

La riserva Collezione del Museo del Design €. 252.741 è stata costituita quale contropartita alle donazioni ricevute di oggetti della collezione.

Data la natura di ente non Economico della Fondazione Triennale e del Museo del design, il capitale evidenziato nella tabella sopra riportata è suddiviso per €. 3.009.166 in Patrimonio Disponibile e per €. 400.000 in Patrimonio Indisponibile.

Fondi per rischi e oneri

Informazioni sui fondi per rischi e oneri

La composizione e la movimentazione delle singole voci è rappresentata dalla seguente tabella (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Accantonamento nell'esercizio	Utilizzo nell'esercizio	Altre variazioni	Totale variazioni	Valore di fine esercizio
Altri fondi	3.340	150.000			150.000	153.340
Totale fondi per rischi e oneri	3.340	150.000			150.000	153.340

Il presente prospetto fornisce il dettaglio della voce relativa agli altri fondi per rischi ed oneri, nonché la variazione intervenuta rispetto all'esercizio precedente, in quanto ritenuti di importo apprezzabile (art. 2427, punto 7 del Codice Civile).

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Altri fondi per rischi e oneri:			
- fondo rischi per contenziosi in essere e spese legali		80.000	80.000
- Fondo partecipazione Bie		70.000	70.000
- Fondo per cartella esattoriale	3.340	73.340	
Totali	3.340	153.340	150.000

Lo stanziamento 2014 di €. 70.000 è effettuato a copertura del rischio di mancata partecipazione al Bie da parte della Controllata Triennale di Milano Servizi srl.

La Fondazione La Triennale ha effettuato uno stanziamento di €. 80.000 a copertura delle probabili spese anche legali per i contenziosi attualmente in corso.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Informazioni sul trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2014 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

La formazione e le utilizzazioni sono dettagliate nello schema che segue (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Accantonamento nell'esercizio	Utilizzo nell'esercizio	Altre variazioni	Totale variazioni	Valore di fine esercizio
Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato	497.417	77.910	3.132	-669	74.109	571.526

Debiti

Variazioni e scadenza dei debiti

La composizione dei debiti, le variazioni delle singole voci, e la suddivisione per scadenza sono rappresentate nel seguente prospetto (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Di cui di durata superiore a 5 anni
Debiti verso banche	3.358.126	135.626	3.493.752	886.218
Acconti	14.640	1.310.440	1.325.080	
Debiti verso fornitori	3.946.963	1.126.472	5.073.435	
Debiti tributari	183.914	-17.974	165.940	
Debiti verso istituti di previdenza e di sic. sociale	88.261	26.706	114.967	
Altri debiti	196.337	627.025	823.362	
Totali debiti	7.788.241	3.208.295	10.996.536	886.218

Debiti verso banche

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Debiti verso banche esig. entro esercizio	1.115.050	785.685	-329.365
Conti correnti passivi	1.115.050	394	-1.114.656
Mutui		419.367	419.367
Anticipi su crediti		365.925	365.925
Altri debiti:			
- altri		-1	-1
b) Debiti verso banche esig. oltre esercizio	2.243.076	2.708.067	464.991
Mutui	2.243.076	2.708.067	464.991
Totali debiti verso banche	3.358.126	3.493.752	135.626

Acconti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Acconti entro l'esercizio	14.640	1.325.080	1.310.440
Anticipi da clienti	14.640	1.325.080	1.310.440
Totali acconti	14.640	1.325.080	1.310.440

Debiti verso fornitori

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Debiti v/fornitori entro l'esercizio	3.946.963	5.073.435	1.126.472
Fornitori entro esercizio:	2.954.466	3.546.285	591.819
Fatture da ricevere entro esercizio:	992.497	1.527.151	534.654
Totali debiti verso fornitori	3.946.963	5.073.435	1.126.472

Debiti tributari

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Debito IRPEF/IRES	77.605	57.577	-20.028
Debito IRAP		21.974	21.974
Erario c.to IVA	22.154	185	-21.969
Erario c.to ritenute dipendenti	71.904	48.871	-23.033
Erario c.to ritenute professionisti/collaboratori	9.069	34.093	25.024
Addizionale comunale	706	692	-14
Addizionale regionale	2.476	2.543	67
Arrotondamento		5	5
Totale debiti tributari	183.914	165.940	-17.974

Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Debito verso Inps	82.631	108.805	26.174
Debiti verso Inail	1.056	2.610	1.554
Altri debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale	4.574	3.552	-1.022
Totale debiti previd. e assicurativi	88.261	114.967	26.706

Altri debiti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Altri debiti entro l'esercizio	196.337	823.362	627.025
Debiti verso dipendenti/assimilati	115.612	235.877	120.265
Debiti verso amministratori e sindaci	2.370	46.807	44.437
Altri debiti:			
- altri	78.355	540.678	462.323
Totale Altri debiti	196.337	823.362	627.025

Per il dettaglio altri debiti si rimanda alle Note Integrative delle Fondazioni/Società partecipanti al Consolidato.

Suddivisione dei debiti per area geografica

Si fornisce, inoltre, un prospetto informativo sulla ripartizione dei debiti in base alle aree geografiche di operatività del soggetto creditore.

Area geografica	Italia	Europa		Resto del Mondo	Totale
Debiti verso banche	3.493.752				3.493.752
Acconti	1.325.080				1.325.080
Debiti verso fornitori	5.044.022	22.192		7.221	5.073.435
Debiti tributari	165.940				165.940
Debiti verso istituti di previdenza e di sic. sociale	114.967				114.967
Altri debiti	823.362				823.362
Debiti	10.967.123	22.192		7.221	10.996.536

Ratei e risconti passivi

Si fornisce l'indicazione della composizione e dei movimenti della voce in esame (art. 2427, punto 7 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	2.335.431	-2.077.121	258.310
Aggio su prestiti emessi			
Altri risconti passivi	3.033.927	776.969	3.810.896
Totale ratei e risconti passivi	5.369.358	-1.300.152	4.069.206

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Risconti passivi:	3.033.927	3.810.896	776.969
- su mostre a cavallo d'esercizio	93.943	16.674	-77.269
- contributi	2.701.953	2.852.664	150.711
- Expo Gate 2015	195.577	738.561	542.984
- altri	42.454	202.997	160.543
Ratei passivi:	2.335.431	258.310	-2.077.121
- su mostre a cavallo d'esercizio	63.906	74.034	10.128
- Expo gate 2015	2.224.099	50.852	-2.173.247
- Expo 2015 Social Media	29.205	30.164	959
- Brand Milano e Programma	9.472	46.538	37.066
- altri	8.749	56.722	47.973
Totali	5.369.358	4.069.206	-1.300.152

Impegni non risultanti dallo stato patrimoniale e dai conti ordine

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 9) dell'art. 2427 del Codice Civile si forniscono le indicazioni sui conti d'ordine.

Di seguito viene fornita la composizione e la variazione dei conti d'ordine iscritti in calce allo Stato Patrimoniale. In particolare:

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazioni
Conti d'ordine del sistema improprio dei beni altrui presso di noi	5.157.557	5.305.759	148.202
Fidejussioni rilasciate	869.865	1.999.794	1.129.929
Totali	6.027.422	7.305.553	1.278.131

Il debito ancora da corrispondere per gli allestimenti in leasing della Triennale di Milano Servizi srl è pari a €. 150.010.

La Fondazione Triennale di Milano ha in comodato gratuito, con scopi espositivi, delle collezioni di oggetti di proprietà di terzi. Nei conti d'ordine viene evidenziato un valore che corrisponde a quello attribuito alle stesse dalla Compagnia Assicurativa nelle polizze stipulate contro eventuali danni.

Nei conti d'ordine è stato inoltre indicato, il valore dei beni ricevuti in comodato o in deposito dal Museo del Design (€. 60.668).

Nota Integrativa Conto economico

Valore della produzione

Si fornisce l'indicazione della composizione del valore della produzione, nonché le variazioni intervenute nelle singole voci, rispetto all'esercizio precedente:

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Ricavi vendite e prestazioni	8.413.561	10.358.294	1.944.733	23,11
Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti	1.441	5.141	3.700	256,77
Altri ricavi e proventi	4.025.758	4.543.675	517.917	12,87
Totali	12.440.760	14.907.110	2.466.350	

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 10) dell'art. 2427, si evidenzia che la ripartizione dei ricavi per categoria di attività non è significativa.

