

ATTIVO IMMOBILIZZATO	74,43%	79,57%	PATRIMONIO NETTO	58,58%	63,02%
ATTIVO CORRENTE	25,57%	20,43%	CAPITALE DI TERZI	41,42%	36,98%
di cui rimanenze	2,44%	2,76%	di cui "a breve"	36,53%	31,79%
di cui crediti	23,05%	17,61%	di cui "a medio-lungo"	4,90%	5,20%
di cui disponibilità liquide	0,08%	0,07%			
TOTALE IMPIEGHI	100,00%	100,00%	TOTALE FINANZIAMENTI	100,00%	100,00%

Allegato n.1 D.M. 27 marzo 2013

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	2014		2015	
	parziali	totali	parziali	totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale		1.366.287,00		1.367.897,85
a) contributo ordinario dello Stato				
b) corrispettivi da contratto di servizio				
b.1) con lo Stato				
b.2) con le Regioni				
b.3) con altri enti pubblici				
b.4) con l'Unione Europea				
c) contributi in conto esercizio				
c.1) contributi dallo Stato	77.694,49		260.060,72	
c.2) contributi dalle Regioni	273.128,00		176.064,98	
c.3) contributi da altri enti pubblici	372.213,35		278.880,92	
c.4) contributi dall'Unione Europea				
d) contributi da privati	315.891,58		373.933,25	
e) proventi fiscali e parafiscali				
f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazione di servizi	327.359,58		278.957,98	
2) variazione di rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, sem. e finiti				
3) variazione dei lavori in corso su ordinazione				
4) incremento di immobili per lavori interni				
5) altri ricavi e proventi		9.177,38		9.744,74
a) quota contributi in conto capitale imputate all'esercizio				
b) altri ricavi e proventi	9.177,38		9.744,74	
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)		1.375.464,38		1.377.642,59
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-20.054,87	-20.054,87	-19.802,69	-19.802,69
7) per servizi		-163.956,58		-175.660,73
a) erogazione di servizi istituzionali				
b) acquisizione di servizi	156.647,44		-169.266,45	
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro				
d) compensi ad organi di amministrazione e controllo	-7.309,14		-6.394,28	
8) per godimenti di beni di terzi	-44.874,80	-44.874,80	-44.441,43	-44.441,43
9) per il personale	500.989,28	-500.989,28	-529.532,55	-529.532,55
10) ammortamenti e svalutazioni		-80.677,16		-94.711,30
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	-23.506,74		-31.844,63	
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	-54.425,69		-58.844,37	
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-2.744,73		-4.022,30	
11) variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	5.226,26	5.226,26	-4.810,63	-4.810,63
12) accantonamenti per rischi				
13) altri accantonamenti	-5.700,93	-5.700,93	-4.560,43	-4.560,43
14) oneri diversi di gestione		-490.010,45		-517.346,82
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	-13.318,57		-13.318,56	
b) altri oneri diversi di gestione	476.691,88		-504.028,26	
TOTALE COSTI (B)		-1.301.037,81		-1.390.866,58
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)		74.426,57		-13.223,99

C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI				
15) proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate				
16) altri proventi finanziari		1.549,50		1.066,62
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti				
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni				
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	1.549,50		1.066,62	
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli controllanti				
17) interessi ed altri oneri finanziari		-11.277,38		-10.807,04
a) interessi passivi	-10.020,99		-9.089,57	
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate				
c) altri interessi ed oneri finanziari	-1.236,41		-1.317,87	
17 bis) utili e perdite su cambi	-19,98		-399,60	
Totale proventi ed oneri finanziari (15+16+17+(-17bis))		-9.727,88		-9.740,42
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA'				
18) rivalutazioni				
a) di partecipazione				
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
19) svalutazioni				
a) di partecipazione				
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
Totale delle rettifiche di valore (18-19)				
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI				
20) Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono ascrivibili al n.5)	3.241,35		33.297,70	33.297,70
21) Oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono ascrivibili al n.14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti	-55.029,33		-9.029,41	-9.029,41
Totale delle partite straordinarie (20-21)		-51.787,98		24.268,29
Risultato prima delle imposte		12.910,71		1.303,88
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate				
AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO		12.910,71		1.303,88

ARMONIZZAZIONE DEI SISTEMI CONTABILI

La Fondazione C.I.S.A. è inserita nell'Elenco delle Pubbliche Amministrazioni redatto annualmente dall'ISTAT e quindi rientra tra i soggetti destinatari delle norme relative all'armonizzazione dei sistemi contabili.

