



TUTELA DEI DATI PERSONALI

In ottemperanza al D.Lgs 196/2003 (Codice in materia di protezione dei dati personali) ed alle indicazioni del Garante, è in vigore la policy aziendale relativa all'utilizzo delle risorse informatiche CIRA-CF-13-0884, che norma anche l'"Utilizzo della posta elettronica e della rete Internet nel rapporto di lavoro" in conformità a quanto richiesto dell'art. 34 comma 1 lettera g) dello stesso Codice e dal relativo allegato B (Disciplinare Tecnico in materia di misure minime di sicurezza)

È, inoltre, attivo un protocollo aziendale CIRA-CF-15-1627 che individua le linee guida generali, l'organizzazione interna e la mappa documentale relative alla privacy, con l'obiettivo di ridurre al minimo, con riferimento alla tipologia dei dati trattati, i rischi di distruzione o perdita degli stessi, nonché i rischi di accesso non autorizzato, il trattamento non consentito, o non conforme alle finalità di raccolta.


PERSONALE CIRA

Alla data del 31 dicembre 2015 il personale CIRA è costituito da 371 risorse, suddivise in:

Dirigenti	14
Quadri	79
Impiegati	267
Operai	11
Totale	371
di cui in aspettativa/ distaccati	2

L'organico complessivo è rimasto invariato rispetto all'anno precedente, mentre l'organico effettivo, i.e. al netto delle risorse in aspettativa/distaccate, è incrementato da 366 (5 risorse in aspettativa/distaccate nel 2014) a 369.

Sono stati assunti **4** tecnologi, due dei quali a tempo indeterminato e **1** dirigente a tempo determinato. E' proseguita l'operatività della convenzione quadro stipulata con il Settore Politiche del Lavoro della Provincia di Caserta per l'**inserimento di disabili** in ottemperanza alla legge 68/99, con l'assunzione di ulteriori due risorse.



Il numero dei dipendenti in aspettativa è passato da 5 a 2, con il rientro di un dirigente a metà anno e di due ricercatori ad inizio e fine anno. A libro matricola, quindi, risultano assenti due dipendenti: uno in aspettativa personale non retribuita ed uno distaccato presso un ente della Regione Campania.

Nel mese di dicembre sono stati stabilizzati **19** contratti a tempo determinato: le risorse, tutte altamente qualificate ed acquisite interamente nelle aree di ricerca e sperimentazione, erano già in forza da un periodo che variava dai 12 ai 24 mesi. Con la trasformazione dei loro contratti il Centro si potrà avvalere dei benefici introdotti dal Jobs Act, previsto a vantaggio di aziende che abbiano

operato stabilizzazioni di contratti entro il 31 dicembre 2015.

Per quanto attiene al **contenzioso lavoro**, nel 2015 sono state pronunciate sentenze in primo grado per due giudizi instaurati nel 2006, di cui uno con esito pienamente favorevole al CIRA.

Alla data di riferimento del presente bilancio il contenzioso lavoro registra 11 giudizi ancora pendenti (di cui due in appello).

**BILANCIO 2015 – RELAZIONE SULLA GESTIONE**
Pagina 59 di 135

Per i contenziosi pendenti è presente un fondo rischi così come indicato nella sezione "Fondi per rischi ed oneri".

Come è ormai consuetudine, anche nel 2015 il CIRA ha organizzato la "Summer school", servizio di intrattenimento per i figli dei dipendenti, durante il periodo di chiusura estiva delle scuole. Nel



corso della Summer school, si è dato vita ad alcune interessanti iniziative formative, quali:

- la visita al Museo Campano" e l'incontro con la senatrice Angelita Saggese sul tema "Vi spiego il Parlamento" per sensibilizzare i ragazzi alla cultura e all'informazione;

- l'incontro con alcuni ragazzi provenienti dal Gambia, nell'ambito del tema "Diversità e ambiente" ed in particolare

per lo sviluppo dei rapporti interculturali. È stata l'occasione in cui ragazzi della stessa età ma di colori, culture e tradizioni diverse, si sono incontrati, confrontati e si sono ritrovati uguali, come evidenziato successivamente, con l'intervento della cantante e attrice tunisina M'Barka Ben Taleb, che ha improvvisato un rap in lingua tunisina coinvolgendo tutti i ragazzi per testimonianza che il diverso colore della pelle, le diverse religioni e la lingua non rappresentano distanze tra i popoli, ma elemento di congiunzione e di accrescimento.



