

## 6. Risultati contabili

Il sistema contabile della Triennale si attiene ai principi civilistici dettati dall'art. 2423 c.c. e seguenti ed è fondato sulla contabilità economico-patrimoniale.

Il bilancio consuntivo è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa ed è corredato dalla relazione sulla gestione predisposta dal direttore generale e dalla relazione del collegio dei revisori.

Ai sensi dell'art. 9 dello statuto entro il 30 novembre il consiglio di amministrazione approva il bilancio di previsione ed entro il 30 aprile il bilancio consuntivo e li trasmette ai ministeri vigilanti.

Il bilancio consuntivo relativo all'esercizio 2014 è stato approvato dal consiglio di amministrazione (delibere del 28 e del 30 aprile 2015) e dai ministeri vigilanti (nota del Mef del 20 luglio 2015 e del Mibact del 24 maggio 2016).

Il bilancio consuntivo relativo all'esercizio 2015 è stato approvato dal consiglio di amministrazione (delibera del 29 aprile 2016) e dai ministeri vigilanti (nota del Mef dell'8 luglio 2016 e del Mibact del 9 novembre 2016).

La Triennale redige anche lo stato patrimoniale e il conto economico consolidati risultanti dalle contabilità della "Triennale", della "Triennale Servizi s.r.l." e del "Museo del *Design*" consentendo così di ricostruire la visione contabile di insieme del sistema.

A tali documenti è allegata la relazione del collegio dei revisori.

Di seguito si riportano i dati contabili della "Triennale", della "Triennale Servizi s.r.l." e del "Museo del *Design*" e a seguire i documenti contabili "consolidati" (stato patrimoniale e conto economico).

## 7. Stato patrimoniale

La tabella che segue riporta lo stato patrimoniale della Triennale negli esercizi 2013 - 2015.

**Tabella 5 – Stato patrimoniale**

	2013	2014	Variaz. perc. 2014/2013	2015	Variaz. perc. 2015/2014
<b>Attivo</b>					
<b>B) Immobilizzazioni</b>					
Immobilizzazioni immateriali	6.655.946	6.625.647	-0,5	6.824.183	3,0
Immobilizzazioni materiali	3.356.723	3.560.176	6,1	4.227.733	18,8
Immobilizzazioni finanziarie					
- partecipazioni in imprese controllate	1.446.371	1.496.348	3,5	1.567.374	4,7
- crediti	226.701	263.129	16,1	351.785	33,7
Totale Immobilizzazioni finanziarie	1.673.072	1.759.477	5,2	1.919.159	9,1
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>11.685.741</b>	<b>11.945.300</b>	<b>2,2</b>	<b>12.971.075</b>	<b>8,6</b>
<b>C) Attivo circolante</b>					
Crediti:					
- verso clienti	229.826	113.279	-50,7	262.677	131,9
- verso imprese controllate	252.338	398.169	57,8	107.248	-73,1
- verso imprese collegate	565.707	227.230	-59,8	281.763	24,0
- tributari	7.071	22.702	221,1	1.059	-95,3
- verso altri	1.117.784	1.768.504	58,2	1.800.870	1,8
<b>Totale crediti</b>	<b>2.172.726</b>	<b>2.529.884</b>	<b>16,4</b>	<b>2.453.617</b>	<b>-3,0</b>
Disponibilità liquide:					
Depositi bancari e postali	567.552	1.151.959	103,0	444.646	-61,4
Denaro e valori in cassa	29.444	17.811	-39,5	1.404	-92,1
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>596.996</b>	<b>1.169.770</b>	<b>95,9</b>	<b>446.050</b>	<b>-61,9</b>
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>2.769.722</b>	<b>3.699.654</b>	<b>33,6</b>	<b>2.899.667</b>	<b>-21,6</b>
<b>F) Ratei e risconti</b>	<b>6.307</b>	<b>6.031</b>	<b>-4,4</b>	<b>5.640</b>	<b>-6,5</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>14.461.770</b>	<b>15.650.985</b>	<b>8,2</b>	<b>15.876.382</b>	<b>1,4</b>
<b>Passivo</b>					
<b>A) Patrimonio netto</b>					
- Capitale	2.711.706	2.892.510	6,7	2.990.670	3,4
- Riserva non distribuibile da rivalutazione delle partecipazioni	371.680	371.683	0,0	421.657	13,4
- Utile d'esercizio	180.804	148.137	-18,1	1.166	-99,2
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>3.264.190</b>	<b>3.412.330</b>	<b>4,5</b>	<b>3.413.491</b>	<b>0,0</b>
<b>C) Fondi per rischi ed oneri</b>					
per altri rischi ed oneri futuri	3.340	83.340	2395,2	240.000	188,0
<b>Totale fondi rischi ed oneri</b>	<b>3.340</b>	<b>83.340</b>	<b>2395,2</b>	<b>240.000</b>	<b>188,0</b>
<b>D) TFR di rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>306.323</b>	<b>340.782</b>	<b>11,2</b>	<b>379.127</b>	<b>11,3</b>
<b>E) Debiti</b>					
Verso le banche	3.124.547	3.493.752	11,8	3.096.007	-11,4
Acconti	0	80		30	-62,5
debiti v.so fornitori	748.566	885.454	18,3	591.731	-33,2
debiti v.so imprese controllate	1.984.896	2.584.752	30,2	3.593.929	39,0
debiti v.so imprese collegate	2.141.665	1.734.017	-19,0	1.164.637	-32,8
debiti tributari	54.667	17.374	-68,2	86.284	396,6
debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	37.966	37.373	-1,6	51.201	37,0
altri debiti	85.704	198.640	131,8	467.883	135,5
<b>Totale debiti</b>	<b>8.178.011</b>	<b>8.951.442</b>	<b>9,5</b>	<b>9.051.702</b>	<b>1,1</b>
<b>F) Ratei e risconti</b>	<b>2.709.906</b>	<b>2.863.091</b>	<b>5,7</b>	<b>2.792.062</b>	<b>-2,5</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>11.197.580</b>	<b>12.238.655</b>	<b>9,3</b>	<b>12.462.891</b>	<b>1,8</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>14.461.770</b>	<b>15.650.985</b>	<b>8,2</b>	<b>15.876.382</b>	<b>1,4</b>

