695 per la voce Club Olimpico, il cui ammontare è stato determinato in coerenza con i nuovi criteri di appartenenza al Club Olimpico;
- €/000 1.180 per la nuova categoria Promesse Olimpiche, introdotta a partire dal 2015 per supportare atleti di rilievo assoluto che non fanno parte del "Club Olimpico" e giovani che le Federazioni reputano di particolare interesse in vista dei Giochi Olimpici;
- €/000 229 per premi ad atleti che hanno partecipato ai Giochi Europei di Baku 2015 e per gli atleti appartenenti al progetto "Ierna trasmette energia".

#### Altre prestazioni a beneficio delle FSN

Tali costi sostenuti dal CONI ammontano ad €/000 2.836 e sono riconducibili, anche se indirettamente, alle Federazioni Sportive.

Riguardano, per €/000 2.118, i corrispettivi riconosciuti alla Federazione Medico Sportiva per svolgere, per conto dell'Ente, controlli antidoping sugli atleti delle diverse discipline sportive e,

per €/000 718, gli oneri riaddebitati da Coni Servizi al CONI per l'erogazione di interventi formativi a favore dei tecnici e del personale sportivo federale, attraverso le strutture didattiche dell'Istituto della Scuola dello Sport, senza alcun onere a carico delle Federazioni, ovvero con l'applicazione di tariffe agevolate.

Analisi delle voci di Conto Economico

**CONTRIBUTI "DIRETTI" CONI ALLE FEDERAZIONI SPORTIVE NAZIONALI - ANNO 2015 (valori in €)**

n°	FSN	Contributi risorse umane		Contributi da modello		Altri contributi				
		Risorse umane ex-Coni Servizi	Totale	POIAL	Attività sportiva	Attività sportiva da valutazione G. Naz.	Totale	FSN fuori perimetro	Spazio uffici	Impianti sportivi
1	ACI	-	-	-	-	-	-	1.173.435	-	-
2	ACI	2.055.604	781.790	2.837.394	-	-	-	1.362.604	-	-
3	CP	1.036.839	1.670.906	2.707.799	917.412	-	3.720.000	-	-	372.000
4	FCI	835.048	681.256	1.516.304	2.646.570	661.642	480.000	3.788.212	-	-
5	FIG	1.115.830	586.895	1.702.415	892.688	223.172	-	1.115.860	-	-
6	FIB	643.939	-	643.939	1.172.348	293.087	-	1.465.435	-	-
7	FIBA	298.321	870.317	1.168.638	1.459.639	364.910	180.000	2.004.549	-	-
8	FIBS	370.936	731.202	1.102.138	2.324.984	581.249	500.000	3.406.243	-	-
9	FIGC	282.692	548.077	830.769	2.003.243	500.811	160.000	2.664.054	-	-
10	FIGC	394.222	168.780	563.003	-	-	-	801.730	-	-
11	FIGC	464.532	2.761.184	3.725.716	4.893.384	1.223.346	-	6.116.730	-	330.000
12	FIGAL	156.221	319.497	475.718	314.264	78.566	30.000	422.830	-	-
13	FIGASC	763.737	57.284	821.021	510.982	127.748	-	638.741	-	-
14	FIGS	910.935	712.087	1.622.822	1.066.101	266.925	-	1.332.626	-	-
15	FIGS	6.027.613	6.027.613	12.055.226	2.942.277	7.256.751	1.230.000	37.533.254	-	-
16	FIGC	668.180	347.862	1.015.742	1.171.463	292.866	-	1.464.329	-	-
17	FIGI	400.899	-	400.899	455.837	113.959	-	569.796	-	-
18	FIGS	523.172	290.932	813.764	1.328.127	344.532	-	1.722.659	-	-
19	FIP	517.653	633.339	1.151.192	1.236.103	309.026	-	1.545.129	-	-
20	FIP	557.934	1.566.257	2.124.190	3.514.260	828.565	-	4.392.825	-	-
21	FILACAM	283.502	285.067	568.569	839.289	214.822	130.000	1.224.111	-	-
22	FIM	2.281.089	1.690.765	3.971.854	4.610.154	1.152.539	-	5.762.693	-	1.800.000
23	FIP	2.283.636	1.381.356	3.664.992	2.950.637	737.659	-	3.688.296	-	-
24	FIP	2.671.131	1.047.111	3.718.242	3.060.776	765.194	-	3.825.970	-	800.000
25	FIPAV	600.399	376.648	977.047	1.591.525	397.884	-	1.989.469	-	-
26	FIP	278.392	620.245	898.738	1.288.101	302.025	-	1.510.127	-	-
27	FIPAI	881.188	723.439	1.604.627	888.253	222.063	30.000	1.140.316	-	-
28	FIPAS	895.068	1.271.392	2.166.460	2.157.246	539.387	-	2.696.933	-	-
29	FIR	612.205	651.394	1.263.599	2.861.587	715.397	800.000	4.376.983	-	-
30	FIS	1.548.034	899.786	2.447.820	1.839.053	459.763	-	2.298.816	-	-
31	FSE	517.625	536.473	1.054.098	1.980.112	495.028	300.000	2.775.140	-	-
32	FSG	1.546.239	1.041.059	2.587.293	3.797.372	969.343	200.000	4.946.715	-	-
33	FISI	411.341	205.851	617.193	793.888	198.472	130.000	1.122.360	-	-
34	FISW	1.860.188	611.979	2.472.167	2.765.134	691.284	-	3.456.418	-	-
35	FIT	643.908	424.985	1.068.893	1.570.072	392.518	-	1.962.599	-	-
36	FITA	299.935	644.800	944.735	1.522.296	380.574	-	1.902.869	-	-
37	FITACRO	864.720	384.855	1.249.575	2.405.121	601.280	-	3.006.401	-	-
38	FITACRO	349.300	384.855	734.155	982.857	245.714	-	1.228.571	-	-
39	FIT	1.380.986	977.931	2.358.917	1.289.643	322.411	86.000	3.046.053	-	-
40	FIT	1.988.774	218.679	2.127.453	2.573.899	643.322	-	3.168.611	-	-
41	FIP	945.773	354.849	1.300.622	1.718.837	429.709	-	2.148.546	-	-
42	FIM	556.346	-	556.346	-	-	-	-	-	-
43	FIM	37.335.861	33.772.822	71.108.683	104.676.775	26.169.194	4.296.000	1.288.000	1.288.000	2.722.000
44	FIP	556.346	-	556.346	-	-	-	-	-	-
45	UIS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE		37.335.861	33.772.822	71.108.683	104.676.775	26.169.194	4.296.000	1.288.000	1.288.000	2.722.000

n°	FSN	Contributi risorse umane							Altri a beneficio atleti(1)	PROMESSE OLIMPICHE	Club Olimpico	Promozione sportiva	Revisione bilanci FSN	Informazione FSN	Informazione FSN	Indennità Pres. federali	Totale CONTRIBUTI DIRETTI (1)
		Test events e preparazione RIO 2016	Integrativi di POIAL	Organizzazione RTO manifestazioni	Intitoli	Organizzazione RTO manifestazioni	Informazione FSN	Indennità Pres. federali									
1	ACI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.173.435
2	ACI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.368.104
3	CP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.351.394
4	FCI	400.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8.273.060
5	FIG	350.000	65.000	50.000	48.000	36.000	36.000	36.000	36.000	48.000	40.000	9.200	-	-	-	-	6.048.075
6	FIB	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.922.275
7	FIBA	175.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.350.604
8	FIBS	200.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.558.977
9	FIGC	450.000	50.000	10.000	10,000	131.760	36,000	8,000	319.500	40,000	30,000	18,000	-	-	-	-	5.424.441
10	FIGC	250.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.195.822
11	FIGC	450.000	50.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.457.753
12	FIGAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.820.446
13	FIGASC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	937.547
14	FIGS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.601.606
15	FIGS	200.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.249.308
16	FIGC	4.450.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	46.327.367
17	FIGI	120.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.691.570
18	FIGS	100.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.292.195
19	FIP	270.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.945.563
20	FIP	250.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.002.821
21	FILACAM	300.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.114.966
22	FIM	500.000	90.000	30.000	30,000	36,000	36,000	36,000	631.000	90,000	15,500	-	-	-	-	-	1.831.681
23	FIP	200.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12.927.046
24	FIP	400.000	50.000	50.000	48,000	36,000	36,000	36,000	152.040	50,000	7,000	-	-	-	-	-	7.649.288
25	FIPAV	175.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9.014.252
26	FIP	200.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.207.516
27	FIPAI	500.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.798.514
28	FIPAS	100.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.786.443
29	FIR	15.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.060.993
30	FIS	515.000	140.000	20.000	20,000	70,150	36,000	5,500	400.000	40,000	30,000	51,500	-	-	-	-	6.918.733
31	FSE	175.000	100.000	100.000	36,000	36,000	36,000	36,000	120.000	30,000	30,000	16,000	-	-	-	-	5.084.136
32	FSG	293.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.341.738
33	FISI	450.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8.490.068
34	FISW	300.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.788.553
35	FIT	175.000	15.000	10.000	10,000	10,000	10,000	10,000	80.000	30,000	30,000	30,000	-	-	-	-	6.348.985
36	FITA	300.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.824.564
37	FITACRO	300.000	20.000	120.000	7,000	36,000	36,000	36,000	101.000	30,000	30,000	9,600	-	-	-	-	3.575.963
38	FITACRO	350.000	20.000	20.000	20,000	20,000	20,000	20,000	63.000	40,000	21.900	-	-	-	-	-	4.506.576
39	FIT	175.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.970.999
40	FIT	300.000	35.000	40.000	36,000	36,000	36,000	36,000	64.000	30,000	20.000	-	-	-	-	-	2.274.226
41	FIP	300.000	50.000	50.000	36,000	36,000	36,000	36,000	64.000	30,000	30.000	12.500	-	-	-	-	4.471.381
42	FIM	160.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.252.970
43	FIM	300.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.786.623
44	FIP	350.000	20.000	100.000	36,000	36,000	36,000	36,000	32.000	40,000	14.000	-	-	-	-	-	5.044.733
45	UIS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.244.692
TOTALE		13.908.000	725.000	802.000	630.203	1.391.170	277.500	549.000	2.895.040	1.180.000	228.750	-	-	-	-	-	237.406.773

(1) - Include Premi ad atleti per Giochi Europei di Baku e per il progetto "Terna Trasmette Energia"

## 2.2. Contributi alle Discipline Sportive Associate

Si riporta sotto una tabella riepilogativa recante i contributi assegnati alle DSA per l'esercizio 2015 (confrontati con l'esercizio precedente), articolati per macro-tipologia. A seguire, viene riportato il prospetto con la ripartizione analitica delle voci contributive a livello di singoli Enti.

CONTRIBUTI ALLE DISCIPLINE SPORTIVE ASSOCIATE				
Contributi DSA (€/000)	2015	2014	Differenza 2015-2014	Differenza % 2015-2014
Contributo ordinario	2.564	2.564	-	0%
Contributo alto livello	641	641	-	0%
<b>Subtotale ordinario ed alto livello</b>	<b>3.205</b>	<b>3.205</b>	-	<b>0%</b>
Fond. Mutualità ex art. 23 D.Lgs. 09/01/2008 n.9	-	210	(210)	(100%)
Contributi integrativi	105	-	105	100%
Manifestazioni Internazionali	52	30	22	73%
Campionati Sportivi Studenteschi	7	-	7	100%
<b>TOTALE DSA</b>	<b>3.369</b>	<b>3.445</b>	<b>(76)</b>	<b>(2%)</b>

La voce "contributo ordinario" accoglie i contributi destinati all'attività sportiva ed al funzionamento, mentre la voce "contributo alto livello" accoglie i contributi integrativi assegnati per l'attività agonistica e l'alto livello.

CONTRIBUTI CONI ALLE DISCIPLINE SPORTIVE ASSOCIATE - ANNO 2014 (valori in €)							
n°	Discipline Sportive Associate	Contributo ordinario	Contributo alto livello	Contributo straordinario	Contributo integrativo manifestazioni internazionali	Contributo Campionati Sportivi Studenteschi	TOTALE 2015
1	Amplecta sportiva	138.715	39.420	5.000	-	-	<b>183.135</b>
2	Biliardo sportivo	209.358	44.764	5.000	10.000	-	<b>269.122</b>
3	Cricket	75.104	16.413	5.000	-	-	<b>96.517</b>
4	Dama	103.336	49.798	5.000	-	-	<b>158.134</b>
5	Giocchi e sport tradizionali	152.651	21.193	5.000	-	-	<b>178.844</b>
6	Gioco Bridge	190.037	36.183	5.000	-	-	<b>231.220</b>
7	Kickboxing	168.344	69.292	5.000	7.000	-	<b>249.636</b>
8	Pallanuoto	120.742	21.439	5.000	-	-	<b>147.181</b>
9	Pallanuoto	214.661	31.449	5.000	5.000	-	<b>256.110</b>
10	Scacchistica	252.493	32.165	5.000	-	-	<b>289.658</b>
11	Sport Bowling	157.062	33.202	5.000	-	-	<b>195.264</b>
12	Sport Orientamento	189.410	59.639	5.000	-	7.200	<b>261.249</b>
13	Turismo equestre	165.462	41.841	5.000	5.000	-	<b>217.303</b>
14	Twirling	66.279	10.427	5.000	-	-	<b>81.706</b>
15	Wushu Kung Fu	165.300	20.434	5.000	-	-	<b>190.734</b>
16	Tiro dinamico sportivo	59.394	33.082	5.000	10.000	-	<b>107.476</b>
17	American Football	59.490	22.909	15.000	15.000	-	<b>112.399</b>
<b>Totale</b>	<b>2.487.838</b>	<b>583.650</b>	<b>95.000</b>	<b>52.000</b>	<b>7.200</b>	<b>7.200</b>	<b>3.225.688</b>
<b>Discipline Sportive Associate a FSN:</b>							
18	Scelle fisso (Canottaggio)	54.502	31.264	5.000	-	-	<b>90.766</b>
19	Raffling (Canoa-kajak)	21.260	25.986	5.000	-	-	<b>52.246</b>
<b>Totale</b>	<b>75.762</b>	<b>57.250</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>143.012</b>
<b>Totale Contributi</b>	<b>2.563.600</b>	<b>640.900</b>	<b>105.000</b>	<b>52.000</b>	<b>7.200</b>	<b>7.200</b>	<b>3.368.700</b>

Nel corso del 2015 non si è proceduto a nuovi riconoscimenti, pertanto il perimetro degli Enti finanziati è rimasto il medesimo dell'anno precedente (19 DSA, di cui 17 associate al CONI e 2 alle Federazioni).

Rispetto al 2014 vi è stata una riduzione netta complessiva dei trasferimenti del 2% (da €/000 3.445 ad €/000 3.369), ascrivibile principalmente al venir meno dei contributi finanziati dalla Fondazione Mutualità per gli sport professionistici a squadre, compensato parzialmente dall'assegnazione di contributi integrativi.

## 2.3. Contributi agli Enti di Promozione Sportiva

Si riporta sotto una tabella riepilogativa, recante i contributi assegnati agli EPS per l'esercizio 2015 (confrontati con l'esercizio precedente), articolati per macro-tipologia. A seguire viene riportato il prospetto con la ripartizione analitica delle voci contributive a livello di singoli Enti.

CONTRIBUTI AGLI ENTI DI PROMOZIONE SPORTIVA				
Contributi EPS (€/000)	2015	2014	Differenza 2015-2014	Differenza % 2015-2014
Contributo ordinario	12.500	13.367	(867)	(6%)
Progetti Attività Sociale	300	-	300	100%
Manifestazioni Internazionali	50	-	50	100%
Contributo integrativo	-	806	(806)	(100%)
<b>Totale EPS</b>	<b>12.850</b>	<b>14.173</b>	<b>(1.323)</b>	<b>(9%)</b>
C.U.S.I. contributo ordinario	2.320	2.050	270	13%
C.U.S.I. contributo Universitari	75	-	75	100%
<b>Totale C.U.S.I.</b>	<b>2.395</b>	<b>2.050</b>	<b>345</b>	<b>17%</b>
<b>TOTALE EPS (incl. C.U.S.I.)</b>	<b>15.245</b>	<b>16.223</b>	<b>(978)</b>	<b>(6%)</b>

Le risorse per l'attività sportiva sono erogate in funzione dell'entità dei programmi specifici sottoposti alla Giunta Nazionale; quelle per il funzionamento, in relazione alla consistenza organizzativa di ciascun Ente. L'erogazione dei contributi nel 2015 è avvenuta con le modalità e le tempistiche stabilite dai regolamenti vigenti e secondo le deliberazioni emesse nel corso dell'esercizio.

Nel 2015 non si è proceduto a nuovi riconoscimenti, quindi il numero degli Enti è rimasto 15. Rispetto all'esercizio precedente il contributo ordinario evidenzia una riduzione di €/000 1.323, principalmente ascrivibile alla presenza nel 2014 di un contributo integrativo una tantum, oltre che alla mancata assegnazione nel 2015 di una quota dello stanziamento complessivo preventivo, come conseguenza di un maggior approfondimento in corso da parte di una apposita Commissione di valutazione sui parametri rilevati per taluni Enti ai fini dell'assegnazione del contributo.


 Analisi delle voci di Conto Economico

CONTRIBUTI AGLI ENTI DI PROMOZIONE SPORTIVA (valori in €)						
n°	ENTI DI PROMOZIONE SPORTIVA	Contributo ordinario 2015	Progetti Attività Sociali 2015	Contributo Manif. e stazioni Internazionali	Univer- buto 2015	Totale 2015
1	ALLENZA SPORTIVA ITALIANA (A.S.I.)	955.535				955.535
2	ASSOCIAZIONE CENTRI SPORTIVI ITALIANI (A.C.S.I.)	755.885				755.885
3	ASSOCIAZIONE ITALIANA CULTURA SPORT (A.I.C.S.)	1.064.420		30.000		1.136.420
4	CENTRI SPORTIVI AZIENDALI INDUSTRIALI (C.S.A.I.n.)	746.122		15.000		761.122
5	CENTRO NAZIONALE SPORTIVO LIBERTAS (C.N.S. LIBERTAS)	804.339				804.339
6	CENTRO SPORTIVO ITALIANO (C.S.I.)	1.794.830	149.000			1.943.830
7	CENTRO SPORTIVO EDUCATIVO NAZIONALE (C.S.E.N.)	1.725.965				1.725.965
8	ENTE NAZIONALE DEMOCRATICO DIAZIONE SOCIALE (E.N.D.A.S.)	397.309				397.309
9	MOVIMENTO SPORT POPOLARE ITALIA (M.S.P.I.)	559.997				559.997
10	POLISPORTIVE GIOVANNI SALESIANE (P.G.S.)	244.440	10.000	5.000		259.440
11	UNIONE ITALIANA SPORT PER TUTTI (U.I.T.S.P.)	1.804.692	126.000			1.930.692
12	UNIONE SPORTIVA ACQUA (U.S. ACQUA)	430.903	15.000			445.903
13	ATTIVITÀ SPORTIVE CONFEDERATE (A.S.C.)	385.441				385.441
14	ORGANIZZAZIONE PER L'EDUCAZIONE ALLO SPORT (O.P.E.S.)	787.885				787.885
	<b>Totale</b>	<b>12.499.763</b>	<b>300.000</b>	<b>50.000</b>	<b>-</b>	<b>12.849.763</b>
15	<b>C.I.S.I. (Centro Universitario Sportivo Italiano)</b>	2.320.270			75.000	2.395.270
	<b>Totale contributi</b>	<b>14.820.033</b>	<b>300.000</b>	<b>50.000</b>	<b>75.000</b>	<b>15.245.033</b>

#### 2.4. Contributi alle Associazioni Benemerite

Si riporta sotto una tabella riepilogativa, recante, per macro-tipologia, i contributi assegnati per l'esercizio 2015, confrontati con quelli del 2014. A seguire viene riportato il prospetto con la ripartizione analitica delle voci contributive a livello di singole Associazioni.

CONTRIBUTI ALLE ASSOCIAZIONI BENEMERITE				
Contributi AB (€/000)	2015	2014	Differenza 2015-2014	Differenza % 2015-2014
Contributo ordinario	556	541	15	3%
Contributo integrativo	40	10	30	300%
<b>TOTALE AB</b>	<b>596</b>	<b>551</b>	<b>45</b>	<b>8%</b>

Sono erogati contributi in considerazione dei progetti di attività presentati, accompagnati da un preventivo finanziario.

Nel 2015 non si è proceduto a nuovi riconoscimenti quindi il numero delle Associazioni è rimasto 19. Rispetto all'esercizio precedente il valore del contributo è sostanzialmente stabile (€/000 596 vs. €/000 551).

CONTRIBUTI ALLE ASSOCIAZIONI BENEMERITE (valori in €)				
n°	ASSOCIAZIONE BENEMERITA	Contributo ordinario	Contributo integrativo	Totale 2015
1	ACCADEMIA OLIMPICA NAZIONALE ITALIANA (A.O.N.I.)	44.100	30.000	74.100
2	ASS. NAZ. ATLETI OLIMPICI AZZURRI D'ITALIA (ANAODA)	75.000		75.000
3	SPORT E COMUNITÀ	68.000		68.000
4	ASS. NAZ. STELLE AL MÉRITO SPORTIVO (ANSIMES)	14.000		14.000
5	ASS. NAZ. MEDAGLIE D'ORO AL VALORE ATLETICO (AMOVA)	25.000		25.000
6	ASSOCIAZIONE PENSIONATI CONI (APCC)	10.700		10.700
7	CENTRO STUDI PER L'ED. FISICA E L'ATTIVITÀ SPORTIVA (CESEFAS)	22.700	10.000	32.700
8	COLLEGIO NAZ. LE PROFESSORI EDUCAZ. FISICA E SPORTIVA (CONAPREFS)	27.200		27.200
9	COMITATO ITALIANO SPORT CONTRO DROGA (CISCD)	33.000		33.000
10	COMITATO NAZIONALE ITALIANO PER IL PAIR PLAY (CNIPP)	31.400		31.400
11	FED. IT. SPORTIVA ISTITUTI ATTIVITÀ EDUCATIVE (FISAE)	24.700		24.700
12	FEDERAZIONE ITALIANA EDUCATORI FISICI E SPORTIVI (FIFES)	32.200		32.200
13	SOC. PER LA CONSULENZA E L'ASS. NELL'IMPIANTISTICA SPORTIVA (SCAIS)	17.000		17.000
14	SPECIAL OLYMPICS ITALIA (SOI)	13.700		13.700
15	UNIONE ITALIANA COLLEZIONISTI OLIMPICI E SPORTIVI (UICOS)	19.400		19.400
16	UNIONE NAZ. LE ASSOC. SPORT. CENTEMARIE D'ITALIA (UNASCI)	33.700		33.700
17	UNIONE NAZIONALE VETERANI DELLO SPORT (UNIVS)	22.200		22.200
18	UNIONE STAMPA SPORTIVA ITALIANA (U.S.S.I.)	29.000		29.000
19	PANATHLON INTERNATIONAL - DISTRETTO ITALIA	13.200		13.200
	<b>Totale contributi</b>	<b>556.200</b>	<b>40.000</b>	<b>596.200</b>

#### 2.5. Contributi ai Gruppi Sportivi Militari ed ai Corpi Civili dello Stato

Si riporta sotto una tabella riepilogativa, recante i contributi assegnati per l'esercizio 2015 (confrontati con l'esercizio precedente), articolati per macro-tipologia. Di seguito viene poi riportato il prospetto con la ripartizione analitica delle voci contributive a livello di singoli Gruppi.

CONTRIBUTI AI GRUPPI SPORTIVI MILITARI E AI CORPI CIVILI DELLO STATO				
Contributi Gruppi sportivi militari e civili (€/000)	2015	2014	Differenza 2015-2014	Differenza % 2015-2014
<b>Gruppi militari:</b>				
Contributo attività sportiva	1.287	1.344	(57)	(4%)
Convenzioni impiantistica	631	659	(28)	(4%)
<b>Totale Gruppi militari</b>	<b>1.918</b>	<b>2.003</b>	<b>(85)</b>	<b>(4%)</b>
<b>Gruppi civili:</b>				
Contributo attività sportiva	963	906	57	6%
Convenzioni impiantistica	476	150	326	217%
<b>Totale Gruppi civili</b>	<b>1.439</b>	<b>1.056</b>	<b>383</b>	<b>36%</b>
<b>TOTALE Gruppi sportivi militari e civili</b>	<b>3.356</b>	<b>3.059</b>	<b>297</b>	<b>(10%)</b>

Il valore dei contributi evidenzia un incremento del 10% rispetto all'esercizio precedente, principalmente ascrivibile alla componente "impiantistica", come conseguenza del maggior valore dei lavori e degli interventi realizzativi eseguiti nel 2015 rispetto all'anno precedente.

## Analisi delle voci di Conto Economico



CONTRIBUTI AI GRUPPI SPORTIVI MILITARI E CIVILI (valori in €)		CONTRIBUTI AI GRUPPI SPORTIVI MILITARI E CIVILI (valori in €)	
GRUPPO SPORTIVO	Contributo per attività sportiva	Contributo per attività impiantistica	TOTALE
<b>Gruppi militari</b>			
MIN. DELLA DIFESA COMANDO GEN. GUARDIA DI FINANZA	392.850	263.134	655.984
MIN. DIFESA COMANDO GENERALE ARMA CARABINIERI	199.450	136.683	336.133
MIN. DIFESA S.M.A. AERONAUTICA	276.000	40.077	316.077
MINISTERO DELLA DIFESA - STATO MAGGIORE ESERCITO	302.390	190.922	493.312
MINISTERO DELLA DIFESA S.M.M. (MARIINA)	116.100	-	116.100
<b>Totale</b>	<b>1.286.790</b>	<b>630.817</b>	<b>1.917.607</b>
<b>Gruppi civili</b>			
CENTRO SPORTIVO CORPO FORESTALE DELLO STATO	197.850	-	197.850
DIP.TO AMMINE PENITENZIARIA POLIZIA PENITENZIARIA	271.200	-	271.200
MINISTERO DELL'INTERNO VIGILI DEL FUOCO	83.950	-	83.950
MINISTERO INTERNO POLIZIA DI STATO FONDO ASS.PERS. P.S.	409.870	475.711	885.581
<b>Totale</b>	<b>962.870</b>	<b>475.711</b>	<b>1.438.581</b>
<b>Totale contributi</b>	<b>2.249.660</b>	<b>1.106.527</b>	<b>3.356.187</b>

**3. ALTRI CONTRIBUTI PER ATTIVITÀ ISTITUZIONALE**

Si riporta di seguito una tabella riepilogativa, recante i contributi assegnati per l'esercizio 2015 (confrontati con l'esercizio precedente), articolati per finalità/destinatario.

ALTRI CONTRIBUTI PER ATTIVITÀ ISTITUZIONALE		Differenza 2015-2014	
Altri contributi per attività istituzionale (€/000)	2015	2014	
Per il rimborso annuale del finanziamento per l'acquisto dell'immobile sede FSU - CONI in Milano	3.443	3.443	0
Per progetto Expo e i Territori	180	-	180
Per progetto vincere da Grandi	124	-	124
Per progetto "Beach Games Pescara 2015"	35	1.500	(1.465)
Altri contributi	15	-	15
Per interventi sull'impiantistica sportiva presso CRO (progetti finanziati dalla Fond. Mananta ex art. 23 D.Lgs. 09/01/2008 n. 9)	-	3.595	(3.595)
<b>TOTALE</b>	<b>3.797</b>	<b>8.538</b>	<b>(4.741)</b>

La voce evidenzia un decremento rispetto al 2014 (- €/000 4.741), principalmente ascrivibile alla presenza sul 2014 dei contributi (€/000 3.595) assegnati tramite il CONI a Coni Servizi nell'ambito delle progettualità riconosciute e finanziate dalla Fondazione per la Mutualità degli sport professionistici a squadre (ex art. 23 D.Lvo 9/2008 - v. sopra, paragrafo ricavi per dettagli) e di quelli (€/000 1.500) assegnati al Comitato Giochi del Mediterraneo "Beach games Pescara 2015" per sostenere finanziariamente la realizzazione dell'evento.

Al pari del 2014 ed esercizi precedenti, sono presenti, per €/000 3.443, i contributi assegnati ed erogati a Coni Servizi in competenza 2015 per stabilizzare la proprietà delle principali sedi federali e periferiche CONI (utilizzati dalla Società con vincolo di destinazione a rimborso del finanziamento pluriennale acceso per l'acquisto dell'immobile di Milano, che già da fine 2010

76

ospita gli uffici delle Federazioni Sportive e dei Comitati Territoriali del CONI operanti nel capoluogo milanese).

Con riferimento allo stanziamento per il progetto "Expo e i Territori", si riferisce al contributo riconosciuto dal CONI al Comune di Reggio Emilia per la realizzazione delle attività di progetto; si evidenzia, infatti che la PCM, a fronte di uno stanziamento complessivo di €/000 1.800, ha richiesto al CONI (come da convenzione) di realizzare le attività di progetto in parte direttamente (per €/000 1.400), in parte tramite il Comune di Reggio Emilia (per €/000 150) e la FIGC-LND (per €/000 220). Tali soggetti hanno realizzato nel 2015 le attività di pertinenza ed hanno trasmesso al CONI la relativa rendicontazione.

**4. ACQUISTO DI BENI E SERVIZI**

La voce, pari ad €/000 131.592, accoglie:

- per €/000 123.990 il corrispettivo del contratto di servizio con Coni Servizi;
- per €/000 6.949 altri costi per beni e servizi resi da Coni Servizi su richiesta dell'Ente ed al di fuori del perimetro del corrispettivo del contratto di servizio;
- per €/000 653 altri costi per beni e servizi.

Con riferimento al corrispettivo del contratto di servizio 2015, se ne riporta di seguito l'andamento dalla costituzione della Società:

CONTRATTO DI SERVIZIO													
Contratto di servizio €/000	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
Importo al netto IVA	102.106	102.343	101.457	118.832	112.305	116.691	117.403	143.228	148.637	156.212	167.125	174.998	191.088
IVA (non deducibile per CONI)	21.883	22.050	20.964	19.791	19.891	19.773	20.043	22.253	22.363	23.288	24.875	25.775	28.894
<b>Importo al lordo IVA</b>	<b>123.990</b>	<b>124.393</b>	<b>122.422</b>	<b>138.623</b>	<b>132.196</b>	<b>136.464</b>	<b>137.446</b>	<b>165.481</b>	<b>171.000</b>	<b>180.000</b>	<b>192.000</b>	<b>200.773</b>	<b>209.982</b>
Differenza con 2015 (saldo IVA)	(400)	1.588	(4.634)	(8.206)	(12.674)	(13.684)	(41.491)	(48.010)	(56.010)	(68.010)	(76.283)	(81.992)	(81.992)
	0%	1%	(4%)	(6%)	(9%)	(10%)	(25%)	(29%)	(31%)	(35%)	(38%)	(40%)	(40%)

I servizi sono stati erogati, secondo le richieste del CONI, in base ai criteri e parametri del contratto approvati dalla Giunta Nazionale e poi formalizzati nel contratto sottoscritto tra le parti il 17 marzo 2015.

Per un esame sull'argomento si rimanda alla relazione della Società allegata alla presente nota integrativa.

**Gli altri costi per beni e servizi resi da Coni Servizi su richiesta del CONI ed al di fuori del corrispettivo del contratto di servizio** sono articolati come di seguito riportato.

77

## Analisi delle voci di Conto Economico



ALTRI COSTI PER BENI E SERVIZI RESI DA CONI SERVIZI SPA				
Altri costi per beni e servizi (€'000)	2015	2014	Differenza 2015-2014	Differenza % 2015-2014
Per candidatura Roma 2024	2.681	-	2.681	100%
Per progetto "Expo e i Territori"	1.139	-	1.139	100%
Per progetto "Primaria - Sport di Classe"	870	2.323	(1.452)	(63%)
Per progetto Trofeo CONI	645	-	645	100%
Per progetto Consorzio Impianti Sportiva	510	-	510	100%
Per progetto CONI Ragazzi	301	-	301	100%
Per progetto "Integrazione Sociale Migranti"	233	291	(66)	(12%)
Per altri progetti	233	-	233	100%
Per test Events FSN	95	-	95	100%
Per progetto Vincere da Grandi	93	-	93	100%
Per progetto EDUCAMP	66	-	66	100%
Per progetto "Dati una mossa perché il mov. è salutare"	61	36	25	68%
Per progetto "Centenario CONI"	-	1.361	(1.361)	(100%)
Per riqualificazione impianto Piazza d'Armi L'Aquila	-	70	(70)	(100%)
Per conferenza Sport Semestre Europeo	-	44	(44)	(100%)
<b>TOTALE</b>	<b>6.949</b>	<b>4.125</b>	<b>2.824</b>	<b>68%</b>

Si segnala che il valore complessivo dei costi riportati nella suddetta tabella differisce da quello dei "ricavi da CONI 2015 extra contratto di servizio" riportato nell'allegata relazione di Coni Servizi SpA, esclusivamente per un diverso criterio di classificazione delle voci nei sistemi contabili di CONI e Coni Servizi, ferma restando comunque la riconciliazione e riconducibilità fra i due ammontari.

La voce comprende i costi (comprensivi di IVA) sostenuti da Coni Servizi e radddebitati all'Ente per progettualità di natura istituzionale, specificatamente commissionate di volta in volta dal CONI alla Società al di fuori del corrispettivo del contratto annuale di servizio.

Rispetto al 2014 si evidenzia un incremento complessivo di €/000 2.824, a rappresentare il maggior impulso dato dal CONI allo sviluppo di progettualità istituzionali di diverso tipo, principalmente finanziate/co-finanziate da Enti pubblici terzi, da implementare attraverso le attività svolte della propria Società strumentale Coni Servizi, quindi al di fuori del perimetro del contratto annuale di servizio.

Assume rilevanza primaria in tale ambito il **progetto per la candidatura di Roma 2024**, di cui è titolare il CONI – che in quanto tale rappresenta in modo esclusivo l'interlocutore del CIO – che da un punto di vista economico beneficia, lato ricavi, delle risorse raccolte da Enti pubblici e da soggetti privati e, lato costi, realizza le attività di progetto mediante l'unità organizzativa Comitato Roma 2024 costituita in seno a Coni Servizi, che radddebita all'Ente i costi sostenuti al di fuori del corrispettivo di contratto di servizio, in esecuzione di apposito contratto di mandato fra le parti. Si riporta di seguito il conto economico pro forma dell'esercizio 2015 relativamente al progetto in esame.

PROGETTO CANDIDATURA GIOCHI OLIMPICI ROMA 2024	
Conto Economico (€'000)	2015
Contributi D.L. 185/2015, art. 15 (Edo Sport e Periferia)	500
Contributi ordinari da Stato/CONI	1.818
<b>Totale contributi Stato/Governo</b>	<b>2.318</b>
Ricavi da sponsor	500
<b>Totale ricavi e contributi</b>	<b>2.818</b>
Costi operativi (da Coni Servizi SpA, incl. IVA)	(2.681)
Fiscaltà (IRES)	(138)
<b>Totale costi</b>	<b>(2.818)</b>
<b>Differenza ricavi - costi</b>	<b>0</b>

Per un dettaglio dei costi operativi radddebitati al CONI da Coni Servizi si rinvia alla relazione della Società sui risultati dell'attività svolta nel 2015, allegata al presente documento.

Per quanto riguarda gli **altri progetti**, si segnalano, per rilevanza, il progetto "Expo e i Territori" (interamente finanziato dalla PCM, con uno stanziamento complessivo di €/000 1.800) per il quale Coni Servizi ha sostenuto e radddebitato al CONI nel 2015 costi per complessivi €/000 1.139, il progetto "Sport di Classe" (finanziato sul 2015 dal MIUR con uno stanziamento complessivo di €/000 2.250, per il resto dal CONI) per il quale la Società ha sostenuto e radddebitato al CONI nel 2015 costi per complessivi €/000 870 (acquisto kit di materiale sportivo da destinare alle scuole aderenti al progetto, organizzazione logistica dei corsi di formazione, ecc.).

**Gli altri costi per beni e servizi resi da terzi** sono articolati come di seguito riportato.

ALTRI COSTI PER BENI E SERVIZI			
Altri costi per beni e servizi (€'000)	2015	2014	Differenza 2015-2014
ETOP Liechtenstein e Tiblisi	310	-	310
Altri costi	221	203	18
Progetto "Integrazione Sociale Migranti"	98	-	98
Progetto "Primaria - Sport di Classe"	25	24	0
SOCHI 2014	-	2.879	(2.879)
Y.O.G. MANCHINGO 2014	-	168	(168)
Progetto "Centenario CONI"	-	182	(182)
<b>TOTALE</b>	<b>653</b>	<b>3.457</b>	<b>(2.803)</b>
			<b>(81%)</b>

La voce accoglie principalmente (per €/000 310) i costi sostenuti direttamente dal CONI per gli EYOF di Liechtenstein e Tiblisi e in particolare per l'acquisto di materiale sportivo ricevuto in controprestazione nell'ambito di accordi commerciali per lo sfruttamento del marchio CONI.

La voce "altri costi" (€/000 221) comprende anch'essa i servizi ricevuti da terzi in controprestazione nell'ambito di accordi commerciali per lo sfruttamento del marchio CONI.

Il valore 2015 è inferiore di €/000 2.803 rispetto all'esercizio 2014, che includeva (per €/000 2.879) i costi sostenuti direttamente dall'Ente in relazione alla partecipazione ai Giochi Olimpici invernali di Sochi 2014.

## 5. ALTRI COSTI

La voce in esame, pari ad €/000 3.364, accoglie principalmente per:

- €/000 3.079, gli accantonamenti effettuati e successivamente versati allo Stato in applicazione delle disposizioni di legge in materia di contenimento della spesa (L. 133/2008, L. 122/2010); per un maggior dettaglio si veda l'apposito paragrafo della relazione al Bilancio;
- €/000 125 i contributi alle Collettività Italiane all'estero per lo svolgimento di manifestazioni sportive promozionali per i bambini/ragazzi delle comunità italiane in diversi paesi (Argentina, Venezuela, Stati Uniti, Svizzera, Canada e Brasile);
- €/000 16 i costi per il contenzioso legale proprio del CONI;
- €/000 144 altri costi di varia natura sostenuti dall'Ente.

## 6. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Gli **ammortamenti**, pari ad €/000 643, sono relativi al costo di acquisto del marchio CONI.

## 7. ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati nuovi accantonamenti per complessivi €/000 9.553, per rischi relativi al progetto di candidatura della città di Roma ai Giochi olimpici e paralimpici 2024 e per oneri futuri legati alla contribuzione alle Federazioni per risorse umane e legati al progetto "Ryder Cup 2022" (v. par. "Fondo rischi ed oneri" dello Stato Patrimoniale per maggiori dettagli).

## 8. COSTI DEI COMITATI REGIONALI

Come per i ricavi, anche per i costi si rinvia per un maggior dettaglio al paragrafo "risultanze contabili dei Comitati Regionali".

### PROVENTI/ONERI FINANZIARI

PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
Proventi e oneri finanziari €/000	2015	2014	Differenza
Proventi finanziari	30	15	14
Oneri finanziari	(17)	(13)	(4)
<b>Totale</b>	<b>13</b>	<b>3</b>	<b>10</b>

La voce accoglie gli interessi attivi maturati sui c/c bancari e postali e le spese per commissioni bancarie e postali, sia relativamente alle disponibilità centrali, che a quelle territoriali.

### PROVENTI/ONERI STRAORDINARI

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
Proventi e oneri straordinari €/000	2015	2014	Differenza
Proventi straordinari	2.751	3.167	(417)
Oneri straordinari	(245)	(175)	(69)
<b>Totale</b>	<b>2.506</b>	<b>2.992</b>	<b>(486)</b>

Il saldo della voce è dato dalla differenza fra i proventi e gli oneri straordinari, riferiti sia alla gestione centrale, che a quella dei Comitati Regionali.

Il saldo del 2015 è positivo per €/000 2.506, evidenzia un decremento rispetto all'esercizio precedente di €/000 486, ed è composto principalmente dai proventi straordinari ascrivibili alla gestione della sede centrale per rilascio di fondi rischi futuri risultanti eccedenti, per rilascio di un fondo svalutazione crediti non più dovuto avendo il CONI incassato nel 2015 la relativa posizione creditoria, per proventi incassati nel 2015 ma di competenza di esercizi precedenti.

### IMPOSTE E TASSE

IMPOSTE E TASSE			
Imposte e tasse €/000	2015	2014	Differenza
IRPESE	1.215	1.143	72
IRAP	96	94	2
Ritenuta fiscale su interessi attivi	1	2	(2)
Altro	-	4	(4)
<b>Totale</b>	<b>1.312</b>	<b>1.243</b>	<b>69</b>

Le **imposte sul reddito 2015 (IRES)**, per le quali si riporta di seguito un prospetto di calcolo, sono connesse all'attività commerciale dell'Ente, esercitata con riguardo allo sfruttamento dei marchi (accordo con i partners commerciali ed accordi CIO) ed alle sponsorizzazioni contrattualizzate a livello locale dai Comitati Regionali.

## Risultanze contabili delle Strutture Territoriali

PROSPETTO CALCOLO IRES 2015	
Dati in €/000	
<b>RICAVI COMMERCIALI:</b>	
Ricavi da valorizzazione marchi CONI	5.223
Ricavi commerciali CIO	1.492
<b>Totale ricavi commerciali - centro</b>	<b>6.705</b>
<b>Ricavi strutture territoriali</b>	<b>189</b>
<b>TOTALE RICAVI COMMERCIALI</b>	<b>6.894</b>
<b>COSTI COMMERCIALI:</b>	
Servizi di valorizzazione marchio (a cura di Coni Servizi SpA)	(1.647)
Costi correlati ad accordi commerciali	(185)
Ammortamento marchio	(643)
<b>TOTALE COSTI COMMERCIALI</b>	<b>(2.476)</b>
<b>DIFFERENZA RICAVI-COSTI</b>	<b>4.418</b>
<b>IMPONIBILE IRES</b>	<b>4.418</b>
<b>IRES 2014</b>	<b>1.215</b>

La voce "servizi di valorizzazione del marchio" si riferisce ai servizi espletati da Coni Servizi su richiesta del CONI e remunerati all'interno del contratto di servizio.

La voce "costi correlati ad accordi commerciali" si riferisce alla quota dei costi di natura commerciale per ben/prestazioni ricevuti dai partner commerciali, come modalità di regolazione (in controprestazione) del corrispettivo maturato dal CONI per lo sfruttamento commerciale del marchio.

**I'IRAP 2015** rappresenta l'imposta pagata mensilmente dal CONI e calcolata, come previsto dalla norma per le Amministrazioni Pubbliche, sulle collaborazioni intrattenute nel corso dell'esercizio, sia dalle strutture centrali, che presso i Comitati Regionali.

**RISULTANZE CONTABILI DEI COMITATI REGIONALI DEL CONI****Prenesso**

I Comitati Regionali del CONI sono dotate da Statuto dell'Ente di autonomia gestionale per il perseguimento dei propri compiti. Esse gestiscono autonomamente la propria attività nel rispetto dei Regolamenti approvati nelle diverse materie dalla Giunta Nazionale del CONI.

Riguardo alle attività amministrative e di controllo sono tenute a rispettare le disposizioni contenute nel Regolamento di Amministrazione e Contabilità del CONI e nelle relative procedure contabili.

Da un punto di vista **politico e gestionale** fanno riferimento all'Ufficio Territorio e Promozione, che ha la responsabilità di valutare, anche nelle fasi di predisposizione dei Budget e rimodulazioni di Budget dei Comitati, le attività ed i programmi di promozione sportiva e formativi (sia per i progetti a coordinamento centrale, che per quelli a carattere locale), di monitorarne l'attuazione e la rendicontazione, verificando in corso d'anno ed a fine esercizio nel merito le spese da questi sostenute.

Fanno inoltre riferimento all'Ufficio Servizi Amministrativi per CONI Ente per la funzione di coordinamento nell'espletamento degli **adempimenti (scadenze) di natura contabile e fiscale**.

I Comitati Regionali aggiornano la contabilità sul sistema informativo contabile SAP, il che consente al CONI di disporre di una base dati integrata ed unitaria e di aggregare nel bilancio unico dell'Ente le 22 contabilità gestite (una per il centro e 21 per i Comitati Regionali).

Dopo una fase di riforma e ristrutturazione dell'organizzazione territoriale (periodo 2011-12), dal 2013 è operativo un ulteriore e nuovo assetto gestionale delle strutture territoriali, che prevede un modello basato su Comitati Regionali e Delegazioni Provinciali/Comi Point; da un punto di vista amministrativo-contabile i Comitati Regionali gestiscono l'amministrazione in modo accentrato e svolgono una funzione di "service" per conto delle relative Delegazioni Provinciali della propria regione, curando per se stessi e per le suddette delegazioni la tenuta della contabilità nel sistema SAP e le chiusure contabili periodiche ed annuali.

A partire dal 2016 entrerà a regime un percorso, già parzialmente avviato nel 2015 per talune progettualità pilota, di riorganizzazione delle attività e processi di acquisto dei Comitati Regionali del CONI, per garantire una sempre maggiore coerenza con il nuovo quadro normativo di riferimento, in particolare con le disposizioni sulla fatturazione elettronica e sulla tracciabilità dei flussi finanziari. In particolare sarà demandata a Coni Servizi, che opererà in nome proprio, ma per conto dei Comitati, l'esecuzione delle attività operative di acquisto di beni e servizi, oltre che dei conseguenti adempimenti amministrativi verso i fornitori, dall'emissione dell'ordine alla ricezione e registrazione contabile delle fatture elettroniche e al pagamento.

**Processo di chiusura della contabilità e di aggregazione dei dati**

I processi di chiusura del bilancio d'esercizio dei Comitati Regionali ordinariamente prevedono:

- il supporto in corso d'anno gestionale e contabile ai Comitati Regionali ed il monitoraggio degli andamenti di Budget/rimodulazioni di Budget e delle azioni in esse contenute e sulla

### Risultanze contabili delle Strutture Territoriali



tempistica tenuta della contabilità, rispettivamente a cura dell'Ufficio Territorio e Promozione per la parte gestionale/di merito e dell'Ufficio Servizi Amministrativi per CONI Ente per la sola parte degli adempimenti amministrativo-contabili;

- al termine dell'esercizio, la comunicazione da parte dei Comitati Regionali dell'avvenuta chiusura del proprio consuntivo, mediante trasmissione della prevista documentazione (check-list di riepilogo delle attività di chiusura e situazione contabile aggiornata) sottoscritta dal Presidente e dal Segretario in carica;
- la verifica a consuntivo da parte dell'Ufficio Territorio e Promozione degli aspetti inerenti la gestione dei Comitati Regionali e, in particolare, la coerente realizzazione da parte di queste delle attività definite nei Budget/aggiornamenti di Budget ed il merito delle spese dagli stessi sostenute;
- la verifica a consuntivo da parte dell'Ufficio Servizi Amministrativi per CONI Ente dei principali aspetti di natura contabile (competenza economica, corretta classificazione delle voci rispetto al piano dei conti, ecc.). Nell'ambito di tale supervisione, formalizzata nelle citate check-list, sono altresì state effettuate centralmente, sulla base delle informazioni e documenti forniti dai Comitati Regionali, talune scritture di rettifica/integrazione rispetto alle risultanze contabili dei Comitati Regionali, al fine di renderle omogenee con quelle centrali e consentirne l'aggregazione nel bilancio unico dell'Ente;
- l'approvazione della situazione contabile dei Comitati Regionali, così definite, da parte delle rispettive Giunte Locali.

Per il bilancio 2015, sono stati effettuati in corso d'anno da parte dell'Ufficio Servizi Amministrativi per CONI Ente una serie di monitoraggio sullo stato delle chiusure contabili dei Comitati Regionali, richiedendo la compilazione di check-list successive, aventi ad oggetto le principali poste contabili. Si riporta di seguito una sintesi di quanto trasmesso da ciascuna Struttura Territoriale:

- 1° check-list di monitoraggio dell'avanzamento contabile (al 30.06.2015): documentazione trasmessa da 21 Comitati Regionali (su 21);
- 2° check-list di monitoraggio dell'avanzamento contabile (al 31.10.2015): documentazione trasmessa da 20 Comitati Regionali su 21 (non pervenuta la check list del Comitato Bolzano);
- check-list di chiusura della contabilità 2015: documentazione trasmessa da 21 Comitati Regionali su 21;
- delibera della Giunta Regionale di approvazione del consuntivo e della situazione contabile 2015 del CR: documentazione finale trasmessa da 20 Comitati Regionali su 21 (non ancora pervenuta alla data odierna l'approvazione per il Comitato Regionale Piemonte).

Da segnalare che per l'ex) Comitato Provinciale di Ragusa sono in corso alla data odierna delle indagini da parte della Procura della Repubblica presso il Tribunale di Ragusa, su segnalazione dei preposti uffici di Vigilanza del CONI, su presunti illeciti riconducibili alla gestione degli incassi e dei pagamenti transitati su un conto corrente acceso dal Comitato e non segnalato al CONI, per il periodo 2006-2015.

### Sintesi delle risultanze contabili dei Comitati Regionali

Si riporta di seguito una sintesi delle principali risultanze emerse, a livello aggregato, dalla chiusura della contabilità dei Comitati Regionali, sia in termini di situazione patrimoniale al 31.12.2015, sia in termini di andamento economico dell'esercizio. Per un **dettaglio a livello di singola Struttura Territoriale** si rinvia alla fine della presente sezione.

Tali situazioni rappresentano una "vista puramente gestionale" e non "contabile/bilanciistica" dei Comitati Regionali con l'obiettivo di poterne rappresentare l'andamento economico e patrimoniale: pertanto tra i crediti, i debiti ed i ricavi sono riportati, oltre a quelli riferiti a parti esterne al CONI, anche quelli verso la Sede Centrale del CONI, che in quanto riferiti alla gestione "interna" CONI (rappresentando un mero trasferimento interno di risorse) non emergono nel bilancio unico dell'Ente.

**Situazione Patrimoniale al 31.12.2015**

SINTESI PATRIMONIALE AL 31.12.2015				
STATO PATRIMONIALE (€/000)	31.12.15	31.12.14	Delta 2015-2014	Delta % 2015-2014
<b>ATTIVO</b>				
CREDITI				
Verso terzi:				
- Valore lordo	4.150	4.247	(97)	(2%)
- Fondo svalutazione crediti	156	235	(79)	(34%)
- Valore netto (A)	<b>3.995</b>	<b>4.012</b>	<b>(17)</b>	<b>0%</b>
Verso il CONI (B)	<b>9.446</b>	<b>10.808</b>	<b>(1.362)</b>	<b>(13%)</b>
<b>Totale crediti (A+B)</b>	<b>13.440</b>	<b>14.820</b>	<b>(1.380)</b>	<b>(9%)</b>
<b>DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>	<b>2.958</b>	<b>3.064</b>	<b>(106)</b>	<b>(3%)</b>
<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>31</b>	<b>6</b>	<b>25</b>	<b>418%</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>16.429</b>	<b>17.890</b>	<b>(1.461)</b>	<b>(8%)</b>
<b>PASSIVO</b>				
<b>PATRIMONIO NETTO</b>				
PN iniziale	11.917	11.075	842	8%
Risultato economico di esercizio	75	842	(767)	(91%)
<b>PN finale</b>	<b>11.991</b>	<b>11.917</b>	<b>74</b>	<b>1%</b>
<b>Fondi per rischi ed oneri futuri</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<b>DEBITI</b>				
Verso terzi (A)	2.556	4.198	(1.642)	(39%)
Anticipazioni c/ sede centrale CONI (B)*	(4)	(11)	7	(61%)
<b>Totale debiti (A+B)</b>	<b>2.551</b>	<b>4.187</b>	<b>(1.636)</b>	<b>(39%)</b>
<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>1.787</b>	<b>1.686</b>	<b>101</b>	<b>6%</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>16.429</b>	<b>17.890</b>	<b>(1.461)</b>	<b>(8%)</b>

\* Ripartiti in anticipazioni sostenute da 2 Comitati Regionali per conto della sede Centrale

Il patrimonio netto dei Comitati Regionali al 31.12.2015 ammonta ad €000 11.991 ed evidenzia un incremento rispetto al valore di apertura (€000 11.917), per via del risultato economico positivo realizzato nel 2015 di €000 75.

