

La sezione 'Altri contributi', pari a euro 1.701.820 ricomprende i contributi assegnati da enti privati che derivano da attività di *fundraising* poste in essere dalla Fondazione per la realizzazione di specifici progetti dell'Esposizione d'Arte. Insieme alle somme di cui alle voci "altri contributi" riflettono la capacità della Biennale di attrarre risorse esterne in relazione alle attività proprie.

Gli 'Altri contributi' ricevuti nell'esercizio 2015 a sostegno della 56<sup>a</sup> Esposizione Internazionale d'Arte sono stati erogati da parte di Luma Foundaton, Ford Foundation, Victoria Art Foundation, Aishti, Galeries Thaddeus Ropac, Fondazione Sandretto Re Rebaudengo, The Vinyl Factory, Foundation Jan Michalski, Kola and Teniola Aluko, Fred and Pamela Joyner, Raymond J, Mc Guire, Samdani Art Foundation, Erica Roberts, Hauser & Wirth, Beth Swofford, Bob Rennie, Albertine de Galbert Artesur, The Eileen Harris Norton Foundation, Google, Saha Association, South Korea, Gira, Cisco, Barbara Gadstone, Australian Council, British Council, Frame Visual Art Finland, IFA, Istitut Francais, Mondrian Foundation, Pro Helvetia, The Japan Foundation, Flanders State of the Art, Goethe Institut.

Gli 'Altri contributi' ricevuti invece nell'esercizio 2014 a sostegno della 14<sup>a</sup> Mostra Internazionale di Architettura sono stati erogati da parte di Zumtobel, Leonid Mikhelson, Lxil Corporation, Saxony Beach Llc-Faena, Gold Peak Industry, Franz Schindler auf Zuge, Gieskes Strijbis Fond., Harward Gsd, Kvadrat, Swarovski Foundation, Everlite, Ibrahim El Batout, Sociedad Estatalde Accion Cultural, Camera di Commercio, Instiutu Francaise, Zublin, Cricursa, Sobinco, Akzo, Blavatnik, Drees&Sommer, Cisco.

Si evidenzia che la sommatoria dei ricavi delle vendite e delle prestazioni, dei suddetti contributi privati e delle erogazioni liberali con destinazione specifica pari ad euro 23.580.678 rappresenta il 59% del totale del Valore della produzione. Tale percentuale era stata pari al 54% nel 2014, anno di realizzazione della Mostra Internazionale di Architettura (e quindi con minor autofinanziamento), mentre nel 2013, anno omogeneo per attività, è stata del 61%.

Si segnala che, per il computo della percentuale di copertura dei costi di produzione con risorse proprie si dovrebbero ricomprendere nei ricavi propri anche le erogazioni liberali e i contributi pubblici FUS, assegnati a Biennale dal Ministero per i Beni e le Attività Culturali per la attività di Danza, Musica, Teatro e Cinema. Tale calcolo porterebbe ad una quota di autofinanziamento ancora superiore.

Segue un confronto dei contributi istituzionali iscritti nell'esercizio 2015 rispetto all'esercizio 2013.

Descrizione	Esercizio 2015	Esercizio 2013	Variazioni
<b>Contributi pubblici ordinari</b>			
Contributi ordinari ex legge n. 19/98 – Min. Beni e Attività Culturali	4.657	4.192	465
Contributi ordinari ex legge n. 19/98 – Regione del Veneto	500	400	100
Contributi ordinari ex legge n. 19/98 – Provincia di Venezia	1	1	-
<b>Totale contributi pubblici ordinari</b>	<b>5.158</b>	<b>4.593</b>	<b>565</b>
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali – Cinema FUS	7.500	7.100	400
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali – Progetti Biennale College	500	-	500-
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali – Cinema Vigilanza antincendi	60	81	(21)
Contributo Ministero dell'Interno – Prefettura di Venezia Sicurezza	-	400	(400)
Contributo Regione del Veneto – Progetto Cinema	-	100	(100)
Contributo Regione del Veneto – Progetto Cinema Eventi	-	15	(15)
Contributo Regione del Veneto – Progetto Decentramento promozione	-	-	-

Contributo Regione del Veneto -- Cinema Industry Office	80	80	-
<b>Totale contributi Settore Cinema</b>	<b>8.140</b>	<b>7.776</b>	<b>364</b>
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali - Danza	300	160	140
Contributo Regione del Veneto - Danza	-	-	-
<b>Totale contributi Settore Danza</b>	<b>300</b>	<b>160</b>	<b>140</b>
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali -- Musica	900	549	351
Contributo Regione del Veneto - Musica	-	100	(100)
<b>Totale contributi Settore Musica</b>	<b>900</b>	<b>649</b>	<b>251</b>
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali -- Teatro	1.000	624	376
Contributo Regione del Veneto - Teatro	-	100	(100)
<b>Totale contributi Settore Teatro</b>	<b>1.000</b>	<b>724</b>	<b>276</b>
Contributo Regione del Veneto -- Evento collaterale	-	-	-
<b>Totale contributi Settore Architettura</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali - ASAC	-	400	(400)
<b>Totale contributi ASAC</b>	<b>-</b>	<b>400</b>	<b>(400)</b>
Contributo Regione del Veneto -- riqualificazione Avancorpo Palazzo Cinema	60	-	60
<b>Totale altri contributi pubblici</b>	<b>60</b>	<b>-</b>	<b>60</b>
<b>Totale contributi pubblici</b>	<b>15.558</b>	<b>14.302</b>	<b>1.256</b>
Altri contributi	1.702	1.758	(56)
<b>Totale altri contributi</b>	<b>1.702</b>	<b>1.758</b>	<b>(56)</b>
<b>Totale contributi in conto esercizio</b>	<b>17.260</b>	<b>16.059</b>	<b>1.201</b>