Fonte: bilancio "La Triennale di Milano"

Nel 2014, rispetto all'esercizio precedente, il patrimonio netto registra un incremento passando da euro 3.264.190 ad euro 3.412.330 grazie agli utili di esercizio mentre nel 2015 è sostanzialmente stazionario (euro 3.413.491).

### **Attività**

Nel 2014, rispetto all'esercizio precedente, le attività presentano un aumento passando da euro 14.461.770 ad euro 15.650.985. Tale variazione è da attribuire al significativo incremento dell'“attivo circolante” pari al 33,6 per cento (da euro 2.769.722 ad euro 3.699.651) dovuto principalmente alla crescita delle voci “crediti verso altri” che passano da euro 1.117.784 ad euro 1.768.504 (si tratta di contributi dovuti dal comune di Milano, dalla regione Lombardia e dalla Camera di commercio di Milano, ecc.) e delle “disponibilità liquide” che passano da euro 596.996 ad euro 1.169.770.

Nel 2015 le attività registrano un lieve aumento e passano ad euro 15.876.382. Tra le voci che presentano variazioni più significative si evidenziano le immobilizzazioni che passano da euro 11.945.300 ad euro 12.971.075. Di esse il 52,6 per cento è rappresentato da immobilizzazioni immateriali (lavori eseguiti sugli immobili), il 32,6 per cento da immobilizzazioni materiali (impianti e beni di proprietà) e il 14,8 per cento da immobilizzazioni finanziarie (soprattutto partecipazioni nelle società).

### **Passività**

Nel 2014 le passività registrano un incremento e passano da euro 11.197.580 ad euro 12.238.655 per effetto dell'aumento dei debiti (da euro 8.178.011 ad euro 8.951.442). In particolare, aumentano i “debiti verso la società controllata “Triennale Servizi Srl” (da euro 1.984.896 ad euro 2.584.752) e i “debiti verso le banche” (da euro 3.124.547 ad euro 3.493.752)<sup>12</sup>.

I “risconti passivi” registrano un aumento del 5,7 per cento (da euro 2.709.906 ad euro 2.863.091 e comprendono principalmente risconti per contributi della Camera di commercio di Monza e della Brianza e del Comune di Milano per rifacimento del tetto e della terrazza della sede della Fondazione).

Nel 2015 le passività registrano un lieve aumento ed ammontano ad euro 12.462.891 per effetto dell'incremento della voce “Fondo per rischi ed oneri” il quale passa da euro 83.340 ad euro 240.000 dovuto all'iscrizione di euro 160.000 a titolo precauzionale per eventuali future spese legali derivanti da contenziosi in corso di definizione.

I “debiti” registrano un aumento dell'1,1 per cento e ammontano ad euro 9.051.702 per effetto dell'incremento dei debiti verso la società controllata “Triennale Servizi Srl” (euro 3.593.929) e degli “altri debiti” i quali passano da euro 198.640 ad euro 467.883.

<sup>12</sup> Nel corso degli ultimi anni La Triennale ha contratto alcuni mutui e fatto ricorso a finanziamenti bancari per eseguire lavori di manutenzione straordinaria nei locali utilizzati dalla Triennale.

## 8. Conto economico

La tabella che segue riporta il conto economico negli esercizi 2014-2015.

