

**AUTARCHIA** **austerità** **autodeterminazione**

**IL DESIGN ITALIANO OLTRE LE CRISI**

**A****a**

Novanta anni di storia  
del Design Italiano,  
ordinati in un racconto  
in tre atti con oltre  
seicento opere di  
linguaggi e progettisti  
differenti, tra grandi  
maestri e nuovi autori

## Triennale Design Museum



**4 aprile 2014 - 22 febbraio 2015**  
viale Alemagna 6, Milano [triennale.org](http://triennale.org)  
Martedì-Domenica 10.30-20.30 • Gio 10.30-23

In partnership con



CoSTUME NATIONAL



Media Partner



Partner tecnici



PHILIPS

Partner istituzionale  
della Triennale di Milano**CORRIERE DELLA SERA**

## Il personale

A fronte delle nuove sollecitazioni determinate dall'assunzione di un ruolo sempre più importante in vista di Expo 2015, la Triennale di Milano ha dovuto, nelle sue articolazioni, progressivamente aumentare la dotazione di personale seppure nelle forme di contratti a tempo determinato, a progetto o stage extra curriculari. Tutte le assunzioni, nelle forme prima dichiarate, hanno trovato corrispondenza economica all'interno dei progetti dedicati e, come si potrà vedere dal prospetto non vi è stata, nella struttura "ordinaria" del personale della Triennale, alcuna forma di implementazione.

Tuttavia, va detto che, al termine di Expo 2015, la Triennale di Milano affronterà la XXI Esposizione Internazionale con una articolazione aperta a tutta la città e che richiederà in vari ambiti (da quello della produzione culturale a quello del marketing, dalla comunicazione all'assistenza nelle mostre, etc) una ulteriore dotazione di personale.

Per quanto riguarda il 2014, comunque, non si può non rilevare che, oltre alla produzione specifica rivolta al programma annuale, il personale della Triennale è stato impiegato anche per le attività attinenti l'Expo 2015 e la produzione della grande mostra tematica "Arts&Food" prevista per l'8 aprile 2015.

Anche nel 2014 si è svolto in Triennale il corso di laurea magistrale "Arte, Patrimonio, Mercati" dell'Università IULM di Milano che ha visto coinvolto, come docente, l'intero corpo del personale della Triennale.

Il Consiglio di Amministrazione della Triennale rivolge un caloroso ringraziamento a tutta la struttura dei dipendenti e dei collaboratori della Triennale, in tutte le sue articolazioni, per l'intelligenza e la passione che viene assicurata su tutto l'arco temporale dell'attività quotidiana a fianco del Comitato Scientifico, dei curatori e della direzione.

Pur in un contesto di vincoli normativi e di legge non adeguati alla complessità del sistema delle istituzioni culturali italiane, il Consiglio di Amministrazione ha operato per riconoscere al personale una premialità condivisa e uno sviluppo di carriera correlato anche ai risultati ottenuti e intende proseguire sulla medesima linea anche per il futuro.

<b>Costo personale consolidato</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
media forza lavoro dipendenti	36,08	33,67	32,16	40,42
<b>compensi personale</b>	<b>1.506.670</b>	<b>1.375.453</b>	<b>1.485.096</b>	<b>1.727.689</b>
<b>media unitaria</b>	<b>41.759</b>	<b>40.851</b>	<b>46.178</b>	<b>42.743</b>
media forza lavoro cocopro	3,92	5	6,84	14,33
<b>compensi cocopro</b>	<b>88.401</b>	<b>119.150</b>	<b>132.689</b>	<b>398.007</b>
<b>media unitaria</b>	<b>22.551</b>	<b>30.395</b>	<b>19.399</b>	<b>27.774</b>
<b>Totale generale compensi</b>	<b>1.595.071</b>	<b>1.494.603</b>	<b>1.617.785</b>	<b>2.164.209</b>

## Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente e al personale.

### Personale

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro del personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società è stata dichiarata definitivamente responsabile. La società non ha attualmente alcun contenzioso verso dipendenti o ex dipendenti di alcun tipo.

### Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società è stata dichiarata colpevole in via definitiva.