Tale patrimonio è composto prevalentemente da trasferimenti da ricevere dal CONI (€000 9.446), da crediti verso terzi (€000 3.995), da disponibilità liquide (€000 2.958), al netto di debiti verso terzi (€000 2.556) e di risconti passivi (€000 1.787).

I trasferimenti da ricevere dal CONI rappresentano la quota dei contributi assegnati dalla Giunta Nazionale ai Comitati Regionali, nell'esercizio corrente ed in quello progressivo, non ancora erogati in quanto i volumi di attività dei Comitati Regionali non hanno determinato la necessità del trasferimento ed in quanto gli stessi già risultavano dotati di un livello di disponibilità liquide adeguato al sostenimento delle spese d'esercizio.

I crediti verso terzi sono rappresentati principalmente da crediti verso regioni/province/comuni ed altri enti, oltre che verso privati, deliberati dai suddetti Enti a favore dei Comitati Regionali CONI per prestazioni di natura istituzionale (e, solo in minima parte, anche per prestazioni di

natura commerciale), che i Comitati Regionali si impegnano a realizzare e a rimborsare agli Enti eroganti, laddove previsto negli accordi fra le parti. Tali crediti sono rappresentati al netto della quota accantonata a fondo svalutazione crediti a seguito di una valutazione prudenziale su eventuali rischi di inesigibilità.

Le disponibilità liquide sono rappresentate dalla liquidità detenuta al 31.12.2015 sui conti correnti dei Comitati Regionali.

I debiti verso terzi sono rappresentati principalmente dalle posizioni passive dei Comitati territoriali sia verso fornitori esterni per acquisto beni e servizi (es. acquisto materiale sportivo, noleggio attrezzature, riprese audio-video, ecc.), che verso collaboratori per compensi maturati e non ancora liquidati (tecnico sportivi dilettantistici, professionisti, ecc.); tali posizioni sono principalmente maturate nell'esercizio 2015 e sono in riduzione rispetto all'esercizio precedente (€000 1.642), che includeva le posizioni verso i tutor del progetto "sport di classe" maturate al 31.12.2014 e liquidate nel corso del 2015.

I risconti passivi sono riferiti alla quota di contributi istituzionali assegnati ai Comitati Regionali nel 2015, ma rinviati per competenza economica agli esercizi successivi, al fine di consentire la correlazione con i relativi costi/attività.

Nella tabella che segue si riporta la situazione patrimoniale articolata per singolo Comitato Regionale.

Risultanze contabili delle Strutture Territoriali


**STATO PATRIMONIALE STRUTTURE TERRITORIALI AL 31.12.2015 -  
ARTICOLAZIONE PER COMITATO REGIONALE**

N°	COMITATI	Credito verso terzi				ATTIVO				Totale crediti e debiti liquidi (A+H)	Esercizi e riacconti attivi	TOTALE ATTIVO
		Valore lordo	Fondo svalutazione	Valore netto	Crediti per crediti COMI (B)	Valore lordo	Valore netto	Crediti COMI (B)	Crediti per crediti COMI (B)			
1	Abruzzo	124.804	-	124.804	10.459	135.263	476.414	-	611.677	-	611.677	
2	Basilicata	1.890	-	1.890	475.401	477.290	69.209	-	546.500	-	546.500	
3	Bolzano	38.486	-	38.486	206.886	245.372	127.647	-	373.018	-	373.018	
4	Calabria	32.117	26.707	5.410	600.616	606.025	113.544	-	719.569	-	719.569	
5	Campania	180.297	22.070	158.227	118.538	276.765	39.330	-	316.095	-	316.095	
6	Emilia-Romagna	40.573	-	40.573	798.679	839.252	37.597	-	876.849	-	876.849	
7	Friuli-Venezia Giulia	157.911	-	157.911	166.668	324.579	61.798	-	366.377	-	366.377	
8	Lazio	50.809	28.650	22.159	380.387	402.546	58.078	-	460.624	-	460.624	
9	Liguria	14.197	-	14.197	163.979	178.176	80.588	-	258.764	-	258.764	
10	Lombardia	1.093.399	-	1.093.399	1.374.278	2.467.671	65.097	562	2.533.337	-	2.533.337	
11	Marche	95.930	-	95.930	167.318	263.247	88.275	745	352.867	-	352.867	
12	Molise	7.391	-	7.391	171.232	178.714	65.760	-	244.474	-	244.474	
13	Piemonte	333.040	26.000	307.040	940.827	1.247.868	346.015	30	1.593.913	-	1.593.913	
14	Puglia	212.362	-	212.362	248.112	460.474	120.769	-	581.243	-	581.243	
15	Sardegna	52.432	-	52.432	969.075	1.490.507	812.429	-	2.302.936	-	2.302.936	
16	Sicilia	512.298	49.290	468.968	812.087	1.281.055	52.999	26.880	1.360.934	-	1.360.934	
17	Toscana	207.689	605	208.294	830.163	1.037.467	55.149	-	1.066.397	-	1.066.397	
18	Trento	215.259	-	215.259	232.405	447.664	62.849	2.855	513.368	-	513.368	
19	Umbria	125.404	2.350	127.054	409.566	536.621	116.165	-	652.785	-	652.785	
20	Valle d'Aosta	738	-	738	40.159	40.897	25.831	-	66.728	-	66.728	
21	Veneto	180.391	-	180.391	328.734	509.125	82.291	-	591.416	-	591.416	
	<b>TOTALE</b>	<b>4.130.376</b>	<b>155.672</b>	<b>3.994.704</b>	<b>9.445.651</b>	<b>13.440.355</b>	<b>2.957.834</b>	<b>31.072</b>	<b>16.429.661</b>	<b>16.429.661</b>		

88

IP	COMITATI	PASSIVO						Esercizi e riacconti passivi	TOTALE PASSIVO
		Pedimento netto al 01.01.2015 (A)	Illiquido economico positivo/ (negativo) al esercizio (B)	Pedimento netto al 31.12.2015 (A+H)	Fondo per rischi ed oneri futuri	Debiti verso terzi (C)	Debiti Art. 2815 c. 1 lett. a) del codice civile (D)		
1	Abruzzo	273.399	(23.606)	249.793	-	217.513	144.371	611.677	
2	Basilicata	533.012	3.112	536.124	-	5.376	5.000	546.500	
3	Bolzano	285.641	31.817	317.458	-	47.560	47.560	373.018	
4	Calabria	590.255	88.125	678.380	-	36.471	(3.282)	719.569	
5	Campania	326.095	(37.554)	288.540	-	26.042	-	316.095	
6	Emilia-Romagna	738.106	(1.702)	736.404	-	131.046	(986)	876.849	
7	Friuli-Ven. Giulia	236.622	(44.737)	181.886	-	142.575	57.916	386.377	
8	Lazio	343.034	(11.345)	331.689	-	123.955	5.000	460.624	
9	Liguria	185.388	13.327	198.710	-	57.023	3.031	258.764	
10	Lombardia	1.265.976	50.423	1.316.399	100.000	288.359	288.359	2.533.337	
11	Marche	229.213	(35.088)	194.125	-	103.833	103.833	352.867	
12	Molise	193.663	12.300	205.964	-	31.161	7.350	244.474	
13	Piemonte	1.255.729	39.761	1.295.491	-	219.352	219.352	1.593.913	
14	Puglia	454.460	(26.721)	427.739	-	99.144	99.144	581.243	
15	Sardegna	1.748.102	144.100	1.892.242	-	181.530	181.530	2.302.936	
16	Sicilia	971.650	(101.279)	870.371	-	371.588	371.588	1.360.934	
17	Toscana	915.869	31.689	947.557	-	103.215	35.624	1.066.397	
18	Trento	385.757	(10.042)	375.715	-	130.653	7.000	513.368	
19	Umbria	398.933	(37.480)	361.453	-	174.813	116.519	652.785	
20	Valle d'Aosta	548.711	3.723	586.604	-	124	124	66.728	
21	Veneto	536.989	(14.296)	522.692	-	64.224	64.224	591.416	
	<b>TOTALE</b>	<b>11.916.758</b>	<b>74.628</b>	<b>11.991.386</b>	<b>100.000</b>	<b>2.555.538</b>	<b>2.551.270</b>	<b>1.786.606</b>	

89

Risultanze contabili delle Strutture Territoriali

## Andamento economico dell'esercizio 2015

ANDAMENTO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO				
RIPILOGO RICAVI E COSTI STRUTTURE TERRITORIALI (€/000)	2015	2014	Delta 2015-2014	Delta % 2015-2014
<b>RISORSE PER PROGRAMMI DI PROMOZIONE SPORTIVA E FORMATIVA<sup>1</sup>:</b>				
Risorse rese disponibili da CONI	4.841	6.415	(1.574)	(25%)
Risorse rese disponibili da terzi	6.837	7.887	(1.050)	(13%)
<b>Totale risorse (A)</b>	<b>11.678</b>	<b>14.302</b>	<b>(2.624)</b>	<b>(18%)</b>
<b>RISORSE PER PROGETTO SPORT DI CLASSE:</b>				
Risorse rese disponibili da CONI	4.966	7.113	(2.147)	(30%)
Risorse propri da terzi	46	662	(615)	(93%)
<b>Totale risorse (B)</b>	<b>5.013</b>	<b>7.775</b>	<b>(2.763)</b>	<b>(36%)</b>
<b>TOTALE RICAVI OPERATIVI (C)=(A)+(B)</b>	<b>16.691</b>	<b>22.077</b>	<b>(5.386)</b>	<b>(24%)</b>
<b>COSTI PER ALTRE PROGETTUALITÀ<sup>1</sup></b>	11.466	13.833	(2.367)	(17%)
<b>COSTI SOSTENUTI PER PROGETTO "PRIMARIA - SPORT DI CLASSE"</b>	5.013	7.732	(2.720)	(35%)
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (D)</b>	<b>16.478</b>	<b>21.565</b>	<b>(5.087)</b>	<b>(24%)</b>
<b>RISULTATO GESTIONE OPERATIVA (E)=(C)-(D)</b>	<b>213</b>	<b>512</b>	<b>(299)</b>	<b>(58%)</b>
<b>GESTIONE FINANZIARIA (F)</b>	4	3	1	62%
<b>GESTIONE STRAORDINARIA (G)</b>	(142)	328	(470)	(145%)
<b>RISULTATO NETTO D'ESERCIZIO (H)=(E)+(F)+(G)</b>	<b>75</b>	<b>842</b>	<b>(766)</b>	<b>(91%)</b>

<sup>1</sup> Su coordinati centralmente, che sviluppati localmente

La gestione economica dei Comitati Regionali nel 2015 ha evidenziato un sostanziale pareggio (+ €000 75), ascrivibile al saldo positivo della gestione operativa (+ €000 213), parzialmente compensato dal saldo negativo della gestione straordinaria (- €000 142).

Il suddetto risultato si discosta sostanzialmente dalle indicazioni definite dalla Giunta Nazionale CONI in sede di Budget 2015 sia iniziale, che aggiornato, in base alle quali i Comitati Regionali erano stati autorizzati ad utilizzare il proprio patrimonio netto per €000 2.500 (potendo quindi chiudere il proprio consuntivo con un risultato economico negativo, che comunque sarebbe stato bilanciato dal risultato positivo della gestione della sede centrale, mantenendo l'equilibrio economico nel bilancio complessivo del CONI). Con ciò evidenziando un impiego limitato e parziale delle risorse fin dall'inizio pienamente allocate dal CONI allo svolgimento di programmi ed attività di promozione sportiva a livello territoriale.

A quanto detto sopra, va aggiunto il minor utilizzo di risorse per il progetto "sport di classe". Esso prevedeva un Budget iniziale di €000 14.500, di cui €000 7.500 finanziati da CONI ed €000 7.000 finanziati dal MIUR + PCM. A fine ottobre, in sede di Budget aggiornato, le disponibilità risultavano ridotte ad €000 8.837 (di cui €000 6.587 finanziati da CONI ed €000 2.250 finanziati dal MIUR) per minori attività sviluppate e per la rinuncia alla partecipazione da parte della PCM. A consuntivo, infine, il totale attività risultava pari ad €000 5.861 (di cui €000 4.834 finanziati da CONI ed €000 1.027 finanziati dal MIUR) anche per i ritardi (ascrivibili ai diversi enti pubblici terzi coinvolti nel processo autorizzativo) nell'attuazione della con-

90

venzione pluriennale sottoscritta fra le parti e nel conseguente avvio delle attività di progetto. Nella tabella sopra riportata il valore delle risorse rese disponibili dai CONI (€000 4.966) riguarda le sole risorse utilizzate dai Comitati Regionali per compensi tutor/compensi referenti informatici/sessioni formative regionali ed è, pertanto, inferiore ai costi complessivi di progetto (€000 5.861), che includono anche le spese a carico diretto della gestione centrale CONI (acquisto e spedizione kit materiali sportivi, piattaforma informatica, ecc.).

Con particolare riferimento ai ricavi propri da terzi (sia relativi ai programmi di promozione sportiva e formativa che al progetto "sport di classe"), si riporta di seguito una tabella recante l'articolazione per provenienza/natura:

RICAVI PROPRI (€/000)	2015	2014	Delta 2015-2014	Delta % 2015-2014
Contributi da Regioni, Provincia, Comuni, altri Enti	4.817	6.585	(1.747)	(27%)
Altri ricavi	1.579	1.490	89	6%
Contributi da enti privati	410	352	59	17%
Ricavi da sponsorizzazione	51	104	(53)	(51%)
Ricavi da gestione impianti sportivi	26	39	(12)	(32%)
<b>TOTALE RICAVI PROPRI</b>	<b>6.884</b>	<b>8.548</b>	<b>(1.665)</b>	<b>(19%)</b>

Il valore 2015 è pari ad €000 6.884 e registra una contrazione rispetto al 2014 di €000 1.665, sostanzialmente ascrivibile ai contributi da Regioni, Comuni ed Altri Enti (- €000 1.747).

Il 70% del totale dei ricavi propri è costituito dai contributi assegnati da regioni/province/comuni ed altri enti locali ai fini dello svolgimento di attività sportiva nel proprio territorio di competenza. La voce altri ricavi accoglie principalmente le quote di iscrizione per il progetto Educamp. La voce contributi da Enti privati accoglie principalmente i contributi ricevuti da Istituti Comprensivi per il progetto Giocosport.

Con riferimento ai costi, si riporta di seguito una tabella di analisi recante l'articolazione fra le diverse aree progettuali (c.d. funzioni obiettivo), includendo i costi operativi, finanziari e straordinari.

COSTI PER FUNZIONE OBIETTIVO (€/000)	2015	2014	Delta 2015-2014	Delta % 2015-2014
Per Progetto Sport di Classe	5.116	7.735	(2.619)	(34%)
Per attività istituzionali	1.440	1.913	(472)	(25%)
Per Campionati Sportivi Studenteschi	45	344	(299)	(87%)
Per Centri Coni Giovanili	439	5	434	7.946%
Per Attività Agonistica Giovanile	109	757	(648)	(86%)
Per Giocosport	2.980	4.330	(1.351)	(31%)
Per Educamp	1.611	1.740	(130)	(7%)
Per formazione e Scuole Regionali dello Sport	1.055	945	111	12%
Per funzionamento	733	940	(208)	(22%)
Per Luoghi di Sport	808	516	292	57%
Per iniziative locali	2.465	2.507	(42)	(2%)
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>	<b>16.801</b>	<b>21.732</b>	<b>(4.931)</b>	<b>(23%)</b>

91



#### Risultanze contabili delle Strutture Territoriali

Rispetto all'esercizio precedente si segnalano, per significatività, gli scostamenti dei costi: del progetto "Sport di classe" (- €000 2.619) per le motivazioni di cui sopra; dell'area progettuale "GiocoSport" (- €000 1.351), come conseguenza della contrazione a monte sia delle risorse raccolte da terzi, sia degli stanziamenti CONI; dell'area progettuale "Attività agonistica giovanile" (- 648 €000), come conseguenza della riduzione dei contributi assegnati dal CONI ai propri Comitati Regionali per il progetto "Trofeo Coni", dal momento che anche le relative spese non sono state imputate sui Comitati Regionali, essendo state sostenute da Coni Servizi nell'ambito del progetto pilota di centralizzazione delle attività di acquisto.

Il saldo della gestione finanziaria, positivo per €000 4, è la risultante fra proventi ed oneri finanziari, riferiti rispettivamente agli interessi attivi sulle giacenze dei C/C e alle spese bancarie (principalmente spese di tenuta conto).

Il saldo della gestione straordinaria, negativo per €000 142, è la risultante fra oneri straordinari per €000 319, per lo più dovuti a stralcio di posizioni creditorie non più dovute, incluse quelle verso la sede centrale CONI, e proventi straordinari per €000 177, per lo più dovuti alla rilevazione di ricavi di competenza di esercizi precedenti.

Nella tabella che segue si riporta il conto economico articolato per singolo Comitato Regionale.



## Conto economico predisposto in base al format di cui al Decreto MEF 27 marzo 2013

### Allegato I

Lo schema di conto economico annuale, di seguito riportato, è stato predisposto in ottemperanza alle disposizioni in materia di armonizzazione dei documenti contabili delle Pubbliche Amministrazioni (L. 196/2009, D.Lgs. 91/2011, Decreto MEF 27 marzo 2013, circolare MEF-RFS n. 35/2013).

Tale documento è stato elaborato riclassificando le voci del format standard di conto economico del CONI (vedi sopra) per adeguarlo rispetto al formato di cui ai citati provvedimenti normativi.

dati in €		2015	
		Parziali	Totali
<b>BILANCIO ECONOMICO ANNUALE (ex art. 2, comma 3 D.MEF 27 marzo 2013)</b>			
<b>A VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
<b>1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale</b>			<b>429.361.142</b>
a) contributo ordinario dallo Stato		410.887.898	
b) corrispettivi da contratto di servizio con lo Stato		0	
b.1) con le Regioni			
b.2) con altri enti pubblici			
b.3) con altri enti pubblici			
b.4) con l'Unione Europea			
c) contributi in conto esercizio		11.457.202	
c.1) contributi dallo Stato			
c.2) contributi dalle Regioni		6.694.238	
c.3) contributi da altri enti pubblici		4.487.616	
c.4) contributi dall'Unione Europea/organismi internazionali		275.347	
d) contributi da privati		122.500	
e) proventi fiscali e parafiscali			
f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi		6.893.813	
<b>2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti</b>			
<b>3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione</b>			
<b>4) Incremento di immobili per lavori interni</b>			<b>271.260</b>
a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio			
b) altri ricavi e proventi		271.260	
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>			<b>429.632.672</b>
<b>B COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
<b>7) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</b>			<b>653.490</b>
a) erogazione di servizi istituzionali		284.061.435	
b) acquisizione di servizi		130.938.542	
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro		0	
d) compensi ad organi di amministrazione e controllo		1.090.212	
<b>8) per godimento beni di terzi</b>			<b>0</b>
a) salari e stipendi			
b) oneri sociali			
c) trattamento di fine rapporto			
d) trattamento di quiescenza e simili			
e) altri costi			
<b>10) ammortamenti e svalutazioni</b>			<b>643.158</b>
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali		643.158	

segue a pag. seguente

96

dati in €		2015	
		Parziali	Totali
<i>segue dalla pag. precedente</i>			
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali			
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e della disponibilità liquide			
<b>Variazione delle finanze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</b>			
<b>11) accantonamento per rischi</b>			
<b>12) altri accantonamenti</b>			
<b>13) oneri diversi di gestione</b>			<b>12.791.144</b>
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica		3.078.892	
b) altri oneri diversi di gestione		9.712.252	
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>			<b>430.177.981</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>			<b>-545.309</b>
<b>C PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>			
<b>15) Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate</b>			
<b>16) altri proventi finanziari</b>			<b>29.875</b>
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllati			
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni			
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			
d) proventi diversi da quelli precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllati			29.875
<b>17) interessi ed altri oneri finanziari</b>			<b>-17.033</b>
a) interessi passivi			
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate			
c) altri interessi ed oneri finanziari			-17.033
<b>17 bis) utili e perdite su cambi</b>			
<b>Totale proventi ed oneri finanziari (15-16+17-17bis)</b>			<b>12.843</b>
<b>D) RETTICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>			
<b>18) rivalutazioni</b>			<b>0</b>
a) di partecipazioni			
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			
<b>19) svalutazioni</b>			<b>0</b>
a) di partecipazioni			
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			
<b>Totale delle rettifiche di valore (18-19)</b>			<b>0</b>
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>			
<b>20) Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazione i cui ricavi non sono iscritti al n. 5)</b>			<b>2.750.818</b>
<b>21) oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazione i cui effetti contabili non sono iscritti al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti</b>			<b>-244.596</b>
<b>Totale delle partite straordinarie (20-21)</b>			<b>2.506.222</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>			
			<b>1.973.756</b>
Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate		-1.312.004	
<b>AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>			<b>661.752</b>

97

## Conto consuntivo in termini di cassa predisposto in base al format di cui al Decreto MEF 27 marzo 2013

### Allegato 2

Il conto consuntivo in termini di cassa, articolato per missioni e programmi, di seguito riportato, è stato predisposto in ottemperanza alle disposizioni in materia di armonizzazione dei documenti contabili delle Pubbliche Amministrazioni (L. 196/2009, D.Lgs. 91/2011, Decreto MEF 27 marzo 2013, circolare MEF-RFS n. 35/2013). In particolare, partendo dalle risultanze del conto economico annuale (v. sopra, allegato 1), è stata effettuata una riconduzione da valori economici a valori finanziari (per cassa), secondo il format e le regole tassonomiche di cui rispettivamente all'allegato 2 e 3 del citato decreto MEF.

CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA (ex art. 2, comma 3 D.MEF 27 marzo 2013)			
ENTRATE (dati in €)			
Livello	Descrizione codice economico	TOTALE	
I	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0	
II	Tributi	0	
III	Imposte, tasse e proventi assimilati	0	
III	Contributi sociali e premi	0	
III	Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori		
III	Contributi sociali a carico delle persone non occupate		
I	Trasferimenti correnti	420.306.499	
II	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	420.306.499	
III	Trasferimenti correnti da Famiglie	419.991.152	
III	Trasferimenti correnti da Imprese		
III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	40.000	
III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	275.347	
I	Entrate extratributarie	6.964.282	
II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	6.493.818	
III	Vendita di beni		
III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	6.493.818	
II	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0	
III	Entrate da Istituzioni Pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti		
III	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti		
III	Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti		
III	Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti		
I	Interessi attivi	29.875	
II	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine		
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio-lungo termine	29.875	
III	Altri interessi attivi		
I	Altre entrate da redditi da capitale	0	
II	Rendimenti da fondi comuni di investimento		
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi		
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzzi		
III	Altre entrate da redditi da capitale		
II	Rimborsi e altre entrate correnti	440.589	
III	Indennizzi di assicurazione		
III	Rimborsi in entrata		
III	Altre entrate correnti n.a.c.	440.589	
I	Entrate in conto capitale	0	
II	Tributi in conto capitale	0	

segue a pag. seguente

segue dalla pag. precedente			
Livello	Descrizione codice economico	TOTALE	
II	Contributi agli investimenti	0	
III	Contributi agli investimenti da Amministrazioni pubbliche		
III	Contributi agli investimenti da Famiglie		
III	Contributi agli investimenti da Imprese		
III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private		
III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo		
I	Trasferimenti in conto capitale	0	
II	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche		
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di famiglie		
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di imprese		
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private		
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo		
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche		
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di imprese		
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private		
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo		
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di amministrazioni pubbliche		
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Famiglie		
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di imprese		
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Istituzioni Sociali Private		
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo		
III	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche		
III	Altri trasferimenti in conto capitale da famiglie		
III	Altri trasferimenti in conto capitale da imprese		
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private		
III	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo		
I	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0	
II	Alienazione di beni materiali		
III	Cessione di terreni e di beni materiali non prodotti		
III	Alienazione di beni immateriali		
II	Altre entrate in conto capitale	0	
III	Entrate derivanti da conferimento immobili e fondi immobiliari		
III	Altre entrate in conto capitale n.a.c.		
I	Entrate da riduzione di attività finanziarie	6.853.548	
II	Alienazione di attività finanziarie		
III	Alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale		
III	Alienazione di quote di fondi comuni di investimento		
III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine		
III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine		
II	Ricossione crediti di breve termine	6.853.548	
III	Ricossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche		
III	Ricossione crediti di breve termine a tasso agevolato da famiglie		
III	Ricossione crediti di breve termine a tasso agevolato da imprese		

segue a pag. seguente

**Conto consuntivo in termini di cassa predisposto  
in base al format di cui al Decreto MEF 27 marzo 2013**



segue dalla pag. precedente		
Livello	Descrizione codice economico	TOTALE
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni sociali Private del Mondo	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni sociali Private del Mondo	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
<b>II</b>	<b>Riscossione crediti di medio-lungo termine</b>	<b>0</b>
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni sociali Private del Mondo	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni sociali Private del Mondo	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni sociali Private del Mondo	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
<b>II</b>	<b>Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0</b>
III	Riduzione di attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche	
III	Riduzione di attività finanziarie verso Famiglie	
III	Riduzione di attività finanziarie verso Imprese	
III	Riduzione di attività finanziarie verso Istituzioni sociali Private	
III	Riduzione di attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo	
III	Prelevi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	
III	Prelevi da depositi bancari	
<b>I</b>	<b>Accessione Prestiti</b>	<b>0</b>
<b>II</b>	<b>Emissione di titoli obbligazionari</b>	<b>0</b>
III	Emissione titoli obbligazionari a breve termine	
III	Emissione titoli obbligazionari a medio-lungo termine	
<b>II</b>	<b>Accessione prestiti a breve termine</b>	<b>0</b>
III	Finanziamenti a breve termine	
III	Anticipazioni	
<b>II</b>	<b>Accessione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>0</b>
III	Accessione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	
III	Accessione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	
III	Accessione prestiti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione	
<b>II</b>	<b>Altre forme di indebitamento</b>	<b>0</b>
III	Accessione Prestiti - Leasing finanziario	
III	Accessione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	
III	Accessione Prestiti - Derivati	
<b>I</b>	<b>Anticipazioni da Istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0</b>
<b>I</b>	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>0</b>

segue a pag. seguente

100

segue dalla pag. precedente		
Livello	Descrizione codice economico	TOTALE
<b>II</b>	<b>Entrate per partite di giro</b>	<b>0</b>
III	Altre ritenute	
III	Ritenute sui redditi da lavoro dipendente	
III	Ritenute sui redditi da lavoro autonomo	
III	Altre entrate per partite di giro	
<b>II</b>	<b>Entrate per conto terzi</b>	<b>0</b>
III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	
III	Trasferimenti per conto terzi ricevuti da Amministrazioni Pubbliche	
III	Trasferimenti per conto terzi da altri settori	
III	Depositi di presso terzi	
III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	
III	Altre entrate per conto terzi	
<b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>		<b>434.124.329</b>

101

Conto consuntivo in termini di cassa predisposto  
in base al format di cui al Decreto MEF 27 marzo 2013

USCITE dati in €					TOTALE SPESE
CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA (ex art. 2, comma 3 D.MEF 27 marzo 2013)					
DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO					
Livello	Descrizione codice economico	Missione	Programma	Baggruppamento COFOG 2° livello	TOTALE SPESE
I	Spese correnti				440.949.035
II	Redditi da lavoro dipendente				0
III	Rettirazioni lorde				
III	Contributi sociali a carico dell'Ente				
II	Imposte e tasse a carico dell'Ente	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	1.222.866
III	Imposte e tasse a carico dell'Ente	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	1.222.866
II	Acquisto di beni e servizi	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	108.778.678
III	Acquisto di beni non sanitari				
III	Acquisto di beni sanitari				
III	Acquisto di servizi non sanitari	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	108.778.678
III	Acquisto di servizi sanitari				
II	Trasferimenti correnti	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	266.279.517
III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche				
III	Trasferimenti correnti a Famiglie				
III	Trasferimenti correnti a Imprese	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	3.564.572
III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	256.714.139
III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
II	Interessi passivi				0
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a breve termine				
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine				
III	Interessi su finanziamenti a breve termine				
III	Interessi su mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine				
III	Altri interessi passivi				
II	Altre spese per redditi da capitale				0
III	Utili e avanzi distribuiti in uscita				
III	Dritti reali di godimento e servizi onerosi				
III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.				
II	Rimborsi e poste correttive delle entrate				0
III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)				
III	Rimborsi di imposte in uscita				
III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea				
III	Altri rimborsi di somme non dovute o incassate in eccesso				

segue a pag. seguente

DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO					TOTALE SPESE
CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA (ex art. 2, comma 3 D.MEF 27 marzo 2013)					
DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO					
Livello	Descrizione codice economico	Missione	Programma	Baggruppamento COFOG 2° livello	TOTALE SPESE
II	Altre spese correnti	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	64.667.975
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti				
III	Versamenti IVA a debito	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	492.494
III	Premi di assicurazione				
III	Spese dovute a sanzioni				
III	Altre spese correnti n.a.c.	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	64.159.883
I	Spese in conto capitale				0
II	Tributi in conto capitale a carico dell'ente				0
III	Tributi su lasciti e donazioni				
III	Altri tributi in conto capitale a carico dell'ente				
II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni				0
III	Beni materiali				
III	Tereni e beni materiali non prodotti				
III	Beni immateriali				
III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario				
III	Tereni e beni materiali non prodotti acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario				
III	Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario				
II	Contributi agli investimenti				0
III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Pubbliche				
III	Contributi agli investimenti a Famiglie				
III	Contributi agli investimenti a Imprese				
III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private				
III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
II	Trasferimenti in conto capitale				0
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Amministrazioni Pubbliche				
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Famiglie				
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Imprese				
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Istituzioni Sociali Private				
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea e al Resto del Mondo				
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Istituzioni Sociali Private				
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Imprese				
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Istituzioni Sociali Private				
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso l'Unione Europea e al Resto del Mondo				
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Amministrazioni Pubbliche				
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Famiglie				
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Imprese				

segue a pag. seguente

Conto consuntivo in termini di cassa predisposto  
in base al format di cui al Decreto MEF 27 marzo 2013



*segue dalla pag. precedente*

Livello	Descrizione codice economico	Classificazione per missioni - programmi - COGOG			TOTALE SPESE
		Missione	Programma	Regroupamento COGOG 2° livello	
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali Private				
III	Altri trasferimenti in conto capitale all'Unione Europea e al Resto del Mondo				0
II	<b>Altre spese in conto capitale</b>				0
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti in capitale				
III	Altre spese in conto capitale inacc.				
I	<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>				-
II	<b>Acquisizioni di attività finanziarie</b>				0
III	Acquisizioni di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale				
III	Acquisizioni di quote di fondi comuni di investimento				
III	Acquisizioni di titoli obbligazionari a breve termine				
III	Acquisizioni di titoli obbligazionari a medio-lungo termine				
II	<b>Concessione crediti di breve termine</b>				0
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Famiglie sociali Private				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Istituzioni Europee e al Resto del Mondo				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Famiglie				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Istituzioni sociali Private				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
II	<b>Concessione crediti di medio-lungo termine</b>				0
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Imprese				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Istituzioni sociali Private				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Imprese				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Istituzioni sociali Private				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Imprese				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Istituzioni sociali Private				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche				
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie				
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese				
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni sociali Private				
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e al Resto del Mondo				

*segue e pag. seguente*

*segue dalla pag. precedente*

Livello	Descrizione codice economico	Classificazione per missioni - programmi - COGOG			TOTALE SPESE
		Missione	Programma	Regroupamento COGOG 2° livello	
II	<b>Altre spese per incremento di attività finanziarie</b>				0
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche				
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Famiglie				
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Imprese				
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private				
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo				
III	Versamenti ai conti di tesoreria statale (diversi dalla Tesoreria Unica)				
III	Versamenti ai depositi bancari				
I	<b>Rimborso prestiti</b>				-
II	<b>Rimborso di titoli obbligazionari</b>				0
III	Rimborso di titoli obbligazionari a breve termine				
III	Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine				
II	<b>Rimborso prestiti a breve termine</b>				0
III	Rimborso finanziamenti a breve termine				
III	Chiusura anticipazioni				
II	<b>Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine</b>				0
III	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine				
III	Rimborso prestiti da attuazione Contributi Pluriennali				
III	Rimborso prestiti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione				
II	<b>Rimborso di altre forme di indebitamento</b>				0
III	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario				
III	Rimborso Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione				
III	Rimborso Prestiti - Derivati				
I	<b>Chiusura Anticipazioni ricevute da Istituzione tesoriere/cassiere</b>				-
II	<b>Uscite per conto di terzi e partite di giro</b>				0
III	Uscite per partite di giro				
III	Versamenti di altre ritenute				
III	Versamenti di ritenute su redditi da lavoro dipendente				
III	Versamenti di ritenute su redditi da lavoro autonomo				
III	Altre uscite per partite di giro				
II	<b>Uscite per conto terzi</b>				0
III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi				
III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni Pubbliche				
III	Trasferimenti per conto terzi a altri settori				
III	Depositi d'impreso terzi				
III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi				
III	Altre uscite per conto terzi				
I	<b>TOTALE GENERALE USCITE</b>				440.949.035
I	<b>SALDO ENTRATE-USCITE</b>				(6.824.707)

## Rendiconto Finanziario

### Allegato 3

dati in €		TOTALE
<b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>		
<b>SALDO DI TESORERIA AL 01.01.2015 (A)</b>		<b>24.508.716</b>
<b>FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE ESERCIZI PRECEDENTI:</b>		
+ Incassi di crediti da esercizi precedenti		6.853.548
- pagamenti di debiti da esercizi precedenti		(30.338.317)
<b>Saldo flussi di tesoreria da esercizi precedenti (B)</b>		<b>(23.484.983)</b>
<b>FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE ESERCIZIO CORRENTE:</b>		
Entrate da gestione economica		427.270.781
Entrate da dimissioni		
Entrate da gestione finanziaria		
<b>Totale flussi in entrata esercizio 2015 (C1)</b>		<b>427.270.781</b>
Uscite da gestione economica		(361.763.077)
Uscite da investimenti		
Uscite da gestione finanziaria		(48.847.427)
<b>Totale flussi in uscita esercizio 2015 (C2)</b>		<b>(410.610.505)</b>
<b>SALDO FLUSSI DA GESTIONE ESERCIZIO CORRENTE (D)= C1-C2</b>		<b>16.660.276</b>
<b>SALDO FINALE DI TESORERIA AL 31.12.2015 (E)= A+B+D</b>		<b>17.684.009</b>

Il risultato esposto si riferisce sia alla gestione del centro che dei Comitati Regionali e comprende il saldo del conto corrente tesoreria centrale presso la Banca d'Italia e dei conti correnti bancari BNL

## Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti

### Allegato 4

#### RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO D'ESERCIZIO CONI 2015

##### Premessa

Il bilancio d'esercizio 2015 del CONI è stato redatto sulla base dei principi della contabilità civilistico-patrimoniale opportunamente adeguati alla natura dell'Ente (ai sensi del Regolamento di Amministrazione e Contabilità del CONI, emanato in applicazione dell'art. 13, comma 1 lettera o) del D. Lvo 41/1999). Al bilancio, al fine di una più esauriente rappresentazione dell'impiego delle risorse assegnate, viene allegata la "Relazione di Coni Servizi SpA sui risultati economico-finanziari e sui servizi resi al CONI".

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015, il Collegio ha svolto l'attività di vigilanza prevista dalla legge e dallo statuto ed in particolare ha:

- effettuato il riscontro della gestione dell'Ente ed accertato la regolare tenuta dei libri e delle scritture contabili;
- vigilato sull'osservanza delle leggi e dei regolamenti in materia amministrativa e contabile;
- esaminato i bilanci consuntivi e preventivi e predisposto le relative relazioni di accompagnamento;
- effettuato le verifiche di cassa, dei valori, dei titoli.

A fronte di questa attività, il Collegio nel corso del 2015 ha raccolto informazioni tramite osservazioni dirette, nonché tramite incontri con i responsabili di funzioni e con il Presidente, il Segretario Generale ed il Vice Segretario Generale dell'Ente. Il Collegio è stato altresì presente a tutte le riunioni della Giunta Nazionale e del Consiglio Nazionale.

L'Ente ha acquisito nel corso dell'esercizio contributi erariali, già al netto della riduzione di €000 2.449 apportata ai sensi del D.L. 66/2014, per complessivi €/000 410.888, registrando una riduzione di €/000 2.342 rispetto all'esercizio 2014 (€/000 413.230) ed un incremento di €/000 270 nei confronti del budget aggiornato 2015 (€/000 410.618).

Per quanto attiene i vincoli di finanza pubblica, è stato accertato che il CONI si è conformato alle disposizioni vigenti in materia. In particolare, l'applicazione delle suddette norme ha avuto per il 2015 un impatto economico sul CONI pari ad €/000 3.079, così articolato:

- €/000 2.977: accantonamenti e versamenti allo Stato dei risparmi di spesa derivanti dall'applicazione del D.L. 78/2010 (spese per incarichi di studio e consulenze; spese di rappresentanza; spese per missioni; indennità/compensi/gettoni corrisposti a organi collegiali ed ai titolari di incarichi; spese sostenute dalla Coni Servizi SpA). Tali somme sono state versate allo Stato in data 14 aprile 2015 (per €/000 1.603) ed in data 19 ottobre 2015 (per €/000 1.374);
- €/000 102: accantonamenti e versamenti allo Stato dei risparmi di spesa derivanti dall'applicazione del D.L. 112/2008 (spesa complessiva per organismi collegiali). Tali somme sono state versate allo Stato in data 20 marzo 2015.

## Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti

### Criteri di valutazione

La nota integrativa espone i criteri di valutazione applicati, che non risultano modificati rispetto a quelli assunti nell'esercizio precedente e che sono ispirati ai principi della prudenza e della competenza economica.

L'Ente, nella predisposizione del bilancio, non ha fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi civilistici e contabili nazionali.

### Risultanze

Il Bilancio 2015 è composto dal conto economico, dalla situazione patrimoniale e dalla nota integrativa ed è corredato della relazione della Giunta Nazionale, che illustra i risultati conseguiti ed i principali avvenimenti accaduti nel corso dell'esercizio. Compongono il bilancio, altresì, gli altri prospetti introdotti dalle disposizioni di legge in materia di armonizzazione delle informazioni necessarie al consolidamento dei conti pubblici (L. n. 196/2009 e successivi decreti attuativi).

### Conto Economico

Il conto economico dell'esercizio 2015 si riassume nei dati indicati nella tabella seguente. Per finalità di confronto, sono altresì riportati i principali aggregati del conto economico 2014 e del budget assestato 2015.

CONTO ECONOMICO					
Dati in €/000	2015 CONS.	2014 CONS.	2015 Budget aggiornato	Differenza CONS-SDG 2015-2014	Differenza CONS-BDG 2015
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>429.633</b>	<b>437.571</b>	<b>430.883</b>	<b>(7.938)</b>	<b>(1.250)</b>
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>(430.178)</b>	<b>(438.282)</b>	<b>(430.885)</b>	<b>8.104</b>	<b>707</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>(545)</b>	<b>(711)</b>	<b>(3)</b>	<b>165</b>	<b>(543)</b>
Proventi finanziari	30	15	14	14	30
Oneri finanziari	(17)	(13)	(4)	(4)	(17)
Proventi straordinari	2.751	3.167	1.276	(417)	1.475
Oneri straordinari	(245)	(175)	(69)	(69)	(245)
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>1.974</b>	<b>2.284</b>	<b>1.274</b>	<b>(310)</b>	<b>700</b>
Imposte tasse e tributi vari	(1.312)	(1.243)	(1.255)	(69)	(57)
<b>RISULTATO ECONOMICO POSITIVO (NEGATIVO)</b>	<b>662</b>	<b>1.041</b>	<b>19</b>	<b>(379)</b>	<b>643</b>

Il risultato economico 2015 è positivo per €/000 662. Tale valore è sostanzialmente in linea con il dato dell'esercizio precedente (€/000 1.041) e con quello del budget assestato 2015 (€/000 19).

Il valore della produzione evidenzia una riduzione rispetto all'esercizio precedente di €/000 7.938, data sostanzialmente dalla riduzione dei contributi dallo Stato (€/000 2.342), degli altri contributi da terzi (€/000 4.660), dei proventi essenzialmente verso Enti Locali per accordi intercorsi con i Comitati Regionali (€/000 1.665), parzialmente compensata dall'incremento di altre voci, tra le quali la principale è rappresentata dai ricavi commerciali (+€/000 767).

Il costo della produzione ammonta a complessivi €/000 430.178, evidenziando una riduzione di €/000 8.104 rispetto all'esercizio precedente, strettamente correlata alla riduzione dei ricavi, per le componenti di seguito indicate:

- riduzione dei contributi assegnati alle Federazioni (- €/000 2.000), come conseguenza del venir meno nel 2015 del contributo straordinario assegnato dallo Stato per l'organizzazione dei mondiali di pallavolo;
- riduzione degli stanziamenti assegnati rispettivamente alle Federazioni (€/000 1.300) ed ai Centri di Preparazione Olimpica di Coni Servizi (€/000 3.400), come conseguenza del venir meno nel 2015 del contributo di €/000 4.700 assegnato dalla Fondazione per la mutualità degli sport professionistici a squadre;
- riduzione (- €/000 1.665) dei programmi di attività e delle spese sostenuti dai Comitati Regionali del CONI, come conseguenza della riduzione rispetto al 2014 dei contributi raccolti direttamente dagli stessi a livello locale.

Le altre voci di costo si mantengono in linea con l'esercizio precedente in termini di valore complessivo, pur evidenziando delle variazioni nella composizione interna e, in particolare, delle riduzioni relativamente a:

- costi/attività sostenuti direttamente dai Comitati Regionali CONI;
- costi per acquisto di beni e servizi da terzi, che invece nel 2014 includevano anche quelli legati alla partecipazione ai Giochi olimpici invernali di Sochi;
- contributi riconosciuti agli Enti di Promozione Sportiva.

Da evidenziare la presenza di proventi straordinari per €/000 2.751, riferiti alle sopravvenienze attive rilevate sul 2015 a seguito del rilascio di un fondo svalutazione crediti (avendo il CONI incassato nell'esercizio la relativa posizione), alla cancellazione di debiti non più dovuti e al rilascio di fondi per rischi ed oneri futuri risultanti eccedenti rispetto ai rischi effettivi riscontrati.

Le imposte dell'esercizio (IRES ed IRAP) ammontano ad €/000 1.312, in linea con il consumativo dell'esercizio precedente e con le previsioni del budget assestato 2015.

### Situazione Patrimoniale

Per effetto del suddetto risultato economico positivo il patrimonio netto dell'Ente è passato da €/000 40.252 ad €/000 40.914. Analizzandone la composizione, emerge che le passività correnti e consolidate (debiti, fondi rischi ed oneri, ratei e risconti) sono bilanciate dalle disponibilità liquide e dalle altre attività correnti ed immobilizzate, mentre il patrimonio netto residuo finanzia sostanzialmente l'erogazione di account (sui contributi CONI)/anticipazioni di tesoreria alle Federazioni Sportive Nazionali e agli altri Enti finanziati, per consentire agli stessi di disporre di un'adeguata provvista finanziaria a supporto della gestione.

### Considerazioni conclusive

Il Collegio, nel prendere atto dei risultati economici positivi conseguiti a conclusione dell'esercizio 2015, ribadisce quanto segue:

- invitare le Federazioni Sportive e gli altri soggetti vigilati ad uno scrupoloso e puntuale rispetto delle norme volte al contenimento delle spese, anche al fine di ottimizzare i costi e rendere più efficiente la gestione, verificandone l'effettiva applicazione;

## Relazione della Coni Servizi SpA sui risultati economico-finanziari e sui servizi resi al CONI

### Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti

- di informare la gestione ad ancor più rigorosi criteri di economicità, in particolare per quanto attiene al contenimento dei costi delle strutture territoriali e di assicurare per le stesse il puntuale controllo di gestione/monitoraggio dell'avanzamento dei costi in corso d'anno;
- di valutare la possibilità di ulteriori rimodulazioni delle funzioni attribuite alle strutture centrali e territoriali al fine di conseguire maggiori economie di gestione;
- di monitorare costantemente i flussi di tesoreria centrali e territoriali.

Tenuto conto di tutto quanto precede, il Collegio dei Revisori, sotto i profili di propria competenza e valutata positivamente la proposta di portare a nuovo il risultato economico positivo, non rileva motivi ostativi circa l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2015 del Comitato Olimpico Nazionale Italiano.

Roma, 2 maggio 2016

#### I Revisori

F.to Alberto De Nigro  
F.to Enrico Laghi  
F.to Biagio Mazzotta

## INDICE

1. Conto economico Coni Servizi SpA al 31 dicembre 2015
2. Risultati economico-finanziari e servizi resi al CONI nel 2015
3. Valorizzazione degli asset della società
4. Quadro complessivo degli altri andamenti della Società nel periodo 2003-2015

Relazione della Coni Servizi Spa sui risultati economico-finanziari e sui servizi resi al CONI

## 1. CONTO ECONOMICO CONI SERVIZI SPA AL 31 DICEMBRE 2015

Dati in €/000	31.12.2015	31.12.2014
<b>CONTO ECONOMICO CONI SERVIZI SPA AL 31 DICEMBRE 2015</b>		
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
Ricavi da servizi:		
Ricavi da contratto di servizio	102.107	102.343
Proventi da concessione di immobili e impianti sportivi	20.092	19.168
Altri ricavi da servizi	11.221	8.111
<b>Totale ricavi da servizi</b>	<b>133.420</b>	<b>129.622</b>
Rimborsi ed altri proventi	3.620	3.271
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>137.040</b>	<b>132.892</b>
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
<b>Acquisto di beni di consumo e merci</b>		
<b>Costi per servizi:</b>		
Mantenzione su immobili e impianti sportivi	(12.104)	(9.992)
Mantenzione su beni mobili	(2.053)	(2.094)
Utenze su immobili e impianti sportivi	(7.915)	(8.178)
Vigilanza su immobili e impianti sportivi	(3.001)	(3.072)
Pulizia su immobili e impianti sportivi	(4.245)	(4.428)
Viaggi e trasporti	(4.065)	(1.916)
Assicurazioni patrimonio, personale, altro	(1.429)	(1.522)
Perizie, consulenze e prestazioni professionali	(6.697)	(4.993)
Pubblicità e promozione	(405)	(130)
Costi di gestione foresterie	(2.846)	(2.887)
Buoni pasto	(786)	(748)
Spese postali	(541)	(591)
Altri costi per servizi	(6.776)	(4.839)
<b>Totale costi per servizi</b>	<b>(52.863)</b>	<b>(45.399)</b>
Fitti passivi e noleggio beni mobili	(7.675)	(7.467)
<b>Costo del personale</b>	<b>(38.243)</b>	<b>(38.268)</b>
<b>Ammortamenti e svalutazioni:</b>		
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	(12.067)	(12.250)
Svalutazione delle immobilizzazioni materiali e dei crediti dell'attivo circolante	0	(645)
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>(12.067)</b>	<b>(12.895)</b>
Accantonamento a Fondo di previdenza CONI	(8.077)	(8.985)
Altri accantonamenti	(8.813)	(4.282)
<b>Totale accantonamenti</b>	<b>(16.890)</b>	<b>(13.268)</b>
Oneri diversi di gestione	(6.075)	(6.127)
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>(136.754)</b>	<b>(126.680)</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A+B)</b>	<b>285</b>	<b>6.213</b>
<b>Altri oneri:</b>		
Oneri finanziari	(2.503)	(2.661)
Oneri straordinari	(403)	(677)
<b>Totale altri oneri</b>	<b>(2.907)</b>	<b>(3.338)</b>
<b>Rettifiche di valore di attività finanziarie:</b>		
Rivalutazioni di partecipazioni	17.068	0
Svalutazioni di partecipazioni	0	0
<b>Altri proventi</b>		
Proventi finanziari	198	324
Proventi straordinari	2.061	4.348
<b>Totale altri proventi</b>	<b>2.259</b>	<b>4.672</b>
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>16.705</b>	<b>7.547</b>
Imposte del periodo	(2.698)	(5.949)
<b>Utile/perdita d'Esercizio</b>	<b>14.009</b>	<b>1.998</b>

## 2. RISULTATI ECONOMICO-FINANZIARI E SERVIZI RESI AL CONI ED ALLE FSN

### Sintesi dei risultati della gestione

L'esercizio al 31 dicembre 2015 si chiude con ricavi delle vendite e prestazioni per 133.420 €/000 – di cui da contratto di servizio con il CONI per 102.107 €/000 – e con un totale valore della produzione pari a 137.040 €/000.

Il risultato operativo della gestione caratteristica è leggermente positivo per 285 €/000, pur assorbendo costi per ammortamenti e svalutazioni per 12.067 €/000 e per accantonamenti per 16.890 €/000 finalizzati ad integrare il valore del Fondo di Previdenza ereditato dal CONI e del fondo rischi ed oneri aziendale a fronte delle passività legate alla politica di esodi incentivati del personale attuata dalla Società ed alla potenziale restituzione dei dividendi percepiti negli anni passati dall'Istituto per il Credito Sportivo (ICS).

Sul risultato prima delle imposte, positivo per 16.705 €/000, incidono negativamente gli oneri finanziari netti per 2.306 €/000 e, positivamente, sia la rettifica delle attività finanziarie per 17.068 €/000, derivante dal riallineamento contabile al 31 dicembre 2015 del valore della partecipazione della Società nell'ICS stesso, sia i proventi straordinari netti per 1.658 €/000.

Sul risultato positivo d'esercizio, pari a 14.009 €/000, si riflettono, infine, gli accantonamenti per imposte correnti per 2.698 €/000.

Tale risultato positivo d'esercizio va ad accrescere il patrimonio netto aziendale, consolidatosi nel corso degli esercizi precedenti, che al 31 dicembre 2015 risulta così pari a 57.564 €/000.

Da un punto di vista gestionale e, quindi, di confronto con le previsioni iniziali del Budget 2015, il valore della produzione risulta migliorativo per 6.891 €/000 (5%), come effetto netto dei seguenti elementi:

- un corrispettivo da contratto di servizio con il CONI di 102.107 €/000, sostanzialmente in linea (-310 €/000, pari al -0,3%) con quanto programmato a Budget; nell'ambito di tale corrispettivo sono state anche assorbite alcune richieste aggiuntive pervenute dall'Ente in corso d'anno (in particolare maggiore supporto alle Federazioni per allenamenti e test events in vista di RIO 2016); il tutto, assicurando al CONI sul 2015 risparmi (comprensivi di IVA) per 1.373 €/000;
- un incremento dei ricavi verso il CONI per maggiori attività richieste al di fuori del perimetro del contratto annuale di servizio, per ca. 8.384 €/000 (maggiori dettagli nel prosieguo della presente relazione);
- una flessione dei ricavi da mercato per 2.224 €/000, parzialmente mitigata da un incremento degli altri ricavi e proventi (riaddebiti ai terzi di spese accessorie) per 1.042 €/000.

Anche il margine operativo lordo risulta migliorativo rispetto al Budget per 2.772 €/000 (8,5%), sostanzialmente in virtù dei risparmi generati dalla gestione nel corso dell'esercizio.

