



### 3.4 ANALISI DELLA GESTIONE PER AREE DI ATTIVITÀ

ANAS, nell'ambito della Convenzione Generale di Concessione stipulata con il Ministero delle Infrastrutture il 19 dicembre 2002, svolge le attività seguenti:

- realizzazione, mediante appalti, di nuove opere sulla rete stradale ed autostradale;
- esercizio, monitoraggio e manutenzione, anche mediante appalti, dell'intera rete viaria di interesse nazionale.

ANAS, controlla direttamente l'intera filiera di realizzazione degli interventi infrastrutturali, dei quali è soggetto attuatore, che comprende le varie fasi di progettazione, la procedura di appalto e di aggiudicazione, la fase realizzativa dell'opera compreso il collaudo e l'inserimento in esercizio.

#### 3.4.1 PROCEDURE DI GARA E CONTRATTUALIZZAZIONE

##### PROCEDURE DI GARA

###### 1) Bandi di Gara pubblicati nel periodo

Nel corso dell'anno 2015 sono state pubblicate oltre un migliaio di gare per appalti di lavori, forniture e servizi per un importo a base d'asta di €/milioni 1.100 di cui il 35% bandito dalla Direzione Generale e il restante 65% dai Compartimenti.

Tra le gare bandite, si segnalano in particolare 53 appalti per l'affidamento in regime di accordo quadro per l'esecuzione di lavori di manutenzione delle pavimentazioni e della relativa segnaletica orizzontale sulla rete stradale di ANAS (importo complessivo a base d'appalto pari a €/milioni 297).

Si evidenzia, rispetto al 2014, con riferimento alle gare della Direzione Generale, una diminuzione del 75% dell'importo bandito nel 2015 per l'affidamento di lavori e l'incremento del 20% dell'importo bandito nello stesso anno per l'affidamento di servizi e forniture.

Non si registrano, invece, variazioni considerevoli rispetto all'anno precedente dell'importo complessivamente bandito dal territorio.

###### 2) Gare aggiudicate nel periodo

Nel corso del 2015 sono state aggiudicate provvisoriamente un migliaio di gare per appalti di lavori, forniture e servizi per un importo a base d'appalto prossimo a €/milioni 740 di cui €/milioni 346 relativi a 13 gare sopra soglia bandite dalla Direzione Generale (n. 7 gare per appalti di lavori - importo complessivo a base d'asta €/milioni 249 e n. 4 gare per servizi e forniture - importo complessivo a base d'asta €/milioni 97).

Fra le gare aggiudicate dalla Direzione Generale, tre sono relative a interventi infrastrutturali di rilevante interesse nazionale:

- CZ 09/11 - Lavori di completamento - S.S. 106 Jonica - Lavori di costruzione della variante di Palizzi della S.S. 106 Jonica 2° Lotto dal Km 49 + 485 al Km 51 + 750 - Completamento dei lavori non ultimati a causa di rescissione di contratto - Primo stralcio funzionale. Importo d'asta €/milioni 90,30.
- AQ 04/14 - Dorsale Amatrice-Montecoreale-L'Aquila-Lotto IV dallo svincolo di Marana allo svincolo di Cavallari - Adeguamento alla sezione C2 del DM 05/11/2001. Importo a base d'asta €/milioni 61,37.
- CA 10/04 - Lavori di ammodernamento e di adeguamento nel tratto compreso tra i Km 23 + 885 e il Km 32 + 412 - Intervento di completamento - importo a base d'asta €/milioni 45,85.

Tra gli appalti aggiudicati per l'affidamento di forniture e servizi si evidenziano invece, per importanza strategica e di importo, la sopra citata gara DGACQ 15/14, in n. 7 lotti, per l'affidamento in regime di accordo quadro del servizio di prove di laboratorio e controllo qualità dei materiali e delle lavorazioni (base d'appalto pari ad €/milioni 30) e la gara DGACQ 14/14, in n. 3 lotti, per l'affidamento in regime di accordo quadro della produzione e fornitura di barriere di sicurezza stradale "tipo ANAS" (base d'appalto pari ad €/milioni 60).



### 3) Procedure di gara sopra soglia in corso nel periodo

Alla date del 31 dicembre 2015 erano in corso n. 29 gare per appalti di lavori per un importo complessivo a base d'asta di €/milioni 1.500 e n. 17 gare (39 lotti) per servizi e forniture per un importo complessivo a base d'asta di €/milioni 129.

## 3.4.2 PROGETTAZIONE E REALIZZAZIONE LAVORI

La Direzione Progettazione e Realizzazione Lavori gestisce il ciclo completo delle attività di progettazione e controllo per le nuove opere. Gli interventi stradali vengono seguiti, a partire dallo studio di fattibilità, attraverso i vari livelli progettuali (preliminare, definitivo, esecutivo) sino alla fase di appalto per la realizzazione delle opere.

L'attività di controllo comprende anche la fase di verifica delle progettazioni redatte dagli aggiudicatari di appalti Integrati e contraenti generali, il supporto tecnico specialistico per la verifica delle perizie di variante dei lavori in corso.

Inoltre, in relazione ai Programmi di cui al D.L. n.69 del 21.6.13 (Decreto del Fare), alla Legge di Stabilità 2014 n. 147 del 27.12.13 e al D.L. n. 133 del 12/9/14 (Decreto "Sblocca Italia"), per la "manutenzione straordinaria Ponti, Viadotti, Gallerie, ...", sono state svolte attività progettuali inerenti agli interventi ivi previsti.

La Direzione gestisce anche il processo di pianificazione trasportistica a supporto della programmazione e della progettazione.

### LE ATTIVITÀ DI PROGETTAZIONE

Nel corso del 2015 sono state sviluppate attività in relazione a 64 interventi, a vari livelli di avanzamento progettuale, per un valore complessivo di circa 6,1 €/miliardi. Le attività svolte si possono raggruppare secondo le seguenti principali tipologie:

- progettazione sviluppata internamente con progettisti ANAS;
- indirizzo e controllo della progettazione svolta da progettisti esterni;
- istruttoria tecnica della progettazione sviluppata da Enti terzi con verifica ai fini dell'approvazione ANAS;
- istruttoria tecnica delle progettazioni sviluppate da affidatari di prestazioni integrate: tale attività viene svolta secondo apposite procedure che, attraverso una serie di controlli di carattere tecnico ed economico, garantiscono un elevato standard di qualità della progettazione esecutiva;
- progettazione e controllo per conto di società partecipate ANAS: tale attività di progettazione, indirizzo e controllo o istruttoria, viene eseguita sulla base di contratti di assistenza tecnica tra ANAS e le varie società partecipate.

Nel corso del 2015 le attività tecniche per le Società partecipate ANAS hanno riguardato in particolare:

- l'istruttoria per la verifica della progettazione sviluppata dai Contraenti Generali per gli interventi relativi all' "Asse viario Marche-Umbria-Quadrilatero di penetrazione" per conto della Società Quadrilatero Marche-Umbria;
- l'assistenza tecnico-amministrativa alla Società Autostrade del Lazio in relazione agli interventi del Corridoio Intermodale Roma-Latina e del Collegamento Cisterna-Valmontone;

Inoltre, a supporto della struttura del C.F.O., sono state sviluppate progettazioni ed eseguite istruttorie relative agli interventi di ampliamento e nuova realizzazione delle Aree di Servizio sulle Autostrade in gestione diretta ANAS.