Tabella 6 – Conto economico

	2013	2014	Variaz. perc. 2014/2013	2015	Variaz. perc. 2015/2014
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
<i>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</i>	1.080.344	814.796	-24,6	888.957	9,1
<i>Altri ricavi e proventi</i>	4.219.437	4.296.378	1,8	4.876.887	13,5
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>5.299.781</b>	<b>5.111.174</b>	<b>-3,6</b>	<b>5.765.844</b>	<b>12,8</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
<i>per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</i>	22.598	17.802	-21,2	36.697	106,1
<i>per servizi</i>	3.888.283	3.586.698	-7,8	3.900.229	8,7
<i>per godimento beni di terzi (locazioni)</i>	3.379	3.148	-6,8	6.445	104,7
<i>per il personale</i>	662.098	692.810	4,6	809.282	16,8
<i>Ammortamenti e svalutazioni</i>					
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	481.784	502.023	4,2	575.988	14,7
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	178.955	166.160	-7,1	164.441	-1,0
<i>Totale ammortamenti e svalutazioni</i>	660.739	668.183	1,1	743.770	11,3
<i>Altri accantonamenti</i>	0	80.000		160.000	100,0
<i>Oneri diversi di gestione</i>	46.466	61.644	32,7	75.771	22,9
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>5.283.563</b>	<b>5.110.285</b>	<b>-3,3</b>	<b>5.732.194</b>	<b>12,2</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A – B)</b>	<b>16.218</b>	<b>889</b>	<b>-94,5</b>	<b>33.650</b>	<b>3.685,2</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
<i>- Altri proventi finanziari</i>					
- proventi diversi	5.628	2.526	-55,1	31.388	1142,6
<i>- Interessi e altri oneri finanziari</i>	-91.877	-90.884	1,1	-101.083	-11,2
<b>Totale proventi ed oneri finanziari</b>	<b>-86.249</b>	<b>-88.358</b>	<b>-2,4</b>	<b>-69.705</b>	<b>21,1</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
<i>Rivalutazioni:</i>					
- di partecipazioni	0	49.977		71.026	42,1
<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>49.977</b>		<b>71.026</b>	<b>42,1</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>					
<i>- Proventi</i>	305.974	285.276	-6,8	37.172	-87,0
<i>- Oneri</i>	-13.989	-61.130	-337,0	-18.527	69,7
<b>Totale proventi ed oneri straordinari</b>	<b>291.985</b>	<b>224.146</b>	<b>-23,2</b>	<b>18.645</b>	<b>-91,7</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)</b>	<b>221.954</b>	<b>186.654</b>	<b>-15,9</b>	<b>53.616</b>	<b>-71,3</b>
<i>Imposte dell'esercizio</i>	41.150	38.517	-6,4	52.450	36,2
<b>Avanzo economico</b>	<b>180.804</b>	<b>148.137</b>	<b>-18,1</b>	<b>1.166</b>	<b>-99,2</b>

Fonte: bilancio "La Triennale di Milano"

Dal 2013 al 2015 la gestione della Triennale presenta un risultato economico in riduzione.

In particolare, il conto economico del 2014 chiude la gestione con un avanzo di euro 148.137 in diminuzione del 18,1 per cento rispetto al 2013 (euro 180.804) a causa soprattutto della riduzione del saldo delle partite straordinarie che passano da euro 291.985 ad euro 224.146 dovuta all'aumento degli oneri straordinari (da euro 13.989 ad euro 61.130 di cui euro 34.511 per estinzione di crediti relativi ad esercizi precedenti).

Nel 2015 l'avanzo economico si riduce ad euro 1.166 per effetto della diminuzione del saldo della gestione straordinaria (che da euro 224.146 passa ad euro 18.645) a causa della contrazione dei proventi straordinari (da euro 285.276 ad euro 37.172).

#### **Gestione caratteristica**

Nel 2014, rispetto all'esercizio precedente, il valore della produzione registra una diminuzione del 3,6 per cento (da euro 5.299.781 ad euro 5.111.174) per effetto della riduzione dei "ricavi delle vendite e delle prestazioni" (da euro 1.080.344 nel 2013 ad euro 814.796) dovuta essenzialmente alla diminuzione dei proventi derivanti dalla biglietteria.

Nel 2015 il valore della produzione registra un incremento del 12,8 per cento (euro 5.765.844) per effetto della crescita della voce "altri ricavi e proventi" cui sono stati iscritti maggiori contributi per attività e progetti.

Nel 2014, rispetto all'anno precedente, il costo della produzione presenta una riduzione del 3,3 per cento (da euro 5.283.563 ad euro 5.110.285) per effetto soprattutto dei minori costi sostenuti per i servizi (da euro 3.888.283 ad euro 3.586.698) e nel 2015 un aumento del 12,2 per cento (euro 5.732.194) dovuto ad un incremento di tutte le voci (servizi 8,7 per cento; personale 16,8 per cento; accantonamenti 100,0 per cento).

Nel 2014 il saldo della gestione caratteristica si riduce e passa da euro 16.218 ad euro 889 mentre nel 2015 aumenta e si attesta ad euro 33.650.

#### **Gestione finanziaria e straordinaria**

Nel 2014, rispetto all'anno precedente, il saldo finanziario passa da -86.249 euro a -88.358 euro con un lieve peggioramento dovuto essenzialmente alla crescita degli interessi bancari passivi. Nel 2015 il saldo finanziario presenta un miglioramento e si riduce a -69.705 euro per effetto dell'aumento degli interessi attivi.

Tra le rettifiche di valore di attività finanziarie nel 2014 si rileva la partecipazione nella società "Triennale Servizi Srl" che viene iscritta per un valore di euro 49.977 (l'anno precedente non era indicato nessun importo). Nel 2015 l'iscrizione corrisponde al valore di euro 71.026.