Gli 'Altri contributi' ricevuti nell'esercizio 2013 a sostegno della 54<sup>a</sup> Esposizione Internazionale d'Arte sono stati erogati da parte di Mondriaan Foundation, Victoria Art Foundation, British Council, Kunst Kulturstyrelsen, The David Teiger Foundation, Moderna Museet, Luma Stiftung, Christie Mansin, Aishii Sal, Gujarat Foundation, Cjd Capital Ltd, Outset Contemporary Art, JP Morgan, Dasmmaximum, The Japan Foundation, The New Museum of Contemporary Art, The Henry Moore Foundation, Leonidas Ioannou -Daris, Institut Francais, ProHelvetia Zurich, IFA, e, a sostegno del progetto Educational, da parte della Camera di Commercio di Venezia.

#### Contributi in conto capitale (voce A. 5 del C.E.)

La voce "Contributi in c/capitale" ammontante ad euro 719.074, si riferisce per euro 28.008 alla corrispondente voce dell'onere annuo imputato ad ammortamenti relativamente al conto "Siti", e per euro 691.066 alla corrispondente voce dell'onere annuo imputato ad ammortamenti relativamente agli interventi per l'adeguamento della sede della Fondazione, della Sala delle Colonne, della sede della Biblioteca ASAC - Ala Pastor e Sala Darsena effettuati con contributi stanziati dal Comune di Venezia, come in precedenza illustrato.

I contributi rinvenienti dal Comune di Venezia, per continuità di rappresentazione col bilancio precedente, sono iscritti come contributi in conto capitale con contropartita di uguale valore iscritta tra gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali. La rappresentazione della consistenza di tali interventi risulta descritta nello Stato Patrimoniale alla voce "Altre immobilizzazioni immateriali" alla pagina 68 della presente nota integrativa.

Il Valore della produzione è così ripartito per area geografica:

Italia	100%
Comunità Europea	--
Extra U.E.	--

### Costi della produzione (voce B. del C.E.)

Così come segnalato per il valore della produzione, anche i costi della produzione risentono della rilevanza e alternanza delle manifestazioni, eccetto che per gli ammortamenti che seguono il piano originariamente previsto. Occorre rilevare che dal 2014 la durata della mostra di Architettura è equiparata all'Esposizione di Arte. L'effetto sui costi è immediatamente visibile tipicamente per quanto riguarda i servizi di gestione. Essi vengono descritti dalla pag. 90. Si evidenzia che l'aumento dei costi è meno che proporzionale all'aumento del valore della produzione.

Costi della produzione	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazioni
	37.092.362	34.713.125	2.379.237

Segue la trattazione delle voci componenti i costi e breve descrizione.

Descrizione	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	902.958	743.449	159.509
Servizi	24.005.889	21.867.801	2.138.088
Godimento di beni di terzi	3.111.947	3.710.862	(598.915)
Salari e stipendi	4.085.016	3.642.314	442.702
Oneri sociali	1.267.779	1.160.473	107.306
Trattamento di fine rapporto	307.489	205.699	101.790
Trattamento quiescenza e simili	-	-	-
Altri costi del personale	17.358	19.089	(1.731)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	2.255.820	2.302.011	(46.191)
Ammortamento immobilizzazioni materiali	517.873	605.815	(87.942)
Svalutazioni crediti attivo circolante		42.512	(42.512)
Variazioni delle riman.di materie prime suss.e merci	-42.736		(42.736)
Accantonamento per rischi	292.376	16.596	275.780
Oneri diversi di gestione	370.594	396.504	(25.910)
<b>Totali Costi della produzione</b>	<b>37.092.362</b>	<b>34.713.125</b>	<b>2.379.237</b>

Segue il confronto con l'esercizio 2013.

Costi della produzione	Esercizio 2015	Esercizio 2013	Variazioni
	37.092.362	35.249.725	1.842.637

  

Descrizione	Esercizio 2015	Esercizio 2013	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	902.958	768.743	134.215
Servizi	24.005.889	23.531.598	474.291

Godimento di beni di terzi	3.111.947	3.371.465	(259.518)
Salari e stipendi	4.085.016	3.587.970	497.046
Oneri sociali	1.267.779	1.120.152	147.627
Trattamento di fine rapporto	307.489	202.100	105.389
Trattamento quiescenza e simili	-	-	-
Altri costi del personale	17.358	15.696	1.662
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	2.255.820	1.650.906	604.914
Ammortamento immobilizzazioni materiali	517.873	596.518	(78.645)
Svalutazioni crediti attivo circolante	-	-	-
Variazioni riman.di mat. Prime, suss, di com.e merci	-42.736	-	(42.736)
Accantonamento per rischi	292.376	2.935	289.441
Oneri diversi di gestione	370.594	401.642	(31.048)
<b>Totali Costi della produzione</b>	<b>37.092.362</b>	<b>35.249.725</b>	<b>1.842.637</b>

Si dettagliano in seguito le voci di spesa interessate, nella sezione dei Costi per Servizi (voce B. 7 del C.E.).

Si segnala che l'incremento dei costi per servizi tra i due esercizi omogenei 2015 e 2013, dipende in parte dalla realizzazione di maggiori allestimenti finanziati in maggior parte da risorse proprie di *fundraising* specifico come in precedenza segnalato. Si evidenzia peraltro come l'incremento dei costi sia inferiore rispetto a quello dei ricavi.

