

AC	Personale in servizio	Costo del personale	Nr. consulenze / incarichi	Costo consulenze / incarichi	Società controllata / collegata	% quota posseduta	Utile / Perdite d'esercizio	Ripianamenti / finanziamenti delle perdite
TERAMO	2	93.177	0	-	ACI TERAMO SERVICE SRL	100	2.254	
TERNI	3	141.616	3	2.147	ACI SERVIZI SRL	100	232	
TORINO	9	540.893	2	9.048	ACIMMAGINE SRL	88,04	729.718	
					ACI ASSICURA SRL	95	80.817	
TRAPANI	0	-	3	23.740	ACISERVICE TRAPANI SRL	100	3.616	
TRENTO	2	100.396	6	10.528	AUTOPARCHEGGI CITTA' DI TRENTO SRL	100	34.415	
					ALPI CONCILIA	20	1.757	
TREVISO	2	126.419	2	930	TREVISO ACI SERVIZI SRL	100	751	
TRIESTE	1	71.091	2	6.669	ACI SERVIZI SRL	100	n.d.	
					(in liquidazione)			
UDINE	1	75.213	5	12.656	AUTOSERVIS SRL	100	49.238	
					SISTEMA SOSTA E MOBILITA' SPA	33,40	774.263	
					ACILEASING FVG SPA	24,93	-281.564	
					(in liquidazione)			
VARESE	11	520.409	6	13.394	SERVIZI E PARCHEGGI LIGNANO SRL	30	125.047	
					-			
VENEZIA	1	63.888	4	9.997	ACI GESTIONI SRL	99	9.825	
					ACI VENEZIA TOURIST SRL	100	17.158	
VERBANO CUSIO OSSOLA	3	104.876	1	500	-			
					-			
VERCELLI	2	87.969	6	2.857				
VERONA	2	129.162	3	2.050	ACI GEST SRL	100	7.702	
VIBO VALENTIA	0	18.880	1	3.846	ACI SERVICE VIBO VALENTIA SRL	100	-28.911	
					(in liquidazione)			
VICENZA	4	236.945	6	13.405	A.C.VICENZA SERVICE SRL	100	4.164	
					ACI LEASING VICENZA SRL	90	n.d.	
VITERBO	0	28.195	1	1.766	A.C.I. PROMOTER SRL	100	132	

## 6. PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DELL' ACI

La tabella che segue riporta i movimenti delle numerose partecipazioni di ACI, specificando il valore alla chiusura del precedente esercizio, comprensivo delle acquisizioni, delle alienazioni, delle rivalutazioni e delle svalutazioni intervenute ed il valore delle partecipazioni iscritte in bilancio alla data del 31.12.2014.

**Tabella 14 - Partecipazioni**

	Valore al 31.12.2014	Alienazioni	Acquisizioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore al 31.12.2013
- in società controllate	139.856.573	0	156.926	1.266.400	1.889.880	140.323.127
- in società collegate	0	54.600	0	0	0	54.600
- in altre imprese	44.474	0	0	0	1.161	45.635
<b>Totale</b>	<b>139.901.047</b>	<b>54.600</b>	<b>156.926</b>	<b>1.266.400</b>	<b>1.891.041</b>	<b>140.423.362</b>

Il valore totale delle partecipazioni è sceso da 140,42 mln di euro a 139,90 mln di euro; le variazioni intervenute hanno riguardato principalmente le società controllate.

### 6.1 Società controllate

Particolare rilievo nel patrimonio dell'Ente assumono le partecipazioni in società controllate, svolgenti attività in settori rientranti nei fini istituzionali dell'Ente.

Nella nota integrativa l'ente fa presente che, pur possedendo partecipazioni di controllo in varie società di capitali, non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato, in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del d. lgs. n. 127/1991 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della legge n. 196/2009.

L'esposizione che segue, in mancanza di un bilancio consolidato, riporta notizie in ordine all'andamento delle società, senza poter fornire un quadro complessivo della situazione finanziaria ed economico-patrimoniale dell'intero gruppo.

Nella tabella che segue, ordinata in ordine decrescente per quota di possesso e per importo del capitale sociale, si riportano in modo schematico alcune informazioni essenziali quali: utile o perdita dell'esercizio, patrimonio netto, quota posseduta e valore della società partecipata iscritto in bilancio.

Nella colonna G si rappresenta la differenza esistente tra il valore corrispondente alla frazione di patrimonio netto contabile di pertinenza di ACI ed il valore della partecipazione iscritto in bilancio, seguendo il criterio del costo.