Al fine di consentire l'elaborazione dei conti di cassa consolidati delle Amministrazioni Pubbliche è stato emanato il Decreto Legislativo n. 91/2011 che detta le regole generalità di contabilità e di bilancio prevedendo l'individuazione di principi contabili uniformi ai fini della trasformazione dei dati economico-patrimoniali in dati di natura finanziaria, a cui devono attenersi le Amministrazioni Pubbliche che operano in contabilità civilistica – come la Fondazione C.I.S.A. – in funzione delle esigenze di programmazione, gestione e rendicontazione della finanza pubblica.

Il Decreto Ministeriale del 27 marzo 2013 “Criteri e modalità di predisposizione del budget economico delle Amministrazioni Pubbliche in contabilità civilistica” prevede che in sede di redazione del bilancio annuale, oltre a quanto previsto dalla normativa civilistica, al bilancio d'esercizio siano allegati i seguenti documenti:

- il rendiconto finanziario (art. 6);
- il conto consuntivo in termini di cassa (art.9, c.1 e 2);
- il rapporto sui risultati redatto in conformità alle linee guida generali definite con D.P.C.M. del 18 settembre 2012;

Tali prospetti vengono trasmessi, unitamente al bilancio d'esercizio, all'amministrazione vigilante e al Ministero dell'Economia e Finanze entro 10 giorni dalla deliberazione.

Rendiconto finanziario

Il rendiconto finanziario in termini di liquidità è stato predisposto con il metodo indiretto secondo quanto stabilito dai principi contabili nazionali emanati dall'O.I.C. (OIC n.10) vista la necessità di fornire dati raccordabili con i bilanci e i rendiconti delle Amministrazioni in contabilità finanziaria.

Il rendiconto finanziario è un prospetto contabile che presenta le cause di variazione, positive o negative, delle disponibilità liquide avvenute in un determinato esercizio in quanto prende in considerazione tutti i flussi finanziari in entrata e in uscita delle disponibilità stesse.

Il rendiconto finanziario redatto dalla Fondazione rileva nella gestione reddituale un dato positivo (€ 15.086,32) rispetto al 2014 (€ - 19.668,03), nella gestione delle attività di investimento rileva invece un dato negativo (€ - 35.106,37) rispetto al 2014 (€ - 19.069,38); nella gestione delle attività di finanziamento un dato positivo (€ 20.683,20) rispetto al 2014 (€ 37.586,67); la posizione finanziaria netta dà un incremento delle disponibilità liquide pari a € 663,15 rispetto al 2014 (€ - 1.150,74).

Dal rendiconto finanziario si rileva che nonostante la gestione reddituale sia positiva, sebbene si riscontri un notevole incremento dei crediti v/clienti ed enti, non è sufficiente a coprire i costi per le

attività di investimento ed è quindi inevitabile il ricorso all'indebitamento bancario e a pagamenti dilazionati dei fornitori. Da qui il limitato incremento finale delle disponibilità liquide pari a € 663,15.

RENDICONTO FINANZIARIO METODO INDIRETTO			
		Anno 2015	Anno 2014
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale			
	Utile (perdita) dell'esercizio	1.303,88	12.910,71
	Imposte sul reddito		
	Interessi passivi / (interessi attivi)	8.466,71	8.508,31
	(Dividendi)		
	(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività		- 3.241,35
	1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	9.770,59	18.177,67
	Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
	Accantonamenti ai fondi (acc.al fondo manutenzione e al fondo TFR al netto dell'imposta sostitutiva)	12.725,10	12.356,34
	Ammortamenti delle immobilizzazioni	90.689,00	77.932,43
	Svalutazioni per perdite durevoli di valore		
	Altre rettifiche per elementi non monetari		
	2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	103.414,10	90.288,77
	Variazioni del capitale circolante netto		
	Decremento/(incremento) delle rimanenze	4.810,63	- 5.226,26
	Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	- 30.833,36	- 22.579,45
	Decremento/(incremento) dei crediti vs Enti	- 220.659,85	- 78.085,13
	Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	48.242,22	63.043,26
	Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	6.942,55	12.942,81
	Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	94.350,84	- 47.364,67
	Altre variazioni del capitale circolante netto	18.839,98	- 6.865,39
	3. Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	- 78.306,99	- 84.134,83
	Altre rettifiche		
	Interessi incassati/(pagati)	- 8.561,95	- 7.210,72
	(Imposte sul reddito pagate)		
	Dividendi incassati		
	(Utilizzo dei fondi)	- 11.229,43	- 36.788,92
	4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	- 19.791,38	- 43.999,64
	Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	15.086,32	- 19.668,03
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento			
	Immobilizzazioni materiali		
	(Investimenti)	- 73.237,39	- 24.529,06
	Incremento/(decremento) dei debiti vs fornitori per immobilizz. materiali	39.381,02	- 25.591,66
	Prezzo di realizzo disinvestimenti		