Il saldo delle partite straordinarie registra una riduzione (euro 291.985 nel 2013, euro 224.146 nel 2014, euro 18.645 nel 2015) dovuta essenzialmente al fatto che nel 2013 erano stati iscritti proventi per euro 305.974 comprendenti tra l'altro lo storno di fatture da ricevere per euro 204.006 ed il contributo di euro 60.000 dell'Associazione per il disegno industriale (Adi) di competenza di esercizi precedenti. Si evidenzia che nel 2014 è stata iscritta la donazione di un'opera d'arte.

## 9. Triennale Servizi s.r.l. e Museo del *Design*

Di seguito si riporta lo stato patrimoniale e il conto economico della società *in house* “Triennale Servizi s.r.l.” e della fondazione “Museo del *Design*”.

Tabella 7 - Stato patrimoniale – Triennale Servizi s.r.l. e Museo del *Design*

	Triennale Servizi s.r.l.			Museo del <i>Design</i>		
	2013	2014	2015	2013	2014	2015
<b>Attivo</b>						
<b>B) Immobilizzazioni</b>	<b>200.225</b>	<b>279.100</b>	<b>1.614.162</b>	<b>822.957</b>	<b>847.356</b>	<b>1.938.662</b>
Immobilizzazioni immateriali	50.584	32.522	1.202.367	870	0	0
Immobilizzazioni materiali	84.447	148.151	289.884	775.559	751.210	1.807.556
Immobilizzazioni finanziarie	65.194	98.427	121.911	46.528	96.146	131.106
<b>C) Attivo circolante</b>	<b>4.291.124</b>	<b>7.052.681</b>	<b>6.865.778</b>	<b>2.224.252</b>	<b>1.806.467</b>	<b>1.194.015</b>
Rimanenze	31.625	27.906	13.531	0	0	0
Crediti	4.240.622	5.826.393	5.556.145	2.167.904	1.784.833	1.186.543
Disponibilità liquide	18.877	1.198.382	1.296.102	56.348	21.634	7.472
<b>F) Ratei e risconti</b>	<b>2.803.905</b>	<b>1.432.967</b>	<b>603.366</b>	<b>2.701</b>	<b>100</b>	<b>781</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>4.291.124</b>	<b>8.764.748</b>	<b>9.083.306</b>	<b>3.049.910</b>	<b>2.653.923</b>	<b>3.133.458</b>
<b>Passivo</b>						
<b>A) Patrimonio netto</b>	<b>671.680</b>	<b>721.657</b>	<b>792.684</b>	<b>946.313</b>	<b>956.514</b>	<b>1.976.989</b>
Capitale sociale	300.000	300.000	300.000			
Riserva legale	16.089	18.584	21.083			
Patrimonio disponibile				228.739	244.976	255.178
Patrimonio indisponibile				701.336	701.336	1.716.227
- Altre riserve-adequam. partecip.	-1	-1	0	1	0	0
- Utile d'esercizio portati a nuovo	305.685	353.097	400.575	0	0	0
- Utile d'esercizio	49.907	49.977	71.026	16.237	10.202	5.584
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>	<b>0</b>	<b>70.000</b>	<b>0</b>			
<b>C) Trattamento di fine rapporto</b>	<b>98.431</b>	<b>120.834</b>	<b>136.514</b>	<b>92.663</b>	<b>109.910</b>	<b>131.546</b>
<b>D) Debiti</b>	<b>3.868.345</b>	<b>6.646.234</b>	<b>7.891.742</b>	<b>2.008.280</b>	<b>1.585.921</b>	<b>1.024.308</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>	<b>2.656.798</b>	<b>1.206.023</b>	<b>262.366</b>	<b>2.654</b>	<b>1.578</b>	<b>615</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>6.623.574</b>	<b>8.043.091</b>	<b>8.290.622</b>	<b>2.103.597</b>	<b>1.697.409</b>	<b>1.156.469</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>7.295.254</b>	<b>8.746.748</b>	<b>9.083.306</b>	<b>3.049.910</b>	<b>2.653.923</b>	<b>3.133.458</b>

Fonte: bilanci “Triennale Servizi s.r.l.” e “Museo del *Design*”

Il patrimonio netto della società *in house* “Triennale Servizi s.r.l.” nel triennio 2013-2015 registra una crescita passando da euro 671.680 ad euro 792.684 (euro 721.657 nel 2014) grazie agli utili d'esercizio.

Anche il patrimonio netto della fondazione “Museo del *Design*” registra un aumento passando da euro 946.313 ad euro 1.976.989 per effetto dei risultati economici e della iscrizione nel patrimonio indisponibile della donazione di una collezione artistica valutata euro 1.056.346.



