

|   |                    |                    |
|---|--------------------|--------------------|
| 4) Crediti finanziari diversi   | -                  | 1.694              |
| <b>Totale</b>   | <b>368.000</b>     | <b>369.694</b>     |
| <b>Totale immobilizzazioni (B)</b>  | <b>374.857.824</b> | <b>360.141.426</b> |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>   |                    |                    |
| I. Rimanenze  |                    |                    |
| 1) materie prime, sussidiarie e di consumo                                |                    |                    |
| 2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati                        |                    |                    |
| 3) lavori in corso  |                    |                    |
| 4) prodotti finiti e merci  |                    |                    |
| 5) acconti  |                    |                    |
| <b>Totale</b>   | <b>-</b>           | <b>-</b>           |
| II. Residui attivi, con sep. indicazione imp. esigib. oltre l'eserc. suc. |                    |                    |
| 1) Crediti verso utenti, clienti ecc.                                     | 21.692.129         | 27.464.766         |
| 2) Crediti verso iscritti, soci e terzi                                   | -                  | -                  |
| 3) Crediti verso imprese controllate e collegate                          | -                  | -                  |
| 4) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici                      | 97.916.039         | 148.216.708        |
| 4-bis) Crediti tributari  | 1.642.805          | 1.314.208          |
| 5) crediti verso altri  | 2.130.160          | 3.614.212          |
| <b>Totale</b>   | <b>123.381.133</b> | <b>180.609.894</b> |
| III. Attività finanziarie che non costituiscono immob.                    |                    |                    |
| 1) partecipazioni in imprese controllate                                  |                    |                    |
| 2) partecipazioni in imprese collegate                                    |                    |                    |
| 3) altre partecipazioni   | -                  | 39                 |
| 4) altri titoli   |                    |                    |
| <b>Totale</b>   | <b>-</b>           | <b>39</b>          |
| IV. Disponibilità liquide   |                    |                    |
| 1) depositi bancari e postali   | -                  | -                  |
| 2) c/ tesoreria   | 165.095.919        | 137.646.933        |
| 3) denaro e valori in cassa   | -                  | -                  |
| <b>Totale</b>   | <b>165.095.919</b> | <b>137.646.933</b> |
| <b>Totale attivo circolante (C)</b>                                       | <b>288.477.052</b> | <b>318.256.866</b> |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>  |                    |                    |
| 1) Ratei attivi   |                    |                    |
| 2) Risconti attivi  |                    |                    |
| <b>Totale ratei e risconti (D)</b>  | <b>-</b>           | <b>-</b>           |
| <b>Totale attivo</b>  | <b>663.334.876</b> | <b>678.398.292</b> |

| PASSIVITA'  | 2014               | 2013               |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>  |                    |                    |
| I. Fondo di dotazione   | 1.158.340          | 1.158.340          |
| II. Riserve obbligatorie e derivanti da leggi                         | 63.106.558         | 63.106.558         |
| III. Riserve di rivalutazione   |                    |                    |
| IV. Contributi a fondo perduto  |                    |                    |
| V. Contributi per ripiano disavanzi                                   |                    |                    |
| VI. Riserve statutarie  |                    |                    |
| VII. Altre riserve distintamente indicate:                            |                    |                    |
| - riserve facoltative   | 41.533.769         | 41.533.769         |
| - riserve da arrotondamento   | 7                  | 7                  |
| VIII. Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo                    | 59.631.591         | 55.670.515         |
| IV. Avanzi (Disavanzi) economici dell'esercizio                       | 4.991.816          | 3.961.076          |
| <b>Totale Patrimonio netto (A)</b>                                    | <b>170.422.081</b> | <b>165.430.265</b> |
| <b>B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE</b>                                |                    |                    |
| 1) per contributi a destinazione vincolata                            |                    |                    |
| 2) per contributi indistinti per la gestione                          |                    |                    |
| 3) per contributi in natura   |                    |                    |
| <b>Totale contributi in conto capitale (B)</b>                        | -                  | -                  |
| <b>C) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>                                   |                    |                    |
| 1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili                    |                    |                    |
| 2) per imposte  |                    |                    |
| 3) per altri rischi ed oneri futuri                                   | 5.464.485          | 6.430.417          |
| <b>Totale Fondi rischi ed oneri futuri (C)</b>                        | <b>5.464.485</b>   | <b>6.430.417</b>   |
| <b>D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORD.</b>              | <b>2.918.389</b>   | <b>3.213.740</b>   |
| <b>E) RESIDUI PASSIV, SEP. INDICAZ. IMP. ES. OLTRE L'ESERC. SUCC.</b> |                    |                    |
| 1) obbligazioni   |                    |                    |
| 2) verso banche   |                    |                    |
| 3) verso altri finanziatori   |                    |                    |
| 4) acconti  |                    |                    |
| 5) debiti verso fornitori   | 204.001.748        | 227.170.003        |
| 6) rappresentati da titoli di credito                                 |                    |                    |
| 7) verso imprese controllate, collegate e controllanti                |                    |                    |
| 8) debiti tributari   | 161.246            | 134.349            |
| 9) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale            | 60.989             | 74.101             |
| 10) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute        |                    | -                  |
| 11) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici                  |                    | -                  |
| 12) debiti diversi  | 2.484.278          | 2.558.774          |
| <b>Totale Debiti (E)</b>  | <b>206.708.261</b> | <b>229.937.227</b> |