Nel corso dell'esercizio alla nostra società non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

## Politica degli investimenti

Gli investimenti effettuati nell'esercizio dalla Fondazione La Triennale di Milano sono di seguito schematizzati:

<b>Investimenti in immobilizzazioni immateriali</b>	<b>Acquisizioni dell'esercizio</b>
Immobilizzazioni in corso e acconti	305.314
Altre immobilizzazioni immateriali	166.410
<b>TOTALE</b>	<b>471.724</b>

<b>Investimenti in immobilizzazioni materiali</b>	<b>Acquisizioni dell'esercizio</b>
Impianti e macchinari	74.396
Attrezzature industriali e commerciali	918
Altri beni	294.295
<b>TOTALE</b>	<b>369.609</b>

## Fatti di rilievo dopo la chiusura di Esercizio.

Non si sono verificati fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio.

## Continuità aziendale

E' proseguito anche per l'esercizio 2014 il trend economico positivo iniziato nel 2011 in un clima di fiducia ed apprezzamento nei confronti della Fondazione La Triennale di Milano sia da parte dei soggetti istituzionali sia del mondo delle imprese e del modo bancario.

La continuità aziendale è inoltre garantita, dagli impegni assunti dai soci, dall'attività del Consiglio di Amministrazione, che ha assicurato e continuerà ad operare per assicurare le risorse necessarie per la realizzazione dei compiti istituzionali.

A mezzo dei prospetti che seguono Vi forniamo una rappresentazione riepilogativa della situazione patrimoniale e dell'andamento economico della gestione aziendale nel corso dell'esercizio, evidenziando i fattori sopra esposti:

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Immobilizzazioni	11.262.553	11.575.407	312.854
Attivo circolante	3.277.314	6.631.605	3.354.291
Ratei e risconti	2.812.914	1.437.880	-1.375.034
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>17.352.781</b>	<b>19.644.892</b>	<b>2.292.111</b>
Patrimonio netto:	3.694.425	3.854.284	159.859
- di cui utile (perdita) di esercizio	246.948	158.339	-88.609
Fondi rischi ed oneri futuri	3.340	153.340	150.000
TFR	497.417	571.526	74.109
Debiti a breve termine	5.498.477	8.266.996	2.768.519
Debiti a lungo termine	2.289.764	2.729.540	439.776
Ratei e risconti	5.369.358	4.069.206	-1.300.152
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>17.352.781</b>	<b>19.644.892</b>	<b>2.292.111</b>

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente
Ricavi della gestione caratteristica	8.413.561	10.358.294
Variazioni rimanenze prodotti in lavorazione, semilavorati, finiti e incremento immobilizzazioni	1.441	5.141
Ricavi della gestione accessoria	4.025.758	4.543.675
Acquisti e variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	106.160	60.765
Costi per servizi e godimento beni di terzi	9.452.718	11.480.254
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>2.881.882</b>	<b>3.366.091</b>
Costo del lavoro	1.485.096	1.727.689
Altri costi operativi	396.205	363.838
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>1.000.581</b>	<b>1.274.564</b>
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	763.934	917.350
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>236.647</b>	<b>357.214</b>
Proventi e oneri finanziari e rettif. di valore di attività finanziarie	-89.573	-104.562
<b>RISULTATO ORDINARIO</b>	<b>147.074</b>	<b>252.652</b>
Proventi ed oneri straordinari	241.278	35.025
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>388.352</b>	<b>287.677</b>
Imposte sul reddito	141.404	129.338
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>246.948</b>	<b>158.339</b>

## ASPETTI FINANZIARI DELLA GESTIONE

Si fornisce di seguito il prospetto della Posizione Finanziaria Netta.

Descrizione	Esercizio corrente
<b>a) Attività a breve</b>	
Depositi bancari	2.324.130
Denaro ed altri valori in cassa	65.656
Crediti finanziari entro i 12 mesi	
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE E TITOLI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>2.389.786</b>
<b>b) Passività a breve</b>	
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro 12 mesi)	
Debiti verso banche (entro 12 mesi)	785.685
<b>DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE</b>	<b>785.685</b>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI BREVE PERIODO</b>	<b>1.604.101</b>
<b>c) Attività di medio/lungo termine</b>	
Crediti finanziari oltre i 12 mesi	457.701
<b>TOTALE ATTIVITA' DI MEDIO/LUNGO TERMINE</b>	<b>457.701</b>
<b>d) Passività di medio/lungo termine</b>	
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	2.708.067
<b>TOTALE PASSIVITA' DI MEDIO/LUNGO TERMINE</b>	<b>2.708.067</b>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI MEDIO E LUNGO TERMINE</b>	<b>-2.250.366</b>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>-646.265</b>

I seguenti prospetti forniscono, invece, una riclassificazione dello Stato patrimoniale sulla base degli impieghi e delle fonti della liquidità.

