

Il conto economico consolidato, anche per effetto della nuova disciplina dell'IRAP, beneficia di una drastica riduzione – di ben 27 ml - del carico fiscale. Ciò nonostante, l'utile d'esercizio si riduce fino a un milione di euro circa, rispetto ai 14 ml del 2014. Tale peggioramento trova principale ragione nel forte aumento delle rettifiche di valore su crediti e degli accantonamenti su rischi e oneri, che passano complessivamente dai 18 ml del 2014 ai 133 ml del 2015.

Tra le voci di costo, si evidenzia un incremento delle “spese amministrative” (+2,10 per cento rispetto al 2014); in particolare, la “spesa per il personale” risulta in crescita (di euro 9.955.950) principalmente per lo sblocco, a partire dal 1° gennaio 2015, degli scatti di anzianità sospesi dall'esercizio 2010 (in applicazione della l. 122/2010).

Anche le “altre spese amministrative” registrano un aumento (pari ad euro 6.811.956) in relazione all'attività esattoriale, nella quale è compresa l'attività esecutiva, di fatto sospesa nell'esercizio 2014 per effetto della normativa sulla definizione agevolata di cui all'art. 1, commi 618-624 della l. n. 147/2013 (legge di stabilità 2014) e all'art. 2, c. 1, lett. c) e d) del d.l. n. 16/2014, conv. in l. n. 68/2014); ai costi per servizi informatici e ai servizi professionali (incrementati soprattutto nelle voci di spesa relative al contenzioso esattoriale).

La voce “accantonamento per rischi e oneri” passa da euro 11.469.329 del 2014 ad euro 63.772.382 nel 2015; è costituita da accantonamenti di carattere prudenziale effettuati per fronteggiare eventuali rischi derivanti dal contenzioso in essere ed altri rischi e oneri correlati all'attività caratteristica.

La voce “rettifiche di valore su crediti e accantonamenti per garanzie e impegni” passa da euro 6.850.364 nel 2014 ad euro 69.455.610 nel 2015 e comprende: le rettifiche di valore prudenziali riferite a crediti iscritti per rimborsi spese su preavvisi di fermo (per i quali, alla data di chiusura del bilancio, non risultava perfezionata la procedura di notifica) e altre svalutazioni determinate per fronteggiare i rischi su crediti per rimborsi spese procedure esecutive; la rettifica del valore residuo del credito rilevato nel 2013 a fronte di aggi non correttamente quietanzati su piani di rateazione attivi (da recuperare sui futuri incassi), prudenzialmente rettificati a seguito delle implementazioni informatiche avviate nel primo semestre 2015 e la rettifica di valore per rimborsi spese relativi al suddetto allineamento tra archivio gestionale e contabile con riferimento ad Equitalia Sud S.p.A. (che ha riscontrato un maggior valore contabile rispetto al valore dell'archivio gestionale).

Nella tabella che segue, sono riportati i principali aggregati del Conto economico consolidato riclassificato.

Tabella 22 - Conto economico consolidato riclassificato

(in migliaia di euro)

	31/12/2015	31/12/2014	Variazione assoluta (2015-2014)
• Commissioni attive	962.087	900.398	61.689
• Altri proventi di gestione	78.449	59.296	19.153
A. RICAVI TOTALI DELL'ATTIVITA' CARATTERISTICA	1.040.536	959.694	80.842
• Commissioni passive	(17.100)	(23.407)	6.307
• Costi per servizi amministrativi	(323.114)	(316.302)	(6.812)
• Altri oneri di gestione	(31.202)	(37.625)	6.423
B. TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE CARATTERISTICA	(371.416)	(377.334)	5.918
C. VALORE AGGIUNTO	669.120	582.360	86.760
• Costo del lavoro	(490.574)	(480.618)	(9.956)
D. MARGINE OPERATIVO LORDO	178.546	101.742	76.804
• Ammortam. immobilizz. immat. e materiali	(24.216)	(22.357)	(1.859)
• Accant./utilizzi fondi rischi e oneri	(63.772)	(11.469)	(52.303)
E. RISULTATO OPERATIVO	90.558	67.915	22.643
• Proventi finanziari	1.594	2.274	(680)
• oneri finanziari	(11.791)	(13.891)	2.100
F. SALDO GESTIONE FINANZIARIA	(10.197)	(11.617)	1.420
• Rettifiche/riprese di valore di attività finanziaria	-	(242)	242
• Rettifiche/riprese di valore su crediti e accant. per garanzie e impegni	(69.404)	1.870	(71.274)
G. RISULTATO OPERATIVO PRIMA DELLE COMPONENTI STRAORDINARIE E DELLE IMPOSTE	10.957	57.926	(46.969)
• Proventi e oneri straordinari	887	1.275	(388)
H. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	11.844	59.201	(47.357)
• Imposte dell'esercizio	(10.908)	(37.706)	26.798
I. RISULTATO D'ESERCIZIO	936	21.495	(20.559)
• Utile (perdita) di pertinenza di terzi	-	-	-
L. RISULTATO DOPO LE IMPOSTE	936	21.495	(20.559)
• Accant./utilizzi fondi rischi finanz. generali	-	(7.000)	7.000
M. UTILE DELL'ESERCIZIO DEL GRUPPO	936	14.495	(13.559)

