

Dal prospetto si evince un'eccedenza di personale, rispetto all'organico di diritto, per le unità di area C.

### 3.2 Costo del personale

Il costo del personale, secondo quanto emerge dal conto economico, registra una riduzione dello 0,60 per cento rispetto al 2013, in sintonia con l'andamento evidenziato nei precedenti esercizi.

Il prospetto che segue indica, anche per singole voci, l'andamento del costo del personale e le variazioni relative.

**Tabella 7 - Costo del Personale**

	2014	2013	Variazioni 2014/2013	%
Salari e stipendi	103.972.333	104.704.233	-731.900	-0,70
Oneri sociali	26.214.796	26.398.837	-184.041	-0,70
Quiescenza e trattamento di fine rapporto	6.789.253	7.135.127	-345.874	-4,85
Altri costi del personale	1.976.032	1.549.895	426.137	27,49
<b>Totale</b>	<b>138.952.414</b>	<b>139.788.092</b>	<b>-835.678</b>	<b>-0,60</b>

La variazione più consistente è quella relativa al conto salari e stipendi, che registra un decremento di 731 mila euro, ed è dovuta essenzialmente alla riduzione di 42 unità lavorative.

La voce "altri costi del personale" registra un incremento di 426 mila euro, dovuto principalmente ad un accantonamento al fondo rischi per contenziosi in essere con il personale dipendente.

Il prospetto che segue riporta la composizione della voce "salari e stipendi" nell'esercizio:

**Tabella 8 - Salari e stipendi**

	2014	2013	Variazioni 2014/2013	%
Retribuzioni	76.665.231	77.758.856	-1.093.625	-1,41
Trattamento accessorio	25.293.989	24.905.888	388.101	1,56
Personale di ACI presso terzi	1.976.853	1.991.350	-14.497	-0,73
Indennità di trasferimento	36.260	48.139	-11.879	-24,68
<b>Totale</b>	<b>103.972.333</b>	<b>104.704.233</b>	<b>-731.900</b>	<b>-0,70</b>

La diminuzione dello 0,70 per cento dipende dalla flessione di tutte le componenti della voce, ad eccezione di quella relativa al trattamento accessorio che cresce dell'1,56 per cento.

### 3.3 Incarichi e consulenze

L'Ente nel 2014, come nei precedenti esercizi, ha fatto ricorso ad incarichi esterni essenzialmente in relazione a due principali aree di attività: 1) assistenza legale in giudizio; 2) incarichi di consulenza o di studio e ricerca.

Con riferimento agli incarichi per assistenza legale in giudizio affidati a professionisti esterni, l'ente ha conferito n. 25 nuovi incarichi, in diminuzione rispetto ai 38 incarichi conferiti nel 2013. Ciò in conseguenza, secondo l'ACI, di una strutturale carenza di risorse professionali interne. L'Ente può contare, nell'ambito della propria avvocatura generale, sull'apporto di sole due unità, non sufficienti a garantire adeguata copertura in relazione al grande numero di vertenze da affrontare nei diversi Uffici giudiziari anche al di fuori del Distretto della Corte d'appello di Roma.

Gli incarichi conferiti hanno avuto per oggetto, in alcuni casi, il mandato per la difesa in giudizio, mentre in altri hanno riguardato adempimenti processuali quali la sostituzione in udienza degli avvocati interni all'Ente o la domiciliazione processuale.

Nel 2014 sono state incardinate 281 nuove cause (407 nel 2013), che si sono aggiunte alle diverse migliaia già in carico all'avvocatura interna.

La spesa sostenuta nel 2014 per incarichi per assistenza legale, che comprende anche incarichi conferiti in anni precedenti, ma che hanno trovato copertura nell'anno in esame, è stata di euro 97.524.

Le spese per consulenze sostenute nel corso del 2014 si riferiscono, nella misura di circa i 2/3 del totale, all'attività di formazione degli Ufficiali di gara, svolta dall'Ente nella sua qualità di Federazione sportiva automobilistica. La restante spesa è riferita alla quota di competenza per l'anno 2014 dell'incarico conferito al Direttore del Centro Servizi di Infomobilità "Muoversi in Campania", in attuazione della Convenzione tra l'ACI e l'ACAM (Agenzia regionale Campana per la Mobilità Sostenibile), avente durata biennale (dal febbraio 2013 al marzo 2015).

**Tabella 9 - Incarichi e consulenze**

Tipologia	N. Incarichi	Importo speso
Assistenza legale	25	97.524
Consulenze	2	60.000
Interpretariato/LIS	10	956

## 4. ATTIVITA' DELL'ACI

Come già anticipato, l'Automobile Club d'Italia opera in due diversi ambiti di attività, anche se connessi fra loro: le attività istituzionali di cui all'art. 4 dello statuto e quelle delegate di cui all'art. 5 dello statuto.