Impieghi	Valori	% sugli impieghi
Liquidità immediate	2.389.786	12,16
Liquidità differite	5.651.793	28,77
Disponibilità di magazzino	27.906	0,14
<b>Totale attivo corrente</b>	<b>8.069.485</b>	<b>41,08</b>
Immobilizzazioni immateriali	6.658.169	33,89
Immobilizzazioni materiali	4.459.537	22,70
Immobilizzazioni finanziarie	457.701	2,33
<b>Totale attivo immobilizzato</b>	<b>11.575.407</b>	<b>58,92</b>
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>19.644.892</b>	<b>100,00</b>

Fonti	Valori	% sulle fonti
Passività correnti	12.336.202	62,80
Passività consolidate	3.454.406	17,58
<b>Totale capitale di terzi</b>	<b>15.790.608</b>	<b>80,38</b>
Capitale sociale	3.409.166	17,35
Riserve e utili (perdite) a nuovo	286.779	1,46
Utile (perdita) d'esercizio	158.339	0,81
<b>Totale capitale proprio</b>	<b>3.854.284</b>	<b>19,62</b>
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>19.644.892</b>	<b>100,00</b>

## RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI E CONSOCIATE

### Triennale di Milano servizi Srl

Nel corso dell'esercizio sono stati intrattenuti con detta impresa, soggetta a direzione e controllo della Fondazione, i seguenti rapporti:

<b>Società</b>	<b>Crediti comm. li</b>	<b>Crediti finanziari</b>	<b>Debiti comm. li</b>	<b>Debiti finanziari</b>	<b>Ricavi- riadd.costi</b>	<b>Servizi</b>
Triennale di Milano servizi s.r.l.	398.109	60	2.577.657*	7.096	95.882	1.001.343**

\* Oltre al debito verso il fornitore per €. 1.577.800 abbiamo rilevato fatture da ricevere per € 819.555 contabilizzate tenendo conto dell'iva indetraibile pari a €. 180.302 rilevata per consentire la corretta contabilizzazione del costo corrispondente.

Si segnala inoltre un rateo passivo per €. 1.487 al lordo di iva per €. 1.219

\*\* Il costo comprende anche l'iva indetraibile pari a €. 180.570.

Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati da normali condizioni di mercato.

### Fondazione Museo del Design

La Fondazione Museo del Design, costituita dalla Fondazione La Triennale di Milano in data 19/12/2008 ha come Soci Fondatori tutti i soggetti pubblici, firmatari di tale Accordo, che ne fanno richiesta.

Da statuto in caso di scioglimento o estinzione della Fondazione Museo del Design, l'intero patrimonio dovrà essere devoluto alla Fondazione Triennale.

Nel corso dell'esercizio sono stati intrattenuti con la controllata Triennale di Milano Servizi srl, soggetta a direzione e controllo della Fondazione, i seguenti rapporti:

<b>Società</b>	<b>Crediti comm. li</b>	<b>Crediti finanziari</b>	<b>Debiti comm. li</b>	<b>Debiti finanziari</b>	<b>Ricavi</b>	<b>Costi</b>
Fondazione Museo del Design	144.818*	82.412	0	1.734.017	216.811**	1.258.420

\* si tratta di fatture da emettere per €. 144.818 non comprensive del credito per iva per €. 27.361 che verrà rilevato al momento dell'emissione.

\*\* ricavi su cui è calcolata un'iva di €. 27.361 che costituisce un costo per il controparte Museo del Design.

Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati da normali condizioni di mercato.