Si evidenzia che le attività della Direzione riguardano anche il supporto alle procedure approvative da parte degli Enti esterni (Ministeri, Regioni, Enti Territoriali).

Si riportano a seguire i prospetti relativi alle principali attività svolte nel corso del 2015 confrontate con i dati relativi all'esercizio dell'anno 2014.



Importi in €/milioni

	31.12.2014		31.12.2015	
	N. Progetti	Importo Totale	N. Progetti	Importo Totale
<b>ATTIVITÀ SVOLTE SU PROGETTI PRELIMINARI</b>				
Progettazioni sviluppate internamente	11	4.270,42	20	1.632,12
Indirizzo e controllo della progettazione svolta da progettisti esterni	1	239,42	0	0,00
Istruttoria tecnica della progettazione sviluppata da Enti Terzi (verificata ai fini dell'approvazione ANAS)	3	301,13	2	408,40
Istruttoria di progettazioni sviluppate da affidatari di prestazioni integrate	0	0,00	0	0,00
Progettazione e controllo per conto di Società partecipate ANAS	0	0,00	0	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>15</b>	<b>4.810,97</b>	<b>22</b>	<b>2.040,52</b>
<b>ATTIVITÀ SVOLTE SU PROGETTI DEFINITIVI</b>				
Progettazioni sviluppate internamente	22	1.022,60	16	1.133,64
Indirizzo e controllo della progettazione svolta da progettisti esterni	9	1.989,55	6	1.268,31
Istruttoria tecnica della progettazione sviluppata da Enti Terzi (verificata ai fini dell'approvazione ANAS)	4	631,77	7	774,60
Istruttoria di progettazioni sviluppate da affidatari di prestazioni integrate	0	0,00	0	0,00
Progettazione e controllo per conto di Società partecipate ANAS	1	68,40	0	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>36</b>	<b>3.712,32</b>	<b>29</b>	<b>3.176,55</b>
<b>ATTIVITÀ SVOLTE SU PROGETTI ESECUTIVI</b>				
Progettazioni sviluppate internamente	12	293,27	3	119,18
Indirizzo e controllo della progettazione svolta da progettisti esterni	3	96,44	0	0,00
Istruttoria tecnica della progettazione sviluppata da Enti Terzi (verificata ai fini dell'approvazione ANAS)	2	68,56	0	0,00
Istruttoria di progettazioni sviluppate da affidatari di prestazioni integrate	10	1.690,45	9	779,55
Progettazione e controllo per conto di Società partecipate ANAS	2	2.063,50	1	63,50
<b>TOTALE</b>	<b>29</b>	<b>4.212,22</b>	<b>13</b>	<b>962,24</b>

BILANCIO INTEGRATO 2015

La Direzione ha inoltre svolto attività di supporto tecnico per la valutazione delle perizie di variante di appalti in corso sia dell'ANAS S.p.A. che della società partecipata Quadrilatero Marche-Umbria.

#### LE PROGETTAZIONI APPROVATE

Durante il 2015, sono stati proposti per l'approvazione n° 8 progetti per un importo complessivo di circa 1.242 €/milioni.

Si riporta di seguito il prospetto delle approvazioni relative al 2015, suddiviso per livello progettuale ed area geografica, ed il relativo confronto con i dati dell'esercizio dell'anno 2014.

Importi in €/milioni

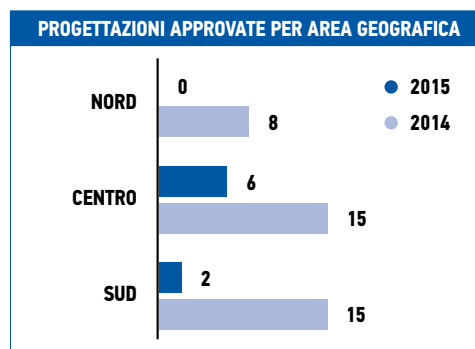
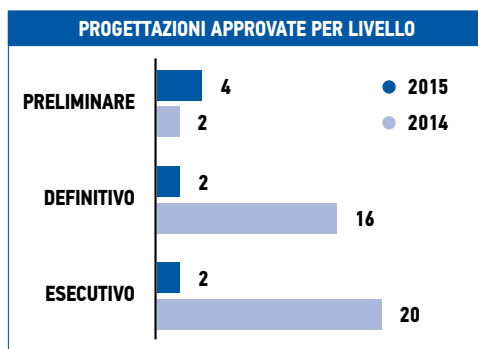
PROGETTAZIONI APPROVATE				
Livello di progettazione	31.12.2014		31.12.2015	
	N. Progetti	Importo Totale	N. Progetti	Importo Totale
Preliminare	2	164,70	4	804,26
Definitivo	16	1.776,76	2	306,84
Esecutivo	20	1.491,91	2	131,14
<b>TOTALE</b>	<b>38</b>	<b>3.433,37</b>	<b>8</b>	<b>1.242,24</b>



Importi in €/milioni

Area geografica	PROGETTAZIONI APPROVATE			
	31.12.2014		31.12.2015	
	N. Progetti	Importo Totale	N. Progetti	Importo Totale
Nord	8	642,60	0	-
Centro	15	1.036,73	6	1.099,02
Sud	15	1.754,04	2	143,21
<b>TOTALE</b>	<b>38</b>	<b>3.433,37</b>	<b>8</b>	<b>1.242,23</b>

I seguenti istogrammi forniscono una rappresentazione grafica delle progettazioni approvate divise sia per livello di progettazione sia per area geografica.



#### STUDI DI FATTIBILITÀ E STUDI TRASPORTISTICI

Nel corso del 2015 sono state svolte attività inerenti a:

- studi trasportistici ed analisi costi/benefici su interventi ANAS;
- aggiornamento tratte in gestione ANAS con traffico superiore ai 6 milioni annui con riferimento al D.Lgs. 19 agosto 2005, n. 194 "Attuazione della Direttiva 2002/49/CE relativa alla determinazione e alla gestione del rumore ambientale";
- aggiornamento modello di traffico DSS (Decision Support System), strumento per le simulazioni a carattere trasportistico sulla rete stradale attuale e futura;
- valutazioni trasportistiche su assi autostradali;
- valutazioni trasportistiche per la definizione e quantificazione di indicatori di priorità nell'ambito della pianificazione pluriennale;
- supporto tecnico per la riorganizzazione della rete di competenza ANAS.

Si segnalano inoltre le attività nell'ambito del Tavolo Tecnico presso il MIT per la redazione dello Studio di Fattibilità per il miglioramento dei sistemi di collegamento marittimo, ferroviario e stradale nell'area dello Stretto di Messina.

