



dovuto procedere alla profonda modificazione della propria struttura aziendale.

In particolare si è proceduto alla stabilizzazione di 115 risorse – già selezionate dalla Società con procedure concorsuali e che svolgevano attività di collaborazione a progetto o di natura professionale – con assunzione a tempo indeterminato “a tutele crescenti”, come previsto della nuova normativa del *Job Act* L.183/2014. Si è poi proceduto all’assunzione (sempre a “tutele crescenti”) delle ulteriori 232 unità necessarie.

A riprova dell’ottimo lavoro delle diverse Commissioni esaminatrici – ciascuna costituita da un Generale dell’Arma dei Carabinieri con funzioni di Presidente, da un Professore indicato dal Rettore dell’Università La Sapienza di Roma e da un Dirigente della Società esperto nel settore – c’è da evidenziare che si è avuto **solo 1 ricorso** avverso i risultati delle selezioni, a fronte di 15 bandi di concorso per 140 profili di alta professionalità, che hanno visto la partecipazione di 2.712 candidati.

Il positivo risultato è stato altresì confermato dai lusinghieri apprezzamenti che tutti i neoassunti hanno saputo raccogliere nei loro primi mesi di attività in Sogesid.

* * * * *

Nel corso del 2015 la Società ha effettuato 47 gare per lavori e forniture di beni e servizi.

A riprova della capacità e della competenza professionale, che fanno di Sogesid una Stazione Appaltante di alta affidabilità, sono state effettuate nell’ultimo quinquennio **175 gare senza aver mai avuto un ricorso** avverso le procedure di gara.

Naturalmente, con il controllo preventivo dell’ANAC, in base all’accordo sottoscritto nel 2015, Sogesid saprà valorizzare tale capacità di “Stazione appaltante” per nuove convenzioni



con il Ministero e con le altre Pubbliche Amministrazioni centrali e locali.

* * * * *

1. Linee strategiche della Sogesid

Il nuovo posizionamento strategico della Sogesid impegna la Società, fortemente e in modo pressoché esclusivo, nell'attività di *engineering* per:

- il supporto alla pianificazione di settore;
- la realizzazione di studi di fattibilità e progettazioni preliminari;
- il supporto alla *governance* di processo per l'attuazione degli interventi programmati a valere sulle diverse fonti di finanziamento (fondi strutturali, FSC, fondi ordinari);
- il monitoraggio degli interventi conclusi, in essere o da attivare, a valere sulle fonti di finanziamento sopra indicate;
- i progetti speciali sui temi ambientali.

La Società possiede altresì il *know-how* necessario allo svolgimento dei compiti di Stazione appaltante/soggetto attuatore nonché di progettazione definitiva, direzione lavori e coordinamento della sicurezza in fase esecutiva.

Gli obiettivi principali di Sogesid possono essere riassunti nei seguenti:

- assistere l'Autorità politica centrale e locale nella pianificazione e nell'individuazione degli interventi per il sistema idrico integrato, per le bonifiche ambientali, per il dissesto idrogeologico e per la gestione integrata dei rifiuti;
- fornire assistenza tecnico-specialistica per la protezione della natura e la difesa della biodiversità nonché per la cooperazione internazionale in materia ambientale;



- produrre studi di fattibilità e progettazioni preliminari, al fine di assicurare progetti definitivi ed esecutivi e relativi lavori programmabili e realizzabili senza dar luogo a varianti di esecuzione e a slittamenti o blocchi nell'esecuzione medesima;
- supportare l'Amministrazione nella valutazione e monitoraggio degli interventi conclusi, in essere o da attivare.

Il vertice della Sogesid ha adottato incisive azioni strategiche volte a dare un forte impulso allo sviluppo delle attività della Società, con particolare riferimento ai seguenti settori:

- Risorse idriche: in tale ambito, si segnalano le attività volte a fornire il supporto tecnico specialistico per la realizzazione degli interventi in capo al Commissario straordinario per la progettazione, l'affidamento e la realizzazione degli interventi per l'adeguamento dei sistemi di collettamento, fognatura e depurazione della Sicilia, oggetto di condanna della Corte di Giustizia UE;
- Bonifiche: la Società è impegnata nel supporto tecnico specialistico funzionale alla realizzazione degli interventi in capo al Commissario straordinario per gli interventi urgenti di bonifica, ambientalizzazione e riqualificazione di Taranto e al Commissario straordinario per la riqualificazione ambientale ed il contestuale sviluppo infrastrutturale dell'area portuale di Taranto. Altri sviluppi di attività per la Sogesid in questo settore sono in avanzata fase di definizione.
- Compensazioni ambientali: nel settembre del 2011 Sogesid è stata scelta quale "soggetto attuatore degli interventi di bonifica dei siti inquinati e di potenziamento delle strutture relative al ciclo delle acque reflue". Un incarico di particolare