### 4.1 Attività istituzionali

Le attività svolte dall'Acì nel corso dell'esercizio, ai sensi del menzionato art. 4 dello statuto, sono analiticamente illustrate nella relazione del Presidente sulla gestione.

In questa sede si fa cenno solo delle principali iniziative e dei relativi risultati.

Nell'ambito delle attività cosiddette istituzionali rientrano sia quelle in senso stretto, correlate alla natura associativa dell'Ente, sia quelle attinenti alla gestione del suo vasto patrimonio.

#### 4.1.1 Attività istituzionali in senso stretto.

Le attività istituzionali in senso stretto riguardano quelle rivolte ai soci e quelle di interesse generale nell'ambito turistico, dello sport automobilistico, di studio e ricerca di settore, nel campo dell'educazione e sicurezza stradale, nonché della mobilità.

La compagine associativa è costituita a fine 2014 da 1.034.875 soci, in diminuzione del 7,05 per cento rispetto al 2013, ed è suddivisa per tipologia di tessera.

La tabella seguente indica le tipologie di tessere e il numero di soci per ciascuna, con le relative variazioni percentuali.

I ricavi per quote sociali sono stati pari a 31,77 milioni di euro, con un incremento di 702 mila euro rispetto al 2013 a seguito di un aumento del prezzo medio delle tessere, passato da 29 a 30,50 euro, e nonostante la diminuzione di n. 78.527 tessere associative.

**Tabella 10 - Compagine associativa per tipologia di tessera**

Tipo tessera	Soci al 31.12.2014	Soci al 31.12.2013	Variaz. %
Azienda	102.343	103.405	-1,03
Acì Sara	316.169	311.533	1,49
Club	13.203	15.187	-13,06
Sistema	441.682	476.342	-7,28
Gold	100.134	106.454	-5,94
Okkei	27.586	28.205	-2,19
One	32.077	70.665	-54,61
Vintage	1.681	1.611	4,35
<b>Totale</b>	<b>1.034.875</b>	<b>1.113.402</b>	<b>-7,05</b>

Riferisce l'ente che nel corso dell'esercizio l'attività associativa è stata incentrata su progetti volti alla fidelizzazione del portafoglio ACI, nonché allo sviluppo di progetti di *co-marketing* con lo sviluppo di grandi *partnership*; secondo l'ente, il sito istituzionale ha contribuito a generare una crescita, sia quantitativa che qualitativa, della produzione associativa *on-line*.

Al riguardo, è proseguito il programma “*show your card*” che prevede un sistema di scontistica per i soci presso la rete degli esercizi convenzionati in Italia e all'estero.

E' continuato anche nel 2014 il lavoro congiunto tra ACI e la controllata SARA Assicurazioni per lo sviluppo del processo di integrazione soci ACI/assicurati SARA; l'iniziativa ha comportato il rilascio di 311.861 tessere nel 2014, con un incremento dell'1,49 per cento rispetto al 2013.

Per quanto attiene alle altre attività istituzionali in materia di mobilità e sicurezza stradale, va segnalata la prosecuzione della collaborazione con il Ministero degli affari esteri per la gestione del sito web “*viaggiare sicuri*”, finalizzato all'erogazione di informazioni sullo stato di sicurezza nei paesi esteri. Nel settore delle relazioni internazionali, ACI ha partecipato alle riunioni della FIA che si compendiano nella Settimana delle conferenze e nell'Assemblea generale; ha, inoltre, organizzato la riunione del Senato FIA tenutasi a Roma il 18 novembre 2014.

La commercializzazione delle tessere autostradali nei confronti dei turisti italiani ed europei ha prodotto ricavi pari a 522 mila euro con un incremento di 78 mila euro rispetto al 2013.

Sulla base di un accordo con il Ministero delle infrastrutture e dei trasporti, l'ente ha continuato a gestire le attività relative alla centrale di infomobilità CCISS, che ha dato luogo a ricavi per complessivi 1,12 milioni di euro, in linea con i ricavi del precedente esercizio.

Sempre nel campo dell'infomobilità, ACI continua a curare la gestione di iniziative locali in partnership con Comuni come Roma, Milano e Napoli nonché con l'Agenzia regionale campana per la mobilità sostenibile (ACAM), quest'ultima con ricavi per 309 mila euro.