Fonte: Equitalia SpA

6.2 Lo stato patrimoniale consolidato

Il patrimonio netto consolidato nell'esercizio 2015 è pari a 567.967 migliaia di euro; la sua composizione è specificata, in raffronto al 2014, nella tabella che segue.

Tabella 23 - Patrimonio netto consolidato

(in migliaia di euro)

PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO	2015	2014
Capitale proprio	150.000	150.000
Riserve e sovrapprezzi	206.774	192.280
Differenze negative (*)	257	257
Fondo rischi finanziari	210.000	210.000
Utili/Perdite portati a nuovo	0	0
Utili/Perdite dell'esercizio	936	14.494
TOTALE	567.967	567.031

(*) Differenze derivanti dal confronto tra il valore di iscrizione delle partecipazioni al costo storico nel bilancio civilistico e al patrimonio netto nel consolidato nel primo esercizio di consolidamento (2007) ed integrate dalle differenze di consolidamento rilevate in sede di acquisizione di nuove quote di partecipazione.

Tra le voci attive dello Stato patrimoniale consolidato risultano in decremento rispetto al 2014 i “crediti verso enti creditizi”, relativi alle diverse disponibilità sui conti correnti di fine periodo; le “obbligazioni ed altri titoli a reddito fisso”, riferite in particolare ai rimborsi su obbligazioni effettuati dall'emittente nel periodo considerato; le “immobilizzazioni”, immateriali (concessioni, licenze, marchi, migliorie su beni terzi...) e materiali (immobili strumentali di proprietà delle Società del gruppo e dotazioni di mobili arredi, attrezzature necessarie per il funzionamento degli uffici).

I suddetti dati sono esposti dettagliatamente nella tabella che segue.

Tabella 24 - Stato patrimoniale consolidato – attivo

(in migliaia di euro)

ATTIVO	31/12/2015	31/12/2014	Variazione assoluta (2015-2014)
10. CASSA E DISPONIBILITA'	106.449.795	100.689.319	5.760.476
20. CREDITI VERSO ENTI CREDITIZI	17.280.844	26.601.153	(9.320.309)
A) a vista	16.699.843	26.020.152	(9.320.309)
B) altri crediti	581.001	581.001	0
30. CREDITI VERSO ENTI FINANZIARI	0	0	0
A) a vista	0	0	0
B) altri crediti	0	0	0
40. CREDITI VERSO LA CLIENTELA	2.722.414.074	2.694.346.319	28.067.755
50. OBBLIGAZIONI E ALTRI TITOLI A REDDITO FISSO	7.013.583	7.829.615	(816.032)
A) di emittenti pubblici	34.000	34.000	0
B) di enti creditizi	6.979.583	7.795.615	(816.032)
C) di enti finanziari	0	0	0
di cui:			
- titoli propri	0	0	0
D) di altri emittenti	0	0	0
60. AZIONI, QUOTE E ALTRI TITOLI A REDDITO VARIABILE	0	0	0
70. PARTECIPAZIONI IN IMPRESE NON DEL GRUPPO	697.617	697.617	0
A) valutate al patrimonio netto	0	0	0
B) altre	697.617	697.617	0
80. PARTECIPAZIONI IN IMPRESE DEL GRUPPO	1	1	0
A) valutate al patrimonio netto	0	0	0
B) altre	1	1	0
90. DIFFERENZE POSITIVE DI CONSOLIDAMENTO	0	0	0
100. DIFFERENZE POSITIVE DI PATRIMONIO NETTO	0	0	0
110. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	19.773.560	23.526.468	(3.752.908)
di cui:			0
- costi di impianto	166	130.277	(130.111)
- altre	19.773.394	23.396.191	(3.622.797)
120. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	60.688.207	65.571.360	(4.883.153)
130. CAPITALE SOTTOSCRITTO NON VERSATO	0	0	0
di cui:			
- capitale richiamato	0	0	0
140. AZIONI O QUOTE PROPRIE	0	0	0
150. ALTRE ATTIVITA'	455.477.452	442.808.797	12.668.655
160. RATEI E RISCONTI	10.682.351	10.497.137	185.214
A) ratei attivi	113.948	67.193	46.755
B) risconti attivi	10.568.403	10.429.944	138.459
TOTALE ATTIVO	3.400.477.484	3.372.567.786	27.909.698