### 3.4.3 REALIZZAZIONE E CONTROLLO

Alla Realizzazione Lavori compete la gestione dell'intera fase di realizzazione e controllo delle nuove opere attraverso un processo funzionale operativo che può essere sinteticamente schematizzato nei seguenti punti:

- contribuire al processo di pianificazione pluriennale, elaborando la proposta di budget di costo relativa alla realizzazione di nuove opere, nel rispetto degli indirizzi definiti dal vertice aziendale;



- assicurare la definizione dei requisiti di qualità e di sicurezza ed i costi delle opere nel rispetto delle normative vigenti e garantire il raggiungimento ed il mantenimento degli stessi in tutte le fasi della realizzazione delle nuove opere di competenza della Direzione;
- assicurare il raggiungimento del livello predefinito di qualità dei lavori di competenza della Direzione, nel rispetto dei tempi e dei costi di realizzazione preventivati, attraverso il coordinamento ed il monitoraggio del processo di realizzazione degli stessi, prevenendo possibili criticità, supervisionando tutte le attività operative relative alla propria area di responsabilità, controllando sistematicamente lo stato di avanzamento delle commesse e individuando e proponendo riprogrammazioni e azioni correttive, nel quadro delle direttive e degli obiettivi stabiliti;
- garantire l'acquisizione di tutte le autorizzazioni amministrative necessarie per l'approvazione dei progetti e per l'appalto dei lavori relative agli interventi di diretta competenza della Direzione;
- assicurare il supporto alle altre Direzioni per recepire ed aggiornare la normativa di sicurezza dei cantieri al fine di garantire il rispetto della stessa;
- garantire il controllo delle attività e curare la predisposizione dei riscontri agli atti ispettivi degli Organi di Controllo aziendali ed istituzionali.

L'attività svolta nel corso del 2015 ha consentito di:

- gestire l'avanzamento dei lavori appaltati compresi quelli contrattualizzati con affidamento a *General Contractor*;
- rispettare la programmazione prevista nella esecuzione dei lavori;
- risolvere le criticità costituite dalle rescissioni contrattuali e riavviare, tramite riappalto, l'esecuzione dei lavori fermi;
- intensificare le attività di controllo sui lavori in corso di esecuzione.

Nel prosieguo verrà rappresentato, in sintesi, il complesso delle attività svolte nel corso dell'anno 2015 sull'intero territorio nazionale; maggiori informazioni saranno fornite sull'Autostrada A3 Salerno-Reggio Calabria, sulla Strada Statale 106 "Jonica", sulla Strada Statale 640 "di Porto Empedocle e sulla S.G.C. Grosseto-Fano (E78), in corso di realizzazione, stante l'importanza strategica e la rilevante complessità tecnico-economica di tali infrastrutture.



BILANCIO INTEGRATO 2015

**CANTIERI IN CORSO, AVVIATI ED ULTIMATI NEL 2015**

La tabella seguente sintetizza la situazione dei **lavori avviati** nel corso 2015 suddivisi tra Strade Statali ed Autostrade e per area geografica.

Importi in €/milioni

NUOVE COSTRUZIONI: LAVORI AVVIATI NEL PERIODO						
Tipologia	Totale al 31/12/14			Totale al 31/12/15		
	N.	Importo		N.	Importo	
		Totale	Di cui lavori		Totale	Di cui lavori
Strade Statali	7	265,32	208,90	14	396,00	335,16
Autostrade	1	6,39	5,76	1	1,19	0,86
<b>TOTALI</b>	<b>8</b>	<b>271,71</b>	<b>214,65</b>	<b>15</b>	<b>397,19</b>	<b>336,02</b>

Importi in €/milioni

NUOVE COSTRUZIONI: LAVORI AVVIATI NEL PERIODO						
Area geografica	Totale al 31/12/14			Totale al 31/12/15		
	N.	Importo		N.	Importo	
		Totale	Di cui lavori		Totale	Di cui lavori
Nord	2	219,43	176,79	3	191,20	164,82
Centro	2	21,08	12,21	2	6,19	5,01
Sud	4	31,20	25,65	10	199,80	166,18
<b>TOTALI</b>	<b>8</b>	<b>271,71</b>	<b>214,65</b>	<b>15</b>	<b>397,19</b>	<b>336,02</b>

Analogamente agli anni precedenti si riporta la categoria dei **lavori in corso**.

Importi in €/milioni

NUOVE COSTRUZIONI: LAVORI IN CORSO						
Tipologia	Totale al 31/12/14			Totale al 31/12/15		
	N.	Importo		N.	Importo	
		Totale	Di cui lavori		Totale	Di cui lavori
Strade Statali	74	6.897,33	5.793,63	74	6.869,41	5.691,20
Autostrade	4	1.057,50	1.006,56	3	618,05	579,75
<b>TOTALI</b>	<b>78</b>	<b>7.954,83</b>	<b>6.800,19</b>	<b>77</b>	<b>7.487,46</b>	<b>6.270,96</b>

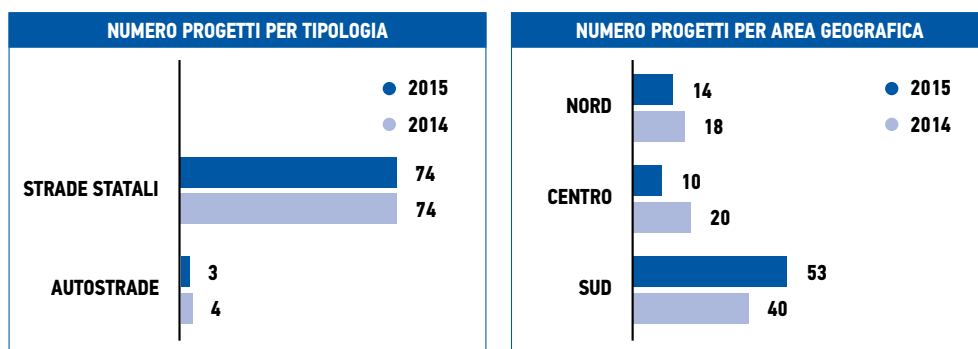
Gli stessi dati della tabella precedente sono suddivisi per area geografica.

Importi in €/milioni

NUOVE COSTRUZIONI: LAVORI IN CORSO						
Area geografica	Totale al 31/12/14			Totale al 31/12/15		
	N.	Importo		N.	Importo	
		Totale	Di cui lavori		Totale	Di cui lavori
Nord	18	1.148,54	905,75	14	1.048,20	835,12
Centro	20	1.415,18	1.142,50	10	634,66	566,82
Sud	40	5.391,11	4.751,93	53	5.795,60	4.869,02
<b>TOTALI</b>	<b>78</b>	<b>7.954,83</b>	<b>6.800,19</b>	<b>77</b>	<b>7.487,46</b>	<b>6.270,96</b>



I due istogrammi seguenti forniscono una rappresentazione grafica della situazione, in termini di numero di progetti e relativo valore, al 31/12/2015, suddivisi per tipologia ed area geografica.