<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	- 37.665,46	- 7.969,70
Incremento/(decremento) dei debiti vs fornitori per immobilizz.immateriali	36.415,46	7.359,70
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)		-
Prezzo di realizzo disinvestimenti		-
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
(Investimenti)		-
Prezzo di realizzo disinvestimenti		31.661,34
<i>Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide</i>		
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	- 35.106,37	- 19.069,38
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	20.683,20	37.586,67
Accensione finanziamenti		
Rimborso finanziamenti		
<i>Mezzi propri</i>		
Aumento di capitale a pagamento		
Cessione (acquisto) di azioni proprie		
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati		
Flusso finanziario dell'attività di investimento (C)	20.683,20	37.586,67
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	663,15	- 1.150,74
Disponibilità liquide al 1° gennaio	2.449,53	3.600,27
Disponibilità liquide al 31 dicembre	3.112,68	2.449,53

Conto Consuntivo in termini di cassa

Il conto consuntivo in termini di cassa viene redatto secondo il formato di cui all'allegato 2 e le regole tassonomiche di cui all'allegato 3 del D.M. 27/3/2013 ed è coerente nelle risultanze con il rendiconto finanziario.

Sono stati prese in considerazione le voci del Conto Economico rettificato dalle variazioni dello Stato Patrimoniale del Bilancio CEE al fine di riclassificare i dati di competenza secondo un criterio di cassa. Tale prospetto contiene, per la parte riguardante la spesa, la ripartizione per missioni e programmi e gruppi COFOG.

La Fondazione C.I.S.A. ha individuato tra le missioni dello bilancio dello Stato, le sottoelencate missioni e programmi funzionali a rappresentarne l'attività:

- **missione 021 "Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali e paesaggistiche"** in quanto maggiormente rappresentativa delle proprie finalità istituzionali, delle funzioni principali e degli obiettivi strategici da perseguire.

All'interno della Missione 21 sono stati individuati:

- il **programma di spesa 012 “Tutela delle belle arti, dell’architettura e dell’arte contemporanea; tutela e valorizzazione del paesaggio”** dove vengono imputati gli oneri afferenti l’attività di gestione del Palladio Museum e all’attività istituzionale svolta dalla Fondazione C.I.S.A.;
- il **programma di spesa 015 “Tutela del patrimonio culturale”**, dove vengono imputati gli oneri sostenuti per la tutela e la valorizzazione di Palazzo Barbarano, immobile appartenente al Patrimonio dello Stato, al Demanio Artistico Storico n.VID00024 acquisito con D.M. di acquisto n. 1796 del 25/01/1979, dato in concessione con atto n.1/1997 per un periodo di diciannove anni alla Fondazione C.I.S.A, nonché gli oneri per la valorizzazione del patrimonio librario e archivistico.

Sono state inoltre individuate le sottoelencate missioni comuni a tutte le amministrazioni pubbliche:

- la **missione 032 “Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni Pubbliche”** relativamente alle spese di funzionamento generale dell’Ente in via residuale non attribuite alla missione 21. Programma 004 **“Servizi generali, formativi ed approvvigionamento per le Amministrazioni Pubbliche”** ;
- la **missione 033 “Fondi da ripartire”** relativamente all’accantonamento per il fondo svalutazione crediti e all’accantonamento per le quote di ammortamento in via residuale non direttamente imputabili alla missione 021. **Programma 001 “Fondi da assegnare”**
- la **missione 099 “Servizi per conto terzi e partite di giro”** relativamente alle operazioni effettuate principalmente in qualità di sostituto d’imposta. **Programma 001 “Servizi per conto terzi e partite di giro”**.