Fonte: Equitalia SpA

Nello stato patrimoniale consolidato passivo, l'incremento della voce "debiti verso enti creditizi", rispetto al 2014, è dovuto principalmente all'aumento dei "debiti a vista", relativi alla provvista sui conti correnti di corrispondenza ordinari.

In diminuzione, invece, la voce "debiti verso la clientela" (in particolar modo i debiti a termine o con preavviso, che si riferiscono a debiti per somme incassate da riversare agli Enti impositori) e la voce "altre passività" (costituita principalmente da debiti tributari, contributivi, verso fornitori, fatture da ricevere).

La voce "fondi per rischi ed oneri", incrementata di 53.374 mgl di euro rispetto al 2014, comprende le somme accantonate per fronteggiare perdite o passività di esistenza certa o probabile, per le quali, a fine esercizio, non è determinabile l'ammontare o la data di sopravvenienza. In particolare, risultano incrementati i fondi per contenzioso esattoriale, per altri contenziosi ed altri fondi (rilevati per fronteggiare altri rischi non direttamente correlati all'attività caratteristica).

Il "fondo per rischi finanziari generali", per 210.000 mgl di euro, è stanziato dalla Capogruppo a fronte del rischio riferibile alla funzione di riscossione assegnata dal d.l. n. 203/2005, conv. in l. n. 248/2005, alla Società *holding*.

La tabella che segue, espone nel dettaglio le voci del passivo dello Stato patrimoniale consolidato.

Tabella 25 - Stato patrimoniale consolidato – passivo

(in migliaia di euro)