PROMOZIONE, VALORIZZAZIONE E TUTELA DELLA RICERCA

A valle della Disposizione Funzionale n.40 del 4 febbraio 2015 è stata istituita la funzione "Relazioni per la Promozione e Tutela della Ricerca" con l'obiettivo della valorizzazione delle attività di ricerca effettuate presso il CIRA.

La funzione è deputata alle attività di trasferimento tecnologico ed alla tutela dei risultati della ricerca, sia essa commissionata, collaborativa ovvero autonoma. A questo scopo è stato disciplinato l'iter procedurale per il Personale Strutturato del Centro e il regime giuridico contrattuale di valorizzazione e sfruttamento dei risultati nonché l'auto-imprenditorialità. Si è in attesa dell'approvazione del regolamento da parte del CdA presumibilmente entro il I semestre del 2016.

Per quanto concerne le attività di tutela dei risultati della ricerca sono stati conseguiti i seguenti risultati:

- convalida del Brevetto Europeo N. 2727825 "Dispositivo di Modifica di Geometria dal Profilo Alare" in Italia, Francia, Gran Bretagna, Spagna e Germania;
- registrazione del Provisional Patent per il prodotto AOA (Angle of Attack) derivante dalla collaborazione con Aspen Avionics Inc.;
- sottoscrizione di quattordici accordi di confidenzialità rivolti a preservare il know-how del Centro.

Le attività svolte nell'ambito della valorizzazione dei risultati della ricerca sono state:

- redazione di accordi di collaborazione con realtà industriali italiane operanti anche nel mondo dell'aerospazio (Vitrociset, Neuromed);
- sottoscrizione di un accordo di collaborazione con la direzione del Palazzo Reale di Napoli avente ad oggetto il trasferimento tecnologico in ambito museale;
- partecipazione alla giornata di incontro con la Delegazione Sudafricana organizzata da AIAD presso SEGREDIFESA;
- partecipazione alla 51esima edizione dell'International Paris Air Show di Parigi – Le Bourget dal 15 al 21 giugno;
- partecipazione alla China-Italy Science, Technology & Innovation Week 2015, organizzata a Pechino dal 16 al 20 novembre.

In data 22 dicembre 2015, il CIRA ha, inoltre, costituito e sottoscritto una Rete di Imprese, ai sensi dell'art. 3 comma 4 ter della Legge 9 aprile 2009 n.33, denominata "NIAM - Network Italiano Additive Manufacturing" per incentivare lo sviluppo economico e tecnologico, accrescere la competitività e la capacità di affermazione e diffusione dei sistemi di Additive Manufacturing.

I risultati della ricerca che ne deriveranno saranno oggetto di tutela mediante accordi contrattuali all'uopo preposti.


BILANCIO 2015 – RELAZIONE SULLA GESTIONE
Pagina 61 di 135
OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Nel corso dell'esercizio la Società ha intrattenuto alcuni rapporti contrattuali sia attivi che passivi con parti correlate.

In particolare, si tratta di operazioni con Soci e con soggetti direttamente partecipati regolati a condizioni di mercato o a condizioni stabilite da specifici bandi di finanziamento (es. PON). Di seguito si espongono i valori in k/€ delle operazioni più rilevanti:

Denominazione	Costi	Ricavi	Crediti e Rimanenze	Debiti
AGENZIA SPAZIALE ITALIANA	-	248	-	-
ALENIA AERMACCHI S.p.A.	73	-	-	-
THALES ALENIA SPACE ITALIA S.p.A.	-	124	158	-
AVIO S.p.A.	556	764	984	711
PIAGGIO AERO INDUSTRIES S.p.A.	-	14	219	-
DEMA S.p.A.	-	-	115	-
SELEX ELECTRONIC SYSTEM Spa	132	-	-	-
AERO SEKUR S.p.A.	-	-	326	-
OMA SUD	4	-	-	4
VITROCISSET S.p.A.	-	5	6	-
Scandium for aerospace- S4A Srl	-	-	-	20
Aspen avionics Inc	-	159	39	-
IMAST scarl	222	39	91	202
CENTRO EURO-MEDITERRANEO SUI CAMBIAMENTI CLIMATICI scarl	-	12	27	-
Distretto Tecnologico aerospaziale della Campania (DAC) scarl	46	657	245	-



FATTI DI RILIEVO IN ORDINE CRONOLOGICO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

A febbraio 2016 l'Agenzia delle Entrate ha proposto ricorso per cassazione avverso la sentenza di secondo grado, nuovamente favorevole al CIRA, in merito al diniego opposto dall'Agenzia stessa al rimborso dell'IVA relativa alle annualità 1997 e 1998. E' in corso di predisposizione l'atto per resistere in toto all'impugnativa dell'Agenzia ed ottenere definitiva giustizia della sussistenza del credito.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'argomento è stato trattato nei diversi paragrafi della relazione sulla gestione.