Il risultato operativo risulta inferiore per 4.074 €/000 a causa dei maggiori accantonamenti effettuati, rispetto al Budget, al fondo di ristrutturazione aziendale e per le potenziali passività

Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale

legate alla restituzione dei dividendi percepiti negli anni dall'ICS. Sul risultato netto impatta positivamente, infine, il riallineamento del valore della partecipazione in ICS.

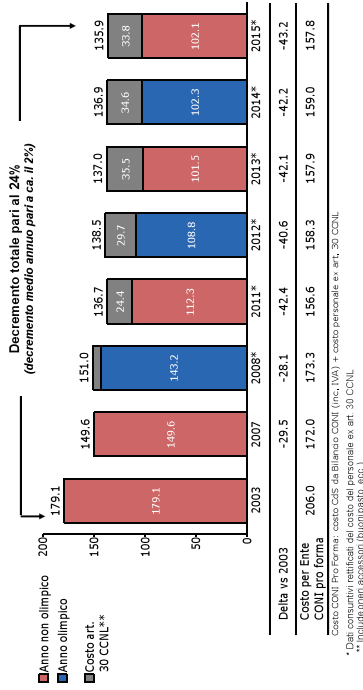
**Contratto di servizio con il CONI**

La Società ha adempiuto alle previsioni del contratto 2015 assicurando, tra le altre:

- la gestione dei presidi organizzativi destinati ad attività istituzionali centrali, per l'attuazione dei compiti attribuiti dal CONI: supporto agli Organi dell'Ente (Presidenza, Segreteria Generale ed Organi Collegiali), Comunicazione e Rapporti con i Media, Coordinamento Attività Politiche ed Istituzionali, Sport e Preparazione Olimpica, Supporto Organi di Giustizia e garanzia per lo Sport, Antidoping, Servizi Amministrativi per CONI Ente, Assistenza Legale e Contenzioso, Progetti Speciali, Corporate Social Responsibility, Centro Studi ed Osservatori statistici per lo Sport, Biblioteca presso la Scuola dello Sport, ecc.;
- la gestione dei presidi organizzativi destinati al supporto delle Strutture Territoriali dell'Ente: Rapporti con il Territorio, Promozione dello Sport e Riconoscimento Organismi Sportivi EPS e DA; essi includono il costo del personale periferico, il costo del personale centrale dedicato al coordinamento della struttura periferica e l'insieme dei costi di funzionamento delle sedi CONI in tutta Italia (utilizzate peraltro anche dai comitati periferici delle Federazioni Sportive Nazionali) quali, ad esempio, i fitti passivi, le utenze, la pulizia, la vigilanza ed i servizi di acquisto centralizzato (servizi informatici, cancelleria, ecc.) ed il coordinamento dell'attività amministrativa delle Strutture Territoriali del CONI;
- lo sviluppo di progetti specifici quali, ad esempio, il supporto per l'organizzazione della partecipazione della delegazione italiana ai Giochi Europei di Baku realizzazione di attività finalizzate alla valorizzazione del marchio olimpico tramite una struttura interna dedicata, la gestione amministrativa dei marchi CONI tramite lo sviluppo e protezione (registrazione in Italia e all'estero) dello stesso, il proseguimento della ricerca scientifica applicata allo sport con particolare riferimento alle discipline impegnate nei Giochi Olimpici di Rio 2016 (es. progetto Ferrari), ecc.

Dal 2003, primo anno di operatività della Società, al 2015 il corrispettivo del contratto di servizio è andato diminuendo, passando da 179 € mln a 102.1 € mln, con un risparmio di 76.9 € mln (-43%) in valore assoluto. A parità di perimetro, ovvero tenendo conto del progressivo passaggio alle dirette dipendenze delle Federazioni del personale della Società operante presso le stesse, tale differenza è pari a 43.2 € mln (-24%, pari a ca. il 2% per anno) come riportato nel grafico sotto.

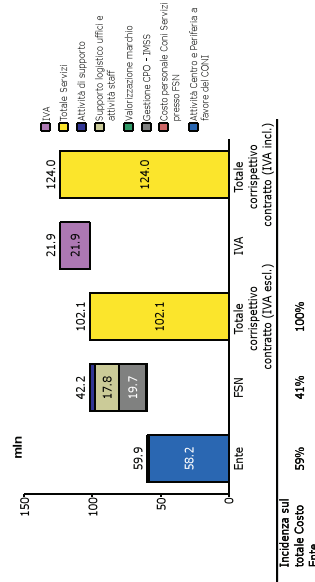
**Andamento contratto di servizio (€ mln) 2003-2015**



Il corrispettivo, in valore assoluto, è risultato inoltre sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente.

Di seguito viene rappresentata una stima ("gestionale") dell'allocazione delle risorse all'interno del contratto di servizio in base al destinatario/utilizzatore dei servizi erogati dalla Società, da cui emerge come il 59% delle risorse sia stato destinato agli obiettivi fissati dal CONI, ove il 41%, invece, è stato sostenuto per i servizi prestati a favore delle FSN.

**Stima ripartizione risorse (€ mln) del contratto di servizio 2014 su CONI ed FSN**



### Relazione dello Coni Servizi SpA sui risultati economico-finanziari e sui servizi resi al CONI

I dati di sopra forniti, così come gran parte di quelli presenti nel prosieguo della presente relazione, non costituiscono elementi solo strettamente contabili, bensì una elaborazione degli stessi (integrati anche con dati da altre fonti) finalizzata ad una maggiore informativa a favore del CONI. Per ulteriori analisi a livello di gestione della Società, si rimanda al Bilancio di Esercizio 2015 di Coni Servizi.

L'insieme dei servizi che la Società realizza per il CONI è riconducibile alle seguenti principali tipologie.

#### Espletamento delle attività a favore del CONI

Coni Servizi ha gestito gli uffici e le attività dedicate a funzioni istituzionali per l'attuazione dei compiti attribuiti dall'Ente CONI (a livello centrale e periferico), trasferendo nel contratto costi per **58.2 € mln.**

- operativi (diretti) per ca. **45.5 € mln** per l'attuazione dei compiti stessi di seguito dettagliati nelle seguenti singole aree di attività:
  - funzioni istituzionali CONI;
  - gestione impatti economici derivanti dalla progressa gestione patrimoniale del CONI;
  - fornitura di spazi ad uso ufficio;
- di supporto (indiretti) per ca. **12.7 € mln** relativi alle attività degli uffici centrali di staff quali, ad esempio, il supporto amministrativo/contabile, quello legale, quello relativo alla gestione risorse umane, quello dell'ufficio acquisti, quello dell'information technology, nonché le attività di internal audit relative alla gestione delle tematiche "privacy", agli adempimenti relativi alla normativa anti-corruzione e trasparenza, al supporto all'Organismo di Vigilanza nella gestione del Modello organizzativo 231, alla proposta del piano di audit annuale ed alle relative verifiche previste (anche avvalendosi, di volta in volta, secondo le specifiche necessità, di supporto professionale esterno, ecc.). Tali attività, nonché un mark-up sulle prestazioni eseguite hanno comportato costi.

La Società, infine, tramite apposita struttura dedicata, ha curato, di concerto con i Vertici CONI, per un controvalore di **1.7 € mln**, le attività di **sviluppo marketing-valorizzazione marchi CONI**, finalizzata a cogliere le opportunità in termini di ricavi conseguibili in vista dei Giochi Olimpici di Rio. In tal senso sono stati gestiti i contratti con gli sponsor nazionali già partner ed assicurate le necessarie attività di supporto nell'ambito del piano marketing elaborato dalla Società. La struttura si è occupata altresì della gestione amministrativa dei marchi, tramite lo sviluppo e protezione e (registrazione in Italia e all'estero) degli stessi.

#### Funzioni istituzionali CONI

##### Sport e Preparazione Olimpica

- La Direzione ha sostenuto spese per ca. **4.0 € mln** per le seguenti principali attività:
- **Baku 2015:** supporto logistico ed organizzativo alla partecipazione della delegazione italiana ai Giochi Europei;
  - **Rio 2016:** proseguimento della ricerca scientifica applicata allo sport con particolare riferimento alle discipline impegnate nei Giochi Olimpici di Rio 2016 (es. progetto Ferrari) e maggiore supporto alle Federazioni per allenamenti e test events in vista di Rio 2016;

- **Attività a favore delle FSN:** l'Area Sport e Preparazione Olimpica ha dato continuità all'assistenza, in vista delle competizioni di RIO, alle Federazioni (atleti e tecnici) nel creare le migliori condizioni per il conseguimento del risultato sportivo, attraverso programmi ed interventi specifici;

- **Seminari Internazionali Tecnico-Scientifici-Gruppi di Lavoro:** L'Area, nel corso dell'esercizio, ha proseguito l'attività di formazione dei quadri tecnici con corsi specifici e gruppi di lavoro, per favorire lo scambio delle conoscenze nelle diverse discipline, effettuando **workshop** di approfondimento delle tematiche affrontate;

L'Area Sport e Preparazione Olimpica ha provveduto a curare i rapporti e collaborare con i **Corpi Sportivi Civili e Militari**. In particolare, per quanto riguarda i **Protocolli d'Intesa** e le **Convezioni** con i **Gruppi Sportivi Militari e Civili**, l'Area Sport e Preparazione Olimpica negli ultimi mesi del 2015 ha provveduto al rinnovo di tali accordi, apportando significative modifiche al sistema di contribuzione.

#### Territorio e Promozione dello Sport

All'impegno di Coni Servizi sono corrisposti costi operativi della struttura per **12.9 € mln**, comprendenti il costo del personale sia a livello di uffici centrali (26 risorse per 1.7 € mln), che degli uffici periferici (219 risorse per 9.5 € mln), nonché il coordinamento e la gestione dei presidi organizzativi destinati al supporto delle 121 Strutture Territoriali.

L'Area ha, come richiesto dal CONI nel corso dell'anno, supportato attività rivolte alla promozione dello sport nel territorio con il sostegno del mondo sportivo, tramite:

- il supporto alle iniziative dei Centri per l'avviamento allo sport;
- il supporto alle Collettività Italiane all'Estero per quanto concerne i materiali sportivi, il vitto, viaggi, e alloggio dei partecipanti alle manifestazioni sportive, alle assicurazioni connesse agli eventi sportivi organizzati sia a livello centrale che territoriale e ai materiali di premiazione.

La struttura ha provveduto altresì a curare il funzionamento operativo delle strutture centrali e Territoriali ed alle attività di coordinamento (riunioni, condivisione progettualità, tavoli di lavoro, ecc.) che coinvolgono nell'arco dell'intero anno gli Organi Territoriali, il personale sia del centro, che del territorio.

#### Attività di vigilanza antidoping, statuti e regolamenti

I costi operativi 2015 sono di ca. **2.4 € mln** per la realizzazione delle attività dei seguenti principali uffici (per maggiori informazioni, si veda in proposito la relazione della Giunta Nazionale al Bilancio):

- Supporto Antidoping;
- Statuti e Regolamenti;
- Registro delle Sanzioni Disciplinari dell'Ordinamento Sportivo;
- Commissione di Vigilanza sugli Sport Professionistici (CO.V.I.S.P.);
- Segreteria del Garante del Codice di Comportamento Sportivo;
- Vigilanza su FSN ed Organismi sportivi.

**Relazione dello Coni Servizi SpA sui risultati economico-finanziari e sui servizi resi al CONI**



**Progetti Speciali**

I costi operativi 2015 sono di ca. **0.4 € mln.** In coerenza con gli esercizi precedenti, l'insieme dei servizi che la Società ha realizzato nel 2015 per il CONI, attraverso l'Area Progetti Speciali, è riconducibile alle seguenti principali tipologie, declinate secondo i macro-obiettivi assegnati dalle linee programmatiche quadriennali:

- individuazione e supporto alla partecipazione a bandi di gara europei;
- miglioramento dell'inserimento del movimento sportivo italiano in progetti europei.

**Altri Uffici strettamente istituzionali CONI**, con costi operativi complessivi pari ca. **8.1 € mln**, quali Supporto alla Presidenza CONI, alla Segreteria Generale CONI, Organi Collegiali CONI, Comunicazione e Rapporti con i Media, Coordinamento Attività Politiche ed Istituzionali, Servizi Amministrativi per CONI Ente, Coordinamento CIS, Biblioteca dello Sport, ecc.

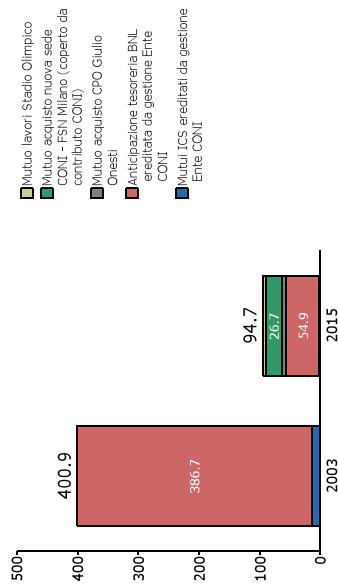
**Principali impatti economici derivanti dalla progressa gestione patrimoniale dell'Ente CONI**

La gestione economica, patrimoniale e finanziaria di Coni Servizi riflette come ogni anno anche alcune voci rilevanti che derivano dalla progressa gestione dell'Ente, ereditate dalla Società al momento della sua costituzione ex-lege, e che continuano a determinare impatti significativi sull'andamento dei conti.

Coni Servizi ha aggiornato anche nel 2015 il valore del **Fondo di Previdenza CONI** (fondo istituito nel 1971 e soppresso nel 1999 che riassume gli attuali impegni relativi al trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex-CONI ed ereditato come passività in fase di costituzione ex-lege della Società stessa) sulla base della perizia di stima redatta da uno studio attuale appositamente incaricato. L'adeguamento del fondo all'interno del bilancio 2015 ha avuto un impatto in termini di maggiori costi per **8 € mln.**

In riferimento **all'indebitamento nei confronti dell'Istituto di Credito BNL** ereditato dal CONI, Coni Servizi al 31 dicembre 2015 ha rilevato in bilancio un debito pari a 54,9 € mln (dai 387 € mln del 2003, anno di costituzione della Società, -86%). Gli oneri finanziari riconducibili sull'anno a tali debiti ed ai finanziamenti contratti, in epoca CONI, con l'Istituto per il Credito Sportivo (all'epoca il debito ammontava a 14,2 € mln), sono pari a **ca. 1.6 € mln.**

Si riporta di seguito, a fini informativi, la situazione dell'indebitamento verso gli Istituti di credito sia per l'esercizio 2003 (inizio attività Coni Servizi), che per l'esercizio 2015.



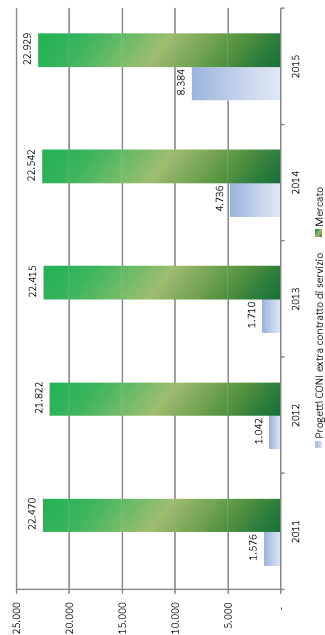
**Fornitura di spazi ad uso ufficio**

La Società inoltre ha sostenuto costi per la fornitura di spazi ad uso ufficio per totali **8.1 € mln** (per un dettaglio v. paragrafo "Fornitura al CONI ed alle federazioni sportive degli spazi ad uso ufficio, centrali e periferici e relativi servizi di facility")

**Realizzazione di progetti non compresi all'interno del contratto di servizio**

Come riportato nel grafico di seguito, nell'arco degli ultimi esercizi, il CONI ha progressivamente e significativamente ampliato la richiesta alla Società di attuare e sviluppare, al di fuori del perimetro ordinario del contratto di servizio, specifiche iniziative, a loro volta integralmente o parzialmente sostenute con contributi assicurati all'Ente pubblico da Ministeri od Istituzioni nazionali.

**Ricavi da mercato e da CONI extra contratto di servizio 2011-2015 (€/000)**





Sulla base delle indicazioni progettuali ricevute dai Vertici del CONI, la Società implementa tali attività nel rispetto dei propri processi ordinari di ciclo passivo, assicurando all'Ente una **analitica rendicontazione** in corso d'anno ed a fine anno, dei costi sostenuti, dei quali richiede il ristoro. Come si evince dall'articolazione dei progetti eseguiti nel 2015, di cui sotto, il sostegno all'Ente per la progettualità da questo di volta in volta richieste in corso d'anno, sta divenendo un "fazione" sempre più rilevante di lavoro per Coni Servizi.

Rivari da CONI 2015 extra contratto di servizio (iscritti nei rivari della Società)			
n°	Progettualità 2015 richieste "ad hoc" dal CONI	Ente finanziatore "a monte"	Importo (€/1000)
1	Candidature per Olimpiadi e Paralimpiadi di Roma 2024	CONI - Stato (Dl. Sport & Periferie)	2.197
2	Attività di acquisto a supporto delle Strutture Territoriali CONI (Campi estivi Educamp, Trofeo CONI, Giornata Nazionale dello Sport, Centri di avviamento ed orientamento allo Sport)	CONI	1.426
3	Progetti per la Scuola (Educazione fisica nella scuola primaria, "CONI ragazzi", Campionati Studenteschi)	Ministero Istruzione - Presidenza del Consiglio dei Ministri	999
4	Expo 2015 - Road show "Lo Sport è salute"	Presidenza del Consiglio dei Ministri	933
5	Progettazione ed esecuzione interventi di impiantistica sportiva	Ministero Difesa e Arma dei Carabinieri	825
6	Sostegno utilizzo strutture della Scuola dello Sport a favore delle FSN, DSA, ecc.	CONI	697
7	Progetto censimento impianti sportivi - 1° fase	Presidenza del Consiglio dei Ministri	500
8	Interventi e lavori per la messa in opera del macchinario della risonanza magnetica CONI presso l'Istituto di Medicina Sociale	CONI - Fondazione Roma	440
9	Integrazione sociale dei migranti attraverso lo sport e contrasto alle discriminazioni	Ministero del Lavoro delle Politiche Sociali	209
10	Altri progetti: "Vincere da Ganelli", "Datti una mossa lo sport è salute", Start-up Progetto Company	Editorialia - Ministero della Salute - CONI	158
<b>Totale</b>			<b>8.384</b>

In particolare, come già chiarito nella Relazione della Giunta al bilancio 2015 del CONI (paragrafo 38, cui si rimanda), l'Ente ha avviato nel 2015 il progetto di **candidatura di Roma 2024**, **incaricando** Coni Servizi di porre in essere le attività operative necessarie. Si riporta di seguito un dettaglio delle principali nature di costo sostenute durante il 2015.

COSTI ATTIVITÀ PER CANDIDATURA DI ROMA 2024		Importo €
Natura della spesa		
Acquisto materiali e consumo merci		80.478
Manutenzioni		39.619
Costi indebitabili		1.024
Utenze		17.257
Portierato, vigilanza e pulizia		57.749
Spese viaggi e trasferite		147.306
Supporto tecnico legale e amministrativo		453.836
Collaborazioni, prestazioni professionali di terzi e stage		485.916
Buoni pasto		11.598
Altri costi per servizi		785.409
Catering		5.834
Organizzazione e partecipazione convegni		4.677
Costi del personale		80.143
Noleggio beni mobili		9.829
Oneri diversi di gestione (abbonamenti giornali, imposte e tasse varie, pubblicazioni ecc)		16.690
<b>Totale</b>		<b>2.197.363</b>

Si riportano di seguito, inoltre, i dettaglio delle principali nature di costo sostenute durante il 2015 per gli altri principali progetti al di fuori del contratto di servizio.

**Attività di acquisto a supporto delle Strutture Territoriali CONI** (Campi estivi Educamp, Trofeo CONI, Giornata Nazionale dello Sport, Centri di avviamento ed orientamento allo Sport):

Educamp:

COSTI ATTIVITÀ PER EDUCAMP		Importo €
Natura della spesa		
Acquisto materiali e consumo merci		177.139
Costi indebitabili		228
Spese viaggi e trasferite		559.827
Altri costi per servizi		104.73
Locazioni passive		39.439
Noleggio beni mobili		12.100
Oneri diversi di gestione (abbonamenti giornali, imposte e tasse varie, pubblicazioni ecc.)		2.635
<b>Totale</b>		<b>801.840</b>

Trofeo CONI:

COSTI ATTIVITÀ PER TROFEO CONI		Importo €
Natura della spesa		
Acquisto materiali e consumo merci		58.142
Spese viaggi e trasferite		449.687
Altri costi per servizi		2.594
Noleggio beni mobili		18.355
<b>Totale</b>		<b>528.779</b>

Giornata Nazionale dello Sport:

COSTI ATTIVITÀ PER GIORNATA NAZIONALE DELLO SPORT		Importo €
Natura della spesa		
Acquisto materiali e consumo merci		36.769
Portierato, vigilanza e pulizia		1.384
Spese di trasporto		1.306
Altri costi per servizi		12.810
Noleggio beni mobili		4.006
<b>Totale</b>		<b>56.275</b>

Centri di avviamento allo Sport:

COSTI ATTIVITÀ PER CENTRI DI AVVIAMENTO ALLO SPORT		Importo €
Natura della spesa		
Spese viaggi e trasferite		29.701
Altri premi assicurativi		150
Altri costi per servizi		9.150
<b>Totale</b>		<b>39.001</b>

### Relazione dello Coni Servizi SpA sui risultati economico-finanziari e sui servizi resi al CONI

**Progetti per la Scuola** (Educazione fisica nella Scuola Primaria, "CONI ragazzi", Campionati Studenteschi):

Educazione fisica nella Scuola Primaria:

COSTI ATTIVITÀ PER EDUCAZIONE FISICA NELLA SCUOLA PRIMARIA	
Natura della spesa	Importo €
Acquisto materiali sportivi	465.975
Costi indeducibili	142
Spese di trasporto	127.494
Spese viaggi e trasferite	18.196
Altri costi per servizi	16.233
Catering	1.189
Noleggio beni mobili	77.500
Oneri diversi di gestione (abbonamenti giornali, imposte e tasse varie, pubblicazioni ecc.)	3.073
<b>Totale</b>	<b>709.802</b>

Coni Ragazzi:

COSTI ATTIVITÀ PER CONI RAGAZZI	
Natura della spesa	Importo €
Acquisto materiali sportivi	5.312
Spese viaggi e trasferite	92
Supporto organizzazione eventi	25.000
Altri costi per servizi	144.227
Catering	70
Noleggio beni mobili	70.510
<b>Totale</b>	<b>245.211</b>

Campionati studenteschi:

COSTI ATTIVITÀ PER CAMPIONATI STUDENTESCHI	
Natura della spesa	Importo €
Acquisto materiali e consumo merci	43.685
<b>Totale</b>	<b>43.685</b>

**Expo 2015 - Road show "Lo Sport è salute":**

COSTI ATTIVITÀ PER EXPO 2015 - ROAD SHOW "LO SPORT È SALUTE"	
Natura della spesa	Importo €
Acquisto materiali e consumo merci	331.158
Portierato, vigilanza e pulizia	3.002
Spese viaggi e trasferite	127.718
Spese di trasporto	3.971
Collaborazioni, prestazioni professionali di terzi e stage	124.480
Pubblicità e sponsorizzazioni	500
Altri costi per servizi	619.362
Catering	21.558
Noleggio beni mobili	111.512
<b>Totale</b>	<b>933.260</b>

### Fornitura al CONI ed alle Federazioni Sportive degli spazi ad uso ufficio, centrali e periferici e relativi servizi di facility

Nel corso del 2015 è stata confermata l'impostazione del modello di controllo dei dati relativi agli spazi ad uso ufficio, che consente la stima della valorizzazione del servizio offerto. Tale modello si basa su:

1. **la mappatura delle sedi** gestite dalla Società e la suddivisione degli spazi in base a categorie prestabilite (es. area uffici, spazi comuni, ecc.);
2. **la mappatura degli occupanti** di ciascuna sede, attraverso l'individuazione degli spazi per mq occupati dai singoli soggetti (Comitati Regionali e Delegazioni Provinciali/Coni Point, FSN centrale e periferiche, altri soggetti). Tale dettaglio costituisce una rappresentazione statica al 31 Dicembre 2015 (non tiene, cioè, conto di eventuali evoluzioni intervenute nel corso dell'esercizio);
3. **l'individuazione dei costi associati alle sedi**, attraverso l'individuazione dei costi legati alla gestione delle stesse (es. tutte le utenze, la manutenzione, la vigilanza, la pulizia degli uffici, gli ammortamenti dei beni e i fitti passivi, le imposte e tasse, la disponibilità della rete, ecc.);
4. **l'imputazione dei costi delle sedi sui soggetti occupanti**: sulla base delle risultanze delle tre precedenti fasi.

La Società, nell'esercizio 2015, ha gestito **ca. 225 mila mq lordi**; di questi ca. 203 mila mq lordi sono destinati ad uso ufficio a favore:

- delle Federazioni Sportive Nazionali (ca. 117 mila mq, pari al 58%);
- Ente CONI (ca. 82 mila mq, pari al 40%);
- ed altri soggetti (EPS, DSA, AB per un totale di ca. 4 mila mq, pari al 2%).

Relativamente ai costi connessi al servizio erogato, essi ammontano a ca. **25.9 € mln** complessivi e sono così ripartiti:

- Federazioni Sportive Nazionali ca. 17.8 € mln (ca. 69% del totale costi);
- Ente CONI ca. 7.6 € mln (29%);
- altri soggetti (EPS, DSA, AB) ca. 0.5 € mln (2%).

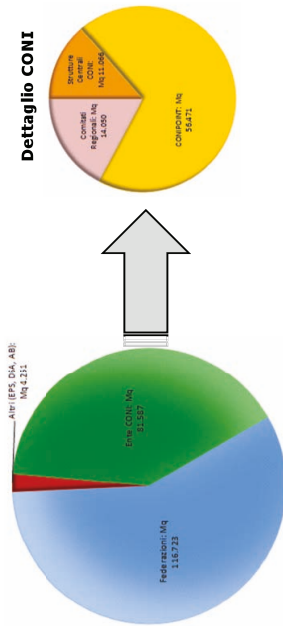
Di seguito vengono evidenziati in forma grafica tali risultati. Viene, inoltre, fornita un'ulteriore chiave di lettura dal lato dei costi, ovvero una simulazione a "costi di mercato", aggiornati secondo i riferimenti 2013 pubblicati dall'Agenzia del Territorio, del valore degli spazi ufficio resi disponibili da Coni Servizi alle FSN ed al CONI, ottenuta sostituendo il solo valore degli ammortamenti e degli affitti sostenuto dalla Società, con i valori medi di affitto a prezzi di mercato per città di riferimento (fonte: Agenzia del Territorio).

\* Si fa presente che nel corso del 2015 è stata avviata da parte del nuovo Responsabile dell'Ufficio Patrimonio una review dell'intero DB e che tale attività si stima terminerà nel 2016. A seguito di tale attività l'Ufficio Patrimonio ha già introdotto delle modifiche al DB in termini sia assoluti (totali mq gestiti), sia in termini di distribuzione (clienti/utenti ospitati nei vari immobili).



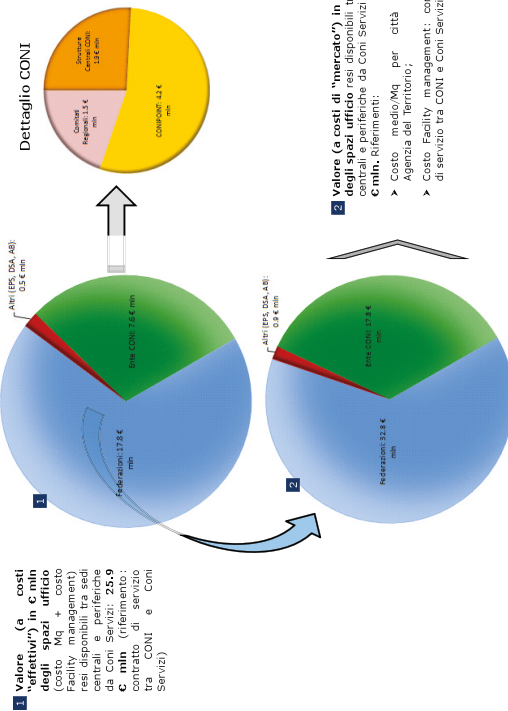
Relazione dello Coni Servizi SpA sui risultati economico-finanziari e sui servizi resi al CONI

Spazi ufficio resi disponibili da Coni Servizi alle FSN ed ai CONI (tra sedi centrali e periferiche) da Coni Servizi: 202.561 mq



In periferia, la maggior parte delle sedi ospitano contemporaneamente le varie Federazioni Sportive ed anche, in spazi più ridotti, i Comitati CONI

Valorizzazione spazi ufficio resi disponibili da Coni Servizi alle FSN ed ai CONI



1 Valore (a costi "effettivi") in C mln degli spazi ufficio (COSTO) - per il costo dei servizi resi disponibili tra sedi centrali e periferiche da Coni Servizi: 25,9 C mln. (Riferimento: servizio di Facility Management tra CONI e Coni Servizi)

2 Valore (a costi di "mercato") in C mln degli spazi ufficio resi disponibili tra sedi centrali e periferiche da Coni Servizi: 51,5 C mln. Riferimenti:  
 > Costo medio/mq per città fonte: Agenzia del territorio;  
 > Costo Facility management: contratto di servizio tra CONI e Coni Servizi.

**Principali attività per conto e nell'interesse delle Federazioni Sportive**

**Formitura di spazi ad uso ufficio**

Come già precedentemente evidenziato per l'Ente CONI, Coni Servizi ha gestito gli spazi ad uso ufficio ed i relativi costi, destinati all'utilizzo da parte delle Federazioni Sportive Nazionali, sia nelle sedi di Roma e Milano, che nelle sedi periferiche sostenendo costi per ca. **17,8 € mln.**

**Altri servizi per conto e nell'interesse delle Federazioni**

Vi riteranno i seguenti principali servizi:

- **gestione dei Centri di Preparazione Olimpica:** i Centri di Preparazione Olimpica (CPO) hanno garantito continuità all'offerta di servizi specializzati agli atleti delle Federazioni Sportive Nazionali. Il risultato operativo della gestione consolidata dei centri di Roma, Tirrenia, Formia (e Schio) è stato negativo per ca. **9 € mln.** Le presenze presso i Centri sono state nell'arco del 2015 ca. 89.000. Di seguito si forniscono le principali statistiche relative all'occupazione delle strutture alberghiere e di servizio ed alle presenze nell'esercizio;

Dati 2015	OCCUPAZIONE DELLE STRUTTURE ALBERGHIERE		G. Onesti	Totale CPO
	Formia	Tirrenia		
Presenze	20.233	27.773	40.906	88.912
Posti letto complessivi disponibili	48.545	39.162	70.272	157.979
Presenze giorno medie	55	76	112	244
Posti letto giorno disponibili	133	107	193	433
Tasso di occupanza media	42%	71%	58%	56%
Tariffa media posto letto a pensione completa per FSN	42	45	48	33,75

FSN	PRESENZE NELL'ESERCIZIO		G. Onesti	Totale CPO
	Formia	Tirrenia		
Dettaglio presenze 2015	14.577	25.589	33.646	73.812
Rhiedi	-	-	3.022	3.022
Stranieri	3.358	-	-	3.358
Interesse CONI e CONI Servizi	281	-	-	281
Altro	2.017	2.184	4.238	8.439

- **gestione di altri impianti:** oltre ai Centri di Preparazione Olimpica, Coni Servizi ha sostenuto costi (pari a ca. **2,1 € mln** principalmente per ammortamenti, imposte, utenze, manutenzioni, pulizie, ecc.) a favore degli altri impianti utilizzati dalle Federazioni Sportive (ad es. Piscine del Foro Italico, Stadio Farnesina, Montebretti, Caracalla, Castelgandolfo, ecc.);
- **gestione dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport:** l'Istituto ha chiuso il 2015 con un risultato operativo negativo di **4,2 mln €** (comprensivo dei costi indiretti); come previsto dal contratto di servizio, l'Istituto fornisce prestazioni mediche e scientifiche a favore dei soggetti di interesse delle Federazioni in via sostanzialmente esclusiva. Con il flusso dei ricavi provenienti dal mercato esterno, attenua, di fatto, gli effetti di tale gestione sul conto economico. Nel corso del 2015 sono state eseguite 31.141 prestazioni totali (+28% rispetto al 2014), di cui 23.780 su 1.534 differenti atleti (con prestazione si intende ogni attività svolta

### Relazione dello Coni Servizi SpA sui risultati economico-finanziari e sui servizi resi al CONI

sul paziente/atleta, ovvero analisi del sangue, visita generica, cura fisioterapica, ecc.). Le Federazioni che hanno maggiormente usufruito delle prestazioni mediche dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport, sono le Seguenti:

- Federazione Italiana Nuoto (4.121 prestazioni su 223 atleti);
- Federazione Ginnastica d'Italia (1.903 prestazioni su 83 atleti);
- Federazione Italiana Canottaggio (1.877 prestazioni su 121 atleti);
- Federazione Italiana Canoa Kayak (1.398 prestazioni su 61 atleti);
- Federazione Italiana Pallavolo (1.190 prestazioni su 131 atleti).

• **coordinamento ed erogazione di formazione a favore delle FSN:** le attività della Scuola Centrale dello Sport, dotata di certificato di Qualità anche in ambito internazionale, sono state inquadrate nel Programma Europeo ET2020. Con l'implementazione del Sistema Nazionale di Qualifiche degli Operatori Sportivi adottato dal CONI (SNaQ), al quale hanno aderito più di 60 entità tra FSN, DSA, EPS, AB ed Amministrazioni costituenti lo Sport in uniforme, le iniziative formative, di ricerca scientifica applicata allo sport, di documentazione e di diffusione culturale in ambito sportivo sono state predisposte per consentire il rilascio di qualifiche in linea con la classificazione delle professioni dell'Istat (CP2011), secondo il quadro di riferimento della International Standard Classification of Occupations-Isco08. Sempre nel corso dell'esercizio, inoltre, è proseguita l'iniziativa formativa rivolta al mercato, di alta specializzazione chiamato "management olimpico", rivolto a laureati finalizzati a un immediato ingresso nel mondo del lavoro.

Il risultato della struttura nel 2015 è stato negativo per **1.1 € mln.**

### Assegnazione e gestione del personale presso le Federazioni

Coni Servizi ha sostenuto, nel corso dell'esercizio 2015, costi per l'assegnazione del personale presso le FSN pari a **1 € mln.**, inclusi dei costi per i buoni pasto e per le polizze assicurative a favore di tali dipendenti.

Nelle seguenti tabelle è sintetizzato l'andamento del numero di risorse impiegate nel 2015 ed il confronto con l'anno precedente, nonché il dettaglio del personale passato alle dirette dipendenze delle FSN (processo completato nel corso dell'esercizio 2013).

Consistenza Personale a fine anno	CONSISTENZA PERSONALE A FINE ANNO					Differenza (E-F)		
	Coni Servizi 31.12.2014 (A)	Coni Servizi 31.12.2014 (B)	At. 30 31.12.2014 (C)	At. 30 31.12.2014 (D)	Finale 31.12.2015 (E=A+C)		Finale 31.12.2014 (F=B+D)	
Dirigenti	17	17	6	8	23	25	0	(2)
Impiegati	638	636	595	615	1.233	1.251	2	(18)
Medici	10	10			10	10	0	0
Giornalisti	4	3			4	3	1	(1)
<b>Totale</b>	<b>669</b>	<b>666</b>	<b>601</b>	<b>623</b>	<b>1.270</b>	<b>1.289</b>	<b>3</b>	<b>(19)</b>

Andamento Medio Personale	ANDAMENTO MEDIO PERSONALE						Differenza (E-F)
	Media 2015 Coni Servizi (A)	Media 2014 Coni Servizi (B)	Media 2015 Aut. 30 (C)	Media 2014 Aut. 30 (D)	Media 2015 (E=A+C)	Media 2014 (F=B+D)	
Dirigenti	17	19	7	7	24	26	(2)
Impiegati	636	638	608	620	1.244	1.258	(2)
Medici	10	10			10	12	(2)
Giornalisti	3	4			3	4	(1)
<b>Totale</b>	<b>666</b>	<b>673</b>	<b>615</b>	<b>627</b>	<b>1.281</b>	<b>1.300</b>	<b>(7)</b>

### Attività di supporto a favore delle Federazioni

La Società, inoltre, ha sostenuto costi per **7 € mln** imputabili alle attività di supporto fornite alle Federazioni (es. gestione delle risorse umane tramite la rilevazione presenze, gestione delle buste paga, rapporti sindacali, formazione e selezione, ecc.), attività di internal audit, ecc. ed al mark up.

### 3. VALORIZZAZIONE DEGLI ASSET DELLA SOCIETÀ

Nell'ambito dell'**attivo immobilizzato della Società**, si segnala come, in base al decreto del MEF del 26 febbraio 2015 (15A02506), pubblicato sulla G.U. Serie Generale n. 78, sia stata prevista contestualmente:

- l'assegnazione in proprietà alla Società da parte dello Stato – oltre che di alcune particelle adiacenti l'ingresso curva nord dello Stadio Olimpico e Via dei Gladiatori inserite nell'area del Parco del Foro Italico in Roma –, della palazzina B ex-Civis di Viale della Farnesina sita sempre in Roma, per un valore di 27.900 €/000;
- la retrocessione all'Agenzia del Demanio dello Stato di n. 24 tra fabbricati ed impianti sportivi di Coni Servizi distribuiti sul territorio nazionale (tra i quali, il centro equestre di Pratoni del Vivaro presso Rocca di Papa (RM), la proprietà nel parco dell'Appia Antica in Roma, l'immobile cielo-terra di Via Colli 5 a Torino, l'immobile cielo-terra di Via Carlo Alberto 1 a Treviso, la palestra Parco Monreale a Potenza) ritenuti dalla Società non strumentali alla propria attività e destinati alla dismissione, per un valore netto contabile pari a 25.563 €/000;
- la cancellazione del diritto della Società (iscritto nell'esercizio precedente tra le immobilizzazioni immateriali in corso) ad ottenere beni patrimoniali di pari valore ed in sostituzione di alcune particelle ricomprese nei compendi "terreni con vivai" e "capannoni" che, rispetto al decreto ministeriale di conferimento iniziale del 2004, furono trasferite senza i necessari presupposti o per le quali era stata riscontrata, a posteriori, la mancata trascrizione nel decreto di trasferimento stesso, per complessivi 2.294 €/000.

In virtù di quanto sopra, nel corso dell'esercizio la Società:

- ha provveduto ad entrare nel pieno possesso dell'immobile ex-Civis in Roma, avviando le attività di progettazione preliminare finalizzata alla ristrutturazione e riqualificazione dell'immobile stesso, destinato a regime ad ospitare gli uffici di diverse Federazioni Sportive con sede in Roma, che Coni Servizi attualmente ospita in immobili presi in locazione da terzi;

**Relazione della Coni Servizi SpA sui risultati economico-finanziari e sui servizi resi al CONI**

- sta provvedendo a completare il passaggio di consegne all'Agenda del Demanio degli asset precedentemente iscritti nel patrimonio della Società e trasferiti alla stessa Agenzia.

La Società, ha dato inoltre continuità agli **investimenti strutturali di riqualificazione dei propri impianti sportivi**, con i seguenti principali interventi:

- **centri di Preparazione Olimpica**: sul Giulio Onesti in Roma (813 €/000) con la realizzazione di nuovi spogliatoi per il calcio, di miglioramenti sulla palestra di pentathlon e l'acquisto di nuove attrezzature sportive di primaria qualità a servizio degli impianti sportivi; sul centro di Tirrenia (252 €/000) con lavori di riqualificazione della foresteria; sul centro di Forinia (142 €/000) con la realizzazione di nuove pensiline esterne e la riqualificazione della foresteria;
- **strutture dell'area del Parco del Foro Italico** in Roma: lavori (per ca. 590 €/000) di riqualificazione dell'immobile adibito a sede dell'U.O. Roma 2024 e di realizzazione della nuova cabina di MIT/BT;
- **Stadio Olimpico**, con lavori strutturali di miglioramento e di messa in sicurezza (per complessivi 2.16 €/000) della parte dell'impianto sportivo relativi agli interventi sui giunti strutturali meccanici e al potenziamento dell'impianto di video sorveglianza.

Nel corso dell'esercizio, la Società ha, infine, proseguito il **piano di ristrutturazione degli immobili**, sia di proprietà, che in locazione, destinati ad ospitare **gli uffici del CONI, delle Federazioni Sportive Nazionali e dei Comitati CONI, portando a termine interventi** per complessivi 2.398 €/000. Si fa riferimento, in particolare, ai lavori presso:

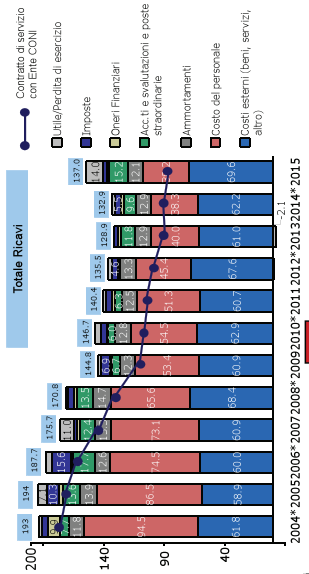
- Stadio Euganeo di Padova, per la realizzazione dei nuovi uffici;
- Palazzo T7 presso il business park a Bologna, per la riqualificazione degli spazi ad uso ufficio;
- Immobile sito in via Irlanda a Firenze, per la riqualificazione degli spazi ad uso ufficio;
- palazzo H in Roma (sede CONI e Coni Servizi), per la realizzazione del nuovo impianto di MIT/BT e dei nuovi infissi di diverse parti dell'immobile.

**4. QUADRO COMPLESSIVO DEGLI ALTRI ANDAMENTI DELLA SOCIETÀ NEL PERIODO 2003-2015**

Si riporta di seguito un esame dei principali andamenti non ancora trattati nel documento, relativi alla gestione economico finanziaria della Società per il periodo dalla sua costituzione al 31 Dicembre 2015.

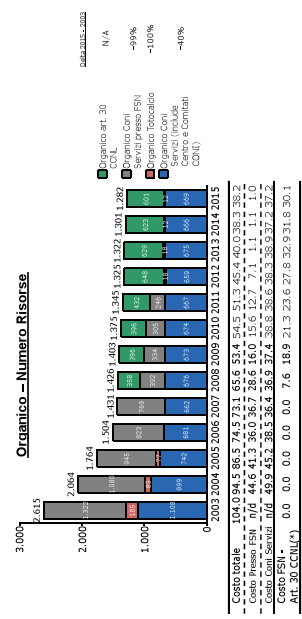
- Saranno in particolare presi in esame, con il confronto tra i vari anni, i seguenti andamenti:
- Conto Economico complessivo suddiviso nelle sue principali componenti;
  - Organici e Costo del Lavoro;
  - Evoluzione dello Stato Patrimoniale della Società.

**Descrizione trend 04/15: Evoluzione conto economico (min €)**



- Anni Olimpici
- Significativa riduzione del totale ricavi, passati da 193 min nel 2004 a 137 nel 2015 (meno 56 min), coerentemente con la progressiva diminuzione (parzialmente compensata dalla crescita dei ricavi propri del contratto di servizio con l'Ente CONI (77 min), grazie alla quale l'Ente ha potuto destinare maggiori risorse al sistema sportivo (in particolare FSN)
- L'andamento dei costi esterni riflette le maggiori attività assunte dalla Società nel tempo a favore dell'Ente (Giochi Olimpici estivi ed invernali, assorbimento costi periferici, marketing/promozione marchi CONI, altre) e quelle delle attività sviluppate a supporto della crescita dei ricavi da terzi (mercato)

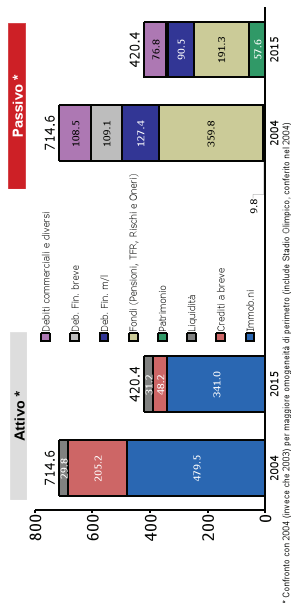
**Descrizione trend 03/15: Andamento organico e costo del personale (min €)**



- Riduzione delle risorse "gestite" da Coni Servizi di 333 unità (-51,0%), da 2.615 nel 2003 a 1.282 nel 2015
- Diminuzione forza lavoro per attività proprie di Coni Servizi di 439,5% (439 risorse, da 1.108 nel 2003 a 669 nel 2015)

Relazione della Coni Servizi SpA sui risultati economico-finanziari e sui servizi resi ai CONI

Descrizione trend 04/15: Evoluzione stato patrimoniale (mil €)



\* Confronto con 2004 (invece che 2003) per maggiore omogeneità di patrimonio (indole Stato Olimpico, conferito nel 2004)

- La complessa situazione patrimoniale di partenza era caratterizzata da una forte incidenza delle immobilizzazioni (capitale fisso) e da una forte incidenza delle fonti di finanziamento di terzi (gli assets finanziati dal patrimonio netto erano pari al 1,5% del patrimonio aziendale)
- Il 2015 evidenzia dati sostanzialmente migliorati, anche tenendo conto delle lievi effettivamente disponibili, con un patrimonio netto di 37,6 mil per un'incidenza sul totale attivo del 13% ca.



## Comitato Olimpico Nazionale Italiano

Sede Legale in Roma - Largo Lauro de Bosis, 15 (00135)

Comunicazione e Rapporti Media  
[comunicazione@coni.it](mailto:comunicazione@coni.it)

[www.coni.it](http://www.coni.it)  
[www.scuoladellospport.coni.it](http://www.scuoladellospport.coni.it)  
[www.impiantisportivi.coni.it](http://www.impiantisportivi.coni.it)



# *Corte dei Conti*

## SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

Determinazione e relazione sul risultato del controllo  
eseguito sulla gestione finanziaria della  
**CONI SERVIZI S.p.A.**

per l'esercizio 2015

Relatore: Presidente di sezione Ermanno Granelli

**Ha collaborato**

**per l'istruttoria e l'elaborazione dei dati:**

**la Sig.ra Daniela D'Angiò**

Determinazione n. 25/2017



La

# *Corte dei Conti*

in

## *Sezione del controllo sugli enti*

nell'adunanza dell'11 aprile 2017;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con regio decreto. 12 luglio 1934, n. 1214;

vista la legge 21 marzo 1958, n. 259;

visto il decreto-legge 8 luglio 2002, n. 138, convertito dalla legge 8 agosto 2002, n. 178, con cui la CONI Servizi S.p.A. è stata sottoposta al controllo della Corte dei conti;

visto il bilancio della Società suddetta relativo all'esercizio finanziario 2015, nonché le annesse relazioni, trasmessi alla Corte dei conti in adempimento dell'art. 4 della citata legge n. 259 del 1958; esaminati gli atti;

udito il relatore Presidente di sezione Ermanno Granelli e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria della CONI Servizi S.p.A., per l'esercizio 2015;

ritenuto che dall'esame della gestione e della documentazione relativa all'esercizio 2015 è risultato che:

1. l'attività gestionale esercitata nel 2015 dalla Coni Servizi S.p.A. ha determinato un utile di esercizio pari ad euro 14.009.028, al netto delle imposte dell'esercizio pari ad euro 2.696.332, rispetto all'utile di euro 1.997.873 conseguito nell'esercizio precedente;
2. il patrimonio netto è passato da euro 45.127.619 nel 2014 ad euro 57.563.647 nel 2015;
3. il valore della produzione risulta incrementato del 3,1 per cento rispetto al 2014, passando da euro 132.892.449 ad euro 137.039.734, soprattutto per l'incremento dei ricavi delle vendite e delle prestazioni;

MODULARIO  
C. C. - 2

MOD. 2



# *Corte dei Conti*

4. i costi della produzione sono aumentati dell'8 per cento, passando da euro 126.679.577 nel 2014 ad euro 136.754.364 nel 2015;

ritenuto che, assolto così ogni prescritto incumbente, possa, a norma dell'art. 7 della citata legge n. 259 del 1958, darsi corso alla comunicazione alle dette Presidenze, oltre che del bilancio - corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione - della relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce perché ne faccia parte integrante;

P. Q. M.

comunica, a norma dell'art. 7 della legge n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il bilancio per l'esercizio 2015 - corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione - della CONI SERVIZI S.p.A., l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente stesso.

ESTENSORE  
*Ermanno Granelli*

PRESIDENTE  
*Enrica Laterza*

Depositata in segreteria il 4 maggio 2017

## SOMMARIO

PREMESSA .....	7
1. IL QUADRO ORDINAMENTALE .....	8
1.1- L'ordinamento dello sport e la funzione di Coni Servizi S.p.A.....	8
1.2 - Il contratto di servizio per l'anno 2015.....	9
1.3 - Compensi agli organi.....	9
2. LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA E LE RISORSE UMANE .....	12
2.1 - La struttura organizzativa aziendale.....	12
2.2 - Riassetto dell'organizzazione territoriale.....	13
2.3 - Personale della società operante presso le Federazioni .....	13
2.4 - Attività di amministrazione del personale per la società e per le Federazioni Sportive Nazionali .....	14
2.5 - L'organico del personale e i costi .....	14
3. UNITÀ OPERATIVA COMITATO ROMA 2024.....	17
4. I RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE 2015 .....	19
4.1 - Stato patrimoniale attivo.....	19
4.2 - Immobilizzazioni immateriali.....	21
4.3 - Immobilizzazione materiali .....	22
4.4 - Immobilizzazioni finanziarie - Partecipazioni azionarie.....	23
4.5 - Crediti.....	24
4.6 - Stato patrimoniale passivo.....	25
4.7 - Patrimonio netto.....	26
4.8 - Fondo rischi ed oneri.....	26
4.9 - Debiti.....	27
5. CONTO ECONOMICO .....	29
5.1 - Ricavi.....	30
5.2 - Costi.....	31
6. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE .....	34

**INDICE DELLE TABELLE**

Tabella 1 - Compensi CdA - art. 2389, comma 1, c.c. ....	11
Tabella 2 - Compensi CdA - art. 2389, comma 3, c.c. ....	11
Tabella 3 - Compensi Collegio sindacale - art. 2389, comma 1, c.c. ....	11
Tabella 4 - Consistenza e andamento medio del personale .....	15
Tabella 5 - Costi per il personale.....	15
Tabella 6 - Stato patrimoniale attivo .....	20
Tabella 7 - Stato patrimoniale passivo .....	25
Tabella 8 - Patrimonio netto.....	26
Tabella 9 - Conto economico .....	29

## **PREMESSA**

Con la presente relazione la Corte dei conti riferisce al Parlamento, ai sensi dell'art. 7 della legge 21 marzo 1958, n. 259, sul controllo eseguito con le modalità previste dall'art. 12 della medesima legge, sulla gestione finanziaria per l'esercizio 2015, nonché sui fatti più significativi avvenuti fino a data recente, di Coni Servizi S.p.A., soggetto giuridico costituito per l'espletamento dei compiti dell'ente pubblico CONI in esecuzione dei programmi e delle linee guida individuate dallo stesso CONI.

Il precedente referto, relativo all'esercizio 2014, è in Atti parlamentari legislatura XVII, Doc. XV, n. 394.

## **1. IL QUADRO ORDINAMENTALE**

### **1.1- L'ordinamento dello sport e la funzione di Coni Servizi S.p.A.**

Per quanto concerne il contesto normativo di riferimento, si rinvia a quanto già delineato nell'ambito delle precedenti relazioni sul risultato del controllo eseguito sulla gestione della Coni Servizi S.p.A.. Sotto il profilo organizzativo-gestionale, si deve evidenziare che in data 11 maggio 2016, dopo l'approvazione del bilancio 2015, l'assemblea ha provveduto al rinnovo del Consiglio di amministrazione; il Collegio sindacale resta in carica fino al 2017.