A seguito del rinnovo della convenzione con la Regione Lazio, è proseguita anche nel 2014 l'attività di implementazione e gestione del centro regionale di infomobilità “*Luce Verde Lazio*” che ha generato ricavi per complessivi 1,33 milioni di euro per la gestione del centro e 257 mila euro per la produzione di hardware e software destinati a tale commessa.

Il *network* di autoscuole “*Ready2Go*”, finalizzato alla creazione di una rete di autoscuole a marchio ACI, ha raggiunto nel 2014 i 162 aderenti, in crescita rispetto al precedente esercizio.

L'ente, nella sua veste di Federazione sportiva dell'automobilismo italiano, ha rilasciato nel 2014 n. 34.089 licenze sportive, di cui 28.224 licenze auto, in aumento del 3,63 per cento rispetto al 2013. I ricavi relativi all'attività sportiva sono stati pari a complessivi 7,71 milioni di euro, con un incremento dell'11,52 per cento rispetto al 2013. L'Ente ha, inoltre, ricevuto contributi dal CONI

per 1,23 milioni di euro, utilizzati per la promozione dei campionati italiani, per l'erogazione di contributi alle organizzazioni sportive automobilistiche e per la formazione dei giovani piloti.

#### 4.1.2 Principali fatti gestori attinenti al patrimonio

Il patrimonio mobiliare dell'ACI alla data di chiusura dell'esercizio 2014 ammonta complessivamente ad euro 139.901.047 (euro 140.423.362 nel 2013), con un decremento di euro 522.315, ed è costituito da partecipazioni in società controllate per euro 139.856.573 e da quote di minoranza in altre società per euro 44.474.

La predetta riduzione di euro 522.315 delle partecipazioni, da ricondurre all'effetto combinato delle attività di acquisizione e svalutazione effettuate da ACI nel corso del 2014, è così ripartita:

- diminuzione delle partecipazioni in società controllate      euro 466.554
- diminuzione delle partecipazioni in società collegate      euro 54.600
- diminuzione delle partecipazioni in altre società      euro 1.161

Nel corso del 2014 ACI ha acquistato da alcuni Automobile Club n. 6.750 azioni privilegiate di Sara Assicurazioni S.p.A., del valore nominale di euro 3,00 ciascuna, per un valore nominale totale di euro 20.250, al prezzo di euro 155.804, corrispondente alla quota di patrimonio netto contabile; tale valore è comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, quali spese notarili, imposte e tasse, capitalizzati sul valore di carico della partecipazione.

L'ente ha, altresì, acquistato dalla controllata ACI Vallelunga S.p.A. la partecipazione da questa detenuta in ACI Sport S.p.A., pari all'1 per cento del capitale sociale, arrivando così a detenere il 100 per cento di quest'ultima società. Il prezzo d'acquisto pagato per il predetto 1 per cento è stato pari a euro 1.122, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, quali spese notarili, imposte e tasse, capitalizzati sul valore di carico della partecipazione.

In dettaglio, la predetta diminuzione delle partecipazioni in società controllate è conseguenza della somma algebrica delle seguenti operazioni effettuate nel corso dell'esercizio:

**Tabella 11 - Variazioni partecipazioni in società controllate**

<b>ACQUISTI:</b>	
acquisto partecipazione in Sara Assicurazioni SpA	155.804
acquisto partecipazione in ACI Sport SpA	1.122
<b>Totale</b>	<b>156.926</b>
<b>VERSAMENTI IN C/CAPITALE E RIPIANAMENTI PERDITE:</b>	
ACI Mondadori SpA in liquidazione	725.000
ACI Consult SpA	541.400
<b>Totale</b>	<b>1.266.400</b>
<b>RIDUZIONE VALORE PARTECIPAZIONI:</b>	
svalutazione partecipazione in ACI Consult SpA	87.274
perdite 2013 ACI Consult SpA	309.823
svalutazione partecipazione in ACI Mondadori SpA in liquid.	694.036
svalutazione partecipazione in ACI Vallelunga SpA	798.747
<b>Totale</b>	<b>1.889.880</b>
<b>Totale variazione partecipazioni in società controllate</b>	<b>-466.554</b>

La diminuzione della partecipazione in società collegate si riferisce alla cessione delle quote possedute nella società Radio Traffic Srl, per il valore nominale di euro 54.600. La predetta partecipazione, pari al 35 per cento del capitale sociale, iscritta in bilancio al corrispondente valore nominale di euro 56.400, è stata ceduta alla controllata ACI Global S.p.A. al prezzo di euro 245.972, determinato con apposita perizia, realizzando una plusvalenza di euro 191.372.