La tabella seguente sintetizza la situazione dei **lavori ultimati** e aperti al traffico nel corso del 2015 suddivisi per tipologia ed area geografica; i dati vengono messi a confronto con quelli al 31 dicembre 2014:

Importi in €/milioni

NUOVE COSTRUZIONI: LAVORI ULTIMATI						
Area geografica	Totale al 31/12/14			Totale al 31/12/15		
	N.	Importo		N.	Importo	
		Totale	Di cui lavori		Totale	Di cui lavori
Nord	8	575,80	483,59	4	91,04	57,08
Centro	3	55,29	48,94	2	37,27	21,93
Sud	15	2.341,29	2.114,24	10	1.287,05	1.190,36
<b>TOTALI</b>	<b>26</b>	<b>2.972,39</b>	<b>2.646,77</b>	<b>16</b>	<b>1.415,36</b>	<b>1.269,38</b>

Gli stessi dati e confronti della tabella precedente suddivisi tra Strade Statali ed Autostrade:

Importi in €/milioni

NUOVE COSTRUZIONI: LAVORI ULTIMATI						
Tipologia	Totale al 31/12/14			Totale al 31/12/15		
	N.	Importo		N.	Importo	
		Totale	Di cui lavori		Totale	Di cui lavori
Strade Statali	19	1.381,59	1.186,48	14	963,85	834,89
Autostrade	7	1.590,80	1.460,29	2	451,51	434,48
<b>TOTALI</b>	<b>26</b>	<b>2.972,39</b>	<b>2.646,77</b>	<b>16</b>	<b>1.415,36</b>	<b>1.269,38</b>

Nel corso del 2015 la fase esecutiva dei lavori è stata oggetto di costante monitoraggio da parte dei Responsabili d'Area attraverso frequenti visite sui cantieri e presso gli uffici periferici ANAS.

BILANCIO INTEGRATO 2015



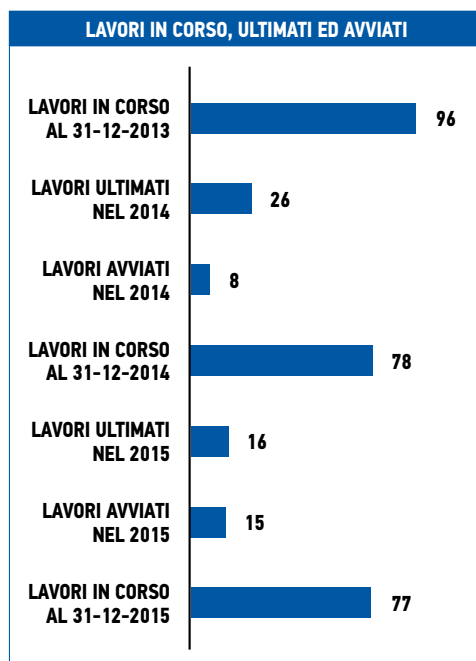
La tabella successiva fornisce i dati in percentuale di avanzamento dei **lavori in corso** al 31/12/2015 facendo riferimento alla stessa suddivisione per aree geografiche adottata in precedenza:

Importi in €/milioni

AVANZAMENTO LAVORI NUOVE COSTRUZIONI AL 31/12/2015					
Area geografica	N.	Importo		% Avanzamento	
		Totale	Di cui lavori	Importo	%
Nord	14	1.048,20	835,12	342,77	32,70%
Centro	10	643,66	566,82	489,12	75,99%
Sud	53	5.795,60	4.869,02	2.170,20	37,45%
<b>TOTALI</b>	<b>77</b>	<b>7.487,46</b>	<b>6.270,96</b>	<b>3.002,09</b>	<b>40,09%</b>

Il grafico successivo rappresenta, l'importo dei lavori in corso nel triennio 2013, 2014 e 2015 nonché l'importo dei lavori ultimati ed avviati nel biennio 2014 e 2015.

BILANCIO INTEGRATO 2015



#### L'AUTOSTRADA A3 SALERNO-REGGIO CALABRIA

La progettazione dell'Autostrada A3 Salerno-Reggio Calabria, concepita come prosecuzione dell'Autostrada del Sole, ha avuto inizio negli anni '50 mentre la realizzazione si colloca tra il 1962 ed il 1974.

Le soluzioni progettuali originarie, tuttavia, nel corso degli anni hanno richiesto una rivisitazione atta a garantire una maggiore sicurezza ed una più elevata funzionalità dell'arteria. Per tale ragione è stato necessario intervenire con importanti lavori di ammodernamento, rappresentando l'A3 una delle principali arterie nazionali.

L'avvio dei lavori di ammodernamento può datarsi alla fine degli anni '90 sebbene, come noto, i lavori abbiano avuto concretamente inizio nel 2003 con il Primo Macro-lotto tra Atena Lucana e Sicignano degli Alburni, essendo intervenuta nel 2002 la Legge Obiettivo.

La complessità dell'intervento di ammodernamento dell'Autostrada Salerno-Reggio Calabria discende soprattutto dall'esecuzione dei lavori sulla sede originaria, comportando tale modalità realizzativa una serie di dif-

ficoltà quali, a titolo esemplificativo: elevata complessità progettuale; maggiori costi; maggiori tempi di esecuzione; maggiori disagi per l'utenza per la necessità di continue deviazioni e di chiusure di tratti e di svincoli.

Criticità si registrano, tuttavia, anche nelle aree dove il nuovo tracciato non coincide con l'esistente in quanto, in mancanza di viabilità alternativa, per lo svolgimento dei lavori viene utilizzata quale strada di accesso ai cantieri, parte dell'attuale sede stradale.

#### I finanziamenti disponibili

Ad oggi gli stanziamenti disponibili per la nuova Autostrada Salerno-Reggio Calabria sono pari ad €/miliardi 7,446. A questi si aggiungono 316 milioni messi a disposizione dalla Legge di Stabilità 2014 (tenuto conto del taglio di 24 €/milioni dall'iniziale stanziamento di 340 €/milioni, a seguito degli accantonamenti disposti dai D.L. 4/2014, D.L.



66/2014 e D.L. 90/2014) e 419 €/milioni messi a disposizione dal Decreto Sblocca Italia, oltre ai 217 €/milioni relativi al Piano per il Sud (di cui alla Delibera CIPE 62/2011).

Al fine di utilizzare tali stanziamenti per finanziare in parte una soluzione di intervento in *project review*, sono in corso apposite valutazioni con il MIT; tale soluzione consiste nella manutenzione straordinaria della sede autostradale nella sua attuale configurazione, pur senza escludere localizzate soluzioni di variante, in modo da poter pervenire al completamento dell'itinerario con costi e tempi sostenibili.

### Lo stato dei lavori

A tutto il 31.12.2015 la situazione lavori sui 443 km dell'Autostrada Salerno-Reggio Calabria vede: 355 km realizzati, 20 km con lavori in corso di svolgimento (Macrolotto tra Laino Borgo e Campotenese) e 10 km con gara in corso (relativi all'intervento di restyling, nel tratto finale fino a Reggio Calabria). Oltre a ciò, è operativo il sistema di rilevazione della velocità media e puntuale "Vergilius", nel tratto tra Salerno e Buonabitacolo, eseguito nell'ambito di un più generale intervento di realizzazione di un sistema di controllo e gestione del traffico in tale tratta.

### LA STATALE 106 "JONICA"

La strada statale 106 "Jonica" ha origine a Reggio Calabria, si sviluppa lungo la fascia litorale Jonica e termina a Taranto, dopo un percorso di 491 km. L'arteria collega le Regioni della Calabria, della Basilicata e della Puglia, attraverso i loro territori costieri.