Tanto premesso in ordine al quadro ordinamentale, si segnala che, nel corso del 2015 e nel 2016, non sono intervenute, sul piano legislativo, disposizioni degne di nota in riferimento all'organizzazione sportiva nazionale, ad eccezione del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 (Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica), il quale ha escluso espressamente Coni Servizi S.p.A. dall'ambito di applicazione dell'art. 4, che prevede che le amministrazioni pubbliche non possano, direttamente o indirettamente, costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in tali società.

Sul piano gestionale, è da evidenziare che il d.lgs. n. 192 del 2012 prevede, dal 2013, la necessità di rispettare i termini di pagamento a 30-60 giorni nei confronti dei fornitori. La Società ha, pertanto, operato per poter raggiungere gradualmente il rispetto di tale obbligo e per liquidare le fatture sostanzialmente in linea con quanto disposto dal citato d.lgs. n. 192 del 2012. In particolare, nel corso del 2015, la Società ha provveduto a perseguire un progressivo riallineamento ai termini di pagamento dei debiti verso i fornitori previsti dalla normativa, giungendo a fine anno ad una media di circa 36,18 giorni dalla data della fattura. La Società riferisce di non aver mai sostenuto oneri per ritardati pagamenti.

Quanto alle disposizioni di cui alla legge 30 luglio 2010, n. 122, si fa presente che la Coni Servizi S.p.A. ha operato riduzioni di spesa per 1.603 migliaia di euro, accantonati dalla Società e successivamente versati allo Stato nel mese di aprile 2015.

Sempre relativamente alle norme sul contenimento della spesa, secondo le disposizioni di cui al decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, sono state assicurate dalla Società riduzioni della spesa per 3.848 migliaia di euro, pari al 4 per cento dei dati di bilancio 2013 (2.449 migliaia di euro corrispondenti alla riduzione del corrispettivo del contratto di servizio con il CONI e 1.399 migliaia di euro, corrispondenti ai versamenti diretti

da parte della società Coni Servizi a valere sul risultato d'esercizio, dei quali il 90 per cento già corrisposti).

### **1.2 - Il contratto di servizio per l'anno 2015.**

In conformità a quanto previsto dall'articolo 8, comma 8, della legge 8 agosto 2002, n. 178, tra il CONI e la Coni Servizi S.p.A. è stato stipulato, in data 17 marzo 2015, il contratto di servizio per lo stesso anno, con il quale sono stati definiti gli adempimenti strumentali al raggiungimento degli obiettivi prefissati dal CONI, in ordine ai quali la società assume precisi obblighi.

Dal 2003, primo anno di operatività della Società, al 2015 il corrispettivo del suddetto contratto ha subito un progressivo decremento, passando da 179.088 migliaia di euro a 102.107 migliaia di euro, con un risparmio di 76.981 migliaia di euro in valore assoluto (pari al -43 per cento).

Si evidenzia che la Coni Servizi S.p.A. assegna e gestisce il personale a supporto sia delle strutture centrali del CONI che di quelle periferiche, in base agli accordi previsti dal suddetto contratto di servizio.

Si deve, tuttavia, tener conto dell'effetto del transito del personale nelle Federazioni (ai sensi dell'art. 30 CCNL), del quale si tratterà più diffusamente nel capitolo 3. Anche scontando l'effetto di detta disposizione contrattuale, il valore complessivo è, per il 2015, pari a 135,9 milioni di euro (di 43,2 milioni di euro inferiore rispetto all'anno iniziale, il 2003).

### **1.3 - Compensi agli organi.**

Fermo restando il quadro delineato nell'ambito delle precedenti relazioni, i compensi annuali attualmente previsti per gli amministratori della Società, ai sensi dell'art. 2389, primo comma, c.c., sono stati confermati in occasione dell'assemblea dei soci tenutasi in data 11 maggio 2016 (come indicato nella tabella n. 1 che segue), nei termini seguenti: euro 24.500 per il Presidente ed euro 16.000 per ciascun consigliere, salve le successive determinazioni del consiglio di amministrazione circa la remunerazione degli amministratori investiti di particolari cariche, ai sensi dell'art. 2389, terzo comma, c.c. (la determinazione degli emolumenti è stata effettuata avendo riguardo alle previsioni delle leggi n. 69 del 2009 e n. 122 del 2010 e successivi provvedimenti in materia di remunerazioni degli amministratori di società inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istat).

Con riferimento al suddetto art. 2389, terzo comma, c.c., i compensi per gli amministratori della Società, riferiti all'anno 2015, sono stati rideterminati in data 17 marzo 2015, nel corso della riunione del consiglio di amministrazione, su proposta del Presidente del comitato delle remunerazioni.

In particolare, tenuto conto di quanto disposto dall'art. 13 del decreto-legge n. 66 del 2014, convertito, con modificazioni, dalla legge n. 89 del 2014, nonché dell'interpretazione in proposito fornita dall'ufficio legislativo del Ministero dell'economia e delle finanze, fermo restando il diritto degli amministratori a percepire la quota parte del compenso già maturata, sia per la quota fissa che per quella variabile sino al 30 aprile 2014, la Società ha provveduto a rideterminare il compenso dell'amministratore delegato e del Presidente per l'anno 2015 e seguenti nella sola componente fissa, pari, rispettivamente, per l'amministratore delegato all'80 per cento del tetto massimo costituito dalla retribuzione del primo Presidente della Corte di cassazione (fissato, a decorrere dal 1° maggio 2014, ex art. 13 del decreto-legge n. 66 del 2014, convertito nella legge n. 89 del 2014, in euro 240.000 annui) e, per il Presidente, al 30 per cento del nuovo compenso massimo dell'amministratore delegato.

Già in data 5 giugno 2014, come risulta dalla tabella n. 2, il consiglio di amministrazione aveva provveduto a ridurre, ai sensi della suddetta normativa, il compenso previsto in favore dell'amministratore delegato (originariamente determinato in complessivi euro 240.000 (di cui euro 185.000 parte fissa ed euro 55.000 parte variabile) a complessivi euro 192.000, nonché del Presidente, ulteriormente ridotto a complessivi euro 57.600 (44.500 euro parte fissa e 13.100 euro parte variabile).

Si rileva, altresì, che, in data 11 maggio 2016, l'assemblea dei soci ha provveduto al rinnovo del consiglio di amministrazione. A decorrere da tale data, il Presidente non può più percepire alcun compenso, per effetto delle succitate disposizioni legislative e circolari ministeriali in proposito emanate, poiché collocato in quiescenza.

Quanto al collegio dei sindaci, fermo restando, fino al 28 aprile 2011- come si evince dalla tabella n. 3 - il quadro delineato a far data dall'8 luglio 2008, a partire dal 28 aprile 2011 al presidente del collegio dei sindaci è stata disposta l'assegnazione di un compenso fisso annuo lordo pari ad euro 22.500 ed agli altri sindaci un compenso fisso annuo lordo pari ad euro 16.000 (rimasto invariato).

**Tabella 1 - Compensi CdA - art. 2389, comma 1, c.c.**

Consiglio di amministrazione	dal 28 aprile 2011	2012	dal 15 maggio 2013
Presidente	24.500	24.500	24.500
Consiglieri	16.000	16.000	16.000

**Tabella 2 - Compensi CdA - art. 2389, comma 3, c.c.**

CONSIGLIO di AMMINISTRAZIONE	2011 - 2012- fino al 5.6.2013 (d.l. n. 95/2012)		dal 5.6.2013 (d.l. n. 95/2012)		dal 5.6.2014 dopo adeguamento (l. n. 89/2014 )	
	fisso	variabile	fisso	variabile	fisso	variabile
Presidente*	85.000	25.000	55.500	16.500	44.500	13.100
Amministratore Delegato	250.000	70.000	185.000	55.000	148.000	44.000

\* il compenso del Presidente, originariamente fissato in euro 110.000 (85.000 parte fissa e 25.000 parte variabile), è stato ridotto il 5 giugno 2014, con effetto retroattivo al 5 giugno 2013, a complessivi 72.000 euro (55.500 euro parte fissa e 16.500 parte variabile).

**Tabella 3 - Compensi Collegio sindacale - art. 2389, comma 1, c.c.**

COLLEGIO SINDACALE	dall'8 luglio 2008	dal 28 aprile 2011	2012 - 2015
Presidente	25.000	22.500	22.500
Componenti	18.000	16.000	16.000

## **2. LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA E LE RISORSE UMANE**

### **2.1 - La struttura organizzativa aziendale**

Il modello organizzativo della Società nel corso del 2015, derivante dagli interventi operati negli anni 2013 e 2014, non ha registrato sostanziali cambiamenti nelle aree di responsabilità e funzioni, preesistenti e già consolidate.

Si rileva la costituzione di due nuove strutture, rispettivamente preposte a curare le attività progettuali ed operative della candidatura di Roma capitale ai Giochi olimpici e paralimpici estivi del 2024 e a riarticolare le attività di supporto agli Organismi antidoping.

Nello specifico, nell'ambito della sfera di responsabilità dell'amministratore delegato, era stata costituita l'unità operativa "Roma 2024", deputata ad organizzare, coordinare ed ottimizzare le attività progettuali e operative del comitato Roma 2024 e delle risorse lavorative ad esso assegnate e, nel rispetto delle indicazioni di massima e di carattere generale fornite dalla CONI Servizi tramite l'amministratore delegato, a gestire le risorse finanziarie messe a disposizione del comitato stesso dal CONI.

Inoltre, in collegamento con l'area dell'attività istituzionale per l'ente CONI, al fine di armonizzare l'assetto organizzativo della Società con il modello di disciplina dell'organizzazione e del funzionamento degli Organismi antidoping (approvato dalla Giunta nazionale dell'Ente CONI), è stata costituita l'Area "NADO-ITALIA", al cui interno sono confluite le preesistenti strutture preposte a svolgere l'attività di supporto agli Organismi stessi.

La Società, nel rispetto degli obiettivi di budget del costo del lavoro, ha provveduto nell'ultimo trimestre dell'anno a realizzare un programma di conferme a tempo indeterminato di alcuni contratti a tempo determinato e contratti di collaborazione a progetto pluriennali, considerati strutturalmente necessari in relazione ai carichi di lavoro ed al bilancio delle competenze delle aree di appartenenza. Tale misura, relativamente ai contratti a progetto, si è resa necessaria anche a seguito dell'emanazione del decreto legislativo n. 81 del 2015, attuativo del c.d. "jobs act", che ha vietato la proroga e/o la stipula di nuovi contratti appartenenti a tale tipologia una volta scaduti quelli in essere. Al tempo stesso, confermando i contratti a termine e trasformando i contratti a progetto in rapporti subordinati, la Società ha potuto beneficiare degli sgravi contributivi triennali previsti dalla legge n. 190 del 2014 (legge di stabilità 2015).

Le suddette misure sono state adottate mantenendo sostanzialmente invariata la consistenza del personale dipendente. La Società ha infatti proseguito l'attuazione del programma di esodi incentivati avviati negli anni precedenti: tale programma, pur dovendo scontare l'innalzamento dei

limiti di legge per l'età pensionabile conseguente alla c.d. "riforma Fornero", ha comunque prodotto un apprezzabile numero di collocamenti a riposo. Secondo quanto riferisce la Società, il suddetto orientamento è proseguito anche nell'anno 2016, con l'obiettivo di continuare a contenere il costo del lavoro.

## **2.2 - Riassetto dell'organizzazione territoriale**

A seguito dell'avvenuto completamento del passaggio alle dipendenze delle Federazioni del personale della Società che storicamente operava presso le stesse - fattore da cui è principalmente dipesa la riduzione nel 2013, rispetto al 2012, del costo del lavoro della Società - permane tuttora il personale dipendente della Società che opera presso l'Unione Italiana Tiro a Segno. Per quanto riguarda il personale già a suo tempo passato alle dipendenze delle Federazioni, anche nel corso del 2015 sono proseguiti i rinnovi, alla scadenza, delle originarie aspettative quinquennali.

## **2.3 - Personale della società operante presso le Federazioni**

Nell'ambito dei percorsi di valutazione e valorizzazione delle risorse interne, promossi dal vertice aziendale, anche in aderenza agli indirizzi dell'Ente CONI, nel corso del 2013 e 2014 era stato realizzato un programma di analisi delle caratteristiche e del potenziale di una prima, consistente fascia di personale (circa il 30 per cento dei dipendenti in servizio presso le strutture centrali), diretto a censire le risorse in possesso del potenziale di sviluppo per eventuali crescite organizzative o per rotazioni in altre posizioni/ambiti professionali.

Conseguentemente, sulla base delle evidenze ottenute, era stato predisposto ed avviato, nelle quantità consentite dall'esigenza di tutelare comunque i presidi essenziali delle strutture, un programma operativo di "*job rotation*" delle risorse coinvolte ed in possesso dei requisiti necessari, che è proseguito anche nel corso del 2015.

Sempre in tale ultimo anno, è stato elaborato il "piano di formazione" del personale, centrato sui temi della gestione del cambiamento, dell'integrazione interfunzionale e della gestione delle risorse umane. Detto programma, destinato a coinvolgere, con articolazioni parzialmente differenziate, gran parte della popolazione aziendale, è stato di fatto avviato nel primo trimestre dell'anno 2016.

Ugualmente nel corso del 2015, con particolare riferimento alla dirigenza della Società, è stata realizzata una iniziativa di autovalutazione della dimensione manageriale della *learning agility*.

## **2.4 - Attività di amministrazione del personale per la società e per le Federazioni**

### **Sportive Nazionali**

Nell'anno 2015 la Società ha proseguito a regime la gestione diretta del processo di elaborazione delle paghe e dei contributi per il proprio personale dipendente, per i pensionati del Fondo di Previdenza del CONI e per altri 45 distinti datori di lavoro (di cui 34 Federazioni Sportive Nazionali, 7 Settori Federali Paralimpici, 2 Discipline Associate e le Società "Circolo del Tennis" e "Coninet"). La gestione interamente *in house* dell'intero processo, che aveva già portato ad eliminare i costi precedentemente in essere per l'elaborazione dei cedolini da parte di un *service* esterno, ha registrato una ulteriore fase di avanzamento, rappresentata dal rilascio e dalla trasmissione telematica agli aventi diritto, entro le scadenze di legge, di tutte le Certificazioni Uniche destinate a coloro che nell'anno precedente avessero percepito somme soggette a ritenuta. Tale attività è stata effettuata per le certificazioni della Società - ivi comprese quelle relative alle collaborazioni presso l'organizzazione territoriale - e delle sue partecipate, nonché per tutte le Federazioni Sportive Nazionali in *service*.

## **2.5 - L'organico del personale e i costi**

Gli inserimenti di nuove risorse, nel corso del 2015, sono stati effettuati quasi esclusivamente stipulando contratti a tempo determinato; le unità inserite a tempo indeterminato sono state assunte applicando il regime del c.d. "contratto a tutele crescenti" introdotto dal decreto legislativo n. 23 del 2015.

L'andamento decrescente della forza media non è riflesso nella forza puntuale, che al 31 dicembre 2015 risulta invece incrementata di n. 3 unità rispetto all'anno precedente. Ciò in quanto, come già indicato, a ridosso della fine dell'anno, la Società ha proceduto alla stabilizzazione di una serie di contratti a tempo determinato e di collaborazione a progetto pluriennali, ritenuti strutturalmente necessari in relazione ai carichi di lavoro ed al bilancio delle competenze delle aree di appartenenza; in tal modo la Società ha beneficiato, per il pro rata del 2015 e per l'intera quota relativa agli anni 2016 e 2017, dello sgravio contributivo previsto dalla legge n. 190 del 2014 (legge di stabilità 2015). In linea con quanto riportato negli esercizi precedenti - e da quando era cominciato nel 2008 il passaggio alle dipendenze delle Federazioni del personale della Società operante presso le stesse - viene fornito un confronto degli organici 2015 - 2014 (colonne E ed F della tabella che segue).

Tabella 4 - Consistenza e andamento medio del personale

Consistenza personale a fine anno	Coni Servizi 31/12/2015 (A)	Coni Servizi 31/12/2014 (B)	Art. 30 - 31/12/2015 (C)	Art. 30 - 31/12/2014 (D)	Finale 31/12/2015 (E=A+C)	Finale 31/12/2014 (F=B+D)	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Dirigenti	17	17	6	8	23	25	0	-2
Impiegati	638	636	595	615	1.233	1.251	2	-18
Medici	10	10	0	0	10	10	0	0
Giornalisti	4	3	0	0	4	3	1	1
<b>TOTALE</b>	<b>669</b>	<b>666</b>	<b>601</b>	<b>623</b>	<b>1.270</b>	<b>1.289</b>	<b>3</b>	<b>-19</b>
<b>Andamento medio personale</b>								
Andamento medio personale	Media 2015 Coni Servizi (A)	Media 2014 Coni Servizi (B)	Media 2015 Art. 30 (C)	Media 2014 Art. 30 (D)	Media 2015 (E=A+C)	Media 2014 (F=B+D)	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Dirigenti	17	19	7	7	24	26	-2	-2
Impiegati	636	638	608	620	1.244	1.258	-2	-14
Medici	10	12	0	0	10	12	-2	-2
Giornalisti	3	4	0	0	3	4	-1	-1
<b>TOTALE</b>	<b>666</b>	<b>673</b>	<b>615</b>	<b>627</b>	<b>1.281</b>	<b>1.300</b>	<b>-7</b>	<b>-19</b>

Il processo di assunzione da parte delle Federazioni, del personale che pur operando presso di loro era alle dipendenze della Società e dalla stessa retribuito, si è di fatto completato con la fine dell'anno 2012. I dati riportati nella precedente tabella includono quindi tali risorse, passate alle Federazioni ai sensi degli artt. 30 e 24 dei rispettivi CCNL impiegati e Dirigenti, il cui costo non è più a carico della Società, pur se rimaste comunque in aspettativa presso Coni Servizi. La dinamica della forza dell'intero perimetro dei dipendenti della Società - compresi quelli passati alle dipendenze delle Federazioni di cui alle colonne C e D - ha registrato nel 2015, rispetto al 2014, una riduzione pari a n. 19 unità puntuali come saldo tra entrate ed uscite.

Nella seguente tabella vengono indicati i costi relativi al personale.

Tabella 5 - Costi per il personale

(in migliaia di euro)

Costi per il personale	Costo 2015 Coni Servizi (A)	Costo 2014 Coni Servizi (B)	Costo 2015 art. 30 (C)	Costo 2014 art. 30 (D)	Costo 2015 parità perimetro (E=A+C)	Costo 2014 parità perimetro (F=B+D)	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Salari e stipendi	27.761	27.729	21.973	23.287	49.734	51.016	32	-1.282
Oneri sociali	7.999	7.985	6.473	6.897	14.472	14.882	14	-410
TFR	2.270	2.332	1.605	1.647	3.875	3.979	-62	-104
<b>Subtotale</b>	<b>38.030</b>	<b>38.046</b>	<b>30.050</b>	<b>31.831</b>	<b>68.081</b>	<b>69.877</b>	<b>-16</b>	<b>-1.796</b>
Altri costi	215	222			215	222	-7	-7
<b>TOTALE</b>	<b>38.245</b>	<b>38.268</b>	<b>30.050</b>	<b>31.831</b>	<b>68.296</b>	<b>70.099</b>	<b>-23</b>	<b>-1.803</b>

**Legenda:**

**Costo Coni Servizi (A e B):** costo effettivamente sostenuto dalla Società per i dipendenti in servizio presso di essa e per i dipendenti presso le FSN, ma con contratto di lavoro sottoscritto con Coni Servizi.

**Costo art. 30 (C e D):** inserito a fini espositivi, è il costo, non sostenuto dalla Società, relativo ai dipendenti passati in posizione di aspettativa ed ora operanti presso le FSN e con contratto di lavoro sottoscritto direttamente con queste ultime.

**Parità perimetro (E e F):** inserito a fini espositivi, per evidenziare l'andamento dei costi per il personale e la composizione della forza lavoro rispetto alle situazioni precedenti il passaggio del personale alle dirette dipendenze delle FSN.

Dal 1° gennaio 2015 hanno smesso di esplicare i propri effetti le norme di cui all'art. 9, primo comma della legge n. 122 del 2010, prorogate con l'art. 4, comma 11, della legge n. 135 del 2012, che negli anni precedenti, a partire dal 2011, avevano disposto che i trattamenti economici complessivi dei soggetti dipendenti dai datori di lavoro inseriti nel Conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuati dall'ISTAT, non potessero superare il trattamento spettante per l'anno 2010.

L'andamento del costo del lavoro di Coni Servizi nel 2015 rispetto all'esercizio precedente, così come sintetizzato rispettivamente nelle colonne A e B della tabella che precede, è rimasto sostanzialmente invariato, registrando un decremento (pari a euro 23.000), frutto, principalmente, della riduzione della forza media retribuita nella misura di n. 7 unità rispetto all'anno precedente (si vedano al riguardo le colonne A e B della tabella n. 4), con conseguente diminuzione delle retribuzioni tabellari complessive e dei relativi oneri, e di un lieve incremento degli straordinari e dei premi *una tantum*.

Per quanto riguarda l'evoluzione della forza media il decremento di n. 7 unità è da attribuire agli esodi incentivati effettuati ed alle uscite fisiologiche verificatesi nel corso dell'anno, cui hanno fatto riscontro inserimenti di nuove risorse destinate al potenziamento di strutture e funzioni aziendali di importanza strategica ai fini della realizzazione delle attività istituzionali del CONI e della Società stessa e, in alcuni casi, per la sostituzione di persone cessate dal servizio.

A livello di costo del personale, rilevato sul perimetro inclusivo anche dei soggetti in aspettativa presso la Società, in quanto assunti alle proprie dipendenze dalle Federazioni, come indicato nelle colonne E ed F della tabella che precede, si è registrata nel 2015 una spesa inferiore di 1.803 migliaia di euro rispetto al 2014.

### 3. UNITÀ OPERATIVA COMITATO ROMA 2024

All'inizio dell'anno 2015, il CONI S.p.A. ha avviato il progetto a sostegno della candidatura della città di Roma per l'organizzazione dei XXXIII Giochi olimpici e XVII Giochi paralimpici del 2024. Per l'esecuzione di tutte le attività operative necessarie allo svolgimento del suddetto percorso di candidatura (da marzo 2015 a dicembre 2017), l'ente Coni ha ritenuto di avvalersi di CONI Servizi S.p.A., in quanto società strumentale, senza, pertanto, prevedere la costituzione di un comitato con personalità giuridica autonoma.

Coni Servizi S.p.A. ha, pertanto, messo a disposizione una sede per ospitare gli uffici dedicati all'iniziativa (allo scopo sono stati ulteriormente riqualificati alcuni spazio ufficio nell'area del Parco del Foro Italico) ed anche personale della Società, individuato in accordo con il CONI; si è occupato delle attività di comunicazione e promozione verso i terzi e della predisposizione del “book di candidatura” verso il CIO nelle sue diverse formulazioni e *step*.

Lo stesso organigramma di CONI Servizi S.p.A. è stato articolato per accogliere in modo “specifico e separato” tali attività, creando una apposita direzione organizzativa, il cui coordinamento è stato affidato ad un Presidente, un vicepresidente ed un *General coordinator*, individuati dal CONI S.p.A.. In particolare, con decorrenza 1° aprile 2015, è stata costituita l'Unità Operativa Comitato Roma 2024, alle cui dipendenze è stata costituita la funzione di *International Relations and Planning Manager*.

Nel corso del 2015 è stata stanziata, su richiesta del CONI S.p.A., la somma di 2.681 migliaia di euro in favore delle attività propedeutiche alla citata candidatura, quali attività progettuali realizzate extra contratto di servizio. A tale riguardo, va ricordato che, con legge 28 dicembre 2015, n. 208, recante “Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato” (legge di stabilità 2016), sono state conferite al CONI risorse finanziarie pari a 2 milioni di euro per il 2016 e a 8 milioni per il 2017 (in favore delle attività del Comitato promotore della candidatura di Roma 2024).

In data 17 febbraio 2016 è stato finalizzato e consegnato al CIO il primo file del dossier di candidatura (“*Stage 1: vision, games concept and strategy*”), presentato con una manifestazione ufficiale svoltasi al Palazzo dei Congressi di Roma.

Ciò premesso, in data 11 ottobre 2016, il Segretario generale del CONI S.p.A., alla luce degli accadimenti determinatisi per effetto delle deliberazioni assunte in proposito dall'amministrazione della città di Roma Capitale, ha comunicato formalmente all'Amministratore delegato di Coni Servizi S.p.A. di aver ufficializzato, in pari data, al Comitato olimpico internazionale l'interruzione

del progetto di candidatura di Roma alla XXXIII edizione dei Giochi olimpici ed alla XVII edizione dei Giochi paralimpici del 2024. Con tale comunicazione si è parimenti richiesto a Coni Servizi S.p.A., da un punto di vista operativo, di dare immediata esecuzione a tale decisione, provvedendo alla chiusura di tutte le attività di progetto ed interrompendo ogni impegno assunto con i terzi.

Coni Servizi S.p.A. ha, pertanto, ottemperato a quanto richiesto dal Segretario generale del CONI e, nei primi mesi del 2017, è stata definitivamente sciolta l'Unità operativa Comitato Roma 2024 e conclusa ogni attività ad essa connessa, con conseguente risparmio delle spese complessive all'uopo preventivate e destinate.

Va segnalato che ad oggi, in relazione alle attività di chiusura del progetto di candidatura, non si è verificato alcun tipo di contenzioso.

## **4. I RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE 2015**

### **4.1 - Stato patrimoniale attivo**

Il bilancio di esercizio relativo all'anno 2015 è stato approvato dall'assemblea del 21 aprile 2016.

I dati e le informazioni elencati nelle tabelle che seguono, relativi allo stato patrimoniale della società nel biennio 2014-2015, sono stati desunti dai bilanci e dalle note integrative regolarmente approvati dall'assemblea di Coni Servizi S.p.A. (nella fattispecie, azionista unico è il Ministero dell'economia e delle finanze).

Tabella 6 - Stato patrimoniale attivo

	31.12.2015	31.12.2014
Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0
<b>TOTALE CREDITI VERSO SOCI (A)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Immobilizzazioni</b>		
<b>Immobilizzazioni immateriali:</b>		
Costi di impianto e di ampliamento	0	0
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	19.583	21.256
Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
Altre	47.946.040	48.120.391
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>47.965.623</b>	<b>50.711.397</b>
<b>Immobilizzazioni materiali:</b>		
Terreni e fabbricati	228.929.690	232.599.516
Impianti e macchinari	3.385.486	3.984.831
Attrezzature industriali e commerciali	494.327	125.821
Altri beni	1.857.426	2.970.070
Immobilizzazioni in corso e acconti	931.315	13.099
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>235.598.244</b>	<b>239.693.337</b>
<b>Immobilizzazioni finanziarie:</b>		
Partecipazioni in controllate	1.064.985	1.064.985
Partecipazioni in collegate	0	0
Partecipazioni in altre imprese	55.997.133	37.637.649
Crediti verso altri esigibili oltre l'esercizio	446.106	1.890.604
Altri titoli	339	339
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>57.508.563</b>	<b>40.593.577</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>341.072.430</b>	<b>330.998.311</b>
<b>Attivo circolante:</b>		
<b>Rimanenze</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Crediti:</b>		
Crediti verso clienti	38.568.600	46.683.438
Crediti verso clienti da conferimento Coni Ente	0	0
Crediti verso controllate	455.443	438.190
Crediti verso collegate e altre imprese	2.000	0
Crediti tributari	5.794.478	3.508.600
Imposte anticipate	0	0
Verso altri	2.943.569	1.950.555
<b>Totale crediti</b>	<b>47.764.090</b>	<b>52.580.783</b>
<b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>		
<b>Disponibilità liquide</b>		
Depositi bancari e postali	31.207.278	21.960.705
Denaro e valori in cassa	9.892	33.901
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>31.217.170</b>	<b>21.994.606</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>78.981.260</b>	<b>74.575.389</b>
Ratei e risconti	334.022	163.189
<b>TOTALE RATEI E RISCOINTI (D)</b>	<b>334.022</b>	<b>163.189</b>
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C+D)</b>	<b>420.387.712</b>	<b>405.736.889</b>

## 4.2 - Immobilizzazioni immateriali

Al 31 dicembre 2015, le immobilizzazioni immateriali ammontano a 47.966 migliaia di euro, con un decremento di 2.746 migliaia di euro rispetto al 31 dicembre 2014.

In particolare, sono stati registrati incrementi per 2.268 migliaia di euro, decrementi per 1.029 migliaia di euro, sono state iscritte riclassifiche contabili dell'esercizio per 2.294 migliaia di euro ed un incremento del fondo ammortamento per 2.720 migliaia di euro.

Gli incrementi dell'esercizio sono riconducibili principalmente a:

- migliorie su beni di terzi, per complessivi 1.577 migliaia di euro, relativamente ai lavori edili ed idraulici realizzati presso la nuova sede del comitato regionale Emilia Romagna (768 migliaia di euro), agli interventi di manutenzione straordinaria per la realizzazione dei nuovi uffici della sede del comitato regionale Veneto presso lo stadio "Euganeo" di Padova (598 migliaia di euro), alle opere di adeguamento degli impianti elettrici e speciali realizzate presso la sede del comitato regionale Toscana (136 migliaia di euro), agli interventi di manutenzione straordinaria per il cablaggio della sede del comitato regionale Sicilia (75 migliaia di euro), tutti beni in regime di locazione passiva;

- usufrutto immobili, per complessivi 643 migliaia di euro, riguardanti l'area del Parco del Foro Italico (507 migliaia di euro) per gli oneri della riqualificazione ed adeguamento degli spazi ad uso ufficio della sede operativa dell'Unità organizzativa Roma 2024 presso il corpo di fabbrica denominato "Aula Bunker" e l'area del Palazzo H, in Roma (136 migliaia di euro) per i costi sostenuti per la realizzazione del nuovo impianto di climatizzazione centralizzato a servizio degli uffici dell'Area preparazione olimpica e della fornitura e posa in opera di nuovi infissi presso gli uffici direzionali del CONI.

Le riclassifiche dell'esercizio, pari a 2.294 migliaia di euro, sono riconducibili a:

- migliorie su beni di terzi (per 276 migliaia di euro), relative ai lavori edili svolti presso lo stadio "Euganeo" di Padova, sede degli uffici del Comitato regionale veneto, che alla data del 31 dicembre 2014 risultavano non fruibili e che sono stati completati solo nel corso del 2015 (riclassifica contabile con contropartita di riduzione di pari importo delle immobilizzazioni immateriali in corso);

- immobilizzazioni immateriali in corso (complessivamente pari a 2.570 migliaia di euro), nella misura di 276 migliaia di euro per quanto suesposto e per gli ulteriori 2.294 migliaia di euro relativi alla riclassifica contabile effettuata con contropartita dell'incremento della categoria civilistica fabbricati, iscritta tra le immobilizzazioni materiali, in ragione dell'operazione di permuta immobiliare effettuata con l'Agenzia del Demanio e perfezionata con Decreto MEF del 26 febbraio 2015, pubblicato in data 3 aprile 2015, a seguito del riconoscimento del diritto ad ottenere beni patrimoniali di pari valore in sostituzione di alcune particelle ricomprese nei compendi "terreni con

vivai” e “capannoni”; per tali particelle, riferisce l’Ente, rispetto al decreto ministeriale di conferimento del 2004, fu effettuato il trasferimento senza il presupposto del pieno titolo di proprietà o furono valorizzate nella perizia di stima dell’Agenzia del Territorio, per poi riscontrare a posteriori la mancata trascrizione nel decreto di conferimento stesso.

I decrementi al 31.12.2015 sono da ascrivere alla chiusura contabile del costo storico di tutti gli interventi di manutenzione straordinaria effettuati presso il Centro di preparazione olimpica di Schio, nel quadriennio 2005-2008, a seguito dell’accordo di risoluzione della convenzione d’uso dell’impianto tra la Società ed il comune di Schio (siglato il 3 febbraio 2015). La formalizzazione di tale accordo ha comportato sia un decremento del fondo ammortamento miglorie su beni terzi (617 migliaia di euro), che una riduzione del valore del fondo svalutazione miglorie su beni di terzi (411 migliaia di euro).

#### **4.3 - Immobilizzazione materiali**

Al 31 dicembre 2015, le immobilizzazioni materiali ammontano a 235.598 migliaia di euro, al 31 dicembre 2014 ammontavano a 239.693 migliaia di euro. In particolare, tale decremento (pari a 4.095 migliaia di euro) è riconducibile all’effetto netto delle variazioni in diminuzione del costo storico per 3.681 migliaia di euro (derivanti da incrementi per 28.838 migliaia di euro, decrementi per 34.813 migliaia di euro e riclassifiche per 2.294 migliaia di euro) e del fondo ammortamento per 2.315 migliaia di euro.

Gli incrementi al 31 dicembre 2015, pari, come indicato, a 28.838 migliaia di euro, sommati a quelli da riclassifica per 2.294 migliaia di euro, ammontano a complessivi 31.132 migliaia di euro e sono riconducibili principalmente alle seguenti categorie civilistiche:

- terreni, fabbricati e terreni accessori fabbricati, per complessivi 28.235 migliaia di euro;  
impianti sportivi, per complessivi 879 migliaia di euro;
- immobilizzazioni materiali in corso, per complessivi 931 migliaia di euro;
- attrezzature per impianti sportivi, per complessivi 457 migliaia di euro;
- impianti tecnologici, per complessivi 326 migliaia di euro.

I decrementi delle immobilizzazioni materiali al 31 dicembre 2015, pari a complessivi 34.813 migliaia di euro, sono principalmente da ascrivere a:

- l’attività di dismissione (pari a 34.496 migliaia di euro) intervenuta in corso d’anno mediante la citata operazione di permuta immobiliare perfezionata con l’Agenzia del demanio (decreto MEF del 26 febbraio 2015);

- trattamento contabile adottato (pari a 299 migliaia di euro), in continuità con gli esercizi passati, circa l'impegno assunto dal CONI di sostenere con contributi a fondo perduto alcuni oneri per lavori di ristrutturazione ed investimento effettuati nell'anno dalla Società sugli impianti di proprietà (quali il Centro di preparazione olimpica "Giulio Onesti" in Roma ed il Centro di preparazione olimpica di Tirrenia attraverso la Fondazione mutualità).

#### **4.4 - Immobilizzazioni finanziarie - Partecipazioni azionarie**

Le immobilizzazioni finanziarie al 31 dicembre 2015 ammontano a 57.509 migliaia di euro, al 31 dicembre 2014 ammontavano a 40.594 migliaia di euro.

La Società detiene una partecipazione pari al 100 per cento del capitale del Parco sportivo del Foro Italico, società sportiva dilettantistica a r.l., una partecipazione del 100 per cento nella società informatica Coninet S.p.A., una partecipazione del 6,7 per cento nell'Istituto per il credito sportivo. Per quanto concerne le partecipazioni in imprese controllate, il Circolo del Tennis Foro Italico società sportiva dilettantistica a.r.l., costituito il 30 giugno 2005, è sottoposto all'attività di direzione e coordinamento della Coni Servizi, ex artt. 2497 e ss., c.c..

Il 28 aprile 2015, l'Assemblea del Circolo del Tennis Foro Italico, ha deliberato la modifica dello Statuto al fine di renderlo più rispondente alle esigenze operative della società. Tra le modifiche approvate è intervenuta la variazione della denominazione della società, divenuta "Parco Sportivo Foro Italico" (Società sportiva dilettantistica a responsabilità limitata).

Coninet S.p.A., costituita nel luglio del 2004, intende supportare lo sviluppo di servizi informatici ad alto contenuto tecnologico a favore di Coni Servizi S.p.A. e delle Federazioni sportive nazionali e di altri soggetti pubblici e privati. In data 17 ottobre 2014, l'assemblea dei soci di Coninet S.p.A. ha deliberato il trasferimento del pacchetto azionario, precedentemente detenuto da ACI informatica (45 per cento), a favore del socio Coni Servizi S.p.A. (già detentore del 55 per cento), divenuto, pertanto, socio unico, decorso il termine di 90 giorni dall'iscrizione della delibera assembleare presso il Registro delle Imprese (efficacia dal 20 gennaio 2015).

Per quanto concerne la partecipazione in imprese collegate, nel bilancio in chiusura della Società risulta iscritto il valore della partecipazione nell'Istituto per il credito sportivo (ICS) per un valore di 55.997 migliaia di euro, pari al 6,7 per cento del patrimonio netto dello stesso Istituto.

#### 4.5 - Crediti

Al 31 dicembre 2015, i crediti ammontano a 47.764 migliaia di euro; al 31 dicembre 2014 ammontavano a 52.581 migliaia di euro.

Nell'esercizio 2015 i crediti verso clienti, che rappresentano l'81 per cento dei crediti complessivi iscritti in bilancio, mostrano un decremento netto pari a 8.114 migliaia di euro e sono riconducibili, in misura preponderante, ai crediti derivanti dai rapporti diretti con il CONI e le Federazioni sportive nazionali, per la parte restante ai crediti derivanti dalla gestione ordinaria.

I crediti verso il CONI attengono principalmente al residuo credito relativo alla quota capitale del finanziamento acceso dalla Società con l'Istituto per il credito sportivo, relativamente all'acquisto del palazzo del CONI e delle Federazioni sportive nella città di Milano, perfezionatosi a fine 2009 ed interamente coperto dai contributi da versare da parte del CONI.

I crediti derivanti dalla restante gestione ordinaria attengono principalmente:

- alle posizioni nei confronti di A.S. Roma e S.S. Lazio, per la concessione in uso dello Stadio Olimpico (incluso il riaddebito dei danni e delle spese di illuminazione dell'impianto);
- all'iscrizione, tra il 2011 ed il 2012, di crediti nei confronti del Comitato promotore della candidatura di Roma ai XXXII Giochi olimpici e ai XVI Giochi paralimpici del 2020, per i servizi prestati dalla Società. Le posizioni creditizie sono state integralmente riconosciute e confermate dai liquidatori che si stanno occupando di concludere le situazioni ancora sospese del Comitato stesso, a seguito di uno specifico *audit* commissionato dagli stessi liquidatori ad una società di revisione.

**4.6 - Stato patrimoniale passivo**

Nella seguente tabella sono riportati i dati dello stato patrimoniale passivo, relativi agli esercizi 2014 e 2015.

**Tabella 7 - Stato patrimoniale passivo**

	<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2014</b>
<b>Patrimonio netto:</b>		
Capitale	1.000.000	1.000.000
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	0	0
Riserva di rivalutazione	0	0
Riserva legale	1.500.265	1.500.265
Riserve statutarie	0	0
Riserve per azioni proprie in portafoglio	0	0
Altre riserve	200.953	200.953
Utile (perdita) portata a nuovo	40.853.401	40.428.528
Utile (perdita) dell'esercizio	14.009.028	1.997.873
<b>Totale Patrimonio netto (A)</b>	<b>57.563.647</b>	<b>45.127.619</b>
<b>Fondi per rischi ed oneri:</b>		
Fondo di previdenza e obblighi simili	111.544.507	113.410.172
Fondo imposte anche differite	0	0
Altri	48.411.669	43.878.304
<b>Totale Fondi per rischi ed oneri (B)</b>	<b>159.956.176</b>	<b>157.288.476</b>
<b>TFR – Indennità integrativa di anzianità (C)</b>	<b>31.345.848</b>	<b>37.358.610</b>
<b>Debiti:</b>		
Debiti verso banche:		
Esigibili entro l'esercizio successivo	4.182.251	4.337.506
Esigibili oltre l'esercizio successivo	90.522.351	94.704.602
<b>Totale debiti verso banche</b>	<b>94.704.602</b>	<b>99.042.108</b>
Debiti verso fornitori	21.310.033	24.297.733
Debiti verso controllate	2.551.205	2.036.199
Debiti verso collegate e altre imprese	1.200	1.200
Debiti tributari	7.620.098	3.384.435
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	1.415.609	1.338.004
Altri debiti:		
da conferimento CONI Ente	8.093.400	8.093.400
debiti verso altri	35.229.949	27.153.979
<b>Totale debiti (D)</b>	<b>170.929.096</b>	<b>165.347.058</b>
Ratei e risconti	595.945	615.126
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>	<b>595.945</b>	<b>615.126</b>
<b>TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>	<b>420.387.712</b>	<b>405.736.889</b>

#### 4.7 - Patrimonio netto

Le variazioni avvenute nei conti di patrimonio netto, nel corso del 2015, sono di seguito riportate:

Tabella 8 - Patrimonio netto

(in migliaia di euro)

Patrimonio netto	Capitale sociale	Riserva legale	Altre riserve	Utile (perdita) a nuovo	Utile (perdita) dell'esercizio	Totale
Saldo al 31.12.2014	1.000	1.500	201	40.429	1.998	45.128
Riserva legale						
Altre riserve					-1.573	-1.573
Utile (perdita a nuovo)				425	-425	
Risultato di periodo					14.009	14.009
<b>Saldo al 31.12.2015</b>	<b>1.000</b>	<b>1.500</b>	<b>201</b>	<b>40.854</b>	<b>14.009</b>	<b>57.564</b>

In data 6 maggio 2015, in riferimento all'utile di esercizio realizzato al 31 dicembre 2014 (pari a 1.998 migliaia di euro), l'assemblea ordinaria dei soci ha deliberato di distribuire all'azionista, a titolo di dividendi, la somma complessiva di 1.573 migliaia di euro, in attuazione del combinato disposto di cui al comma 11 dell'art. 6 del decreto legge n. 78 del 2010 e dell'art. 20 del decreto legge n. 66 del 2014, e di riportare al nuovo il residuo utile, pari a 425 migliaia di euro.

Il capitale sociale, al 31 dicembre 2015, risulta composto da n. 1.000.000 di azioni del valore nominale di 1 euro cadauna, detenute al 100 per cento dal Ministero dell'economia e delle finanze.

#### 4.8 - Fondo rischi ed oneri

Più specificamente si evidenziano i seguenti aspetti:

- Fondo di previdenza dei dipendenti ex-CONI ed obblighi simili.

Il fondo di previdenza, creato per rispecchiare l'effettivo impegno assunto dalla Società relativamente all'erogazione del trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex-CONI (istituito nel 1971 e soppresso nel 1999), alla data del 31 dicembre 2015, risulta pari a 111.544 migliaia di euro; tale fondo, decrementato in corso d'anno per il pagamento ordinario delle pensioni agli aventi diritto (di circa 10.116 migliaia di euro), è stato incrementato, sulla base di perizia di stima da parte di uno studio attuariale appositamente incaricato dalla Società, per 8.250 migliaia di euro (di cui 8.077 migliaia di euro mediante apposito accantonamento a conto economico e 173 migliaia

di euro per riclassifica di un debito presente in bilancio nei confronti degli iscritti per trattenute in busta paga, a titolo di fondo di solidarietà).

- Altri fondi

Il saldo degli altri fondi per rischi, al 31 dicembre 2015, pari a complessivi 48.412 migliaia di euro, include gli accantonamenti destinati a coprire potenziali passività ed oneri.

La variazione in diminuzione del fondo è pari a 4.280 migliaia di euro, mentre la variazione in aumento del fondo è pari a 8.814 migliaia di euro.

- Trattamento di Fine Rapporto – Indennità Integrativa di Anzianità

Il fondo accoglie il TFR per le qualifiche professionali del personale non dirigente, personale dirigente, medici e giornalisti e l'indennità integrativa di anzianità per gli iscritti al fondo di previdenza. La Società riferisce che al 31 dicembre 2015 il fondo è pari a 31.346 migliaia di euro.

#### **4.9 - Debiti**

La situazione debitoria nell'esercizio 2015 è pari a 170.929 migliaia di euro; nell'esercizio 2014 era pari a 165.347 migliaia di euro.

L'ammontare dei debiti, nel corso del 2015 ha avuto il seguente andamento relativamente alle singole componenti:

- Debiti verso Istituti di credito

Nel corso del 2015, Coni Servizi ha ridotto del 4,4 per cento (pari a 4.337 migliaia di euro) la propria esposizione debitoria complessiva nei confronti degli Istituti di credito. In particolare, la quota residuale del debito originariamente ereditato dalla gestione dell'Ente CONI - pari, al 31 dicembre 2014, a 57.697 migliaia di euro - risulta ridotta, al 31 dicembre 2015, a 56.534 migliaia di euro, ove quello verso BNL (Gruppo BNP Paribas) non ha subito variazioni, mentre quello nei confronti dell'Istituto per il Credito sportivo è diminuito per effetto del rimborso sulla base dei relativi piani d'ammortamento.

Al 31.12.2015, relativamente ai finanziamenti accesi da Coni Servizi S.p.A. successivamente alla propria costituzione, pari a 38.171 migliaia di euro, si evidenzia che la riduzione degli stessi (3.174 migliaia di euro) è attribuibile al rimborso delle quote sulla base dei relativi piani d'ammortamento, dei mutui attivati per sostenere le operazioni immobiliari finalizzate nel 2009 (acquisto nuova sede di Milano delle Federazioni sportive e dei Comitati CONI ed acquisto dell'area del Centro "Giulio Onesti" in Roma) e delle quote sulla base del relativo piano d'ammortamento del finanziamento ottenuto nel 2013 per gli interventi di riqualificazione delle strutture della Tribuna Monte Mario dello Stadio Olimpico di Roma e dei relativi spazi e strutture di servizio annessi.

- **Debiti verso fornitori**

Nel 2015 i debiti verso fornitori risultano ridotti del 12 per cento circa (pari a 2.988 migliaia di euro), attestandosi a 21.310 migliaia di euro (24.298 migliaia di euro era il saldo del 31 dicembre 2014).

- **Debiti tributari e previdenziali**

I debiti tributari sono pari a complessivi 7.620 migliaia di euro ed includono il debito verso l'Erario al 31 dicembre 2015 per IRPEF (pagato nel mese di gennaio 2016).

L'ammontare dei debiti verso gli istituti previdenziali al 31 dicembre 2015, pari a 1.416 migliaia di euro, si riferisce principalmente al debito verso l'Istituto Nazionale di Previdenza Sociale (1.325 migliaia di euro).

- **Debiti da conferimento CONI Ente**

Si tratta dei debiti relativi alla situazione patrimoniale dell'Ente CONI alla data del 31 dicembre 2002, così come rettificati e movimentati nel corso del 2015.

Al 31 dicembre 2015 i debiti ammontano a 8.093 migliaia di euro, come al 31 dicembre 2014.

- **Debiti verso altri**

L'ammontare dei debiti verso altri al 31 dicembre 2015, pari a complessivi 35.230 migliaia di euro, si riferisce principalmente a posizioni nei confronti del personale (10.733 migliaia di euro) e alla quota (20.742 migliaia di euro, compresa IVA) che CONI Ente ha versato alla Società a dicembre 2015, quale acconto del corrispettivo annuale previsto dal contratto di servizio 2016 tra le parti.

L'ammontare dei debiti verso altri al 31 dicembre 2014 era pari a complessivi 27.154 migliaia di euro e si riferiva principalmente a posizioni nei confronti del personale (9.703 migliaia di euro) e ad acconti da clienti (16.699 migliaia di euro).

## 5. CONTO ECONOMICO

Nella seguente tabella sono riportati i dati del conto economico, relativi agli esercizi 2014 e 2015.

Tabella 9 - Conto economico

	2015	2014
<b>Valore della produzione:</b>		
Ricavi da contratto di servizio	102.106.618	102.342.954
Altri ricavi delle vendite e prestazioni	31.313.092	27.278.798
<b>Totale ricavi delle vendite e prestazioni</b>	<b>133.419.710</b>	<b>129.621.752</b>
Contributi in c/esercizio	0	0
Altri ricavi e proventi	3.620.024	3.270.697
<b>Altri ricavi e proventi</b>	<b>3.620.024</b>	<b>3.270.697</b>
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>137.039.734</b>	<b>132.892.449</b>
<b>Costi della produzione:</b>		
<b>Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</b>	<b>-2.738.913</b>	<b>-3.256.452</b>
<b>Per servizi</b>	<b>-52.863.022</b>	<b>-45.398.715</b>
<b>Per godimento di beni di terzi</b>	<b>-7.874.907</b>	<b>-7.467.214</b>
Salari e stipendi	-27.760.750	-27.728.912
Oneri sociali	-7.999.182	-7.984.988
Trattamento di fine rapporto	-2.270.075	-2.332.040
Altri costi	-215.358	-221.640
<b>Totale costi per il personale</b>	<b>-38.245.365</b>	<b>-38.267.580</b>
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	-2.720.413	-2.661.722
Ammortamento immobilizzazioni materiali	-9.346.826	-9.588.068
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0
Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	0	-644.847
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>-12.067.239</b>	<b>-12.894.637</b>
<b>Accantonamenti per rischi</b>	<b>-16.890.333</b>	<b>-13.246.311</b>
<b>Altri accantonamenti</b>	<b>0</b>	<b>-21.210</b>
<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>-6.074.585</b>	<b>-6.127.458</b>
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>-136.754.364</b>	<b>-126.679.577</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>	<b>285.370</b>	<b>6.212.872</b>
<b>Proventi e oneri finanziari:</b>		
Proventi da partecipazioni	0	85.103
Altri proventi finanziari	197.591	238.867
Interessi ed altri oneri finanziari	-2.503.473	-2.660.782
<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-2.305.882</b>	<b>-2.336.812</b>
<b>Rettifiche di valore di attività finanziarie:</b>		
Rivalutazioni di partecipazioni	17.068.342	0
Svalutazioni di partecipazioni	0	0
<b>Totale di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>17.068.342</b>	<b>0</b>
<b>Risultato ante poste straordinarie (A+B+C+D)</b>	<b>15.047.830</b>	<b>3.876.060</b>
<b>Proventi ed oneri straordinari:</b>		
<b>Proventi</b>	<b>2.060.725</b>	<b>4.347.946</b>
<b>Oneri</b>	<b>-403.195</b>	<b>-676.925</b>
<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>1.657.530</b>	<b>3.671.021</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A+B+C+D+E)</b>	<b>16.705.360</b>	<b>7.547.081</b>
IRES dell'esercizio	-1.460.781	-3.056.940
IRAP dell'esercizio	-1.235.551	-2.492.268
<b>Imposte correnti</b>	<b>-2.696.332</b>	<b>-5.549.208</b>
Imposte differite	0	0
Imposte anticipate	0	0
<b>Imposte su reddito dell'esercizio</b>	<b>-2.696.332</b>	<b>-5.549.208</b>
<b>UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>14.009.028</b>	<b>1.997.873</b>

Dal raffronto dei dati del conto economico, relativi agli esercizi 2014 e 2015, si evidenzia che l'utile di esercizio (pari a 14.009 migliaia di euro) è influenzato in modo significativo dalle rettifiche di valore di attività finanziarie (ed in particolare dalle rivalutazioni di partecipazioni) per un ammontare di 17.068 migliaia di euro.

## 5.1 - Ricavi

### - Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni

I ricavi delle vendite e delle prestazioni, che comprendono l'importo del corrispettivo del contratto annuale di servizio con il CONI, nonché i ricavi da servizi resi a terzi, ammontano al 31 dicembre 2015 a 133.420 migliaia di euro, rispetto ai 129.622 migliaia di euro del 2014.

Il corrispettivo del contratto di servizio, pari in valore assoluto a 102.106 migliaia di euro, è risultato leggermente in diminuzione rispetto all'anno precedente, per 237 migliaia di euro (-0.2 per cento).