La redazione del conto consuntivo in termini di cassa ha richiesto una particolare analisi e riclassificazione dei dati del Bilancio civilistico redatto dalla Fondazione, soprattutto con riguardo ai debiti v/fornitori in quanto si è dovuto procedere ad una ripartizione in proporzione per arrivare alla suddivisione dei debiti per acquisto di beni e/o servizi; all’IVA, attribuendo tale voce in proporzione sui vari conti di costo e di ricavo riguardanti la marginale attività commerciale svolta dalla Fondazione, in quanto imputati in Bilancio al netto dell’imposta; alla gestione delle partite di giro, in quanto poste non previste nella contabilità civilistica.

Le risultanze, coerenti con il rendiconto finanziario, rilevano algebricamente la variazione netta delle disponibilità liquide.

ALLEGATO 2 (art. 9, commi 1 e 2 del D. M. del 27/3/2013)
CONTO CONSUNTIVO 2015 IN TERMINI DI CASSA

ENTRATA

Livello	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE
I	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	
II	Tributi	
III	Imposte, tasse e proventi assimilati	
II	Contributi sociali e premi	
III	Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	
III	Contributi sociali a carico delle persone non occupate	
I	Trasferimenti correnti	815.604,61
II	Trasferimenti correnti	815.604,61
III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	361.802,36
III	Trasferimenti correnti da Famiglie	
III	Trasferimenti correnti da Imprese	453.802,25
III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
I	Entrate extratributarie	491.640,50
II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	475.600,63
III	Vendita di beni	46.463,00
III	Vendita di servizi	429.137,63
III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	
II	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
II	Interessi attivi	1.085,00
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	1.085,00
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	
III	Altri interessi attivi	
II	Altre entrate da redditi da capitale	
III	Rendimenti da fondi comuni di investimento	
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	
III	Altre entrate da redditi da capitale	
II	Rimborsi e altre entrate correnti	14.954,87
III	Indennizzi di assicurazione	
III	Rimborsi in entrata	
III	Altre entrate correnti n.a.c.	14.954,87
I	Entrate in conto capitale	
II	Tributi in conto capitale	
III	Altre imposte in conto capitale	
II	Contributi agli investimenti	

III	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	
III	Contributi agli investimenti da Famiglie	
III	Contributi agli investimenti da Imprese	
III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	
III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	Trasferimenti in conto capitale	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazioni pubbliche	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	
III	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	
III	Alienazione di beni materiali	
III	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	
III	Alienazione di beni immateriali	
II	Altre entrate in conto capitale	
III	Entrate derivanti da conferimento immobili a fondi immobiliari	
III	Altre entrate correnti n.a.c.	
I	Entrate da riduzione di attività finanziarie	-
II	Alienazione di attività finanziarie	-
III	Alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale	

III	Alienazione di quote di fondi comuni di investimento	
III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	
III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	
II	Riscossione crediti di breve termine	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da imprese	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da imprese	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	Riscossione crediti di medio-lungo termine	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	
II	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche	

III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Famiglie	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Imprese	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo	
III	Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	
III	Prelievi da depositi bancari	
I	Accensione di prestiti	
II	Emissione di titoli obbligazionari	
III	Emissioni titoli obbligazionari a breve termine	
III	Emissioni titoli obbligazionari a medio-lungo termine	
II	Accensione prestiti a breve termine	
III	Finanziamenti a breve termine	
III	Anticipazioni	
II	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	
III	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	
III	Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	
III	Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione	
II	Altre forme di indebitamento	
III	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	
III	Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	
III	Accensione Prestiti - Derivati	
I	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	
I	Entrate per conto terzi e partite di giro	150.479,44
II	Entrate per partite di giro	150.479,44
III	Altre ritenute	5.913,21
III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	89.454,04
III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	10.639,25
III	Altre entrate per partite di giro	44.472,94
II	Entrate per conto terzi	
III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	
III	Trasferimenti per conto terzi ricevuti da Amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti per conto terzi da altri settori	
III	Depositi di/presso terzi	
III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	
III	Altre entrate per conto terzi	
	TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	1.457.724,55