Sulla base della convenzione stipulata con il Museo del Design sono di pertinenza di tale Fondazione i contributi istituzionali e altre entrate per gli importi calcolati pro-quota sui proventi percepiti dalla Fondazione La Triennale di Milano così come evidenziati nella tabella sotto riportata:

<b>Descrizione</b>	<b>RICAVI Fondaz. Triennale</b>	<b>Quota assegnata al Museo 35%</b>
Contributi ordinari Istituzionali 2013	2.056.591	719.807
Altri introiti	724.100	253.435
Introiti da biglietteria 2014	814.796	285.178
<b>Totale generale</b>	<b>3.595.487</b>	<b>1.258.420</b>

La Convenzione regola anche l'attribuzione al Museo del Design di costi di gestione specificatamente individuati, sempre nella misura del 35% di quanto sostenuto dal Socio Fondatore nel corso dell'esercizio 2014:

Descrizione	Costi Fondaz.	Quota assegnata al
	Triennale	Museo 35%
Vigilanza	19.910	6.968
Postali	6.407	2.243
Utenze	25.660	8.981
Legali	5.830	2.041
Manutenzioni	289.450	101.307
Fee/servizi biglietteria	58.927	20.624
<b>Totale costi per servizi</b>	<b>406.184</b>	<b>142.164</b>
Personale	205.693	71.992
<b>Totale costi</b>	<b>611.877</b>	<b>214.157</b>

## AZIONI PROPRIE E AZIONI QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

La Fondazione, per sua natura, non possiede direttamente o indirettamente azioni/quote proprie né azioni/quote di società controllanti.

## ATTIVITÀ EX D.LGS 231/01

La società è dotata di un Modello di Organizzazione e controllo ai sensi del D. Lgs. 231/01, comprensivo di un Codice Etico, il cui funzionamento è monitorato da un Organismo di Vigilanza.

## DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO

Si propone all'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio la seguente destinazione dell'utile di esercizio di € 148.137:

- a riserva non distribuibile da rivalutazione partecipazioni € 49.977
- a Patrimonio Disponibile € 98.160

## I programmi immediati e futuri.

Come dichiarato in sede di approvazione del Bilancio di Esercizio precedente e del Bilancio di Previsione 2015, i programmi a breve termine più rilevanti sono quelli di assicurare un positivo avvio di Expo 2015 con il Padiglione tematico "Arts&Foods" e la VIII Edizione del Triennale Design Museum "Cucine&Ultracorpi". Infatti l'apertura al pubblico anticipata al 9 aprile 2015 se da un lato ha consentito di avere una attenzione più specificatamente dedicata nei confronti della Triennale da parte del pubblico di MiArt oppure del Salone del Mobile, dall'altra ha posto la grande responsabilità del primo impatto di Expo nei confronti dei visitatori.

Accanto a Expo c'è poi l'avvio delle procedure di adesione alla XXI Esposizione Internazionale 2016 "21st Century. Design After Design". Infatti, il 26 novembre 2014, l'Assemblea Generale del BIE ha approvato definitivamente il Regolamento, i contenuti e la data della manifestazione che si terrà a Milano dal 2 aprile al 12 settembre 2016.

Il Consiglio di Amministrazione è impegnato nella ricerca dei finanziamenti necessari per la sua organizzazione e per assicurare un lascito rilevante alla città di Milano così come è sempre stato fatto nel passato.

Il Comitato Scientifico è permanentemente convocato per affrontare tutti i nodi di contenuto culturale di un progetto che ha il compito di sviluppare un confronto internazionale e qualificato.

Il Consiglio di Amministrazione è certo di avere, in questo periodo così intenso, il sostegno di tutti i Soci per affrontare positivamente i problemi e gli obiettivi indicati.