La Fondazione ha ritenuto di adottare i principi stabiliti dalla normativa per la razionalizzazione e contenimento dei costi della Pubblica Amministrazione, rispettando dei precisi limiti di spesa, ai sensi dei D.L. n. 112/2008, n. 78/2010 e n. 95/2012 fermi restando gli adempimenti di spesa già previsti dalle vigenti disposizioni.

I consumi intermedi, ai sensi del D.L. 95/2012, sono ridotti nel 2015 della misura del 8% rispetto al 2010 a seguito dell'entrata in vigore del D.L. 91/2013, art. 10 co. 1., convertito in Legge n. 112/2013, che abbassa la percentuale precedente del 10%, e sono iscritti a bilancio tra i Costi della produzione per materie prime, sussidiarie, di consumo e per merci, voce B 6) del C.E., tra i Costi della produzione per servizi, voce B 7) del C.E. e per godimento beni di terzi, voce B8) del C.E. Viene inoltre registrata l'ulteriore riduzione di spesa per consumi intermedi 5% della spesa sostenuta nell'anno 2010) in applicazione dell'art. 50 comma 3 del d.l. 66/2014 convertito con legge n. 89/2014.

#### Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (voce B. 6 del C.E.)

Sono strettamente correlati alla consistenza del punto A del Conto economico (Valore della Produzione) e si riferiscono all'acquisto di beni di consumo e a forniture di beni non ammortizzabili.

#### Costi per servizi (voce B. 7 del C.E.)

Sono rappresentati dai costi per servizi attinenti alla realizzazione delle attività e manifestazioni culturali e afferenti agli scopi istituzionali della Fondazione, quali prestazioni di servizi relativi a commesse produttive, consulenze tecniche, rese da società e da professionisti, servizi di viaggio e trasporto, utenze, assicurazioni e servizi per la manutenzione delle sedi espositive in uso alla

Fondazione. Esse comprendono altresì le quote di spesa oggetto della normativa sulla razionalizzazione e contenimento dei costi della Pubblica Amministrazione ai sensi dei D.L. n. 112/2008, n. 78/2010 e n. 95/2012, e della Legge n. 228/2012, fermi restando gli adempimenti di spesa già previsti dalle vigenti disposizioni.

Il confronto dei costi per servizi rispetto all'esercizio precedente evidenzia un incremento di 2.098.476 euro, determinato dalla più volte richiamata alternanza biennale tra le manifestazioni. Rispetto al 2013, anno omogeneo, il valore complessivo dei costi per servizi risulta incrementato di euro 434.679. La differenza risulta principalmente allocata nelle voci "Allestimento e disallestimento eventi", "Assistenza informatica, tecnica specialistica", "Logistica e trasporti" "Sorveglianza sedi" e "Servizi per partecipazione produzione opere di terzi". Per quanto attiene alla voce allestimento e disallestimento eventi si ricorda come i maggiori allestimenti siano coperti da fundraising specifico, mentre per le altre voci, tipicamente legate alla gestione della mostra, e si sottolinea la consistenza economica sensibilmente diversa tra le due attività espositive Esposizione Internazionale d'Arte e Mostra Internazionale di Architettura

Nella valutazione complessiva dei costi per servizi si ritiene di segnalare che anche per il 2015 è stata effettuata una apertura estiva prolungata, sino alle ore 20, nelle giornate del venerdì e sabato presso una delle sedi della 56<sup>a</sup> Esposizione Internazionale d'Art già sperimentata con la precedente edizione.

I costi per servizi sono così costituiti:

Descrizione	Costo 2015	Costo 2014	Costo 2013
Allestimento e disallestimento eventi	4.149.268	3.648.805	3.670.118
Artisti e Compagnie	892.930	860.430	1.005.041
Assicurazioni	207.138	103.042	240.459
Assistenza informatica, tecnica specialistica	1.334.156	1.096.009	958.753
Cartellonistica e segnaletica	88.092	85.157	83.698
Comunicazione	574.826	566.564	554.944
Consumi e utenze	1.291.725	1.303.704	1.497.788
Licenze d'uso software	3.684	6.730	10.222
Logistica e trasporti	1.980.199	1.322.846	1.812.166
Sorveglianza sedi*	1.720.928	1.445.170	1.603.329
Servizi di pulizia sedi **	769.185	612.658	830.207
Traduzioni interpretariato**	370.959	335.899	459.990
Manutenzione attrezzature/beni di terzi**	-	-	750
Servizio al pubblico- manifestazioni culturali**	986.322	1.014.083	882.343
Servizi per partecipazione produzione opere di terzi**	886.549	690.132	611.098
Manutenzione e conduzione impianti	518.567	434.775	572.025
Manutenzioni	58.333	32.435	16.890
Manutenzioni straordinarie c/terzi	95	-	-
Marketing e Merchandising	5.150	8.033	66.310
Premi polizze fideiussorie	12.255	15.512	9.458
Pubblicazioni istituzionali	8.465	104.576	31.998
Rimborso spese trasferte dipendenti	56.645	50.489	49.530
Servizi di ospitalità	-	-	-
Spese di rappresentanza	1.415	1.035	628
Spese e commissioni bancarie	145.514	76.881	103.119