delicatezza, insistendo su un'area e su temi che hanno rappresentato e rappresentano il simbolo delle difficoltà italiane nella gestione dell'ambiente e che richiedono quindi interventi rapidi, efficaci che diano un segnale forte nel paese ma anche all'estero della capacità di superare le criticità e allinearci agli standard ambientali europei.

Sono state sviluppate ulteriori iniziative strategiche e trasversali, illustrate al successivo punto 2, la cui attuazione consentirà un salto qualitativo del ruolo della Società passando da soggetto esecutore/attuatore a soggetto proattivo del Ministero.

In sintesi, oggi la Società fornisce una risposta al bisogno di supporto tecnico, a livello centrale e locale, per affrontare le sfide dello sviluppo sostenibile e per assicurare il pieno ed efficace utilizzo dei Fondi Strutturali e di Coesione europei in tutto il Paese. L'esperienza maturata in tanti anni consente alla Sogesid di rivestire il ruolo di "router" tecnico attendibile e qualificato nel processo di transizione del Paese stesso dalla "brown economy" alla "green economy".

In tal senso la Società è anche nella sostanza una prima e concreta applicazione di quella che la Legge di Stabilità 2016 ha definito "Società benefit", proprio perché persegue *"finalità di beneficio comune in modo responsabile, sostenibile e trasparente nei confronti di persone, comunità, territori e ambiente"*.

Sogesid è un patrimonio di professionalità che va gestito con estrema trasparenza. E infatti, a tal fine, nel luglio 2015, come detto, è stato sottoscritto un Protocollo d'intesa con il Presidente Cantone per il controllo preventivo dell'ANAC sulle procedure e sui contratti Sogesid.



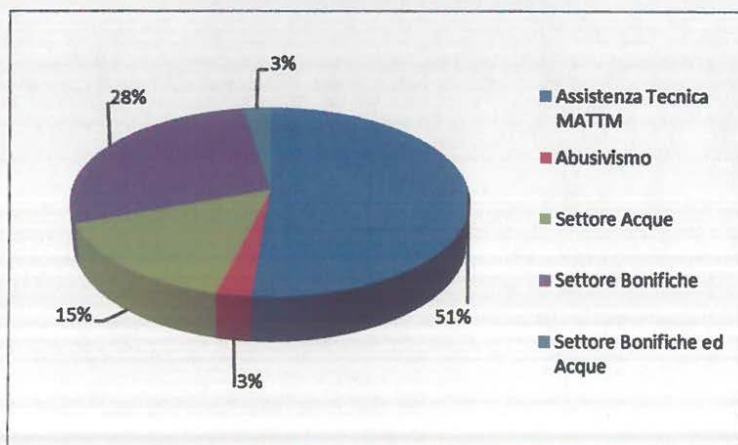
1.1 Portafoglio Convenzioni in essere

Attualmente la Sogesid, nell'ambito delle attività complessivamente affidate dal Ministero, gestisce 39 Convenzioni attive per le quali di seguito vengono riportate:

1. una tabella riepilogativa con il numero di convenzioni per macro area, con rappresentazione grafica del peso relativo di ciascuna macro area rispetto al totale;
2. una tabella riepilogativa del peso delle prestazioni e delle attività, suddivise per tipologia, con relativa rappresentazione grafica in termini percentuali.

1. Numero di convenzioni per macro area, con relativa rappresentazione grafica

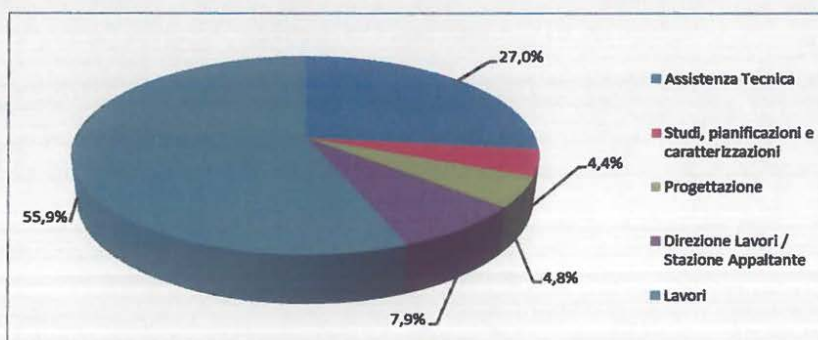
Nome	N° Convenzioni
Total	39
Assistenza Tecnica MATTM	20
Attività su territori regionali	19
Abusivismo	1
Settore Acque	6
Settore Bonifiche	11
Settore Bonifiche ed Acque	1