ALLEGATO 2 (art. 9, commi 1 e 2 del D. M. del 27/3/2013)							
CONTO CONSUNTIVO 2015 IN TERMINI DI CASSA							
USCITE							
Classificazione per missioni-programmi-COFOG							
Livello	MISSIONI	MISSIONE 021 TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITA' CULTURALI E PAESAGGISTICI		MISSIONE 032 SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	MISSIONE 033 "Fondi da ripartire"	MISSIONE 099 "Servizi per conto terzi e partite di giro"	TOTALE SPESE
	PROGRAMMA	Programma 012 "Tutela delle belle arti, dell'architettura e dell'arte contemporanea: tutela e valorizzazione del paesaggio"	Programma 015 "Tutela del patrimonio culturale"	Programma 004 Servizi generali, formativi ed approvvigionamento per le amministrazioni pubbliche	Programma 001 "Fondi da assegnare"	Programma 001 "Servizi per conto terzi e partite di giro"	
	COFOG	08.2.1		01.3.4	01.1	01.1	
I	Spese correnti	902.161,35	227.776,74	156.399,27	-	-	1.286.337,36
II	Redditi da lavoro dipendente	354.694,90	50.670,70	110.370,83	-	-	515.736,42
III	Retribuzioni Lorde	270.830,86	38.690,12	86.409,66			
III	Contributi sociali a carico dell'ente	83.864,04	11.980,58	23.961,17			
II	Imposte e tasse a carico dell'ente	4.136,19	584,38	16.939,37			21.659,94
III	imposte, tasse a carico dell'ente	4.136,19	584,38	16.939,37			
II	Acquisto di beni e servizi	46.436,74	112.528,30	10.571,80			169.536,84
III	Acquisto di beni non sanitari	17.782,82					
III	Acquisto di beni sanitari						
III	Acquisto di servizi non sanitari	28.653,92	112.528,30	10.571,80			
III	Acquisto di servizi sanitari e socio assistenziali						
II	Trasferimenti correnti			5.408,00			5.408,00
III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche						
III	Trasferimenti correnti a Famiglie			5.408,00			
III	Trasferimenti correnti a Imprese						
III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private						
III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo						
II	Interessi passivi	7.568,51	1.069,31	1.009,14	-	-	9.646,96
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a breve termine						

III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine						
III	Interessi su finanziamenti a breve termine	7.220,36	1.020,12	962,72			
III	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine						
III	Altri interessi passivi	348,15	49,19	46,42			
II	Altre spese per redditi da capitale		35.332,20				35.332,20
III	Utili e avanzi distribuiti in uscita						
III	Diritti reali di godimento e servitù onerose		35.332,20				
III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.						
II	Rimborsi e poste correttive delle entrate						
III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)						
III	Rimborsi di imposte in uscita						
III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea						
III	Altri rimborsi di somme non dovute o incassate in eccesso						
II	Altre spese correnti	489.325,01	27.591,85	12.100,13	-	-	529.016,99
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti						
III	Versamenti IVA a debito	56.583,94	7.994,37	7.544,56			
III	Premi di assicurazione	11.509,38	1.626,08	1.534,59			
III	Spese dovute a sanzioni						
III	Altre spese correnti n.a.c.	421.231,69	17.971,40	3.020,98			
I	Spese in conto capitale	27.542,68	9.712,75	3.672,37	-	-	40.927,80
II	Tributi in conto capitale a carico dell'ente						
III	Tributi su lasciti e donazioni						
III	Altri tributi in conto capitale a carico dell'ente						
II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	27.542,68	3.891,32	3.672,37	-	-	35.106,37
III	Beni materiali	26.561,99	3.752,77	3.541,61			
III	Terreni e beni materiali non prodotti						
III	Beni immateriali	980,69	138,55	130,76			
III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario						
III	Terreni e beni materiali non prodotti acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario						
III	Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario						
II	Contributi agli investimenti						