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 10) dell'art. 2427 si evidenzia che la ripartizione per aree geografiche non è significativa.

Costi della produzione

Nel prospetto che segue viene evidenziata la composizione e la movimentazione della voce "Costi della produzione".

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	106.160	60.765	-45.395	-42,76
Per servizi	9.427.098	11.323.923	1.896.825	20,12
Per godimento di beni di terzi	25.620	156.331	130.711	510,19
Per il personale:				
a) salari e stipendi	1.099.783	1.296.807	197.024	17,91
b) oneri sociali	308.458	347.374	38.916	12,62
c) trattamento di fine rapporto	76.855	83.508	6.653	8,66
Ammortamenti e svalutazioni:				
a) immobilizzazioni immateriali	501.007	520.956	19.949	3,98
b) immobilizzazioni materiali	212.085	200.965	-11.120	-5,24
d) svalut.ni crediti att. circolante	42.361	35.804	-6.557	-15,48
Accantonamento per rischi	8.481	9.625	1.144	13,49
Altri accantonamenti		150.000	150.000	
Oneri diversi di gestione	396.205	363.838	-32.367	-8,17
Totali	12.204.113	14.549.896	2.345.783	

Negli oneri diversi di gestione è ricompreso l'importo di € 260.131 relativo all'iva indetraibile sui servizi acquistati all'interno del Gruppo da parte della Fondazione Triennale e del Museo del Design.

L'importo costituisce un costo fiscale conseguente ad operazioni infragruppo che non è possibile eliminare in conseguenza del diverso regime Iva applicato dalla Triennale di Milano servizi srl da una parte e Fondazione Triennale e dal Museo del Design dall'altra.

Proventi e oneri finanziari

Composizione dei proventi da partecipazione

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 11) dell'art. 2427 del Codice Civile si fornisce il dettaglio relativo all'ammontare dei proventi da partecipazioni diversi dai dividendi.

Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 12) dell'art. 2427 del Codice Civile si fornisce il dettaglio relativo all'ammontare degli interessi e degli altri oneri finanziari relativi a prestiti obbligazionari, a debiti verso banche ed altri.

Interessi e altri oneri finanziari	
Prestiti obbligazionari	
Debiti verso banche	93.585
Altri	15.850
Totali	109.435

Si riporta, inoltre, un dettaglio relativo alla composizione della voce C.16.d) Proventi diversi dai precedenti.

Descrizione	Altre	Totale
Interessi bancari e postali	2.763	2.763
Altri proventi	3.048	3.048
Arrotondamento		
Totali	5.811	5.811

Proventi e oneri straordinari

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 13) dell'art. 2427 del Codice Civile si fornisce il dettaglio relativo all'ammontare dei proventi straordinari.

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Sopravvenienze attive straordinarie:	564.423	482.916	-81.507
- altre	564.423	482.916	-81.507
Totali	564.423	482.916	-81.507

E' stata iscritta la sopravvenienza attiva relativa alla donazione dell'opera La Donna Seduta di cui si è già detto nella prima parte della Nota Integrativa.

E' stata iscritta inoltre la Sopravvenienza straordinaria relativa alla Donazione alla Collezione Museo del Design della Collezione Clino Castelli Color Library per €. 50.000 e della Collezione Sirio Galli per € 64.415.

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 13) dell'art. 2427 del Codice Civile si fornisce il dettaglio relativo all'ammontare degli oneri straordinari.

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Sopravvenienze passive straordinarie:	268.287	294.057	25.770
- altre	268.287	294.057	25.770
Imposte esercizi precedenti	54.857		-54.857
Altri oneri straordinari:	1	153.834	153.833
' svalutazione collezione del Design		153.831	153.831
- altri	1	3	2
Totali	323.145	447.891	124.746

Gli oneri straordinari comprendono la Svalutazione della Collezione del Design di cui si è detto in premessa.

Si rimanda alle Note Integrative delle partecipanti al Bilancio Consolidato per un maggior dettaglio.

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Imposte correnti, differite e anticipate

Imposte sul reddito d'esercizio

La composizione della voce del Bilancio "Imposte sul reddito dell'esercizio" è esposta nella seguente tabella:

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var.%
Imposte correnti	94.360	112.814	18.454	19,56
Imposte anticipate	-47.044	-16.524	30.520	
Totali	141.404	129.338	-12.066	

Fiscalità differita (art. 2427, punto 14 del Codice Civile)

La fiscalità differita è relativa al Bilancio della Controllata Triennale di Milano Servizi srl. Le altre partecipanti al Consolidato non hanno fiscalità differita.