Spese legali e notarili	96.596	60.398	70.049
Spese postali e di corriere	32.641	32.625	46.495
Strutture recettive	1.071.398	1.021.527	1.152.089
Viaggi e trasporti opere e altro	726.682	619.681	598.095
Catering e ristorazioni per manifestazioni	386.884	314.637	346.657
Servizi tipici del recupero ASAC	-	-	-
Collaborazioni lavoro interinale	1.394.880	1.213.832	1.308.038
Collaborazioni a progetto	847.516	1.302.363	1.566.381
Collaborazioni occasionali	145.168	235.258	283.038
Servizi tecnici professionali e di progettazione	2.620.437	2.846.787	2.542.559
Collaborazioni prof. e tecniche - prestazioni artistiche	96.252	61.267	171.244
Collaborazioni co.co.pro.- prestazioni artistiche	-	-	-
Collaborazioni occasionali - prestazioni artistiche	6.255	18.921	27.008
Consulenze professionali e di presidio	-	-	-
Consulenze di presidio-obbligatorie ex DLgs 81/08 -106/09***	46.707	25.907	25.719
Consulenze di presidio ex D.L. 78/10 art. 6 c.7/D. L. 112/08***	9.633	9.633	9.633
Spese per missioni ex D.L. 78/10 art. 6 c. 12	-	-	5.221
Spese per attività di formazione ex D.L. 78/10 art. 6 c.13****	1.697	1.697	1.697
Organi societari c/emolumenti	207.900	207.900	225.986
Organi societari c/altri costi	68.454	58.588	58.588
Contributi sociali c/Organi societari c/emolumenti	37.302	22.237	22.237
Contributi Inail c/personale dip. e ass.ti	807	-	-
Collaborazioni lavoro accessorio	146.280	-	-
<b>Totale Costi per servizi</b>	<b>24.005.889</b>	<b>23.531.598</b>	<b>23.531.598</b>

\* Conto creato nell'es. 2011 per miglior analisi costi, allocati negli es. precedenti nei conti "allestimento-disallestimento eventi" e "logistica e trasporti".

\*\* Conti creato nell'es. 2013 per miglior analisi costi, allocati negli es. precedenti nel conto "logistica e trasporti".

\*\*\* Conti creati nell'es. 2013 per miglior analisi costi, allocati negli es. precedenti nel conto "Spese per consulenze professionali e di presidio".

\*\*\*\* Conto creato nell'es. 2013 allocato negli es. precedenti nel conto "personale dipendente- altri costi".

I costi per servizi rispettano i limiti di spesa stabiliti dalla normativa cd. "tagliaspese" in relazione ai costi per consulenze (D.L. 112/08 art. 61 c. 17 e D.L. 78/10 art. 6 c. 7), ai compensi degli organi societari (D.L. 78/10 art. 6 c.3), per le attività di formazione (D.L. 78/10 art. 6 c. 13) e per i consumi intermedi (D.L. 95/12, art. 8 c.33 e art.50 co. 3 d.l. 66/2014).

A seguito dell'entrata in vigore dell'art. 10 c. 1 del D.L. 91/2013, convertito con L. 112/2013, a decorrere dal 2014 la Fondazione non è più soggetta alle previsioni delle spese per missioni, di cui all'art. 6 c.12 del D.L. 78/2010.

#### Costi per il personale (voce B. 9 del C.E.)

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente, ivi compresi contributi previdenziali e assistenziali, interventi stipendiali, costo delle ferie e altri oneri non goduti, accantonamenti per legge e per contratti collettivi, nonché, alla voce altri costi del personale, quelli per borse di studio e formazione secondo Integrativo Aziendale.

Sono invece contabilizzati alla voce B. 7, "Servizi", i costi per l'utilizzo dei buoni pasto riconosciuti ai dipendenti secondo il C.C.N.L. per un valore nominale di euro 6,61 e 5,16.

Descrizione	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazioni
Salari e stipendi	4.085.016	3.642.314	442.702
Oneri sociali	1.267.779	1.160.473	107.306

Trattamento di fine rapporto	307.489	205.699	101.790
Trattamento quiescenza e simili	-	-	-
Altri costi del personale	17.357	19.089	(1.732)
<b>Totale Costi per il personale</b>	<b>5.677.641</b>	<b>5.027.575</b>	<b>650.066</b>

Si segnala che nel corso del 2015 è venuta meno l'applicazione della norma di cui all'art. 9, comma 1 del d.l. 78/2010. Nel corso dell'esercizio si è quindi proceduto all'applicazione degli istituti conseguenti al rinnovo del CCNL Settore Terziario con conseguente riflesso su aumento del costo del personale per stipendi e rivalutazione TFR. Va inoltre evidenziato che un ulteriore aumento del costo del personale è legato alla necessità, dopo l'entrata in vigore dei decreti attuativi del Jobs act, di contrattualizzare nell'ambito dei rapporti di lavoro dipendente figure in precedenza inquadrate nell'ambito di rapporti di collaborazione a progetto od occasionali. All'aumento del costo del personale dipendente consegue infatti una diminuzione dei costi per collaborazioni a progetto e occasionali come è dato rilevare nella tabella relativa a costi per servizi.

#### Costi per godimento beni di terzi (voce B. 8 del C.E.)

La voce comprende costi per fitto locali, noleggio beni di terzi, nonché per diritti e royalties sostenuti per le manifestazioni dell'esercizio ed ammonta al valore di euro 3.111.947.

Per godimento beni di terzi	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazioni
	3.111.947	3.710.862	(598.915)

La voce può essere così dettagliata.

