

## GRUPPO EQUITALIA



Il prospetto espone le principali fattispecie che compongono gli oneri per servizi professionali e la variazione delle singole tipologie di spesa rispetto all'esercizio precedente.

Le spese per contenzioso esattoriale si riferiscono agli oneri relativi a spese legali ed eventuali soccombenze, a fronte di contenziosi instauratisi per i ricorsi di volta in volta proposti dai contribuenti.

L'incremento degli oneri riferiti a spese legali è conseguente anche alle maggiori costituzioni in giudizio effettuate nel corso del 2015; l'aumento delle spese per soccombenze in giudizio riflette il recupero in alcune realtà dell'arretrato e l'andamento dei contenziosi in essere con i contribuenti.

Ai sensi di quanto previsto dall'art. 2427 c. 1 p. 16 bis del C.C., si rappresenta che i corrispettivi delle società di revisione (KPMG SpA e Reconta Ernst & Young SpA) incaricate della revisione legale dei conti sono nel loro complesso pari ad 1,4 milioni di euro.

Godimento beni di terzi:

I costi relativi al godimento beni di terzi fanno riferimento ai canoni di locazione e manutenzione e alle spese condominiali relativi agli immobili ad uso ufficio. In misura residuale la voce contiene i canoni di manutenzione e utilizzo di altri beni strumentali. Di seguito il dettaglio della voce.

Locazione uso ufficio e spese condominiali	29.112	31.523	(2.411)
Manutenzioni immobili e macchinari	3.155	4.099	(944)
Altre locazioni	1.580	2.327	(747)
<b>TOTALE</b>	<b>33.847</b>	<b>37.950</b>	<b>(4.102)</b>

La principale fattispecie che compone la voce è rappresentata dalle locazioni uso ufficio. La flessione della voce è riferibile principalmente alle politiche di rinegoziazione di contratti di locazione realizzate nel rispetto del DL 66/2014.

## GRUPPO EQUITALIA

Spese per servizi generali:

I costi per servizi generali si riferiscono alle spese di funzionamento degli uffici, ai costi per utenze e altre spese generali.

SERVIZI GENERALI	31/12/15	31/12/14	Variazione
Consumi e varie di ufficio Cancelleria, modulistica e stampati	1.589	1.741	(152)
Spese di funzionamento	10.060	11.840	(1.780)
Utenze	5.348	5.733	(385)
Spese di comunicazione istituzionale	153	323	(170)
<b>TOTALE</b>	<b>17.150</b>	<b>19.637</b>	<b>(2.487)</b>

Le spese di funzionamento presentano un decremento rispetto al periodo precedente, per le economie realizzate anche a seguito della riorganizzazione del Gruppo.

Altre spese:

Nella voce confluiscono i costi relativi principalmente alle imposte indirette e tasse, ai servizi al personale e ad altre spese inerenti i compensi agli organi sociali, dettagliati nell'apposita sezione, e alle coperture assicurative aziendali.

Personale distaccato e servizi al personale	8.612	9.297	(685)
Imposte indirette e tasse	9.775	10.460	(685)
Compensi organi sociali	850	666	184
Oneri da contenimento spesa pubblica	22.811	22.811	-
Altre spese	9.524	10.451	(927)
<b>TOTALE</b>	<b>51.572</b>	<b>53.685</b>	<b>(2.113)</b>

Nella voce trovano rappresentazione i costi figurativi rappresentati dagli oneri di contenimento della spesa pubblica a fronte dei versamenti effettuati in ragione delle normative applicabili al Gruppo Equitalia.

**Voce 50 - Rettifiche di valore su immobilizzazioni immateriali e materiali**

RETTIFICHE DI VALORE SU IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI E MATERIALI	31/12/15	31/12/14	Variazione
Valori in €/mgl	24.216	22.357	1.859
RETTIFICHE DI VALORE SU IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI E MATERIALI	31/12/15	31/12/14	Variazione
Rettifiche di valore su immobilizzazioni immateriali	18.157	15.272	2.885
Rettifiche di valore su immobilizzazioni materiali	6.059	7.085	(1.026)
<b>TOTALE</b>	<b>24.216</b>	<b>22.357</b>	<b>1.859</b>

## GRUPPO EQUITALIA



Le rettifiche si riferiscono agli ammortamenti del periodo determinati sulla base della vita utile dei cespiti e del loro utilizzo nella fase produttiva. Non sono presenti rettifiche per perdite durevoli di valore. Segue dettaglio con apertura della voce per categoria di cespiti.