Le imposte differite sono state calcolate tenendo conto dell'ammontare di tutte le differenze temporanee generate dall'applicazione di norme fiscali e applicando le aliquote in vigore al momento in cui tali differenze sono sorte.

Le attività per imposte anticipate sono state rilevate in quanto esiste la ragionevole certezza dell'esistenza degli esercizi successivi di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

Di seguito viene esposto un prospetto contenente la descrizione delle differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite ed anticipate, specificandone il relativo ammontare, l'aliquota di imposta applicata, l'effetto fiscale, gli importi accreditati o addebitati a conto economico e le voci escluse dal computo, con riferimento sia all'esercizio corrente che all'esercizio precedente. Nel prospetto in esame si espone, inoltre, l'ammontare delle imposte anticipate contabilizzato in Bilancio attinenti a perdite dell'esercizio e di esercizi precedenti.

Voce	Esercizio precedente	Variazioni dell'esercizio	Esercizio corrente
------	----------------------	---------------------------	--------------------

	IRES	IRAP	IRES	IRAP	IRES	IRAP
IMPOSTE ANTICIPATE						
Emolumenti amministratori non corrisposti			46.887		46.887	
Accantonamento a fondi svalutazione crediti			23.164		23.164	
Perdite fiscalmente riportabili	589.856		-200.137		389.719	
Altri accantonamenti			70.000		70.000	
Totale differenze temporanee deducibili	589.856		-60.086		529.770	
Perdite fiscali						
Aliquote IRES e IRAP	27,50	3,90	27,50	3,90	27,50	3,90
Crediti per imposte anticipate	162.210		-16.523		145.687	
IMPOSTE DIFFERITE						
Ammontare delle differenze temporanee						
Aliquote IRES e IRAP	27,50	3,90	27,50	3,90	27,50	3,90
Imposte anticipate (imposte differite) nette IRES e IRAP	162.210		-16.524		145.686	
Totali imposte anticipate (imposte differite) nette	162.210		-16.524		145.686	
- imputate a Conto economico			-16.524			

Nota Integrativa Altre Informazioni

Dati sull'occupazione

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 15) dell'art. 2427 del Codice Civile, si forniscono di seguito i dati relativi alla composizione del personale dipendente alla data del 31/12/2014.

	Numero medio
Dirigenti	1
Quadri	4
Impiegati	28
Operai	2
Altri dipendenti	12
Totali dipendenti	47

Compensi amministratori e sindaci

Il seguente prospetto evidenzia i compensi complessivi spettanti agli Amministratori, al Sindaco Unico e ai membri dei Collegi dei Revisori per l'esercizio al 31/12/2014, come richiesto dal punto 16 dell'art. 2427 del Codice Civile.

	Valore
Compensi a amministratori	166.940
Compensi a sindaci	29.236
Totali compensi a amministratori e sindaci	196.176

Effetti significativi delle variazioni dei cambi valutari

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 6-bis) dell'art. 2427 del Codice Civile, evidenziamo che non si sono verificate delle variazioni significative dei cambi valutari tra la data di chiusura dell'esercizio e la data di formazione del progetto di Bilancio.

Accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Ai sensi dell'art. 2427 punto 22-ter Vi segnaliamo che non risultano accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale che abbiano rischi o benefici rilevanti e che siano necessari per valutare la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della società.

Milano, 28 aprile 2015

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Ing.Claudio Luigi De Albertis

FONDAZIONE TRIENNALE DI MILANO

Viale Alemagna n. 6 - 20121 Milano
C.F e Reg. Imprese 12939180159

Conto Economico Consolidato 31/12/2014**CONTO ECONOMICO****VALORE DELLA PRODUZIONE****Ricavi delle vendite**