La partecipazione posseduta nella GEAC S.p.A., pari allo 0,002 per cento del capitale sociale ed iscritta in bilancio ad inizio esercizio per euro 1.161, è stata azzerata a seguito dell'assemblea straordinaria della società del 30/09/2014 che ha deliberato il ripianamento delle perdite accumulate mediante utilizzo ed azzeramento del capitale sociale e la successiva ricostituzione dello stesso; l'ente non ha partecipato alla sottoscrizione del capitale sociale ed è, pertanto, uscito dalla compagine azionaria.

Per quanto riguarda il patrimonio immobiliare, in attuazione della delibera del Consiglio Generale dell'Ente, assunta nella riunione dell'8 aprile 2014, è stata sottoscritta una Convenzione tra l'ACI e la società ACI Progei S.p.A. per la durata di sei anni, a decorrere dall'1 luglio 2014, volta a disciplinare l'affidamento e l'esecuzione dei servizi, delle forniture e dei lavori di sviluppo e gestione degli immobili, anche sotto il profilo della sicurezza.

Con la stipula di tale unico atto pluriennale ACI ha conferito alla società ACI Progei, partecipata totalmente dall'Ente e soggetta al controllo ed al coordinamento di quest'ultimo secondo le regole dell'*in house providing*, le linee di attività relative alla gestione ed alla manutenzione degli immobili, nonché quelle connesse alla gestione integrata della sicurezza, nella forma del contratto quadro di servizio.

Ai sensi dell'art. 11 della Convenzione, Progei è tenuta ad operare secondo principi di economicità, efficacia ed efficienza, ferma restando la preventiva condivisione dei criteri di allocazione dei costi diretti delle commesse affidate dall'ACI, in conformità ai criteri stabiliti nel "Documento sulle modalità di rendicontazione e di riaddebito dei costi"; la remunerazione spettante ad ACI Progei avviene con il rimborso dei costi da questa sostenuti, tenendo conto della congruità ed inerenza degli stessi rispetto alle prestazioni ed ai servizi forniti.

Per consentire la verifica del corretto svolgimento da parte di ACI Progei delle obbligazioni assunte per la gestione immobiliare, la stessa società fornisce ad ACI rapporti mensili delle attività svolte e del loro stato di avanzamento, distinte per centro di responsabilità e per tipologia di intervento.

In tema di gestione immobiliare, l'art. 24 della legge 23 giugno 2014, n. 89 ha parzialmente modificato l'art. 3, commi 4 e 7, del d.l. n. 95/2012, convertito con modificazioni dalla legge 7 agosto 2012, n. 135, in materia di razionalizzazione del patrimonio pubblico e di riduzione dei canoni di locazione passiva, estendendo a tutte le pubbliche amministrazioni ed a tutti gli enti di cui all'art. 1, comma 2, del d.l. n. 165/2001, la riduzione ex lege del 15 per cento - a decorrere dal 1° luglio 2014 - dell'importo del canone corrisposto per i contratti aventi ad oggetto gli immobili di proprietà di terzi in uso istituzionale agli enti pubblici.

La suddetta norma è inserita, a decorrere dal 1° luglio 2014, automaticamente nei contratti in corso, ai sensi dell'art. 1339 c.c., in deroga alle eventuali clausole difformi apposte dalle parti, salvo il diritto di recesso del locatore. Tale disposizione ha comportato una diminuzione annua delle spese per canoni di locazione di circa € 2.495.000 salvo aggiornamento ISTAT.

Contestualmente, è stato effettuato il recupero, a decorrere dal 1° luglio 2014, della quota di canone che, in considerazione delle modalità e della periodicità di pagamento anticipato stabilite nel contratto, era stata già corrisposta ai proprietari.

#### **4.2. Attività delegate.**

In ordine all'attività svolta dall'ACI nella veste di pubblica amministrazione, consistente nella gestione del Pubblico registro automobilistico, dell'IPT (attività di riscossione e controllo

dell'Imposta Provinciale di Trascrizione per conto delle Province) e delle tasse automobilistiche regionali, si segnala quanto segue.

*Pubblico registro automobilistico (PRA).*

L'ACI ha avviato sin dal 2013 un progetto di semplificazione amministrativa dei servizi PRA cercando di sfruttare le potenzialità derivanti dalle tecnologie informatiche e sulla base delle opportunità previste dal Codice dell'amministrazione digitale (CAD). Pertanto, dall'ottobre 2015 ha introdotto il Certificato di proprietà digitale (CDPD) che, secondo quanto previsto dagli artt. 40 e 41 del CAD, viene formato digitalmente e conservato negli archivi ACI.