PASSIVO	31/12/2015	31/12/2014	Variazione assoluta (2015-2014)
10. DEBITI VERSO ENTI CREDITIZI	1.468.421.904	1.334.829.711	133.592.193
A) a vista	1.006.693.313	751.232.181	255.461.132
B) a termine o con preavviso	461.728.591	583.597.530	(121.868.939)
20. DEBITI VERSO ENTI FINANZIARI	0	0	0
A) a vista	0	0	0
B) a termine o con preavviso	0	0	0
30. DEBITI VERSO LA CLIENTELA	611.429.361	734.873.039	(123.443.678)
A) a vista	128.458.604	123.972.286	4.486.318
B) a termine o con preavviso	482.970.757	610.900.753	(127.929.996)
40. DEBITI RAPPRESENTATI DA TITOLI	144.250.000	144.250.000	0
A) obbligazioni	0	0	0
B) altri titoli	144.250.000	144.250.000	0
50. ALTRE PASSIVITA'	328.810.161	366.427.577	(37.617.416)
60. RATEI E RISCONTI PASSIVI	481.912	26.985	454.927
A) ratei passivi	481.912	26.985	454.927
B) risconti passivi	0	0	0
70. TRATTAMENTO FINE RAPP. DI LAVORO SUB.	15.576.725	14.963.352	613.373
80. FONDI PER RISCHI ED ONERI	263.539.550	210.165.732	53.373.818
A) fondi di quiescenza e per obblighi simili	518.676	555.993	(37.317)
B) fondi imposte e tasse	41.308.308	40.953.715	354.593
C) fondo di consolidamento per rischi ed oneri futuri	0	0	0
D) altri fondi	221.712.566	168.656.024	53.056.542
90. FONDI RISCHI SU CREDITI	0	0	0
100. FONDI PER RISCHI FINANZIARI GENERALI	210.000.000	210.000.000	0
110. PASSIVITA' SUBORDINATE	0	0	0
120. DIFFERENZE NEGATIVE DI CONSOLIDAMENTO	257.277	257.277	0
130. DIFFERENZE NEGATIVE DI PATRIMONIO NETTO	0	0	0
140. PATRIMONIO DI PERTINENZA DI TERZI	0	0	0
di cui:			
- utile di pertinenza di terzi	0	0	0
150. CAPITALE	150.000.000	150.000.000	0
160. SOVRAPPREZZI DI EMISSIONE	0	0	0
170. RISERVE	206.774.111	192.279.929	14.494.182
A) riserva legale	1.221.379	590.260	631.119
B) riserva per azioni o quote proprie	0	0	0
C) riserve statutarie	0	0	0
D) altre riserve	205.552.732	191.689.669	13.863.063
180. RISERVE DI RIVALUTAZIONE	0	0	0
190. UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	0	0	0
190. UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	936.482	14.494.183	(13.557.701)
TOTALE PASSIVO	3.400.477.483	3.372.567.785	27.909.698

Fonte: Equitalia SpA

7. Conclusioni

La Società ha chiuso l'esercizio finanziario 2015 con un avanzo economico pari a 3,40 ml (nel 2014: 12,62 ml).

Parte del suddetto utile è stata destinata alla riserva legale (euro 169.933,61) e parte ad "altre riserve" (euro 3.228.738,51).

I ricavi registrano una diminuzione pari a 16,40 ml, da ricondurre principalmente ai minori dividendi distribuiti dalle Società partecipate, che passano da 55 ml del 2014 a 38 ml del 2015.

Il patrimonio netto passa da 185,4 ml nel 2014 a 188,9 ml nel 2015, con un incremento dell'1,8 per cento rispetto all'esercizio precedente.

In data 17 febbraio 2016 è stata costituita la società Equitalia Servizi di Riscossione S.p.A. che, nell'ambito dell'approvato piano di riassetto societario, opera (dal 1° luglio 2016) in luogo delle tre Società agenti della riscossione (Equitalia Nord S.p.A., Equitalia Centro S.p.A., Equitalia Sud S.p.A.).

Il d.l. 22 ottobre 2016, n. 193, conv. in l. 1° dicembre 2016, n. 225 prevede, in particolare, a decorrere dal 1° luglio 2017, lo scioglimento delle Società del gruppo Equitalia (ad esclusione di Equitalia Giustizia S.p.A. le cui azioni sono cedute a titolo gratuito al Mef), l'attribuzione delle funzioni relative alla riscossione nazionale all'Agenzia delle Entrate e il loro svolgimento da parte di "Agenzia delle entrate-Riscossione", ente strumentale di cui è prevista la istituzione e che sarà sottoposto all'indirizzo e alla vigilanza del Mef.

Il conto economico consolidato, anche per effetto della nuova disciplina dell'IRAP, beneficia di una drastica riduzione – di ben 27 ml - del carico fiscale. Ciò nonostante, l'utile d'esercizio si riduce fino a un milione di euro, rispetto ai 14 ml del 2014. Tale peggioramento trova la principale ragione nel forte aumento delle rettifiche di valore su crediti e degli accantonamenti su rischi e oneri, che passano complessivamente dai 18 ml del 2014 ai 133 ml del 2015.

Il patrimonio netto consolidato è passato da 567 ml nel 2014 a 568 ml nel 2015; il margine operativo lordo registra un aumento da 101,7 ml nel 2014 a 178,5 ml nel 2015.