RETTIFICHE DI VALORE SU IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	31/12/15	31/12/14	Variazione
Avviamento	-	-	-
Brevetti e diritti	884	1.056	(172)
Concessioni, licenze, marchi e simili	15.718	12.022	3.696
Costi di impianto	130	131	(1)
Migliorie su beni di terzi	1.357	1.991	(634)
Altre immobilizzazioni immateriali	68	72	(4)
<b>TOTALE</b>	<b>18.157</b>	<b>15.272</b>	<b>2.885</b>

RETTIFICHE DI VALORE SU IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	31/12/15	31/12/14	Variazione
Fabbricati - uso strumentale	1.719	1.777	(58)
Attrezzature	132	163	(31)
Mobili e arredi	1.669	1.865	(196)
Impianti e macchinari	705	1.034	(329)
Altri beni	1.834	2.246	(412)
<b>TOTALE</b>	<b>6.059</b>	<b>7.085</b>	<b>(1.026)</b>

## Voce 60 - Altri oneri di gestione

ALTRI ONERI DI GESTIONE	31/12/15	31/12/14	Variazione
Valori in €/mgl	31.202	37.625	(6.423)

La voce si decrementa per effetto delle minori perdite di aggi a fronte dei provvedimenti di sgravio emessi dagli enti nell'esercizio, che hanno determinato il rimborso al contribuente sia dei tributi versati sia degli aggi corrisposti, che vengono rilevati come oneri dell'esercizio in cui occorre il rimborso.

## Voce 70 - Accantonamento per rischi e oneri

ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	31/12/15	31/12/14	Variazione
Valori in €/mgl	63.772	11.469	52.303

La voce è costituita da accantonamenti di carattere prudenziale effettuati per fronteggiare eventuali rischi derivanti dal contenzioso in essere e altri rischi e oneri correlati all'attività caratteristica.

ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	31/12/15	31/12/14	Variazione
Accantonamento per contenzioso esattoriale	8.178	3.224	4.954
Accantonamenti per altri contenziosi	3.880	1.917	1.963
Altri accantonamenti	51.714	6.328	45.386
<b>TOTALE</b>	<b>63.772</b>	<b>11.469</b>	<b>52.303</b>

## GRUPPO EQUITALIA



In particolare nell'esercizio sono stati rilevati accantonamenti di carattere prudenziale (circa 50 milioni di euro) effettuati per fronteggiare eventuali rischi derivanti dal contenzioso in essere e altri rischi e oneri correlati all'attività caratteristica. Si evidenzia inoltre l'accantonamento per oneri stimati (circa 10 milioni di euro) a fronte della contribuzione straordinaria comunicata dall'INPS nel corso del 2015 sul personale esodato in esercizi precedenti per incapacità del Fondo di Solidarietà, a valere sugli esercizi 2019-2022, a seguito dell'entrata in vigore della Legge "Fornero".

#### Voce 90 - Rettifiche di valore su crediti e accantonamenti per garanzie e impegni

RETT. DI VAL. SU CRED. E ACCANT. PER GARANZ. ED IMPEGNI	31/12/15	31/12/14	Variazione
Valori in €/mgl	69.456	6.850	62.604

Nel corso del 2015 sono state rilevate le seguenti rettifiche di valore su crediti:

- le rettifiche di valore prudenziali (circa 47,4 milioni di euro) riferite a crediti iscritti per rimborsi spese su preavvisi di fermo per i quali alla data di chiusura del bilancio non risultava perfezionata la procedura di notifica e altre svalutazioni determinate per fronteggiare i rischi su crediti per rimborsi spese procedure esecutive.
- la rettifica del valore residuo (pari a circa 13,4 milioni di euro) del credito rilevato nel 2013 – nel rispetto del principio della competenza economica – a fronte di aggi non correttamente quietanzati su piani di rateazione attivi, da recuperare sui futuri incassi. Tali crediti, recuperati contabilmente anno per anno sulla base degli effettivi incassi sugli stessi piani di rateazione, sono stati prudenzialmente rettificati a seguito delle implementazioni informatiche avviate nel primo semestre 2015 al fine di meglio rappresentare i crediti in argomento;
- la rettifica di valore (pari a circa 7,8 milioni di euro) per rimborsi spese relativi al citato allineamento tra archivio gestionale e contabile con riferimento ad Equitalia Sud che ha riscontrato un maggior valore contabile rispetto al valore dell'archivio gestionale. Il valore netto consolidato è comunque positivo per 38,5 milioni di euro.