Un valore positivo espresso in tale colonna indica che la quota di patrimonio netto della controllata di pertinenza di ACI è superiore al valore della partecipazione iscritto nel bilancio dell'Ente, un valore negativo indica, invece, il contrario (ciò in ottemperanza dell'obbligo informativo di cui all'art. 2426, co.1 punto 4, del codice civile che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione nelle società controllate - valutate al costo - rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto).

Nell'ultima colonna, infine, è espresso il valore della partecipazione iscritto nel bilancio per il 2013.

Tabella 15 - Valore delle partecipazioni

DENOMINAZIONE	CAPITALE SOCIALE	RISULTATO D'ESERCIZIO	PATRIMONIO NETTO	QUOTA POSSESSO %	FRAZIONE DI PATRIMONIO NETTO	VALORE DI BILANCIO AL 31.12.2014	DIFFERENZA	VALORE DI BILANCIO AL 31.12.2013
A	B	C	D	E	F = D * E	G	H = F - G	I
Aci Progei SpA	62.526.357	417.433	103.076.553	100,00	103.076.553	81.956.707	21.119.846	81.956.707
Aci Global SpA	5.000.000	-502.922	6.946.929	100,00	6.946.929	7.487.293	-540.364	7.487.293
Aci Informatica SpA	2.064.000	295.325	9.793.517	100,00	9.793.517	2.064.000	7.729.517	2.064.000
Aci Vallelunga SpA	14.000.000	-395.343	11.961.247	99,98	11.958.855	11.958.853	2	12.757.600
Aci Sport SpA	510.000	12.551	557.386	100,00	557.386	520.428	36.958	519.306
Ventura S.p.A.	2.350.000	318.471	5.751.152	90,00	5.176.037	4.069.276	1.106.761	4.069.276
Aci Consult SpA	194.806	-342.172	152.635	94,54	144.305	144.305	0	1
Sara Assicurazioni SpA	54.675.000	66.789.677	455.515.977	54,22	246.987.823	29.970.186	217.017.637	29.814.382
Aci Mondadori SpA	590.290	-1.388.071	177.050	50,00	88.525	88.525	0	57.561
Ala Assicurazioni SpA	15.450.000	2.621.062	24.661.154	10,00	2.466.115	1.597.000	869.115	1.597.000
TOTALE	157.360.453	67.826.011	618.593.600		387.196.045	139.856.573	247.339.472	140.323.126

Di seguito alcune informazioni di sintesi sulle attività svolte dalle società.

#### ACI Progei S.p.A.

La società opera nel settore logistico immobiliare e, in particolare, si occupa di ristrutturazioni, acquisti, costruzione, vendita e gestione dei beni e diritti immobiliari, per conto dell'Automobile Club o del gruppo.

#### ACI Global S.p.A.

La società svolge attività di assistenza tecnica ai veicoli e assistenza sanitaria alla persona, gestite attraverso la propria Centrale operativa; in particolare, gestisce il servizio di soccorso stradale sulle strade e le autostrade italiane. Anche se il valore di cui alla colonna H si presenta negativo (-540.364 euro), l'ente non ha effettuato alcuna svalutazione della partecipazione, mantenendo invariato il costo di acquisto della stessa iscritto in bilancio.

#### ACI Informatica S.p.A.

La società opera nel settore dell'ingegnerizzazione di sistemi informativi complessi distribuiti sul territorio nazionale; in particolare provvede alla progettazione, realizzazione, sviluppo, messa in opera e gestione di sistemi informativi e procedure di elaborazione automatica dei dati inerenti al settore di interesse dell'Automobile Club d'Italia.

#### ACI Vallelunga S.p.A.

La società, oltre alla gestione dell'Autodromo di Vallelunga, che rappresenta l'attività principale, offre anche servizi specifici, connessi all'autodromo stesso, tramite la gestione del Centro Guida Sicura ACI-SARA, di un'area Off-Road e di un Centro Congressi. La partecipazione in ACI Vallelunga S.p.A. è stata svalutata di euro 798.747 per adeguare il valore di iscrizione in bilancio della stessa alla corrispondente quota di patrimonio netto della società di pertinenza dell'Ente.

#### ACI Sport S.p.A.

La società promuove l'attività sportiva automobilistica italiana, con particolare riguardo alla logistica e alle aree di comunicazione e immagine.

**Ventura S.p.A.**

La società svolge attività di agenzia di viaggi e turismo, turismo d'affari, organizzazione di incentivi, meeting aziendali, convention e fiere, turismo individuale e network agenzie di viaggio, vendita del prodotto turistico ai soci Aci anche tramite delegazioni ACI.