Descrizione	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazioni
Affitto locali e spazi	1.031.926	968.155	63.771
Diritti e royalties	33.278	177.274	(143.996)
Noleggio beni di terzi	2.046.743	2.565.433	(518.690)
<b>Totale Costi per godimento beni di terzi</b>	<b>3.111.947</b>	<b>3.710.862</b>	<b>(598.915)</b>

Segue il confronto con l'esercizio 2013:

Per godimento beni di terzi	Esercizio 2015	Esercizio 2013	Variazioni
	3.111.947	3.371.465	79.915

Descrizione	Esercizio 2015	Esercizio 2013	Variazioni
Affitto locali e spazi	1.031.926	987.010	44.916
Diritti e royalties	33.278	37.199	(3.921)
Noleggio beni di terzi	2.046.743	2.347.257	(300.514)
<b>Totale Costi per godimento beni di terzi</b>	<b>3.111.947</b>	<b>3.371.465</b>	<b>(259.518)</b>

#### Ammortamenti e svalutazioni (voce B. 10 del C.E.)

La voce complessiva ha un decremento pari ad euro 176.645, meglio descritto in tabella, dovuto a minori spese incrementative per realizzazione delle attività.

<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>Esercizio 2015</b>	<b>Esercizio 2014</b>	<b>Variazioni</b>
	<b>2.773.693</b>	<b>2.950.338</b>	<b>(176.645)</b>
<b>Descrizione</b>	<b>Esercizio 2015</b>	<b>Esercizio 2014</b>	<b>Variazioni</b>
Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	2.255.820	2.302.011	(46.191)
Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	517.873	605.815	(87.942)
Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-	42.512	(42.512)
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>2.773.693</b>	<b>2.950.338</b>	<b>(176.645)</b>

#### Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie di consumo e merci (voce B 11 del C.E.)

La voce complessiva ha un incremento pari ad euro 42.736, meglio descritto in tabella, relativo alla rilevazioni al 31.12.2015 di rimanenze di buoni pasto a dipendenti e a prodotti di merchandising destinati alla vendita presso terzi.

<b>Descrizione</b>	<b>Esercizio 2015</b>	<b>Esercizio 2014</b>	<b>Variazioni</b>
Rimanenze Finali	(42.736)	-	(42.736)
<b>Totale variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie di consumo e merci</b>	<b>(42.736)</b>	<b>-</b>	<b>(42.736)</b>

#### Oneri diversi di gestione (voce B. 14 del C.E.)

La voce complessiva pari ad euro 370.594 è di seguito dettagliata.

<b>Descrizione</b>	<b>Esercizio 2015</b>
Acquisto e abbonamenti libri, riviste, giornali etc.	(50.517)
Arrotondamenti e abbuoni attivi	57
Arrotondamenti e abbuoni passivi	(99)
Imposte e tasse	(76.689)
Iva a costo	-
Oneri e diritti Siae	(89.955)
Quote associative	(8.006)
Sanzioni e interessi- multe e ammende	(840)
Perdite su crediti	(3.580)
Oneri diversi di gestione	(117.639)
Iva su biglietteria/libri omaggio	(23.325)
<b>Totale oneri diversi di gestione</b>	<b>(370.594)</b>

Il conto "Oneri diversi di gestione" in particolare, per l'importo pari a euro 117.639 si riferisce ai versamenti agli appositi capitoli del bilancio dello Stato, ai sensi della normativa sul contenimento dei costi della Pubblica Amministrazione di cui il D.L. 112/08, il D.L. 78/2010, convertito in L. 122/2010, il D.L. 95/2012, convertito in L. 214/2012 e la Legge n. 228/2012.

Si analizzano in dettaglio gli oneri oggetto di tali specifici adempimenti:

Spesa oggetto di adempimenti	Schema di Bilancio	Limite di Spesa	Oneri div. Gestione
Consulenze di presidio ex D.L. 78/10 art. 6 c.7, D.L. 112/08 art. 61 c.17	B.7 C.E.	9.633	43.338
Spese per missioni ex D.L. 78/10 art. 6 c. 12	B.7 C.E.	5.228	-
Spese per attività di formazione ex D.L. 78/10 art. 6 c.13	B.7 C.E.	1.697	1.697
Organi societari c/emolumenti ex D.L. 78/10 art. 6 c.3	B.7 C.E.	236.820	24.100
Consumi intermedi ex D.L. 95/2012 (art. 8 c. 3)	B. 6-7-8 C.E.	256.902	37.107
Spesa per mobili e arredi ex L. 228/2012 (art. 1 c. 141-142)	B.II.4 S.P.	2.849	11.397
<b>Totale</b>		<b>513.129</b>	<b>117.639</b>

I versamenti relativi alle spese di consulenza comprendono i versamenti della quota 2015 dovuta ai sensi del D.L. 112/08 art. 61 c.17 per un totale di euro 4.805, il versamento dell'esercizio 2015 dovuto ai sensi del D.L. 78/10 art. 6 c. 7 di euro 38.533.

I versamenti relativi alle spese di formazione del personale comprendono i versamenti dell'esercizio 2015 dovuti ai sensi del D.L. 78/10 art. 6 c. 13 di euro 1.698.

I versamenti relativi agli emolumenti corrisposti agli organi societari comprendono i versamenti dell'esercizio 2015 dovuti ai sensi del D.L. 78/10, art. 6 c. 3, di euro 23.682 e l'integrazione dell'esercizio 2015 di euro 418 per differenza consuntivata rispetto al limite di spesa non ancora erogata.

Il versamento relativo ai consumi intermedi, pari a euro 22.835, corrisponde alla quota dell'esercizio 2015 dovuta ai sensi del D.L. 95/12 art. 8 c. 3, come anticipato a pagina 96 della presente nota, mentre l'ulteriore versamento del 5% ai sensi del d.l.66/2014 pari a euro 14.272 sarà trattenuto in sede di liquidazione del contributo FUS di competenza 2015 non ancora erogato e relativo alle manifestazioni del settore Danza, Musica e Teatro come da dettaglio a seguire.