Milano, 28 Aprile 2015

Il Consiglio di Amministrazione

Claudio De Albertis, Presidente

Giovanni Azzone

David Bevilacqua

Clarice Pecori Giraldi

Carlo Edoardo Valli



## Bilancio di esercizio consolidato 2014

### Triennale di Milano

#### Stato Patrimoniale

	31-12-2014	31-12-2013
<b>Stato patrimoniale</b>		
<b>Attivo</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	0	1.771
2) costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	0	0
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	47.742	55.699
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	24.561	34.274
5) avviamento	0	0
6) immobilizzazioni in corso e acconti	305.314	0
7) altre	6.280.552	6.615.658
Totale immobilizzazioni immateriali	6.658.169	6.707.402
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	77.449	27.963
2) impianti e macchinario	212.014	193.074
3) attrezzature industriali e commerciali	792	0
4) altri beni	4.169.282	3.995.692
5) immobilizzazioni in corso e acconti.	0	0
Totale immobilizzazioni materiali	4.459.537	4.216.729
III - Immobilizzazioni finanziarie		
2) crediti		
d) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	226.701
esigibili oltre l'esercizio successivo	457.701	111.721
Totale crediti verso altri	457.701	338.422
Totale crediti	457.701	338.422
3) altri titoli	-	-
4) azioni proprie		
4) azioni proprie	-	-
azioni proprie, valore nominale complessivo	-	-
Totale immobilizzazioni finanziarie	457.701	338.422
Totale immobilizzazioni (B)	11.575.407	11.262.553
<b>C) Attivo circolante</b>		
I - Rimanenze		
4) prodotti finiti e merci	27.906	31.625
5) acconti	0	0

Totale rimanenze	27.906	31.625
<b>II - Crediti</b>		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.717.048	940.669
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti verso clienti	1.717.048	940.669
4-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	143.298	187.490
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti tributari	143.298	187.490
4-ter) imposte anticipate		
esigibili entro l'esercizio successivo	145.686	162.210
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale imposte anticipate	145.686	162.210
5) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.166.728	1.257.335
esigibili oltre l'esercizio successivo	41.153	25.764
Totale crediti verso altri	2.207.881	1.283.099
Totale crediti	4.213.913	2.573.468
<b>IV - Disponibilità liquide</b>		
1) depositi bancari e postali	2.324.130	628.294
2) assegni	0	13.000
3) danaro e valori in cassa	65.656	30.927
Totale disponibilità liquide	2.389.786	672.221
Totale attivo circolante (C)	6.631.605	3.277.314
<b>D) Ratei e risconti</b>		
Ratei e risconti attivi	1.437.880	2.812.914
Disaggio su prestiti	0	0
Totale ratei e risconti (D)	1.437.880	2.812.914
<b>Totale attivo</b>	<b>19.644.892</b>	<b>17.352.781</b>
<b>Passivo</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I - Capitale	3.409.166	3.162.218
V - Riserve statutarie	252.741	252.741
VI - Riserva per azioni proprie in portafoglio	0	0
VII - Altre riserve, distintamente indicate		
Varie altre riserve	34.038	32.518
Totale altre riserve	34.038	32.518
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	0	0
IX - Utile (perdita) dell'esercizio		
Utile (perdita) dell'esercizio	158.339	246.948
Copertura parziale perdita d'esercizio	-	-
Utile (perdita) residua	158.339	246.948
Totale patrimonio netto	3.854.284	3.694.425
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	0
2) per imposte, anche differite	0	0
3) altri	153.340	3.340

Totale fondi per rischi ed oneri	153.340	3.340
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>571.526</b>	<b>497.417</b>
<b>D) Debiti</b>		
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	785.685	1.115.050
esigibili oltre l'esercizio successivo	2.708.067	2.243.076
Totale debiti verso banche	3.493.752	3.358.126
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.325.080	14.640
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale acconti	1.325.080	14.640
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	5.073.435	3.946.963
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti verso fornitori	5.073.435	3.946.963
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	144.467	137.226
esigibili oltre l'esercizio successivo	21.473	46.688
Totale debiti tributari	165.940	183.914
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	114.967	88.261
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	114.967	88.261
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	823.362	196.337
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale altri debiti	823.362	196.337
Totale debiti	10.996.536	7.788.241
<b>E) Ratei e risconti</b>		
Ratei e risconti passivi	4.069.206	5.369.358
Aggio su prestiti	0	0
Totale ratei e risconti	4.069.206	5.369.358
<b>Totale passivo</b>	<b>19.644.892</b>	<b>17.352.781</b>

## Conti Ordine

	31-12-2014	31-12-2013
Conti d'ordine		
Rischi assunti dall'impresa		
Fideiussioni		
ad altre imprese	1.999.794	869.865
Totale fideiussioni	1.999.794	869.865

Totale rischi assunti dall'impresa	1.999.794	869.865
<b>Beni di terzi presso l'impresa</b>		
merci in conto lavorazione	-	-
beni presso l'impresa a titolo di deposito o comodato	5.155.749	5.157.557
beni presso l'impresa in pegno o cauzione	-	-
altro	150.010	0
Totale beni di terzi presso l'impresa	5.305.759	5.157.557
Totale conti d'ordine	7.305.553	6.027.422