La nuova "Jonica" sarà integrata con l'Autostrada Salerno-Reggio Calabria con la realizzazione di trasversali di collegamento, in parte già in corso di esecuzione, come la S.S. n. 182 "Trasversale delle Serre" e la S.S. n. 280 "dei Due Mari", nonché con il Megalotto 4 Firmo-Sibari.

Ad oggi sull'intero tratto della nuova S.S. 106 "Jonica" risultano ultimati 138 km, di cui:

- Il tratto ricadente nella Regione Puglia, pari a 39 km è stato interamente adeguato con l'ampliamento a quattro corsie e spartitraffico centrale;
- Il tratto ricadente nella Regione Basilicata, pari a 37 km è stato interamente adeguato con l'ampliamento a quattro corsie e spartitraffico centrale;
- Del tratto ricadente nella Regione Calabria sono stati adeguati complessivamente 68,6 km di cui, 62 con l'ampliamento a quattro corsie e spartitraffico centrale e 6,6 km con adeguamento alla sezione tipo "C1" del D.M. 5.11.2001.

### Lo stato dei lavori

In particolare, al 31/12/2015 le opere relative alla realizzazione della nuova sede della S.S. n. 106 Jonica, riguardano:

- lavori in corso, che interessano 17,7 km con un investimento complessivo di 203,5 €/milioni, così distinto:
  - Megalotto 4: Raccordo S.S. n. 106 Sibari e Salerno-Reggio Calabria Firmo, ammodernamento della S.S. n. 534 con un investimento di 143,31 €/milioni
  - Variante esterna all'abitato di Palizzi 1° stralcio con un investimento 60,22 €/milioni
- lavori appaltati e, quindi, di prossimo avvio, che interessano 38 km, con un investimento complessivo di €/milioni 1.165,28: Megalotto 3: Sibari - S.S. n. 534 e Roseto Spulico (Sibari).

La S.S. n. 106 è interessata, oltre che dai suddetti lavori di ampliamento, anche da interventi di messa in sicurezza (svincoli, barriere metalliche e pavimentazioni) su un tratto di circa 84 km per un importo complessivo di €/milioni 83,77 di cui: n. 3 interventi ultimati per complessivi 33,16 €/milioni e n. 5 interventi in corso di esecuzione per complessivi 50,61 €/milioni.

Al fine di dare una risposta efficace per la soluzione delle criticità delle restanti tratte calabresi della S.S. n. 106, sono in corso valutazioni da parte di ANAS, di intesa con il MIT, per l'attuazione di un piano complessivo di riqualificazione dell'intero itinerario.



### LA STATALE 640 "DI PORTO EMPEDOCLE"

La strada statale 640 ha un'estensione complessiva di circa 74 chilometri, inizia a Porto Empedocle, attraversa la Valle dei Templi a sud della città di Agrigento e, dopo aver interessato i territori di numerosi comuni delle province di Agrigento e Caltanissetta, termina innestandosi sull'Autostrada A19 Palermo-Catania tra Caltanissetta ed Enna.

L'intero tratto è oggetto di lavori consistenti nel raddoppio dell'attuale piattaforma stradale, parzialmente in nuova sede rispetto alla strada esistente, finalizzati al sostegno dello sviluppo economico e territoriale della Sicilia. Tale adeguamento è previsto con sezione del "tipo B" delle Norme funzionali e geometriche per la costruzione delle strade di cui al D.M. 05.11.2001.

Gli interventi per la realizzazione dell'adeguamento della S.S. 640 sono stati suddivisi in 2 Megalotti, ed appaltati tramite affidamento a Contraente Generale, per un investimento complessivo di circa 1,5 miliardi di Euro.

Relativamente al primo Megalotto, dal km 9+800 al km 44+400, i lavori sono quasi ultimati per un investimento totale di circa 545 €/milioni.

Risultano aperti al traffico 28,7 km di asse principale, ed oltre 30 km di strade complementari.

I lavori di completamento, da inizio lotto fino al Viadotto "Gasena", oltre ad opere di finitura su tutta l'estesa di intervento, sono stati consegnati in data 13/04/2015. L'andamento produttivo risente delle difficoltà imprenditoriali e finanziarie del Contraente Generale, prospettandosi l'ultimazione delle opere al mese di luglio 2016.

Relativamente al secondo Megalotto, dal km 44+400 al km 74+300, cui corrisponde un investimento totale di circa 990 €/milioni, la consegna definitiva dei lavori è avvenuta in data 01/10/2012. Nel corso del 2015 sono stati emessi n.4 Stati di Avanzamento Lavori per un importo complessivo pari a circa 100 milioni di Euro; l'andamento dei lavori risente di una serie di criticità, connesse a varie evenienze emerse nel corso dell'appalto.

Sono in fase di realizzazione le principali opere d'arte tra cui viadotti, cavalcavia sottovia, opere idrauliche e gallerie.

In particolare: in data 16/10/2015 è stata completata la prima "canna" della galleria naturale "Caltanissetta" della lunghezza complessiva di 4 km. Inoltre, sono stati eseguiti il rivestimento definitivo e gli imbocchi in artificiale della Galleria "Papazzo", in entrambe le direzioni. Sono in corso di realizzazione anche viadotti, cavalcavia, sottovia, opere idrauliche.

È in fase di completamento un tratto stradale di asse principale della lunghezza di circa 4 km (dal km 21+000 al km 25+150, progressive relative del lotto costruttivo).

L'ultimazione dei lavori è prevista per il mese di gennaio del 2018.

BILANCIO INTEGRATO 2015





### L'ITINERARIO E78 "GROSSETO-FANO"

L'itinerario E78 costituisce uno dei più importanti collegamenti trasversali tra i corridoi longitudinali tirrenico ed adriatico. L'idea di tale collegamento nasce verso la fine degli anni '60; a tale periodo, risalgono alcuni dei progetti di massima redatti per la realizzazione dell'intervento.

Il tracciato, che ha origine sulla Via Aurelia all'altezza di Grosseto, si conclude sull'Autostrada Adriatica A14, in corrispondenza del casello di Fano, nelle Marche. Lungo il suo tracciato, la E78 collega le città di Siena ed Arezzo in Toscana, Urbino e Fano nelle Marche ed interseca la E45 e la fondovalle del Metauro in provincia di Pesaro ed Urbino.

La lunghezza complessiva del collegamento è di circa 270 km, di cui circa il 65% in Toscana, il 30% nelle Marche ed il 5% in Umbria. L'intero itinerario è stato suddiviso in sei tratti comprendenti diversi lotti, in particolare:

- tratto 1: Grosseto-Siena (11 lotti, di cui 5 in esercizio, 1 in esecuzione (maxilotto 5,6,7,8) e 2 in progettazione);
- tratto 2: Siena-Ricomagno (4 lotti, di cui 3 in esercizio e 1 in progettazione);
- tratto 3: Ricomagno-Nodo di Arezzo (1 lotto in progettazione);
- tratto 4: Nodo di Arezzo-Selci Lama (E45) (7 lotti, di cui 6 in esercizio e 1 in progettazione);
- tratto 5: Selci Lama (E45) S. Stefano di Gaifa (6 lotti, di cui 2 ultimati e 4 in progettazione);
- tratto 6: S. Stefano di Gaifa-Fano (tratto in esercizio).