PAGINA BIANCA



Bilancio consolidato al 31 dicembre 2015

Sede Legale: Roma, Via Giuseppe Grezar n. 14
Capitale sociale: € 150.000.000,00 i.v.
Registro Imprese Roma, codice fiscale e partita IVA: 08704541005

GRUPPO EQUITALIA



INDICE

I – RELAZIONE SULLA GESTIONE.....	5
• LO SCENARIO DI RIFERIMENTO	5
Modello societario di Gruppo	5
Struttura organizzativa	5
• DATI CONSOLIDATI DI SINTESI	8
Composizione del Gruppo	8
Riorganizzazione societaria e territoriale	9
Dati della riscossione al 31 dicembre 2015.....	10
Istanze di rateazione.....	11
Risultato economico del Gruppo.....	13
Principali indicatori finanziari	17
Stato Patrimoniale riclassificato	17
Principali indicatori di struttura finanziaria	18
• NORMATIVA DI SETTORE	19
• ALTRA NORMATIVA	41
Controllo e vigilanza - norme di contenimento della spesa pubblica	41
Normativa antiriciclaggio – Decreto Legislativo 231/2007.....	46
Tracciabilità dei flussi finanziari (Legge n. 136/2010) – Regime di fatturazione elettronica.....	49
Responsabilità amministrativa delle persone giuridiche – Decreto Legislativo n. 231/2001	50
Testo unico sulla sicurezza sul lavoro - Decreto Legislativo n. 81/2008	53
Tutela della Privacy - Decreto Legislativo n. 196/2003	54
Affidamento ed esecuzione di contratti pubblici - Decreto Legislativo n. 163/2006.....	54
Legge anticorruzione - Legge n. 190/2012	59
Decreto Legislativo n. 231/2002 - Direttiva pagamenti nelle transazioni commerciali	61
Decreto Legge n. 35/2013 - Piattaforma crediti e ricognizione debiti	62
D.M. Economia e delle Finanze 55/2013 in materia di fatturazione elettronica	63
• ROTTAMAZIONE RUOLI EX L 228/2012.....	65
• FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO	66
• EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	66
• ALTRE INFORMAZIONI.....	69
Principali rischi e incertezze	69
Informativa sulla gestione del rischio finanziario	69
Informazioni attinenti al Personale.....	72
Informazioni attinenti all'Ambiente	73
Attività di ricerca e sviluppo	73
Informazioni sulle azioni proprie	73
Rapporti verso soggetti controllanti.....	73
Rapporti con SOGEI	74
II- Stato Patrimoniale Consolidato e Conto Economico Consolidato.....	76
• Stato Patrimoniale Consolidato	76
Attivo Consolidato	76
Passivo Consolidato	77
Conto Economico Consolidato	78
III - Nota Integrativa	79
• PARTE A – CRITERI DI VALUTAZIONE	79
Inquadramento e principale normativa di riferimento.....	79
Regole di consolidamento.....	82
Attivo.....	84
Passivo	90
Garanzie e impegni	93