III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche						
III	Contributi agli investimenti a Famiglie						
III	Contributi agli investimenti a Imprese						
III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private						
III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo						
II	Trasferimenti in conto capitale						
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di amministrazioni pubbliche						
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Famiglie						
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Imprese						
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Istituzioni Sociali Private						
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea e del Resto del Mondo						
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso amministrazioni pubbliche						
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Famiglie						
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Imprese						
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Istituzioni Sociali Private						
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e Resto del Mondo						
III	Altri trasferimenti in conto capitale a amministrazioni pubbliche						
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Famiglie						
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Imprese						
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali Private						
III	Altri trasferimenti in conto capitale all'Unione Europea e al Resto del Mondo						
II	Altre spese in conto capitale		5.821,43				5.821,43
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/capitale		5.821,43				
III	Altre spese in conto capitale n.a.c.						
I	Spese per incremento attività finanziarie						
II	Acquisizione di attività finanziarie						

III	Acquisizioni di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale						
III	Acquisizioni di quote di fondi comuni di investimento						
III	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine						
III	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine						
II	Concessione crediti di breve termine						
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche						
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Famiglie						
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Imprese						
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private						
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo						
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche						
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Famiglie						
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Imprese						
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private						
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo						
II	Concessione crediti di medio-lungo termine						
III	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche						
III	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie						
III	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Imprese						
III	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private						
III	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo						
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche						
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie						
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a imprese						

III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private						
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo						
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche						
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie						
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese						
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private						
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo						
II	Altre spese per incremento di attività finanziarie						
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche						
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Famiglie						
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Imprese						
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private						
III	Incremento di altre attività finanziarie verso UE e Resto del Mondo						
III	Versamenti ai conti di tesoreria statale (diversi dalla Tesoreria Unica)						
III	Versamenti a depositi bancari						
I	Rimborsi Prestiti						
II	Rimborso di titoli obbligazionari						
III	Rimborso di titoli obbligazionari a breve termine						
III	Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine						
II	Rimborsi prestiti a breve termine						
III	Rimborso Finanziamenti a breve termine						
III	Chiusura Anticipazioni						
II	Rimborsi mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine						
III	Rimborsi mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine						
III	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine						

III	Rimborso prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali						
III	Rimborso prestiti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Amministrazione						
II	Rimborsi di altre forme di indebitamento						
III	Rimborso prestiti - Leasing finanziario						
III	Rimborso prestiti - Operazioni di cartolarizzazione						
III	Rimborso prestiti - Derivati						
I	Chiusura Anticipazioni ricevute da Istituto tesoriere/cassiere						
I	Uscite per conto terzi e partite di giro	-	-	-	-	150.479,44	150.479,44
II	Uscite per partite di giro	-	-	-	-	150.479,44	150.479,44
III	Versamenti di altre ritenute					2.006,75	
III	Versamenti di ritenute su redditi lavoro dipendente					93.360,50	
III	Versamenti di ritenute su redditi da lavoro autonomo					10.639,25	
III	Altre uscite per partite di giro					44.472,94	
II	Uscite per conto terzi						
III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi						
III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche						
III	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori						
III	Depositi di/prezzo terzi						
III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi						
III	Altre uscite per conto terzi						
TOTALE GENERALE USCITE		929.704,03	237.489,49	160.071,63	-	150.479,44	1.477.744,60

Rapporto sui risultati di bilancio

Il Decreto Legislativo 31 maggio 2011, n. 91, agli art. 19 e 22, prescrive la presentazione, contestualmente al Bilancio Consuntivo, di un documento denominato “Rapporto sui risultati di bilancio” avente lo scopo di evidenziare le risultanze della gestione ed i risultati attesi, motivando le cause di eventuali scostamenti rispetto al “Piano degli indicatori e dei risultati attesi”, documento che accompagna il Bilancio di Previsione.

Il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 18 settembre 2012 ha definito le linee guida generali per l'individuazione dei criteri e delle metodologie per la costruzione di un sistema di indicatori ai fini della misurazione dei risultati attesi dai programmi di bilancio.

La Fondazione ha redatto per la prima volta il “Piano degli indicatori e dei risultati attesi” in sede di predisposizione del Bilancio di Previsione 2016, per cui ora non è possibile procedere al confronto con i risultati della gestione 2015.

Come già rilevato in ogni caso, nel corso del 2015 la Fondazione, oltre a garantire la regolare apertura al pubblico del Palladio Museum, ha realizzato mostre temporanee, corsi e seminari, pubblicazioni, progetti didattici e di ricerca analiticamente descritti nella relazione sull'attività svolta che accompagna il Conto Consuntivo 2015, facendo fronte alla riduzione dei finanziamenti pubblici rivedendo finanziariamente alcune attività in base alle risorse disponibili e posticipando la realizzazione di altre iniziative vincolandole al reperimento delle risorse necessarie.