Ciò ha comportato, secondo ACI, un notevole miglioramento del servizio in termini di sicurezza, riduzione dei costi gestionali e di contrasto a fenomeni di corruzione e clonazione dei documenti cartacei. A fine 2014 il numero complessivo delle formalità PRA presentate presso gli uffici dell'Ente è stato pari a n. 11.787.753, in aumento del 2,21 per cento rispetto al 2013.

I ricavi attribuiti a tale gestione hanno beneficiato per l'intero esercizio dell'adeguamento della tariffa intervenuta con decreto interministeriale 21 marzo 2013.

Il numero complessivo delle formalità a pagamento è pari a 9.191.415 (-0,51 per cento rispetto al 2013). Riguardo la composizione delle principali formalità a pagamento presentate allo sportello, rispetto all'esercizio 2013 si riscontra un aumento delle prime iscrizioni e dei trasferimenti di proprietà mentre le formalità di radiazione e le altre formalità residuali si riducono complessivamente di 297.589 unità, pari al 13,1 per cento.

Sono continuate, inoltre, le attività collaterali svolte da parte di ACI nell'ambito della gestione del P.R.A.: si tratta dei servizi relativi all'utilizzo della banca dati forniti agli Enti locali, a fini contravvenzionali, e ad altri operatori del settore automobilistico, per l'elaborazione di dati anagrafico-statistici.

A fine 2014 le convenzioni in essere, stipulate con soggetti privati e concessionari della riscossione per abbonamenti ai servizi di consultazione P.R.A. sono state 396 (-21,7% rispetto al 2013), mentre le amministrazioni locali aderenti tramite il canale Ancitel sono state 3.040 (-5,48% rispetto al 2013).

**Tabella 12 - Formalità PRA a pagamento per tipologia**

Descrizione	Quantità 2014	Quantità 2013	Variazione	Variaz.%
Usato	5.534.836	5.372.102	162.734	3,03
Prime iscrizioni	1.680.042	1.591.914	88.128	5,54
Radiazioni	1.545.361	1.752.848	-207.487	-11,84
Altro	431.176	521.278	-90.102	-17,28
<b>Totale</b>	<b>9.191.415</b>	<b>9.238.142</b>	<b>-46.727</b>	<b>-0,51</b>

*Imposta Provinciale di trascrizione (IPT).*

Il citato d.m. 21 marzo 2013 ha reso gratuita l'attività di riscossione, contabilizzazione e versamento dell'Imposta provinciale di trascrizione, effettuata dall'Ente per conto delle province. Di conseguenza sono venuti meno ricavi a tale titolo e che nell'esercizio 2013 erano stati pari a 5,30 mln di euro. Peraltro, l'incasso per conto delle province (euro 1.372.719) è diminuito dell'1,55 per cento.

*Tasse automobilistiche.*

Le attività di riscossione delle tasse automobilistiche sono svolte attraverso una capillare rete di esazione in favore delle regioni convenzionate, mentre in regioni non convenzionate il servizio è reso attraverso collegamento telematico presso le delegazioni.

Le operazioni effettuate dall'utenza agli sportelli della rete ACI sono state pari a n. 13,696 milioni, con un calo del 3,43 per cento rispetto al 2013, per un valore di tributi riscossi per conto delle regioni pari a 2,19 mld di euro, in diminuzione del 2,45 per cento rispetto all'anno precedente per effetto di un progressivo incremento delle operazioni effettuate presso gli ATM bancari (423.029 operazioni, +1 per cento rispetto al 2013) e internet (910.288 operazioni, + 62,1% rispetto al 2013).

In ogni caso il volume delle riscossioni transitate sui sistemi ACI è aumentato del 9 per cento, con circa 18,253 milioni di operazioni anche in seguito alla stipula di convenzioni con operatori esterni alla rete della Federazione (Associazione tabaccai italiani, Poste, Rete di agenzie di pratiche auto - Sermetra). Al 31.12.2014, attraverso i sistemi ACI è transitato il 59,45 per cento delle riscossioni effettuate sul territorio nazionale.

Le pratiche di assistenza all'utenza sul territorio espletate dalla rete ACI per conto delle regioni convenzionate sono state complessivamente pari a 1,60 milioni (-6,4% rispetto al 2013); le relative competenze dovute agli AA.CC. e alle delegazioni sono state pari a 3,42 mln di euro.

E' stata implementata l'attività di contrasto all'evasione del tributo. Infatti, sono stati inviati, per conto delle regioni convenzionate, 3.981.158 avvisi bonari (+ 31,90% rispetto al 2013), 4.027.758 note di cortesia (+7,85% rispetto al 2013), nonché 1.101.091 avvisi di accertamento del tributo (+ 130% rispetto al 2013); queste attività hanno generato costi per spese postali pari a 11,920 mln di euro (+55,98% rispetto al 2013).