Biglietteria	€	805.490,73
T-friends introiti	"	9.304,84
organizzazione di eventi e mostre	€	1.788.308,71
mostre itineranti	"	234.257,15
Ricavi per Expo 2015 appalto Padiglione	"	3.463.020,52
Gestione Expo 2015 Info Point	"	1.329.427,36
Social Media Expo 2015	"	696.629,28
Progetto Brand Milano e Brand Eventi in città	"	564.141,86
Progetto Social Media Expo 2015 Ambassador	"	231.530,25
ricavi vari Italia e UE e extraUE	"	245.391,53
sponsorizzazioni	"	<u>983.293,77</u>
	€	10.350.796,00

cataloghi	€	41.718,50
Vendita volumi	"	15.716,00
omaggi volumi	"	<u>-49.936,80</u>
	€	<u>7.497,70</u>

€ **10.358.293,70**

VARIAZ. RIMAN. DI PRODOTTI FINITI

Rimanenze iniziali	€	110.263,45
Rimanenze finali	€	<u>-115.404,66</u>
	€	5.141,21

Altri ricavi e proventi**Contributi Partecipanti pubblici**

Regione Lombardia	€	353.046,00
Contributo Comune di Milano	"	350.000,00
CCIAA di Milano	"	516.000,00
CCIAA di Monza e Brianza	"	350.000,00
Ministero dei beni e attività culturali	"	<u>803.993,58</u>
	€	<u>2.373.039,58</u>

Contributi attività e progetti

CCIAA di Monza e Brianza Villa Reale	€	104.794,52
Fondazione Cariplò per Africa Big	"	80.000,00
CCIAA di Milano per Africa Big	"	40.000,00
Fondazione Sartirana per Fond Art	"	107.200,00
Contributo Mibac per VII Museo	"	50.000,00
CCIAA di Milano per interessi passivi	"	70.000,00
Contributi progetto Meet	"	2.493,97
Contributo Eccellenze culturali	"	80.043,20
Sopravv.Contributo Eccellenze culturali 2013	"	16.000,00
Dir. Reg. beni culturali e paes-	"	145.552,73
Finlombarda	"	10.608,08
Comune di Milano per ristrutturazione tetto	"	40.339,37
Contributi Meet Brianza Expo Regione Lombardia	"	15.483,16
Contributi Meet Brianza Expo CCIAA Monza e Br.	"	7.741,30
	€	770.256,33

Contributi privati

Opera Buren	"	50.000,00
Donazione Cedral Tassoni	"	25.000,00
Vari	"	18.500,00
erogazioni liberali	"	20.000,00
5x 1000	"	669,14
Contributi ricevuti TDM	"	3.070,00
totale contributi	€	117.239,14
	€	3.260.535,05

ALTRI RICAVI

totale contributi	€	3.260.535,05
--------------------------	---	---------------------

Altri proventi

Arrotondamenti attivi	€	114,84
rimborsi spese da clienti	"	259.812,71
rimborsi assicurativi	"	5.843,00
altri proventi	"	44.293,49
Bookshop	"	256.000,00
diritti di immagine	"	3.412,35
Cafè giardino	"	30.100,00
affitti attivi Old fashion	"	301.350,00
ricavi per concessione Coffee design	"	138.000,00
Rimborso spese per eventi	"	244.213,83
	€	1.283.140,22

€	4.543.675,27
---	--------------

TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	€	14.907.110,18
---------------------------------------	---	----------------------

COSTI DELLA PRODUZIONE

Beni Expo destinati alla rivendita	€	12.025,39
Materiali di consumo	"	44.115,33
dazi	"	30,91
acquisti di libri giornali e riviste	"	4.593,82
		€ 60.765,45