Tabella 3 - Conto economico – Triennale Servizi s.r.l. e Museo del Design

	Triennale Servizi s.r.l.			Museo del Design		
	2013	2014	2015	2013	2014	2015
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>						
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	8.468.417	10.487.621	15.693.804	14.800	5.959	3.502
Variazioni alle rimanenze	1.441	5.141	-2.956	0	0	0
Altri ricavi e proventi	315.438	664.198	1.270.142	1.458.312	1.283.090	1.187.353
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>8.785.296</b>	<b>11.156.960</b>	<b>16.960.990</b>	<b>1.473.112</b>	<b>1.289.049</b>	<b>1.190.855</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>						
per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	82.711	40.945	82.261	1.130	2.231	880
per servizi	8.046.906	9.899.194	14.764.970	888.619	731.091	534.665
per godimento beni di terzi (locazioni)	22.241	153.184	563.365	0	0	0
per il personale	303.937	532.426	1.099.108	519.062	502.454	627.102
Ammortamenti e svalutazioni	90.754	86.606	292.304	3.960	2.936	3.344
Accantonamenti per rischi	8.481	9.625	14.908	0	0	0
Oneri diversi di gestione	69.211	57.368	51.967	766	1.626	2.607
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>8.624.241</b>	<b>10.849.348</b>	<b>16.868.883</b>	<b>1.413.537</b>	<b>1.240.338</b>	<b>1.168.598</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>161.055</b>	<b>307.612</b>	<b>92.107</b>	<b>59.575</b>	<b>48.711</b>	<b>22.257</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-3.704</b>	<b>-17.302</b>	<b>-615</b>	<b>329</b>	<b>1.098</b>	<b>2.190</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>-25.964</b>	<b>-165.368</b>	<b>80.987</b>	<b>-24.893</b>	<b>-23.751</b>	<b>1.160</b>
Risultato prima delle imposte	131.387	124.942	172.479	35.011	26.058	25.607
Imposte dell'esercizio	81.480	74.965	101.453	18.774	15.856	20.023
<b>Avanzo/Disavanzo economico</b>	<b>49.907</b>	<b>49.977</b>	<b>71.026</b>	<b>16.237</b>	<b>10.202</b>	<b>5.584</b>

Fonte: bilanci "Triennale Servizi s.r.l." e "Museo del Design"

Nel 2014 La "Triennale Servizi s.r.l." chiude la gestione economica con un avanzo pressoché invariato, rispetto all'anno precedente, (da euro 49.907 ad euro 49.977) mentre nel 2015 aumenta e passa ad euro 71.026 per effetto del saldo delle partite straordinarie che, da negativo nel 2014, diventa positivo.

La fondazione "Museo del Design" registra, invece, nei due anni una progressiva riduzione dell'avanzo (da euro 16.237 nel 2013 ad euro 5.584 nel 2015) per effetto della contrazione del risultato della gestione caratteristica.

## 10. Risultati consolidati

### Risorse finanziarie

La tabella che segue riporta le entrate del “sistema Triennale” distinte per tipologia (esercizi 2013-2015).

**Tabella 9 - Risorse finanziarie (La Triennale – Triennale Servizi s.r.l. - Museo del *Design*)**

Tipologia	2013	2014	Variazione perc. 2014/2013	2015	Variazione perc. 2015/2014
<b>Contributi pubblici</b>					
Contributi ordinari	2.056.591	2.373.040	15,4	2.386.318	0,6
Contributi straordinari pubblici (*)	512.097	770.256	50,4	1.254.164	62,8
<b>Totale contributi pubblici</b>	<b>2.568.688</b>	<b>3.143.296</b>	<b>22,4</b>	<b>3.640.482</b>	<b>15,8</b>
<b>Contributi da privati</b>	<b>410.587</b>	<b>114.169</b>	<b>-72,2</b>	<b>103.776</b>	<b>-9,1</b>
<b>Proventi da attività proprie (**)</b>	<b>9.461.485</b>	<b>11.649.645</b>	<b>23,1</b>	<b>16.739.639</b>	<b>43,7</b>
<b>TOTALE</b>	<b>12.440.760</b>	<b>14.907.110</b>	<b>19,8</b>	<b>20.483.897</b>	<b>37,4</b>

Fonte: bilancio del “sistema Triennale”

(\*) Proventi straordinari provenienti da Mibact, Camere di Commercio, Regione, CNR, Finlombarda e Comune di Milano.

(\*\*) Proventi derivanti da: biglietteria, diritti di esposizione, mostre itineranti, quote t-friend, sponsor, eventi, progetti Expo 2015 e altri ricavi.

Le risorse finanziarie del “sistema Triennale” registrano un aumento dovuto alle entrate straordinarie derivanti soprattutto dalle ricadute delle attività svolte per conto di Expo 2015.

Nel 2014, rispetto all’esercizio precedente, le risorse finanziarie registrano un aumento del 19,8 per cento (da euro 12.440.760 ad euro 14.907.110) dovuto all’incremento di euro 1.891.742 degli introiti derivanti dallo svolgimento di attività proprie (da euro 9.461.485 ad euro 11.649.645), confermandosi la principale fonte di sostentamento.

I contributi pubblici ordinari presentano un lieve incremento passando da euro 2.056.591 ad euro 2.373.040 ed i contributi straordinari da euro 512.097 ad euro 770.256.