Gli "altri ricavi delle vendite e delle prestazioni", pari nel 2015 a 31.313 migliaia di euro, sono riconducibili, per 22.929 migliaia di euro, a ricavi da mercato, sostanzialmente stabili rispetto al 2014 (+386 migliaia di euro, pari al +2 per cento) e, per 8.384 migliaia di euro, alle attività progettuali realizzate (extra contratto di servizio) su richiesta del CONI e hanno riguardato principalmente le attività propedeutiche alla candidatura di Roma alle olimpiadi e paralimpiadi 2024, il Progetto "Expo - lo Sport è salute", la progettazione e realizzazione degli interventi di impiantistica sportiva per il Ministero della Difesa e dei Gruppi Militari, le attività di acquisto nell'ambito del "progetto scuola primaria", l'accesso a condizioni privilegiate a favore delle FSN ai corsi della "scuola dello sport" e la messa in esercizio della "risonanza magnetica CONI" presso la Medicina dello Sport.

### - Altri ricavi e proventi

Gli altri ricavi e proventi risultano sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente. Va tuttavia segnalato un lieve incremento, pari all'11 per cento, dovuto principalmente a maggiori contributi per la Preparazione olimpica di alto livello (come la partecipazione atleti ai Giochi di Baku), per circa 377 migliaia di euro e maggiori ricavi riconducibili al contributo richiesto ai fornitori per l'iscrizione all'albo gestito dalla Società per circa 129 migliaia di euro.

## 5.2 - Costi

- Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

Nel 2015, il totale complessivo di tale voce, pari a 2.739 migliaia di euro, risulta diminuito del 16 per cento rispetto all'esercizio precedente (il cui ammontare era pari a 3.256 migliaia di euro). Complessivamente, gli acquisti relativi all'aggregato di bilancio si riducono di 517 migliaia di euro, in particolare, a seguito dei minori acquisti nel 2015 di materiale sportivo e divise, riconducibili al progetto "scuola primaria".

- Costi per servizi

I costi per servizi sono pari a 52.863 migliaia di euro. La gestione manutentiva complessiva della Società (pari a 14.157 migliaia di euro) segna un incremento dei costi di circa 2.071 migliaia di euro (pari al 17 per cento), effetto delle maggiori attività di manutenzione effettuate presso le strutture di Roma.

L'ulteriore incremento dell'aggregato di bilancio, pari a 5.393 migliaia di euro, è principalmente riconducibile a viaggi e trasporti (per 2.149 migliaia di euro), per i costi sostenuti nell'ambito dei progetti richiesti extra contratto di servizio dal CONI (come "educamp", "scuola primaria", "centri avviamento allo sport", "expo - lo sport è salute", ecc.), ad altri costi per servizi (per 1.944 migliaia di euro), ai costi sostenuti nell'ambito dei progetti di cui sopra richiesti extra contratto di servizio dal CONI e coperti da ricavi specifici (per 1.677 migliaia di euro), ad altre collaborazioni da terzi (pari a 1.457 migliaia di euro), ai costi sostenuti nell'ambito dei suddetti progetti e coperti da ricavi specifici.

Le consulenze ed altre collaborazioni da terzi ammontano a 6.697 migliaia di euro e si riferiscono principalmente alle seguenti tipologie di incarichi e prestazioni di terzi:

- incarichi obbligatori per legge o finalizzati alla salvaguardia del patrimonio aziendale;
- incarichi che trovano diretta copertura nei ricavi della Coni Servizi S.p.A.;
- incarichi finalizzati al miglioramento delle prestazioni sportive per gli atleti olimpici e di alto livello, tra cui il supporto tecnico-scientifico a discipline partecipanti a Rio 2016;
- incarichi per prestazioni mediche e poliambulatoriali nell'ambito dell'Istituto di medicina e Scienza dello sport, che rende servizi e prestazioni mediche e scientifiche a favore sia delle Federazioni Sportive Nazionali (atleti alto livello) che dei privati (e quindi coperte da ricavo diretto);
- collaborazioni di terzi a carattere non specialistico finalizzate a colmare *deficit* organizzativi interni alla Società;

- incarichi di consulenza specialistica, ovvero il supporto di liberi professionisti di comprovata esperienza su materie di particolare rilevanza societaria che presuppongono particolari competenze e/o la produzione di elaborati ad uso della Direzione aziendale, come l'assistenza in materia amministrativo fiscale, i pareri legali su argomenti di natura giuridica.

I costi di gestione foresterie si riferiscono ai servizi destinati al funzionamento della parte alberghiera dei Centri di preparazione olimpica (pulizie, reception, ecc.) e trovano diretta copertura all'interno dei ricavi da servizi (in aumento nel corso dell'esercizio come effetto dell'incremento realizzato a livello di volumi e relativi ricavi).

La voce residuale "altri costi per servizi" comprende il saldo di più conti relativi alle seguenti principali nature di costo:

- compensi per componenti del consiglio di amministrazione e sindaci;
  - costi di formazione del personale;
  - servizi di supporto amministrativo per la predisposizione dei cedolini paga;
  - costi per l'indeducibilità dell'IVA per operazioni esenti (c.d. "pro-rata");
  - pubblicazioni di periodici ed annuari;
  - servizi di catering;
  - allestimenti e presidi tecnici in occasione degli eventi gestiti dalla Società.
- Costi per godimento di beni di terzi

Nel 2015 i costi relativi a tale aggregato sono pari a 7.875 migliaia di euro e crescono, in valore assoluto, di 407 migliaia di euro, a seguito di incrementi per noleggio beni mobili presso lo stadio Olimpico, noleggio materiali utilizzati per il progetto CONI "expo - lo sport è salute", per maggiori costi di noleggio per auto FIAT (coperte da ricavo specifico).

- Svalutazione delle immobilizzazioni

In riferimento agli ammortamenti (pari a 12.067 migliaia di euro), nel corso del 2015 si sono verificate le seguenti movimentazioni:

- maggiori costi per l'ammortamento degli incrementi dell'esercizio in corso per 606 migliaia di euro;
- maggiori costi per l'ammortamento ad aliquota piena delle immobilizzazioni materiali per 122 migliaia di euro;
- minori costi derivanti dal completamento del ciclo di ammortamento-incapienza del valore netto contabile residuo di alcuni cespiti per 911 migliaia di euro.

Ne deriva che i costi per ammortamento, sostanzialmente in linea con il 2014, registrano un decremento dell'1 per cento (pari a 183 migliaia di euro).

L'accantonamento a fondo svalutazione altri crediti nel 2015 risulta pari a zero.

- Accantonamenti per rischi ed oneri ed altri accantonamenti

Il valore risultante al 31 dicembre 2015 (pari a 16.890 migliaia di euro) è principalmente attribuibile all'accantonamento al fondo di previdenza integrativo dei dipendenti *ex-CONI*.

- Proventi ed oneri finanziari

I proventi finanziari nel 2015 sono pari a 198 migliaia di euro, in diminuzione rispetto al 2014 di 126 migliaia di euro; tale risultato è sostanzialmente connesso alla diminuzione dei proventi da partecipazioni e da altri proventi finanziari. Gli oneri finanziari (pari a 2.503 migliaia di euro) si presentano in lieve flessione rispetto al 2014, per 158 migliaia di euro.

Il valore delle attività finanziarie nel 2015 è pari a 17.068 migliaia di euro, dovuto all'incremento (dal 5,405 per cento al 6,702 per cento) della quota di partecipazione detenuta da Coni Servizi S.p.A. nel "Capitale" dell'Istituto di Credito Sportivo (comprensivo del Fondo di garanzia apportato dal CONI), così come previsto dal nuovo Statuto dell'ICS, approvato con decreto interministeriale del 24 gennaio 2014.

- Proventi e Oneri straordinari

I proventi straordinari per il 2015 ammontano a 2.061 migliaia di euro e si riferiscono principalmente alle "sopravvenienze attive diverse" registrate nel corso dell'anno (come le cancellazioni di debiti relativi a esercizi precedenti che, sulla base delle analisi effettuate, sono risultati non più dovuti). Gli oneri straordinari (pari a 403 migliaia di euro) sono imputabili alla rilevazione di costi relativi agli esercizi precedenti.

La Società riferisce che le imposte correnti ammontano a 2.696 migliaia di euro e riguardano il costo stimato per IRES ed IRAP dell'esercizio.

Per quanto attiene alla "fiscalità anticipata e differita" si rileva che non sono state iscritte imposte anticipate e differite dell'esercizio per mancanza dei presupposti previsti dai principi contabili adottati.

## 6. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Anche nel corso del 2015 la Società ha provveduto, alla luce delle norme introdotte dai provvedimenti legislativi sulla *spending review* ed ottemperando a quanto osservato dalla Corte dei conti nelle precedenti ultime relazioni, a realizzare le necessarie economie, seguite, laddove previsto dalle norme, dai conseguenti accantonamenti e versamenti allo Stato, sia direttamente, sia indirettamente attraverso il Coni (riduzione del contributo statale a monte e/o versamento da parte dell'Ente).

In particolare, per quanto attiene:

- al decreto-legge n. 66 del 2014, convertito con modificazioni dalla legge n. 89 del 2014, sono state effettuate riduzioni della spesa per 3.848 migliaia di euro (pari al 4 per cento dei dati del bilancio 2013);
- alla legge n. 122 del 2010, sono state operate riduzioni di spesa per 1.603 migliaia di euro, accantonati dalla Società e successivamente versati allo Stato nel mese di aprile 2015.

Relativamente all'applicazione delle disposizioni di cui al d.lgs. n. 192 del 2012, Coni Servizi ha provveduto a perseguire nel 2015 un progressivo riallineamento ai termini di pagamento dei debiti verso i fornitori previsti dalla normativa, arrivando a fine anno ad una media di circa 36,18 giorni dalla data della fattura. La Società riferisce di non aver mai ricevuto e sostenuto oneri per ritardati pagamenti.

La Società ha altresì adeguato, nel corso dell'anno, i compensi spettanti agli amministratori ai tetti fissati dall'art. 2 del decreto-legge n. 166 del 2013 (ove si configura per la Coni Servizi S.p.A. la seconda fascia), pubblicato in G.U. il 17 marzo 2014. In particolare, si è tenuto conto di quanto disposto dall'art. 13 del decreto-legge n. 66 del 2014, convertito, con modificazioni, dalla legge n. 89 del 2014, nonché dell'interpretazione in proposito fornita dall'ufficio legislativo del Ministero dell'economia e delle finanze.

Il patrimonio netto è passato da euro 45.127.619 nel 2014 ad euro 57.563.647 nel 2015, per effetto dell'utile di esercizio conseguito pari ad euro 14.009.028 (nel 2014 era stato di 1.997.873).

Le rettifiche di valore delle attività finanziarie nel 2015, sono dovute all'incremento (dal 5,405 per cento al 6,702 per cento) della quota di partecipazione detenuta da Coni Servizi S.p.A. nel "Capitale" dell'Istituto di Credito Sportivo (comprensivo del Fondo di garanzia apportato dal CONI), così come previsto dal nuovo Statuto dell'ICS, approvato con decreto interministeriale del 24 gennaio 2014.

L'utile di esercizio è, quindi, influenzato in modo significativo dalle suddette rettifiche di valore delle attività finanziarie (ed in particolare dalle rivalutazioni di partecipazioni) per un ammontare di 17.068 migliaia di euro.



**BILANCIO DI ESERCIZIO 2015**

**BILANCIO DI ESERCIZIO 2015**

<b>Organi Sociali Coni Servizi SpA</b>	pag. 3
<b>Relazione sulla Gestione</b>	pag. 7
<b>Stato Patrimoniale e Conto Economico al 31.12.2015</b>	pag. 20
<b>Nota Integrativa al Bilancio al 31.12.2015</b>	pag. 23
<b>Attestazione dell'Amministratore Delegato</b>	pag. 64
<b>Relazione del Collegio Sindacale</b>	pag. 65
<b>Relazione della Società di Revisione</b>	pag. 68



**Organi Sociali  
Coni Servizi SpA**

al 31 dicembre 2015

**CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

Presidente  
Franco Chimenti

Amministratore Delegato  
Alberto Miglietta

Consiglieri  
Giovanna Boda  
Vincenzo Iaconianni  
Francesco Parlato

**COLLEGIO SINDACALE**

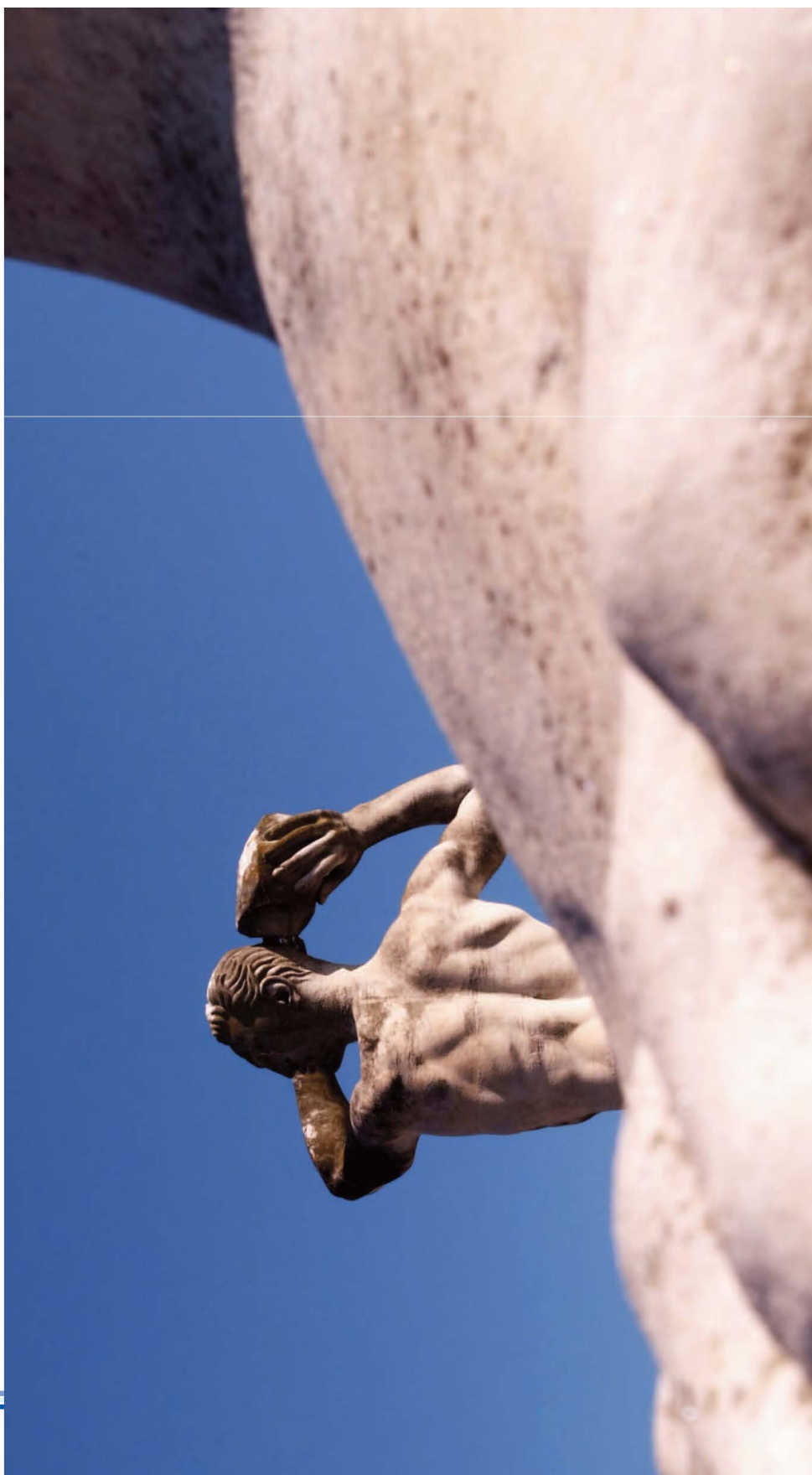
Presidente  
Domenico Mastroianni

Sindaci effettivi  
Laura Bellicini  
Carmela Ficara

Sindaci supplenti  
Goffredo Faracca  
Livia Ferrara

Società di Revisione  
PricewaterhouseCoopers SpA

Delegato al controllo sulla gestione finanziaria  
Ermanno Granelli  
e supplente Paolo Santomauro



Lanciatore di Pietro - Spezia - Arnaldo Bellini 1932 - 1933  
Stadio dei Marmi - Parco del Foro Italico - Roma

## Relazione sulla Gestione al 31 dicembre 2015

Signori Azionisti,

la presente relazione è a corredo del bilancio della Società al 31 dicembre 2015. Nel rinviarVi alla nota integrativa del bilancio per le esplicitazioni dei dati risultanti dallo stato patrimoniale e dal conto economico, vogliamo in questa sede relazionarVi sull'andamento della gestione della Società.

Per quanto attiene al bilancio al 31 dicembre 2015, preliminarmente, si comunica che, a norma dell'art. 28 comma 2.a) e c) del D.Lgs. 127/91, non si è provveduto a redigere il bilancio consolidato di Gruppo, in quanto le uniche due partecipazioni di controllo detenute dalla Società – Parco Sportivo del Foro Italicco SSpA s.r.l. e Coninet SpA – risultano, in continuità con gli esercizi precedenti, non significative al fine della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del Gruppo.

Come da disposizioni del Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF) alle società da esso controllate e come da conseguenti deliberazioni dell'Assemblea dei soci, il controllo contabile ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 39/2010 e degli artt. 2409 bis e ss. cod. civ. è stato svolto dalla PricewaterhouseCoopers SpA, individuata, sulla base delle procedure di gara esperte, come società di revisione dall'Assemblea degli Azionisti del 9.05.2013 anche per il triennio 2013-2015.

L'Ufficio di Presidenza **Corporate Compliance-Internal Audit** ha vigilato sull'adeguatezza ed efficacia del sistema di controllo interno. Tale attività è stata effettuata in applicazione del Piano di Audit approvato dal Consiglio di Amministrazione della Società, sulla base della nuova procedura di audit revisionata anche per tener conto delle attività di verifica svolte per l'Organismo di Vigilanza ed i Responsabili della Prevenzione della Corruzione.

Relativamente alle **attività dell'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/01**, si conferma che questo ultimo ha effettuato, nel corso dell'esercizio, gli interventi previsti nel Piano annuale di Azione, in merito al quale ha riferito al Consiglio di Amministrazione nella propria relazione annuale. Con il supporto della Direzione Risorse Umane, sono state effettuate le sessioni di formazione-informazione sulle tematiche del D.Lgs. 231/01 e della normativa anticorruzione con i quadri e i dirigenti aziendali.

L'Ufficio supporta i Responsabili della Corruzione di CONI e Coni Servizi nella predisposizione del Piano Triennale – di Prevenzione della Corruzione, integrato con il modello organizzativo 231 –, nella predisposizione delle procedure anticorruzione e nell'attuazione degli obiettivi annuali.

L'Ufficio sta inoltre supportando anche le attività dell'Organismo di Vigilanza di CONINET, rivolte all'aggiornamento del modello organizzativo e di controllo adottato dalla Società ai sensi del D.Lgs. 231/01 e alla revisione e integrazione delle procedure aziendali, nonché alla predisposizione del Piano di Prevenzione della Corruzione.

L'Ufficio inoltre gestisce il processo aziendale volto a rispondere **agli obblighi di pubblicazione previsti dalle norme di trasparenza** (L. 190/12 e D.Lgs. 33/13) per CONI, Coni Servizi e Coninet e supporta l'Organismo indipendente di Valutazione nella verifica del corretto adempimento di suddetti obblighi.

Con riferimento alle attività poste in essere dall'Amministratore Delegato ai fini del rilascio dell'attestazione sul bilancio d'esercizio 2015 della Società, si rinvia alla allegata "Attestazione dell'Amministratore Delegato sul bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2015".

### Relazione sulla gestione

Per quanto attiene alle **norme di legge sul contenimento della spesa**, la Società ha, nel corso del 2015, provveduto a realizzare le necessarie economie seguite, laddove previsto dalle norme, dai conseguenti accantonamenti e versamenti allo Stato, sia direttamente, sia indirettamente attraverso il CONI (riduzione del contributo statale a monte e/o versamento da parte dell'Ente). In particolare, per quanto attiene:

- al **D.L. 66/2014**, convertito con modificazioni dalla Legge 89/2014, sono state assicurate riduzioni della spesa per **3.848 €/000**, pari al 4,0% dei dati del bilancio 2013 (base di calcolo prevista dalla norma), di queste:
  - per 2.449 €/000 a fronte di una riduzione a monte del corrispettivo del contratto di servizio con il CONI, a sua volta destinatario, per le medesime voci (consumi intermedi), di un taglio dei trasferimenti in denaro dallo Stato;
  - per 1.399 €/000, a fronte di versamenti diretti da parte di Coni Servizi a valere sul risultato d'esercizio 2015, dei quali il 90% già anticipati allo Stato il 30.09.2015;
- al **D.L. 66/2014**, convertito con modificazioni dalla Legge 89/2014, sono state assicurate riduzioni della spesa anche relativamente alle controllate di Coni Servizi SPA (Parco Sportivo del Foro Italo-SSDARI e Coninet SPA). I risultati infatti versati il 02.10.2015, accenti allo Stato per 130 €/000, limitatamente alle riserve disponibili, così come previsto dalle norme.

Inoltre, in base alla **L. 122/2010** il sistema CONI/Coni Servizi ha retentato, attraverso il CONI, riduzioni della spesa per complessivi 4.686 €/000, di cui riferibili a Coni Servizi 1.603 €/000 che l'Ente stesso ha accantonato nel proprio Budget 2015 e versato allo Stato ad aprile 2015.

Relativamente all'applicazione delle disposizioni di cui al **D.Lgs. 190/2012**, Coni Servizi ha provveduto a perseguire nel 2015 un progressivo riallineamento ai termini di pagamento dei debiti verso i fornitori previsti dalla normativa, arrivando ad un indicatore di tempestività dei pagamenti 2015 (regolamente pubblicato), calcolato su base annuale, ai sensi dell'art. 8, c. 3bis, del decreto legge 24 aprile 2014, n. 66, di 36,18 giorni. Si segnala inoltre che, ordinariamente, anche sulla base di una gestione trasparente dei fornitori, la Società non ha ricevuto e sostenuto oneri per ritardati pagamenti.

Si conferma, infine, che i compensi corrisposti nel 2015 agli amministratori rispettano i tetti fissati dall'art. 2 D.L. 166/2013 (ove si configura per Coni Servizi la seconda fascia), pubblicato in G.U. il 17.3.2014.

### Sintesi dei risultati e dell'andamento della gestione

L'esercizio al 31 dicembre 2015 si chiude con ricavi delle vendite e prestazioni per 133.420 €/000 – di cui da contratto di servizio con il CONI per 102.107 €/000 – e con un **totale valore della produzione pari a 137.040 €/000**. Il **risultato operativo** della gestione caratteristica è **leggermente positivo per 285 €/000**, pur assorbendo costi per ammortamenti e svalutazioni per 12.067 €/000 e per accantonamenti per 16.890 €/000 finalizzati ad integrare il valore del Fondo di Presidenza ereditato dal CONI e del fondo rischi ed oneri aziendali a fronte delle passività legate alla politica di esodi incentivati del personale attuata dalla Società ed alla potenziale restituzione dei dividendi percepiti negli anni passati dall'istituto per il Credito Sportivo (ICS).

Sul **risultato prima delle imposte, positivo per 16.705 €/000**, incidono negativamente gli oneri finanziari netti per 2.306 €/000 e, positivamente, sia la rettifica delle attività finanziarie per 17.068 €/000, derivante dal riallineamento contabile al 31 dicembre 2015 del valore della partecipazione della Società nell'ICS stesso, sia i proventi straordinari netti per 1.658 €/000.

Sul **risultato positivo d'esercizio, pari a 14.009 €/000**, si riflettono, infine, gli accantonamenti per imposte correnti per 2.696 €/000.

Tale risultato positivo d'esercizio va ad accrescere il **patrimonio netto aziendale**, consolidato nel corso degli esercizi precedenti, che al 31 dicembre 2015 risulta così **pari a 57.564 €/000**.

8

Da un **punto di vista gestionale** e, quindi, di **confronto con le previsioni iniziali del Budget 2015**, il **valore della produzione** risulta migliorativo per **6.891 €/000** (5%), come effetto netto dei seguenti elementi:

- un corrispettivo da contratto di servizio con il CONI di 102.107 €/000,  **sostanzialmente in linea** (-310 €/000, pari al -0,3%)  **con quanto programmato a Budget**, nell'ambito di tale corrispettivo sono state anche assorbite alcune richieste aggiuntive pervenute dall'Ente in corso d'anno (in particolare maggiore supporto alle Federazioni per allenamenti e test events in vista di RIO 2016); il tutto, assicurando al CONI sul 2015 risparmi (comprensivi di IVA) per 1.373 €/000;
- un incremento dei ricavi verso il CONI per maggiori attività richieste al di fuori del perimetro del contratto annuale di servizio, per ca. 8.384 €/000 (maggiori dettaggi nel proseguo della presente relazione);
- una flessione dei ricavi da mercato per 2.224 €/000, parzialmente mitigata da un incremento degli altri ricavi e proventi (riddebiti ai terzi di spese accessorie) per 1.042 €/000.

Anche il  **margine operativo lordo** risulta migliorativo rispetto al Budget per **2.772 €/000** (8,5%), sostanzialmente in virtù dei risparmi generati dalla gestione nel corso dell'esercizio.

Il **risultato operativo** risulta inferiore per **4.074 €/000** a causa dei maggiori accantonamenti effettuati, rispetto al Budget, al fondo di ristrutturazione aziendale e per le potenziali passività legate alla restituzione dei dividendi percepiti negli anni dall'ICS. Sul **risultato netto** impatta positivamente, infine, il riallineamento del valore della partecipazione in ICS.

Per una migliore comprensione degli andamenti dell'esercizio, si ritiene utile prendere separatamente in esame i principali fattori che hanno caratterizzato la gestione, come di seguito riportati.

### 1. Contratto di servizio con il CONI

La Società ha adempito alle previsioni del contratto annuale assicurando, anche per il 2015, la continuità di tutte le attività e le funzioni che l'Ente pubblico ordinariamente richiede, tra le quali:

- le attività ed i servizi dedicati all'Ente CONI, relativi al funzionamento degli uffici destinati all'esecuzione e sviluppo dell'attività istituzionale;
- il supporto logistico-organizzativo degli uffici centrali del CONI e delle Federazioni Sportive, nonché la gestione centralizzata e dei relativi costi di funzionamento (fitti passivi, utenze, pulizia, vigilanza, ecc.) delle sedi periferiche del CONI e di diverse Federazioni;
- all'implementazione della nuova organizzazione e funzionalità delle strutture periferiche del CONI;
- il supporto nella gestione del personale delle Federazioni Sportive Nazionali;
- la gestione di alcune strutture sostanzialmente in esclusiva (Istituto di Medicina e Scuola dello Sport) ed impianti sportivi finalizzati alla preparazione di Alto Livello, garantendo al CONI ed alle Federazioni standards di qualità progressivamente migliorati, priorità di utilizzo e tariffe agevolate e non incrementate nel corso degli anni;
- interventi strutturali migliorativi sugli impianti sportivi di Preparazione Olimpica/Alto Livello per l'adeguamento progressivo degli stessi alle esigenze della preparazione degli atleti, nei limiti del Budget della Società così come definito nel contratto tra le parti;
- il completamento dei progetti finalizzati alla ricerca scientifica applicata allo sport, a beneficio delle discipline impegnate nelle Olimpiadi di RIO 2016.

Infine, l'**attività della Direzione Marketing** si è focalizzata sulla ricerca di nuove partnership commerciali nell'ambito delle categorie merceologiche disponibili a favore del CONI Ente pubblico e sullo sviluppo e tutela a livello internazionale dei nuovi loghi marchi CONI. Complessivamente, nell'ambito del contratto di servizio, è stata sviluppata attività per un costo trasferito al CONI di 1.647 €/000.

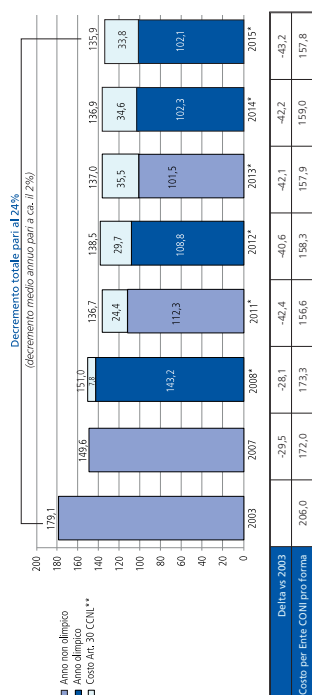
Dal 2003, primo anno di operatività della Società, al 2015 il corrispettivo del contratto di servizio è sempre andato diminuendo, passando da 179.088 €/000 a 102.107 €/000, con un risparmio

9

Relazione sulla gestione

in valore assoluto di 76.981 €/000 (-43%). A parità di perimetro, ovvero tenendo conto del progressivo passaggio alle dirette dipendenze delle Federazioni del personale della Società operante presso le stesse, tale differenza è pari a 43,2 € milioni (-24%, pari a ca. il 2% per anno) come riportato nel grafico 1.

Grafico 1: Corrispettivo da contratto di servizio con il CONI (€ mln) 2003-2015

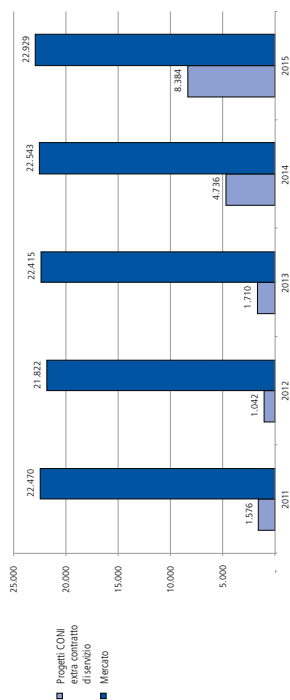


2. Ricavi da mercato - valorizzazione delle competenze della Società

Come evidenziato nel grafico 2, la Società ha prodotto nell'ultimo esercizio 22.929 €/000 di ricavi da terzi, nelle seguenti principali aree di attività:

- gestione del Parco del Foro Italo in Roma:
  - ricavi da Stadio Olimpico per 10.190 €/000 - comprendenti la gestione dell'impianto per le manifestazioni calcistiche ed i concerti e gli eventi in particolare estivi e quelli legati all'organizzazione del Six Nations di Rugby in joint con la Federazione Italiana Rugby -, in calo rispetto al 2014 di 984 €/000;
  - organizzazione e sviluppo commerciale degli Internazionali d'Italia in associazione con la Federazione Italiana Tennis (FIT) per 2.453 €/000, in crescita rispetto ai 1.763 €/000 del 2014;
- gestione dei Centri di Preparazione Olimpica (Roma, Fomia e Tirrenia), in particolare in virtù degli investimenti realizzati sulla parte sportiva, è stato elevato il livello dei servizi offerti ai clienti, generando un fatturato pari a 5.409 €/000, in crescita di 238 €/000 rispetto all'esercizio precedente;
- gestione della società di ingegneria, con ricavi per 1.435 €/000, in crescita rispetto al 2014 di 824 €/000, sui seguenti principali progetti:
  - Ministero della Difesa: servizi tecnici nelle fasi di progettazione e realizzazione di interventi presso il centro sportivo Faime Gialle in Sabaudia e il centro sportivo militare di equitazione in Montelibretti;
  - CityLife e Comune di Milano: progettazione preliminare e definitiva di interventi per la messa a norma e riqualificazione del Velodromo Maspes-Vigorelli;
  - Quarzo 1990: progettazione di un nuovo impianto sportivo in Sesto San Giovanni;
  - Servizi di consulenza e progettazione tecnico-agronomica per i club professionistici AS Roma, UC Sampdoria, Bologna Calcio, Brescia Calcio.

Grafico 2: Ricavi da mercato e da Coni extra contratto di servizio 2011-2015 (€/000)



3. Altre progettualità sviluppate su richiesta del CONI

Come riportato nel grafico 2, nell'arco degli ultimi esercizi, il CONI ha progressivamente e significativamente ampliato la richiesta alla Società di attuare e sviluppare, al di fuori del perimetro ordinario del contratto di servizio, specifiche iniziative, a loro volta integralmente o parzialmente sostenute con contributi assicurati all'Ente pubblico da Ministeri od Istituzioni nazionali. Sulla base delle indicazioni progettuali ricevute dal Vertice del CONI, la Società implementa tali attività nel rispetto dei propri processi ordinari di ciclo passivo, assicurando all'Ente una analitica rendicontazione, in corso d'anno ed a fine anno, dei costi sostenuti, dei quali richiede il ristoro. Come si evince dall'articolazione dei progetti eseguiti nel 2015, di cui sotto, il sostegno all'Ente per le progettualità da questo di volta in volta richieste in corso d'anno, sta divenendo un "flone" sempre più rilevante di lavoro per Coni Servizi.

Tabella 1: Ricavi da Coni 2015 extra contratto di servizio

#	Progettualità 2015 richieste "ad hoc" dal CONI	Ente finanziatore "a monte"	Importo (€/000)
1	Candidatura per Olimpiali e Paralimpici di Roma 2024	CONI - Stato (DL Sport & Periferie)	2.197
2	Attività di acquisto a supporto delle Strutture del CONI (Campi, Stadi, Complesso, Hotel) CONI (Ente Nazionale) e centri di avviamento ed orientamento allo Sport	CONI	1.476
3	Progetti per la Scuola (Educazione fisica nella Scuola Primaria, "CONI ragazzi", Campionati Studenteschi)	Ministero Istruzione - Presidenza del Consiglio dei Ministri	999
4	Expo 2015 - Road show "Lo Sport è salute"	Presidenza del Consiglio dei Ministri	933
5	Progettazione ed esecuzione interventi di impiantistica sportiva	Ministero Difesa e Arma dei Carabinieri	825
6	Sostegno utilizzo strutture della Scuola dello Sport a favore delle ISN, DSA, ecc.	CONI	697
7	Progetto censimento impianti sportivi - 1ª fase	Presidenza del Consiglio dei Ministri	500
8	Interventi e lavori per la messa in opera del macchinario della Risonanza Magnetica CONI presso Istituto di Medicina	CONI - Fondazione Roma	440
9	Integrazione sociale alle dimissioni sport e comitato alle dimissioni sport e comitato alle dimissioni	Ministero del Lavoro delle Politiche Sociali	209
10	Altri progetti "Vivere e Grandi", "Dati una vita" sport e salute, "star-up progetto Campania"	Lottomatica - Ministero della Salute - CONI	158
<b>Totale</b>			<b>8.384</b>

### Relazione sulla gestione

In particolare, il CONI ha avviato ad inizio 2015 il progetto a sostegno della **candidatura della città di Roma per l'organizzazione dei XXXIII Giochi Olimpici e XVII Giochi Paralimpici del 2024**, tale attività, a copertura di un arco temporale da marzo 2015 a dicembre 2017, rientra tra le finalità istituzionali proprie dell'Ente pubblico. Esso ha ritenuto di avvalersi a sua volta di Coni Servizi SpA (senza, pertanto, prevedere la costituzione di un comitato con personalità giuridica autonoma) in quanto società strumentale per l'esecuzione di tutte le attività operative necessarie allo svolgimento del percorso di candidatura. Tra queste:

- messa a disposizione di una sede per ospitare gli uffici dedicati all'iniziativa (allo scopo sono stati ulteriormente riqualificati alcuni spazi ufficio nell'area del Parco del Foro Italico) e di personale della Società, individuato in accordo con il CONI;
- realizzazione delle attività di comunicazione/promozione verso i terzi;
- predisposizione del "book di candidatura" verso l'ICO nelle sue diverse formulazioni e step, ecc.

Sulla base di quanto sopra, Coni Servizi ha articolato il proprio organigramma per accogliere in modo "specifico e separato" tali attività, creando una apposita direzione organizzativa, il cui ordinamento è stato affidato ad un Presidente, un Vicepresidente ed un General Coordinator individuati dal CONI.

#### 4. Valorizzazione degli asset della Società

Nell'ambito dell'**attivo immobilizzato della Società**, si segnala come, in base al decreto del MEF del 26 febbraio 2015 (15A02506), pubblicato sulla G.U. Serie Generale n. 78, sia stata prevista contestualmente:

- l'assegnazione in proprietà alla Società da parte dello Stato — oltre che di alcune particelle adiacenti l'ingresso curva nord dello Stadio Olimpico e Via dei Gladiatori inserite nell'area del Parco del Foro Italico in Roma —, della palazzina B ex-Civis di Viale della Farnesina sia sempre in Roma, per un valore di 27.900 €/000;
- la retrocessione all'Agenzia del Demanio dello Stato di n. 24 tra fabbricati ed impianti sportivi di Coni Servizi distribuiti sul territorio nazionale (tra i quali, il centro equestre di Pratoni del Vico presso Rocca di papa (RM), la proprietà nel parco dell'Appia Antica in Roma, l'immobile cielo-terra di Via Colli 5 a Torino, l'immobile cielo-terra di Via Carlo Alberto 1 a Treviso, la palazzina Parco Monreale a Potenza) ritenuti dalla Società non strumentali alla propria attività e destinati alla dismissione, per un valore netto contabile pari a 25.563 €/000;
- la cancellazione del diritto della Società (iscritto nell'esercizio precedente tra le immobilizzazioni immateriali in corso) ad ottenere beni patrimoniali di pari valore ed in sostituzione di alcune particelle ricomprese nei compendi "terreni con viavi" e "capannoni" che, rispetto al decreto ministeriale di conferimento inziale del 2004, furono trasferite senza i necessari presupposti o per le quali era stata riscontrata, a posteriori, la mancata trascrizione nel decreto di trasferimento di quanto sopra, nel corso dell'esercizio la Società;

- ha provveduto ad entrare nel pieno possesso dell'immobile ex-Civis in Roma, avviando le attività di progettazione preliminare finalizzata alla ristrutturazione e riqualificazione dell'immobile stesso, destinato a regime ad ospitare gli uffici di diverse Federazioni Sportive con sede in Roma, che Coni Servizi attualmente ospita in immobili presi in locazione da terzi;
- sta provvedendo a completare il passaggio di consegne all'Agenzia del Demanio degli asset precedentemente iscritti nel patrimonio della Società e trasferiti alla stessa Agenzia.

La Società, ha dato inoltre continuità agli **investimenti strutturali di riqualificazione dei propri impianti sportivi**, con i seguenti principali interventi:

- **centri di Preparazione Olimpica** sul Giulio Onesti in Roma (813 €/000) con la realizzazione di nuovi spogliatoi per il calcio, di miglioramenti sulla palestra di pentathlon, e l'acquisto di nuove attrezzature sportive di primaria qualità a servizio degli impianti sportivi; sul centro di

Tirreno (252 €/000) con lavori di riqualificazione della foresta; sul centro di Formia (142 €/000) con la realizzazione di nuove persiline esterne e la riqualificazione della foresta;

- **strutture dell'area del Parco del Foro Italico** in Roma, lavori (per ca. 590 €/000) di riqualificazione dell'immobile adibito a sede dell'U.O. Roma 2024 e di realizzazione della nuova cabina di MT/BT;

□ **Stadio Olimpico**, con lavori strutturali di miglioramento e di messa in sicurezza (per complessivi 2.16 €/000) della parte dell'impianto sportivo relativi agli interventi sui giunti strutturali meccanici e al potenziamento dell'impianto di video sorveglianza.

Nel corso dell'esercizio, la Società ha, infine, proseguito il **piano di ristrutturazione degli immobili**, sia di proprietà, che in locazione, destinati ad ospitare **gli uffici del CONI, delle Federazioni Sportive Nazionali e dei Comitati CONI, portando a termine interventi per complessivi 2.398 €/000**. Si fa riferimento, in particolare, ai lavori presso:

- Stadio Eugenio di Padova, per la realizzazione dei nuovi uffici;
- Palazzo T7 presso il business park a Bologna, per la riqualificazione degli spazi ad uso ufficio;
- Immobile sito in via Irlanda a Firenze, per la riqualificazione degli spazi ad uso ufficio;
- Palazzo H in Roma (sede CONI e Coni Servizi), per la realizzazione del nuovo impianto di MT/BT e dei nuovi infissi di diverse parti dell'immobile.

#### 5. Assetto Patrimoniale della Società

Alla chiusura dell'esercizio, l'**esposizione debitoria** di Coni Servizi SpA nei confronti degli istituti di credito è pari a 94.705 €/000, diminuita di 4.338 €/000 (4,4%) rispetto al 2014. A livello di composizione:

- 56.534 €/000 è la quota residuale del debito con BNL-Gruppo BNP Paribas (54.931 €/000) ed Istituto per il Credito Sportivo (1.603 €/000) originariamente ereditato dalla gestione dell'Ente CONI;
- 38.170 €/000 è la quota residua derivante dai finanziamenti accessi da Coni Servizi successivamente alla propria costituzione con Istituto per il Credito Sportivo per l'acquisto da Roma Capitale del Centro di Preparazione Olimpica "Giulio Onesti" nel gennaio 2009 (residuo 7.095 €/000), da Generali Immobiliare Italia SCR SpA, della sede a Milano del CONI e delle Federazioni Sportive nel dicembre 2009 (residuo 26.738 €/000) ed, infine, per gli interventi di riqualificazione delle strutture della Tribuna Monte Mario ("Area Corporate") e dei relativi spazi ammessi dello Stadio Olimpico in Roma, nel febbraio 2013 (residuo 4.337 €/000).

Dal momento che il rimborso del mutuo acceso per l'acquisto della sede di Milano è assicurato dal CONI, attraverso contributi annuali alla Società a copertura delle quote capitale ed interessi, l'entità reale dell'esposizione di Coni Servizi verso le banche va considerata ridotta, nei fatti, per pari importo.

Alla chiusura dell'esercizio, come prassi, la Società ha provveduto ad aggiornare il **valore del Fondo di Previdenza CONI** trasferito a Coni Servizi all'atto della sua costituzione ex-lege. Il Fondo riassume gli attuali impegni relativi al trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex-CONI a 111.544 €/000. Esso, decrementato in corso d'anno per il pagamento ordinario delle pensioni agli aventi diritto (la collettività degli iscritti al 31.12.2015 era costituita da n. 972 unità) per 10.116 €/000, è stato incrementato, sulla base di apposita perizia di stima, per 8.250 €/000.

Con riferimento alla **gestione dei crediti commerciali**, tramite un accordo con la società Diners; Coni Servizi ha regolarizzato la tempestività degli incassi delle stagioni calcistiche pregresse e di quella corrente, dalle società romane di calcio, AS Roma ed SS Lazio, che usufruiscono dello Stadio Olimpico di Roma e dei relativi servizi accessori, il tutto con positive ricadute in termini di stabilità e pianificazione nell'ambito della propria gestione finanziaria.

Rimane oggetto di attenzione ed in attesa di liquidazione, invece, la posizione di credito di 1.536 €/000 (incl. IVA su fatture ancora da emettere) nei confronti del Comitato di candidatura di Roma alle Olimpiadi e Paralimpiadi del 2020 in liquidazione, pur verificata e pienamente riconosciuta dai Liquidatori in carica per la gestione del Comitato stesso.

Relazione sulla gestione

6. Altri fattori significativi della gestione

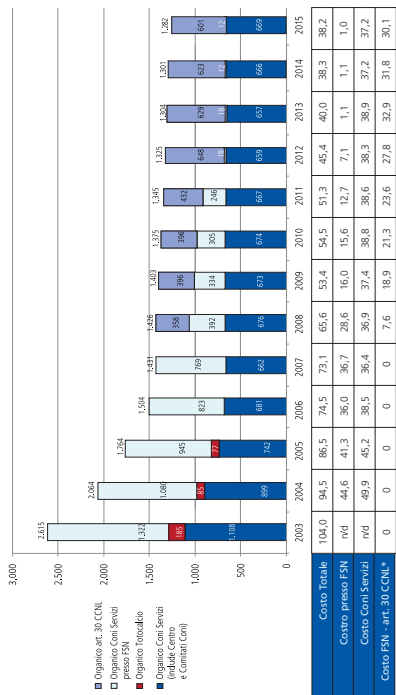
La società informatica **Coninet Spa**, nel corso del 2015, anche in un anno di cambiamenti strutturali, ha garantito continuità alle attività di messa a disposizione di nuovi e più qualificati servizi e prodotti, in particolare a favore di Coni Servizi e delle Federazioni Sportive Nazionali. La destinazione da parte del CONI, attraverso Coninet, di risorse volte a migliorare il livello di informatizzazione delle Federazioni, ha aumentato le attività di sviluppo di prodotti informatici dedicati a quest'ultime e favorito la diversificazione del fatturato. Sono state contrattualizzate nel corso del 2015 ulteriori 5 Federazioni, portando il totale di quelle servite a 29, comprese 5 DSA. Attraverso Coninet, il CONI sta perseguendo lo strategico obiettivo di mettere a disposizione una piattaforma unica e applicativi omogenei, standardizzati e di qualità (anche in termini di processo di acquisizione e verifica del dato), per la raccolta e gestione nell'ambito del sistema sportivo di tutti i dati del movimento associato a ciascuna Federazione. Tale obiettivo strategico è stato per la prima volta allargato, sempre su richiesta dell'Ente, in termini di destinatari, coinvolgendo anche il mondo degli Enti di Promozione Sportiva (EPS) e del loro associazionismo, sviluppando un apposito portale. Lato Coni Servizi, a livello di applicativi, sono state richieste e sviluppate da Coninet nuove funzionalità per la Preparazione Olimpica, la Giustizia Sportiva e l'Impiantistica Parent. Due, inoltre, i progetti importanti dell'anno: lo sviluppo dell'applicativo Coni Giovani e l'inizio dello sviluppo del Registro 2.0. Per il Web è stata consolidata soprattutto la manutenzione e il rebranding di siti rilasciati nel 2014 con l'aggiunta dello sviluppo del Portale EPS, Educamp e, soprattutto, lo sviluppo del sito di Roma 2024. Come ogni anno Coninet ha assicurato supporto informatico per tutte le attività progettuali intraprese da Coni Servizi, su richiesta del CONI.

Coninet, inoltre, con il passaggio in corso d'anno di diverse attività precedentemente in carico a IT Coni Servizi, ha supportato la ristrutturazione dell'area IT Operation che ha operato attraverso 4 linee di lavoro: Gestione Rete Coni, Help Desk, attività sistemistica, e servizi TLC (posta elettronica, telefonia fissa e mobile e di supporto Voip alle Federazioni). Oltre questi servizi ad alto valore aggiunto, nel 2015 l'area ha predisposto lo sviluppo della Rete Eventi.

Per quanto attiene all'Area delle Risorse Umane è opportuno segnalare preliminarmente che dal 1° gennaio 2015 hanno smesso di esplicare i propri effetti le disposizioni introdotte con l'art. 9, comma 1, della L. 12/2010 e prorogate con l'art. 4, comma 11, della L. 135/2012, che, negli anni precedenti, a partire dal 2011, avevano disposto che i trattamenti economici complessivi dei soggetti dipendenti dai datori di lavoro inseriti nel Conto Economico Consolidato della Pubblica Amministrazione, come individuati dall'ISTAT, non potessero superare il trattamento spettante per l'anno 2010. Pertanto, anche in considerazione dei significativi sviluppi organizzativi intervenuti nella Società, dei conseguenti mutamenti di ruolo e degli accrescimenti di competenze verificatisi nel quadriennio 2011-2014 si è dato corso ad un ristretto numero di avanzamenti di qualifica, da ritenere mandatori sulla base dei criteri individuali. Tale pacchetto di avanzamenti è stato gestito nel pieno rispetto degli obiettivi di Budget del costo del lavoro che, come rilevabile dal grafico sotto riportato, a consuntivo è risultato sostanzialmente invariato rispetto all'anno precedente, registrando comunque una leggera contrazione.

Di seguito si evidenzia l'andamento dell'organico e dei relativi costi del personale (sia per quello in forza presso la Società, che per quello passato alle dipendenze delle Federazioni), nonché le principali attività gestionali che hanno caratterizzato l'esercizio.

Grafico 3: Andamento organico e costi del personale (€ mln) 2003-2015



\* Costo del personale ex art. 30 CCNL, escluso oneri accessori

Interventi sulla struttura organizzativa della Società

A seguito della significativa rivisitazione della struttura aziendale effettuata negli anni 2013 e 2014, nel corso del 2015 il modello organizzativo della Società non ha registrato sostanziali cambiamenti nelle aree di responsabilità/funzioni preesistenti e già consolidate.

Si è resa invece necessaria la costituzione di due nuove strutture, rispettivamente preposte a curare le attività progettuali ed operative della candidatura di Roma Capitale ai Giochi Olimpici e Paralimpi Estivi del 2024 ed a articolare le attività di supporto agli Organismi Antidoping.

Più specificamente, a riporto dell'Amministratore Delegato è stata costituita l'Unità Operativa Roma 2024, deputata ad organizzare, coordinare ed ottimizzare le attività progettuali e operative del Comitato Roma 2024 e delle risorse lavorative ad esso assegnate e a gestire le risorse finanziarie messe a disposizione del Comitato stesso dal CONI.

Inoltre, in collegamento con l'Area dell'Attività Istituzionale per l'Ente CONI, al fine di armonizzare l'assetto organizzativo della Società con il modello di disciplina dell'organizzazione e del funzionamento degli Organismi Antidoping approvato dalla Giunta Nazionale dell'Ente CONI, è stata costituita l'Area MAD-ITALIA, al cui interno sono confluite le preesistenti strutture preposte a svolgere l'attività di supporto agli Organismi stessi.

La costituzione dell'Unità Operativa Roma 2024 ha richiesto anche l'inserimento mirato di alcune nuove risorse in possesso di competenze specifiche, non presenti o disponibili all'interno, avuto anche riguardo ai carichi di attività.

La Società inoltre, nel rispetto degli obiettivi di Budget del costo del lavoro, ha provveduto nell'ultimo trimestre dell'anno a realizzare un programma di conferme a tempo indeterminato di alcuni contratti a tempo determinato e contratti di collaborazione a progetto pluriennali, ormai da considerare strutturalmente necessari in relazione ai carichi di lavoro ed al bilancio delle competenze delle aree di appartenenza. Tale misura si è resa necessaria per quanto riguarda i contratti a progetto anche a seguito dell'emanazione del Decreto Legislativo n. 81/2015, attuativo del c.d. Jobs Act, che ha vietato la proroga/stipula di nuovi contratti di tale tipologia una volta scaduti quelli in essere. Al tempo stesso, confermando i contratti a termine e trasformando i contratti a progetto in rapporti subordinati, è stato possibile beneficiare degli sgravi contributivi triennali previsti dalla L. 190/2014 (L. di Stabilità 2015).

### Relazione sulla gestione

La realizzazione degli inserimenti e delle stabilizzazioni di cui sopra è stata perseguita mantenendo sostanzialmente invariata la consistenza del personale dipendente, come rilevabile dal grafico che precede. Ciò è stato possibile grazie alla prosecuzione del ricorso allo strumento degli esodi incentivati che, pur dovendo scontare l'innalzamento dei limiti di legge per l'età pensionabile conseguente alla c.d. Riforma Fornero, ha comunque prodotto un apprezzabile numero di uscite. La campagna di esodi incentivati proseguirà anche per gli anni 2016-2017, con l'obiettivo di continuare a contenere il costo del lavoro, creando contestualmente la possibilità di ingresso al lavoro di nuove risorse.

### Personale della Società operante presso le Federazioni

A seguito dell'avenuto completamente del passaggio alle dipendenze delle Federazioni del personale della Società che storicamente operava presso le stesse – fattore da cui è principalmente dipesa la riduzione nel 2013 rispetto al 2012 del costo del lavoro della Società – permane tuttora in essere la situazione del personale dipendente della Società che opera presso l'Unione Italiana Tiro a Segno; la natura di Ente Pubblico investita dalla stessa contestualmente allo stato di Federazione Sportiva Nazionale, non ha consentito neanche nel 2015 di individuare i percorsi e gli strumenti normativi idonei affinché la Federazione stessa potesse procedere, in via diretta, all'assunzione del personale in questione, superando quindi i vincoli esistenti in materia di contingentamento delle assunzioni per i soggetti pubblici.