Per servizi

Manutenzioni e riparazioni su Mostre	€	68.607,03
manutenzione ordinaria immobile	"	126.593,51
Manutenzioni e riparazioni	"	233.467,29
energia elettrica	"	410.822,00
riscaldamento	"	149.310,01
vigilanza	"	141.420,78
vigilanza antincendio per mostre	"	189.852,00
telefoniche e cellulari	"	45.942,51
acqua	"	26.451,79
spese per servizi di biglietteria	"	14,32
cancelleria	"	12.583,58
pulizia per mostre	"	110.703,68
spese di pulizia	"	40.682,00
postali e bollati di cui €480	"	37.532,82
rimborso spese dipendenti	"	1.263,61
spese trasferta iniziative comm.li	"	10,00
viaggi e trasferte, vitto e alloggio x mostre fuori Milar	"	66.610,32
viaggi e trasferta per missioni	"	7.386,81
ristoranti e alberghi fuori Milano	"	6.991,49
viaggi e trasferte, vitto e alloggio x mostre in Milano	"	4.732,93
missioni direttori/presidente/revisori	"	298,14
ristoranti e alberghi in Milano	"	15.378,66
canoni di assistenza	"	161.707,90
prestazioni professionisti	"	9.962,66
pedaggi e posteggi note spese	"	298,50
tipografia e stampe	"	8.638,03
smaltimento rifiuti	"	5.567,17
allestimento mostre e servizi connessi	"	4.066.845,17
Allestimenti expo Gate	"	223.047,00
compensi per progetti attività culturali e mostre	"	363.993,99
curatela mostre	"	57.153,32
consulenza scientifica per mostre	"	2.600,00
consulenza tecnica per mostre	"	92.922,65
Consulenza grafica per mostre	"	91.504,82
prestazioni occasionali	"	4.020,83
prestazioni occasionali per mostre	"	49.983,85
prestazioni tecniche	"	14.057,62
diritti e servizi fotografici per mostre	"	50.436,89
traduzioni tecniche per mostre	"	28.939,72
Allestimento impianti elettrici	"	41.396,12

servizi per web	"	7.931,46
Compensi per diritti d'autore mostre	"	88.802,06
canoni di deposito per mostre	"	5.483,00
consulenze fiscali, legali e del lavoro	"	152.880,62
compensi al Sindaco unico e al Collegio dei Revisori	"	42.996,64
rimborso spese revisori	"	955,72
aggiornamento software	"	23.221,89
assicurazioni	"	20.881,58
gettoni di presenza	"	1.763,09
compenso Amministratore Delegato e gettoni presenza	"	166.940,20
Inps cocopro e Amministratori	"	47.791,64
compensi cocopro	"	337.635,80
compenso stagisti	"	38.513,00
Inps Cocopro	"	43.159,97
compenso direttore generale	"	105.310,40
compenso responsabili di settore	"	52.698,00
abbonamenti a giornali e riviste	"	260,88
diritti amm.vi e di segreteria	"	5.802,30
trasporti commissioni ufficio	"	3.394,16
rappresentanza	"	190,60
trasporti	"	16.012,23
pubblicitarie	"	166.165,00
cocktail per mostre	"	13.083,44
servizio catering	"	1.375,00
riaddebiti vari	"	460,00
servizi bancari	"	29.440,06
buoni pasto	"	89.846,05
Siae	"	32.824,60
Stendardi Pannello Atrio per mostre	"	30.150,65
Diritti su prestiti per mostre	"	6.768,63
Oneri per la Sicurezza Expo gate 2015	"	60.414,49
Realizzazione opere e impianti Expo Gate 2015	"	2.630.480,50
costi auto	"	397,90
carburante tensostruttura	"	274,60
Servizi di laboratorio e restauri	"	9.516,00
spese formazione	"	534,00
fee per introiti biglietteria elettronica	"	39.514,18
Spese per servizi di biglietteria	"	20.895,16
Contributi per mostre	"	15.000,00
contributo Fondazione Vico Magistretti	"	9.000,00
contributo Fondazione Achille Castiglioni	"	10.000,00
eventi straordinari	"	<u>25.426,02</u>
	€	11.323.923,04

Noleggi	€	15.334,73	
Noleggi auto	€	509,40	
Canoni di leasing	€	77.987,12	
Affitti passivi Villa Reale	€	<u>62.499,99</u>	
	€		156.331,24

Stipendi e salari

Salari e stipendi	€	1.181.104,36	
Premio di risultato	"	115.703,00	
contributi previdenziali	"	331.165,05	
contributi INAIL dipendenti	"	10.400,97	
TFR	"	77.909,52	
Tfr complementare	€	5.598,37	
Contributo Fasi	"	2.916,00	
Contributo PREVINDAI	"	<u>2.892,30</u>	
	€		<u>1.727.689,57</u>