## Conto Economico

	31-12-2014	31-12-2013
<b>Conto economico</b>		
<b>A) Valore della produzione:</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	10.358.294	8.413.561
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	5.141	1.441
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	3.260.535	0
altri	1.283.140	4.025.758
Totale altri ricavi e proventi	4.543.675	4.025.758
Totale valore della produzione	14.907.110	12.440.760
<b>B) Costi della produzione:</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	60.765	106.160
7) per servizi	11.323.923	9.427.098
8) per godimento di beni di terzi	156.331	25.620
9) per il personale:		
a) salari e stipendi	1.296.807	1.099.783
b) oneri sociali	347.374	308.458
c) trattamento di fine rapporto	83.508	76.855
d) trattamento di quiescenza e simili	-	-
e) altri costi	-	-
Totale costi per il personale	1.727.689	1.485.096
10) ammortamenti e svalutazioni:		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	520.956	501.007
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	200.965	212.085
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	35.804	42.361
Totale ammortamenti e svalutazioni	757.725	755.453
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-	-
12) accantonamenti per rischi	9.625	8.481
13) altri accantonamenti	150.000	0
14) oneri diversi di gestione	363.838	396.205

Totale costi della produzione	14.549.896	12.204.113
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>357.214</b>	<b>236.647</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari:</b>		
16) altri proventi finanziari:		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	5.811	8.316
Totale proventi diversi dai precedenti	5.811	8.316
Totale altri proventi finanziari	5.811	8.316
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	109.435	97.902
Totale interessi e altri oneri finanziari	109.435	97.902
17-bis) utili e perdite su cambi	(938)	13
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(104.562)	(89.573)
<b>E) Proventi e oneri straordinari:</b>		
20) proventi		
plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n 5	-	-
altri	482.916	564.423
Totale proventi	482.916	564.423
21) oneri		
minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n 14	-	-
imposte relative ad esercizi precedenti	0	54.857
altri	447.891	268.288
Totale oneri	447.891	323.145
Totale delle partite straordinarie (20 - 21)	35.025	241.278
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)</b>	<b>287.677</b>	<b>388.352</b>
<b>22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>		
imposte correnti	112.814	94.360
imposte differite	-	-
imposte anticipate	(16.524)	(47.044)
proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale	-	-
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	129.338	141.404
<b>23) Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>158.339</b>	<b>246.948</b>

PAGINA BIANCA



LA TRIENNALE DI MILANO

**AFRICA / BIG CHANGE BIG CHANCE**

Una mostra sull'architettura e le trasformazioni  
in atto nel continente africano

An overview of the architecture  
and transformations in progress in Africa

curatore / curator **BENNO ALBRECHT**curatore / curator Triennale Architettura **ALBERTO FERLENGA****BIG CHANGE****Africa****BIG CHANGE****15 Ottobre** / October 2014**28 Dicembre** / December 2014Martedì / Tuesday — Domenica / Sunday **10.30—20.30**Giovedì / Thursday **10.30—23.00**

PARTNERS TRIENNALE ARCHITETTURA

INSTITUTIONAL PARTNER  
TRIENNALE DI MILANO

UNDER THE HIGH PATRONAGE OF



IN COOPERATION WITH



TRIENNALE DI MILANO — VIALE ALEMAGNA 6, MILANO — [Triennale.org](http://Triennale.org) [@La\\_Triennale](https://twitter.com/La_Triennale) [facebook.com/LaTriennale](https://facebook.com/LaTriennale) #LaTriennale

AN EXHIBITION OF LA TRIENNALE DI MILANO IN COOPERATION WITH THE CENTRE INTERNATIONAL POUR LA VILLE, L'ARCHITECTURE ET LE PAYSAGE (CIVA), BRUXELLES, AND THE AGA KHAN AWARD FOR ARCHITECTURE

## **FONDAZIONE LA TRIENNALE DI MILANO**

**PALAZZO DELL'ARTE, VIALE ALEMAGNA N. 6 – MILANO**

**CODICE FISCALE 01423890159**

### **RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

**BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2014**

---

#### ***L'ORGANO DI REVISIONE***

Dott.ssa Daniela M. R. Muscolino - presidente

Dott.ssa Barbara Premoli - sindaco

Rag. Giuseppe Puma - sindaco