## **5. PERSONALE E ATTIVITA' DEGLI AA.CC.**

### **5.1 Personale**

Gli automobile club provinciali e locali svolgono l'attività d'istituto mediante personale proprio ovvero ricorrendo a consulenze o mediante la costituzione di società partecipate. Stante l'autonomia di bilancio e gestionale di ciascun automobile club la situazione del personale è molto variegata, per cui si passa da Automobile club che non hanno neppure un dipendente ad Automobile club che hanno un numero di dipendenti che incide in misura prevalente sulle risorse finanziarie disponibili.

Le tabelle che seguono, secondo le rilevazioni effettuate dall'ACI, forniscono un quadro riassuntivo per ogni AC del personale in servizio e del relativo costo nonché delle spese per consulenze.

### **5.2 Attività**

Gli Automobile club provinciali e locali esplicano sul territorio le attività dell'Ente federante di cui all'art. 4 dello Statuto; quindi, in particolare, i servizi associativi, le attività di consulenza automobilistica, di istruzione ed educazione alla guida, le attività assicurative quali agenti generali della SARA assicurazioni, le attività di collaborazione con le amministrazioni locali nello studio e nella predisposizione di strumenti di pianificazione della mobilità, le attività di promozione dello sport automobilistico.

Anche nell'esercizio in esame gli AA.CC. hanno adottato molteplici iniziative in materia di educazione e sicurezza stradale, mediante progetti curati in maniera integrata a livello interprovinciale o regionale, al fine di ottimizzare le risorse e conseguire migliori risultati.

Peraltro, hanno concorso in numerosi progetti posti in essere e diretti dall'Ente federante nelle materie di competenza.

Come già anticipato, gli automobile club non svolgono alcuna attività di gestione del servizio del Pubblico registro automobilistico, demandata esclusivamente all'ACI che vi attende con la propria struttura amministrativa.

Le sopracitate tabelle indicano anche le società controllate e collegate di ciascun sodalizio locale con esposizione dei risultati di esercizio.

Va rilevato che alcune società partecipate, in particolare degli automobile club di Cagliari, Milano, Napoli, Oristano, Perugia, Savona e Udine, evidenziano perdite d'esercizio, anche di importo cospicuo. L'elenco non contiene gli automobile club di Ragusa e Vigevano, posti in liquidazione coatta amministrativa.

Tabella 13 - Personale e attività degli AA.CC.

AC	Personale in servizio	Costo del personale	Nr. consulenze /incarichi	Costo consulenze / incarichi	Società controllata / collegata	% quota posseduta	Utile / Perdite d'esercizio	Ripianamenti / finanziamenti delle perdite
ACIREALE	2	105.052	2	2.030	-			
AGRIGENTO	1	47.298	1	649	ACISERVICE SRL AG	97,50	-991	
ALESSANDRIA	1	91.351	5	8.906	ACI SERVIZI ALESSANDRIA SRL	100	1.939	
ANCONA	2	107.651	5	18.783	ACI DRIVE SRL	100	-4.565	
AOSTA	0	19.672	1	8.000	ACI SERVICE VALLE D'AOSTA SRL	100	82	
AREZZO	0	17.124	3	11.318	ACI AREZZO PROMOSERVICE SRL	97	24.468	
AREZZO					AREZZO REVISIONI E COLLAUDI SRL	28,53	47.349	
ASCOLI PICENO FERMO	1	58.531	2	940	MOBILITY SERVICE SRL	100	55	
ASTI	0	-	2	6.471	ACI SERVICE SRL	100	-937	ripianamento delle perdite
AVELLINO	1	61.969	2	11.680	-			
BARI	4	226.143	4	11.392	ACI SERVICE BARI SRL (in liquidazione)	90	-4.934	
BARI					ACI FUTURA SRL	100	7.340	
BELLUNO	2	128.651	4	11.617	-			
BENEVENTO	1	30.735	2	1.000	AC BENEVENTO SERVICE SRL	99	578	
BERGAMO	9	486.957	0	-	SERVIZI AUTOCLUBBERGAMO SRL	98,50	-25.941	ripianamento delle perdite con riserva straordinaria
BIELLA	3	137.435	0	-	SIRIO SERVICE SRL	20	4.975	
BOLOGNA	1	88.084	8	24.329	AC BO SERVIZI ASSICURATIVI SRL	100	510	
BOLZANO	2	119.105	5	9.094	ACISERVICE SRL	100	13.545	
BRESCIA	11	475.562	39	154.973	ACI BRESCIA SERVICE SRL	100	-863	
BRESCIA					1000 MIGLIA SRL	100	507.497	