**FONDO REINVESTIMENTO PRORA**

Il CIRA ha il compito di realizzare i programmi di investimento PRO.RA in aderenza a quanto stabilito dal Decreto Ministeriale 674/2005.

Come riportato nel programma PRO.R.A. autorizzato con Decreto Interministeriale 674/2005 la configurazione integrale dei programmi di investimento PRO.RA ha un valore complessivo di 745,3 M€ a fronte di una copertura finanziaria fino a 419,9 M€.

Pertanto, perché sia possibile l'intero sviluppo del programma, è necessario che il CIRA reperisca le fonti di finanziamento complementari, di cui parte sono state già reperite (ESA per 17,5M€, FESR per 0,7M€, MIUR-Hyprob per 26 M€, Regione Campania- Laboratorio di Qualifica Spaziale per 3,8 M€).

Quindi per raggiungere l'obiettivo di copertura dei costi di cui sopra il CIRA ha previsto nello stesso statuto della società l'obbligo di destinare gli eventuali utili di esercizio ad uno specifico fondo vincolato ad essere utilizzato per il reinvestimento nel PRO.R.A..

Lo Stato, proprio allo scopo di incentivare il concretizzarsi di tale fondo, all'art. 10 del D.L. 20 maggio 1993, n. 149 convertito della legge 237/93, ha stabilito:

"Gli utili conseguiti dal predetto Centro (CIRA) derivanti dallo svolgimento delle attività relative alla realizzazione del Programma PRORA di cui alla legge 16 maggio 1989, n. 184, e reinvestiti nelle attività previste nell'ambito del programma medesimo sono esenti dall'imposta sul reddito delle persone giuridiche e dall'imposta locale sui redditi e devono essere imputati ad apposito fondo".

Allo stesso scopo il D.I. 03/08/2000 ha stabilito:

"La parte annuale di risorse di cui all'attuazione di cui all'articolo 4 comma 2 del Decreto n.305/98 eventualmente non utilizzata dalla CIRA, ai sensi e per gli effetti del comma 1 del medesimo articolo, è destinata al perseguimento dell'attuazione del PRO.RA".

**LA DESTINAZIONE DEL RISULTATO DELL'ESERCIZIO**

Signori Azionisti,

Vi invitiamo ad approvare il seguente Bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, così come vi è stato presentato.

Esso rappresenta con chiarezza ed in modo veritiero e corretto la situazione Patrimoniale e Finanziaria, nonché il risultato economico dell'esercizio.

Si attesta, inoltre, che tutte le operazioni poste in essere, direttamente o indirettamente dalla Società, risultano nelle scritture contabili.

Vi proponiamo, inoltre, di destinare l'Utile netto di esercizio nel fondo di riserva denominato "Fondo reinvestimento ambito PRORA" così come previsto dal nostro Statuto nonché dall'art. 10 del D.L. 20 maggio 1993, n. 149 convertito della legge 237/93.

Il Consiglio di Amministrazione

prof. Luigi Carrino

sig. Carlo Alfredo Festucci

ing. Francesco Pedicini

prof. Lucio Potito



Bilancio al 31.12.2015

Pagina 65 di 135

C.I.R.A. S.C.p.A. Bilancio al 31.12.2015

Sede in Via Maiorise - 81043 Capua (CE)
Codice Fiscale 04532710631 - Numero Rea CE 128446
P.I.: 01908170614
Capitale Sociale Euro 985.224 i.v.
Forma giuridica: S.C.p.A.
Società in liquidazione: no
Società con socio unico: no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento: no
Appartenenza a un gruppo: no
Gli importi presenti sono espressi in Euro