	2015
Ministero Beni Culturali FUS Danza 2015	60.000
Ministero Beni Culturali FUS Musica 2015	180.000
Ministero Beni Culturali FUS Teatro 2015	1.000.000

Si segnala inoltre che l'ulteriore versamento del 5% ai sensi del d.l.66/2014 pari a euro 14.272 di competenza del 2014, verificato che non era stato trattenuto in sede di liquidazione finale di tutti i contributi di competenza dell'anno, è stato regolarmente versato nel mese di ottobre 2015.

Infine, il versamento relativo alle spese per mobili e arredi, dovuto ai sensi della Legge n. 228/12 art. 1 c. 141 e 142 di euro 11.397, corrisponde alla riduzione prevista per l'esercizio 2015, come richiamato a pagina 75.

#### 11 PROVENTI DA PARTECIPAZIONI (ART. 2427 CO. 1 N.11)

Non sussistono.

#### 12 ALTRI PROVENTI, INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI (ART. 2427 CO. 1 N.12)

Iscritti nel C.E. alle voci C 16, C 17 e C 17 bis, evidenziano complessivamente un incremento pari ad euro 158.349. Tale risultato risulta in parte determinato dalla voce interessi bancari passivi che

presentano un incremento di euro 102.272, passando dal valore al 31.12.2014 di euro 99.903 a quello di chiusura dell'esercizio che si assesta a euro 202.176, l'incremento fa riferimento in particolare agli interessi passivi per euro 81.982 applicati all'anticipazione di cassa relativa gli interventi di ristrutturazione della sala Darsena finanziati dal Comune di Venezia, e da un decremento degli interessi attivi su flussi finanziari.

Proventi e oneri finanziari	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazioni
	(172.786)	(14.437)	(158.349)
Descrizione	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazioni
Da partecipazioni	-	-	-
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-
Da titoli iscritti nell'attivo circolante	-	-	-
Proventi diversi dai precedenti	30.765	94.594	(63.829)
(Interessi e altri oneri finanziari)	(207.239)	(108.829)	98.410
(Utili e perdite su cambi)	3.688	(202)	3.890
<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>	<b>(172.786)</b>	<b>(14.437)</b>	<b>(158.349)</b>

#### Altri proventi finanziari (voce C. 16 del C.E.)

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Altre	Totale
Interessi su depositi bancari	-	-	-	578	578
Interessi su prestiti a dipendenti	-	-	-	4.343	4.343
Interessi su crediti da imposte	-	-	-	-	-
Interessi attivi su altri crediti	-	-	-	25.844	25.844
<b>Totale altri proventi finanziari</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>30.765</b>	<b>30.765</b>

#### Interessi e altri oneri finanziari (voce C. 17 del C.E.)

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Altre	Totale
Interessi v/Fornitori	-	-	-	5.059	5.059
Interessi bancari	-	-	-	202.176	202.176
Interessi passivi v/Enti prev.li-ass.li-erar.li	-	-	-	4	4
<b>Totale interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>207.239</b>	<b>207.239</b>

Si evidenzia l'aumento degli interessi finanziari composta prevalentemente da interessi bancari su anticipazione di cassa. La Fondazione ha vigilato nel corso dell'esercizio sulla corretta applicazione dei tassi d'interessi concordati a seguito del confronto concorrenziale con gli istituti di credito.

#### Utili e perdite su cambi (voce C. 18 del C.E.)

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Altre	Totale
Perdita su cambi	-	-	-	(3.847)	(3.847)
Utile su cambi	-	-	-	7.534	7.534
<b>Totale utili e perdite su cambi</b>	-	-	-	<b>3.688</b>	<b>3.688</b>

### 13 INTERESSI E ALTRI ONERI STRAORDINARI (ART. 2427 CO. 1 N.13)

#### Proventi e oneri straordinari (voci E. 20 – 21 del C.E.)

Il totale dei saldi e le relative variazioni dei proventi e degli oneri straordinari sono riportati nella tabella seguente.

Proventi e oneri straordinari	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazioni
	(125.944)	(361.009)	(235.065)

  

Descrizione	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazioni
Plusvalenze da alienazione	-	-	-
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	238.412	398.281	(159.869)
<b>Totale proventi</b>	<b>238.412</b>	<b>398.281</b>	<b>(159.869)</b>
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	112.466	37.272	75.195
<b>Totale oneri</b>	<b>112.466</b>	<b>37.272</b>	<b>75.195</b>
<b>Totale proventi e oneri straordinari</b>	<b>(125.944)</b>	<b>(361.009)</b>	<b>(235.065)</b>

Segue nel dettaglio la composizione delle singole voci.

Sopravvenienze attive consuntivate per euro 189.045:

- euro 8.139 per note di accredito da fornitori su fatture contabilizzate negli esercizi precedenti;
- euro 180.906 per contributo assegnato nell'esercizio 2015 da parte della Regione Veneto stanziato con Delibera di Giunta Regionale del 21/07/2015 finalizzato per interventi di valorizzazione, conservazione e restauro di edifici destinato alla riqualificazione funzionale del Palazzo del Cinema e della Sala Darsena la cui realizzazione è iniziata in esercizi precedenti.