Nel 2015 le entrate raggiungono euro 20.483.897 (37,4 per cento in più) grazie soprattutto ai maggiori introiti derivanti dalle entrate proprie le quali aumentano del 43,7 per cento (ad euro 16.739.639).



Di seguito si riportano lo stato patrimoniale e il conto economico “consolidati” (esercizi 2013 -2015).

**Tabella 10 - Stato patrimoniale “consolidato” (La Triennale – Triennale Servizi s.r.l. - Museo del *Design*)**

	2013	2014	Variaz. perc. 2014/2013	2015	Variaz. perc. 2015/2014
<b>Attivo</b>					
<b>B) Immobilizzazioni</b>					
Immobilizzazioni immateriali	6.707.402	6.658.169	-0,7	8.026.550	20,6
Immobilizzazioni materiali	4.216.729	4.459.537	5,8	6.317.786	41,7
Immobilizzazioni finanziarie	338.422	457.701	35,2	604.803	32,1
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>11.262.553</b>	<b>11.575.407</b>	<b>2,8</b>	<b>14.949.139</b>	<b>29,1</b>
<b>C) Attivo circolante</b>					
Rimanenze	31.625	27.906	-11,8	13.531	-51,5
<b>Credit:</b>					
- verso clienti	940.669	1.717.048	82,5	1.294.121	-24,6
- tributari	187.490	143.298	-23,6	136.238	-4,9
- imposte anticipate	162.210	145.686	-10,2	111.190	-23,7
- verso altri	1.283.099	2.207.881	72,1	2.279.715	3,3
<b>Totale crediti</b>	<b>2.573.468</b>	<b>4.213.913</b>	<b>63,7</b>	<b>3.821.264</b>	<b>-9,3</b>
<b>Disponibilità liquide:</b>					
Depositi bancari e postali	628.294	2.324.130	269,9	1.745.895	-24,9
Assegni	13.000	0	-100,0	0	
Denaro e valori in cassa	30.927	65.656	112,3	3.729	-94,3
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>672.221</b>	<b>2.389.786</b>	<b>255,5</b>	<b>1.749.624</b>	<b>-26,8</b>
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>3.277.314</b>	<b>6.631.605</b>	<b>102,3</b>	<b>5.584.419</b>	<b>-15,8</b>
<b>F) Ratei e risconti</b>	<b>2.812.914</b>	<b>1.437.880</b>	<b>-48,9</b>	<b>609.788</b>	<b>-57,6</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>17.352.781</b>	<b>19.644.892</b>	<b>13,2</b>	<b>21.143.346</b>	<b>7,6</b>
<b>Passivo</b>					
<b>A) Patrimonio netto</b>					
- Capitale	3.162.218	3.409.166	7,8	3.567.505	4,6
- Riserve statutarie	252.741	252.741	0,0	1.267.632	401,6
- Altre riserve – adeguamento partecipazioni	32.518	34.038	4,7	110.677	225,2
- Utile d'esercizio consolidato	246.948	158.339	-35,9	1.684	-98,9
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>3.694.425</b>	<b>3.854.284</b>	<b>4,3</b>	<b>4.947.498</b>	<b>28,4</b>
<b>C) Fondi per rischi ed oneri</b>	<b>3.340</b>	<b>153.340</b>	<b>4491,0</b>	<b>240.000</b>	<b>56,5</b>
<b>D) Trattamento di fine rapporto di lavoro</b>	<b>497.417</b>	<b>571.526</b>	<b>14,9</b>	<b>647.187</b>	<b>13,2</b>
<b>E) Debiti</b>					
verso le banche	3.358.126	3.493.752	4,0	3.096.007	-11,4
acconti	14.640	1.325.080	8951,1	32.849	-97,5
v.so fornitori	3.946.963	5.073.435	28,5	7.356.999	45,0
tributari	183.914	165.940	-9,8	198.105	19,4
verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	88.261	114.967	30,3	136.997	19,2
Altri debiti	196.337	823.362	319,4	1.432.662	74,0
<b>Totale debiti</b>	<b>7.788.241</b>	<b>10.996.536</b>	<b>41,2</b>	<b>12.253.619</b>	<b>11,4</b>
<b>F) Ratei e risconti</b>	<b>5.369.358</b>	<b>4.069.206</b>	<b>-24,2</b>	<b>3.055.042</b>	<b>-24,9</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>13.658.356</b>	<b>15.790.608</b>	<b>15,6</b>	<b>16.195.848</b>	<b>2,6</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>17.352.781</b>	<b>19.644.892</b>	<b>13,2</b>	<b>21.143.346</b>	<b>7,6</b>

Fonte: bilancio del “sistema Triennale”

Tabella 11 - Conto economico “consolidato” - (La Triennale - Triennale Servizi s.r.l. - Museo del Design)