Ammortamenti e svalutazioni

amm.to spese costi di impianto e ampliam.	€	1.770,54	
amm.to concessioni licenze e marchi	€	7.742,60	
ammortamenti software e diritti di utilizzazione	€	7.956,96	
ammortamenti marchi	"	1.970,73	
Amm.altri immobilizzazioni	"	501.515,37	
Amm.to costruzioni leggere	€	12.394,20	
Amm. Impianti	€	85.456,52	
amm.to attrezzature	"	126,27	
Amm.to ord. Altri beni	€	<u>102.988,33</u>	
	€		721.921,52
Acc.to rischi su crediti	€	12.640,00	
Acc.to rischi su crediti Unopiu	€	<u>23.164,00</u>	
	€		35.804,00
svalutazione magazzino	€		9.625,42
accantonamento BIE	€		70.000,00
accantonamento rischi per contenziosi in essere e sp. Leg.	€		80.000,00

Oneri diversi di gestione

Pubblicazione bandi	€	4.513,90	
Diritti CCIAA	€	1.066,00	
arrotondamenti passivi	€	154,39	
costi indeducibili	€	2.251,66	
tassa rifiuti	€	28.918,00	
multe e sanzioni	€	2.048,68	
occupaz. Suolo pubblico affissione manifesti	€	28.132,79	
Tasse affissione e occupazione	€	16.813,17	
varie	€	100,63	

Perdite su crediti varie	€	5.222,45
CCGG	€	309,87
quote associative	€	10.993,76
Imposte di registro e altre	€	3.182,00
Differenza di consolidamento	€	<u>260.131,18</u>
	€	<u>363.838,48</u>
TOT. COSTI DELLA PRODUZIONE	€	<u>14.549.898,72</u>
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTO PR.	€	<u>357.211,46</u>
Proventi e oneri finanziari		
provento Allianz	€	3.047,62
Interessi attivi bancari	€	<u>2.763,28</u>
	€	<u>5.810,90</u>
Interessi passivi fornitori	€	15.496,63
interessi passivi su mutuo	"	43.879,52
interessi passivi finanziari	"	1.086,20
Interessi passivi erario	"	353,77
Commissioni impegni di firma	"	4.205,29
commissioni disposizione fondi e impegni di firma	"	13.674,74
Interessi passivi c/c e max scoperto	"	<u>30.739,34</u>
	€	<u>109.435,49</u>
	€	-103.624,59
Utili e perdite su cambi		
Utili	€	240,77
Perdite	"	<u>-1.178,92</u>
	€	<u>-938,15</u>
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	€	<u>-104.562,74</u>
PROVENTI STRAORDINARI		
<u>Sopravvenienze attive</u>		
Sopravvenienze attive per storni di registrazioni	€	32.586,12
Sopravvenienze attive per Note credito ricevute	"	11.590,22
Sopravv. Att. Per sconti su fornitori ottenuti	"	185,00
Sopravv. Att. Fornitori non ricevuti anni passati	"	13.263,39
Sopravv. Att. Fornitori prescritti	"	7.285,18
Sopravv. Attive rettifica svalutazione rimanenze	"	765,16
Sopravvenienze attive ricavi anni precedenti	"	41.152,68
Sopravvenienza attiva Opera La Donna seduta	"	220.000,00
Sopravvenienza per rinuncia gettoni di presenza	"	1.172,63
Sopravv. Attiva adeguam. Polizza Ras	"	21.044,62
omaggi di beni	€	13.774,30
Collezione Clino Castelli Color Library	€	50.000,00
Collezione Sirio Galli	€	64.415,00

Altre sopravv. Attive	"	5.682,17	
	€	482.916,47	
			482.916,47
Sopravvenienze passive e insussistenze			
Sopravvenienze passive per costi esercizi preced.	€	86.765,51	
Sopravvenienza passiva Shanghai	"	21.966,39	
Sopravvenienza passiva Cotec	"	135.000,00	
Nc emesse competenza esercizi precedenti	"	1.864,20	
rettifiche di registrazioni di anni precedenti	"	3.867,60	
chiusura vecchi crediti	"	34.510,90	
Sopravvenienze passive varie	"	10.082,54	
Insussistenze	"	0,83	
	€	294.057,97	
svalutazione collezione del design	€	153.830,16	
	€		-447.888,13
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORD.			€ 35.028,34
UTILE ANTE IMPOSTE			€ 287.677,06
Ires S.do	€	21.347,06	
Irap	€	91.467,19	
	€		-112.814,25
Imposte anticipate	€		-16.524,00
UTILE NETTO			€ 158.338,81