Bilancio al 31.12.2015

Pagina 66 di 135

**Stato Patrimoniale
Conti d'Ordine
Conto Economico**



Bilancio al 31.12.2015

Pagina 67 di 135

Stato patrimoniale	31/12/2015	31/12/2014
Attivo		
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti		
Parte richiamata		
Parte da richiamare		
Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento		
2) costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	69.413	123.415
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
5) avviamento		
6) immobilizzazioni in corso e acconti		
7) altre		
Totale immobilizzazioni immateriali	69.413	123.415
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati		
2) impianti e macchinario	1.078.756	1.203.997
3) attrezzature industriali e commerciali		
4) altri beni	151.843	312.004
5) immobilizzazioni in corso e acconti.	159.670	
Totale immobilizzazioni materiali	1.390.269	1.516.001
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in		
a) imprese controllate		
b) imprese collegate	34.000	34.000
c) imprese controllanti		
d) altre imprese	2.796.427	2.472.086
Totale partecipazioni	2.830.427	2.506.086
2) crediti		
a) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso imprese controllate		
b) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso imprese collegate		
c) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso controllanti		
d) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso altri		
Totale crediti		
3) altri titoli	120.666	283.711
4) azioni proprie		
azioni proprie, valore nominale complessivo		
Totale immobilizzazioni finanziarie	2.951.093	2.789.797
Totale immobilizzazioni (B)	4.410.775	4.429.213



Bilancio al 31.12.2015

Pagina 68 di 135

C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo		
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	3.838.078	8.094.254
3) lavori in corso su ordinazione	8.189.159	8.067.540
4) prodotti finiti e merci		
5) acconti		
Totale rimanenze	12.027.237	16.161.794
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.466.112	2.297.678
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso clienti	2.466.112	2.297.678
2) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso imprese controllate		
3) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso imprese collegate		
4) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso controllanti		
4-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	20.315.743	21.672.032
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti tributari	20.315.743	21.672.032
4-ter) imposte anticipate		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale imposte anticipate		
5) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	20.321.849	4.009.344
esigibili oltre l'esercizio successivo	10.125.030	12.946.183
Totale crediti verso altri	30.446.879	16.955.527
Totale crediti	53.228.734	40.925.237
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
1) partecipazioni in imprese controllate		
2) partecipazioni in imprese collegate		
3) partecipazioni in imprese controllanti		
4) altre partecipazioni		
5) azioni proprie		
azioni proprie, valore nominale complessivo		
6) altri titoli	69.211.547	68.694.968
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	69.211.547	68.694.968
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	30.752.580	26.431.773
2) assegni		
3) danaro e valori in cassa	1.119	689
Totale disponibilità liquide	30.753.699	26.432.462
Totale attivo circolante (C)	165.221.217	152.214.461
D) Ratei e risconti		
Ratei e risconti attivi	538.043	378.733
Disaggio su prestiti		
Totale ratei e risconti (D)	538.043	378.733
Totale attivo	170.170.035	157.022.407



Bilancio al 31.12.2015

Pagina 69 di 135

Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	985.224	985.224
II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni	9.348	9.348
III - Riserve di rivalutazione		
IV - Riserva legale	214.938	214.938
V - Riserve statutarie		
VI - Riserva per azioni proprie in portafoglio		
VII - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria o facoltativa		
Riserva per acquisto azioni proprie		
Riserva da deroghe ex art. 2423 Cod. Civ.		
Riserva azioni (quote) della società controllante		
Riserva non distribuibile da rivalutazione delle partecipazioni		
Versamenti in conto aumento di capitale		
Versamenti in conto futuro aumento di capitale		
Versamenti in conto capitale		
Versamenti a copertura perdite		
Riserva da riduzione capitale sociale		
Riserva avanzo di fusione		
Riserva per utili su cambi		
Varie altre riserve	113.875.862	105.689.756
Totale altre riserve	113.875.862	105.689.756
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo		
IX - Utile (perdita) dell'esercizio		
Utile (perdita) dell'esercizio	1.233.342	8.186.106
Copertura parziale perdita d'esercizio		
Utile (perdita) residua	1.233.342	8.186.106
Totale patrimonio netto	116.318.714	115.085.372
B) Fondi per rischi e oneri		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili		
2) per imposte, anche differite		
3) altri	5.744.107	5.980.350
Totale fondi per rischi ed oneri	5.744.107	5.980.350
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	4.085.514	4.120.925
D) Debiti		
1) obbligazioni		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale obbligazioni		
2) obbligazioni convertibili		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale obbligazioni convertibili		
3) debiti verso soci per finanziamenti		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso soci per finanziamenti		
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso banche		