Lo stato di attuazione dell'intervento è il seguente:

- 127 km ultimati ed in esercizio;
- 11,5 km in un unico maxi lotto (lotti 5, 6, 7 e 8) in esecuzione per un importo di 233,70 €/milioni;
- 52 km suddivisi in 9 lotti per un importo di circa 2.322 €/milioni (da finanziare): i relativi progetti sono stati trasmessi al CIPE per l'approvazione ed il relativo finanziamento;
- 79 km suddivisi in 6 lotti per un importo di circa 2.044 €/milioni: attualmente in fase di progettazione.

Allo stato attuale, si sta provvedendo alla realizzazione dell'intervento riguardante i lavori di costruzione di un tratto compreso tra Grosseto e Siena, mediante adeguamento a quattro corsie del tratto della S.S. 223 "di Paganico" esistente compresa tra il km 30+040 ed il km 41+600 (lotti 5, 6, 7 e 8).

L'infrastruttura è costituita da una carreggiata con quattro corsie da 3,75m (due per senso di marcia), n. 2 banchine da 1,75m in destra e da 0,50m in sinistra, con uno spartitraffico centrale di 2,50m, per una larghezza complessiva della piattaforma stradale pari a 22,00m.

Lungo il tracciato sono presenti i 4 svincoli di "Lanzo", "Casal di Pari", "Pari" e "Palazzo-Lama". Le due opere d'arte principali sono costituite dal Viadotto "Farma" e dalla Galleria "Casal di Pari"; sono inoltre previsti n. 4 viadotti di nuova costruzione, n. 2 gallerie naturali a singola carreggiata e n. 7 gallerie artificiali, nonché l'adeguamento degli impalcati di n. 3 viadotti già esistenti.

La produzione attuale è di € 147,0 €/milioni, con una percentuale del 83,10% di lavori eseguiti.

### 3.4.4 OPERATION E COORDINAMENTO DEL TERRITORIO

ANAS, attraverso la Direzione Operation Esercizio e Coordinamento Territoriale adempie agli obblighi aziendali di assicurare la manutenzione ordinaria e straordinaria, della rete stradale in concessione, la tutela del patrimonio, la sicurezza della circolazione stradale, garantendo la sorveglianza e il tempestivo intervento nei casi di emergenza, su strade e autostrade in gestione diretta, attraverso il coordinamento e l'indirizzo degli Uffici Territoriali, della Sala Operativa Nazionale e la gestione dei rapporti con gli organi di Polizia Stradale e Protezione Civile.

Per i progetti di manutenzione straordinaria, a maggio 2015 è stato presentato al MIT il Contratto di Programma 2015 per un importo complessivo di €/milioni 1.115,34, dei quali 520,46 sono destinati ad interventi di manutenzione straordinaria.

Inoltre, al fine di proseguire il ripristino strutturale di ponti, viadotti e gallerie della rete stradale nazionale di propria competenza, avviato con il D.L. n. 69 del 21/06/2013 (Decreto del Fare) "Disposizioni urgenti per il rilancio dell'e-



conomia", ANAS ha completato tutte le pubblicazioni dei progetti del D.L. n. 133 del 12/09/2014 (Sblocca Italia), con un finanziamento di €/milioni 300.

Di seguito, sono riportate le tabelle riepilogative delle attività di manutenzione ordinaria e di manutenzione straordinaria svolte nel corso dell'anno 2015 confrontate con i dati del 2014 suddivise per aree geografiche:

Importi in €/milioni

TOTALE NAZIONALE								
	MANUTENZIONE ORDINARIA				MANUTENZIONE STRAORDINARIA			
	2014		2015		2014		2015	
	Numero	Importo	Numero	Importo	Numero	Importo	Numero	Importo
Bandi di gara	282	132,05	391	150,90	467	492,69	293	560,66
Affidamenti diretti	451	12,74	571	15,93	274	12,32	269	16,67
Lavori consegnati	970	134,88	1.231	210,55	629	430,46	672	458,68
Lavori ultimati	938	178,93	757	148,53	529	291,57	497	347,54

Importi in €/milioni

AREA NORD								
	MANUTENZIONE ORDINARIA				MANUTENZIONE STRAORDINARIA			
	2014		2015		2014		2015	
	Numero	Importo	Numero	Importo	Numero	Importo	Numero	Importo
Bandi di gara	89	34,07	154	65,17	141	119,39	77	155,28
Affidamenti diretti	113	3,95	125	4,35	122	6,83	99	3,51
Lavori consegnati	228	35,77	335	72,68	218	75,86	237	142,10
Lavori ultimati	184	34,48	180	61,72	173	80,04	159	80,16

Importi in €/milioni

AREA CENTRO								
	MANUTENZIONE ORDINARIA				MANUTENZIONE STRAORDINARIA			
	2014		2015		2014		2015	
	Numero	Importo	Numero	Importo	Numero	Importo	Numero	Importo
Bandi di gara	79	46,94	130	44,17	138	180,50	107	211,36
Affidamenti diretti	175	4,35	216	5,00	92	3,42	100	11,05
Lavori consegnati	392	47,58	461	69,61	236	186,76	212	141,62
Lavori ultimati	383	69,93	312	44,02	208	102,75	189	150,43

Importi in €/milioni

AREA SUD								
	MANUTENZIONE ORDINARIA				MANUTENZIONE STRAORDINARIA			
	2014		2015		2014		2015	
	Numero	Importo	Numero	Importo	Numero	Importo	Numero	Importo
Bandi di gara	102	43,33	94	38,85	178	174,39	92	119,94
Affidamenti diretti	152	4,12	222	6,38	57	2,00	67	2,05
Lavori consegnati	316	42,18	403	61,19	165	154,94	209	157,02
Lavori ultimati	326	66,59	242	34,77	141	103,67	138	109,32



Importi in €/milioni

AUTOSTRADE IN GESTIONE DIRETTA								
	MANUTENZIONE ORDINARIA				MANUTENZIONE STRAORDINARIA			
	2014		2015		2014		2015	
	Numero	Importo	Numero	Importo	Numero	Importo	Numero	Importo
Bandi di gara	12	7,71	13	2,71	10	18,41	17	74,08
Affidamenti diretti	11	0,32	8	0,20	3	0,07	3	0,06
Lavori consegnati	34	9,35	32	7,06	10	12,90	14	17,94
Lavori ultimati	45	7,94	23	8,02	7	5,11	11	7,64

Per quanto riguarda la manutenzione straordinaria, le attività nel corso dell'anno 2015, rispetto all'anno 2014, risultano le seguenti: c'è stato un decremento nel numero dei bandi di gara, mentre, gli importi hanno avuto un lieve aumento. Inoltre, risultano in aumento anche gli importi degli affidamenti diretti e dei lavori ultimati.

In particolare, è possibile evidenziare, rispetto ai risultati del semestre dell'anno precedente:

- una diminuzione del numero dei bandi di gara pubblicati, pari al 37%;
- un lieve aumento del numero di lavori consegnati, pari al 7%;
- una diminuzione dei lavori ultimati, pari al 6%.