Per quanto riguarda il personale già a suo tempo passato alle dipendenze delle Federazioni anche nel corso del 2015 sono proseguiti, senza alcuna difficoltà o richiesta di rientro presso Coni Servizi, i rinnovi, alla scadenza, delle originarie aspettative quinquennali.

### Attività di sviluppo del personale

Nell'ambito dei percorsi di valutazione e valorizzazione delle risorse interne, promossi dal nuovo vertice aziendale, anche in aderenza agli indirizzi dell'Ente CONI, nel corso del 2013 e 2014 era stato realizzato un programma di analisi delle caratteristiche e del potenziale di una prima, consistente parte della popolazione aziendale (circa il 30% dei dipendenti in servizio presso le strutture centrali), diretto a censire le risorse in possesso del potenziale di sviluppo per eventuali crescite organizzative o per rotazioni in altre posizioni/ambiti professionali. Sulla base delle evidenze emerse, era stato inoltre impostato ed avviato, nelle quantità consentite dall'esigenza di tutelare comunque i presidi essenziali delle strutture, un programma di job rotation delle risorse coinvolte ed in possesso dei requisiti necessari, che è proseguito anche nel corso del 2015.

I più puntuali elementi di conoscenza di caratteristiche professionali e potenzialità di una importante e qualificata fascia di risorse aziendali sono stati utilizzati durante il 2015 per progettare ed elaborare il Piano di Formazione del personale centrato in particolare sui temi della gestione del cambiamento, dell'integrazione interfunzionale e della gestione delle risorse umane. Detto programma di formazione, che coinvolgerà, con articolazioni parzialmente differenziate, gran parte della popolazione aziendale, è stato avviato nel primo trimestre dell'anno 2016. Ugualmente nel corso del 2015, con particolare riferimento alla Dirigenza della Società, è stata realizzata una iniziativa di autovalutazione della dimensione manageriale della Learning Agility.

### Attività di amministrazione del personale per la Società e per le Federazioni Sportive Nazionali

Nell'anno 2015 la Società ha proseguito a regime la gestione diretta del processo di elaborazione delle paghe e dei contributi per il proprio personale dipendente, per i pensionati del Fondo di Previdenza del CONI e per altri n. 45 distretti datori di lavoro, di cui n. 34 Federazioni Sportive Nazionali, n. 7 Settori Federali Paralimpici, n. 2 Discipline Associate e le Società Circolo del Tennis e Connet. Tale gestione interamente in-house dell'intero processo, che aveva già consentito di eliminare i costi precedentemente in essere per l'elaborazione dei cedolini da parte di un service esterno, ha

visto la realizzazione di una ulteriore fase di avanzamento, rappresentata dal rilascio e dalla trasmissione telematica agli aventi diritto, entro le scadenze di legge, di tutte le Certificazioni Uniche destinate a coloro che nell'anno precedente avessero percepito somme soggette a ritenuta. Tale attività è stata effettuata per le certificazioni della Società – ivi comprese quelle relative alle collaborazioni presso l'Organizzazione Territoriale – e delle sue partecipate, nonché per tutte le Federazioni Sportive Nazionali in service.

### Rapporti con società controllate, collegate e correlate

Le operazioni effettuate con le imprese controllate, collegate e correlate sono finalizzate all'interesse della Società e sono praticate alle normali condizioni di mercato; tali operazioni non sono atipiche e inusuali rispetto alla normale gestione d'impresa.

Si rimanda alla nota integrativa per le informazioni relative agli andamenti gestionali, alle posizioni debitorie e creditorie, ai costi e ricavi relativi alle imprese controllate, collegate ed altre ed ai trattamenti contabili applicati. Per quanto concerne in particolare la partecipazione nell'Istituto per il Credito Sportivo (ICS) si evidenzia quanto segue:

- essa rinviene dall'operazione d'apporto originario dal CONI Ente ed è stata oggetto nel 2003 di perizia di stima redatta dalla Ernst & Young Financial-Business Advisors SpA;
  - la sentenza definitiva del Consiglio di Stato del settembre 2015 ha accertato la legittimità del decreto interministeriale 6 marzo 2013 (che ha annullato lo Statuto ICS del 2005) e del decreto interministeriale 24 gennaio 2014 (che ha approvato il nuovo Statuto ICS del 2014) comportando:
    - l'incremento della quota di partecipazione detenuta da Coni Servizi nel "Capitale" di ICS (comprensivo del Fondo di Garanzia apportato dal CONI) dal 5,405% al 6,702%;
    - la determinazione del valore complessivo del patrimonio sociale (capitale e riserve) dell'Istituto a cui partecipano i singoli soci in € 835.528.692, di cui quanto ad € 55.997.133 di pertinenza di Coni Servizi;
  - risultano ancora pendenti i contenziosi giudiziari instaurati in sede civile dalle banche private, anch'esse azioniste dell'Istituto, con cui queste intendono far accertare e dichiarare l'invalidità della delibera n. 424 assunta dai Commissari Straordinari il 13.09.2013 e, per l'effetto, far accertare la piena legittimità delle deliberazioni di distribuzione degli utili oggetto della delibera n. 424, con ogni conseguenza di legge; a tal proposito, si ricorda che Coni Servizi SpA non si è costituita in tali giudizi;
  - in data 25 giugno 2014 è stato stipulato un accordo tra ICS e Coni Servizi SpA, con cui si stabilisce che non verrà richiesta alla Società la restituzione degli utili percepiti negli esercizi dal 2005 al 2010, fino a quando il contenzioso in essere non sarà deciso con sentenze di merito passate in giudicato;
  - l'ICS si trova tuttora sottoposto a procedura di amministrazione straordinaria ex art. 70, c. 6, del TUB, secondo il decreto MEF del 28.12.2011; Commissario Straordinario in carica è il dr. P. D'Alessio; ai sensi dell'art. 75 c.2 del TUB, l'esercizio di bilancio in corso ha avuto inizio con l'avvio dell'amministrazione straordinaria ed avrà termine con la chiusura della procedura stessa; alla chiusura del periodo commissariale, sulla base delle risultanze del nuovo bilancio dell'Istituto, Coni Servizi potrà provvedere a rilevare i conseguenti e conclusivi effetti contabili sui propri conti;
- Sulla base di quanto sopra, rispetto a quanto determinato nei documenti dei bilanci precedenti della Società cui si rimanda, nel bilancio di Coni Servizi alla Società al 31 dicembre 2015 risulta iscritto:
- nell'attivo immobilizzato, il valore della partecipazione, pari a €55.997.000, corrispondente al 6,702% del patrimonio netto dell'Istituto al 31 dicembre 2011, con un incremento pari a €17.068.000;
  - nel passivo patrimoniale, tra i fondi rischi ed oneri, un accantonamento pari a €4.799.000, a copertura del rischio che la Società sia chiamata a restituire i dividendi percepiti in vigenza del precedente statuto di ICS.

## Relazione sulla gestione

**Fatti di rilievo successivi al 31.12.2015 ed evoluzione prevedibile della gestione**

Coni Servizi nei primi mesi del 2016 ha assicurato continuità alle attività ordinarie di gestione e di supporto ai programmi del CONI. In questo ambito la Società:

- ha avviato, su richiesta dell'Ente, la pianificazione e progettazione degli interventi sull'impianto sportiva di cui all'art. 15 del DL 185/2015 "Sport e Periferie", convertito con modificazioni dalla L.9/2016, ed in particolare di quelli urgenti sul territorio del Comune di Roma: Stadio Giamaataggio di Ostia, impianto di Coviale ed interventi nelle periferie; sul territorio del Comune di Napoli: impianto Boscarelli a Scampia; sul territorio del Comune di Palermo: palazzetto dello sport del quartiere Zeni; sul territorio del Comune di Barietta: stadio-pista P. Mennea; sul territorio del Comune di Reggio Calabria: polo sportivo P.zza della Pace; sul territorio del Comune di Milano: piscina Cardellino a Lorenteggio) previsti dal Piano predisposto dal CONI ed approvato con D.P.C.M. del 01.02.2016;
- sta fornendo il necessario supporto, attraverso la Direzione Sport e Preparazione Olimpica, alla partecipazione della delegazione italiana ai Giochi Olimpici di RIO 2016 relativamente alle attività da acquistare in Italia (viaggi, trasferimenti, progettazione, ecc.); in tale contesto, la Direzione Marketing e Sviluppo sta finalizzando le attività mirate alla valorizzazione dei marchi del CONI, attraverso la contrattualizzazione degli ultimi importanti sponsor e alla progettazione ed esecuzione di Casa Italia a RIO;
- sta dando piena attuazione alle attività di promozione della candidatura di Roma 2024, attraverso l'apposita unità organizzativa aziendale; in particolare, è stato finalizzato e consegnato al CIO il 17 febbraio il 1° file del dossier di candidatura ("Stage 1: Vision, Games Concept and Strategy"), presentato contestualmente al Paese, con una manifestazione ufficiale svoltasi al Palazzo dei Congressi di Roma;
- ha implementato, a far data dal 1 gennaio, i nuovi processi di ciclo passivo a supporto delle Strutture territoriali del CONI, centralizzati sulla Società, in ottemperanza alle norme sulla fatturazione elettronica, di cui è prevista applicazione anche agli acquisti propri dell'Ente a livello periferico;
- sta avviando l'attuazione su richiesta del CONI del protocollo che l'Ente ha sottoscritto con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali al fine di favorire l'inserimento degli atleti nel mondo del lavoro al termine dell'attività sportiva attraverso l'attivazione di specifici percorsi formativi e lavorativi (stanziamento complessivo da parte del Ministero di 5.143 €/000 incl. IVA per i 36 mesi di durata del progetto).

La Società ha provveduto ad inizio anno ad estinguere il residuo ammontare di 54.931 €/000 dell'anticipazione di tesoreria aperta su conto speciale BNL – sostanzialmente uno scoperto in conto corrente generatore di interessi, ma senza piano di ammortamento della quota capitale – ereditata dal CONI. L'estinzione è avvenuta tramite il rifinanziamento di tale debito da parte dell'Istituto per il Credito Sportivo e l'avvio della sua ristrutturazione. La Società nell'arco dei 10 anni del finanziamento – con esborsi annuali complessivi di ca. 2.500 €/000 ed avendo ancorato gli interessi ad un tasso fisso predefinito e competitivo – potrà:

- ridurre di ca. 15.000 €/000 il proprio debito, portandolo a meno di 40.000 €/000 alla fine del periodo;
- sostenere il versamento di interessi passivi annuali (ca. 1.000 €/000) decrementati rispetto a quelli precedentemente sostenuti verso BNL (ultimi esercizi, ca. 1.500 €/000).

Più in generale, Coni Servizi sta perseguendo gli obiettivi e gli andamenti gestionali delineati nel documento di Budget 2016 approvato dal Consiglio di Amministrazione il 22 dicembre u.s. e trasmesso all'Azienda. Così come progredisce, secondo quanto programmato nello stesso documento, il piano di interventi strutturali sui principali impianti sportivi, sulle strutture del Parco del Foro Italo ed Immobili della Società.

**Informativa ai sensi dell'art. 2428, comma 3 punto 6 bis, codice civile**

Si forniscono di seguito, secondo quanto disposto dall'art. 2428, comma 3 punto 6 bis, del cod. civ., i commenti in relazione all'uso da parte della Società di strumenti finanziari – intesi quali qualsiasi contratto che da origine ad un'attività finanziaria per un'impresa e ad una passività finanziaria o uno strumento di patrimonio netto per un'altra impresa – e all'esposizione ed all'eventuale politica di copertura del rischio, di prezzo, di credito, di liquidità e di mercato.

Il rischio di credito – inteso come il rischio che una delle parti di uno strumento finanziario non adempia ad un'obbligazione e causi una perdita finanziaria all'altra parte – è considerato per la Società non rilevante in quanto essa intrattiene rapporti principalmente con l'ente pubblico CONI e con soggetti che si sono mostrati sostanzialmente solvibili. Talune posizioni creditore, anche quelle ereditate a seguito del conferimento della precedente gestione del CONI Ente, sono adeguatamente garantite da congrui fondi di copertura.

Per quanto riguarda il rischio di liquidità o di finanziamento – inteso come il rischio che un'entità abbia difficoltà nel reperire fonti di credito per far fronte agli impegni derivanti dagli strumenti finanziari – la Società si autofinanzia principalmente mediante l'esercizio della propria attività operativa e accesso al credito bancario, considerata la propria natura di Società partecipata da Amministrazioni Pubbliche ed il cospicuo patrimonio immobiliare di proprietà. Conseguentemente, tale rischio non è considerato significativo.

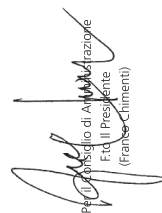
In ordine al rischio di prezzo o di mercato – inteso come il rischio che il valore di uno strumento finanziario fluttui in seguito a variazioni dei prezzi di mercato, dei tassi di interesse, dei tassi di cambio, sia che le variazioni derivino da fattori specifici del singolo strumento o del suo emittente, sia da fattori che influenzino tutti gli strumenti trattati dal mercato – la Società detiene partecipazioni finanziarie prevalentemente in società pubbliche iscritte a valori patrimoniali e non si considera quindi esposta a rilevanti rischi di mercato. Sebbene non abbia sottoscritto strumenti di copertura, la Società non si ritiene inoltre esposta a significativi rischi di fluttuazioni dei tassi di interesse in ordine ai prestiti bancari, in considerazione della esigua entità degli attuali tassi di mercato.

**Risultato d'esercizio e proposte all'Assemblea**

Signori Azionisti,

l'esercizio chiude con un risultato economico positivo pari a 14.009.028,00 €.

Vi invitiamo pertanto ad approvare il bilancio al 31.12.2015 che Vi è stato sottoposto nella composizione dello stato patrimoniale, del conto economico e della nota integrativa, lasciando a Voi ogni determinazione in merito alla destinazione delle economie rinvenenti dall'applicazione delle disposizioni di legge e proponendo di riportare a nuovo la differenza.



Per il Consiglio di Amministrazione  
Franco Chimenti  
Fra. Il Presidente  
(Franco Chimenti)

Roma, 6 aprile 2016

Stato patrimoniale e conto economico

**Stato Patrimoniale**

al 31 dicembre 2015

Descrizione	31.12.2015	31.12.2014
<b>Dati in €</b>		
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti:</b>		
TOTALE CREDITI VERSO SOCI (A)	-	-
<b>B) Immobilizzazioni:</b>		
<b>B.I) Immobilizzazioni immateriali:</b>		
1 Costi di impianto e di ampliamento	-	21.256
4 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	19.893	-
6 Immobilizzazioni in corso e acconti	47.946.040	2.567.590
7 Altre	48.120.391	-
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>47.965.623</b>	<b>50.711.397</b>
<b>B.II) Immobilizzazioni materiali:</b>		
1 Terreni e fabbricati	228.929.690	232.599.516
2 Impianti e macchinari	3.365.486	3.984.831
3 Attrezzature industriali e commerciali	494.327	125.821
4 Altri beni	1.857.426	2.390.070
5 Immobilizzazioni in corso e acconti	931.315	13.099
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>235.598.244</b>	<b>239.693.337</b>
<b>B.III) Immobilizzazioni finanziarie:</b>		
1a) Partecipazioni in controllo	1.064.985	1.064.985
1b) Partecipazioni in collegate	-	-
1d) Partecipazioni in altre imprese	55.997.133	37.637.649
2a) Crediti verso altri esigibili oltre l'esercizio	446.106	1.880.604
3 Altri titoli	339	339
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>57.508.563</b>	<b>40.593.577</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>341.072.430</b>	<b>330.998.311</b>
<b>C) Attivo circolante:</b>		
<b>C.I) Finanze:</b>		
1.) Crediti verso clienti	-	-
1.1) Crediti verso clienti	38.568.600	46.684.438
1.2) Crediti verso clienti da conferimento CONI Ente	-	-
2.) Crediti verso compilate	455.443	488.190
3.) Crediti verso collegate e altre imprese	2.000	-
4. bis) Crediti tributari	5.794.478	3.505.600
4 ter) Imposte anticipate	-	-
5) Verso altri	2.943.569	1.950.555
<b>Totale crediti</b>	<b>47.764.090</b>	<b>52.807.783</b>
<b>C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>		
<b>C.IV) Disponibilità liquide:</b>		
1.) Depositi bancari e postali	31.207.278	21.960.705
3.) Denario e valori in cassa	9.882	33.901
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>31.217.170</b>	<b>21.994.606</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>78.981.260</b>	<b>74.575.389</b>
<b>D) Rate e riscotti</b>		
TOTALE RATE E RISCOTTI (D)	334.022	163.189
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C+D)</b>	<b>420.387.712</b>	<b>405.736.889</b>

20

Descrizione	31.12.2015	31.12.2014
<b>Dati in €</b>		
<b>A) Patrimonio netto:</b>		
I. Capitale	1.000.000	1.000.000
II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni	-	-
III. Riserva di rivalutazione	-	-
IV. Riserva legale	1.500.265	1.500.265
V. Riserve statutarie	-	-
VI. Riserve per azioni proprie in portafoglio	-	-
VII. Altre riserve	200.953	200.953
VIII. Utili (perdita) portati a nuovo	40.853.401	40.428.528
IX. Utili (perdita) dell'esercizio	14.009.028	1.997.873
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>57.563.647</b>	<b>45.127.619</b>
<b>B) Fondi per rischi ed oneri:</b>		
1. Fondi di previdenza e obblighi simili	111.544.507	113.410.172
2. Fondo imposte anche effettive	-	-
3. Altri	48.411.669	43.878.304
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>159.956.176</b>	<b>157.288.476</b>
<b>C) IFR - INDEBITITÀ INTEGRATIVA DI ANZIANITÀ</b>	<b>31.345.848</b>	<b>37.358.610</b>
<b>D) Debiti:</b>		
4a) Debiti verso banche:		
4a) Esigibili entro l'esercizio successivo	4.182.251	4.337.506
4b) Esigibili oltre l'esercizio successivo	90.522.351	94.704.602
<b>Totale debiti verso banche</b>	<b>94.704.602</b>	<b>99.042.108</b>
7) Debiti verso fornitori	21.310.033	24.297.733
9) Debiti verso controllate	2.551.205	2.036.199
10) Debiti verso collegate e altre imprese	1.200	1.200
12) Debiti tributari	7.620.098	3.384.435
13) Debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale	1.415.609	1.336.004
14) Altri debiti:		
da conferimento CONI Ente	8.093.400	8.093.400
debiti verso altri	35.229.949	27.153.979
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>170.926.096</b>	<b>165.347.058</b>
<b>E) Rate e riscotti</b>		
TOTALE RATE E RISCOTTI (E)	595.945	615.126
<b>TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>	<b>420.387.712</b>	<b>405.736.889</b>

21

## Stato patrimoniale e conto economico

## Conto Economico

al 31 dicembre 2015

Dati in €	2015	2014
<b>A) Valore della produzione:</b>		
Ricavi da contratto di servizio	102.106.618	102.342.954
Altri ricavi delle vendite e prestazioni	3.133.092	27.278.988
<b>1) Ricavi delle vendite e prestazioni</b>	<b>133.419.710</b>	<b>129.621.752</b>
Contributi in conto esercizio	-	-
Altri ricavi e proventi	3.620.024	3.270.697
<b>5) Altri ricavi e proventi</b>	<b>3.620.024</b>	<b>3.270.697</b>
Totale valore della produzione (A)	137.039.734	132.892.449
<b>B) Costi della produzione:</b>		
<b>6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</b>	<b>(2.738.913)</b>	<b>(3.256.452)</b>
<b>7) Per servizi</b>	<b>(52.863.022)</b>	<b>(45.388.715)</b>
<b>8) Per godimento di beni di terzi</b>	<b>(7.874.907)</b>	<b>(7.467.214)</b>
a) Salari e stipendi	(2.716.750)	(2.728.912)
b) Oneri sociali	(2.999.182)	(7.884.988)
c) Trattamento di Fine Rapporto	(2.270.075)	(2.332.940)
e) Altri costi	(215.598)	(221.640)
<b>9) Totale costi per il personale</b>	<b>(38.245.365)</b>	<b>(38.267.580)</b>
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(2.720.413)	(2.461.722)
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(9.346.826)	(9.388.068)
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	(644.847)	(644.847)
<b>10) Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>(12.067.239)</b>	<b>(12.894.637)</b>
<b>12) Accantonamenti per rischi</b>	<b>(16.890.232)</b>	<b>(13.246.311)</b>
<b>13) Altri accantonamenti</b>	<b>-</b>	<b>(21.210)</b>
<b>14) Oneri diversi di gestione</b>	<b>(6.074.585)</b>	<b>(6.127.458)</b>
Totale costi della produzione (B)	(136.754.364)	(126.679.577)
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	285.370	6.212.872
<b>C) Proventi e oneri finanziari:</b>		
<b>15) Proventi da partecipazioni</b>	<b>-</b>	<b>85.103</b>
<b>16) Altri proventi finanziari</b>	<b>197.191</b>	<b>238.867</b>
<b>17) Interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>(5.093.473)</b>	<b>(2.660.782)</b>
Totale proventi e oneri finanziari (C)	(2.305.882)	(2.336.812)
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie:</b>		
<b>18 a) Rivalutazioni di partecipazioni</b>	<b>17.068.342</b>	<b>-</b>
<b>19 a) Svalutazioni di partecipazioni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	17.068.342	-
RESULTATO ANTE POSTE STRAORDINARIE (A+B+C+D)	15.047.830	3.876.060
<b>E) Proventi ed oneri straordinari:</b>		
<b>20) Proventi</b>	<b>2.060.725</b>	<b>4.347.946</b>
<b>21) Oneri</b>	<b>(403.195)</b>	<b>(676.925)</b>
Totale proventi e oneri straordinari (E)	1.657.530	3.671.021
<b>RESULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A+B+C+D+E)</b>	<b>16.705.360</b>	<b>7.547.081</b>
Imp. dell'esercizio	(1.460.781)	(3.056.940)
Imp. differite	(1.235.551)	(2.492.768)
<b>22a) Imposte correnti</b>	<b>(2.696.332)</b>	<b>(5.549.208)</b>
<b>22b) Imposte differite</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>22c) Imposte anticipate</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>22) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	<b>(2.696.332)</b>	<b>(5.549.208)</b>
<b>23) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>14.009.028</b>	<b>1.997.873</b>

22

## Nota Integrativa al Bilancio

al 31 dicembre 2015

## Premessa

Nel procedere all'illustrazione dei dati e delle notizie richieste dall'art. 2427 cod. civ. e dalle altre disposizioni disciplinanti la specifica materia, si evidenzia che il bilancio al 31 dicembre 2015 è stato redatto applicando i principi introdotti dal D.Lgs. n. 6 del 17 gennaio 2003, recante la riforma del diritto societario integrati dai nuovi principi contabili nazionali pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) nel corso del 2014/2015.

Per quanto attiene alla natura dell'attività della Società ed ai fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, si rinvia alla relazione sulla gestione.

Il bilancio è stato redatto in unità di euro, mentre la presente nota integrativa, ove non diversamente indicato, è espressa in migliaia di euro.

Il presente documento, il cui contenuto è conforme alle previsioni normative dettate dall'art. 2427 cod. civ. costituisce, per il disposto dell'art. 2423 cod. civ., parte integrante del bilancio d'esercizio. Nel corso del 2015 non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alle deroghe di cui all'art. 2423, comma 4, cod. civ.

## Criteri di valutazione

I criteri di valutazione adottati non sono mutati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio dell'esercizio precedente, in ossequio al principio della continuità di applicazione degli stessi. Essi risultano pienamente conformi alla legge ed ai criteri enunciativi dall'OIC e sono ispirati ai principi generali della prudenza e della competenza economica, nella prospettiva della continuità dell'attività aziendale.

## Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al valore rinveniente dalla perizia di stima redatta dalla Ernst & Young Financial-Business Advisors SpA nel 2003 in sede di conferimento ovvero al costo d'acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione e, ove previsto dalla legge, con il consenso del Collegio Sindacale. Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio, il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione.

In particolare, i criteri di ammortamento sono i seguenti:

- i costi di impianto e di ampliamento vengono ammortizzati in base ad una durata massima di cinque anni, come stabilito dall'art. 2426, numero 5, del cod. civ.;
- i costi per l'acquisto software (in proprietà e relativi alle licenze d'uso) vengono ammortizzati in tre anni;
- le migliori su beni di terzi vengono ammortizzate in base alla utilità futura delle spese sostenute ovvero alla durata temporale delle concessioni rilasciate sui relativi cespiti, se inferiore;
- gli immobili, facenti parte del complesso del Foro Italoico in Roma ed aventi requisiti storico-artistici, conferiti alla Società in usufrutto con decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze n. 71856 del 30.06.2005, pubblicato sulla G.U. n. 183 del 08.08.2005, vengono ammortizzati, in coerenza con la durata temporale della concessione, in trenta anni.

23

### Crediti e debiti

I crediti, di qualsiasi natura, sono iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo attraverso apposito fondo svalutazione crediti portato a diretta diminuzione degli stessi. I debiti sono esposti al loro valore nominale, ritenuto rappresentativo del loro valore di estinzione.

### Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale.

### Ratei e risconti

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo.

### Fondi per oneri e rischi

Tale voce accoglie gli stanziamenti atti a fronteggiare passività di esistenza certa o probabile, delle quali alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza, nonché gli stanziamenti per il Fondo di Previdenza. Gli stanziamenti sono la migliore stima possibile sulla base degli elementi disponibili.

### Trattamento di Fine Rapporto di Lavoro Indennità Integrativa di Anzianità

Tale voce evidenzia la passività della Società in ragione all'anzianità maturata dai singoli dipendenti alla data di bilancio al netto degli acconti erogati. Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici, in conformità alla legislazione ed al contratto collettivo di lavoro ed agli integrativi aziendali vigenti.

### Costi e ricavi

Sono esposti in bilancio secondo i principi della competenza economico-temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

### Contributi

Sono rilevati per competenza nell'esercizio in cui è il diritto a percepirli, indipendentemente dalla data dell'incasso.

### Imposte

Le imposte sui redditi sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale e tenuto conto della risposta dell'Amministrazione Finanziaria all'interpello presentato dalla Società in ordine al trattamento tributario da riservare all'operazione di conferimento delle attività e passività del CONI-Ente. Le imposte differite, se ed in quanto esistenti, attive e passive sono determinate sulla base delle differenze temporanee, esistenti tra il valore di bilancio di attività e passività ed il loro valore fiscale. Le imposte differite passive sono contabilizzate nel fondo imposte. Le attività per imposte anticipate sono contabilizzate solo quando sussiste la ragionevole certezza di recupero e sono classificate nei crediti per imposte anticipate.

### Nota integrativa al bilancio

#### Immobilizzazioni materiali

La voce di bilancio si riferisce ai beni apportati ex-lege dal CONI Ente, ai beni successivamente conferiti mediante decreti del Ministro dell'Economia e delle Finanze negli anni 2004-2005, nonché agli ulteriori beni acquistati direttamente dalla Società negli anni successivi.

##### Terreni e fabbricati

Sono iscritti in bilancio al costo di acquisto corrispondente al valore rinveniente dalla perizia di stima, al valore rinveniente dal conferimento od al prezzo di compravendita, ritenuto interamente recuperabile tramite l'uso, tenuto conto della residua possibilità di utilizzo.

Per i terreni – compresi quelli il cui valore è incorporato nell'importo complessivo dei cespi in ossequio al combinato disposto del D.L. 22/3/2006 e dei principi contabili nazionali recentemente rivisti – non si provvede a determinare ammortamenti in quanto beni a vita utile illimitata; per quanto riguarda i fabbricati e gli impianti sportivi l'ammortamento è determinato su trentatré anni a quote costanti.

##### Altre immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto corrispondente al valore peritale rinveniente dall'operazione d'apporto originario dal CONI Ente o al prezzo di compravendita.

Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base di aliquote, di seguito riportate, che si ritengono rappresentative della vita utile economico-tecnica dei cespi aziendali, in ragione della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente:

<input type="checkbox"/> impianti e macchinari	20%
<input type="checkbox"/> attrezzature per impianti sportivi	15,5%
<input type="checkbox"/> impianti tecnologici	10%
<input type="checkbox"/> strutture fisse per impianti sportivi	10%
<input type="checkbox"/> mobili e arredi	12%
<input type="checkbox"/> macchine d'ufficio	12%
<input type="checkbox"/> apparecchiature specialistiche	20%
<input type="checkbox"/> biblioteca, cineteca e fototeca	10%

Per quanto attiene agli incrementi dell'esercizio, sono state applicate, per ciascuna categoria civilistica, le aliquote ridotte del 50% in armonia con quanto previsto dalla normativa fiscale, per ragioni di semplificazione operativa comunque rispondenti ai principi della verità e della prudenza.

#### Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni e gli altri titoli sono iscritti sulla base del criterio del costo di acquisto, corrispondente al valore peritale rinveniente dalla perizia di stima od al valore di costituzione, rettificato dalle perdite di valore che, alla data di chiusura dell'esercizio, si ritenessero durevoli. Per la partecipazione nell'Istituto per il Credito Sportivo il valore è iscritto sulla base del criterio del patrimonio netto.

#### Rimanenze

Le rimanenze di beni immobili sono valutate al minore tra valore netto di perizia e presunto valore di realizzo.

## Analisi delle voci di Stato Patrimoniale

### Attivo

#### Immobilizzazioni

##### Immobilizzazioni immateriali

Ammontario, al 31 dicembre 2015 ed al 31 dicembre 2014, rispettivamente a 47.966 €/000 e 50.711 €/000. Nel prospetto che segue è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio.

Immobilizzazioni immateriali (€000)	ESERCIZIO 2014						VARIAZIONI DEL PERIODO SU COSTO STORICO							
	A	B	C	D=A-B-C	E	F	G	H=A+E-F+G	I	J	K	L	M	N
	Costo storico al 31.12.2014	Fondo ammortamento al 31.12.2014	Fondo svalutazione al 31.12.2014	Immobilizzazioni nette al 31.12.2014	Incrementi	Riclassifiche	Decrementi	Saldo al 31.12.2015	Fondo ammortamento al 31.12.2014	Fondo svalutazione al 31.12.2014	Ammortamenti dell'esercizio	Decrementi Fondo ammortamento	Fondo ammortamento al 31.12.2015	Saldo immobilizzazioni nette al 31.12.2015
Costi di impianto	6	6	0	0	0	0	0	6	0	0	0	0	0	0
<b>Totale costi impianto e ampliamento</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>0</b>
Licenze d'uso software	951	950	0	0	0	0	0	951	0	0	0	0	951	0
Marchi e diritti simili	27	6	0	21	0	0	0	27	0	0	0	0	27	0
<b>Totale licenze marchi e diritti simili</b>	<b>977</b>	<b>956</b>	<b>0</b>	<b>21</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>977</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>956</b>	<b>20</b>
Migliorie su beni di terzi	3.829	2.511	432	885	1.577	276	(1.029)	4.653	0	0	0	0	2.883	21
Software di proprietà	2.372	2.298	0	74	49	0	0	2.420	0	0	0	0	2.381	39
Altre immobilizzazioni immateriali	4.744	4.744	0	0	0	0	0	4.744	0	0	0	0	4.744	0
Usufitto immobili	66.070	18.908	0	47.161	643	0	0	66.713	0	0	0	0	21.255	0
<b>Totale altre immobil. immateriali</b>	<b>77.014</b>	<b>28.462</b>	<b>432</b>	<b>48.120</b>	<b>2.268</b>	<b>276</b>	<b>(1.029)</b>	<b>78.530</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(617)</b>	<b>30.383</b>	<b>21</b>
Immobilizzazioni immateriali in corso	2.570	0	0	2.570	0	(2.570)	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totale immobil. imm. in corso</b>	<b>2.570</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.570</b>	<b>0</b>	<b>(2.570)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale</b>	<b>80.567</b>	<b>29.423</b>	<b>432</b>	<b>50.711</b>	<b>2.268</b>	<b>(2.294)</b>	<b>(1.029)</b>	<b>79.513</b>	<b>29.423</b>	<b>(617)</b>	<b>2.720</b>	<b>(617)</b>	<b>31.526</b>	<b>21</b>

Immobilizzazioni immateriali (€000)	VARIAZIONI DEL PERIODO SU FONDO AMMORTAMENTO					
	I	L	M	N=I+L+M	O	P=H-N+O
	Fondo ammortamento al 31.12.2014	Ammortamenti dell'esercizio	Decrementi Fondo ammortamento	Fondo ammortamento al 31.12.2015	Fondo svalutazione al 31.12.2015	Saldo immobilizzazioni nette al 31.12.2015
Costi di impianto	6	0	0	6	0	0
<b>Totale costi impianto e ampliamento</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Licenze d'uso software	950	0	0	951	0	0
Marchi e diritti simili	6	1	0	7	0	20
<b>Totale licenze marchi e diritti simili</b>	<b>956</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>958</b>	<b>0</b>	<b>20</b>
Migliorie su beni di terzi	2.511	288	(617)	2.183	21	2.449
Software di proprietà	2.298	83	0	2.381	0	39
Altre immobilizzazioni immateriali	4.744	2.346	0	4.744	0	0
Usufitto immobili	18.908	2.346	0	21.255	0	45.458
<b>Totale altre immobil. immateriali</b>	<b>28.462</b>	<b>2.719</b>	<b>(617)</b>	<b>30.383</b>	<b>21</b>	<b>47.946</b>
Immobilizzazioni immateriali in corso	0	0	0	0	0	0
<b>Totale immobil. immateriali in corso</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale</b>	<b>29.423</b>	<b>2.720</b>	<b>(617)</b>	<b>31.526</b>	<b>21</b>	<b>47.966</b>

## Analisi delle voci di Stato Patrimoniale

**Gli incrementi dell'esercizio, pari a 2.268 €/000**, sono riconducibili principalmente alle categorie civilistiche:

- **migliorie su beni di terzi**, per complessivi **1.577 €/000**, relativamente ai lavori edili ed idraulici realizzati presso la nuova sede del Comitato Regionale Emilia-Romagna (**768 €/000**), agli interventi di manutenzione straordinaria per la realizzazione dei nuovi uffici della sede del Comitato Regionale Veneto presso lo stadio "Euganeo" di Padova (**598 €/000**), alle opere di adeguamento degli impianti elettrici e speciali realizzate presso la sede del Comitato Regionale Toscana (**136 €/000**), agli interventi di manutenzione straordinaria per il cablaggio della sede del Comitato Regionale Sicilia sito in via Notarbartolo a Palermo (**75 €/000**), tutti beni in regime di locazione passiva;
- **usufrutto immobili** per complessivi **643 €/000**, e riguardanti:
  - **Area del Parco del Foro Italico** (**507 €/000**) gli oneri per la riqualificazione ed adeguamento degli spazi ad uso ufficio della sede operativa dell'Unità Organizzativa Roma 2024 presso il corpo di fabbrica denominato "Aula Bunker";
  - **Palazzo H in Roma** (**136 €/000**) i costi sostenuti per la realizzazione del nuovo impianto di climatizzazione centralizzato a servizio degli uffici dell'Area Preparazione Olimpica e alla fornitura e posa in opera di nuovi infissi presso gli uffici direzionali del CONI.

**Le riclassifiche nette dell'esercizio, pari a (2.294) €/000**, sono riconducibili a:

- **migliorie su beni di terzi**, incremento per **276 €/000** relativo ai lavori edili svolti presso lo stadio "Euganeo" di Padova, sede degli uffici del Comitato Regionale Veneto, che alla data del 31 dicembre 2014 risultavano non fruibili e che sono stati completati solo nel corso del 2015 (riclassifica contabile con contropartita riduzione di pari importo delle immobilizzazioni immateriali in corso);
- **immobilizzazioni immateriali in corso**, decremento complessivo pari a **2.570 €/000** riconducibile per **276 €/000** a quanto già esposto nel paragrafo sopra e per gli ulteriori **2.294 €/000** alla ridisfida contabile effettuata con contropartita l'incremento della categoria civiltica fabbricati iscritta tra le immobilizzazioni materiali (alla quale si rimanda), in ragione dell'operazione di permuta immobiliare effettuata con l'Agenzia del Demanio e perfezionata con Decreto MEF del 26 febbraio 2015 (15A02506) pubblicato in data 03 aprile 2015 sulla Gazzetta Ufficiale Serie Generale n. 78, a seguito del riconoscimento del diritto ad ottenere beni patrimoniali di pari valore, in sostituzione di alcune particelle ricomprese nei compendi "terreni con vivai" e "capannoni"; per tali particelle, rispetto al decreto ministeriale di conferimento del 2004, fu effettuato il trasferimento senza il presupposto del pieno titolo di proprietà o furono valorizzate nella perizia di stima dell'Agenzia del Territorio, per poi successivamente riscontrare a posteriori la mancata trascrizione nel decreto di conferimento stesso.

**I decrementi delle immobilizzazioni immateriali al 31.12.2015**, contabilizzati nella categoria civilistica migliore su beni di terzi e pari a complessivi **1.029 €/000**, sono riconducibili alla chiusura contabile del costo storico di tutti gli interventi di manutenzione straordinaria effettuati presso il Centro di Preparazione Olimpica di Schio nel quadriennio 2005/2008 a seguito dell'accordo di risoluzione della convenzione di uso dell'impianto tra la Società ed il comune di Schio siglato il 03.02.2015. La formalizzazione di tale accordo ha comportato sia un decremento del fondo ammortamento migliore su beni terzi (617 €/000), che una riduzione del valore del fondo svalutazione migliore su beni di terzi (411 €/000) creato mediante apposito accantonamento in sede di chiusura del bilancio al 31.12.2013 per far fronte alla mancanza del presupposto per gli anni futuri dell'applicazione degli ammortamenti in base agli anni residui della concessione, ciò, in ragione del pre-accordo stipulato allora di risoluzione consensuale anticipata, che anticipava, in un primo momento, al 31.08.2014 la naturale scadenza della convenzione originaria fissata invece per la fine del 2017.

**Gli ammortamenti del periodo** iscritti in bilancio ammontano a **2.720 €/000**.



Calciatore - Michele Tillicos 1936 - Statua ubicata sulla collina retrostante la Casa delle Armi Parco del Foro Italico - Roma

## Analisi delle voci di Stato Patrimoniale

## Immobilitazioni materiali

Ammontano, al 31 dicembre 2015 ed al 31 dicembre 2014, rispettivamente a 235.598 €/000 e 239.693 €/000.

Immobilitazioni materiali (€/000)	ESERCIZIO 2014				VARIAZIONI DEL PERIODO SU COSTO STORICO				VARIAZIONI DEL PERIODO SU FONDO AMMORTAMENTO				Saldo immobilitazioni al 31.12.2015	
	A	B	C	D=AB-C	E	F	G	H=A+EF+G	I	L	M	N=I+L+M		O
Terreni	1.227	0	0	1.227	400	0	0	1.627	0	0	0	0	0	1.627
Fabbricati	52.173	14.711	0	37.462	20.036	2.307	0	62.208	(2.857)	1.652	(2.857)	13.506	0	52.733
Terreni accessori fabbricati	37.792	2.804	0	34.989	5.500	0	0	35.261	(655)	0	(655)	2.148	0	33.113
Impianti sportivi	176.210	53.464	1.901	120.845	879	0	(7.989)	160.099	53.464	5.064	(2.584)	55.844	0	113.154
Terreni accessori impianti sportivi	38.192	2.393	0	35.799	103	0	(10.515)	27.781	(935)	0	(935)	1.458	0	26.323
Strutture fisse per impianti sportivi	2.382	704	0	2.278	0	0	0	2.982	704	298	0	1.002	0	1.980
<b>Totale terreni e fabbricati</b>	<b>308.576</b>	<b>74.076</b>	<b>1.901</b>	<b>232.600</b>	<b>2.6.918</b>	<b>2.307</b>	<b>(34.813)</b>	<b>302.988</b>	<b>74.076</b>	<b>7.015</b>	<b>(7.032)</b>	<b>74.059</b>	<b>0</b>	<b>228.930</b>
Impianti generici	5.058	3.571	60	1.427	100	0	0	5.158	3.571	489	0	4.059	60	10.339
Macchinari	759	731	3	26	0	0	0	759	731	14	0	745	3	11
Impianti tecnologici	4.339	2.099	0	2.240	326	0	0	4.665	2.099	450	0	2.549	0	2.116
Apparecchiature specialistiche	3.491	3.199	0	292	24	0	0	3.515	3.199	97	0	3.296	0	2.19
<b>Totale impianti e macchinari</b>	<b>13.646</b>	<b>9.599</b>	<b>62</b>	<b>3.985</b>	<b>450</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14.097</b>	<b>9.599</b>	<b>1.050</b>	<b>0</b>	<b>10.649</b>	<b>62</b>	<b>3.385</b>
Attrezzature per impianti sportivi	1.512	1.386	0	126	457	0	0	1.969	1.386	89	0	1.475	0	494
<b>Totale attrezzature industr. e comm.</b>	<b>1.512</b>	<b>1.386</b>	<b>0</b>	<b>126</b>	<b>457</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.969</b>	<b>1.386</b>	<b>89</b>	<b>0</b>	<b>1.475</b>	<b>0</b>	<b>494</b>
Mobili arredi	13.349	10.422	0	2.927	81	0	0	13.430	10.422	1.168	0	11.590	0	1.841
Macchine d'ufficio	401	378	0	23	0	0	0	401	378	12	0	389	0	11
Computer	254	241	0	13	0	0	0	254	241	10	0	251	0	2
Biblioteca, chierica, fototeca	176	176	0	0	0	0	0	176	176	0	0	176	0	0
Beni invent. di valore modesto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altre immobilizzazioni materiali	842	834	0	8	0	0	0	842	834	4	0	838	0	3
<b>Totale altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>15.021</b>	<b>12.051</b>	<b>0</b>	<b>2.970</b>	<b>81</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>15.102</b>	<b>12.051</b>	<b>1.194</b>	<b>0</b>	<b>13.245</b>	<b>0</b>	<b>1.857</b>
Immobilitazioni materiali in corso	13	0	0	13	931	(13)	0	931	0	0	0	0	0	931
<b>Totale immobili materiali in corso</b>	<b>13</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>13</b>	<b>931</b>	<b>(13)</b>	<b>0</b>	<b>931</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>931</b>
<b>Totale</b>	<b>338.768</b>	<b>97.112</b>	<b>1.963</b>	<b>239.693</b>	<b>28.838</b>	<b>2.294</b>	<b>(34.813)</b>	<b>335.088</b>	<b>97.112</b>	<b>9.347</b>	<b>(7.032)</b>	<b>99.427</b>	<b>62</b>	<b>235.598</b>

latura ed impermeabilizzazione di n. 21 giunti strutturali meccanici esistenti, mediante applicazione di un sistema elastometrico sulle gradinate della curva sud e della curva nord;

- il **Centro di Preparazione Olimpica di Fomia (124 €/000)** gli interventi di manutenzione straordinaria edile per la realizzazione della nuova pensilina della foresteria "E", la fornitura e posa in opera di nuovi infissi presso le foresterie "A", "C", ed "F";

□ **mobilitazioni materiali in corso**, per complessivi **931 €/000**, riguardanti i lavori per la riqualificazione viaria delle aree identificate dal Lotta 1 (720 €/000), gli interventi di manutenzione per la ristrutturazione dell'aula magna (110 €/000), gli oneri per la progettazione architettonica, per le indagini geognostiche e per l'ottenimento dei permessi di costruzione ai fini della realizzazione del nuovo Liceo dello Sport (101 €/000), tutti afferenti al Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti in Roma che alla data di chiusura del presente bilancio risultavano non completati.

□ **attrezzature per impianti sportivi**, per complessivi **457 €/000**, principalmente riconducibili all'acquisto di macchinari/attrezzature sportive a servizio della nuova club house del Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti in Roma e alla fornitura e posa in opera di attrezzi e attrezzature sportive specifiche (tra cui nuovi trampolini) per l'area di allenamento della piscina tuffi sempre presso il CPO di Roma;

□ **impianti tecnologici**, per complessivi **326 €/000**, riguardanti gli oneri per il rifacimento e per l'adeguamento sia funzionale sia normativo dell'impianto elettrico di media e bassa tensione di alcune aree destinate ad uso ufficio della sede CONI "Palazzo H", i lavori di rifacimento del quadro elettrico generale di bassa tensione della cabina elettrica presso viale delle Olimpiadi e all'interno dell'Area del Parco Foro Italico di Roma.

**I decrementi delle immobilizzazioni materiali al 31.12.2015**, pari a complessivi **34.813 €/000**, sono principalmente riconducibili per:

□ **34.496 €/000** all'attività di dismissione intervenuta in corso d'anno mediante l'operazione di permuta immobiliare perfezionata con l'Agenzia del Demanio (decreto MEF del 26 febbraio 2015 pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale Serie Generale n. 78 in data 03 aprile 2015).

A fronte, infatti, dell'acquisto del compendio immobiliare denominato "Palazzina B ex Civis" di viale della Farnesina in Roma e di alcune particelle identificative un'area adiacente l'ingresso della curva nord dello Stadio Olimpico e un'area adiacente viale dei Gladiatori, inserite nel complesso del Parco del Foro Italico (v. l'incremento della categoria fabbricati e relativi terreni accessori, nella presente sezione della nota integrativa) sono stati ceduti alla controparte:

- n. 17 immobili (siti rispettivamente in via Gorizia ad Ancona, via Fiume e via Assarotti a Genova, via Veneto a La Spezia, via Monte Greppi a Novara, via Calatafimi a Padova, via Roma a Palermo, Piazza Santa Caterina da Siena e via Quarto dei Mille a Pescara, via Benedetto Croce a Pisa, via Santa Agata a Ravenna, via Colli a Torino, via Don Minzoni a Lecce, via Carlo Alberto a Treviso, via Petrarca a Reggio Calabria e a Roma in via Giulio Romano ed in via Appia Antica);

□ **n. 7 impianti sportivi** (Palazzone dello Sport sito in Avezzano, palestra di schermo a Milano, piscina coperta a Padova, palestra a Potenza, impianto sportivo località Pratoni del Vivaro (RM), piscina coperta a Vicenza e il velodromo di Crema denominato "Pierino Baffi").

Per completezza di informativa, si ricorda che tale operazione di permuta è avvenuta attribuendo a tutti i beni ceduti e sopra indicati prezzo di vendita pari al valore netto contabile senza, quindi, alcun impatto a conto economico.

Il costo storico totale degli asset venduti di **34.496 €/000**, rettificato dalla totale riduzione dei fondi ammortamento per **7.032 €/000** e del fondo svalutazione per ulteriori **1.901 €/000** (essenziale, tra gli altri, dell'impianto sportivo sito in località Pratoni del Vivaro alle porte di Roma per il quale la società già al 31.12.2005 aveva provveduto ad operare la necessaria svalutazione riallineando il valore netto contabile al presumibile valore di realizzo), ha rappresentato, unitamente al diritto ad ottenere beni patrimoniali di pari valore in sostituzione di alcune particelle oggetto di rettifica del decreto ministeriale di conferimento del 2004 (2.294 €/000), il totale credito verso l'Agenzia del Demanio per un importo complessivo di **27.857**

### Analisi delle voci di Stato Patrimoniale

In continuità con il bilancio approvato al 31 dicembre 2014 – e in base a quanto indicato nella presente nota integrativa nella sezione relativa ai criteri di valutazione delle immobilizzazioni materiali –, nella tabella sopra riportata è stata data evidenza, come richiesto dal disposto del principio contabile OIC 16, dei valori contabili (costo storico e fondo ammortamento) della componente terreno accessoria, sia degli asset classificati nella categoria civiltistica fabbricati, sia di quelli presenti nella categoria civiltistica impianti sportivi.

A tal proposito, si ricorda che la Società già a partire dal bilancio al 31.12.2006, in ottemperanza a quanto disposto dal D.L. 223 in materia fiscale, ha tenuto conto dell'esigenza di scorporo del valore del terreno dal valore "complessivo" dei propri asset, procedendo all'ammortamento annuale per i soli valori residui.

**Il valore netto delle immobilizzazioni materiali** si è decrementato tra il 31.12.2014 ed il 31.12.2015 di **4.095 €/000**, come effetto netto delle variazioni in diminuzione del costo storico per **3.681 €/000** – derivanti da incrementi per **28.838 €/000**, decrementi per **34.813 €/000** e riclassifiche per **2.294 €/000** – come effetto netto delle variazioni in aumento del fondo ammortamento per **2.315 €/000**, derivanti da incrementi per **ammortamenti per € 9.347 €/000** e decrementi per **€ 7.032 €/000** e per la riduzione del fondo svalutazione impianti sportivi per ulteriori **1.901 €/000**. Di seguito è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio.

**Gli incrementi al 31.12.2015 pari a 28.838 €/000 – sommati a quelli da riclassifica per 2.294 €/000** – ammontano a complessivi **31.132 €/000** e sono riconducibili principalmente alle seguenti categorie civiltistiche:

□ **terreni, fabbricati e terreni accessori fabbricati**, per complessivi **28.235 €/000**, e riguardanti:

- l'assegnazione in proprietà, nell'ambito dell'operazione di permuta immobiliare con l'Agenzia del Demanio – decreto MEF del 26 febbraio 2015 (15A02506) pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale Serie Generale n. 78 in data 03 aprile 2015 – del compendio immobiliare denominato "Palazzina B ex Civis" di viale della Farnesina in Roma per un valore complessivo di **27.500 €/000** (contabilizzati per **22.000 €/000** nella categoria fabbricati e per **5.500 €/000** nella categoria terreni accessori fabbricati) e di alcune particelle identificative un'area adiacente l'ingresso della curva nord dello Stadio Olimpico e un'area adiacente viale dei Gladiatori, inserite nel complesso del Parco del Foro Italico, sempre a Roma per l'importo complessivo di **400 €/000** (contabilizzati nella categoria civiltistica terreni); l'operazione ha comportato la contestuale retrocessione all'Agenzia del Demanio di 17 fabbricati e di 7 impianti sportivi (v. a tal proposito il paragrafo dei decrementi della presente sezione);
- lavori per la realizzazione di opere edili ed impiantistiche per l'adeguamento funzionale e la ristrutturazione della foresteria ubicata in località Castel Gandolfo, di proprietà della Società ed in gestione alla Federazione Italiana Canoa Kayak, per complessivi **263 €/000**; interventi di manutenzione straordinaria, di natura edile ed impiantistica, realizzati presso alcuni locali dell'Edificio C sito in Torino, corso Giambone, da adibire a nuova sede regionale della Scuola dello Sport per complessivi **72 €/000**;

- **impianti sportivi**, per complessivi **879 €/000** e riguardanti:
  - il **Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti in Roma (356 €/000)**, i lavori per il rinnovo dei locali adibiti ad uso ufficio della Scuola dello Sport finalizzati al miglioramento distributivo degli ambienti nonché alla messa a norma degli impianti, le opere edili per la realizzazione della nuova club house, la realizzazione del nuovo pistino da jogging, gli interventi di manutenzione straordinaria per la realizzazione dei nuovi spogliatoi di calcio e la fornitura e posa in opera della nuova pavimentazione della palestra dei pentathlon;
  - il **Centro di Preparazione Olimpica di Tirrenia (252 €/000)** i lavori edili per l'adeguamento degli spazi interni ed esterni a servizio delle foresterie "C" ed "E" e la fornitura e posa in opera di nuovi infissi;
  - lo **Stadio Olimpico in Roma (147 €/000)**, i lavori di manutenzione straordinaria di sigli-

### Analisi delle voci di Stato Patrimoniale

€/000, con uno sbilancio finanziario di 43 €/000, rispetto al totale debito verso la controparte per il valore dei beni trasferiti in proprietà pari a 27.900 €/000;

- **299 €/000** al trattamento contabile adottato, in continuità con gli esercizi passati, circa l'impegno assunto dal CONI di sostenere con contributi a fondo perduto alcuni oneri per lavori di ristrutturazione/investimento effettuati nell'anno dalla Società sugli impianti di proprietà, quali il Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti in Roma ed il Centro di Preparazione Olimpica di Timena attraverso la Fondazione Mutualità. Tale impegno ha consentito l'iscrizione nel bilancio della Società per tale importo di un credito nei confronti dell'Ente, con contropartita la riduzione in conto del valore contabilizzato nella categoria civiltistica impianti sportivi.