Insussistenze del passivo consuntivate per euro 49.368:

- euro 8.175 per recupero maggiori costi imputati negli esercizi precedenti alla voce oneri retributivi e contributivi, per oneri maturati e liquidati nell'esercizio successivo;
- euro 34.942 relativi a debiti verso terzi, non sollecitati e quindi prescritti, riferiti agli anni antecedenti il 2006;
- euro 6.251 per recupero maggiori costi imputati negli esercizi precedenti alla voce accantonamento oneri e rischi futuri a seguito di chiusura pratica in contenzioso.

Sopravvenienze passive consuntivate per euro 52.757:

- euro 50.280 per costi di servizi inerenti acquisti non imputati nell'esercizio pregresso in quanto la spesa era condizionata a condizioni avveratesi e accertate solo nel 2015 e formalizzati quindi nel corso dell'esercizio;

- euro 2.477 relative a costi dell'esercizio precedente per quote di natura assistenziale Fondo Fasdac tardivamente notificate.

Insussistenze dell'attivo consuntivate per euro 59.710:

- a) euro 22.412 per minor credito riconosciuto su contributo antincendio registrato nell'esercizio precedente;
- b) euro 37.100 per minor credito relativo a partite di natura commerciale imputati negli esercizi precedenti;
- c) euro 198 per altre partite minori inferiori a 1.000 euro ciascuna.

#### 14 IMPOSTE ANTICIPATE E DIFFERITE (ART. 2427 CO. 1 N.14)

##### Imposte sul reddito d'esercizio (voce E. 22 del C.E.)

La Fondazione, in considerazione del combinato disposto dell'art. 22 della L. 29 gennaio 1998 n. 19 e dell'art. 1 della legge n. 28 del 1999, in virtù della Risoluzione 5/4/2005 n.41 e della sentenza n. 44/05/05 del 7/2/05 della CTP di Bologna, confortata da parere del Prof. Avv. Loris Tosi, titolare della cattedra di diritto tributario dell'Università Ca' Foscari di Venezia, non ha accantonato imposte dirette di competenza in quanto i componenti positivi di reddito non rilevano ai fini delle stesse.

#### 15 NUMERO MEDIO DEI DIPENDENTI (ART. 2427 CO. 1 N.15)

##### Dati sull'occupazione

L'organico medio aziendale ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

Organico	2015	2014	Variazioni
Dirigenti	7	7	-
Quadri	7	6	1
Impiegati	76	67	9
<b>Totali</b>	<b>90</b>	<b>80</b>	<b>10</b>

Il contratto nazionale di lavoro applicato a quadri e impiegati è quello del settore commercio, in conformità all'inquadramento INPS della Società nel settore "Commercio - Servizi alle imprese"; ai dirigenti si applica il contratto nazionale di lavoro "Dirigenti Aziende Commerciali".

I dipendenti effettivamente in forza al 31.12 di ogni anno per l'ultimo quadriennio sono riepilogati nella seguente tabella.

Dipendenti al 31/12	Dirigenti		Quadri		Impiegati		Ausiliari		Totale		TOTALE
	T. ind	T. det.	T. ind	T. det.	T. ind	T. det.	T. ind	T. det.	T. ind	T. det.	
2010	5	3	5	-	50	1*	-	-	60	4	63 + 1
2011	5	3	6	-	52	1*	-	-	63	4	66 + 1
2012	5	2	5	-	54	-	-	-	64	2	66

2013	5	2	5	-	64	1*	-	-	74	3	76+1
2014	6	1	6	-	67	2*	-	-	79	3	80+2
2015	6	1	7	-	76	1*	-	-	89	2	90+1

\* impiegati a tempo determinato in sostituzione di dipendenti assenti per aspettativa, senza incremento quindi dell'organico.

Si segnala che tra i dipendenti con qualifica di dirigente a tempo determinato è compreso il Direttore Generale, nominato ai sensi dell'art. 17 del D. Lgs. 19/98 e successive modifiche.

Alla data del 31.12.2015 l'organico risulta di complessivi 90 dipendenti, di cui 83 dipendenti a tempo indeterminato e 7 dirigenti (6 a tempo indeterminato e 1 a tempo determinato) registrando altresì una variazione numerica rispetto all'esercizio precedente seguito conseguente da un lato all'uscita per quiescenza di un dipendente e al consolidamento di funzioni già contrattualizzate in base a contratti a progetto a seguito dell'entrata in vigore del Jobs Act.

#### **16 COMPENSI AGLI ORGANI DELLA FONDAZIONE (ART. 2427 CO. 1 N.16)**

I costi relativi agli emolumenti dei membri del Consiglio di Amministrazione e del Collegio dei Revisori dei Conti si quantificano in:

- Consiglio di Amministrazione euro 190.317;
- Revisori dei Conti euro 54.885.

I compensi sono stati determinati in base a quanto stabilito nelle delibere del 07.04.2008 dell'11-20.02.2009 e 19.03.2010, ridotti del 10% di cui al D.L. n. 78/2010, art. 6 comma 3 dall'esercizio 2011. Con Decreto Interministeriale del 01.08.2012 sono stati approvati i compensi del Consiglio di Amministrazione della Fondazione. Allo stato non risulta emanato il Decreto interministeriale relativo ai compensi dei Revisori dei conti per il quadriennio 2010-2013, tuttavia, anche ai fini della predisposizione del bilancio di esercizio 2015, nella riunione del 4 marzo 2015 il Consiglio di Amministrazione ha approvato la delibera con cui si sono stabiliti i compensi del Collegio dei Revisori dei Conti per il quadriennio 2014 - 2017, prevedendo una riduzione rispetto a quanto approvato per il precedente quadriennio.