Per quanto concerne la manutenzione ordinaria, nel 2015 una riduzione del budget disponibile al netto dei consumi, un utilizzo costante dei contratti triennali e il progressivo accorpamento dei contratti di manutenzione ordinaria relativamente ad alcune attività quali la manutenzione non programmata, le pavimentazioni e la pulizia del piano viabile, hanno fatto registrare:

- un aumento negli importi relativi ai bandi di gara pubblicati, pari al 39%;
- un aumento degli importi relativi agli affidamenti diretti, pari al 27%;
- un aumento dell'importo relativo ai lavori consegnati, pari al 27%.

#### PROGRAMMAZIONE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA

Al fine di attuare la propria missione relativa alla conservazione del patrimonio stradale in gestione e alla luce dell'effettivo debito manutentorio relativo alla rete stradale, nel corso del 2015 ANAS ha presentato al MIT un Piano Pluriennale della Manutenzione Straordinaria 2016-2020. La metodologia adottata da ANAS per la definizione del fabbisogno complessivo di manutenzione, è stata la seguente:

- risoluzioni delle criticità strutturali, con particolare riferimento alla vetustà delle opere d'arte principali;
- incidentalità, al fine di migliorare le condizioni di sicurezza della rete stradale ed eliminare i cosiddetti "punti neri", in linea con il Decreto Legislativo 35/2011 sulla gestione della sicurezza stradale;
- traffico, al fine di migliorare le condizioni di circolazione e ridurre conseguentemente l'incidentalità della rete;
- messa in sicurezza della rete stradale da frane e rischio idraulico, onde evitare interruzioni del servizio.

Inoltre, sono stati individuati degli itinerari (A19, E45 etc.) che, a partire già dal 2015, riceveranno finanziamenti dedicati per la messa in sicurezza della tratta stradale.

#### PIANO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI IMPIANTI IN GALLERIA

Le Linee Guida per la progettazione della sicurezza nelle gallerie, aggiornate nel 2009 dalla sinergia tra la Direzione Operation e Coordinamento Territoriale e la Direzione Progettazione e Realizzazione Lavori, costituiscono attualmente un valido punto di riferimento per i progettisti e per le imprese impiantistiche che operano nel settore.

Nel 2015 è stata creata la nuova Unità Infrastrutturazione Tecnologica Impianti (UITI) deputata a coordinare tutti i processi interni relativi alla progettazione di opere impiantistiche sulla rete stradale e autostradale, sia per le infrastrutture di nuova realizzazione, sia per gli adeguamenti tecnologici e gli interventi di efficienza energetica.



L'Unità è responsabile, inoltre del coordinamento e della standardizzazione dei processi e delle scelte aziendali inerenti la tutela della sicurezza nelle gallerie in esercizio e di nuova realizzazione e dello sviluppo degli impianti tecnologici della rete stradale

Le attività di progettazione vengono seguite a partire dallo studio di fattibilità, attraverso i vari livelli progettuali (preliminare, definitivo, esecutivo), fino alla fase di appalto per la realizzazione dell'opera.

Alla UITI compete la gestione dei processi relativi allo sviluppo tecnologico della rete, in accordo con la DICT (Direzione Information Communication Technology) e garantendo, alla DPRL (Direzione Progettazione e Realizzazione Lavori) il supporto specialistico di natura impiantistica. Il processo funzionale operativo svolto dalla ITI può essere sinteticamente schematizzato nei seguenti punti:

- il monitoraggio dell'attuazione del D.Lgs. 264/06 in materia di sicurezza per le gallerie della rete stradale transeuropea (T.E.N.) e coordinamento relazioni con la Commissione Permanente per le Gallerie;
- la progettazione degli impianti tecnologici e della sicurezza di sistema negli interventi di manutenzione straordinaria delle gallerie stradali e degli impianti esistenti;
- il supporto specialistico di natura impiantistica agli Uffici Territoriali;
- l'emanazione di linee guida e di indirizzi per l'evoluzione degli impianti;
- il presidio delle attività relative agli interventi di efficientamento energetico dei sistemi tecnologici su strada e in galleria in accordo con la struttura di Energy Management;
- il presidio delle attività di manutenzione ordinaria e straordinaria relative agli impianti su strada e alla sicurezza in galleria.

Nel corso del 2015 ha posto attenzione a:

- all'adeguamento delle gallerie della rete TEN-T per il raggiungimento dell'obiettivo legislativo che impone il 2019 come termine ultimo;
- all'adeguamento delle gallerie italiane agli standard europei per ottenere un alto livello di sicurezza in galleria;
- agli interventi di efficienza energetica;
- alla standardizzazione delle tecnologie ai fini manutentivi e per una elevata soddisfazione dell'utenza;
- alla centralizzazione del controllo da sala operativa.

È stata pubblicata nel mese di agosto 2015 la nuova Norma CEI 64-20 "Impianti elettrici nelle gallerie stradali". La norma ha lo scopo di fornire i criteri da seguire per la progettazione, la realizzazione, e la verifica degli impianti elettrici nelle gallerie stradali.

Relativamente al DPR 151/11 la DOCT coordina le azioni volte alla consegna della documentazione di una norma specifica riguardante tutte le gallerie stradali di lunghezza superiore a 500 metri presso i competenti comandi provinciali dei VVFF.

Continua la fattiva collaborazione con la Commissione Permanente Gallerie per l'espletamento di tutte le attività previste dal D.Lgs. GS 246/06.

La progettazione, la costruzione e la gestione degli impianti delle infrastrutture stradali sono state permeate su molteplici obiettivi: il nostro impegno si è concentrato, e si concentrerà nei prossimi esercizi, sulla sicurezza della rete, la tutela dell'ambiente, l'efficienza energetica, nonché la salvaguardia del patrimonio paesaggistico del nostro territorio.

Nella gestione delle gallerie stradali, in particolare, le nuove tecnologie consentono di sfruttare al massimo le dotazioni impiantistiche presenti incrementando il monitoraggio e migliorando la gestione dei vari sistemi sia in esercizio sia in emergenza.

L'Unità ha dedicato attenzione, risorse e competenze specialistiche per raggiungere standard sempre più elevati nella qualità del servizio offerto agli utenti attraverso interventi di ammodernamento e potenziamento dell'infrastruttura stradale.

Il team UITI si è arricchito di giovani ingegneri specializzati in diverse discipline specialistiche che hanno consen-



tito l'internalizzazione dei processi di progettazione, prima affidati per la gran parte all'esterno. Ciò sta consentendo di raggiungere standard di progettazione molto alti e al contempo, l'ottimizzazione di tempi e risorse finanziarie a disposizione, con feedback apprezzabili già nell'esercizio appena concluso.

L'internalizzazione della progettazione ha permesso il controllo diretto sulle fasi progettuali decisionali più importanti, con la possibilità di gestire il processo orientandoci verso soluzioni tecnicamente e economicamente più efficienti, sfruttando tutto il *know-how* interno.

Abbiamo raggiunto ottimi risultati per i tunnel sottoposti al test EUROTAP di quest'anno, che ACI svolge in collaborazione con ADAC, l'Automobile Club tedesco. La Galleria "Sant'Angelo" sulla A3 e il Tunnel Urbano di Monza hanno ottenuto un'ottima valutazione complessiva, con eccellenze nei sistemi di illuminazione, ventilazione, gestione e controllo del traffico e nei sistemi delle uscite di emergenza e vie di fuga.