**Gli ammortamenti iscritti in bilancio per 9.347 €/000** sono stati calcolati applicando le aliquote descritte nella presente nota integrativa tra i Criteri di Valutazione del bilancio. Per quanto riguarda le categorie fabbricati ed impianti sportivi, si ricorda che l'ammontamento del periodo – per ciascun immobile – è stato determinato, in coerenza anche con gli esercizi passati, esclusivamente sulla componente fabbricato/impianto sportivo.

Per nessun bene si è proceduto a rivalutazioni economiche o monetarie nel corso dell'esercizio.

### Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie, che al 31 dicembre 2015 ed al 31 dicembre 2014 ammontano rispettivamente a 57.509 €/000 e 40.594 €/000, si riferiscono a:

Immobilizzazioni finanziarie (€/000)	31.12.2015	31.12.2014	Differenza
<b>Partecipazioni in imprese controllate:</b>			
Parco Sportivo Foro Italcico SSDARL	340	340	0
Coninet SpA	725	725	0
<b>Totale</b>	<b>1.065</b>	<b>1.065</b>	<b>0</b>
<b>Partecipazioni in imprese correlate:</b>			
bitetto per il Credito Sportivo	55.997	37.638	18.359
<b>Totale</b>	<b>55.997</b>	<b>37.638</b>	<b>18.359</b>
<b>Totale partecipazioni</b>	<b>57.062</b>	<b>38.703</b>	<b>18.359</b>
<b>Crediti:</b>			
Fondo Garanzia Istituto Credito Sportivo	0	1.291	(1.291)
Depositi cauzionali	0	52	(52)
Mutui e prestiti al personale	446	548	(102)
<b>Totale crediti</b>	<b>446</b>	<b>1.891</b>	<b>(1.445)</b>
Altri titoli	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>57.509</b>	<b>40.594</b>	<b>16.914</b>

### Partecipazioni

Alla data di chiusura del bilancio 2015 Coni Servizi SpA detiene una partecipazione del 100% del capitale del **Parco Sportivo Foro Italcico** società sportiva dilettantistica a r.l, una partecipazione del 100% in **Coninet SpA** ed una partecipazione del 6,702% **nell'Istituto per il Credito Sportivo (ICS)**.

Per quanto concerne le **partecipazioni in imprese controllate**, il Circolo del Tennis Foro Italcico società sportiva dilettantistica a r.l, costituito il 30 giugno 2005, è sottoposto all'attività di direzione e coordinamento della Coni Servizi, ex art. 2.497 e ss. cod. civ. il 28 aprile 2015, l'Assemblea del

Circolo del Tennis Foro Italcico società sportiva dilettantistica a r.l con atto del notaio M. Papi n. 43039 e repertorio n. 131562 ha deliberato la modifica dello Statuto al fine di renderlo più rispondente alle esigenze operative della società. Tra le modifiche approvate è intervenuta la variazione della denominazione della società, divenuta **Parco Sportivo Foro Italcico, SSDARL**. Il Parco Sportivo ha chiuso il proprio bilancio al 31.12.2015 rilevando un sostanziale pareggio (utile pari ad € 49.970). Di seguito se ne riportano i principali dati di riferimento:

- crediti verso clienti: 1.434 €/000
- debiti verso fornitori: 1.008 €/000
- costi dell'esercizio: 2.842 €/000
- ricavi dell'esercizio: 2.999 €/000
- utile dell'esercizio: 50 €/000

**Coninet SpA**, costituita nel luglio 2004, ha per oggetto l'esplicitamento di attività informatiche e telematiche, lo sviluppo di soluzioni software e di ogni altro servizio comunque connesso al settore dello sport, della comunicazione digitale e dell'intrattenimento sportivo a favore di Coni Servizi e di terzi.

In data 17.10.2014 l'Assemblea di Coninet ha deliberato il trasferimento del pacchetto azionario precedentemente detenuto da ACI Informatica (45%) a favore del socio Coni Servizi (già detentore del 55%), divenuto, socio unico, decorso il termine di 90 gg dall'iscrizione della delibera assembleare presso il Registro delle Imprese (efficacia dal 20.01.2015).

Coninet SpA ha chiuso il proprio bilancio al 31.12.2015 rilevando un utile pari a 126.121 €. Di seguito se ne riportano i principali dati di riferimento:

- crediti verso clienti: 1.334 €/000
- debiti verso fornitori: 439 €/000
- costi dell'esercizio: 3.326 €/000
- ricavi dell'esercizio: 3.540 €/000
- utile dell'esercizio: 126 €/000

Per quanto concerne la **partecipazione in imprese correlate**, nel bilancio in chiusura della Società risulta iscritto il valore della partecipazione nell'**Istituto per il Credito Sportivo (ICS)** al 6,702% del patrimonio netto dello stesso Istituto, per un valore di 55.997 €/000.

Al fine di fornire adeguata informativa in merito alla partecipazione ed alla sua valutazione, si ripercorrono di seguito alcuni passaggi avvenuti nel tempo con i relativi effetti contabili:

- la partecipazione nel bilancio della Società rinviene dall'operazione d'apporto originario dal CONI Ente ed è stata oggetto nel 2003 di perizia di stima redatta dalla Ernst & Young Advisors SpA;

□ con decreto interministeriale del 4.08.2005 fu emanata una nuova versione dello Statuto dell'ICS (Statuto 2005) che sanciva, tra l'altro, l'esclusione dal Patrimonio dell'Istituto del "Fondo ex L. 50/83" in quanto apporto integralmente dello Stato e del "Fondo di Garanzia - Coni", apporto integralmente da Coni Servizi; in attuazione della suddetta modifica statutaria dell'ICS, Coni Servizi aveva provveduto ad effettuare, in sede di redazione del bilancio 2005, le

seguenti modifiche delle relative poste contabili:

- riclassifica del "Fondo di Garanzia" dalla voce Partecipazioni alla voce Crediti iscritti tra le Immobilizzazioni Finanziarie per 1.291 €/000;

- riduzione del valore della partecipazione detenuta in ICS (stimata, anno per anno, secondo il criterio del costo storico ai sensi dell'art. 2426 1° comma n. 1 del cod. civ.) da 58.129 €/000 ad 38.073 €/000, al fine di tener conto della perdita durevole di valore dovuta alla riduzione del Patrimonio dell'Istituto (20.066 €/000);

□ nel bilancio chiuso al 31.12.2006 Coni Servizi ha apportato una successiva modifica al valore della partecipazione in ICS, riducendone l'importo – in ragione della ulteriore perdita durevole di valore rispetto al costo storico originario – a 37.638 €/000;

- successivamente i Commissari Straordinari, nominati dal MEF a seguito dell'apertura della procedura di amministrazione straordinaria, hanno segnalato al Consiglio dei Ministri anomale

### Analisi delle voci di Stato Patrimoniale

statutarie dell'ICS evidenziando che lo Statuto 2005 determinava una attribuzione ai "partecipanti" di un valore delle quote non corrispondente agli apporti patrimoniali effettivamente corrisposti". Ne è conseguito:

- l'annullamento, con decreto interministeriale 6.03.2013, del decreto 4.08.2005 di approvazione dello Statuto 2005;
- l'annullamento, con delibera dei Commissari Straordinari del 14.09.2013 n. 424, delle deliberazioni del CdA dell'Istituto relativamente alla distribuzione dei dividendi ai Partecipanti avvenuta negli esercizi 2005-2010, con conseguente rideeterminazione dell'importo dei dividendi stessi secondo l'art. 31 del precedente Statuto (Statuto 2002) tornato in vigore;
- sulla base della suindicata delibera, i Commissari Straordinari hanno richiesto a Coni Servizi la restituzione, pro-quota, dei dividendi ad essa erogati nel periodo 2005-2010;
- con decreto interministeriale del 24.01.2014, registrato presso la Corte dei Conti il 17.03.2014, è stato emanato il **nuovo Statuto (Statuto 2014) dell'ICS** che prevede, tra l'altro:
  - l'aumento dal 5,405% al 6,702% della quota di partecipazione al "Capitale" dell'Istituto detenuta da Coni Servizi;
  - che nel "Capitale" confluiscono il "Fondo di Dotazione" iniziale, il "Fondo di Garanzia" conferito dal CONI ed il "Fondo Patrimoniale ex L. 50/83" conferito dallo Stato;
  - che il Patrimonio netto dell'ICS, formato dal "Capitale" e dalle riserve **al 31.12.2011** (ordinaria, statutaria e straordinaria), **ammonti ad € 835.528.692**.

□ nonostante i Partecipanti privati nel 2013 e nel 2014 (le banche azioniste dell'ICS, escluse Coni Servizi e Cassa Depositi e Prestiti) abbiano impugnato dinanzi al TAR Lazio il decreto interministeriale 6.03.2013, la delibera dei Commissari Straordinari dell'ICS n. 424 del 13.09.2013, il silenzio sull'istanza di trasformazione dell'Istituto in SpA, il decreto interministeriale 8.08.2013 contenente le direttive per lo Statuto dell'Istituto ed il decreto interministeriale 24.01.2014, si evidenzia che sia nei giudizi civili, sia nel contenzioso amministrativo, Coni Servizi non si è costituita e che in data 25.06.2014 è stato stipulato un accordo tra l'Istituto per il Credito Sportivo e Coni Servizi, con cui è stato stabilito che non verrà richiesta alla Società la restituzione degli utili percepiti in eccesso negli esercizi dal 2005 al 2010, fino a quando il contenzioso in essere non sarà definito con sentenze di merito passate in giudicato.

□ la sentenza definitiva del Consiglio di Stato del settembre 2015 ha accertato la legittimità del decreto interministeriale 6.03.2013 (che ha annullato lo Statuto 2005) e del decreto interministeriale 24.01.2014 (che ha approvato il nuovo Statuto 2014) ed ha, inoltre, comportato sul bilancio al 31.12.2015 della Società:

- l'incremento dal 5,405% al 6,702% della quota di partecipazione detenuta da Coni Servizi nel "Capitale" di ICS (comprensivo del Fondo di Garanzia apportato dal CONI);
- la determinazione del valore complessivo del patrimonio sociale (capitale e riserve) dell'Istituto a cui partecipano i singoli soci in € 835.528.692, di cui quanto ad € 55.997.133 di pertinenza di Coni Servizi;

□ l'ICS si trova tutt'ora sottoposto a procedura di amministrazione straordinaria ex art. 70, c. 6, del TUB, secondo il decreto MEF del 28.12.2011; Commissario Straordinario in carica è il dott. P. D'Allesio ai sensi dell'art. 75 c. 2 del TUB; l'esercizio di bilancio in corso ha avuto inizio con l'avvio dell'amministrazione straordinaria ed avrà termine con la chiusura della procedura stessa, alla chiusura del periodo commissariale, sulla base delle risultanze del nuovo bilancio dell'Istituto, Coni Servizi potrà provvedere a rilevare i conseguenti e conclusivi effetti contabili sui propri conti.

Sulla base di quanto riportato sopra la Società, alla chiusura del 2015, in coerenza e continuità di applicazione dei criteri di valutazione adottati negli esercizi precedenti e sulla base del nuovo Statuto, ha provveduto alla riclassifica del Fondo di garanzia ed all'incremento del valore della partecipazione per € 0/000 17.068. Coerentemente, la Società ha iscritto ad apposito fondo il rischio di potenziali passività legato alla restituzione dei dividendi percepiti negli anni passati.

36

### Dati società controllate, collegate e correlate

Immobilizzazioni finanziarie (dati in €)	Capitale sociale	Utile perdita 31.12.2015	Patrimonio netto	Quota di partecipazione	Valore in bilancio
<b>Partecipazioni verso controllate:</b>					
Parco Sportivo Foro Italico SS08/Roma (001935 Roma)	100.000	49.970	392.297	100%	339.985
Cometa SpA sede legale: Via Fiume delle Palle n. 24 - 00144 Roma	715.000	126.121	854.033	100%	725.000
<b>Totale</b>	<b>815.000</b>	<b>176.091</b>	<b>1.246.330</b>		<b>1.064.985</b>
<b>Partecipazioni verso imprese correlate:</b>					
Utile del Credito Sportivo nei confronti di Via Nedo Nadi (001936 Roma)			835.528.692	6,702%	55.997.133
<b>Totale</b>	<b>9.554.452</b>	<b>0</b>	<b>835.528.692</b>	<b>6,702%</b>	<b>55.997.133</b>
<b>TOTALE</b>	<b>10.369.452</b>	<b>176.091</b>	<b>836.775.022</b>		<b>57.062.118</b>

Dati ICS si riferiscono al Nuovo Statuto del 24.01.2014 (art. 3) approvato con sentenza del Consiglio di Stato del 2015

### Operazioni con parti correlate

Le interrelazioni tra la Società e le altre parti correlate avvengono secondo criteri di correttezza sostanziale, in un'ottica di reciproca convenienza economica indirizzata dalle normali condizioni di mercato. Di seguito sono rappresentati, in sintesi, i principali rapporti attivi e passivi intercorsi con le società controllate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze:

- RAI Radio Televisione Italiana SpA - rapporti attivi, attengono al contratto di locazione degli spazi dell'auditium all'interno dell'area del Parco del Foro Italico in Roma; rapporti passivi, attengono esclusivamente ai canoni legati alla detenzione di apparecchi televisivi sul territorio nazionale;
- Poste Italiane SpA - rapporti attivi, attengono al contratto di locazione degli spazi dell'ufficio postale di Via Nedo Nadi in Roma; rapporti passivi, attengono principalmente a spese postali, canoni delle macchine affrancatrici e servizi di spedizione e recapito;
- Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato SpA - rapporti passivi, attengono al servizio di pubblicazione bandi di gara.

### Crediti immobilizzati

Ammontano, al 31 dicembre 2015 ed al 31 dicembre 2014, rispettivamente a 446 €/000 e 1.891 €/000. La variazione in diminuzione di 1.445 €/000 è riconducibile alla riclassifica del "Fondo di garanzia Istituto Credito Sportivo" nella Partecipazione in Imprese Correlate ed al rimborso della quota capitale dei mutui e prestiti concessi in passato al personale dipendente. Il valore iscritto in bilancio al 31.12.2015 attiene a:

- 33 €/000 a crediti ipotesonali per mutui e prestiti < 12 mesi;
- 413 €/000 a crediti ipotesonali per mutui e prestiti > 12 mesi.

37

□ 171 €/000 attingono alla quota parte di interessi passivi maturati sul finanziamento di cui sopra al 31.12.2015, in scadenza di pagamento al 31.01.2016 e rimborsati dal CONI nel nuovo esercizio;

□ 1.894 €/000 si riferiscono ai costi sostenuti su incarico del CONI, nell'ambito di diversi progetti quali quello a favore delle classi della Scuola primaria nazionale, il progetto "Censimento impianti sportivi" a seguito della stipula di un protocollo d'intesa tra il CONI e la Presidenza del Consiglio dei Ministri per la mappatura di tutti gli impianti sportivi presenti sul territorio, il progetto "Risonanza Magnetica" a seguito dell'accordo tra CONI e Fondazione Roma avente lo scopo di introdurre presso l'IMSS il nuovo macchinario; i progetti "Trofeo CONI, Educamp, Coni Giovani e Giornata Nazionale dello Sport" deliberati dalla Giunta CONI che hanno previsto la centralizzazione dei costi su Coni Servizi SpA ed infine il progetto "Expo - lo Sport è salute" realizzato in base ad un protocollo tra CONI e la Presidenza del Consiglio dei Ministri;

□ 1.461 €/000 si riferiscono ai costi sostenuti su richiesta del CONI, per la gestione dell'U.O. Roma 2024 nella fase istruttoria alla Candidatura della città ad ospitare le Olimpiadi e Paralimpiadi;

□ 388 €/000 si riferiscono agli interventi infrastrutturali sulle Caserme "Amerigo Vespucci" di Roma e "Circolo Nautico Flaminio Gialle" di Scaudola progettati e realizzati da Coni Servizi su incarico del CONI in base alla Convenzione tra il Ministero della Difesa e l'Ente stesso;

□ 299 €/000 attingono agli interventi di ristrutturazione/investimenti effettuati dalla Società sugli impianti dell'area del Parco del Foro Italico, dello Stadio Olimpico e sui Centri di Preparazione Olimpica in virtù dei contributi assegnati dal CONI (v. sezione Immobilizzazioni della presente nota integrativa) sulla base dei finanziamenti riconosciuti all'Ente dalla Fondazione Mutualità;

□ 95 €/000 si riferiscono ai costi sostenuti nell'ambito del progetto di integrazione sociale dei migranti attraverso lo sport in contrasto alle discriminazioni, realizzati da Coni Servizi per il CONI a seguito della convenzione tra il Ministero del Lavoro e Politiche Sociali e l'Ente stesso;

□ 83 €/000 si riferiscono ai costi sostenuti in via anticipata dalla Società per contenzioso legale proprio dell'Ente;

□ 53 €/000 per fatture e note di credito da emettere a favore dell'Ente a conguaglio del contratto di servizio 2015, alla luce della riduzione del corrispettivo, definita nelle fasi finali dell'esercizio. In termini di esigibilità, la Società incassa con regolarità i crediti derivanti dai rapporti con il CONI.

**Le posizioni verso le Federazioni Sportive Nazionali (2.508 €/000)** sono iscritte a fronte dei servizi resi dalla Società presso i Centri di Preparazione Olimpica e del riaddebito di spese per utenze, spese postali, ecc., anticipate dalla stessa.

Relativamente ai **crediti derivanti dalla restante gestione ordinaria**:

□ 1.944 €/000 (5% del totale crediti) si riferiscono alle posizioni nei confronti di AS Roma e SS Lazio, per la concessione in uso dello Stadio Olimpico, incluso il riaddebito dei danni e delle spese di illuminazione; del saldo esposto al 31.12.2015, 1.444 €/000 risultano incassati ad inizio 2016;

□ 1.338 €/000 (2% del totale) attingono all'iscrizione tra il 2011 ed il 2012 di crediti nei confronti del Comitato Promotore della Candidatura di Roma ai XXII Giochi Olimpici e ai XVI Giochi Paralimpici del 2020 per i servizi prestati dalla Società; la posizione è stata integralmente riconosciuta e confermata dai liquidatori che si stanno attualmente occupando di terminare le situazioni ancora sospese del Comitato stesso, a seguito di uno specifico audit commissionato dagli stessi Liquidatori ad una primaria società di revisione.

Non considerando i crediti vantati verso il CONI Ente, ca. il 34% del saldo crediti verso clienti, così come risultante al 31 dicembre 2015, risulta incassato dalla Società nei primi mesi del 2016.

Il fondo svalutazione crediti, ridotto in corso di anno per 105 €/000 in ragione dello stralcio di alcuni crediti ritenuti non più esigibili, al 31 dicembre 2015 risulta congruo a fronteggiare gli eventuali rischi derivanti dall'esigibilità dei crediti alla data ancora non incassati.

## Analisi delle voci di Stato Patrimoniale

### ATTIVO CIRCOLANTE

#### Crediti

È di seguito illustrata la composizione dei crediti dell'attivo circolante al 31 dicembre 2015, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse nature.

Crediti (€/000)	31.12.2015	31.12.2014	Differenza	Di cui incassati/rettifiche	Di cui nuovi crediti
Crediti verso clienti e previdenziali	38.569	46.683	89%	(8.114)	701
Crediti verso enti erariali fiscali e collegati e correlate	5.794	3.509	7%	2.285	5.794
Crediti verso clienti da conferimento CONI Ente	457	488	1%	19	457
Altri crediti	0	0	0%	0	0
<b>Totale</b>	<b>47.764</b>	<b>52.581</b>	<b>100%</b>	<b>(4.817)</b>	<b>10.524</b>

In termini di scadenza, al 31.12.2015, l'ammontare dei crediti risulta così composto:

Crediti (€/000)	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio	Totale
Crediti verso clienti	14.013	24.556	38.569
Crediti verso enti erariali fiscali e previdenziali	2.865	2.929	5.794
Crediti verso controllate, collegate e correlate	457	0	457
Crediti verso clienti da conferimento CONI Ente	0	0	0
Altri crediti	2.944	0	2.944
<b>Totale</b>	<b>20.279</b>	<b>27.485</b>	<b>47.764</b>

#### Crediti verso clienti - generico

Crediti verso clienti (€/000)	31.12.2015	31.12.2014	Differenza
CONI Ente	31.183	36.955	(5.772)
Federazioni Sportive Nazionali	2.508	2.519	(11)
A.S. Roma e S.S. Lazio	1.944	2.869	(1.045)
Comitato Promotore ROMA 2020	1.338	1.338	0
Altri crediti	4.387	5.978	(1.591)
Fondo svalutazione crediti verso clienti	(2.991)	(3.096)	105
<b>Totale</b>	<b>38.569</b>	<b>46.683</b>	<b>(8.114)</b>

L'ammontare dei crediti netti verso clienti, alla chiusura di bilancio, pari a 38.569 €/000, è riconducibile per ca. l'87% a crediti derivanti dai rapporti diretti con il CONI (ca. l'81% del totale, per 31.183 €/000) e le Federazioni Sportive Nazionali (ca. il 6%, per 2.508 €/000) e per il 13% (4.878 €/000) ai crediti derivanti dalla restante gestione ordinaria.

Relativamente ai **crediti verso il CONI**:

□ 26.738 €/000 attingono al residuo credito relativo alla quota capitale del finanziamento acceduto dalla Società con l'Istituto per il Credito Sportivo per l'acquisto del palazzo del CONI e delle Federazioni Sportive in Milano, perfezionatasi a fine 2009 e, sulla base degli accordi tra le parti, interamente coperto dai contributi da versare da parte del CONI;

## Analisi delle voci di Stato Patrimoniale

## Crediti verso controllate, collegate e correlate

Crediti verso controllate, collegate e correlate (€000)	31.12.2015	31.12.2014	Differenza
<b>Crediti verso controllate:</b>			
Parco Sportivo Foro Italo SDBaRL	425	425	0
CONINET SpA	30	13	17
<b>Crediti verso correlate:</b>			
Istituto per il Credito Sportivo	2	0	2
<b>Totale</b>	<b>457</b>	<b>438</b>	<b>19</b>

L'ammontare dei crediti verso il Parco Sportivo Foro Italo attiene al raddobbo dei costi anticipati dalla Società per servizi amministrativi resi mediante il contratto di servizio e per le utenze.

## Crediti verso clienti - da conferimento CONI Ente

Si tratta dei crediti rivenienti dalla situazione patrimoniale del CONI Ente alla data del 31 dicembre 2002, così come rettificati sulla base della perizia e movimentiati nell'ultimo biennio.

Crediti da conferimento (€000)	31.12.2015	31.12.2014	Differenza
Crediti per minimi e quote prelievo	19.713	19.713	0
F.S.C. minimi e quote prelievo	(19.713)	(19.713)	0
Altri crediti da conferimento	921	921	0
F.S.C. altri crediti	(921)	(921)	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Al 31 dicembre 2015 il credito lordo per minimi garantiti e quote di prelievo, pari a 19.713 €000, risulta interamente coperto dal relativo fondo svalutazione appostato in bilancio.

Ulteriori decrementi del credito lordo e del relativo fondo svalutazione potrebbero registrarsi in futuro, laddove dovesse pronunciarsi il Consiglio di Stato con parere sfavorevole nei confronti della Società circa l'applicazione della Legge 326 del 24.11.2003 rispetto alla Legge 350, sempre del 2003.

L'ammontare degli Altri Crediti da conferimento CONI Ente alla chiusura di bilancio, pari a 921 €000 ed attinenti prevalentemente rapporti progressi di natura commerciale, è prudenzialmente coperto dal relativo fondo svalutazione crediti specifico, per il totale dei crediti iscritti.

## Crediti tributari

Crediti tributari (€000)	31.12.2015	31.12.2014	Differenza
Account IRES	1.590	0	1.590
Account IRAP	1.255	0	1.255
Crediti per imposte a rimborso	2.929	2.929	0
Erario account IVA e IVA differita su acquisti	4	564	(560)
Altri crediti erariali e fiscali	16	16	0
<b>Crediti verso enti erariali, fiscali e previdenziali</b>	<b>5.794</b>	<b>3.509</b>	<b>2.285</b>
<b>Crediti per imposte anticipate</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale</b>	<b>5.794</b>	<b>3.509</b>	<b>2.285</b>

40

Il saldo dei crediti alla chiusura dell'esercizio è riconducibile principalmente:

- per 2.929 €000, al credito per imposte iscritto a seguito dell'istanza presentata dalla Società di rimborso IRES su deducibilità IRAP corrisposta in relazione al personale dipendente ed assimilato ai sensi dell'art. 2, comma 1, del decreto legge 6 dicembre 2011, n. 201, convertito, con modificazioni, dalla legge 22 dicembre 2011, n. 214; la richiesta di rimborso – per la quale di recente è stata inviata apposita conferma all'Agenzia delle Entrate anche per l'interruzione dei termini di prescrizione – attiene agli anni 2009, 2010 e 2011;
- per 1.590 €000, al residuo credito per IRES versato a titolo di acconto per l'esercizio 2015 e risultato superiore all'effettiva imposta dell'esercizio, per la parte non compensata finanziaria-mente con il debito IRES dell'anno;
- per 1.255 €000, al credito per IRAP versato a titolo di acconto per l'esercizio 2015 e risultato eccedente all'effettiva imposta dell'esercizio determinata al 31 dicembre 2015.

## Altri crediti

Gli altri crediti al 31.12.2015 risultano composti come segue:

Altri crediti (€000)	31.12.2015	31.12.2014	Differenza
Crediti verso ISN ed altri enti	194	148	46
Anticipi a fornitori	1.984	1.100	884
Crediti per depositi cauzionali	725	661	64
Crediti diversi	659	687	(18)
Fondo Svalutazione Crediti verso altri	(628)	(645)	17
<b>Totale</b>	<b>2.944</b>	<b>1.951</b>	<b>993</b>

L'ammontare totale, pari a 3.572 €000, è prudenzialmente coperto dal relativo fondo svalutazione crediti specifico, ove l'accantonamento effettuato (628 €000) risulta congruo a fronteggiare gli eventuali rischi derivanti dall'esigibilità dei crediti.

Il fondo svalutazione crediti in corso di anno si è ridotto per 17 €000 in ragione dell'incasso di alcuni crediti ritenuti precedentemente inesigibili.

## Disponibilità Lique

Si riferiscono a disponibilità di conti correnti bancari e giacenze di cassa:

Disponibilità Lique (€000)	31.12.2015	31.12.2014	Differenza
<b>Depositi bancari e postali:</b>			
C/C ordinario BNL	31.126	21.881	9.245
C/C ordinario Banoposta	61	61	0
C/C ordinario BNL 366 (Cassa aziendale)	15	15	0
Altri conti correnti	5	4	1
<b>Totale</b>	<b>31.207</b>	<b>21.961</b>	<b>9.246</b>
<b>Denaro e valori in cassa:</b>			
Casse, depositi contanti	10	34	(24)
<b>Totale</b>	<b>10</b>	<b>34</b>	<b>(24)</b>
<b>Totale</b>	<b>31.217</b>	<b>21.995</b>	<b>9.222</b>

41

### Analisi delle voci di Stato Patrimoniale

Il saldo del conto corrente ordinario BNL al 31.12.2015, pari a 31.126 €/000, è costituito da una temporanea disponibilità finanziaria derivante dall'incasso, nell'ultimo mese dell'esercizio, dell'ultima quota del corrispettivo del contratto di servizio 2015 con il CONI e dell'acconto sul corrispettivo 2016.

Il saldo del conto corrente aperto presso la BNL n. 366, sul quale confluiscono gli addebiti derivanti dall'utilizzo delle carte aziendali – per lo più rilasciate ai Responsabili della Sicurezza che operano su tutto il territorio nazionale – al 31 dicembre 2015 è pari a 15 €/000.

Il saldo delle casse di 10 €/000 riflette una temporanea disponibilità di liquidità attribuibile al reintegro del deposito delle macchine affrancatrici detenute presso l'Ufficio Postale di Viale Tiziano a Roma ed agli incassi realizzati presso i Centri di Preparazione Olimpica di Formia, Tirrenia e Giulio Onesti in Roma e riversati poi nei primi giorni del 2016 sul conto corrente ordinario della Società.

### Ratei e risconti

I ratei e i risconti attivi ammontano al 31 dicembre 2015 a 334 €/000. Si tratta, nello specifico, di ricavi di competenza 2015, poi fatturati nel 2016 e delle quote di contributo in conto interessi relative ai finanziamenti in essere con l'Istituto per il Credito Sportivo.

### Passivo Patrimonio netto

Sono di seguito riportate le variazioni intervenute nei conti di patrimonio netto nel corso del 2015:

Patrimonio netto (€000)	Capitale sociale	Riserva legale	Altre riserve	Utili/ (perdita) a nuovo	Utili/ (perdita) dell'esercizio	Totale
<b>Saldo al 31.12.2014</b>	<b>1.000</b>	<b>1.500</b>	<b>201</b>	<b>1.998</b>	<b>1.998</b>	<b>45.128</b>
Riserva legale						
Altre riserve					(1.573)	(1.573)
Utili (perdita) a nuovo				425	(425)	-
Risultato di periodo					14.009	14.009
<b>Saldo al 31.12.2015</b>	<b>1.000</b>	<b>1.500</b>	<b>201</b>	<b>40.854</b>	<b>14.009</b>	<b>57.564</b>

In data 06 maggio 2015, in riferimento all'utile dell'esercizio realizzato al 31 dicembre 2014 (1.998 €/000), l'Assemblea ordinaria dei soci ha deliberato di distribuire all'azionista, a titolo di dividendi, la somma complessiva di 1.573 €/000 – in attuazione del combinato disposto di cui al comma 11 dell'art. 6 del D.L. 78/2010 e dell'art. 20 del D.L. 66/2014 – e di riportare a nuovo il residuo utile, pari a 425 €/000.

Il capitale sociale al 31 dicembre 2015 risulta composto da n. 1.000.000 di azioni del valore nominale di 1,00 euro ciascuna, detenute al 100% dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.

In ottemperanza a quanto previsto dal D.Lgs. 6/2003 viene allegato alla presente nota integrativa il prospetto di dettaglio relativo alla utilizzabilità delle poste di patrimonio netto.

Natura/descrizione (€000)	Importo	Posibilità di utilizzazione	Quota distribubile	Quota disponibile	Utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	Per altre ragioni
Capitale	1.000	B				
Riserva di capitale:						
- altre riserve	201	ABC	201	201		
Riserva di utili:						
- riserva legale	1.500	B		1.500		
Utili portati a nuovo	40.854	ABC	40.854	40.854		
Utili dell'esercizio <sup>1</sup>	14.009					
<b>Totale</b>	<b>57.564</b>		<b>41.055</b>	<b>42.555</b>		

**Legenda:**  
<sup>1</sup> Per il rimpatrio di capitale - B per copertura perdite; C per distribuzione ai soci.  
 Per il utile dell'esercizio, si rimanda alla delibera di approvazione del bilancio, in cui si deciderà la destinazione dello stesso.

### Fondo rischi ed oneri

Il dettaglio dei fondi rischi ed oneri è il seguente:

Fondi rischi ed oneri (€000)	31.12.2015	Incremento Fondo	Decremento Fondo	31.12.2014
Fondo di previdenza	111.544	8.290	(10.116)	113.410
Fondo per imposte a note differite	0	0	0	0
Altri fondi per rischi ed oneri	48.114	8.814	(4.280)	43.878
<b>Totale</b>	<b>159.956</b>	<b>17.064</b>	<b>(14.396)</b>	<b>157.288</b>

- all'accantonamento (3.910 €/000) a fondo oneri di ristrutturazione, necessario a finanziare gli esodi anticipati ed incentivati del personale dipendente, coerentemente con la politica ed i piani definiti dalla Società anche a valere sugli esercizi 2016-2017;
- per 307 €/000 all'aggiornamento della valutazione degli accantonamenti necessari a copertura dei rischi legati al contenzioso giurisdizionale.

### Trattamento di Fine Rapporto Indennità Integrativa di Anzianità

Il fondo accoglie il TFR per le qualifiche professionali del personale non dirigente, personale dirigente, medici e giornalisti e l'Indennità Integrativa di Anzianità per gli iscritti al fondo di previdenza. La voce di bilancio in esame, nel corso dell'esercizio, si è movimentata come segue:

Fondo TFR/Indennità Integrativa (€/000)	Fondo al 31.12.2015	Incremento fondo	Decremento fondo	Fondo al 31.12.2014
TFR	31.107	2.046	(7.803)	36.865
Indennità Integrativa di Anzianità	239	0	(25)	494
<b>Totale</b>	<b>31.346</b>	<b>2.046</b>	<b>(8.058)</b>	<b>37.359</b>

Il decremento del fondo TFR (8.058 €/000) è attribuibile per:

- 2.572 €/000 al trasferimento delle quote maturate negli anni pregressi dal personale transitato dalla Società ad altre Amministrazioni pubbliche;
- 1.637 €/000 al trasferimento delle quote maturate nel 2014 a favore del fondo tesoreria presso l'INPS ed altri fondi pensione scelti dal personale attivo (ai sensi dell'art. 1, commi 5, 6 e 7 del D.M. 30.01.2007 in ottemperanza dell'art. 1 della L. 27.12.2006 n. 296);
- 2.416 €/000 alle cessazioni dal servizio del personale dipendente avvenute nel corso dell'esercizio;
- 1.178 €/000 all'erogazione di anticipazioni TFR concesse ai dipendenti.

L'incremento del fondo TFR, registrato nel periodo per 2.046 €/000, è riconducibile all'adeguamento necessario del fondo per fronteggiare le indennità maturate dal personale in forza al 31 dicembre 2015, in conformità agli obblighi contrattuali e di legge in materia derivanti dall'applicazione del 2° CCNL personale non dirigente e CCNL personale dirigente.

Il decremento dell'indennità integrativa di anzianità per 255 €/000 è attribuibile alla liquidazione per cessazioni dal servizio del personale dipendente.

### Debiti

La situazione debitoria complessiva viene esposta nel prospetto che segue. Le singole nature di debito sono esaminate nelle sezioni specifiche.

Debiti (€/000)	31.12.2015	31.12.2014	Differenza
<b>Debiti verso istituti di credito</b>	<b>94.705</b>	<b>99.042</b>	<b>(4.337)</b>
<b>Debiti verso fornitori</b>	<b>21.310</b>	<b>24.298</b>	<b>(2.988)</b>
<b>Debiti verso controllate, collegate e correlate</b>	<b>2.552</b>	<b>2.037</b>	<b>515</b>
<b>Debiti tributari e previdenziali</b>	<b>9.096</b>	<b>4.722</b>	<b>4.374</b>
<b>Debiti verso altri:</b>			
Conferimento CONI Fine	8.093	8.093	0
Altri debiti	35.290	27.154	8.076
<b>Totale debiti verso altri</b>	<b>43.323</b>	<b>35.247</b>	<b>8.076</b>
<b>Totale</b>	<b>170.926</b>	<b>166.347</b>	<b>4.579</b>

### Analisi delle voci di Stato Patrimoniale

#### Fondo di previdenza dei dipendenti ex-CONI ed obblighi simili

Tale fondo, creato per rispecchiare l'effettivo impegno assunto dalla Società relativamente all'erogazione del trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex-CONI (istituito nel 1971 e soppresso nel 1999), alla data del 31 dicembre 2015 risulta essere stato incrementato per 8.250 €/000, di cui 8.077 €/000 mediante apposito accantonamento a conto economico e 173 €/000 mediante ricalifica di un debito presente in bilancio nei confronti degli iscritti per trattenute in busta paga a titolo di fondo di solidarietà. Coerentemente con quanto avvenuto negli esercizi precedenti, nel corso del 2015 la consistenza dello stesso è stata oggetto di perizia di stima, da parte di uno studio attuariale appositamente incaricato della Società, al fine di verificare la congruità del valore delle obbligazioni facenti capo a Coni Servizi ed originati dal conferimento CONI.

Nell'ambito della valutazione del perito, in particolare, si è tenuto conto dei cambiamenti intervenuti nel tempo nella struttura demografica della collettività degli iscritti al Fondo ed aggiornate le assunzioni utilizzate nella valutazione (tasso di attualizzazione, di inflazione, ecc.).

Alla data del 31 dicembre 2015, il fondo risulta essere stato decrementato per 10.116 €/000, a seguito dei pagamenti delle pensioni agli aventi diritto effettuati in corso d'anno.

#### Altri fondi per rischi ed oneri

Il saldo degli altri fondi per rischi, al 31 dicembre 2015 pari a complessivi 48.412 €/000, include, in generale, gli accantonamenti destinati a coprire potenziali passività ed oneri relativi:

- a posizioni rimenienti dalla perizia iniziale di stima ed appostate nella situazione patrimoniale della Società al momento della sua costituzione, afferenti al rapporto del periodo precedente CONI con l'Ente Eur;
- ai programmi di ristrutturazione della Società;
- al contenzioso legale civile ed amministrativo ed al contenzioso giurisdizionale, in buona parte per posizioni ereditate dal CONI in fase di costituzione della Società;
- alle imposte e tasse;
- agli immobili concessi in usufrutto tramite conferimento dallo Stato nel 2005, aventi valore di apporto negativo;
- ai rischi connessi agli interventi sugli immobili ed impianti conferiti dallo Stato nel 2005;
- agli immobili urbani ed impianti sportivi costituenti il patrimonio della Società;
- ad altri oneri e rischi.

La **variazione in diminuzione del fondo**, pari a 4.280 €/000, è riconducibile:

- al pagamento per 2.551 €/000 degli incentivi al personale dipendente nell'ambito della politica di esodi attuata dalla Società a valere sull'esercizio in esame;
- all'assorbimento per complessivi 761 €/000 a fronte del pagamento di parcelle e giudizi per contenziosi di natura legale, civile-amministrativo e giurisdizionale, già accantonati nel fondo;
- al pagamento per 366 €/000 di oneri relativi a imposte e tasse, precedentemente individuate nel fondo e di oneri diversi derivanti dai rischi legati alla gestione delle utenze, a costi pregressi ed a quella delle strutture ed impianti territoriali della Società;
- all'assorbimento per 350 €/000 a seguito dell'atto di insoluzione della convenzione tra il CONI ed il Comune di Schio dell'anno 1988 riguardo agli oneri preventivati per la realizzazione del rettilineo coperto dell'impianto di Via Riboli, sottoscritto dalle parti il 3 febbraio 2015;
- all'iscrizione di proventi pari a 252 €/000 per utilizzo del fondo oneri futuri da conferimento immobili concessi in usufrutto nel 2005, aventi valore di apporto negativo, effettuata in proporzione alla durata triennale del correlato diritto, per tener conto della quota indistinta dei relativi oneri di competenza dell'esercizio.

La **variazione in aumento del fondo**, pari a 8.814 €/000, è riconducibile:

- per 3.997 €/000 all'aggiornamento della valutazione degli accantonamenti per il contenzioso civile amministrativo;

## Analisi delle voci di Stato Patrimoniale

In termini di scadenza, al 31.12.2015, l'ammontare dei debiti risulta così composto:

Debiti (€000)	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio	Totale
Debiti verso istituti di credito	59.113	35.592	94.705
Debiti verso fornitori	21.310	0	21.310
Debiti verso controllate, collegate e correlate	2.552	0	2.552
Debiti tributari e previdenziali	9.036	0	9.036
Debiti verso altri	32.930	10.393	43.323
<b>Totale</b>	<b>124.941</b>	<b>45.985</b>	<b>170.926</b>

## Debiti verso istituti di credito

Debiti verso istituti di credito (€000)	31.12.2015	31.12.2014	Differenza
Anticipi di tesoreria BNL (da conferimento CONI)	54.931	54.931	0
Finanziamenti I.C.S. (da conferimento CONI)	1.603	2.766	(1.163)
<b>Debiti ereditati dall'Ente CONI</b>	<b>56.534</b>	<b>57.697</b>	<b>(1.163)</b>
Finanziamento I.C.S. acquisto CPO G. Onesti - Roma	7.095	7.745	(650)
Finanziamento I.C.S. acquisto sede di Milano	26.739	28.805	(2.066)
Finanziamento I.C.S. interventi Stadio Olimpico - Roma	4.337	4.795	(458)
<b>Totale</b>	<b>94.705</b>	<b>99.042</b>	<b>(4.337)</b>

Nel corso del 2015 Coni Servizi ha diminuito del 4,4% (4.337 €/000) la propria esposizione debitoria complessiva nei confronti degli istituti di credito.

La quota residuale del debito originariamente ereditato dalla gestione dell'Ente CONI, pari, al 31.12.2014, a 57.697 €/000, si è ridotta al 31 dicembre 2015 a 56.534 €/000, ove quello verso BNL (Gruppo BNP Paribas) non ha subito variazioni, mentre quello nei confronti dell'Istituto per il Credito Sportivo è diminuito per effetto del rimborso sulla base dei relativi piani d'ammortamento.

In merito all'esposizione debitoria verso BNL, ereditata dalla gestione dell'Ente CONI, il Consiglio di Amministrazione della Società in data 22 dicembre 2015 ha autorizzato la contrazione di un mutuo ipotecario di € 55.105 €/000 con l'Istituto per il Credito Sportivo, da destinare all'estinzione della posizione debitoria derivante dalla anticipazione di tesoreria in conto speciale per 54.931 €/000 ed alla copertura delle spese, imposte ed oneri accessori relativi all'operazione per € 174 €/000.

In data 21 gennaio e 29 gennaio 2016, la Società e l'Istituto per il Credito Sportivo con atti del Notaio A. Germani, rispettivamente repertorio n. 16457 e n. 16488, raccolta n. 11673 e n. 11696, hanno contratto un mutuo ipotecario a tasso fisso con prima erogazione di 48.105 €/000 e seconda erogazione di 7.000 €/000, da restituire in 10 anni mediante corrispondenza di 20 rate semestrali con rinegoziazione del debito residuo risultante dopo il pagamento della diciannovesima rata, calcolate sulla base di un piano di ammortamento alla francese al tasso di interesse dell'1,71%.

Per quanto attiene all'esposizione nei confronti dell'Istituto per il Credito Sportivo al 31.12.2015 relativamente ai finanziamenti accesi da Coni Servizi successivamente alla propria costituzione, pari a 38.171 €/000, si evidenzia che la riduzione della stessa (3.174 €/000) è attribuibile al rimborso:

- per 2.716 €/000 delle quote sulla base dei relativi piani d'ammortamento, dei mutui attivati per sostenere le operazioni immobiliari finalizzate nel 2009 (acquisto nuova sede di Milano delle Federazioni Sportive e dei Comitati CONI ed acquisto dell'area del Centro Giulio Onesti in Roma);

46

- per 458 €/000 delle quote sulla base del relativo piano d'ammortamento del finanziamento ottenuto nel 2013 per gli interventi di riqualificazione delle strutture della Tribuna Monte Mario dello Stadio Olimpico di Roma e dei relativi spazi/strutture di servizio annessi.

In termini di scadenza, al 31.12.2015 il debito verso gli istituti di credito risulta così composto:

Debiti verso istituti di credito (€000)	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio	Oltre 5 anni	Totale
Anticipi di tesoreria BNL (da conferimento CONI)	54.931	0	0	54.931
Finanziamenti I.C.S. (da conferimento CONI)	833	770	0	1.603
Finanziamento I.C.S. acquisto CPO G. Onesti - Roma	684	3.113	3.299	7.095
Finanziamento I.C.S. acquisto sede di Milano	2.183	10.030	14.526	26.738
Finanziamento I.C.S. Stadio Olimpico - Roma	483	2.212	1.641	4.337
<b>Totale</b>	<b>59.113</b>	<b>16.125</b>	<b>19.466</b>	<b>94.705</b>

## Debiti verso fornitori

Nel 2015 i debiti correnti verso i fornitori si sono ridotti di oltre il 12%, pari a complessivi 2.988 €/000. Il saldo a tale data, pari a 21.310 €/000, è riconducibile principalmente:

- per il 87% ca., pari a 18.555 €/000, a prestazioni rese dai fornitori nel corso dell'esercizio 2015 (di cui 9.053 €/000 per fatture da ricevere), relative al costo dei servizi e prestazioni ricevute principalmente per interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria, sia a livello di strutture ed impianti centrali, che presso le strutture territoriali del CONI, per spese di pulizia, vigilanza ed utenze, viaggi, oneri locativi e prestazioni di terzi;
- per 2.374 €/000 a debiti relativi agli anni 2005-2014 - di cui 1.092 €/000 per fatture effettivamente ricevute (cui pagamento è rateizzato nel tempo, ovvero per fatture attinenti addebiti contestati dalla Società e 1.282 €/000 attengono al valore iscritto nei confronti di fornitori per fatture da ricevere per le quali la Società non ha ricevuto relativo documento fiscale);
- per 384 €/000 a debiti verso le Federazioni Sportive, principalmente derivanti dal riconoscimento da parte della Società delle competenze loro spettanti in base ai contratti di associazione in partecipazione e ad accordi specifici.

Per quanto attiene il termine di pagamento dei debiti verso i fornitori, in ottemperanza alla circolare n. 3 del MEF RGS prot. 2565 del 14/01/2015 la Società ha calcolato l'indicatore di tempestività dei pagamenti su base annuale, ai sensi dell'art. 8, c. 3bis, del decreto legge 24 aprile 2014, n. 66. L'indice di tempestività dei pagamenti relativamente al 2015, così come pubblicato sul sito web della sezione società trasparente, risulta pari a 36,18 giorni data fattura a fine anno.

Inoltre, si chiarisce che, ordinariamente, anche in considerazione di una gestione trasparente dei fornitori, la Società non ha ricevuto e sostenuto oneri per ritardati pagamenti. Tutte le transazioni commerciali sono avvenute a normali condizioni di mercato. La ripartizione per area geografica dei debiti non è rilevante, essendo principalmente originata da transazioni con operatori italiani.

47

## Analisi delle voci di Stato Patrimoniale

## Debiti verso controllate, collegate e correlate

Debiti verso controllate, collegate e correlate (€000)	31.12.2015	31.12.2014	Differenza
<b>Debiti verso controllate:</b>			
Parco Sportivo Foro Italo-SSBarkil	1.297	1.083	214
Coninet SPA	1.254	953	301
<b>Totale</b>	<b>2.551</b>	<b>2.036</b>	<b>515</b>
<b>Debiti verso imprese correlate:</b>			
Istituto per il Credito Sportivo	1	1	0
<b>Totale</b>	<b>2.552</b>	<b>2.037</b>	<b>515</b>

L'ammontare dei debiti verso controllate, per 2.552 €/000, è riconducibile alle prestazioni rese nel 2015 dal Parco Sportivo Foro Italo e da Coninet e regolarizzate finanziariamente nei primi mesi del 2016.

## Debiti tributari e previdenziali

Debiti tributari e previdenziali (€000)	31.12.2015	31.12.2014	Differenza
Debiti tributari	7.620	3.384	4.236
Debiti verso istituti previdenziali	1.416	1.338	78
<b>Totale</b>	<b>9.036</b>	<b>4.722</b>	<b>4.314</b>

I debiti tributari, pari a complessivi 7.620 €/000, includono i debiti verso l'Eranio al 31 dicembre 2015 per IVA ed IRPEF pagati nel mese di gennaio 2015. L'ammontare dei debiti verso gli istituti previdenziali al 31 dicembre 2015, pari a 1.416 €/000, si riferisce principalmente al debito verso l'INPS (1.325 €/000).

## Debiti da conferimento CONI Ente

Tra i debiti rinvenimenti dalla situazione patrimoniale del CONI Ente alla data del 31 dicembre 2002, così come rettificati sulla base della perizia iniziale di stima e movimentati nel corso del 2015.

Debiti da conferimento CONI Ente (€000)	31.12.2015	31.12.2014	Differenza
Debiti verso ISM (L. 388/2000)	8.093	8.093	0
<b>Totale</b>	<b>8.093</b>	<b>8.093</b>	<b>0</b>

Al 31.12.2015 risulta iscritto per 8.093 €/000 il debito che residua da un contributo straordinario per € 10.329.138 concesso al CONI ai sensi dell'art. 145, comma 13, della legge 23 dicembre 2000, n. 388 e finalizzato ad agevolare e promuovere l'addestramento e la preparazione dei giovani calciatori garantendo sgravi contributivi e crediti di imposta da riconoscere alle società sportive di calcio militanti nei campionati nazionali di serie C1 e C2 (Lega Pro) che assumono giovani calciatori, di età compresa tra i quattordici e diciannove anni compiuti. Gli elenchi delle società di calcio che possono usufruire delle agevolazioni, vengono verificati e forniti dalla Federazione Calcio (Lega Pro) all'Agenzia delle Entrate ed all'ENPALS, unici Enti che possono verificare la correttezza dei dati. La Società, sulla base delle attestazioni ricevute, provvede alla liquidazione degli importi attingendo al predetto contributo. Nulla è stato richiesto nel corso del 2015.

## Altri debiti

Altri debiti (€000)	31.12.2015	31.12.2014	Differenza
Debiti verso personale	10.733	9.702	1.030
Debiti verso collaboratori e professionisti	784	360	424
Debiti per cauzioni ricevute	376	339	37
Account da clienti	23.160	16.699	6.461
Altri debiti	177	52	124
<b>Totale</b>	<b>35.230</b>	<b>27.154</b>	<b>8.076</b>

Tali debiti, pari al 31 dicembre 2015 a 35.230 €/000, si riferiscono principalmente a posizioni nei confronti del personale dipendente (10.733 €/000) per indennità di anzianità e TFR maturati nel 2015, per il compenso incentivante 2015 ed il lavoro straordinario del personale non dirigente ed a debiti verso il personale per trattative. Tale saldo include anche l'importo (935 €/000) relativo alle spettanze del personale cessato 2011/2015.

Gli account da clienti per 23.160 €/000 si riferiscono principalmente alla quota che CONI ha versato alla Società a dicembre 2015 (20.742 €/000 compresa IVA), quale acconto del corrispettivo annuale previsto dal contratto di servizio 2016 tra le parti e al debito iscritto di 2.120 €/000 a favore del Ministero Affari Esteri per l'acconto ricevuto a titolo di finanziamento a copertura dei futuri oneri previsti per la ristrutturazione e conseguente fruibilità del compendio immobiliare denominato "Palazzina B ex Civis" di Viale della Farnesina in Roma, trasferito alla Società a seguito dell'operazione di permuta immobiliare con l'Agenzia del Demanio (Decreto MEF del 26 febbraio 2015 pubblicato, sulla G.U. Serie Speciale n. 78 del 03 aprile 2015).

Ammontano, inoltre, a 784 €/000 i debiti verso collaboratori, professionisti ed amministratori per prestazioni rese nel corso dell'esercizio. Infine, gli altri debiti per 177 €/000 sono riconducibili a movimenti bancari di fine anno, rettificati nei primi giorni del 2016.

## Ratei e risconti

I ratei e risconti ammontano al 31.12.2015 a 596 €/000. Si tratta, nello specifico, dei ratei passivi registrati per interessi passivi su mutui ICS e rettifiche di ricari di competenza dell'esercizio 2015.

## Conti d'ordine

## I - Garanzie

## II - Garanzie prestate dalla Società a favore di terzi

Sono costituite da garanzie prestate a favore dell'Istituto per il Credito Sportivo a copertura dei finanziamenti concessi da quest'ultimo alla Società per la realizzazione di lavori e manutenzioni sull'impiantistica, pari a complessivi 15.743 €/000, inalterate rispetto al 2009.