**2. Peso (%) delle convenzioni relativamente alla tipologia di prestazioni e delle attività,
con relativa rappresentazione grafica**

Tipologia di attività	Valore percentuale %
Assistenza Tecnica	27,0%
Studi, pianificazioni e caratterizzazioni	4,4%
Progettazione	4,8%
Direzione Lavori / Stazione Appaltante	7,9%
Lavori	55,9%





2. Nuove attività sviluppate nel corso del 2015

In data 22 gennaio 2015 è stata sottoscritta con il Segretario Generale del Dicastero la **Convenzione Quadro**, volta a regolamentare i rapporti di carattere tecnico e specialistico, organizzativo ed economico tra il Ministero e la Società, al fine di rendere funzionale la propria organizzazione all'attuazione delle linee di attività affidate o programmate.

La Convenzione Quadro, registrata dalla Corte dei Conti in data 13 febbraio 2015, rappresenta la diretta emanazione dell'Atto di Indirizzo del Ministro dell'Ambiente alla Sogesid S.p.A. per l'annualità 2015/2017, sottoscritto in data 22 gennaio 2015 e registrato alla Corte dei Conti in data 13 febbraio 2015.

Al fine di garantire il rafforzamento delle attività di pianificazione e controllo da parte delle diverse articolazioni del Ministero, la Convenzione Quadro ha previsto l'istituzione di un Comitato di Coordinamento per la programmazione e il controllo preposto alla verifica delle iniziative in corso e programmate in capo alla Sogesid.

Sulla base di quanto disposto dalla Convenzione Quadro, nel corso del 2015 sono state sottoscritte **Convenzioni attuative con le Direzioni Generali del Ministero dell'Ambiente nonché con il Segretariato Generale**, assicurando un'assistenza tecnica praticamente su tutte le tematiche ambientali in capo al Dicastero ed una diversificazione specialistica mai assicurata in passato dalla Società.

In particolare, sono state sottoscritte 7 Convenzioni attuative (e successivi Atti modificativi/integrativi), di cui 4 di assistenza tecnico-specialistica sulle tematiche di competenza delle diverse Direzioni Generali e 3 Convenzioni attuative volte a fornire



adeguato supporto al Segretario Generale nei compiti istituzionali ad esso attribuiti. La Società ha altresì garantito la prosecuzione dell'attività di supporto tecnico specialistico prevista da 6 Atti convenzionali sottoscritti antecedentemente all'annualità in esame.

La citata Convenzione Quadro del 22 gennaio 2015 ha rappresentato altresì il punto di riferimento programmatico anche per disciplinare i rapporti con le Amministrazioni locali e gli interlocutori istituzionali che intervengono, a diverso titolo, sui temi ambientali (quali i Commissari delegati).

Bonifiche

Rispetto al settore delle bonifiche, nel corso del 2015 sono state stipulate la *Convenzione Quadro e le prime due Convenzioni attuative di supporto tecnico-specialistico al Commissario straordinario* per gli interventi urgenti di bonifica, ambientalizzazione e riqualificazione del SIN di Taranto. Le Convenzioni attuative, per un valore di circa 2 milioni di euro, afferiscono nello specifico alle attività di rimozione dei materiali di natura antropica e di attuazione di una Campagna Geognostica da realizzare nel Mar Piccolo di Taranto.

Inoltre, su specifica istanza delle Regioni Calabria e Puglia, sono state avviate in raccordo con il Ministero ed i competenti uffici regionali le procedure tecniche e amministrative funzionali alla definizione di Atti convenzionali aventi per oggetto il supporto tecnico - specialistico che la Società dovrà garantire ai fini della realizzazione degli interventi di *bonifica delle discariche abusive oggetto della procedura di infrazione comunitaria n. 2003/2017*. Tali interventi - rispetto ai quali lo Stato italiano è stato condannato dalla Corte di Giustizia europea al versamento di una sanzione forfettaria di circa 40 milioni di euro, oltre alle



ulteriori pene pecuniarie esigibili semestralmente fino al completamento degli interventi di bonifica oggetto di condanna - rivestono una priorità assoluta a livello nazionale, attesa l'esigenza di scongiurare il rischio di ulteriori danni erariali derivanti dalla mancata attuazione degli interventi programmati.