AC	Personale in servizio	Costo del personale	Nr. consulenze / incarichi	Costo consulenze / incarichi	Società controllata / collegata	% quota posseduta	Utile / Perdite d'esercizio	Ripianamenti / finanziamenti delle perdite
BRINDISI	2	110.471	2	950	-			
CAGLIARI	1	34.856	1	3.000	STAI SRL (in liquidazione)	80	-29.812	
					PETROLSARDA SRL	100	-3.578	
					ICHNUSA RENT SRL (quote cedute l'11/3/2014)	20		
CALTANISSETTA	0	60.134	5	10.894	ACIPARK CALTANISSETTA SRL	100	11.330	
					ACI TECNO SERVIZI SRL	100	1.716	
CAMPOBASSO	1	87.672	0	-	-			
CASERTA	0	23.330	1	15.000	ACISERVICE CASERTA SRL	100	n.d.	
CATANIA	0	20.351	2	3.000	ACI SERVICE SRL	98	3.619	
CATANZARO	0	-	1	6.287	AC CATANZARO SERVIZI SRL	100	-	
CHIETI	1	71.769	3	4.955	-			
COMO	3	138.904	2	4.440	ACICOMO SERVIZI SRL	99	374	
COSENZA	0	-	0	-	ACI SERVICE COSENZA SRL	100	14	
CREMONA	1	36.105	2	2.500	S.A.CRE. SRL	99	-453	ripianamento delle perdite con riserva straordinaria
CROTONE	0	13.088	2	7.200	-			
CUNEO	5	282.084	3	792	A.C.CUNEO SERVIZI SRL	100	204	
ENNA	4	97.023	0	-	-			
FERRARA	1	38.796	6	6.420	A.C. SERVICE ESTENSE SRL	100	6.945	

AC	Personale in servizio	Costo del personale	Nr. consulenze / incarichi	Costo consulenze / incarichi	Società controllata / collegata	% quota posseduta	Utile / Perdite d'esercizio	Ripianamenti / finanziamenti delle perdite
FIRENZE	5	242.012	13	86.575	ACIPROMUOVE SRL	100	22.757	
FOGGIA	2	71.156	5	35.248	-			
FORLÌ CESENA	1	59.686	2	1.536	ACI SERVICE FORLÌ SRL	100	-13.459	
FROSINONE	5	230.733	3	24.240	-			
GENOVA	6	293.276	16	56.844	ACIGENOVA SERVICE SRL	95	10.728	
GORIZIA	4	95.434	5	7.010	A.C.GO SERVICE SRL	100	1.428	
GROSSETO	2	73.400	3	12.268	ACI SERVICE SRL	100	-13.694	
IMPERIA	1	38.235	0	-	-			
ISERNIA	0	-	1	650	A.C. ISERNIA SERVICE SRL	100	-577	
IVREA	0	18.624	3	7.697	SIRIO SERVICE SRL	45	4.975	
L'AQUILA	0	21.511	1	8.840	-			
LA SPEZIA	5	174.247	0	-	-			
LATINA	2	91.611	1	1.282	ACI LATINA SERVICE SRL	100	1.221	
LECCE	3	137.842	4	20.900	ACI SERVICE TRE MARI SRL	90	801	
LECCO	6	134.975	7	40.418	ACLECCO SERVICE SRL	98	10.297	
LIVORNO	3	181.787	11	30.952	ACI LIVORNO SERVICE SRL	100	19.658	
LUCCA	1	65.018	5	16.513	ACILUCCASERVICE SRL	99,79	18.507	
MACERATA	1	75.780	2	550	-			

AC	Personale in servizio	Costo del personale	Nr. consulenze / incarichi	Costo consulenze / incarichi	Società controllata / collegata	% quota posseduta	Utile / Perdite d'esercizio	Ripianamenti / finanziamenti delle perdite
MANTOVA	2	101.194	8	5.777	SERVIZI ASSISTENZA SOCI ACI SRL	100	-1.060	
MASSA CARRARA	2	124.161	15	33.035	ACI SERVICE	100	2.418	
					MASSA CARRARA SRL			
MATERA	2	89.234	1	6.075	MASSA CARRARA REVISIONI E COLLAUDI SRL	23,93	7.900	
					LUNIGIANA REVISIONI E COLLAUDI SRL	27,37	29.351	
MESSINA	0	16.463	0	-	-			
					ACME SERVICE SRL	98	2.954	
MILANO	10	67.770	9	67.770	IMMOBILIARE AUTOMOBILE CLUB SPA	100	-717.771	
					SIAS SPA	70	3.650.221	
					ACINNOVA SRL (in liquidazione)	60	-294.849	
MODENA	10	522.683	10	124.369	A.C.M. SERVIZI ASSICURATIVI SPA	80	-293.526	
					ACM SERVICES SRL	80	-95.636	
					ACISERVICE MODENA SRL	100	5.681	
NAPOLI	2	67.166	12	71.381	ACISERVICE SRL	80	-89.892	
					AUTOMOBILE CLUB NAPOLI GLOBAL SERVICE SRL	100	-54.510	
NOVARA	4	104.324	4	8.693	ACN SERVICE SRL	100	991	
NUORO	0	-	3	5.876	AC NUORO SERVIZI SRL	100	186	
ORISTANO	1	38.235	0	-	STAI SRL (in liquidazione)	80	-29.812	
PADOVA	0	-	0	-	ACIPADOVA SERVIZI SRL	100	7.034	

AC	Personale in servizio	Costo del personale	Nr. consulenze / incarichi	Costo consulenze / incarichi	Società controllata / collegata	% quota posseduta	Utile / Perdite d'esercizio	Ripianamenti / finanziamenti delle perdite
PALERMO	0	32.676	8	19.500	A.S.M. SRL	100	=	
					A.C.S. SRL	100	3.363	
PARMA	5	269.119	7	10.131	ACI SERVICE PARMA SRL	100	-11.778	
					ACI AUTOSCUOLA SRL	100	2.720	
PAVIA	11	450.835	0	-	-			
PERUGIA	0	5.579	5	9.370	AMUB MAGIONE SPA	87	-120.950	
					GUIDACI SERVICE SRL	100	-1.322	
PESARO URBINO	1	34.708	3	1.654	AUTO CLUB PESARO SERVICE SRL	100	-2.044	
PESCARA	0	24.948	2	9.780	-			
PIACENZA	7	324.895	1	2.520	ACISERVIZI PIACENZA SRL	100	-5.530	
					ACI ACTION SRL	100	-38.353	
PISA	7	339.718	2	2.400	ACI PISA VIAGGI SRL	98	14.991	
PISTOIA	7	381.702	2	4.688	ACI PISTOIA SERVIZI SPA	100	-14.688	
					ACI SERVICE PN SRL	100	4.719	
PORDENONE	4	188.460	0	-	GESTIONE SERVIZI MOBILITA' SPA	25	165.078	
					ACITOUR SRL	51	n.d.	
POTENZA	1	44.639	1	23.740	POTENZA IMMOBILIARE SRL	100	-1.417	
					ACI PIU' (in liquidazione)	51,49	-32	

AC	Personale in servizio	Costo del personale	Nr. consulenze / incarichi	Costo consulenze / incarichi	Società controllata / collegata	% quota posseduta	Utile / Perdite d'esercizio	Ripianamenti / finanziamenti delle perdite
PRATO	2	77.686	5	12.318	ACICLUBPRATO SRL	100	66	
RAVENNA	1	35.013	4	6.385	ACITOUR SERVICE SRL	100	=	
REGGIO CALABRIA	0	13.136	0	-	AC GLOBAL SRL	100	1.462	
REGGIO EMILIA	9	392.670	0	-	ACISERVICE REGGIO SRL	100	4.339	
RIETI	1	52.026	0	-	-			
RIMINI	1	62.187	0	-	ACI SERVICE RIMINI SRL	100	194	
ROMA	3	233.130	5	60.196	ACINSERVICE SRL	95	426	
ROVIGO	0	-	1	n.d.	A.C.RO SERVICE SRL (in liquidazione)	100		
SALERNO	4	230.761	5	5.362	-			
SANREMO	3	121.621	3	2.994	AC SANREMO SERVIZI SRL	100	2.063	ripianamento delle perdite per esercizi precedenti pari a € 7.000
SASSARI	1	53.149	2	1.292	AC SASSARI SERVIZI SRL	100	7.864	
SAVONA	1	66.087	1	231	ACI SAVONA SERVIZI SRL	100	-95.836	
SIENA	2	120.798	1	1.800	ACI SIENA SERVIZI SRL	99,50	-1.546	
SIRACUSA	0	15.974	4	12.531	ACI SERVICE SRL	97,50	378	
SONDRIO	1	32.685	3	1.047	ACISERVIZI SONDRIO SRL	99	1.285	
TARANTO	0	-	0	-	A.C.TARANTO OPERATOR SRL	99,32	829	
					SERVIZI SICUREZZA STRADALE SRL	100	-1.668	
					COMPAGNIA TARANTINA PARCHEGGI SRL	55	-550	