## GRUPPO EQUITALIA

**Voce 100 - Rettifiche di valore su immobilizzazioni finanziarie**

<b>RETTIFICHE DI VALORE SU IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>31/12/15</b>	<b>31/12/14</b>	<b>Variazione</b>
Valori in €/mgl	-	242	(242)

La voce, nel periodo a raffronto, accoglie l'importo delle rettifiche di valore relativa alla partecipazione di minoranza detenuta dalla Holding nella società Stoà.

**Voce 120 - Oneri straordinari**

<b>ONERI STRAORDINARI</b>	<b>31/12/15</b>	<b>31/12/14</b>	<b>Variazione</b>
Valori in €/mgl	232	1.390	(1.158)

La voce si riferisce a sopravvenienze passive derivanti dalla rilevazione di oneri e/o rettifiche di proventi relative agli esercizi precedenti.

<b>ALTRI ONERI STRAORDINARI</b>	<b>31/12/15</b>	<b>31/12/14</b>	<b>Variazione</b>
Altre sopravv. passive e insuss. dell'attivo	223	1.395	(1.172)
Oneri di riconciliazione IC	9	(5)	14
<b>TOTALE</b>	<b>232</b>	<b>1.390</b>	<b>(1.158)</b>

La voce è composta principalmente da costi relativi ad esercizi precedenti, per i quali - se riferiti al periodo ante cessione - è stata attivata la garanzia prevista dai contratti di cessione nei confronti degli ex soci.

**Voce 130 – Variazione positiva del fondo per rischi finanziari generali**

<b>VARIAZIONE POSITIVA DEL FONDO PER RISCHI FINANZIARI GENERALI</b>	<b>31/12/15</b>	<b>31/12/14</b>	<b>Variazione</b>
Valori in €/mgl	-	7.000	(7.000)

La voce presenta un saldo pari a zero.

Il saldo 2014 si riferisce all'accantonamento stanziato nello scorso esercizio al fondo rischi finanziari generali a fronte del rischio generale d'impresa.

## GRUPPO EQUITALIA

**Voce 140 - Imposte sul reddito del periodo**

IMPOSTE SUL REDDITO DI ESERCIZIO	31/12/15	31/12/14	Variazione
Valori in €/mgl	10.908	37.706	(26.798)

La voce accoglie le imposte Irap e Ires determinate per l'esercizio.

La voce è così dettagliata:

IMPOSTE SUL REDDITO DI ESERCIZIO	31/12/15	31/12/14	Variazione
IRES corrente	27.776	15.466	12.310
IRAP corrente	10.296	22.009	(11.713)
Imposte anticipate - IRES	(22.533)	(593)	(21.940)
Imposte anticipate - IRAP	(4.389)	(537)	(3.852)
Imposte differite - IRES	(272)	154	(426)
Imposte differite - IRAP	30	1.207	(1.177)
<b>TOTALE</b>	<b>10.908</b>	<b>37.706</b>	<b>(26.798)</b>

L'Ires e l'Irap corrente rappresentano l'onere tributario del Gruppo per l'esercizio 2015. Il valore delle imposte d'esercizio appostato a Conto Economico comprende l'effetto netto positivo della rilevazione delle imposte anticipate Ires e Irap e dell'assorbimento delle imposte differite Ires e Irap.

Le passività fiscali differite sono rilevate per tutte le differenze temporanee imponibili, mentre le attività fiscali anticipate sono rilevate per le differenze temporanee deducibili.

Si riporta nel seguito il prospetto della stima degli imponibili fiscali al 31 dicembre 2015 suddiviso per società con evidenza dell'Ires corrente. I benefici che derivano dagli importi negativi saranno riconosciuti alle società che aderiscono al consolidato fiscale con le modalità previste dal relativo contratto.

Società	Imponibile Fiscale 2015	Imposta 2015	Ires corrente 2015
Equitalia	(40.731.033)	(11.201.034)	(11.201.034)
Equitalia Nord Spa	116.186.698	31.951.342	31.951.342
Equitalia Centro Spa	34.566.004	9.505.651	9.505.651
Equitalia Sud Spa	(9.733.720)	(2.676.773)	(2.676.773)
Equitalia Giustizia	714.796	196.569	196.569
<b>Totale</b>	<b>101.002.745</b>	<b>27.775.755</b>	<b>27.775.755</b>

## GRUPPO EQUITALIA

**Voce 160 – Utile d'esercizio**

<b>UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>31/12/15</b>	<b>31/12/14</b>	<b>Variazione</b>
Valori in €/mgl	936	14.494	(13.558)

Per il commento sull'andamento della gestione si rinvia all'apposita sezione della Relazione sulla gestione.

## GRUPPO EQUITALIA



## ▶ RICAVI

## Voce 10 - Interessi attivi e proventi assimilati

INTERESSI ATTIVI E PROVENTI ASSIMILATI	31/12/15	31/12/14	Variazione
Valori in €/mgl	1.594	2.274	(680)

La voce è così dettagliata:

INTERESSI ATTIVI E PROVENTI ASSIMILATI	31/12/15	31/12/14	Variazione
Interessi attivi per crediti v/enti creditizi	14	251	(237)
- Interessi attivi e proventi assimilati su titoli a reddito fisso	1	-	1
- Interessi attivi su c/c bancari	13	251	(238)
Interessi attivi per crediti v/clientela	1.580	2.023	(443)
- Interessi di mora incassati da contribuenti su ruoli ante riforma	-	-	-
- Interessi attivi su rimborso anticipazione su ruoli ex obbligo	29	38	(9)
- Interessi attivi - su altri rapporti	1.551	1.985	(434)
<b>TOTALE</b>	<b>1.594</b>	<b>2.274</b>	<b>(680)</b>

Gli “Interessi attivi su altri rapporti” sono maturati sostanzialmente a fronte di rimborsi degli sgravi erogati per conto degli Enti in favore dei contribuenti.

## Voce 30 - Commissioni attive

COMMISSIONI ATTIVE	31/12/15	31/12/14	Variazione
Aggi e compensi Ruoli ante riforma	159	304	(145)
Aggi e compensi ruoli post riforma	584.022	537.754	46.268
Rimborso spese procedure coattive	216.967	145.614	71.353
Diritti e recuperi spese di notifica	94.877	126.937	(32.060)
Commissioni VV.UU	1.060	1.423	(363)
Commissioni SAC	53.876	76.502	(22.626)
Commissioni ICI	172	279	(107)
Compensi ruoli GIA	7.535	7.695	(160)
Compensi entrate patrimoniali	1.134	1.476	(342)
Altre commissioni attive	1.224	1.293	(69)
Rimborsi spese ex art. 28 ter	342	313	29
Aggio Fondo Unico Giustizia	719	808	(89)
<b>TOTALE</b>	<b>962.087</b>	<b>900.398</b>	<b>61.689</b>

La variazione positiva delle commissioni attive è riferibile all'effetto combinato:

- dell'incremento degli aggi sulla riscossione ruoli;
- dell'incremento dei rimborsi spese;
- del decremento dei proventi per l'attività di notifica;

## GRUPPO EQUITALIA



- della flessione delle commissioni sulla riscossione tramite modello F23.

Segue una breve analisi delle componenti su indicate.

*Aggi e compensi ruoli ante riforma*

<b>AGGI E COMPENSI RUOLI ANTE RIFORMA</b>	<b>31/12/15</b>	<b>31/12/14</b>	<b>Variazione</b>
Valori in €/mgl	159	304	(145)

Gli aggi e compensi sulla riscossione ruoli “ante riforma” riguardano ruoli scaduti incassati nell’esercizio al netto di compensi per sgravi per indebiti e discarichi amministrativi.

*Aggi e compensi ruoli post riforma*

<b>AGGI E COMPENSI RUOLI POST RIFORMA</b>	<b>31/12/15</b>	<b>31/12/14</b>	<b>Variazione</b>
Valori in €/mgl	584.022	537.754	46.268

La dinamica rispetto all’esercizio precedente è riferibile all’incremento delle riscossioni secondo le dinamiche descritte nella Relazione sulla gestione.

*Rimborso spese procedure coattive*

<b>RIMBORSO SPESE PROCEDURE COATTIVE</b>	<b>31/12/15</b>	<b>31/12/14</b>	<b>Variazione</b>
Valori in €/mgl	216.967	145.614	71.353

I rimborsi spese su procedure coattive si riferiscono ai compensi maturati nell’esercizio per i rimborsi delle spese sostenute per la riscossione in via esecutiva, iscritti per la parte riscossa dai contribuenti o da riscuotere, a seguito di discarico, dagli Enti impositori.

I rimborsi spese registrano un incremento di circa 71,4 milioni di euro rispetto allo stesso periodo 2014, quale effetto delle seguenti componenti:

- ✓ la rilevazione dei maggiori proventi (46,3 milioni di euro circa) inerenti

## GRUPPO EQUITALIA



Pallineamento del saldo contabile rispetto alle risultanze degli archivi gestionali, emerse a seguito della realizzazione di appositi estrattori finalizzati alle attività correlate alla citata “rottamazione ruoli” riscontrato sulle società Equitalia Nord ed Equitalia Centro (pari rispettivamente a 25,3 milioni di euro e 21,0 milioni di euro);

- ✓ l'incremento dei proventi per rimborsi spese sulle attività coattive, in ragione delle dinamiche operative che hanno caratterizzato l'attività di riscossione.

*Diritti e recuperi spese di notifica*

<b>DIRITTI E RECUPERI SPESE DI NOTIFICA</b>	<b>31/12/15</b>	<b>31/12/14</b>	<b>Variazione</b>
Valori in €/mgl	94.877	126.937	(32.060)

La voce accoglie i rimborsi delle spese rilevati per la notifica delle cartelle esattoriali, sia per la parte riscossa dai contribuenti che per la parte rilevata per competenza. Il decremento è riferibile alla rilevazione nel 2014 di proventi per un valore di circa 10,3 milioni di euro, relativi ai rimborsi delle spese vive di notifica della cd “seconda raccomandata”, inviata nei casi di irreperibilità ai sensi dell’art. 140 c.p.c., richiedibili all’ente impositore ai sensi dell’art. 17 comma 7-ter<sup>7</sup> del Dlgs 112/99. Tali proventi sono da considerarsi non ricorrenti e non replicabili in quanto riferibili non all’annualità 2014 ma ai rimborsi delle spese vive maturate nel periodo di vigenza della normativa di riferimento, dal 1° ottobre 2006 al 27 dicembre 2011. Tale rilevazione è stata possibile solo lo scorso anno a seguito del consolidamento degli strumenti informatici di supporto.

*Commissioni VV.UU.*

<b>COMMISSIONI VV.UU.</b>	<b>31/12/15</b>	<b>31/12/14</b>	<b>Variazione</b>
Valori in €/mgl	1.060	1.423	(363)

Le commissioni incassate su versamenti unificati rappresentano i proventi da versamenti

<sup>7</sup> Nella formulazione previgente le modifiche introdotte dall’art. 9 del Dlgs 159 del 24 settembre 2015

## GRUPPO EQUITALIA



diretti.

#### *Commissioni ex SAC*

COMMISSIONI SAC	31/12/15	31/12/14	Variazione
Valori in €/mgl	53.876	76.502	(22.626)

Le Commissioni ex SAC (Servizi Autonomi di Cassa) riguardano le commissioni spettanti per gli incassi da F23 effettuate per il tramite degli intermediari creditizi o direttamente allo sportello.

A tali commissioni attive si contrappongono quelle passive riconosciute agli intermediari per le riscossioni effettuate per loro tramite e in particolare agli oneri su deleghe bancarie per versamenti eseguiti dai contribuenti esposte tra le commissioni passive nella sezione costi.

La flessione delle commissioni sulla riscossione tramite modello F23 è correlata alla progressiva sostituzione dello stesso con il modello F24 e alla disintermediazione dell'Agente sulla riscossione di queste somme.

#### *Commissioni ICI*

COMMISSIONI ICI	31/12/15	31/12/14	Variazione
Valori in €/mgl	172	279	(107)

La voce accoglie le commissioni sulle riscossioni ICI. La voce presenta un sostanziale azzeramento a fronte dell'abolizione dell'ICI e all'introduzione dell'IMU riscossa direttamente tramite delega F24.

#### *Commissioni GIA*

COMPENSI RUOLI GIA	31/12/15	31/12/14	Variazione
Valori in €/mgl	7.535	7.695	(160)

## GRUPPO EQUITALIA



I proventi su ruoli “GIA” si riferiscono alle commissioni applicate su avvisi bonari di pagamento per la riscossione dei tributi locali, a prescindere dalla natura del tributo riscosso.

*Compensi per entrate patrimoniali*

COMPENSI ENTRATE PATRIMONIALI	31/12/15	31/12/14	Variazione
Valori in €/mgl	1.134	1.476	(342)

I compensi si riferiscono agli aggi e ai compensi sulle entrate patrimoniali.

*Altre commissioni attive*

ALTRE COMMISSIONI ATTIVE	31/12/15	31/12/14	Variazione
Valori in €/mgl	1.224	1.293	(69)

Le altre commissioni attive si riferiscono principalmente a proventi da servizi accessori erogati a favore degli Enti locali, a compensi per l'attività di rimborso in conto fiscale e ad altre commissioni.

*Compensi per art. 28 ter*

COMPENSI PER ART. 28 TER	31/12/15	31/12/14	Variazione
Valori in €/mgl	342	313	29

La voce accoglie il rimborso spettante agli Agenti della riscossione per le proposte di compensazione previste dall'art. 28 ter del DPR 602/73, procedura andata a regime nel periodo.

## GRUPPO EQUITALIA

**Voce 50 - Riprese di valore su crediti e accantonamenti per garanzie e impegni**

<b>RIPRESE DI VALORE SU CREDITI E SU ACCANTONAMENTI PER GARANZIE E IMPEGNI</b>	<b>31/12/15</b>	<b>31/12/14</b>	<b>Variazione</b>
Valori in €/mgl	51	8.720	(8.669)

La voce nel 2015 ha un saldo pari sostanzialmente a zero.

**Voce 70 - Altri proventi di gestione**

<b>ALTRI PROVENTI DI GESTIONE - ALTRI</b>	<b>31/12/15</b>	<b>31/12/14</b>	<b>Variazione</b>
Valori in €/mgl	78.449	59.296	19.153

Segue il dettaglio della voce:

<b>ALTRI PROVENTI DI GESTIONE - ALTRI</b>	<b>31/12/15</b>	<b>31/12/14</b>	<b>Variazione</b>
Proventi per servizi/prodotti di fiscalità locale	4.052	5.108	(1.056)
Indennizzo da ex soci cedenti per clausola di indennizzo	11.203	6.686	4.517
Recuperi spese su personale	177	116	61
Indennizzi assicurativi	7	12	(5)
Altri proventi	63.010	47.374	15.636
<b>TOTALE</b>	<b>78.449</b>	<b>59.296</b>	<b>19.153</b>

Nel corso del 2015 sono state rilevate le penalità contrattuali a carico dei fornitori relative ai contratti di postalizzazione. Inoltre, gli altri proventi accolgono la liberazione di fondi, risultati eccedenti, avvenuta nel corso dell'esercizio 2015.

**Voce 90 - Proventi straordinari**

<b>PROVENTI STRAORDINARI</b>	<b>31/12/15</b>	<b>31/12/14</b>	<b>Variazione</b>
Valori in €/mgl	1.120	2.665	(1.545)

La voce si riferisce a sopravvenienze attive derivanti dalla rilevazione di proventi o rettifiche di oneri relative agli esercizi precedenti.

GRUPPO EQUITALIA



## ▶ PARTE D -ALTRE INFORMAZIONI

### Rendiconto finanziario

Segue il rendiconto finanziario al 31 dicembre 2015 che evidenzia un assorbimento di flussi finanziari nell'esercizio, legato alle dinamiche della riscossione.

<i>(valori espressi in €/mg)</i>		
Descrizione	31/12/15	31/12/14
<b>A. SITUAZIONE FINANZIARIA NETTA INIZIALE A BREVE</b>	<b>(624.523)</b>	<b>(663.162)</b>
<b>B. FLUSSO MONETARIO DA (PER) ATTIVITA' DI ESERCIZIO</b>		
Risultato del periodo di gruppo e di terzi	936	14.494
Ammortamenti	24.216	22.357
Variazione netta del fondo per rischi ed oneri	53.374	6.412
Variazione netta del fondo trattamento di fine rapporto	613	1.074
Variazione netta fondo rischi su crediti	-	-
Variazione netta del fondo rischi finanziari generali	-	7.000
<b>Risultato dell'attività d'esercizio ante variazioni del capitale circolante</b>	<b>79.139</b>	<b>51.338</b>
Variazione di:		
Crediti vs enti creditizi (esclusi a vista)	0	(15)
Crediti vs clientela	(28.068)	13.662
Obbligazioni	816	796
Altre attività	(12.669)	3.577
Ratei e risconti attivi	(185)	(1.252)
Debiti verso clientela	(123.444)	108.285
Altre passività	(37.617)	24.927
Ratei e risconti passivi	455	(17)
<b>Risultato dell'attività d'esercizio post variazioni del capitale circolante</b>	<b>(121.572)</b>	<b>173.976</b>
<b>C. FLUSSO MONETARIO DA (PER) ATTIVITA' D'INVESTIMENTO</b>		
(Investimenti)/Disinvestimenti in immobilizzazioni		
Acquisti		
- Immateriali	(14.436)	(13.280)
- Materiali	(1.174)	(940)
- Finanziarie		208
Cessioni/altre variazioni		
- Immateriali	33	47
- Materiali	(3)	2
<b>Risultato attività d'investimento</b>	<b>(15.580)</b>	<b>(13.964)</b>
<b>D. FLUSSO MONETARIO DA (PER) ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>		
Decremento debiti verso banche a termine	(121.869)	(121.373)
Emissione/(Cessione) di titoli	-	-
Variazione patrimonio netto		
<b>Risultato attività di finanziamento</b>	<b>(121.869)</b>	<b>(121.373)</b>
<b>E. SITUAZIONE FINANZIARIA NETTA FINALE A BREVE</b>	<b>(883.544)</b>	<b>(624.523)</b>

**GRUPPO EQUITALIA**

L'incremento del fabbisogno finanziario rispetto al saldo iniziale deriva dalla dinamica dei compensi e dei relativi incassi, in particolare per attività cautelari ed esecutive.

La posizione finanziaria netta, pur in presenza di un significativo incremento dei volumi di riscossione sui ruoli, ha subito un peggioramento per effetto del maggior fabbisogno finanziario generato dai seguenti principali fenomeni:

- revisione del sistema di remunerazione;
- progressiva e ulteriore disintermediazione del modello F23 verso il modello F24

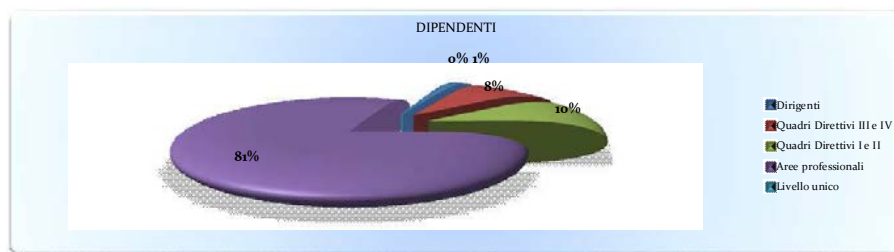
## GRUPPO EQUITALIA

**Personale**

Di seguito è rappresentata la consistenza dell'organico di Gruppo al 31 dicembre 2015 e quella media del periodo.

DIPENDENTI	31/12/15	31/12/14
Dirigenti	94	97
Quadri Direttivi III e IV	614	622
Quadri Direttivi I e II	833	825
Aree professionali	6.407	6.435
Livello unico	2	2
<b>TOTALE</b>	<b>7.950</b>	<b>7.981</b>

N. MEDIO DIPENDENTI	31/12/15	31/12/14
Dirigenti (n.medio)	92	96
Quadri direttivi III e IV (n.medio)	618	595
Quadri direttivi I e II (n.medio)	835	843
Aree professionali (n.medio)	6.413	6.443
Livello unico (n.medio)	2	2
<b>TOTALE</b>	<b>7.960</b>	<b>7.979</b>



UOMINI - DONNE	31/12/15	31/12/14
Uomini	59,2%	59,3%
Donne	40,8%	40,7%
<b>TOTALE</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

DURATA CONTRATTUALE	31/12/15	31/12/14
Tempo indeterminato	99,8%	99,7%
Tempo determinato	0,2%	0,3%
<b>TOTALE</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

FULL TIME / PART TIME	31/12/15	31/12/14
Full Time	90,8%	91,0%
Part Time	9,2%	9,0%
<b>TOTALE</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>