Tra gli obiettivi della Fondazione si evidenzia l'importante incremento delle risorse dal settore privato da destinare alla gestione ordinaria e alla realizzazione delle attività.

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Anche nel trascorso esercizio il Collegio dei Revisori dei Conti ha rivolto la propria attività alla vigilanza sull'osservanza della legge e dello Statuto vigente, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, accertando la regolare tenuta della contabilità sociale, la corrispondenza del bilancio alle risultanze dei libri e delle scritture contabili e l'osservanza delle norme stabilite dall'art. 2426 del C.C. per la valutazione del patrimonio sociale.

Nell'espletamento della propria attività di controllo il Collegio ha effettuato le verifiche contabili in data 17 aprile, 9 luglio e 6 novembre 2015 e partecipato, per quanto possibile con un proprio rappresentante, alle riunioni del Consiglio di Amministrazione.

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015, costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Nota Integrativa, messo a disposizione dall'Ente nei termini previsti dall'art. 2429 del C.C., è stato redatto in conformità alle disposizioni degli artt. 2424, 2424 bis e 2425 del C.C..

La Nota Integrativa illustra in modo completo la situazione del Centro e l'andamento dell'attività svolta: tale documento fornisce, oltre all'illustrazione dei criteri di valutazione, informazioni dettagliate sulle poste dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico.

Lo Stato Patrimoniale si riassume sinteticamente nei seguenti importi, al netto dei Fondi Ammortamento e dei Fondi Svalutazione Crediti :

ATTIVO	
Immobilizzazioni immateriali	36.624,99
Immobilizzazioni materiali	2.894.319,80
Rimanenze	96.126,35
Crediti a breve	864.386,72
Titoli	29.817,08
Disponibilità liquide	3.112,68
Ratei e Risconti	13.366,15
TOTALE ATTIVO	3.937.753,77
PASSIVO	
Capitale	2.523.994,25
- Perdita d'esercizio 2013 portata a nuovo	- 218.753,33
Utile d'esercizio 2015	1.303,88
Fondi per rischi ed oneri	4.560,43
Trattamento fine rapporto di lavoro	192.888,06
Debiti di cui:	1.094.538,10
Banche c/c passivo	€ 455.144,92
Debiti v/fornitori	€ 545.558,04
Debiti tributari	€ 23.875,63
Debiti v/istituti previd. e ass.	€ 29.180,22
Altri debiti	€ 40.779,29
Ratei e risconti	339.222,38
TOTALE PASSIVO	3.937.753,77

Il risultato della gestione svolta durante il corso dell'esercizio 2015, che presenta un utile pari a € 1.303,88 dettagliatamente giustificato nella Nota Integrativa redatta dalla Fondazione, va a incremento del patrimonio netto, che passa da € 2.305.240,92 a € 2.306.544,80.

Tale decremento è così determinato:

Patrimonio netto al 31/12/2014	2.305.240,92
Utile d'esercizio 2015	+ 1.303,88
Patrimonio Netto al 31/12/2015	2.306.544,80

Il Collegio dei Revisori rileva che il patrimonio indisponibile alla data del 01.01.2003 pari a € 2.068.481,17 incrementato negli anni assommando gli utili di esercizio, ma decurtato nel 2013 per la perdita di € 231.664,04, alla fine del 2015 è incrementato con l'utile d'esercizio 2015 pari a € 1.303,88, riducendo parzialmente la perdita registrata nel 2013 e pervenendo quindi alla cifra attuale di € 2.306.544,80.