Gli emolumenti degli organi della Fondazione maturati negli esercizi passati e nell'esercizio in corso, sono stati corrisposti per quote di acconti, in particolare per i Revisori in considerazione della pendenza dell'approvazione dell'autorità vigilante, ai sensi dell'art. 10 lett. g - D. Lgs. 19/1998, così come modificato dal D. Lgs. 1/2004.

Dell'argomento si tratta anche alla pagina 85 con relativa tabella esplicativa.

#### **17 COMPOSIZIONE DEL CAPITALE SOCIALE (ART. 2427 CO. 1 N.17)**

Valore non applicabile alla Fondazione.

#### **18 AZIONI DI GODIMENTO E OBBLIGAZIONI CONVERTIBILI (ART. 2427 CO. 1 N.18)**

Non applicabile alla Fondazione.

#### **19 STRUMENTI FINANZIARI (ART. 2427 CO. 1 N.19)**

La Fondazione non ha emesso strumenti finanziari.

**19-BIS FINANZIAMENTI DEI SOCI (ART. 2427 CO. 1 N.19-BIS)**

Non applicabile alla Fondazione.

**20 PATRIMONI DESTINATI A UNO SPECIFICO AFFARE (ART. 2427 CO. 1 N.20)**

Non sussistono.

**21 FINANZIAMENTI DESTINATI A UNO SPECIFICO AFFARE (ART. 2427 CO. 1 N.21)**

Non sussistono.

**22 CONTRATTI DI LEASING FINANZIARIO (ART. 2427 CO. 1 N.22)**

Non sussistono.

**22-BIS OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE (ART. 2427 CO. 1 N.22-BIS)**

Al fine di assicurare il rispetto delle disposizioni legislative, ed in particolare quanto stabilito dal D.Lgs. del 03.11.2008, n. 173, in materia di informativa societaria riguardante le operazioni con parti correlate, la Fondazione, nel corso dell'esercizio chiuso al 31.12.2015, ha provveduto a definire i criteri di individuazione delle operazioni concluse con le suddette parti correlate.

Le operazioni in argomento sono state effettuate, di norma, a condizioni analoghe a quelle applicate per operazioni concluse con soggetti terzi indipendenti. Le operazioni sono state effettuate sulla base di valutazioni di reciproca convenienza economica così come la definizione delle condizioni da applicare è avvenuta nel rispetto della correttezza.

Le tipologie di parti correlate, significative per la società, comprendono:

- la società controllata;
- gli amministratori della società.

**Prospetto di sintesi delle operazioni con parti correlate****Società controllata:**

La Biennale di Venezia Servizi SpA

Relazione: controllata

Natura dell'operazione: fornitura di servizi di facility management

Effetti patrimoniali attivi: euro 3.906 per crediti (importo coincidente con l'esercizio precedente)

Effetti patrimoniali passivi: euro 107.050 per debiti

Effetti economici – ricavi: euro 0

Effetti economici – costi: euro 0

**22-TER OPERAZIONI FUORI BILANCIO (ART. 2427 CO. 1 N.22-TER)**

Non sussistono.

### 23-RENDICONTO FINANZIARIO FLUSSI DI DISPONIBILITA' LIQUIDE METODO INDIRETTO

	2015	2014
<b>Operazioni di gestione reddituale</b>	<b>9.366.547</b>	<b>7.482.492</b>
Utile di esercizio	2.733.324	-1.717.976
Ammortamenti	2.773.693	2.907.826
Accantonamento fondo IIR e altri accantonamenti	599.866	222.294
Proventi e oneri straordinari	0	0
Indennità pagate e altri accantonamenti	-252.790	-434.148
Diminuzione (aumento) crediti verso clienti	664.723	-2.005.016
Diminuzione (aumento) rimanenze	-42.737	0
Diminuzione (aumento) risconti attivi	-1.311.238	-110.619
Aumento (diminuzione) debiti vs. fornitori	-463.181	2.413.930
Aumento (diminuzione) ratei passivi	-1.449.812	10.049.048
Aumento fondo imposte	0	0
Aumento (diminuzione) altri debiti operativi	831.752	-212.016
Diminuzione (aumento) altri crediti operativi	5.282.947	-212.016
<b>Attività d'investimento</b>	<b>-2.421.460</b>	<b>-12.521.244</b>
Diminuzioni (aumenti) di cespiti	-2.421.460	-12.521.244
Diminuzioni (aumenti) di immobilizzazioni finanziarie	0	0
<b>Attività di finanziamento</b>	<b>-3.742.075</b>	<b>1.932.466</b>
Aumento (diminuzione) debiti vs banche a breve	-3.250.298	2.856.790
Aumento (diminuzione) debiti vs banche a m/l	-491.779	-924.323
Aumento (riduzioni) del patrimonio netto	2	-1
<b>Flusso di cassa complessivo di periodo</b>	<b>3.203.012</b>	<b>-3.106.286</b>
Cassa e banche iniziali	325.343	3.431.629
Cassa e banche finali	3.528.355	325.343
<b>Posizione finanziaria netta di inizio periodo</b>	<b>-5.129.767</b>	<b>833.309</b>
<b>Posizione finanziaria netta di fine periodo</b>	<b>1.323.543</b>	<b>-5.129.767</b>
<b>Variazione della posizione finanziaria netta</b>	<b>6.453.310</b>	<b>- 5.963.076</b>

### 24 APPENDICE

A) La Fondazione non è soggetta alla direzione e coordinamento da parte di alcuna società controllante.

B) Il presente Bilancio riporta un utile d'esercizio pari a euro 2.733.324.

Il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Il Direttore Generale  
Andrea Del Mercato



Il Presidente  
Paolo Baratta