#### **PROGRAMMA DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI PONTI, VIADOTTI E GALLERIE DELLA RETE STRADALE NAZIONALE IN GESTIONE AD ANAS S.p.A.**

ANAS prosegue l'attività del Programma, attraverso le risorse rese disponibili dal "Decreto Sblocca Italia" e precedenti finanziamenti, al fine di garantire il ripristino strutturale di ponti, viadotti e gallerie, nonché la messa in sicurezza del piano viabile; in particolare, il Programma, suddiviso in tre parti, ad oggi presenta il seguente stato di attuazione:

1. D.L. 69/2013 "Decreto del Fare" - finanziamento €/milioni 300:
  - a. Interventi Principali (100 progetti): sui 100 interventi consegnati, 84 sono stati ultimati;
  - b. Ulteriori Interventi (36 progetti integrati da ulteriori 5 per un totale di 41): 38 pubblicati, 36 aggiudicati, 35 consegnati e 13 ultimati, quindi 22 sono in corso e 1 in fase di attivazione.
2. L. 147/2013 "Legge di Stabilità" - finanziamento €/milioni 350:
  - a. Interventi di Priorità 1 (193 progetti): 188 sono stati aggiudicati, dei quali 154 consegnati ed 84 ultimati, quindi 70 in corso d'opera e 34 in fase di attivazione;
  - b. Interventi di Priorità 2 (i 47 progetti iniziali sono stati sostituiti ed integrati ed oggi ammontano a 53): 19 interventi sono stati pubblicati, dei quali 15 sono in corso d'opera, 4 in fase di attivazione e 3 ultimati.
3. D.L. 133/2014 "Sblocca Italia" - finanziamento €/milioni 300:
  - a. Interventi di Priorità 1 (116 progetti): 116 interventi pubblicati, 107 sono stati aggiudicati di cui 82 consegnati e 9 ultimati, quindi 73 sono in corso e 25 in fase di attivazione.

#### **MANUTENZIONE ORDINARIA**

Nel corso del 2015 hanno continuato a evidenziarsi i vantaggi della nuova impostazione della manutenzione ordinaria con il consolidamento del sistema di affidamenti che ha come importante risultato quello di avere ridotto al minimo il ricorso ad affidamenti diretti per lavori e/o servizi così come la buona rispondenza da parte degli affidatari.

Inoltre, si è ulteriormente consolidata l'attività di monitoraggio della spesa di manutenzione ordinaria anche attraverso l'utilizzo di applicativi che creano una reportistica puntuale e aggiornata sull'andamento dell'impegnato e del consuntivato rispetto alle voci di budget assegnate.

#### **COORDINAMENTO DELLE ATTIVITÀ DI ESERCIZIO**

L'Esercizio si sostanzia, oltre che con l'implementazione delle attività manutentorie, anche con la presenza attiva su strada di uomini, l'attuazione di protocolli e l'organizzazione dei Compartimenti ANAS.

Continua l'attività di coordinamento ed indirizzo degli Uffici Territoriali, con particolare riguardo alle attività di:

- Servizi invernali sulle strade
- Sale Operative Compartimentali e Infomobilità
- Coordinamento emergenze



### **Servizi invernali sulle strade**

Per una gestione integrata delle emergenze, dovute a eventi meteorologici a elevato impatto sulla circolazione, l'organizzazione dei servizi invernali prevede la redazione di appositi Piani Neve Compartimentali predisposti sulla base delle linee di indirizzo emerse in sede di confronto presso Viabilità Italia.

Tali Piani individuano le aree a rischio neve, gli eventuali percorsi alternativi, la dislocazione di uomini e mezzi, i presidi, i siti di stoccaggio mezzi pesanti, ecc; sono redatti d'intesa con le strutture periferiche della Polizia Stradale e condivisi a livello di COV (Comitati Operativi Viabilità) presso le Prefetture competenti. L'insieme dei Piani Neve Compartimentali consente di predisporre il Piano Neve Nazionale che permette di sintetizzare l'insieme delle attività poste in essere da ANAS per la gestione delle attività invernali. Il Piano Neve nazionale è portato alla condivisione del Centro di Coordinamento nazionale Viabilità (Viabilità Italia) che in caso di emergenza assume il coordinamento delle attività sul territorio nazionale per la gestione della viabilità autostradale e gli itinerari principali.

Costante è stata la presenza di ANAS anche al tavolo di Viabilità Italia, nei mesi di ottobre e novembre per la predisposizione della pianificazione delle attività invernali e la preparazione dei Piani Neve.

È stata inoltre effettuata una attività di coordinamento degli Uffici Territoriali relativamente alla predisposizione ed emanazione delle ordinanze di obbligo di catene a bordo o pneumatici da neve sulle strade/autostrade interessate da possibili eventi durante il periodo 15 novembre 2015/15 aprile 2016. Tali Ordinanze sono state pubblicate sul sito aziendale.

### **Sale Operative Compartimentali e Infomobilità**

La costante implementazione delle tecnologie presenti sul territorio, dei nuovi impianti e delle potenzialità offerte dai sistemi informativi attraverso le integrazioni di tali impianti ha rappresentato per ANAS una delle principali leve per ottenere un significativo miglioramento della gestione della propria rete stradale.

Si è rafforzato l'utilizzo dei sistemi e delle procedure da parte delle Sale Operative Compartimentali e l'attività di coordinamento della Sala Operativa Nazionale che consente di acquisire e rendere disponibili per la comunicazione esterna le informazioni sul traffico in tempo reale sia attraverso i canali radio di pubblica utilità (CCISS - Isoradio) che attraverso il Sito istituzionale, il sistema VAI, la piattaforma informatica ANAS (con informazioni sul web con la tv digitale e le radio locali) e il Numero Verde 841.148.

### **Coordinamento emergenze**

È proseguita l'attività del Coordinamento Emergenze, anche attraverso frequenti contatti con il Dipartimento Nazionale della Protezione Civile al fine di individuare sinergie e modalità operative comuni.

In particolare, nel mese di luglio/agosto 2015 i rappresentanti del CO.EM hanno presenziato i tavoli tecnici di Viabilità Italia.

### **LA GESTIONE DEI MACCHINARI**

Nel 2015 è stata completata l'attività di messa a punto dell'applicativo Informatico MOS GM e l'inventario dei mezzi esistenti in ogni Compartimento, e di correlare le informazioni relative all'anagrafica del mezzo ai cespiti aziendali.

Inoltre è stata effettuata una analisi delle evidenze operative della Flotta, degli Impianti e delle Attrezzature ANAS in termini di "consistenza", di "stato di conservazione", di "anzianità di esercizio" e di "livello di utilizzo".

L'attività ha permesso la:

- Raccolta e analisi dei dati concernenti l'effettivo utilizzo dei veicoli presso i Compartimenti.
- Valutazione di congruenza tra la consistenza effettiva, funzione dei dati di esercizio, ed i fabbisogni espressi.
- Definizione di modelli dimensionali dei mezzi assegnati ai Compartimenti in funzione delle attività e validazione a livello aziendale del modello dimensionale definito.