	2013	2014	Variaz. perc. 2014/2013	2015	Variaz. perc. 2015/2014
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	8.413.561	10.358.294	23,1	15.428.081	48,9
Variazioni alle rimanenze	1.441	5.141	256,8	-2.956	-157,5
Altri ricavi e proventi	4.025.758	4.543.675	12,9	5.058.772	11,3
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>12.440.760</b>	<b>14.907.110</b>	<b>19,8</b>	<b>20.483.897</b>	<b>37,4</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	106.160	60.765	-42,8	119.838	97,2
per servizi	9.427.098	11.323.923	20,1	15.503.593	36,9
per godimento beni di terzi (locazioni)	25.620	156.331	510,2	569.810	264,5
per il personale	1.485.096	1.727.689	16,3	2.535.492	46,8
Ammortamenti e svalutazioni	755.453	757.725	0,3	1.039.417	37,2
Accantonamenti per rischi	8.481	9.625	13,5	14.908	54,9
Oneri diversi di gestione	396.205	363.838	-8,2	400.232	10,0
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>12.204.113</b>	<b>14.549.896</b>	<b>19,2</b>	<b>20.343.290</b>	<b>39,8</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>236.647</b>	<b>357.214</b>	<b>50,9</b>	<b>140.607</b>	<b>-60,6</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-89.573</b>	<b>-104.562</b>	<b>-16,7</b>	<b>-68.132</b>	<b>34,8</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>241.278</b>	<b>35.025</b>	<b>-85,5</b>	<b>100.816</b>	<b>187,8</b>
Risultato prima delle imposte	388.352	287.677	-25,9	173.291	-39,8
Imposte dell'esercizio	141.404	129.338	-8,5	171.607	32,7
<b>Avanzo/Disavanzo economico</b>	<b>246.948</b>	<b>158.339</b>	<b>-35,9</b>	<b>1.684</b>	<b>-98,9</b>

Fonte: bilancio del “sistema Triennale”

Nel 2014, rispetto all'esercizio precedente, il conto economico chiude l'esercizio con una riduzione dell'avanzo pari al 35,9 per cento in meno (da euro 246.948 ad euro 158.339) dovuta essenzialmente all'aumento degli oneri finanziari e alla riduzione del saldo delle partite straordinarie.

Nel 2015 la gestione economica chiude con un'ulteriore e significativa riduzione dell'avanzo attestandosi ad euro 1.684 dovuta principalmente alla contrazione del risultato della gestione caratteristica da ricondurre all'aumento dei costi di gestione superiore all'incremento dei ricavi (si tratta soprattutto dei costi sostenuti per l'attuazione di servizi e di attività svolti dalla “Triennale Servizi s.r.l.” per l'Expo 2015 Spa).

Il patrimonio netto registra un incremento progressivo passando da euro 3.694.425 ad euro 4.947.498 grazie agli utili conseguiti negli esercizi e all'iscrizione di una donazione alla fondazione “Museo del Design” di cui si è già riferito in precedenza.

## 11. Considerazioni conclusive

La Triennale di Milano - istituita con l'obiettivo di promuovere forme di interazione tra industria, mondo produttivo e arti applicate - nel 1999 è stata trasformata in Fondazione di diritto privato e in tale occasione l'ambito delle attività è stato aperto a nuovi settori (esposizioni nell'ambito dell'architettura, dell'urbanistica, delle arti decorative e visive, del *design*, dell'artigianato, della produzione industriale, della moda e della comunicazione audiovisiva).

La Triennale è soggetta alla vigilanza del Ministero dei beni e delle attività culturali e del turismo dal quale riceve un contributo annuale.

La Triennale si avvale di una società *in house* e di una fondazione (insieme i tre soggetti concorrono a formare quello che è conosciuto come “sistema Triennale”). Si tratta della società *in house* Triennale Servizi s.r.l.” (interamente partecipata dalla Triennale) e della fondazione “Museo del *Design*”.

Dal 2014 l'incarico di presidente della Fondazione, di componente del consiglio di amministrazione, del comitato scientifico e del collegio dei partecipanti sono attribuiti a titolo gratuito.

Nel 2014 e nel 2015 l'attività della Triennale è stata caratterizzata da molteplici iniziative culturali dovute anche al ruolo svolto nell'ambito dell'Esposizione Universale (Expo 2015), in qualità di unica sede esterna, e alla preparazione scientifica, organizzativa e promozionale della XXI Esposizione Internazionale della Triennale di Milano che si è tenuta nel periodo aprile-settembre 2016.

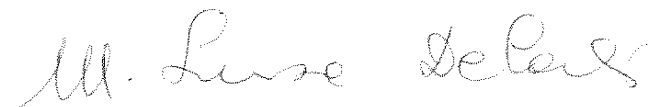
I dati di seguito riportati delineano la situazione economico-patrimoniale della Fondazione La Triennale.

	2013	2014	2015
<b>Avanzo economico</b>	180.804	148.137	1.166
<b>Patrimonio netto</b>	3.264.190	3.412.330	3.413.491

E' opportuno anche riportare i risultati dello stato patrimoniale e del conto economico “consolidati” redatti annualmente dal “sistema Triennale” in quanto consentono di ricostruire la visione di insieme della situazione economico patrimoniale.