**ACI Consult S.p.A**

La società svolge attività di ingegneria dei trasporti, di supporto tecnico-operativo alle amministrazioni locali per la redazione, attuazione e gestione dei Piani urbani del traffico e dei trasporti e la progettazione, realizzazione e gestione della sosta a tariffa nelle aree urbane. Nel corso del 2014, a seguito dell'operazione di ripianamento perdite, il capitale sociale di euro 1.135.155 è stato azzerato e successivamente ricostituito fino all'importo di euro 194.806. ACI ha effettuato un versamento in conto capitale a copertura perdite, per euro 541.400, e successivamente la svalutazione della partecipazione, per euro 397.097, al fine di adeguare il valore di iscrizione in bilancio della stessa alla corrispondente quota di patrimonio netto della società di pertinenza dell'Ente. Al termine dell'operazione di copertura perdite e ricostituzione del capitale sociale, la quota posseduta da ACI è passata dall'86,73 per cento al 94,54 per cento.

**SARA Assicurazioni S.p.A.**

La società è specializzata nelle assicurazioni per l'auto e per gli automobilisti. Dispone di una gamma di prodotti destinati alla sicurezza degli individui e delle famiglie non solo in relazione all'auto, ma anche alla casa, al tempo libero, alle attività professionali, alla previdenza.

**ACI Mondadori S.p.A.**

Posta in liquidazione nel mese di febbraio 2014, sono stati effettuati versamenti in conto capitale a copertura perdite per euro 750.000, e successivamente la svalutazione della partecipazione, per euro 694.036, al fine di adeguare il valore di iscrizione in bilancio della stessa alla corrispondente quota di patrimonio netto della società di pertinenza dell'Ente.

**Ala Assicurazioni S.p.A.**

E' una compagnia assicurativa facente parte del Gruppo Sara, creata per fornire soccorso stradale e assistenza ai Soci ACI e a chi viaggia. La partecipazione è inserita tra quelle di controllo, pur possedendo ACI solo il 10 per cento della stessa, in quanto l'ente, ai sensi dell'art. 2359, co. 1, lett. a)

del codice civile, esercita un controllo di diritto “indiretto” per il tramite della controllata SARA Assicurazioni S.p.A. che, a sua volta, detiene il 90 per cento del capitale sociale della predetta società.

## 6.2 Crediti verso società controllate

Di seguito sono evidenziati i crediti verso le società controllate, allocati tra le immobilizzazioni finanziarie dell’attivo dello stato patrimoniale dell’Ente. Le immobilizzazioni finanziarie riguardano impieghi durevoli a carattere finanziario, quali i crediti di finanziamento a medio e lungo termine, le partecipazioni di controllo e di collegamento.

Il saldo al 31.12.2014 dei crediti di finanziamento è pari a 20,33 mln di euro (21,96 mln di euro nel 2013), con una variazione negativa di 1,62 mln di euro rispetto all’esercizio precedente, data dalla somma algebrica degli incrementi (455 mila euro) e dei decrementi (2,08 mln di euro) verificatisi nell’esercizio; il saldo scende principalmente a seguito della diminuzione di 1,41 mln di euro dei crediti verso la controllata ACI Global S.p.a.

**Tabella 16 - Crediti di finanziamento vs società controllate**

	2014	Incrementi	Decrementi	Svalutazioni	2013
ACI Progei SpA	14.316.952	0	-521.284	0	14.838.236
ACI Global SpA	1.361.411	0	-1.413.647	0	2.775.057
ACI Vallelunga SpA	4.200.000	0	-150.000	0	4.350.000
ACI Consult	455.719	455.719	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>20.334.082</b>	<b>455.719</b>	<b>-2.084.931</b>	<b>0</b>	<b>21.963.294</b>

La tabella che segue illustra invece i crediti che derivano da normali operazioni commerciali, tranne quelli verso la società ACI Progei S.p.A., per 452 mila euro, che si riferiscono a dividendi deliberati ma non ancora corrisposti; i predetti crediti verso le società controllate sono tutti esigibili entro l’esercizio e, pertanto, non è stata predisposta l’ulteriore ripartizione che individua le eventuali scadenze entro i cinque esercizi successivi.

**Tabella 17 - Crediti commerciali vs società controllate**

	2014	2013	variazioni
ACI Informatica SpA	1.774.594	1.717.809	56.785
ACI Progei SpA	460.767	832.456	-371.689
SARA Assicurazioni SpA	2.366.817	2.602.551	-235.734
ACI Vallelunga SpA	2.711	13.943	-11.232
ACI Global SpA	80.486	110.246	-29.760
ACI Consult	249.942	158.055	91.887
Ventura SpA	84.040	534.165	-450.125
Ala Assicurazioni Spa	195	197	-2
<b>TOTALE</b>	<b>5.019.552</b>	<b>5.969.422</b>	<b>-949.870</b>

### 6.3 Debiti verso società controllate

L'indebitamento di ACI verso le società controllate registra un netto decremento nel periodo considerato. Al 31/12/2013 i debiti ammontavano complessivamente a 40,65 mln di euro; nel 2014 il valore dei debiti verso le società controllate è sceso a 28,30 mln di euro (-12,34 mln di euro).