	2014	2015
ATTIVO	3.658.175,07	3.937.753,77
PASSIVO	1.352.934,15	1.631.208,97
Perdita 2013 portata a nuovo	-231.664,04	- 218.753,33
CAPITALE	2.523.994,25	2.523.994,25
DIFFERENZA: Utile/Perdita d'esercizio	12.910,71	1.303,88

SITUAZIONE DI CASSA

Saldo c/c bancario al 31.12.2014	- 434.461,72
Pagamenti anno 2015	- 1.327.928,31
Riscossioni anno 2015	+ 1.307.245,11
Deficit di cassa al 31 dicembre 2015	- 455.144,92

CONTO ECONOMICO

Valore della produzione	1.377.642,59
Costi della produzione	- 1.390.866,58
Proventi finanziari	1.066,62
Oneri finanziari	- 10.807,04
Proventi straordinari	+ 33.297,70
Oneri straordinari	- 9.029,41
UTILE D'ESERCIZIO	1.303,88

Dall'esame del Conto Consuntivo il Collegio dei Revisori rileva che nel 2015 le spese per il personale hanno avuto un incremento di € 28.543,27 determinato dall'assunzione di una unità lavorativa a tempo indeterminato. L'onere per tale unità nell'esercizio precedente era allocato nei costi per i progetti vista la diversa natura del contratto che regolava i rapporti con l'unità lavorativa.

Il Collegio rileva inoltre il permanere del deficit di cassa della considerevole entità di € 455.144,92 determinato dal ritardo nei pagamenti dei contributi da parte di alcuni Enti Fondatori e finanziatori di progetti istituzionali. Per i progetti già rendicontati si auspica la liquidazione entro l'esercizio 2016.

Per far fronte a tali impegni l'Ente deve ricorrere in via continuativa ad anticipazioni di cassa coperte dalla Banca che funge da istituto cassiere con conseguente aggravio degli oneri finanziari, con l'accollo di interessi passivi che incidono per Euro 9.089,57. Si rinnova, pertanto, l'invito al Consiglio di Amministrazione a ricercare una soluzione al problema.

Il Collegio dei Revisori attesta che la Fondazione ha ottemperato alle disposizioni di cui al D.M. 27 marzo 2013 "Criteri e modalità di predisposizione del budget economico delle Amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica" allegando al Bilancio d'esercizio, oltre alla documentazione prevista dalla contabilità civilistica, il rendiconto finanziario ed il conto consuntivo in termini di cassa. Per quanto riguarda il rapporto sui risultati di bilancio, non è stato predisposto l'allegato in quanto la Fondazione ha redatto per la prima volta il Piano degli indicatori dei risultati attesi in sede di

predisposizione del Bilancio di Previsione 2016.

Il Collegio dei Revisori rileva che il bilancio esaminato è correttamente impostato, corrisponde alle risultanze della contabilità la quale, anche in sede di verifiche periodiche, è risultata tenuta in modo corretto, sistematico e rappresentativo dei fatti di gestione. Riscontrata la corrispondenza con le risultanze attestata dall'Istituto Cassiere e che i versamenti previdenziali, assistenziali ed erariali, nonché i versamenti stabiliti dall'art. 61, comma 17, del D.L. 112/08, dall'art. 6, comma 21 del D.L. 78/2010, dall'art. 8, comma 3, del D.L. 95/2012 e dall'art.1, comma 141 L. 228/2012 sono stati eseguiti nei termini di legge, il Collegio dei Revisori dei Conti propone l'approvazione del bilancio del Centro per l'anno 2015.

Il Collegio non può esimersi dal fatto di rilevare che l'equilibrio finanziario dell'esercizio 2015 per effetto dei tagli operati senza preavviso da parte di alcuni enti fondatori sarebbe stato gravemente compromesso in mancanza degli apporti finanziari operati da sponsor privati.

Preso atto della circostanza che la disponibilità di tali somme non è garantita negli anni successivi potrebbe risultare compromessa la stabilità economica-finanziaria futura dell'Ente.

Pertanto si invita il Consiglio di Amministrazione a:

- 1) svolgere alternativamente/congiuntamente un intervento presso i soci Fondatori/Finanziatori finalizzato ad una revisione critica dei tagli operati e dell'impatto degli stessi sull'Ente;
- 2) individuare nuovi sponsor, ovvero fidelizzare quelli esistenti, al fine di poter ottenere impegni di medio periodo idonei a sostenere in termini adeguati la programmazione delle attività dell'Ente e la copertura dei costi di funzionamento che appaiono difficilmente comprimibili senza una revisione della struttura stessa.

Fatto, letto e sottoscritto.

Il Presidente del Collegio dei Revisori

Giorgio Baschirotto

f.to Giorgio Baschirotto

I componenti

Francesco Melendez

f.to Francesco Melendez

Marialuisa Capitanio

f.to Marialuisa Capitanio