|                                    |                    |                    |
|------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <i>F) RATEI E RISCONTI</i>         |                    |                    |
| 1) Ratei passivi                   | 16.029             | -                  |
| 2) Risconti passivi                | 277.805.631        | 273.386.643        |
| 3) Aggio su prestiti               |                    |                    |
| 4) Riserve tecniche                |                    |                    |
| <b>Totale ratei e risconti (F)</b> | <b>277.821.660</b> | <b>273.386.643</b> |
|                                    |                    |                    |
| <b>Totale passivo e netto</b>      | <b>663.334.876</b> | <b>678.398.292</b> |

Il Segretario Generale  
(Emilio Squillante)

Il Commissario Straordinario  
(Francesco Karrer)

*Francesco Karrer*

PAGINA BIANCA



**AUTORITA' PORTUALE DI NAPOLI  
BILANCIO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2014**

**SEZIONE 7: situazione amministrativa**



## SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

|   |             |                    |
|---|-------------|--------------------|
| <b>Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio</b>              |             | <b>137.646.933</b> |
| Riscossioni   |             |                    |
| in c/competenza   | 38.826.865  |                    |
| in c/residui  | 59.384.197  | <b>98.211.062</b>  |
| Pagamenti   |             |                    |
| in c/competenza   | 19.600.172  |                    |
| in c/residui  | 51.161.904  | <b>70.762.076</b>  |
| <b>Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio</b>               |             | <b>165.095.919</b> |
| Residui attivi  |             |                    |
| degli esercizi precedenti   | 119.616.807 |                    |
| dell'esercizio  | 3.764.326   | <b>123.381.133</b> |
| Residui passivi   |             |                    |
| degli esercizi precedenti   | 178.116.015 |                    |
| dell'esercizio  | 28.592.247  | <b>206.708.262</b> |
| <b>Avanzo/Disavanzo dell'amministrazione alla fine dell'esercizio</b> |             | <b>81.768.790</b>  |

L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2014 risulta così prevista:

|   |            |                   |
|---|------------|-------------------|
| <b>Parte vincolata</b>  |            |                   |
| al Trattamento di fine rapporto                                 |            | 2.918.389         |
| ai Fondi per rischi ed oneri                                    |            | 5.464.486         |
| svalutazione crediti  | 5.429.069  |                   |
| indennità di mora   | 35.417     |                   |
| al Fondo ripristino investimenti                                |            |                   |
| per i seguenti altri vincoli                                    |            | 13.135.391        |
| verbale revisori 180 crediti inesig.                            | 6.135.391  |                   |
| nota uff. legale 120/15   | 7.000.000  |                   |
| Totale parte vincolata  |            | <b>21.518.266</b> |
| <b>Parte disponibile</b>  |            |                   |
|   |            | -                 |
|   |            |                   |
| Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio 2014 | 60.250.524 |                   |
| Totale parte disponibile  |            | <b>60.250.524</b> |
| <b>Totale Risultato di amministrazione</b>                      |            | <b>81.768.790</b> |