	2013	2014	2015
<b>Avanzo economico</b>	246.948	158.339	1.684
<b>Patrimonio netto</b>	3.694.425	3.854.284	4.947.498

E' da evidenziare che, malgrado il protrarsi degli effetti della crisi economica, il sistema Triennale si adopera per aumentare, in un contesto in cui tendono a ridursi le risorse pubbliche, la propria autosufficienza, intensificando le iniziative volte ad incrementare gli introiti propri, ampliando e diversificando le coproduzioni e gli eventi culturali a carattere promozionale.



## BILANCIO DI ESERCIZIO

### Informazioni generali sull'impresa

#### Dati anagrafici

Denominazione: FONDAZIONE LA TRIENNALE DI MILANO

Sede: VIA ALEMAGNA 6 20100 MILANO MI

Codice CCIAA: Milano

Partita IVA: 12939180159

Codice fiscale: 01423890159

Numero REA: 1683641

Forma giuridica: Fondazioni

Settore di attività prevalente (ATECO): 949990 Attività di altre organizzazioni associative nca

Società in liquidazione: no

Appartenenza a un gruppo: no

## Stato Patrimoniale

	31-12-2014	31-12-2013
<b>Stato patrimoniale</b>		
<b>Attivo</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>		
1) costi di impianto e di ampliamento	0	0
2) costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	0	0
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	47.742	55.699
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	9.759	11.729
5) avviamento	0	0
6) immobilizzazioni in corso e acconti	305.314	0
7) altre	6.262.832	6.588.518
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>6.625.647</b>	<b>6.655.946</b>
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>		
1) terreni e fabbricati	0	0
2) impianti e macchinario	172.459	180.351
3) attrezzature industriali e commerciali	792	0
4) altri beni	3.386.925	3.176.372
5) immobilizzazioni in corso e acconti.	0	0

Totale immobilizzazioni materiali	3.560.176	3.356.723
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in		
a) imprese controllate	721.658	671.681
b) imprese collegate	774.690	774.690
c) imprese controllanti	0	0
d) altre imprese	0	0
Totale partecipazioni	1.496.348	1.446.371
2) crediti		
d) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	263.129	226.701
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti verso altri	263.129	226.701
Totale crediti	263.129	226.701
Totale immobilizzazioni finanziarie	1.759.477	1.673.072
Totale immobilizzazioni (B)	11.945.300	11.685.741
<b>C) Attivo circolante</b>		
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	113.279	229.826
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti verso clienti	113.279	229.826
2) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	398.169	252.338
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti verso imprese controllate	398.169	252.338
3) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	227.230	565.707
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti verso imprese collegate	227.230	565.707
4-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	22.702	7.071
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti tributari	22.702	7.071
4-ter) imposte anticipate		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-



Totale imposte anticipate	0	0
5) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.739.235	1.098.851
esigibili oltre l'esercizio successivo	29.269	18.933
Totale crediti verso altri	1.768.504	1.117.784
Totale crediti	2.529.884	2.172.726
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	1.151.959	567.552
2) assegni	0	0
3) danaro e valori in cassa	17.811	29.444
Totale disponibilità liquide	1.169.770	596.996
Totale attivo circolante (C)	3.699.654	2.769.722
<b>D) Ratei e risconti</b>		
Ratei e risconti attivi	6.031	6.307
Disaggio su prestiti	0	0
Totale ratei e risconti (D)	6.031	6.307
<b>Totale attivo</b>	<b>15.650.985</b>	<b>14.461.770</b>
<b>Passivo</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I - Capitale	2.892.510	2.711.706
VII - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva non distribuibile da rivalutazione delle partecipazioni	371.680	371.680
Varie altre riserve	3	0
Totale altre riserve	371.683	371.680
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	0	0
IX - Utile (perdita) dell'esercizio		
Utile (perdita) dell'esercizio	148.137	180.804
Copertura parziale perdita d'esercizio	-	-
Utile (perdita) residua	148.137	180.804
Totale patrimonio netto	3.412.330	3.264.190
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
3) altri	83.340	3.340
Totale fondi per rischi ed oneri	83.340	3.340
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>340.782</b>	<b>306.323</b>
<b>D) Debiti</b>		
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	785.685	881.471
esigibili oltre l'esercizio successivo	2.708.067	2.243.076

Totale debiti verso banche	3.493.752	3.124.547
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	80	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale acconti	80	0
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	885.454	748.566
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti verso fornitori	885.454	748.566
9) debiti verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.584.752	1.984.896
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti verso imprese controllate	2.584.752	1.984.896
10) debiti verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.734.017	2.141.665
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti verso imprese collegate	1.734.017	2.141.665
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	17.374	54.667
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti tributari	17.374	54.667
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	37.373	37.966
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	37.373	37.966
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	198.640	85.704
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale altri debiti	198.640	85.704
Totale debiti	8.951.442	8.178.011
<b>E) Ratei e risconti</b>		
Ratei e risconti passivi	2.863.091	2.709.906
Aggio su prestiti	0	0
Totale ratei e risconti	2.863.091	2.709.906
<b>Totale passivo</b>	<b>15.650.985</b>	<b>14.461.770</b>

## Conti Ordine