Tale consistente riduzione dei debiti verso le società controllate è correlato al miglioramento della situazione finanziaria dell'Ente, con conseguente contrazione dei tempi di pagamento delle forniture di beni e servizi. Si tratta di debiti di natura commerciale, derivanti dalla fornitura di beni e servizi, esigibili entro l'esercizio successivo.

Nella tabella che segue, i debiti sono riportati nel dettaglio verso ciascuna delle società controllate ai sensi dell'art. 2359 c.c., includendo tra queste anche le società controllate indirettamente, qualificate "in house" per l'ente.

**Tabella 18 - Debiti vs società controllate**

	2014	2013	variazioni
ACI Informatica SpA	18.978.185	29.326.859	-10.348.674
ACI Global SpA	3.325.144	5.371.375	-2.046.231
ACI Vallelunga SpA	592.633	150.000	442.633
ACI Mondadori SpA	100.000	1.433.050	-1.333.050
ACI Progei SpA	1.906.472	830.073	1.076.399
Ala Assicurazioni SpA	891.159	33.985	857.174
ACI Sport SpA	976.615	719.709	256.906
Ventura SpA	0	38.592	-38.592
Sara Assicurazioni SpA	344.778	521.118	-176.340
ACI Consult SpA	0	0	0
ACI Infomobility SpA	1.073.424	2.132.387	-1.058.963
ACI Project Srl	114.472	94.652	19.820
Totale	28.302.882	40.651.800	-12.348.918

### 6.4 Società collegate e partecipazioni in altre società

Nel 2014 unica società collegata è l'Agenzia Radio Traffic S.r.l.; tuttavia, a seguito della cessione effettuata nell'anno 2014 dell'intera quota posseduta da ACI, il saldo al 31.12.2014 è pari a euro 0 (54.600 euro nel 2013). La predetta partecipazione, pari al 35 per cento del capitale sociale, iscritta in bilancio al corrispondente valore nominale di 54.600 euro, è stata ceduta alla controllata ACI Global S.p.A. al prezzo determinato - con apposita perizia - di 245.972 euro, realizzando una plusvalenza di 191.372 euro.

Per quanto riguarda le partecipazioni in altre società i valori indicati in tabella sono relativi all'esercizio 2013 in quanto alla data di approvazione del bilancio di esercizio di ACI non erano disponibili i relativi bilanci.

La partecipazione posseduta nella GEAC S.p.A., pari allo 0,002 per cento del capitale sociale ed iscritta in bilancio ad inizio esercizio per euro 1.161, è stata totalmente svalutata. Il 30 settembre 2014, infatti, l'assemblea straordinaria della società ha deliberato il ripianamento delle perdite accumulate mediante utilizzo ed azzeramento del capitale sociale e la successiva ricostituzione dello stesso. Trattandosi per ACI di partecipazione di importo irrilevante, non strettamente necessaria al perseguimento delle proprie finalità istituzionali, da dismettere ai sensi della Legge 244/2007, l'ente non ha partecipato alla sottoscrizione del capitale sociale ed è, pertanto, uscito dalla compagine azionaria.

Per la partecipazione in Cepim S.p.A., non strettamente necessaria al perseguimento delle finalità istituzionali e da dismettere ai sensi della legge n. 244/2007, ACI ha bandito una gara pubblica per la cessione della predetta partecipazione che, tuttavia, è andata deserta.

Non è stato possibile indicare i valori di bilancio della società Valtur S.p.A. in quanto i relativi dati non sono disponibili, essendo la società sottoposta a procedura concorsuale di amministrazione straordinaria.

L'intera partecipazione posseduta è stata svalutata nel precedente esercizio, lasciando in bilancio il valore simbolico di 1 euro per memoria contabile dell'esistenza della partecipazione stessa.

**Tabella 19 – Partecipazioni in altre società**

ALTRE IMPRESE	CAPITALE SOCIALE	RISULTATO D'ESERCIZIO	PATRIMONIO NETTO	QUOTA POSSESSO %	FRAZIONE DI PATRIMONIO NETTO	VALORE DI BILANCIO AL 2013/2014	DIFFERENZA
A	B	C	D	E	F = D * E	G	H = F - G
Arc Europe S.A.	750.000	196.671	6.528.777	5,00	326.439	37.500	288.939
CE.P.I.M. S.p.A.	6.642.928	514.263	22.317.759	0,10	22.318	6.973	15.345
Valtur S.p.A.	Società in amministrazione straordinaria			0,21	N.D.	1	N.D.
TOTALE	7.392.928	710.934	28.846.536		348.757	44.473	304.284

## **7. BILANCIO D'ESERCIZIO DELL'ACI**

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club d'Italia per il 2014 è stato deliberato dall'Assemblea Generale il 23 aprile 2015 e risulta composto dai seguenti documenti: stato patrimoniale, conto economico, nota integrativa. Detto bilancio è stato trasmesso al Ministero dell'economia e delle finanze e al Ministero vigilante con nota dell'8 maggio 2015.