Il Segretario Generale  
(Emilio Savillente)

Il Commissario Straordinario  
(Francesco Karrer)



**AUTORITA' PORTUALE DI NAPOLI  
BILANCIO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2014**

**SEZIONE 8: riepilogo costi per natura del CDR  
segretario generale**



| CENTRO DI RESPONSABILITA' SEGRETARIO GENERALE                         |                   |                |
|---|-------------------|----------------|
| COSTI PER NATURA  |                   |                |
|   | importi in euro   | % sul totale   |
| <b>COSTO DEGLI ORGANI</b>   |                   |                |
| Spese per gli organi istituzionali dell'Autorità Portuale             | 251.328           | 1,56%          |
| <b>COSTO DEL PERSONALE</b>  |                   |                |
| Oneri per il personale in attività di servizio                        | 7.637.127         | 47,32%         |
| Oneri per il personale in quiescenza                                  | -                 | 0,00%          |
| <b>COSTI DI GESTIONE</b>  |                   |                |
| Spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi                     | 2.031.766         | 12,59%         |
| Spese per prestazioni istituzionali                                   | 3.982.051         | 24,67%         |
| <b>COSTI STRAORDINARI E SPECIALI</b>                                  |                   |                |
| Trasferimenti passivi   | 64.931            | 0,40%          |
| Oneri finanziari  | 2.301             | 0,01%          |
| Oneri tributari   | 656.926           | 4,07%          |
| Poste correttive e compensative delle spese correnti                  | 266.404           | 1,65%          |
| Spese non classificabili in altre voci                                | 3.944             | 0,02%          |
| <b>AMMORTAMENTI</b>   |                   |                |
| ammortamenti  | 1.243.409         | 7,70%          |
| <b>TOTALE COSTI DEL CENTRO DI RESPONSABILITA' SEGRETARIO GENERALE</b> | <b>16.140.187</b> | <b>100,00%</b> |

Il Segretario Generale  
(Emilio Squillante)

Il Commissario Straordinario  
(Francesco Karrer)



**AUTORITA' PORTUALE DI NAPOLI  
BILANCIO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2014**

**SEZIONE 9: riepilogo costi per finalità  
del CDR segretario generale**



CENTRO DI RESPONSABILITA' SEGRETARIO GENERALE  
TOTALE FINALITA'

| MISSIONI ISTITUZIONALI                             | COSTO DEL PERSONALE | SPESE PER GLI ORGANI ISTITUZIONALI | COSTI DI GESTIONE | COSTI STRAORDINARI E SPECIALI | AMMORTAMENTI     | TOTALE COSTI      | % SUL TOTALE DEI COSTI |
|--|---------------------|------------------------------------|-------------------|-------------------------------|------------------|-------------------|------------------------|
| INDIRIZZO POLITICO                                 | 0                   | 251.328                            | 0                 | 0                             | 0                | 251.328           | 1,56%                  |
| PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE                    | 470.027             | 0                                  | 55.205            | 11.006                        | 13.816           | 550.054           | 3,41%                  |
| PROMOZIONE   | 359.173             | 0                                  | 336.365           | 57.844                        | 72.609           | 825.991           | 5,12%                  |
| FUNZIONI DI AMMINISTRAZIONE ATTIVA                 | 1.383.778           | 0                                  | 988.082           | 176.100                       | 221.050          | 2.769.010         | 17,16%                 |
| PROGETTAZIONE E REALIZZAZIONE DELLE OPERE PORTUALI | 1.470.692           | 0                                  | 998.082           | 198.112                       | 248.682          | 2.915.569         | 18,06%                 |
| SUPPORTO ALLE ATTIVITA' ISTITUZIONALI DEGLI ENTI   | 3.163.642           | 0                                  | 2.671.003         | 441.381                       | 549.095          | 6.825.121         | 42,29%                 |
| SECURITY   | 789.815             | 0                                  | 965.080           | 110.062                       | 138.157          | 2.003.114         | 12,41%                 |
| <b>TOTALE COSTI</b>                                | <b>7.637.127</b>    | <b>251.328</b>                     | <b>6.013.817</b>  | <b>994.506</b>                | <b>1.243.409</b> | <b>16.140.187</b> | <b>100,00%</b>         |

Il Segretario Generale  
(Emilio Spadante)

Il Commissario Straordinario  
(Francesco Karrer)



**AUTORITA' PORTUALE DI NAPOLI  
BILANCIO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2014**

**SEZIONE 10: riepilogo costi per natura e  
missione del CDR segretario generale**

**CENTRO DI RESPONSABILITA' SEGRETARIO GENERALE**  
**FINALITA' DEI COSTI**

|   | MISSIONI ISTITUZIONALI |                    |                                 |                |                                 |                                     |  |                  |
|---|------------------------|--------------------|---------------------------------|----------------|---------------------------------|-------------------------------------|--|------------------|
|   | TOTALE                 | INDIRIZZO POLITICO | PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE | PROMOZIONE     | FUNZIONI AMMINISTRAZIONE ATTIVA | PROGETTAZIONE E REALIZZAZIONE OPERE | SUPPORTO ALLE ATTIVITA' ISTITUZIONALI DEGLI ENTI | SECURITY         |
| <b>COSTO DEGLI ORGANI</b>                                 |                        |                    |                                 |                |                                 |                                     |  |                  |
| Spese per gli organi istituzionali dell'Autorità Portuale | <b>251.328</b>         | 251.328            |                                 |                |                                 |                                     |  |                  |
| <b>COSTO DEL PERSONALE</b>                                |                        |                    |                                 |                |                                 |                                     |  |                  |
| Oneri per il personale in attività di servizio            | <b>7.637.127</b>       |                    | 470.027                         | 359.173        | 1.383.778                       | 1.470.692                           | 3.163.642  | 789.815          |
| Oneri per il personale in quiescenza                      | -                      |                    |                                 |                |                                 |                                     |  |                  |
| <b>COSTI DI GESTIONE</b>                                  |                        |                    |                                 |                |                                 |                                     |  |                  |
| Spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi         | <b>2.031.766</b>       |                    | 17.717                          | 95.794         | 288.737                         | 318.900                             | 1.133.452  | 177.166          |
| Spese per prestazioni istituzionali                       | <b>3.982.051</b>       |                    | 37.488                          | 240.570        | 699.345                         | 679.183                             | 1.537.551  | 787.914          |
| <b>COSTI STRAORDINARI E SPECIALI</b>                      |                        |                    |                                 |                |                                 |                                     |  |                  |
| Trasferimenti passivi                                     | <b>64.931</b>          |                    | 721                             | 3.792          | 11.543                          | 12.986                              | 28.674   | 7.215            |
| Oneri finanziari  | <b>2.301</b>           |                    | 26                              | 134            | 409                             | 460                                 | 1.016  | 256              |
| Oneri tributari   | <b>656.926</b>         |                    | 7.299                           | 38.361         | 116.787                         | 131.385                             | 290.102  | 72.992           |
| Poste correttive e compensative delle spese correnti      | <b>266.404</b>         |                    | 2.960                           | 15.557         | 47.361                          | 53.281                              | 117.645  | 29.600           |
| Spese non classificabili in altre voci                    | <b>3.944</b>           |                    | -                               | -              | -                               | -                                   | 3.944  | -                |
| <b>AMMORTAMENTI</b>                                       |                        |                    |                                 |                |                                 |                                     |  |                  |
| ammortamenti  | <b>1.243.409</b>       |                    | 13.816                          | 72.609         | 221.050                         | 248.682                             | 549.095  | 138.157          |
| <b>TOTALE COSTI CENTRO DI RESP. SEGRE TAR. GENER.</b>     | <b>16.140.187</b>      | <b>251.328</b>     | <b>550.054</b>                  | <b>825.991</b> | <b>2.769.010</b>                | <b>2.915.569</b>                    | <b>6.825.121</b>                                 | <b>2.003.114</b> |

Il Segretario Generale  
(Emilio Squillante)

Il Commissario Straordinario  
(Francesco Karrer)





**AUTORITA' PORTUALE DI NAPOLI  
BILANCIO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2014**

**SEZIONE 11: dettaglio per centri di costo**



CENTRI DI COSTO  
COSTI PER NATURA

|   | TOTALE = CDR SEG.GEN. |             | CDC ORGANI IST. |             | CDC SEGRETARIO |             |
|---|-----------------------|-------------|-----------------|-------------|----------------|-------------|
|   | importi euro          | % sul tot.  | importi euro    | % sul tot.  | importi euro   | % sul tot.  |
| <b>COSTO DEGLI ORGANI</b>                                 |                       |             |                 |             |                |             |
| Spese per gli organi istituzionali dell'Autorità Portuale | <b>251.328</b>        | 1,56%       | <b>251.328</b>  | 100,00%     |                | 0,00%       |
| <b>COSTO DEL PERSONALE</b>                                |                       |             |                 |             |                |             |
| Oneri per il personale in attività di servizio            | <b>7.637.127</b>      | 47,32%      | -               | 0,00%       | <b>470.027</b> | 85,45%      |
| Oneri per il personale in quiescenza                      |                       |             |                 | 0,00%       |                | 0,00%       |
| <b>COSTI DI GESTIONE</b>                                  |                       |             |                 |             |                |             |
| Spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi         | <b>2.031.766</b>      | 12,59%      | -               | 0,00%       | <b>17.717</b>  | 3,22%       |
| Spese per prestazioni istituzionali                       | <b>3.982.051</b>      | 24,67%      | -               | 0,00%       | <b>37.488</b>  | 6,82%       |
| <b>COSTI STRAORDINARI E SPECIALI</b>                      |                       |             |                 |             |                |             |
| Trasferimenti passivi                                     | <b>64.931</b>         | 0,40%       | -               | 0,00%       | <b>721</b>     | 0,13%       |
| Oneri finanziari  | <b>2.301</b>          | 0,01%       | -               | 0,00%       | <b>26</b>      | 0,00%       |
| Oneri tributari   | <b>656.926</b>        | 4,07%       | -               | 0,00%       | <b>7.299</b>   | 1,33%       |
| Poste correttive e compensative delle spese correnti      | <b>266.404</b>        | 1,65%       | -               | 0,00%       | <b>2.960</b>   | 0,54%       |
| Spese non classificabili in altre voci                    | <b>3.944</b>          | 0,02%       | -               | 0,00%       | -              | 0,00%       |
| <b>AMMORTAMENTI</b>                                       |                       |             |                 |             |                |             |
| ammortamenti  | <b>1.243.409</b>      | 7,70%       | -               | 0,00%       | <b>13.816</b>  | 2,51%       |
| <b>TOTALE COSTI DEL CENTRO DI COSTO</b>                   | <b>16.140.187</b>     | <b>100%</b> | <b>251.328</b>  | <b>100%</b> | <b>550.054</b> | <b>100%</b> |


**CENTRI DI COSTO  
COSTI PER NATURA**

|   | CDC COORD. E STAFF |             | CDC RAGIONERIA   |             | CDC PERSONALE  |             |
|---|--------------------|-------------|------------------|-------------|----------------|-------------|
|   | importi euro       | % sul tot.  | importi euro     | % sul tot.  | importi euro   | % sul tot.  |
| <b>COSTO DEGLI ORGANI</b>                                 |                    |             |                  |             |                |             |
| Spese per gli organi istituzionali dell'Autorità Portuale |                    | 0,00%       |                  | 0,00%       |                | 0,00%       |
| <b>COSTO DEL PERSONALE</b>                                |                    |             |                  |             |                |             |
| Oneri per il personale in attività di servizio            | 799.822            | 45,01%      | 723.196          | 51,49%      | 281.938        | 44,55%      |
| Oneri per il personale in quiescenza                      |                    | 0,00%       |                  | 0,00%       |                | 0,00%       |
| <b>COSTI DI GESTIONE</b>                                  |                    |             |                  |             |                |             |
| Spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi         | 200.499            | 11,28%      | 182.823          | 13,02%      | 101.707        | 16,07%      |
| Spese per prestazioni istituzionali                       | 503.517            | 28,34%      | 299.907          | 21,35%      | 149.953        | 23,69%      |
| <b>COSTI STRAORDINARI E SPECIALI</b>                      |                    |             |                  |             |                |             |
| Trasferimenti passivi                                     | 7.936              | 0,45%       | 5.772            | 0,41%       | 2.886          | 0,46%       |
| Oneri finanziari  | 281                | 0,02%       | 205              | 0,01%       | 102            | 0,02%       |
| Oneri tributari   | 80.291             | 4,52%       | 58.393           | 4,16%       | 29.197         | 4,61%       |
| Poste correttive e compensative delle spese correnti      | 32.560             | 1,83%       | 23.680           | 1,69%       | 11.840         | 1,87%       |
| Spese non classificabili in altre voci                    | -                  | 0,00%       | -                | 0,00%       | -              | 0,00%       |
| <b>AMMORTAMENTI</b>                                       |                    |             |                  |             |                |             |
| ammortamenti  | 151.972            | 8,55%       | 110.525          | 7,87%       | 55.263         | 8,73%       |
| <b>TOTALE COSTI DEL CENTRO DI COSTO</b>                   | <b>1.776.879</b>   | <b>100%</b> | <b>1.404.501</b> | <b>100%</b> | <b>632.885</b> | <b>100%</b> |



CENTRI DI COSTO  
COSTI PER NATURA

|   | CDC DEMANIO      |             | CDC SECURITY     |             | CDC SERV. GENERALI |             |
|---|------------------|-------------|------------------|-------------|--------------------|-------------|
|   | importi euro     | % sul tot.  | importi euro     | % sul tot.  | importi euro       | % sul tot.  |
| <b>COSTO DEGLI ORGANI</b>                                 |                  |             |                  |             |                    |             |
| Spese per gli organi istituzionali dell'Autorità Portuale |                  | 0,00%       |                  | 0,00%       |                    | 0,00%       |
| <b>COSTO DEL PERSONALE</b>                                |                  |             |                  |             |                    |             |
| Oneri per il personale in attività di servizio            | <b>1.383.778</b> | 49,97%      | <b>789.815</b>   | 39,43%      | <b>798.428</b>     | 45,40%      |
| Oneri per il personale in quiescenza                      |                  | 0,00%       |                  | 0,00%       |                    | 0,00%       |
| <b>COSTI DI GESTIONE</b>                                  |                  |             |                  |             |                    |             |
| Spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi         | <b>288.737</b>   | 10,43%      | <b>177.166</b>   | 8,84%       | <b>212.600</b>     | 12,09%      |
| Spese per prestazioni istituzionali                       | <b>699.345</b>   | 25,26%      | <b>787.914</b>   | 39,33%      | <b>449.860</b>     | 25,58%      |
| <b>COSTI STRAORDINARI E SPECIALI</b>                      |                  |             |                  |             |                    |             |
| Trasferimenti passivi                                     | <b>11.543</b>    | 0,42%       | <b>7.215</b>     | 0,36%       | <b>8.657</b>       | 0,49%       |
| Oneri finanziari  | <b>409</b>       | 0,01%       | <b>256</b>       | 0,01%       | <b>307</b>         | 0,02%       |
| Oneri tributari   | <b>116.787</b>   | 4,22%       | <b>72.992</b>    | 3,64%       | <b>87.590</b>      | 4,98%       |
| Poste correttive e compensative delle spese correnti      | <b>47.361</b>    | 1,71%       | <b>29.600</b>    | 1,48%       | <b>35.521</b>      | 2,02%       |
| Spese non classificabili in altre voci                    | -                | 0,00%       | -                | 0,00%       | -                  | 0,00%       |
| <b>AMMORTAMENTI</b>                                       |                  |             |                  |             |                    |             |
| ammortamenti  | <b>221.050</b>   | 7,98%       | <b>138.157</b>   | 6,90%       | <b>165.788</b>     | 9,43%       |
| <b>TOTALE COSTI DEL CENTRO DI COSTO</b>                   | <b>2.769.010</b> | <b>100%</b> | <b>2.003.114</b> | <b>100%</b> | <b>1.758.751</b>   | <b>100%</b> |