Settore idrico

Per quanto attiene il settore idrico, è stata stipulata una *Convenzione Quadro per fornire il supporto tecnico-specialistico necessario al Commissario straordinario* per la progettazione, l'affidamento e la realizzazione degli interventi (oltre un miliardo di euro di lavori) di adeguamento dei sistemi di collettamento, fognatura e depurazione della Sicilia, oggetto di condanna della Corte di Giustizia UE. Sulla base della suddetta Convenzione Quadro, è stata sottoscritta una *Convenzione attuativa avente per oggetto gli interventi di collettamento, fognatura e depurazione ricadenti nel Comune di Misterbianco* (per un valore di circa 1,4 milioni di euro), rispetto alla quale la Società ha garantito la costituzione di un Gruppo di Lavoro e l'avvio delle attività programmate.

Fondi Europei e Fondo di Sviluppo e Coesione (FSC)

La Società ha avviato le attività previste dal Progetto "Rafforzamento delle Autorità Ambientali", inquadrato nel Programma di Azione e Coesione Complementare al PON Governance e Assistenza Tecnica (FESR) 2007-2013.

In particolare la Società, sulla base di specifico Atto convenzionale sottoscritto con il Ministero, ha avviato le procedure per la costituzione di strutture specialistiche che dovranno operare in raccordo con i preposti uffici regionali delle Regioni Obiettivo Convergenza,



garantendo, tra l'altro, la predisposizione di progetti "chiavi in mano", al fine di perseguire i seguenti obiettivi: programmare e attuare azioni trasversali atte a garantire la completa integrazione della sostenibilità ambientale nella fase di avvio dei POR 2014-2020; predisporre/aggiornare Piani settoriali ambientali (acque e rifiuti) coerenti alla normativa comunitaria, funzionali al superamento delle "condizionalità" nelle suddette materie; predisporre azioni atte a recepire gli indirizzi contenuti nella Strategia nazionale per l'adattamento ai cambiamenti climatici.

Sempre nell'annualità in esame, sono proseguite le attività nell'ambito dei progetti comunitari - finanziati a valere sui fondi strutturali 2007/2013 - assegnati alla Società in qualità di soggetto attuatore. Trattasi, nello specifico, dell'attuazione delle iniziative in materia di formazione/aggiornamento, sensibilizzazione e accompagnamento nonché le attività di supporto tecnico per i controlli amministrativi di I° livello, a valere sui Programmi Operativi Nazionali (PON): "Governance e azioni di sistema", "Governance e assistenza tecnica" e POI "Energia e fonti rinnovabili".

La Società, in prosecuzione di precedenti attività svolte sulla tematica della Programmazione 2014-2020, ha altresì fornito specifico supporto tecnico-specialistico al Ministero sui temi della pianificazione del FSC 2014-2020, anche in considerazione del ruolo svolto dal Dicastero presso la Cabina di Regia prevista dall'art. 1, comma 703 della Legge di Stabilità 2015 e nel Comitato di sorveglianza e accompagnamento dell'attuazione dei Programmi 2014-2020.



Geoportale

Con l'obiettivo di supportare il Ministero nel potenziamento, ottimizzazione e gestione del Geoportale (strumento in capo al Dicastero nell'ambito della contabilità speciale), la Società ha sottoscritto uno specifico Atto convenzionale con il Responsabile Delegato presso il Ministero alla gestione del conto di contabilità speciale dedicato.

La Società ha provveduto ad espletare le procedure funzionali alla definizione del Gruppo di Lavoro che garantirà le attività tecnico-specialistiche, il cui perfezionamento è stato garantito nel 2016.

E' stato altresì sottoscritto un Accordo di collaborazione con ANCITEL. Quale primo *step* di tale collaborazione, è stata elaborata una proposta progettuale congiunta Sogesid-ANCITEL volta alla realizzazione di una mappatura dettagliata del patrimonio informativo territoriale, sia centrale che locale, creando le condizioni idonee per una politica del territorio più razionale ed efficiente, che utilizzi al meglio le informazioni, i dati e la conoscenza disponibile. Partendo dalla suddetta proposta progettuale generale, è stato definito un Progetto pilota focalizzato sui Comuni dell'Area Metropolitana di Roma, con l'obiettivo di fornire, nel breve periodo, una dimostrazione rispetto ad un caso applicativo particolarmente complesso dal punto di vista tematico, multidisciplinare e gestionale.

Rapporti con Paesi Esteri

La Società ha condotto l'iter istruttorio, in raccordo con i soggetti istituzionali interessati, funzionale alla definizione di un Memorandum d'Intesa tra i Ministeri dell'Ambiente italiano e albanese per la disciplina delle attività di supporto tecnico-specialistico che la Società



fornirà, in via prioritaria, ai fini della bonifica dei siti petroliferi (in esercizio o dismessi) gestiti da Albpetrol, nonché per l'individuazione delle risorse da utilizzare per il finanziamento delle iniziative, a partire dai Fondi Comunitari.

Le attività avranno avvio nel 2016 a seguito della formalizzazione del suddetto Memorandum d'Intesa e del perfezionamento dei successivi Atti amministrativi.

Scuola dell'Acqua

Il Ministero ha dato mandato alla Sogesid di sviluppare attività formative su scala sovranazionale in merito a temi ambientali specifici rispetto ai quali l'Amministrazione ha registrato l'esigenza di procedere con un approccio strutturato e permanente.

La scelta strategica dell'attività formativa che si intende realizzare è destinata ai Paesi che si affacciano sul Mediterraneo Sud ed Est, in quanto portatori di fabbisogni tecnici e specialistici rispetto ai quali il sistema Italia è in grado di dare risposte immediate sia formative che operative attraverso la valorizzazione del *know how* degli operatori italiani del settore che si intendono coinvolgere.

A tal fine, la Sogesid ha l'obiettivo di realizzare - senza risorse pubbliche e ricorrendo a partners privati: grandi Enti e Istituzioni impegnati in progetti di sostenibilità, Gestori dei servizi idrici integrati, Società di costruzione di grandi opere, Università - una Scuola Internazionale dell'Acqua, per il networking e lo sviluppo di investimenti all'estero, facendo leva sulle nostre *best practices*. La Scuola sarà denominata AQUAE SCHOLA, nel segno di un doveroso omaggio all'antica Roma che ha saputo portare in tutto il mondo la sua straordinaria competenza nella costruzione di grandi infrastrutture idriche, molte delle quali



oggi ancora funzionanti.

La costituzione di una Scuola internazionale dell'Acqua, rivolta alla formazione gratuita dei dirigenti e dei funzionari pubblici dei suddetti Paesi, oltre a promuovere - nello spirito di ricercare possibili percorsi di pace su temi che invece provocano spesso le guerre - iniziative di gemellaggio su progetti ambientali tematici comuni, consentirà di aprire il percorso per iniziative di "green economy" da parte delle PMI italiane nei Paesi indicati.

Compensazioni Ambientali

In attuazione della Convenzione, sottoscritta tra il Ministero e la Sogesid S.p.A., sulla base di quanto previsto nell' Accordo di "Programma strategico per le compensazioni ambientali nella Regione Campania" del 18 luglio 2008, e successivo Atto modificativo dell'8 aprile 2009, sono state affidate alla Sogesid le attività per interventi di bonifica e potenziamento delle strutture relative al ciclo delle acque reflue, che interessano 39 Comuni della Regione Campania.

A seguito delle rimodulazioni effettuate nell'ambito delle successive sedute del Comitato di Indirizzo e Controllo dell'Accordo di Programma, in ultimo in data 26 maggio 2015, gli interventi ricompresi in Convenzione sono i seguenti:

- Istruttoria e progettazione di 20 interventi sulle Bonifiche e 47 sulle acque;
- Realizzazione di 19 interventi sulle bonifiche e 13 sulle acque.

Nel corso del 2015 sono proseguite le attività avviate nel 2012 consistenti in progettazioni di interventi nel settore delle bonifiche e del ciclo idrico integrato. Di alcuni interventi progettati sono stati affidati i servizi/ lavori e sono in corso le attività in campo per le quali la Sogesid



svolge il ruolo di stazione appaltante, Responsabile del Procedimento, Direzione dei Lavori/ Direzione dell'esecuzione del contratto e Coordinamento della Sicurezza.

Nel settore idrico si è pervenuti ad un totale di 47 progetti istruiti e a progettazioni per 31 interventi (livello preliminare e definitivo) e per 1 intervento a livello di esecutivo. Sono stati conclusi i lavori relativi alla realizzazione del serbatoio di Monteleone per l'alimentazione idropotabile del territorio litoraneo e della base NATO nel Comune di Giugliano in Campania e i lavori dell'intervento "Completamento rete fognaria Loc. S. Maria La Nova" nel Comune di Campagna. Di questi due interventi la Sogesid è stata incaricata delle attività di Responsabile del Procedimento, di Stazione Appaltante, di Direzione dei Lavori e coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione.

Nel corso dell'anno 2015 sono stati affidati i lavori per ulteriori 4 interventi e avviate le procedure di gara di appalto per 2 interventi.

Nel settore bonifiche sono stati istruiti un totale di 18 interventi. Alcuni di questi interventi, per ragioni di ordine tecnico, realizzativo e/o finanziario, è stato reputato opportuno suddividerli in due o più sub interventi, altri invece sono stati sospesi e/o rimodulati a seguito di verifiche effettuate con gli Enti territoriali beneficiari degli interventi e la Regione Campania. A fronte di tali variazioni gli interventi da progettare sono risultati n. 20 dei quali, ad oggi, sono state redatte progettazioni per 19 interventi. Rispetto ai 19 interventi sono state aggiudicate 13 gare per l'affidamento di lavori e servizi; sono state bandite 2 gare la cui procedura di affidamento è tuttora in corso; per 4 interventi è stata completata la progettazione e sono in fase di avvio le procedure di gara per gli affidamenti dei servizi e/o



dei lavori. Degli affidamenti conferiti la Sogesid sta svolgendo attività di Stazione Appaltante, Responsabile del Procedimento, Direzione Lavori, Direzione Esecuzione del Contratto e Coordinamento della Sicurezza in fase di esecuzione.

Salvaguardia Ambientale e Bonifiche

Con riferimento alla filiera di attività che vede la Sogesid come soggetto pubblico di riferimento tecnico è stata data continuità o avvio alle attività in una pluralità di interventi che interessano i Siti di Interesse Nazionale (SIN) e i Siti regionali ubicati in varie regioni del territorio nazionale e che presentano problemi di contaminazione dei suoli e delle falde idriche.

Nel corso dell'esercizio 2015 sono state definite procedure di evidenza pubblica per l'esecuzione di attività relative ad indagini finalizzate alla caratterizzazione dei suoli e delle falde e di progettazione per la messa in sicurezza (MIS) della falda e delle discariche.

In particolare:

- **SIN di Napoli Orientale (Campania)**: nell'anno 2015 si è tenuta la Conferenza dei Servizi sul progetto definitivo redatto da Sogesid per la messa in sicurezza della falda del SIN. Le modifiche al progetto in relazione alle osservazioni/prescrizioni formulate dagli Enti in Conferenza dei Servizi istruttoria e in seguito alle decisioni prese nelle riunioni tecniche convocate dal Ministero, avviate nell'anno 2015 saranno terminate nel corso del primo semestre 2016.
- **SIN di Pianura (Campania)**: è stata bandita la gara per le indagini dirette ed ambientali per il completamento del piano di caratterizzazione; è stato integrato lo studio preliminare sul



modello di flusso della falda idrica superficiale e profonda propedeutico alla redazione, a valle del completamento delle indagini dirette, dello studio di fattibilità previsto in Convenzione. A seguito della sottoscrizione del II Atto Integrativo alla Convenzione (Agosto 2015), concernente la realizzazione delle analisi chimico fisiche sui campioni di suolo, è stata bandita la gara, aggiudicata in via definitiva il 23.12.2015. Le attività in campo verranno avviate nell'anno 2016.

- SIN Litorale Domitio Flegreo ed Agro Aversano (Campania) "Area Vasta": lo stato di attuazione dei tre progetti relativi alla messa in sicurezza (di seguito MISE) delle discariche ex Resit, Masseria Pozzo Schiavi e Novambiente è il seguente:
 - MISE discarica Masseria del Pozzo Schiavi – L'affidatario dei lavori e della progettazione esecutiva ha concluso in data 23/12/15 le indagini propedeutiche alla progettazione esecutiva che dovrà consegnare nel primo semestre 2016; successivamente la Sogesid dovrà avviare la procedura di verifica interna per la validazione del progetto.
 - MISE discarica Novambiente – A seguito di una richiesta dell'ANAC e di un successivo provvedimento interdittivo antimafia è in corso un contenzioso con l'aggiudicataria. Nel frattempo si procederà al recesso dell'affidamento a quest'ultima e successivamente si procederà a scorrere la graduatoria per l'eventuale affidamento al secondo in classifica;