Bilancio al 31.12.2015

Pagina 70 di 135

5) debiti verso altri finanziatori		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso altri finanziatori		
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.787.056	2.144.070
esigibili oltre l'esercizio successivo	91.103	123.752
Totale acconti	2.878.159	2.267.822
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	7.940.291	4.834.639
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso fornitori	7.940.291	4.834.639
8) debiti rappresentati da titoli di credito		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti rappresentati da titoli di credito		
9) debiti verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso imprese controllate		
10) debiti verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	20.174	20.174
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso imprese collegate	20.174	20.174
11) debiti verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso controllanti		
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	746.432	754.430
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti tributari	746.432	754.430
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	974.784	1.026.553
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	974.784	1.026.553
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.227.707	3.107.678
esigibili oltre l'esercizio successivo	28.167.745	19.708.327
Totale altri debiti	31.395.452	22.816.004
Totale debiti	43.955.292	31.719.622
E) Ratei e risconti		
Ratei e risconti passivi	66.408	116.138
Aggio su prestiti		
Totale ratei e risconti	66.408	116.138
Totale passivo	170.170.035	157.022.407



Bilancio al 31.12.2015

Pagina 71 di 135

Conti d'ordine	31/12/2015	31/12/2014
Conti d'ordine		
Rischi assunti dall'impresa		
Fideiussioni		
a imprese controllate		
a imprese collegate		
a imprese controllanti		
a imprese controllate da controllanti		
ad altre imprese	38.925.394	38.601.815
Totale fideiussioni	38.925.394	38.601.815
Avalli		
a imprese controllate		
a imprese collegate		
a imprese controllanti		
a imprese controllate da controllanti		
ad altre imprese		
Totale avalli		
Altre garanzie personali		
a imprese controllate		
a imprese collegate		
a imprese controllanti		
a imprese controllate da controllanti		
ad altre imprese		
Totale altre garanzie personali		
Garanzie reali		
a imprese controllate		
a imprese collegate		
a imprese controllanti		
a imprese controllate da controllanti		
ad altre imprese		
Totale garanzie reali		
Altri rischi		
crediti ceduti		
altri		
Totale altri rischi		
Totale rischi assunti dall'impresa	38.925.394	38.601.815
Impegni assunti dall'impresa		
Totale impegni assunti dall'impresa	6.946.296	4.600.427
Beni di terzi presso l'impresa		
merci in conto lavorazione		
beni presso l'impresa a titolo di deposito o comodato		
beni presso l'impresa in pegno o cauzione		
altro		
Totale beni di terzi presso l'impresa		
Altri conti d'ordine		
Totale altri conti d'ordine	427.833.410	414.341.739
Totale conti d'ordine	473.705.100	457.543.981



Bilancio al 31.12.2015

Pagina 72 di 135

ContoEconomico	31/12/2015	31/12/2014
A) Valore della produzione:		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	34.498.307	31.560.587
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	(4.256.176)	1.627.915
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	121.618	(3.963.004)
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	12.067.310	13.637.324
altri	449.060	734.188
Totale altri ricavi e proventi	12.516.370	14.371.512
Totale valore della produzione	42.880.119	43.597.010
B) Costi della produzione:		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.919.523	1.367.780
7) per servizi	10.270.400	9.458.793
8) per godimento di beni di terzi	283.545	244.348
9) per il personale:		
a) salari e stipendi	18.793.114	18.183.575
b) oneri sociali	5.937.394	5.721.066
c) trattamento di fine rapporto	1.351.200	1.289.816
d) trattamento di quiescenza e simili		
e) altri costi	309.228	282.193
Totale costi per il personale	26.390.936	25.476.650
10) ammortamenti e svalutazioni:		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	192.825	176.643
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	288.989	393.048
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		
Totale ammortamenti e svalutazioni	481.814	569.691
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		
12) accantonamenti per rischi	123.104	51.051
13) altri accantonamenti	85.883	185.772
14) oneri diversi di gestione	356.947	231.963
Totale costi della produzione	41.912.152	37.586.048
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	967.967	6.010.962
C) Proventi e oneri finanziari:		
15) proventi da partecipazioni		
da imprese controllate		
da imprese collegate		
altri		
Totale proventi da partecipazioni		
16) altri proventi finanziari:		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
da imprese controllate		
da imprese collegate		
da imprese controllanti		
altri	8.921	
Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	8.921	