GRUPPO EQUITALIA



Costi e Ricavi	93
• PARTE B – INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE.....	97
• ATTIVITÀ.....	97
Voce 10 - Cassa e disponibilità.....	97
Voce 20 – Crediti verso Enti creditizi	97
Voce 40 – Crediti verso la clientela	98
a) Crediti per ruoli ante riforma	99
b) Crediti per sgravi per indebitato	99
c) Crediti per anticipazioni ad Enti impositori	100
d) Crediti per diritti e rimborsi spese su procedure esecutive ante e post riforma	100
e) Credito per recupero spese di notifica.....	101
f) Altri crediti verso la clientela	102
g) Fondo svalutazione crediti verso la clientela	103
Voce 50 - Obbligazioni e altri titoli a reddito fisso.....	104
Voce 70 - Partecipazioni in imprese non del Gruppo	105
Voce 110 - Immobilizzazioni Immateriali	105
Voce 120 - Immobilizzazioni Materiali	107
Voce 150 - Altre Attività	109
Voce 160 - Ratei e risconti attivi	112
• PASSIVITÀ	113
Voce 10 - Debiti verso Enti creditizi.....	113
Voce 30 - Debiti verso la clientela.....	114
Voce 60 - Ratei e risconti passivi	117
Voce 70 - Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	117
Voce 80 - Fondo per rischi e oneri	118
Voce 100 - Fondo per rischi finanziari generali	120
Voce 120 - Differenze negative di consolidamento	121
Voce 150 – Capitale.....	121
Voce 170 - Riserve.....	121
Voce 200 - Utile (perdita) di periodo	122
• PARTE C – INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO.....	124
• COSTI.....	124
Voce 10 - Interessi Passivi e Oneri Assimilati	124
Voce 20 - Commissioni passive.....	124
Voce 40 - Spese amministrative.....	125
Voce 40.a – Spese per il personale.....	125
Voce 40.b – Altre spese amministrative	126
Voce 50 - Rettifiche di valore su immobilizzazioni immateriali e materiali	129
Voce 60 - Altri oneri di gestione	130
Voce 70 - Accantonamento per rischi e oneri.....	130
Voce 90 - Rettifiche di valore su crediti e accantonamenti per garanzie e impegni.....	131
Voce 100 - Rettifiche di valore su immobilizzazioni finanziarie	132
Voce 120 - Oneri straordinari	132
Voce 130 – Variazione positiva del fondo per rischi finanziari generali	132
Voce 140 - Imposte sul reddito del periodo	133
Voce 160 – Utile d'esercizio	134
• RICAVI.....	135
Voce 10 - Interessi attivi e proventi assimilati	135
Voce 30 - Commissioni attive	135
Aggi e compensi ruoli ante riforma	136
Aggi e compensi ruoli post riforma	136
Rimborso spese procedure coattive	136
Diritti e recuperi spese di notifica	137
Commissioni VV.UU.....	137
Commissioni ex SAC.....	138
Commissioni ICI.....	138
Commissioni GIA	138

GRUPPO EQUITALIA



Compensi per entrate patrimoniali	139
Altre commissioni attive	139
Compensi per art. 28 ter	139
Voce 50 - Riprese di valore su crediti e accantonamenti per garanzie e impegni.....	140
Voce 70 - Altri proventi di gestione	140
Voce 90 - Proventi straordinari.....	140
• PARTE D -ALTRE INFORMAZIONI	141
Rendiconto finanziario	141
Personale	143
Raccordo tra Patrimonio netto e Risultato di periodo della controllante e del Gruppo.....	144
Crediti in sofferenza e per interessi di mora	145
Carico ruoli	145
Compensi agli organi sociali	145
Informazioni sui corrispettivi spettanti alla Società di revisione legale sulla base di quanto disposto dall'art. 2427, comma 1, punto 16-bis del codice civile.....	146
• Relazione della Società di revisione	147



GRUPPO EQUITALIA



I – RELAZIONE SULLA GESTIONE

▶ LO SCENARIO DI RIFERIMENTO

Il DL 203/05, convertito con L. 248/05, ha attribuito all'Agenzia delle entrate la titolarità del servizio di riscossione coattiva dei tributi, ad Equitalia SpA – all'epoca Riscossione SpA - l'esercizio esclusivo di tale attività per tutto il territorio nazionale - ad esclusione della Regione Sicilia - e agli Agenti della riscossione le relative funzioni operative, fissando gli obiettivi primari dell'incremento dei volumi di riscossione e la riduzione degli oneri a carico dello Stato, congiuntamente al miglioramento dei servizi al contribuente.

Modello societario di Gruppo

In coerenza con le linee strategiche presenti nel piano Triennale del Gruppo Equitalia, il Consiglio di Amministrazione del 28 ottobre 2015 di Equitalia SpA ha approvato il Piano di riassetto societario del Gruppo, che prevede la fusione per incorporazione delle Società Agenti della riscossione in una Società di nuova costituzione (Equitalia Servizi di Riscossione SpA) - interamente partecipata da Equitalia SpA - che si occuperà di gestire l'infrastruttura produttiva sull'intero territorio nazionale di competenza garantendo l'uniformità dei comportamenti e dei processi lavorativi.

La data di efficacia delle operazioni di fusione è prevista per il 1° luglio 2016.