In assenza di provvedimenti specifici al riguardo da parte del Ministero vigilante, il bilancio dell'Ente dell'esercizio 2014 deve ritenersi approvato per decorso dei termini di cui all'art. 2, comma 2, del d.p.r. n. 439/1998.

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del Regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club d'Italia, deliberato dal Consiglio generale in data 22.10.2008, in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del d. lgs. 29.10.1999, n. 419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo sviluppo e la competitività del turismo del 22.12.2008, di concerto con il Ministero dell'economia e finanze - Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato.

La nota integrativa è redatta ai sensi dell'articolo 2427 c.c. e costituisce parte integrante del bilancio ai sensi dell'art. 2423, quinto comma, c.c.

### **7.1 Stato patrimoniale**

Lo stato patrimoniale per l'esercizio 2014 è illustrato nella seguente tabella di sintesi che individua anche gli scostamenti percentuali rispetto all'esercizio 2013.

**Tabella 20 - Stato Patrimoniale - Sintesi**

	2014	2013	Variazioni	%
<b>ATTIVO</b>	<b>382.923.943</b>	<b>380.375.602</b>	<b>2.548.341</b>	<b>0,67</b>
B) IMMOBILIZZAZIONI	218.497.189	216.958.580	1.538.609	0,71
I - Immobilizzazioni immateriali	16.545.225	15.311.315	1.233.910	8,06
II - Immobilizzazioni materiali	16.092.050	14.888.000	1.204.050	8,09
III - Immobilizzazioni finanziarie	185.859.914	186.759.265	-899.351	-0,48
C) ATTIVO CIRCOLANTE	158.872.930	156.656.714	2.216.216	1,41
I - Rimanenze	1.161.115	1.237.347	-76.232	-6,16
II - Crediti	117.667.221	152.106.023	-34.438.802	-22,64
III - Attività finanziarie	0	0	0	
IV - Disponibilità liquide	40.044.594	3.313.344	36.731.250	1108,59
D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	5.553.824	6.760.308	-1.206.484	-17,85
<b>PASSIVO</b>	<b>382.923.943</b>	<b>380.375.602</b>	<b>2.548.341</b>	<b>0,67</b>
A) PATRIMONIO NETTO	96.606.613	66.410.430	30.196.183	45,47
VII - Altre riserve	18.386.579	0	18.386.579	n.d.
VIII - Utili (Perdite) portati a nuovo	48.023.849	41.118.466	6.905.383	16,79
IX - Utile (Perdita) dell'esercizio	30.196.185	25.291.966	4.904.219	19,39
B) FONDO PER RISCHI ED ONERI	491.753	309.822	181.931	58,72
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	154.023.584	150.394.253	3.629.331	2,41
D) DEBITI	116.106.652	146.644.308	-30.537.656	-20,82
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	15.695.341	16.616.789	-921.448	-5,55

Nel 2014, l'attivo patrimoniale registra un aumento di oltre 2 mln di euro (+0,67%): le principali variazioni, rispetto all'esercizio precedente, sono costituite dal decremento dei crediti per il complessivo importo di 34,43 mln di euro (da 152,20 mln di euro del 2013 a 117,67 mln di euro nel 2014, pari a -22,64%), nonché dall'incremento delle disponibilità liquide per 36,73 mln di euro (3,31mln di euro nel 2013)

Nel passivo, il patrimonio netto dell'Ente cresce da 66,41 mln di euro a 96,60 mln di euro (+ 45,47%), mentre i debiti presentano consistenti riduzioni pari a 30,53 mln di euro (da 146,64 mln di euro del 2013 a 116,10 mln di euro nel 2014, pari a - 20,82%), dovuti in buona parte alla diminuzione dell'indebitamento verso le società controllate e verso gli istituti di credito.

Di seguito si riportano nel dettaglio le voci dello stato patrimoniale per l'esercizio 2014, confrontate con le corrispondenti voci dell'esercizio di riferimento, nonché le relative variazioni percentuali.

Tabella 21 - Stato Patrimoniale Attivo

ATTIVO	2014	2013	Variazioni	%
<b>B Immobilizzazioni</b>				
Immobilizzazioni immateriali				
Brevetti e opere dell'ingegno	13.841.714	10.800.632	3.041.082	28,16
Immobilizzazioni in corso e Acconti	1.076.760	3.068.011	-1.991.251	-64,90
Altre	1.626.751	1.442.672	184.079	12,76
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>16.545.225</b>	<b>15.311.315</b>	<b>1.233.910</b>	<b>8,06</b>
Immobilizzazioni materiali				
Terreni e fabbricati	9.776.503	9.961.517	-185.014	-1,86
Impianti e macchinari	2.193.923	2.650.646	-456.723	-17,23
Attrezzature industriali e commerciali	95.384	146.299	-50.915	-34,80
Altri beni	4.026.240	2.129.538	1.896.702	89,07
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>16.092.050</b>	<b>14.888.000</b>	<b>1.204.050</b>	<b>8,09</b>
Immobilizzazioni finanziarie				
Partecipazioni in:				
a. imprese controllate	139.856.573	140.323.127	-466.554	-0,33
b. imprese collegate	0	54.600	-54.600	-100,00
c. altre imprese	44.474	45.635	-1.161	-2,54
<b>Totale partecipazioni</b>	<b>139.901.047</b>	<b>140.423.362</b>	<b>-522.315</b>	<b>-0,37</b>
Crediti:				
a. verso imprese controllate	20.334.082	21.963.294	-1.629.212	-7,42
- entro 12 mesi	1.728.267	2.377.458	-649.191	-27,31
- oltre 12 mesi	18.605.815	19.585.836	-980.021	-5,00
b. verso altri	25.624.785	24.372.609	1.252.176	5,14
- entro 12 mesi	4.061.748	2.704.857	1.356.891	50,16
- oltre 12 mesi	21.563.037	21.667.752	-104.715	-0,48
<b>Totale crediti</b>	<b>45.958.867</b>	<b>46.335.903</b>	<b>-377.036</b>	<b>-0,81</b>
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>185.859.914</b>	<b>186.759.265</b>	<b>-899.351</b>	<b>-0,48</b>
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>218.497.189</b>	<b>216.958.580</b>	<b>1.538.609</b>	<b>0,71</b>

	2013	2013	Variazioni	%
<b>C Attivo circolante</b>				
I Rimanenze				
4) Prodotti finiti e merci	1.161.115	1.237.347	-76.232	-6,16
<b>Totale rimanenze</b>	<b>1.161.115</b>	<b>1.237.347</b>	<b>-76.232</b>	<b>-6,16</b>
II Crediti				
1) Crediti verso clienti	99.936.532	130.403.155	-30.466.623	-23,36
- entro 12 mesi	99.936.532	130.403.155	-30.466.623	-23,36
2) Crediti verso imprese controllate	5.019.552	5.969.422	-949.870	-15,91
- entro 12 mesi	5.019.552	5.969.422	-949.870	-15,91
3) Crediti verso imprese collegate	-	-		
4) Crediti verso controllanti	-	-		
4-bis ) Crediti tributari	2.712.068	307.417	2.404.651	782,21
- entro 12 mesi	1.199.072	307.417	891.655	290,05
- oltre 12 mesi	1.512.996	-		
4-ter) Imposte anticipate	-	-		
5) Crediti verso altri	9.999.069	15.426.029	-5.426.960	-35,18
- entro 12 mesi	9.999.069	15.426.029	-5.426.960	-35,18
- oltre 12 mesi	-	-		
<b>Totale crediti</b>	<b>117.667.221</b>	<b>152.106.023</b>	<b>-34.438.802</b>	<b>-22,64</b>
IV Disponibilità liquide				
1) Depositi bancari e postali	37.494.714	2.444.558	35.050.156	1433,80
2) Assegni	1475796	-		
3) Denaro e valori in cassa	1.074.084	868.786	205.298	23,63
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>40.044.594</b>	<b>3.313.344</b>	<b>36.731.250</b>	<b>1108,59</b>
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>158.872.930</b>	<b>156.656.714</b>	<b>2.216.216</b>	<b>1,41</b>
<b>D Ratei e risconti</b>				
a. Ratei attivi	-	-		
b. Risconti attivi	5.553.824	6.760.308	-1.206.484	-17,85
<b>Totale ratei e risconti</b>	<b>5.553.824</b>	<b>6.760.308</b>	<b>-1.206.484</b>	<b>-17,85</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>382.923.943</b>	<b>380.375.602</b>	<b>2.548.341</b>	<b>0,67</b>

Tabella 22 - Stato Patrimoniale Passivo

PASSIVO	2014	2013	Variazioni	%
<b>A Patrimonio netto</b>				
VII Riserve	18.386.579	-2	18.386.581	n.d.
riserva vincolata	18.386.580	-		
riserva differenze da arrotondamento	-1	-2		
VIII Utili (perdite) portati a nuovo	48.023.849	41.118.466	6.905.383	16,79
IX Utile (perdita) dell'esercizio	30.196.185	25.291.966	4.904.219	19,39
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>96.606.613</b>	<b>66.410.428</b>	<b>30.196.185</b>	<b>45,47</b>
<b>B Fondi per rischi e oneri</b>				
1) Per tratt. di quiescenza e obblighi simili	-	-		
2) Per Imposte	96.753	-		
3) Per rinnovi contrattuali	-	-		
4) Altri	395.000	309.822	85.178	27,49
<b>Totale fondi per rischi e oneri</b>	<b>491.753</b>	<b>309.822</b>	<b>181.931</b>	<b>58,72</b>
<b>C Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>154.023.584</b>	<b>150.394.253</b>	<b>3.629.331</b>	<b>2,41</b>
<b>D Debiti</b>				
4) Debiti verso banche	31.829	20.006.249	-19.974.420	-99,84
- entro 12 mesi	31.829	20.006.249	-19.974.420	-99,84
- oltre 12 mesi	-	-		
5) Debiti verso altri finanziatori	-	-		
6) Acconti	117.834	90.446	27.388	30,28
- entro 12 mesi	117.834	90.446	27.388	30,28
- oltre 12 mesi	-	-		
7) Debiti verso fornitori	21.888.106	21.697.478	190.628	0,88
- entro 12 mesi	21.888.106	21.697.478	190.628	0,88
- oltre 12 mesi	-	-		
8) Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-		
9) Debiti verso imprese controllate	28.302.882	40.651.800	-12.348.918	-30,38
- entro 12 mesi	28.302.882	40.651.800	-12.348.918	-30,38
- oltre 12 mesi	-	-		
10) Debiti verso imprese collegate	-	-		
11) Debiti verso controllanti	-	-		
12) Debiti tributari	12.515.720	12.207.070	308.650	2,53
- entro 12 mesi	12.515.720	12.207.070	308.650	2,53
- oltre 12 mesi	-	-		
13) Debiti vs. ist. di previd. e sicur. soc.	7.359.643	7.257.520	102.123	1,41
- entro 12 mesi	7.359.643	7.257.520	102.123	1,41
- oltre 12 mesi	-	-		
14) Altri debiti	45.890.638	44.733.745	1.156.893	2,59
- entro 12 mesi	45.890.638	44.733.745	1.156.893	2,59
- oltre 12 mesi	-	-		
<b>Totale debiti</b>	<b>116.106.652</b>	<b>146.644.308</b>	<b>-30.537.656</b>	<b>-20,82</b>
<b>E Ratei e risconti</b>				
a. Ratei passivi				
b. Risconti passivi	15.695.341	16.616.789	-921.448	-5,55
<b>Totale ratei e risconti</b>	<b>15.695.341</b>	<b>16.616.789</b>	<b>-921.448</b>	<b>-5,55</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>382.923.943</b>	<b>380.375.602</b>	<b>2.548.341</b>	<b>0,67</b>

**Tabella 23 - Conti d'ordine**

	2014	2013	Variazioni	%
<b>A Garanzie prestate</b>				
1) Fidejussioni indirette a favore di terzi	20.902.732	15.304.436	5.598.296	36,58
2) Garanzie reali	790.380	790.380	0	0,00
3) Lettere di patronage	9.807.410	12.147.509	-2.340.099	-19,26
5) Fidejussioni dirette a favore di terzi	916.990	972.822	-55.832	-5,74
5) Garanzie per distacco linee di fido a terzi	679.753	921.550		
<b>Totale garanzie prestate</b>	<b>33.097.265</b>	<b>30.136.697</b>	<b>2.960.568</b>	<b>9,82</b>
<b>C Altri conti d'ordine</b>				
5) Beni di terzi presso l'ente - leasing	16.946.176	17.869.594	-923.418	-5,17
<b>Totale altri conti d'ordine</b>	<b>50.043.441</b>	<b>48.006.291</b>	<b>2.037.150</b>	<b>4,24</b>

Il totale delle immobilizzazioni passa da 216,95 milioni di euro del 2013 a 218,49 milioni di euro; l'incremento è ascrivibile sia alle immobilizzazioni immateriali, in particolare all'aumento del valore dei brevetti, sia alle immobilizzazioni materiali, a causa dell'incremento della voce altri beni.

Il valore netto delle immobilizzazioni finanziarie, invece, passa da 186,75 mln di euro nel 2013 a 185,85 mln di euro nel 2014, con un decremento di 0,89 mln di euro (-0,48%). Il saldo negativo è dovuto ai movimenti delle partecipazioni in società controllate, società collegate e altre imprese (da 140,42 mln di euro nel 2013 a 139,90 mln di euro nel 2014), con un decremento di 0,522 mln di euro, nonché ai crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie, ripartiti tra crediti verso società controllate e crediti verso altri soggetti, il cui saldo al 31/12/2014 è pari a 45,95 mln di euro (46,33 mln di euro nel 2013), con una diminuzione di 0,377 mln di euro rispetto all'esercizio precedente.

Cresce anche l'attivo circolante a 158,87 mln di euro (156,65 mln di euro nel 2013), con un incremento di 2,21 mln di euro rispetto al precedente esercizio. Tra le voci che lo compongono si registra il decremento dei crediti per il complessivo importo di 34,43 mln di euro: tra essi, in particolare, la voce crediti verso clienti passa da 130,40 mln di euro a 99,93 mln di euro, con una diminuzione di 30,46 mln di euro rispetto all'esercizio precedente. Nel dettaglio, la voce ha risentito della riduzione dei crediti verso gli Automobile Club (2,66 mln di euro), verso le Regioni (1,52 mln di euro), verso clienti privati (2,73 mln di euro) e verso le agenzie aderenti allo Sportello telematico dell'automobilista – STA ( 9,99 mln di euro). Il saldo del Fondo svalutazione crediti è di 47,93 mln di euro, con un accantonamento dell'esercizio di 12,92 mln di euro.

Per contro, si deve registrare il contestuale incremento delle disponibilità liquide per un importo di 36,73 mln di euro in più rispetto al saldo del precedente esercizio (3,31 mln di euro nel 2013).

Il dettaglio dei crediti verso i clienti è esposto nella tabella che segue.

**Tabella 24 - Crediti verso i clienti**

	2014	2013	Variazioni	%
Crediti verso Automobile Club	54.153.854	56.818.210	-2.664.356	-4,69
Crediti verso Regioni	61.448.886	62.970.541	-1.521.655	-2,42
Crediti verso altri clienti privati Italia	11.305.759	14.036.793	-2.731.034	-19,46
Crediti verso punti di servizio sportello telematico automobilista	4.376.589	14.369.131	-9.992.542	-69,54
Crediti verso delegazioni e agenzie	7.589.289	7.553.084	36.205	0,48
Crediti verso comuni	2.233.976	2.795.433	-561.457	-20,08
Crediti verso amministrazioni centrali	2.757.260	2.210.642	546.618	24,73
Crediti verso altri enti pubblici	2.376.349	2.715.669	-339.320	-12,49
Crediti verso province	1.309.735	1.677.026	-367.291	-21,90
Crediti verso clienti esteri	319.032	312.235	6.797	2,18
<b>Totale lordo</b>	<b>147.870.729</b>	<b>165.458.764</b>	<b>-17.588.035</b>	<b>-10,63</b>
Fondo svalutazione crediti	-47.934.197	-35.055.609	-12.878.588	-36,74
<b>Totale netto</b>	<b>99.936.532</b>	<b>130.403.155</b>	<b>-30.466.623</b>	<b>-23,36</b>

Le passività correnti presentano consistenti decrementi per complessivi 31,45 mln di euro, dovuti non solo alla diminuzione dell'indebitamento verso le società controllate - che scende da 40,65 mln di euro a 28,30 mln di euro (-12,34 mln di euro rispetto al 2013) – ma anche dell'indebitamento verso gli istituti di credito – che passa da 20,00 mln di euro a 0,03 mln di euro (-19,97 mln di euro); mentre il miglioramento del saldo debitorio dei c/c bancari è riconducibile ai maggiori ricavi e conseguenti maggiori incassi derivanti dell'adeguamento della tariffa del PRA, i debiti verso le società controllate sono di natura commerciale e derivano dalla fornitura di beni e servizi: nonostante una riduzione dei tempi di pagamento, correlata al miglioramento della situazione finanziaria dell'Ente, rimane ancora elevata l'entità dei debiti nei riguardi di alcune società.

La voce “altri debiti” è formata da tutti i debiti che non trovano espressa e specifica allocazione in una delle voci del passivo (debiti verso il personale; debiti per Sportello telematico dell'automobilista; debiti diversi) e registra un incremento di 1,15 mln di euro.

Come già indicato, il patrimonio netto dell'Automobile Club d'Italia registra un consistente incremento per effetto dell'utile accertato a chiusura dell'esercizio 2014, pari a 30,19 mln di euro, e passa, pertanto, da 66,41 mln di euro del precedente esercizio a 96,60 mln di euro nel 2014.