Si tratta di garanzie contratte con il CONI Ente e trasferite alla Società nell'ambito di tutte le attività e passività cedute con D.L. 08.07.2002, n. 138 convertito con modificazioni nella L. 08.08.2002, n. 178.

## Analisi delle voci di Conto Economico

**ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO**

Per quanto concerne i commenti sull'andamento generale della gestione nel corso dell'esercizio, si rinvia alla relazione sulla gestione, a norma del comma 1 dell'art. 2428 cod. civ.

**Valore della Produzione****Ricavi delle vendite e delle prestazioni**

I ricavi delle vendite e delle prestazioni – comprendenti l'importo del corrispettivo del contratto annuale di servizio con il CONI, nonché i ricavi da servizi resi a terzi – ammontano al 31 dicembre 2015 a 133.420 €/000, rispetto ai 129.622 €/000 del 2014.

**Ricavi da contratto di servizio con il CONI**

Il **corrispettivo del contratto di servizio** 2015, in valore assoluto, è risultato lievemente inferiore rispetto al 2014 (-237 €/000, corrispondenti a una riduzione dello 0,2%). Esso è, in generale, riconducibile alle seguenti principali tipologie di prestazioni realizzate su richiesta del CONI:

Espletamento dei fini istituzionali dell'Ente, tramite:

- la gestione dei presidi organizzativi destinati ad attività istituzionali centrali, per l'attuazione dei compiti attribuiti dal CONI: supporto agli Organi dell'Ente (Presidenza, Segreteria Generale ed Organi Collegiali), Comunicazione e Rapporti con i Media, Coordinamento Attività Politiche ed Istituzionali, Sport e Preparazione Olimpica, Supporto Organi di Giustizia e garanzia per lo Sport, Antidoping, Servizi Amministrativi per CONI Ente, Assistenza Legale e Contenzioso, Progetti Speciali, Corporate Social Responsibility, Centro Studi ed Osservatori statistici per lo Sport, Biblioteca presso la Scuola dello Sport, ecc.;

- la gestione dei presidi organizzativi destinati al supporto delle Strutture Territoriali dell'Ente: Rapporti con il Territorio, Promozione dello Sport e Riconoscimento Organismi Sportivi EPS e DA; essi includono il costo del personale periferico, il costo del personale centrale dedicato al coordinamento della struttura periferica e l'insieme dei costi di funzionamento delle sedi CONI in tutta Italia (utilizzate peraltro anche dai comitati periferici delle Federazioni Sportive Nazionali) quali, ad esempio, i fitti passivi, le utenze, la pulizia, la vigilanza ed i servizi di acquisto centralizzato (servizi informatici, cancelleria, ecc.) ed il coordinamento dell'attività amministrativa delle Strutture Territoriali del CONI;

- lo sviluppo di progetti specifici quali, ad esempio, il supporto per l'organizzazione della partecipazione della delegazione italiana ai Giochi Europei di Baku, la realizzazione di attività finalizzate alla valorizzazione del marchio olimpico tramite una struttura interna dedicata, la gestione amministrativa dei marchi CONI tramite lo sviluppo e protezione (registrazione in Italia e all'estero) dello stesso, il proseguimento della ricerca scientifica applicata allo sport con particolare riferimento alle discipline impegnate nei Giochi Olimpici di Rio 2016 (es. progetto Ferrari), ecc.

Attività per conto e nell'interesse delle Federazioni Sportive Nazionali, tramite:

- il supporto nella gestione del personale delle Federazioni Sportive Nazionali, esso include la gestione amministrativa e i relativi adempimenti inerenti il costo del lavoro di tutto il personale federale, compreso quello trasferito dalla Società alle Federazioni, nonché l'assistenza nella gestione dei rapporti di lavoro;

- la gestione e miglioramento strutturale dei Centri di Preparazione Olimpica e degli impianti specializzati, al fine di garantire in particolare agli atleti di alto livello delle Federazioni Sportive Nazionali, condizioni tariffarie agevolate ed un più elevato livello qualitativo del servizio;

- la concessione degli spazi ad uso ufficio nelle sedi di proprietà o gestite dalla Società, nonché la fornitura dei relativi servizi di facility (pulizie, vigilanza, gestione reti informatiche, sicurezza, macchine per ufficio, ecc.) e di gestione delle utenze;

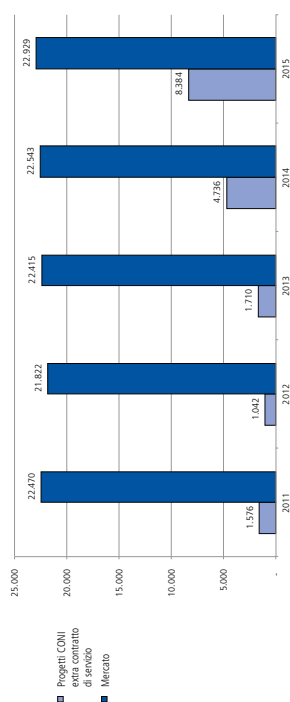
- il coordinamento di programmi di formazione dei tecnici delle Federazioni Sportive Nazionali tramite la Scuola dello Sport, nonché il sostegno medico-scientifico agli atleti delle Federazioni Sportive Nazionali tramite l'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport, altre attività strumentali e di supporto alle FSN.

**Altri ricavi delle vendite e delle prestazioni**

Gli Altri ricavi delle vendite e delle prestazioni, pari nel 2015 a 31.313 €/000, sono riconducibili per 22.929 €/000 a ricavi da mercato, sostanzialmente stabili rispetto al 2014 (+386 €/000, pari al + 2%) e per 8.384 €/000 alle attività progettuali realizzate extra contratto di servizio, su richiesta del CONI. Queste ultime – racchiuse nella tabella sotto nella posizione altre voci ed alle quali, peraltro, corrispondono pari oneri nella parte dei costi di produzione –, sono cresciute in valore del 77% rispetto al 2014 (+3.649 €/000) ed hanno riguardato principalmente:

- Attività propedeutiche alla candidatura di Roma alle Olimpiadi e Paralimpiadi 2024 (2.197 €/000);
- Progetto "Expo - lo Sport è salute" (933 €/000);
- Progettazione e realizzazione interventi di impiantistica sportiva per Ministero Difesa e Gruppi Militari (825 €/000);
- Attività di acquisto nell'ambito del progetto Educamp per le Strutture Territoriali CONI (802 €/000);
- Attività di acquisto nell'ambito del progetto Scuola primaria (710 €/000);
- Accesso a condizioni privilegiate a favore delle FSN ai corsi della Scuola dello Sport (697 €/000);
- Messa in esercizio della Risonanza Magnetica CONI presso la Medicina dello Sport (440 €/000).

Si riporta sotto l'andamento dei ricavi da mercato e di quelli da progettualità CONI extra contratto di servizio, dalla quale si evince la progressiva crescita di questo secondo filone di attività nel periodo 2011-15 e, di seguito, il dettaglio dell'aggregato di bilancio al 31 dicembre 2015 e 2014.

**Grafico 1: Ricavi da mercato e da Coni extra contratto di servizio 2011-2015 (€/000)**

## Analisi delle voci di Conto Economico

Altri ricavi delle vendite e delle prestazioni (€'000)	2015	2014	Differenza
Gestione impianti	16.505	17.785	(1.280)
Locazione immobili	1.273	1.293	(20)
Pubblicità e sponsorizzazioni	727	403	324
Quote di licenzia e costi e altri servizi a FSN	1.174	942	232
Prestazioni sanitarie Istituti Medicina e Scienza	413	292	121
Consulenze tecniche	1.046	662	384
Altre voci	10.175	5.902	4.273
<b>Totale</b>	<b>31.313</b>	<b>27.279</b>	<b>4.034</b>
			<b>15%</b>

Ai fini di una più completa informazione, si ricorda come all'interno dell'aggregato "Altre voci" sono ricompresi principalmente i ricavi relativi ai progetti CONI che non rientrano all'interno del perimetro del contratto di servizio (8.384 €/000) e le attività svolte nell'ambito di specifici eventi organizzati congiuntamente con altri soggetti (es. Internazionali di Tennis, partite Six Nations ecc.).

Relativamente ai ricavi 2015 si evidenzia come, oltre agli 8.384 €/000 riferibili ai progetti CONI extra contratto di servizio di cui sopra, i restanti 22.929 sono principalmente riconducibili per:

- 10.190 €/000 alla gestione dello Stadio Olimpico, in calo rispetto al 2014 per ca. 984 €/000;
- 5.409 €/000 alla gestione del CFO (3.111 €/000 riferibili al G. Onesti, 1.389 €/000 riferibili al CPO di Tirrenia e 909 €/000 a quello di Formia) leggermente migliorativa rispetto al 2014 (238 €/000);
- 4.490 €/000 alla gestione dell'area del Foro Italoico (inclusi i ricavi riferibili agli Internazionali di Tennis), migliorativa rispetto all'anno precedente per ca. 493 €/000.

Nell'ambito dei ricavi sopra esposti, classificati in termini di aree di business/impianti, alcuni discendono dalle seguenti specifiche progettualità gestite dalla Società:

- 2.453 €/000 relativi agli Internazionali di Tennis (migliorativi per ca. 743 €/000, rispetto al 2014);
- 185 €/000 relativi al Six Nations di Rugby (inferiori per ca. 185 €/000 rispetto al 2014);
- 124 €/000 relativi a progetti finanziati dall'Unione Europea (per i quali non erano stati conseguiti ricavi nel 2014).

## Altri ricavi e proventi

Altri ricavi e proventi (€'000)	2015	2014	Differenza
Rimborso da FSN per spese postali	380	402	(22)
Rimborso da FSN per spese telefoniche	1	61	(60)
Diritti di segreteria per pareri CONI	184	101	83
Risarcimento e rimborso spese legali	330	448	(118)
Altre voci	2.725	2.259	466
<b>Totale</b>	<b>3.620</b>	<b>3.271</b>	<b>349</b>
			<b>11%</b>

Gli altri ricavi e proventi risultano sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente. Si segnala solo un lieve incremento (11%) dovuto principalmente a maggiori contributi per la Preparazione Olimpica di alto livello (es. partecipazione atleti Baku) per circa 377 €/000 (migliorativo rispetto al 2014 di circa 286 €/000) e maggiori ricavi riconducibili al contributo richiesto ai fornitori per l'iscrizione all'albo gestito dalla Società per circa 129 €/000 (migliorativo rispetto al 2014 di circa 128-8 €/000) contenuti nell'aggregato "Altre voci".

## Costi della Produzione

## Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Costi per materie prime di consumo e merci (€'000)	2015	2014	Differenza
Materiale sportivo e divise	897	1.695	(798)
Acquisto gasolio	325	344	(19)
Cancelleria, materiale di consumo	1.440	1.164	276
Altro	77	53	24
<b>Totale</b>	<b>2.739</b>	<b>3.256</b>	<b>(517)</b>

Complessivamente, gli acquisti relativi all'aggregato di bilancio si riducono di 517 €/000 (16%), in particolare, a seguito dei minori acquisti sul 2015 di materiale sportivo e divise riconducibili al progetto Scuola primaria.

## Costi per servizi

Costi per servizi (€'000)	2015	2014	Differenza
<b>Mantenimenti:</b>			
Mantenimento su impianti e fabbricati	12.104	9.992	2.112
Mantenimento su beni mobili, HW e SW	2.053	2.094	(41)
<b>Totale mantenimenti</b>	<b>14.157</b>	<b>12.086</b>	<b>2.071</b>
Pulizie e fischiaaggio	4.245	4.428	(183)
UtENZE	7.915	8.178	(263)
Vigilanza	3.001	3.072	(71)
Viaggi e trasporti	4.065	1.916	2.149
Premi assicurativi	1.429	1.522	(93)
Consulenze prestate da società	1.047	800	247
Altre collaborazioni da terzi	5.650	4.193	1.457
Costi di gestione forestale	2.846	2.887	(41)
Buoni pasto	786	748	38
Spese postali	541	591	(50)
Pubblicità e promozione	405	139	266
Funzionamento commissioni	245	247	(2)
Spese per pubblicazioni, bandi avvisi	45	50	(5)
Altri costi per servizi	6.486	4.542	1.944
<b>Totale</b>	<b>52.863</b>	<b>45.399</b>	<b>7.464</b>

La **gestione manutentiva complessiva** della Società segna un incremento dei costi di ca. 2.071 €/000 (17%), effetto delle maggiori attività di manutenzione effettuate presso le strutture di Roma:

- Stadio Olimpico (881 €/000), principalmente per interventi realizzati sui sistemi di filtraggio e prefiltraggio degli spettatori delle manifestazioni calcistiche, come richiesto dal Comitato Provinciale per l'Ordine e la Sicurezza Pubblica e della Prefettura di Roma (comunicazione 1.07.2015 n. prot. 0184655);
- CPO G. Onesti (626 €/000), principalmente per interventi realizzati sulle piscine 25 e 50 metri (379 €/000), sulle camere della foresteria (89 €/000), sulla palestra di pallavolo (85 €/000), campo di rugby (66 €/000) e palestra scherma (66 €/000);

### Analisi delle voci di Conto Economico

- Istituto di Medicina e Scienza dello Sport (410 €/000), prevalentemente per lavori per la messa in esercizio della nuova risonanza magnetica CONI;
- Parco del Foro Italoico (291 €/000), per lavori sulle recinzioni e pavimentazione dell'area. L'ulteriore incremento dell'aggregato di bilancio, pari a 5.393 €/000 è principalmente riconducibile a:
- viaggi e trasporti per 2.148 €/000, per i costi sostenuti nell'ambito dei progetti richiesti extra contratto di servizio dal CONI (Educamp, Scuola primaria, Centri Avviamento allo Sport, "Expo - lo Sport è salute", ecc.) e coperti da ricavi specifici per 1.476 €/000 e per quelli dei trasferimenti dei team CONI e Federazioni organizzati in preparazione dei Giochi Olimpici di Rio 2016 per 439 €/000;
- altri costi per servizi per 1.944 €/000, per i costi sostenuti nell'ambito dei progetti di cui sopra richiesti extra contratto di servizio dal CONI e coperti da ricavi specifici per 1.677;
- altre collaborazioni da terzi 1.457 €/000, per i costi sostenuti nell'ambito dei progetti di cui sopra richiesti extra contratto di servizio dal CONI e coperti da ricavi specifici per 708 €/000, per maggiori incarichi presso l'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport per 262 €/000 e maggiori incarichi area progettazione e manutenzione tecnico edilizia per 193 €/000, a fronte di una significativa crescita, rispetto all'esercizio precedente, del Piano lavori/interventi sugli asset (impianti ed immobili) della Società.

Ai fini di una più completa informazione, si ricorda come all'interno dell'aggregato consulenze ed altre collaborazioni da terzi ci si riferisca alle seguenti principali tipologie di incarichi/prestazioni di terzi, svolte anche in esecuzione di progetti speciali od olimpici:

- incarichi obbligatori per legge o finalizzati alla salvaguardia del patrimonio aziendale, tra i quali:
  - quelli relativi alla gestione del patrimonio, sia con riferimento agli adempimenti della Legge 8/12/008 (in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro), che alla direzione lavori (manutenzione ordinaria e straordinaria), che alle verifiche strutturali e certificazioni degli impianti sportivi (Parco Foro Italoico e Stadio Flaminio in Roma e 4 Centri di Preparazione Olimpica) e delle sedi utilizzate dalla Società a livello nazionale (uffici centrali e periferici del CONI della Società e delle Federazioni Sportive Nazionali);
  - quelli di rappresentanza e difesa legale in giudizio relativamente a cause, in gran parte ereditate dal CONI, intentate nei confronti della Società o dell'Ente (anche in situazioni in cui CONI o Coni Servizi sono parte civile) e pratiche notai;
  - quelli per attività rientranti negli obblighi di legge in materia di uso razionale dell'energia (L.10/1991);
  - quello di certificazione/revisione contabile del bilancio della Società;
  - incarichi che trovano diretta copertura nei ricavi di Coni Servizi, tra i quali:
  - docenze e prestazioni per l'organizzazione dei corsi di formazione della Scuola dello Sport;
  - consulenze tecniche a supporto dell'attività che Coni Servizi svolge in qualità di società di ingegneria;
  - supporto all'organizzazione degli eventi all'interno dell'area del Parco Foro Italoico a Roma (es. Internazionali d'Italia di Tennis);
  - supporto alla valorizzazione, sfruttamento commerciale, nonché tutela legale del marchio CONI;
- incarichi finalizzati al miglioramento delle prestazioni sportive per gli atleti olimpici e di alto livello, tra cui il supporto tecnico-scientifico a discipline partecipanti a Rio 2016, tramite lo studio e l'appuntamento di materiali e mezzi gara in collaborazione con Ferrari, nonché altre collaborazioni tecnico sportive specializzate;
- incarichi per prestazioni mediche e poliambulatoriali nell'ambito dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport, che rende servizi e prestazioni mediche e scientifiche a favore sia delle Federazioni Sportive Nazionali (atleti alto livello), che dei privati (e quindi coperte da ricavo diretto);

- collaborazioni di terzi a carattere non specialistico finalizzate a colmare deficit organizzativi interni;

□ incarichi di consulenza specialistica, ovvero il supporto di liberi professionisti di comprovata esperienza su materie di particolare rilevanza societaria che presuppongono specifiche competenze e/o la produzione di elaborati ad uso della Direzione aziendale, come l'assistenza in materia amministrativa fiscale, i pareri legali su argomenti di natura giuridica, anche legati a progetti speciali od olimpici.

**I costi di gestione foresterie** si riferiscono ai servizi destinati al funzionamento della parte alberghiera dei Centri di Preparazione Olimpica (pulizie, reception, ecc.) e trovano diretta copertura all'interno dei ricavi da servizi (in aumento nel corso dell'esercizio come effetto dell'incremento realizzato a livello di volumi e relativi ricavi);

**La voce residuale "altri costi per servizi"** comprende il saldo di più conti relativi alle seguenti principali nature di costo:

- compensi per componenti del CdA e Sindaci (v. tabella della presente nota integrativa);
- costi di formazione del personale;
- servizi di supporto amministrativo per la predisposizione dei cedolini paga (pensionati, dipendenti Società, personale Federazioni Sportive Nazionali in service);
- costi per l'indeducibilità dell'IVA per operazioni esenti (c.d. "pro-rata");
- pubblicazioni di periodici e annuali;
- servizi di catering;
- allestimenti (es. addobbi florovivaistici) e presidi tecnici in occasione degli eventi gestiti dalla Società.

### Costi per godimento di beni di terzi

Costi per il godimento di beni di terzi (€/000)	2015	2014	Differenza
Affitti passivi e spese accessorie	6.410	6.523	(113)
Noleggi e leasing	1.465	945	520
<b>Totale</b>	<b>7.875</b>	<b>7.468</b>	<b>407</b>
			<b>5 %</b>

- costi relativi all'aggregato crescono in valore assoluto di 407 €/000 a seguito di incrementi per:
  - noleggio beni mobili presso lo Stadio Olimpico per 158 €/000;
  - noleggio materiali utilizzati per il progetto CONI "Expo - lo Sport è salute" per 112 €/000;
  - maggiori costi di noleggio per auto FIAT (coperte da ricavo specifico) per 106 €/000.

rando presso di loro era alle dipendenze della Società e dalla stessa retribuito, si è di fatto con-  
pletato con la fine dell'anno 2012. I dati riportati nelle citate tabelle includono quindi le menzionate  
risorse passate alle Federazioni ai sensi degli artt. 30 e 24 dei rispettivi CCNL impiegati e Dirigenti,  
il cui costo non è più a carico della Società, pur se rimaste comunque in aspettativa presso Coni  
Servizi. Analizzando, pertanto, la dinamica della forza ed il relativo costo dell'intero perimetro dei  
dipendenti della Società — compresi quelli passati alle dipendenze delle Federazioni di cui alle co-  
lonne C e D — si segnala che si è determinata nel 2015, rispetto al 2014, una riduzione di risorse  
pari a n. 19 unità puntuali (n. 18 medie) come saldo tra entrate ed uscite.

A livello di costo del personale, rilevato sul perimetro inclusivo anche dei soggetti in aspettativa  
presso la Società, in quanto assunti alle proprie dipendenze dalle Federazioni, come indicato nelle  
colonne E ed F della tabella che precede, si è registrata nel 2015 una spesa inferiore di 1.800  
€/000 rispetto al 2014. All'interno di tale analisi gli effetti della dinamica delle entrate e uscite in  
corso di anno vengono considerati solo per le risorse in servizio presso la Società in quanto, ai fini  
di questo specifico confronto, per quanto riguarda il personale passato alle dipendenze delle Fe-  
derazioni i costi utilizzati sono quelli determinati annualmente da Coni Servizi, in fase previsionale,  
a beneficio dell'Ente CONI, che li assegna alle FSN sotto forma di contributi, per il personale; si  
tratta quindi di un riferimento che viene assunto come inalterato in corso d'anno, indipende-  
mente dalla effettiva dinamica delle cessazioni che intervergono all'interno di tale specifica po-  
polazione.

Di seguito si espone l'andamento del personale in forza negli ultimi due esercizi:

Consistenza personale a fine anno	Coni Servizi 31.12.15 (A)	Coni Servizi 31.12.14 (B)	Art. 30 Art. 30 Art. 30 31.12.15 (C)	Art. 30 Art. 30 Art. 30 31.12.14 (D)	Finale 2015 (E=A+C)	Finale 2014 (F=B+D)	Diffe- renza (E-F)
Dirigenti	17	17	6	8	23	25	0 (2)
Impiegati	638	636	955	615	1.233	1.251	2 (18)
Medici	10	10			10	10	0
Giornalisti	4	3			4	3	1 (1)
<b>Totale</b>	<b>669</b>	<b>666</b>	<b>601</b>	<b>623</b>	<b>1.270</b>	<b>1.289</b>	<b>3 (19)</b>

Andamento medio personale	Media Coni Servizi 2015 (A)	Media Coni Servizi 2014 (B)	Media Art. 30 2015 (C)	Media Art. 30 2014 (D)	Media 2015 (E=A+C)	Media 2014 (F=B+D)	Diffe- renza (E-F)
Dirigenti	17	19	7	7	24	26	(2) (2)
Impiegati	636	638	698	620	1.244	1.258	(2) (14)
Medici	10	12			10	12	(2) (2)
Giornalisti	3	4			3	4	(1) (1)
<b>Totale</b>	<b>666</b>	<b>673</b>	<b>615</b>	<b>627</b>	<b>1.281</b>	<b>1.300</b>	<b>(7) (19)</b>

## Analisi delle voci di Conto Economico

### Costi per il personale

Costi per il personale (€000)	Costo 2015 Art. 30 (A)	Costo 2014 Art. 30 (B)	Costo 2015 Art. 30 (C)	Costo 2014 Art. 30 (D)	Costo 2015 parità (E=A+C)	Costo 2014 parità (F=B+D)	Diffe- renza (E-F)
Salari e stipendi	27.761	27.729	21.973	23.287	49.734	51.016	32 (1.282)
Oneri sociali	7.995	7.985	6.473	6.897	14.472	14.882	14 (410)
ITR	2.270	2.332	1.605	1.647	3.875	3.979	(62) (105)
<b>Subtotale</b>	<b>38.030</b>	<b>38.046</b>	<b>30.050</b>	<b>31.832</b>	<b>66.080</b>	<b>69.878</b>	<b>(16) (1.798)</b>
Altri costi	215	222			215	222	(6) (6)
<b>Totale</b>	<b>38.245</b>	<b>38.268</b>	<b>30.050</b>	<b>31.832</b>	<b>66.296</b>	<b>70.100</b>	<b>(22) (1.804)</b>

**Legenda:**  
Costo Coni Servizi (A e B): costo effettivamente sostenuto dalla Società per i dipendenti in servizio presso di essa e per i dipendenti presso le FSN, ma con contratto di lavoro sottoscritto con Coni Servizi.  
Costo Federazioni (C e D): costo effettivamente sostenuto dalle Federazioni, relativo ai dipendenti passati in posizione di aspettativa ed ora operanti presso le FSN e con contratto di lavoro sottoscritto direttamente con quest'ultimo.  
Parità perimetro (E e F): inserito a fini espositivi, per evidenziare come sia l'andamento dei costi per il personale e la com-  
posizione della forza lavoro rispetto alle situazioni pregresse (prima dell'introduzione cioè del passaggio del personale alle dirette dipendenze delle FSN).

Dal 1° gennaio 2015 hanno smesso di esplicitare i propri effetti le norme di cui all'art. 9, comma 1, della L. 122/2010, prorogate con l'art. 4, comma 11, della L. 135/2012, che negli anni precedenti a partire dal 2011, avevano disposto che i trattamenti economici complessivi dei soggetti dipen-  
denti dai dati di lavoro inseriti nel Conto Economico Consolidato della Pubblica Amministrazione,  
come individuati dall'ISTAT, non potessero superare il trattamento spettante per l'anno 2010.  
Ciononostante l'andamento del costo del lavoro di Coni Servizi nel 2015 rispetto all'esercizio pre-  
cedente, così come sintetizzato rispettivamente nelle colonne A e B della tabella che precede, è  
rimasto sostanzialmente invariato, registrando un decremento di € 22.000, frutto, principalmente,  
della riduzione della forza media retribuita nella misura di n. 6 unità rispetto all'anno precedente  
(si vedano al riguardo le colonne A e B della tabella che segue), con conseguente miglioramento  
delle retribuzioni tabellari complessive e dei relativi oneri, e di un lieve incremento degli straordinari  
e dei premi una tantum.

Per quanto riguarda l'evoluzione della forza media il decremento di n. 6 unità è la risultante degli  
esodi incentivati effettuati e delle uscite fisiologiche verificatesi in corso d'anno, cui hanno fatto  
riscontro inserimenti di nuove risorse resi necessari per il potenziamento di strutture/funzioni  
aziendali di importanza strategica ai fini della realizzazione delle attività istituzionali del CONI e  
della Società stessa e, in alcuni casi, per la sostituzione mandataria di persone cessate dal servizio.  
Gli inserimenti di nuove risorse sono stati effettuati quasi esclusivamente stipulando contratti a  
tempo determinato mentre le unità inserite a tempo indeterminato sono state assunte applicando  
il regime del c.d. "contratto a tutele crescenti" introdotto dal Decreto Legislativo 23/2015.

L'andamento più favorevole della forza media non è riflesso nella forza puntuale, che al  
31/12/2015 risulta invece incrementata di n. 3 unità rispetto al budget. Ciò in quanto, a ridosso  
della fine dell'anno, si è proceduto alla stabilizzazione di una serie di contratti a tempo determinato  
e di collaborazione a progetto pluriennali, ormai da considerare strutturalmente necessari in rela-  
zione ai carichi di lavoro ed al bilancio delle competenze delle aree di appartenenza; in tal modo  
si è reso possibile beneficiare, per il pro rata del 2015 e per l'intera quota relativa agli anni 2016  
e 2017, dello sgravio contributivo previsto dalla L. 190/2014 (Legge di Stabilità 2015).

In linea con quanto fatto negli esercizi precedenti — e da quando era cominciato nel 2008 il pas-  
saggio alle dipendenze delle Federazioni del personale della Società operante presso le stesse —  
viene fornito nelle tabelle di questa sezione anche un confronto complessivo 2015-2014 del costo  
del lavoro e degli organici (rispettivamente colonne E ed F della tabella che precede e di quella  
che segue). Tale confronto è a questo punto da considerare definitivo poiché il processo di assun-  
zione da parte delle Federazioni, mediante aspettativa in Coni Servizi, del personale che pur ope-

## Analisi delle voci di Conto Economico

**Ammortamenti e svalutazioni**

Ammortamenti e svalutazioni (€000)	2015	2014	Differenza	
<b>Ammortamenti:</b>				
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	2.720	2.662	58	2%
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	9.347	9.588	(241)	-3%
<b>Totale ammortamenti</b>	<b>12.067</b>	<b>12.250</b>	<b>(183)</b>	<b>-1%</b>
<b>Altre svalutazioni:</b>				
Svalutazione altri crediti	0	645	(645)	-100%
<b>Totale altre svalutazioni</b>	<b>0</b>	<b>645</b>	<b>(645)</b>	<b>-100%</b>
<b>Totale</b>	<b>12.067</b>	<b>12.895</b>	<b>(828)</b>	<b>-6%</b>

In riferimento agli ammortamenti, nel corso dell'esercizio si sono verificate le seguenti movimentazioni:

- maggiori costi per l'ammortamento degli incrementi dell'esercizio in corso per 606 €/000;
- maggiori costi per l'ammortamento ad aliquota piena delle immobilizzazioni materiali per 122 €/000;
- minori costi derivanti dal completamento del ciclo di ammortamento/incapienza del valore netto contabile residuo di alcuni cespiti per 911 €/000.

Ne deriva che i costi per ammortamento sono sostanzialmente in linea con il 2014 (decremento pari a 183 €/000). La Società, infatti, ha nel corso dei primi anni di vita attuato una forte spinta al rinnovamento sia infrastrutturale, che a livello di sistemi/software; raggiunta oramai una fase di equilibrio nell'ambito degli investimenti, è prevedibile che gli ammortamenti seguano anche nei prossimi anni, a parità di perimetro, un andamento sostanzialmente lineare.

**Accantonamento per rischi e oneri ed altri accantonamenti**

Accantonamenti (€000)	2015	2014	Differenza	
<b>Accantonamenti per rischi:</b>				
Accantonamenti per oneri diversi	16.890	13.246	3.644	28%
<b>Totale accantonamenti per rischi</b>	<b>16.890</b>	<b>13.246</b>	<b>3.644</b>	<b>28%</b>
<b>Altri accantonamenti:</b>				
Accantonamento fondo imposte e tasse	0	21	(21)	-100%
<b>Totale altri accantonamenti</b>	<b>0</b>	<b>21</b>	<b>(21)</b>	<b>-100%</b>
<b>Totale</b>	<b>16.890</b>	<b>13.267</b>	<b>3.623</b>	<b>27%</b>

Per quanto attiene agli accantonamenti effettuati in sede di chiusura dell'esercizio, per far fronte alle passività certe o potenziali, rendendo così congrui i relativi fondi, si rimanda a quanto descritto nella presente nota integrativa alla sezione Fondo rischi ed oneri.

**Oneri diversi di gestione**

Oneri diversi di gestione (€000)	2015	2014	Differenza	
IMU/TASI	3.904	3.805	99	3%
Altre imposte e tasse	1.315	1.318	(3)	0%
Riviste, periodici, pubblicazioni ed abbonamenti ad agenzie	236	222	14	7%
Spese legali contenzioso Ente CONI	249	424	(175)	-41%
Biglietti di ingresso a manifestazioni sportive	45	72	(27)	-37%
Spese per personale in mobilità	226	168	58	34%
Altro	100	118	(18)	-16%
<b>Totale</b>	<b>6.075</b>	<b>6.127</b>	<b>(52)</b>	<b>-1%</b>

Nell'ambito degli oneri diversi di gestione, la voce più rilevante è costituita dall'IMU/TASI. Essa è risultata sostanzialmente in linea con il valore del 2014 non avendo subito la base di calcolo sostanziali cambiamenti.

**Proventi e oneri finanziari**

Proventi finanziari (€000)	2015	2014	Differenza	
<b>Proventi da partecipazioni</b>	<b>0</b>	<b>85</b>	<b>(85)</b>	<b>-100%</b>
<b>Altri proventi finanziari:</b>				
Interessi attivi bancari	7	27	(20)	-73%
Interessi attivi di mora	6	7	(1)	-7%
Interessi attivi su prestiti al personale	20	24	(4)	-16%
Altri proventi finanziari	164	181	(17)	-10%
<b>Totale altri proventi finanziari</b>	<b>198</b>	<b>239</b>	<b>(42)</b>	<b>-17%</b>
<b>Totale</b>	<b>198</b>	<b>324</b>	<b>(126)</b>	<b>-39%</b>

Oneri finanziari (€000)	2015	2014	Differenza	
Interessi passivi BNL	1.609	1.722	(113)	-7%
Interessi passivi ICS	720	840	(120)	-14%
Interessi passivi di mora	10	2	8	373%
Altro	164	97	67	70%
<b>Totale</b>	<b>2.503</b>	<b>2.661</b>	<b>(158)</b>	<b>-6%</b>

**Rettifiche di valore di attività finanziarie**

Rettifiche di valore di attività finanziarie (€000)	2015	2014	Differenza
Rivalutazioni di Partecipazioni	17.068	0	17.068
<b>Totale</b>	<b>17.068</b>	<b>0</b>	<b>17.068</b>

Si evidenzia, in particolare, il riallineamento contabile del valore della partecipazione in ICS detenuta dalla Società (per maggiori dettagli si rimanda alla parte delle immobilizzazioni finanziarie).

## Analisi delle voci di Conto Economico

**Proventi e oneri straordinari**

Proventi straordinari (€000)	2015	2014	Differenza
Plusvalenze da vendita beni materiali	0	2.178	(2.178)
Sopraavvenienze attive diverse	1.241	2.170	(929)
Ricaricamento danni straordinari	820	0	820
<b>Totale</b>	<b>2.061</b>	<b>4.348</b>	<b>(2.287)</b>

Le sopraavvenienze attive diverse registrate nel corso dell'anno, si riferiscono principalmente a cancellazioni di debiti relativi ad esercizi precedenti che, sulla base delle analisi effettuate, sono risultati non più dovuti, mentre gli oneri straordinari sono principalmente imputabili alla rilevazione di costi relativi agli esercizi precedenti.

Oneri straordinari (€000)	2015	2014	Differenza
Minusvalenze, sopraavvenienze ed insussistenze passive	403	677	(274)
<b>Totale</b>	<b>403</b>	<b>677</b>	<b>(274)</b>

**Imposte dell'esercizio**

Imposte sul reddito dell'esercizio (€000)	2015	2014	Differenza
<b>Imposte dell'esercizio:</b>			
IRAP	1.235	2.492	(1.257)
IRES	1.461	3.057	(1.596)
<b>Totale imposte dell'esercizio</b>	<b>2.696</b>	<b>5.549</b>	<b>(2.853)</b>
<b>Totale</b>	<b>2.696</b>	<b>5.549</b>	<b>(2.853)</b>

Le imposte correnti ammontano a 2.696 €/000 e riguardano il costo stimato per IRES (1.461 €/000) ed IRAP (1.235 €/000) dell'esercizio. Per quanto attiene alla "fiscaltà anticipata e differita" si rileva che non sono state iscritte imposte anticipate e differite dell'esercizio per mancanza dei presupposti previsti dai principi contabili adottati. Le variazioni temporanee riferibili ai disallineamenti civilistici e fiscali discendenti dal conferimento ex CONI, così come altre variazioni di minor rilievo, non sono state assunte al fine della iscrizione della fiscalità anticipata e differita in quanto gli effetti futuri, peraltro sostanzialmente compensabili con prevalenza di valori attivi, risultano allo stato non prevedibili con ragionevole certezza.

**Compensi ad Amministratori e Sindaci**

Per quanto attiene ai compensi del Consiglio di Amministrazione, si conferma, come da tabella sotto, che quelli corrisposti nel 2015 rispettano i tetti fissati dall'art. 2 D.L. 166/2013 (ove si con-figura per Coni Servizi la seconda fascia), pubblicato in G.U. il 17.3.2014.

Compensi Amministratori e Sindaci (€000)	2015	2014	Differenza
Amministratori	360	393	(33)
Sindaci	61	56	5
<b>Totale</b>	<b>421</b>	<b>449</b>	<b>(28)</b>

**Corrispettivi alla società di revisione**

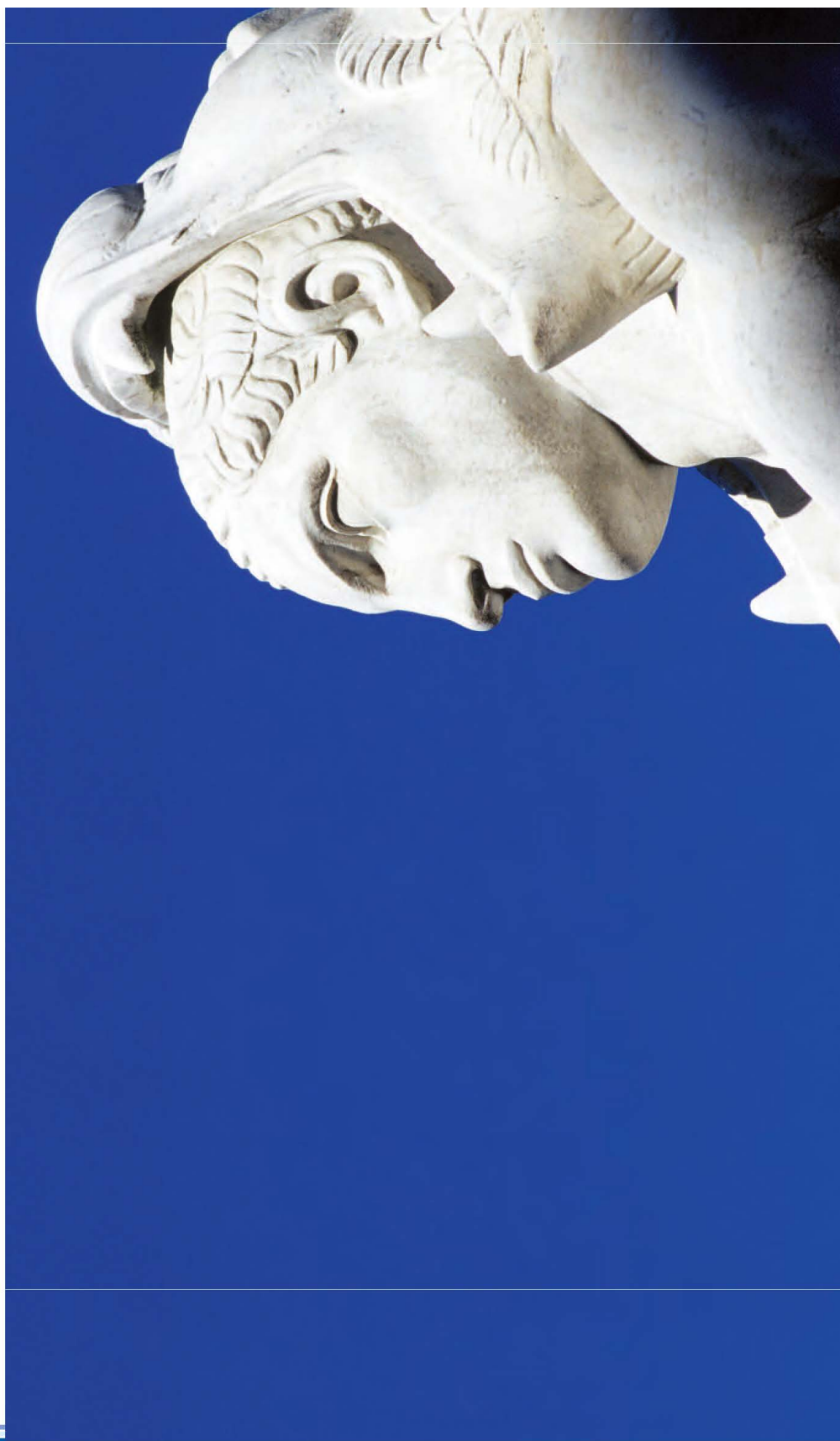
Per l'importo dei corrispettivi spettanti alla società di revisione, inclusi quelli corrisposti alla stessa nell'esercizio per altri servizi di verifica e di consulenza diversi dalla revisione legale, si evidenzia che sono pari a 86 €/000. Di questi, 42 €/000 si riferiscono ai compensi per la revisione legale ai sensi dell'art. 37, c. 16 del D Lgs. n. 39/2010 e della lettera 16 bis dell'art. 2427 cc.

Roma, 6 aprile 2016

Per il Consiglio di Amministrazione

F.to il Presidente  
Enrico Chimenti





Ercole - statua intestata alla città di Roma - Silvio Caravari 1931  
Stadio dei Marmi - Parco del Foro Italico - Roma

## Attestazione dell'Amministratore Delegato




Amministratore Delegato  
Prot. n. 3016/16

### Attestazione dell'Amministratore Delegato alla redazione dei documenti contabili societari sul bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2015

1. Il sottoscritto Alberto Miglietta in qualità di Amministratore Delegato della Coni Servizi S.p.A. attesta, tenuto conto di quanto previsto agli art. 2423 e seguenti del Codice Civile:
  - il bilancio è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società ed il risultato economico dell'esercizio;
  - l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2015.
2. Al riguardo si segnala che non sono emersi aspetti di rilievo.
3. Si attesta, inoltre, che:
  - 3.1 il bilancio di esercizio:
    - a. è redatto in conformità alle norme del codice civile e ai principi contabili nazionali;
    - b. corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
    - c. è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della società.
  - 3.2 la Relazione sulla gestione comprendo un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato delle gestioni nonché della situazione della società.

Roma, 6 Aprile 2016

  
Amministratore Delegato  
Alberto Miglietta

CONI SERVIZI S.p.A. - VIALE DELL'INDUSTRIA, 100 - 00144 ROMA (RM) - CAPITALE SOCIALE EURO 1.000.000,00 - C.F. 07207761003 - REGISTRO DELLE IMPRESE DI ROMA N. 15884

64

## Relazione del Collegio Sindacale

Bilancio al 31 dicembre 2015

### Coni Servizi SpA

Sede Legale: LARGO LAURO DE BOSIS 15 - ROMA  
Iscritta al Registro Imprese di: ROMA  
C.F. e numero iscrizione: 07207761003  
Capitale Sociale sottoscritto €: 1.000.000,00 interamente versato  
Partita IVA: 07207761003

### Relazione del Collegio Sindacale Bilancio al 31/12/2015

Signori Azionisti,

il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2015, che l'Organo Amministrativo sottopone alla Vostra approvazione, è stato redatto secondo le disposizioni di legge; il suddetto documento, risulta pertanto costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla Nota Integrativa ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione.

I Sindaci informano che la funzione di revisione legale dei conti ai sensi dell'art. 14 del D.lgs. 39/2010 e degli art. 2409 bis e ss. cod.civ. è stato svolto dalla PricewaterhouseCoopers S.p.A.

#### FUNZIONE DI VIGILANZA AI SENSI DELL'ART. 2429 C.C.

- I sindaci informano:
- di aver verificato il rispetto dei principi di corretta amministrazione e vigilato per quanto di loro competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa della società, riscontrando la sostanziale efficacia del sistema amministrativo contabile e l'adeguatezza del controllo gestionale;
  - C.C. nel corso dell'attività di vigilanza non sono state presentate denunce ex art. 2408 C.C. in merito a irregolarità nei fatti censurabili, limitazioni, esclusioni o irregolarità tali da richiedere una menzione nella presente relazione;
  - di aver partecipato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e di aver ottenuto dall'Organo Amministrativo informazioni sulla attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla società;
  - che alle riunioni del Collegio Sindacale, oltre che a quelle del Consiglio di Amministrazione, ha partecipato, regolarmente convocato, il Registrato della Corte dei Conti designato con provvedimento di gestione finanziaria degli Enti pubblici ai sensi dell'art. 12 della legge 259/1998.

Per quanto riguarda l'esercizio 2015, la gestione evidenzia un risultato positivo di Euro 14.009.028, al netto delle imposte dell'esercizio pari ad Euro 2.696.332, rispetto all'utile di Euro 1.997.873 conseguito nell'esercizio precedente.

L'Organo Amministrativo, nella Nota Integrativa, ha provveduto ad illustrare i criteri di valutazione delle varie appozzazioni ed ha fornito le informazioni richieste dalla normativa sia sullo Stato Patrimoniale, che sul Conto Economico, fornendo altresì le altre informazioni ritenute necessarie alla più esauriente intelligibilità del bilancio medesimo.

Il Collegio prende atto che l'Organo Amministrativo nella Relazione sulla Gestione, ha fornito tutte le informazioni previste dalla legge e che essa contiene un'analisi fedele della situazione della Società, nonché tutte le informazioni previste dall'art. 2428 c.c..

Da parte nostra evidenziamo che il progetto di bilancio è stato redatto con criteri di valutazione adeguati e corretti, integrati peraltro, come riportato in Nota Integrativa, dai

Relazione del Collegio Sindacale

1/2

65

## Relazione del Collegio Sindacale

Coni Servizi Spa

Bilancio al 31/12/2015

nuovi principi contabili nazionali pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) nel corso del 2014/2015.

Si rievoca da parte nostra che il progetto di bilancio chiuso al 31.12.2015 peraltro accoglie anche i costi del periodo strettamente connessi al progetto di candidatura Roma 2024 per complessivi 2.197 €/000 coperti da specifici ricavi.

Inoltre, diamo atto del rispetto delle disposizioni di contenimento della spesa pubblica introdotte dal decreto legge n. 66/2014 convertito, con modificazioni dalla legge n. 89/2014. Sono state in particolare in tal senso:

- assicurate riduzioni della spesa per 3.848 €/000, pari al 4% dei dati del bilancio 2013, in base all'art. 20, comma 1, D.L. n. 66/2014. Di tale importo, 2.449 €/000 a fronte di una riduzione a monte del corrispettivo del contratto di servizio con il CONI - a sua volta destinatario, per le medesime voci (consumi intermedi), di una riduzione dei trasferimenti in denaro dallo Stato - e per 1.399 €/000, con versamenti diretti da parte di Coni Servizi a valere sul risultato d'esercizio, dei quali il 90% già anticipati allo Stato in data 30.09.2015, come da verifiche effettuate dal Collegio Sindacale in data 30.09.2015, e il restante 10% in data 30.09.2015, come da verifiche effettuate dal Collegio Sindacale sulle riduzioni di spesa operate sulle Società controllate Parco Sportivo Foro Italico SSPARL e Coninet SPA, per 130 €/000 versati in acconto allo Stato in data 02.10.2015 come da verifiche effettuate dal Collegio, pari alle riserve disponibili alla data del 30 settembre 2015.

Inoltre, in base alla L. 122/2010, il sistema CONI/Coni Servizi ha reiterato, attraverso il CONI, riduzioni della spesa per complessivi 4.686 €/000, di cui riferibili a Coni Servizi Stato ad aprile 2015.

Si attesta infine che la Società ha:

- predisposto il Conto consuntivo in termini di cassa in base al Decreto MEF del 27 marzo 2015, allegato al pacchetto completo del bilancio 2015 che viene trasmesso ai soci e ai creditori, e pubblicato sul sito internet della Società;
- pubblicato l'indicatore di tempestività dei pagamenti 2015, calcolato su base annuale ai sensi dell'art. 8, c. 3bis, D.L. n. 66/2014, e che esso risulta pari a 36,18 giorni;
- rispettato i limiti normativi in termini di compensi spettanti agli amministratori di società del MEF non quotate, ai sensi dell'art. 2 Di 166/2013 (ove si configura per Coni Servizi la seconda fascia), pubblicato in G.U. il 17.3.2014.

Nella richiamata Nota Integrativa si evidenzia che, nel corso dell'esercizio, non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 4 e all'art. 2423 bis, comma 2, del Codice Civile.

Considerando anche le risultanze dell'attività svolta dalla società di revisione, legale del Collegio Sindacale, in data odierna, la Società ha presentato la proposta relazione accompagnata al bilancio senza rilievi, proponiamo all'Assemblea di approvare il bilancio d'esercizio chiuso il 31/12/2015, così come redatto dall'Organo Amministrativo, nonché di accogliere la proposta formulata dallo stesso nella relazione sulla gestione in ordine alla destinazione dell'utile.

Roma, 14/04/2016

**IL COLLEGIO SINDACALE**

Dr. Domenico Mastrolia

Dot.ssa Laura Belli

Dot.ssa Carmela Ficara

Relazione del Collegio Sindacale

66




Cacciatore - Michele Tilgros 1996 - Statua ubicata sulla collina retrostante la Casa delle Armi Parco del Foro Italico - Roma

67

# Relazione della Società di Revisione

Bilancio al 31 dicembre 2015



**RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDEPENDENTE AI SENSI DELL'ARTICOLO 14 DEL DLGS 27 GENNAIO 2010, N° 39**

All'Azionista della  
Coni Servizi SPA

**Relazione sul bilancio d'esercizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio d'esercizio della Coni Servizi SPA, costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2015, dal conto economico per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

**Responsabilità degli amministratori per il bilancio d'esercizio**

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisce una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.


**Responsabilità della società di revisione**

È nostra responsabilità esprimere un giudizio sul bilancio d'esercizio sulla base della revisione contabile. Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai Principi di Revisione Internazionali (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'articolo 11, comma 3, del DLgs 39/10. Tali principi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione contabile al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio non contenga errori significativi.

La revisione contabile comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenute nel bilancio d'esercizio. Le procedure scelte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il revisore considera il controllo interno relativo alle informazioni e al bilancio d'esercizio e il rischio di omissione di informazioni rilevanti, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'impresa. La revisione contabile comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili adottati, della ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, nonché la valutazione della presentazione del bilancio d'esercizio nel suo complesso.

**PricewaterhouseCoopers SpA**

Sede legale e amministrativa: Milano 20149 Via Monte Rosa 9 Tel. 02 76001111 Fax 02 76001112  
 Direzione Generale: Milano 20121 Via Broletto 15 Tel. 02 76001111 Fax 02 76001112  
 Direzione Generale: Roma 00187 Via Veneto 107 Tel. 06 47832111 Fax 06 47832112  
 Direzione Generale: Bologna 40138 Via S. Tomaso 15 Tel. 051 2600111 Fax 051 2600112  
 Direzione Generale: Firenze 50139 Via de' Tornabuoni 3 Tel. 055 2388111 Fax 055 2388112  
 Direzione Generale: Genova 10124 Piazza Principe 3 Tel. 010 5522111 Fax 010 5522112  
 Direzione Generale: Napoli 80138 Via Medina 4 Tel. 081 5492111 Fax 081 5492112  
 Direzione Generale: Palermo 90133 Via Vittorio Veneto 4 Tel. 091 2600111 Fax 091 2600112  
 Direzione Generale: Padova 35100 Via Venezia 4 Tel. 049 8721111 Fax 049 8721112  
 Direzione Generale: Portofino 10124 Piazza Principe 3 Tel. 02 7600111 Fax 02 7600112  
 Direzione Generale: Torino 10124 Piazza Principe 3 Tel. 011 5492111 Fax 011 5492112  
 Direzione Generale: Venezia 30100 Viale Piave 1 Tel. 041 2700111 Fax 041 2700112  
 Direzione Generale: Verona 37139 Via S. Pietro 11 Tel. 0445 2388111 Fax 0445 2388112  
 Direzione Generale: www.pwc.com/it



Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

**Giudizio**

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Coni Servizi SPA al 31 dicembre 2015 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.


**Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

**Giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio**

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n° 720B al fine di esprimere, come richiesto dalle norme di legge, un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione, e del bilancio d'esercizio, con il bilancio d'esercizio della Coni Servizi SPA al 31 dicembre 2015. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Coni Servizi SPA al 31 dicembre 2015.

Roma, 14 aprile 2016

PricewaterhouseCoopers SpA



Luca Pignatelli  
 (946999) Legale

2 di 2



**CONI**  
SERVIZI

**Coni Servizi S.p.A.**

Sede Legale in Roma - Largo Lauro de Bosis, 15 (00135)

Capitale Sociale € 1.000.000 i.v.

Codice Fiscale 07207761003

Partita I.V.A. 07207761003

Registro Imprese 07207761003

Comunicazione e Rapporti Media  
[comunicazione@coni.it](mailto:comunicazione@coni.it)

[www.coni.it](http://www.coni.it)

[www.scuoladellospport.coni.it](http://www.scuoladellospport.coni.it)

[www.impiantisportivi.coni.it](http://www.impiantisportivi.coni.it)

PAGINA BIANCA