Struttura organizzativa

L'attuale modello di funzionamento del Gruppo Equitalia è caratterizzato dalla focalizzazione degli Agenti della riscossione sulle attività e sugli obiettivi di riscossione. Tale specializzazione è stata resa possibile dalla revisione dell'assetto organizzativo e societario del Gruppo, con la quale è stato modificato anche il contesto operativo attraverso l'accentramento nella Holding

GRUPPO EQUITALIA

dell'erogazione di tutti servizi di corporate alle società partecipate (acquisti, logistica, amministrazione e finanza, amministrazione del personale, controllo di gestione, audit, organizzazione, supporto valutazione rischi esterni e sicurezza), tecnici (ICT) e di coordinamento (normativa riscossioni, relazioni istituzionali, etc.).

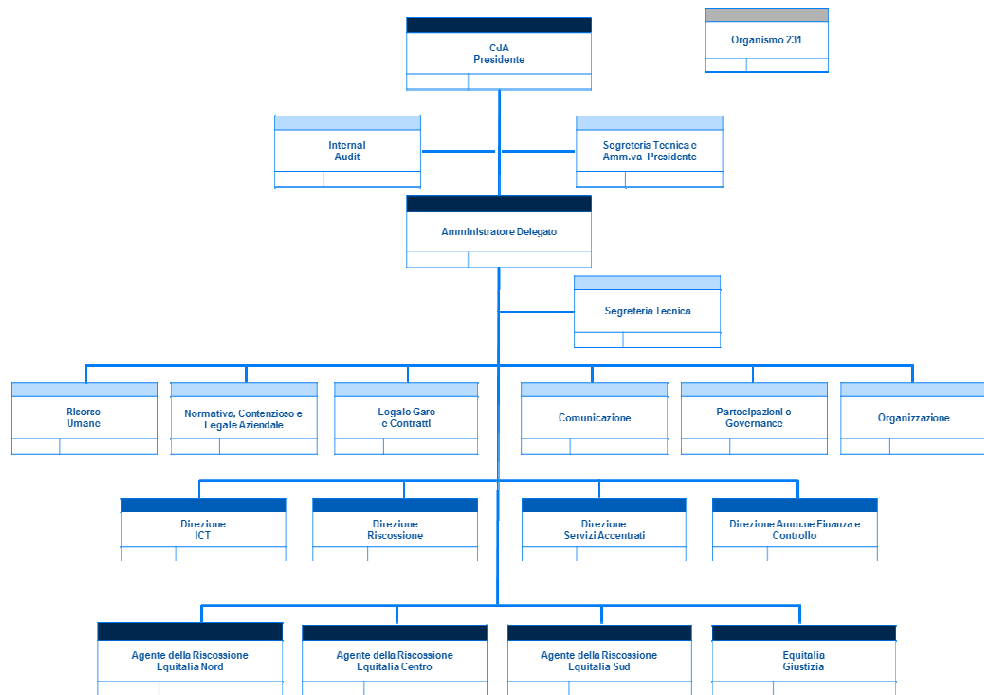
L'accentramento su Equitalia SpA dei servizi di corporate tecnici e di coordinamento ha avuto lo scopo di standardizzare ed efficientare i processi di lavoro e quindi di ridurre i costi gestionali, permettendo agli Agenti della riscossione la focalizzazione sulle attività di riscossione, concentrando la propria attenzione sulla relazione con i cittadini.

Nell'ambito del citato Piano di riassetto societario, nella riunione dell'11 novembre 2015, il Consiglio di Amministrazione di Equitalia SpA ha approvato il nuovo modello organizzativo della Holding finalizzato a:

- favorire il percorso verso la definizione e il consolidamento del nuovo assetto societario garantendo, nel contempo, la continuità operativa della Holding stessa e delle Società partecipate;
- affinare i processi di relazione e le sinergie tra Equitalia SpA e le società Agenti della riscossione;
- rendere più efficace il ruolo di indirizzo, controllo e coordinamento della Holding;
- proseguire il percorso di miglioramento e semplificazione dei processi operativi e decisionali.

Sulla base dei citati presupposti, gli interventi hanno generato una nuova articolazione organizzativa della Holding, entrata in vigore il 20 gennaio 2016 e rappresentata nella figura seguente.

GRUPPO EQUITALIA



GRUPPO EQUITALIA



► DATI CONSOLIDATI DI SINTESI

Composizione del Gruppo

Il Gruppo Equitalia è costituito da Equitalia SpA e dalle sue Controllate e al 31 dicembre 2015 è così composto:

