

**AUTORITA' PORTUALE DI BRINDISI**

- finanziamenti per progetti	143.594.397,52	90%	152.882.600,77	89%	- 9.288.203,25
- prestaz. di terzi x manutenz. straord. parti comuni in ambito Portuale	7.222.921,97	5%	11.374.229,24	7%	- 4.151.307,27
- attività per lo sviluppo strategico del Porto	141.980,00	0%	263.083,81	0%	- 121.103,81
12) debiti diversi					-
- scorporo SISRI	3.334.523,07	2%	3.150.387,00	2%	184.136,07
- scorporo SISRI tariffa 2° semestre	-	0%	184.670,79	0%	- 184.670,79
- debiti vs altri	1.094.802,52	1%	716.199,12	0%	378.603,40
<b>Totale</b>	<b>159.702.357,19</b>	<b>100%</b>	<b>171.320.134,02</b>	<b>100%</b>	<b>- 11.617.776,83</b>

**PARTE III – INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO**

L'Autorità Portuale chiude l'esercizio 2010 con un "avanzo economico" di €. 9.414.706, dettagliato nello specifico nel seguente prospetto, dal quale si evince come a un incremento del valore di produzione, corrisponde una diminuzione delle singole voci di costo. In particolare, si noti come le percentuali di incidenza, sia dei ricavi che dei costi, raggruppati in macro classi (di seguito dettagliate) siano aumentate e diminuite determinando il suddetto risultato economico.

**Valore della Produzione – ricavi delle prestazioni**

I ricavi delle prestazioni caratteristiche, di competenza dell'esercizio, derivano dalla specifica del rendiconto finanziario "Titolo I – entrate correnti" e sono dettagliati qui di seguito in base alla natura dei proventi di gestione.

**AUTORITA' PORTUALE DI BRINDISI**

I proventi totali di gestione sono diminuiti rispetto all'anno precedente di circa €. 789.118,13, per effetto, principalmente, di una riduzione dei proventi derivanti dai servizi prestati dall'Autorità Portuale per il traffico merci, passeggeri e automezzi; tale variazione negativa è stata in parte compensata da un incremento dei Canoni di Concessione, di €. 362.853,51.

Nel complessivo, però il **“valore della produzione”**, che è pari a €. 16.205.354,92 (€. 14.429.763,34 + €. 1.775.591,58), ha avuto un incremento rispetto al 2009 di €. 673.152,78, circa del 4,33% in più, come meglio riportato nel prospetto che dettaglia le variazioni intervenute nel Conto Economico 2010.

*Ripartizione dei proventi della gestione caratteristica*

Descrizione	2010	%	2009	%	Scostamento
Proventi per Entrate Tributarie	5.825.945,90	40%	6.552.620,10	43%	- 726.674,20
Proventi per servizio traffico merci	1.147.568,24	8%	1.379.877,50	9%	- 232.309,26
Proventi per servizio traffico passeggeri	492.498,75	3%	579.779,42	4%	- 87.280,67
Proventi per servizio traffico automezzi	137.251,50	1%	168.638,00	1%	- 31.386,50
Proventi per servizio car.ferr. (costa morena)	19.754,64	0%	91.575,65	1%	- 71.821,01
Proventi diversi per servizi di interesse generale	-	0%	2.500,00	0%	- 2.500,00
Canoni di Concessione	6.806.744,31	47%	6.443.890,80	42%	362.853,51
<b>Totale Prestazione Servizi</b>	<b>14.429.763,34</b>	<b>100%</b>	<b>5.218.881,47</b>	<b>100%</b>	<b>- 789.118,13</b>

**Valore della Produzione – altri ricavi**

La voce di Bilancio “ricavi diversi del valore di produzione” presenta incremento rispetto all'anno precedente di circa €. 1.462.270,91, dovuti totalmente dall'incremento della voce di bilancio “ricavo diverso per recupero spese”, mentre i “Contributi ministeriali dell'interno (L.138/84) sono rimasti invariati rispetto al 2009.

**AUTORITA' PORTUALE DI BRINDISI****Variazioni altri ricavi e proventi**

<b>Descrizione</b>	<b>2010</b>	<b>%</b>	<b>2009</b>	<b>%</b>	<b>Scostamento</b>
Contributi ministeriali dell'interno (L.138/84)	13.407,00	1%	13.407,00	4%	-
Ricavi diversi per recupero spese	1.762.184,58	99%	299.913,67	96%	1.462.270,91
<b>Totale Prestazione Servizi</b>	<b>1.775.591,58</b>	<b>100%</b>	<b>313.320,67</b>	<b>100%</b>	<b>1.462.270,91</b>

**Costi della produzione**

I "costi caratteristici" dell'Autorità Portuale, derivano tutti dal "titolo I delle uscite correnti" della situazione finanziaria ("rendiconto finanziario Titolo I, Parte. I – competenza ") ad esclusione degli accantonamenti T.F.R. e gli ammortamenti di competenza dell'anno; le voci maggiormente rilevanti sono:

- i costi per servizi, che incidono sui costi totali per il 48%; essi si sono incrementato rispetto al 2009 di €. 407.970,57, per effetto principalmente dell'incremento delle spese per prestazioni e servizi istituzionali in ambito portuali;
- i costi del personale che incidono per circa il 42% sul costo totale, sono aumentati complessivamente di circa €. 750.367,58, per effetto principalmente della voce "salari e stipendi" che è aumentata di €. 464.615,86, per effetto principalmente di nuove assunzioni, e conseguentemente dei relativi oneri contributivi;

tutti gli altri costi, che riportiamo qui di seguito, con il dettaglio di quelli appena descritti, riguardano altri voci di gestione, tra cui le quote di ammortamenti, che sono aumentati di €. 23.972,86, e gli altri oneri diversi che sono incrementati di €. 44.198,92.

**variazioni costi di produzione**

<b>Descrizione</b>	<b>2010</b>	<b>%</b>	<b>2009</b>	<b>%</b>	<b>Scostamento</b>
Costi per materie prime, sussidiarie, consumo e merci	172.487,98	2%	147.265,18	2%	25.222,80

**AUTORITA' PORTUALE DI BRINDISI**

Costi per servizi	3.771.427,83	48%	3.363.457,26	51%	407.970,57
Costi per godimento Beni Terzi	-	0%	-	0%	-
Costi del Personale					-
- salari e stipendi	1.849.939,86	24%	1.385.324,00	21%	464.615,86
- oneri sociali	1.259.074,65	16%	1.005.269,67	15%	253.804,98
- acc. T.f.r	154.223,74	2%	132.210,00	2%	22.013,74
- trattamento di quiescenza	-	0%	-	0%	-
- altri costi	30.000,00	0%	20.068,00	0%	9.932,00
Ammortamento					-
- ammortamento immobilizzazioni Immateriali	13.995,28	0%	6.886,91	0%	7.108,37
- ammortamento immobilizzazioni Materiali	113.505,99	1%	96.671,50	1%	16.834,49
- altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	0%	-	0%	-
- svalutazioni dei crediti	-	0%	-	0%	-
Variazioni delle Rimanenze	-	0%	-	0%	-
Accantonamenti per Rischi e Oneri	-	0%	-	0%	-
Accantonamenti per Fondi per Oneri	-	0%	-	0%	-
Oneri diversi di gestione	464.441,68	6%	420.242,76	6%	44.198,92
<b>Totale Costi della Produzione</b>	<b>7.829.097,01</b>	<b>100%</b>	<b>6.577.395,28</b>	<b>100%</b>	<b>1.251.701,73</b>

**AUTORITA' PORTUALE DI BRINDISI**

Il totale dei costi del 2010, classificati per natura, così come riportati dai prospetti dettagliati dei centri di costo, presenti negli allegati del Conto Consuntivo 2010, ammontano a €. 9.553.715,02 e sono allineati ai dati riportati in contabilità e derivano dal totale dei costi di Produzione di €. 7.829.097,01 al netto degli ammortamenti e dell'accantonamento al TFR, più gli oneri finanziari di €. 2,00 (presenti nella gestione finanziaria voce "C.17" del C.E.) e più oneri straordinari diversi €. 1.845.980 presenti nel totale della voce "E. 21" del C.E..

**Variazioni complessive intervenute nel Conto Economico – AVANZO ECONOMICO**

Qui di seguito è riportato lo schema sintetico, con il quale si evidenziano le variazioni economiche che hanno determinato l'avanzo economico dell'anno 2010, con separata indicazione dell'incidenza di ogni singola voce economica sul totale dei proventi per prestazioni di servizio; analizzando nel dettaglio i risultati del 2010 si evince un "Margine Operativo" di €. 8.376.258 che deriva da un valore della produzione di €. 16.205.355, precedentemente dettagliato, che comprende ampiamente i costi diretti di gestione; comparando il 2010 al 2009 si nota come il Margine Operativo è diminuito di €. 578.548, per effetto di un incremento del valore della produzione non proporzionale all'incremento diretto dei costi di gestione.

Al termine del 2010, l'Autorità Portuale, presenta, inoltre, un risultato di gestione straordinaria di €. 1.079.540, inferiore di circa il 53,16% rispetto all'anno precedente, che permette ugualmente all'Ente di chiudere con un Avanzo Economico 2010 di €. 9.414.706.

**Variazioni intervenute nel Conto Economico**

<i>Descrizioni delle voci</i>	<i>31/12/2010</i>	<i>%</i>	<i>31/12/2009</i>	<i>%</i>	<i>Variazioni</i>
<b>Valore della Produzione</b>	<b>16.205.355</b>		<b>15.532.202</b>		<b>673.153</b>
costi per materie	172.488	0	147.265	0	<b>25.223</b>
costi per servizi	3.771.428	0	3.363.457	0	<b>407.971</b>
costi per uso beni di terzi	0	0	0	0	<b>0</b>
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>12.261.439</b>	<b>1</b>	<b>12.021.480</b>	<b>1</b>	<b>239.959</b>
costo del personale	3.293.238	0	2.542.872	0	<b>750.367</b>
variazioni delle rimanenze	0	0	0	0	<b>0</b>
ammortamenti	127.501	0	103.558	0	<b>23.943</b>
oneri diversi di gestione	464.442	0	420.243	0	<b>44.199</b>
<b>Margine Operativo</b>	<b>8.376.258</b>	<b>1</b>	<b>8.954.807</b>	<b>1</b>	<b>-578.549</b>

**AUTORITA' PORTUALE DI BRINDISI**

<i>Descrizioni delle voci</i>	<i>2010</i>	<i>%</i>	<i>2009</i>	<i>%</i>	<i>Variazioni</i>
Margini operativo lordo	8.376.258	1	8.954.807	1	-578.549
risultato gestione finanziaria	119.268	0	46.961	0	72.307
risultato gestione straordinaria	1.079.540	0	2.304.980	0	-1.225.440
gestione tributaria	-160.361	0	-201.002	0	40.641
Avanzo Economico	9.414.706	1	11.105.746	1	-1.691.041

**PARTE IV – ALTRE INFORMAZIONI**

Si forniscono qui di seguito le altre informazioni richieste dall'Art. 2427 del Codice Civile e dalle disposizioni collegate, relativamente alle parti non trattate in precedenza:

- 1) L'Autorità Portuale non possiede nessun tipo di partecipazioni né in società controllate né collegata;
- 2) Non sussistono rischi derivanti da variazioni nei cambi valutari;
- 3) La società non ha emesso strumenti finanziari di alcun genere né usufruisce di finanziamenti da parte dei soci;
- 4) Nella redazione del bilancio non si è derogato alle disposizioni in materia di bilancio né si sono modificati i criteri di valutazione rispetto ai precedenti esercizi;
- 5) Nella redazione del Bilancio le Immobilizzazioni sono state inserite al netto dei relativi Fondi.

Il Collaboratore  
F.to Dott. Amilcare Perugino

Il Dirigente Amministrativo  
F.to Rag. Vittoria Ligorio

# **A U T O R I T A' P O R T U A L E**

## **BRINDISI**

**CONTO CONSUNTIVO 2010**

**GESTIONE ANALITICA**

**RISULTATI PER CENTRI DI COSTO**

**Autorità Portuale Brindisi**

<b>CENTRO DI RESPONSABILITA' - SEGRETARIO GENERALE</b>		
<b>COSTI PER NATURA - ANNO 2010 EFFETTIVO</b>		
	TOTALE	Incidenza
	Importi in euro	% sul totale Amministrazione
<b>COSTO DEGLI ORGANI</b>		
Spese per gli organi istituzionali dell'Autorità Portuale	345.385	3,58
<b>COSTO DEL PERSONALE</b>		
Oneri per il personale in attività di servizio	3.181.725	32,99
Oneri per il personale in quiescenza	0	0,00
<b>COSTI DI GESTIONE</b>		
Spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi	3.901.206	40,45
<b>COSTI STRAORDINARI E SPECIALI</b>		
Trasferimenti passivi	0	0,00
Oneri finanziari	2	0,00
Oneri tributari	160.361	1,66
Poste correttive e compensative delle spese correnti	19.057	0,20
Spese non classificabili in altre voci	1.945.980	20,17
<b>Totale uscite correnti</b>	<b>9.553.716</b>	
<b>AMMORTAMENTI</b>	91.848	0,95
<b>TOTALI COSTI DEL CENTRO DI RESPONSABILITA' - SEGRETARIO GENERALE</b>	<b>9.645.564</b>	<b>100,00</b>



**Autorità Portuale Brindisi**

<b>CENTRO DI COSTO - Organi Istituzionali</b>		
<b>COSTI PER NATURA - ANNO 2010 EFFETTIVO</b>		
	TOTALE	Incidenza
	Importi in euro	% sul totale Amministrazione
<b>COSTO DEGLI ORGANI</b>		
Spese per gli organi istituzionali dell'Autorità Portuale	345.385	5,79
<b>COSTO DEL PERSONALE</b>		
Oneri per il personale in attività di servizio	84.919	1,42
Oneri per il personale in quiescenza	0	0,00
<b>COSTI DI GESTIONE</b>		
Spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi	3.470.366	58,22
<b>COSTI STRAORDINARI E SPECIALI</b>		
Trasferimenti passivi	0	0,00
Oneri finanziari	2	0,00
Oneri tributari	110.840	1,86
Poste correttive e compensative delle spese correnti	567	0,01
Spese non classificabili in altre voci	1.941.910	32,58
<b>totale Uscite correnti</b>	<b>5.953.989</b>	
<b>AMMORTAMENTI</b>	7.275	0,12
<b>TOTALI COSTI DEL CENTRO DI COSTO - Organi Istituzionali</b>	<b>5.961.264</b>	<b>100,00</b>

**Autorità Portuale Brindisi**

<b>CENTRO DI COSTO - Segretario Generale</b>		
<b>COSTI PER NATURA - ANNO 2010 EFFETTIVO</b>		
	TOTALE	Incidenza
	Importi in euro	% sul totale Amministrazione
<b>COSTO DEGLI ORGANI</b>		
Spese per gli organi istituzionali dell'Autorità Portuale	0	0,00
<b>COSTO DEL PERSONALE</b>		
Oneri per il personale in attività di servizio	374.962	90,98
Oneri per il personale in quiescenza	0	0,00
<b>COSTI DI GESTIONE</b>		
Spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi	26.931	6,53
<b>COSTI STRAORDINARI E SPECIALI</b>		
Trasferimenti passivi	0	0,00
Oneri finanziari	0	0,00
Oneri tributari	2.457	0,60
Poste correttive e compensative delle spese correnti	1.071	0,26
Spese non classificabili in altre voci	273	0,07
<b>totale Uscite correnti</b>	<b>405.694</b>	
<b>AMMORTAMENTI</b>	6.459	1,57
<b>TOTALI COSTI DEL CENTRO DI COSTO - Segretario Generale</b>	<b>412.153</b>	<b>100,00</b>

**Autorità Portuale Brindisi**

<b>CENTRO DI COSTO - Area Amministrazione ( e del personale)</b>		
<b>COSTI PER NATURA - ANNO 2010 EFFETTIVO</b>		
	TOTALE	Incidenza
	Importi in euro	% sul totale Amministrazione
<b>COSTO DEGLI ORGANI</b>		
Spese per gli organi istituzionali dell'Autorità Portuale	0	0,00
<b>COSTO DEL PERSONALE</b>		
Oneri per il personale in attività di servizio	575.195	81,41
Oneri per il personale in quiescenza	0	0,00
<b>COSTI DI GESTIONE</b>		
Spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi	89.353	12,65
<b>COSTI STRAORDINARI E SPECIALI</b>		
Trasferimenti passivi	0	0,00
Oneri finanziari	0	0,00
Oneri tributari	10.412	1,47
Poste correttive e compensative delle spese correnti	3.833	0,54
Spese non classificabili in altre voci	724	0,10
<b>totale Uscite correnti</b>	<b>679.517</b>	
<b>AMMORTAMENTI</b>	27.024	3,82
<b>TOTALI COSTI DEL CENTRO DI COSTO - Area Amministrazione ( e del personale)</b>	<b>706.541</b>	<b>100,00</b>

**Autorità Portuale Brindisi**

<b>CENTRO DI COSTO - Area Tecnica</b>		
<b>COSTI PER NATURA - ANNO 2010 EFFETTIVO</b>		
	TOTALE	Incidenza
	Importi in euro	% sul totale Amministrazione
<b>COSTO DEGLI ORGANI</b>		
Spese per gli organi istituzionali dell'Autorità Portuale	0	0,00
<b>COSTO DEL PERSONALE</b>		
Oneri per il personale in attività di servizio	726.241	82,93
Oneri per il personale in quiescenza	0	0,00
<b>COSTI DI GESTIONE</b>		
Spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi	97.507	11,13
<b>COSTI STRAORDINARI E SPECIALI</b>		
Trasferimenti passivi	0	0,00
Oneri finanziari	0	0,00
Oneri tributari	13.513	1,54
Poste correttive e compensative delle spese correnti	4.472	0,51
Spese non classificabili in altre voci	922	0,11
<b>totale Uscite correnti</b>	<b>842.655</b>	
<b>AMMORTAMENTI</b>	33.034	3,77
<b>TOTALI COSTI DEL CENTRO DI COSTO - Area Tecnica</b>	<b>875.689</b>	<b>100,00</b>

**Autorità Portuale Brindisi**

<b>CENTRO DI COSTO - Area Affari Generali</b>		
<b>COSTI PER NATURA - ANNO 2010 EFFETTIVO</b>		
	TOTALE	Incidenza
	Importi in euro	% sul totale Amministrazione
<b>COSTO DEGLI ORGANI</b>		
Spese per gli organi istituzionali dell'Autorità Portuale	0	0,00
<b>COSTO DEL PERSONALE</b>		
Oneri per il personale in attività di servizio	719.108	84,96
Oneri per il personale in quiescenza	0	0,00
<b>COSTI DI GESTIONE</b>		
Spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi	101.744	12,02
<b>COSTI STRAORDINARI E SPECIALI</b>		
Trasferimenti passivi	0	0,00
Oneri finanziari	0	0,00
Oneri tributari	9.461	1,12
Poste correttive e compensative delle spese correnti	4.940	0,58
Spese non classificabili in altre voci	868	0,10
<b>totale Uscite correnti</b>	<b>836.121</b>	
<b>AMMORTAMENTI</b>	10.241	1,21
<b>TOTALI COSTI DEL CENTRO DI COSTO - Area Affari Generali</b>	<b>846.362</b>	<b>100,00</b>

**Autorità Portuale Brindisi**

<b>CENTRO DI COSTO - Area demanio Lavoro Portuale e Sicurezza</b>		
<b>COSTI PER NATURA - ANNO 2010 EFFETTIVO</b>		
	TOTALE	Incidenza
	Importi in euro	% sul totale Amministrazione
<b>COSTO DEGLI ORGANI</b>		
Spese per gli organi istituzionali dell'Autorità Portuale	0	0,00
<b>COSTO DEL PERSONALE</b>		
Oneri per il personale in attività di servizio	701.300	83,14
Oneri per il personale in quiescenza	0	0,00
<b>COSTI DI GESTIONE</b>		
Spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi	115.305	13,67
<b>COSTI STRAORDINARI E SPECIALI</b>		
Trasferimenti passivi	0	0,00
Oneri finanziari	0	0,00
Oneri tributari	13.678	1,62
Poste correttive e compensative delle spese correnti	4.174	0,49
Spese non classificabili in altre voci	1.284	0,15
<b>totale Uscite correnti</b>	<b>835.741</b>	
<b>AMMORTAMENTI</b>	7.815	0,93
<b>TOTALI COSTI DEL CENTRO DI COSTO - Area demanio Lavoro Portuale e Sicurezza</b>	<b>843.556</b>	<b>100,00</b>

**Autorità Portuale Brindisi**

<b>CENTRO DI RESPONSABILITA' - SEGRETARIO GENERALE</b>								
<b>FINALITA' DEI COSTI - ANNO 2010 EFFETTIVO</b>								
<b>Costi per natura</b>	<b>MISSIONI ISTITUZIONALI</b>							
	<b>TOTALE</b>	<b>INDIRIZZO POLITICO</b>	<b>PIANIFICAZIONE E PROGR.NE</b>	<b>PROMOZIONE</b>	<b>FUNZIONI AMMINISTRATIVE ATTIVA</b>	<b>PROGETTAZIONE E REALIZZAZIONE OPERE</b>	<b>SECURITY</b>	<b>SUPPORTO ALLE ATTIVITA' ISTITUZIONALI DEGLI ENTI</b>
<b>COSTO DEGLI ORGANI</b>								
Spese per gli organi istituzionali dell'Autorità Portuale	345.385	152.668	46.356	46.356			53.648	46.356
<b>COSTO DEL PERSONALE</b>								
Oneri per il personale in attività di servizio	3.181.725		140.303		411.224	90.738	2.485.951	53.509
Oneri per il personale in quiescenza								
<b>COSTI DI GESTIONE</b>								
Spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi	3.901.206	1.852.347	9.897	56.483	44.328	8.787	401.803	1.527.559
<b>COSTI STRAORDINARI E SPECIALI</b>								
Trasferimenti passivi								
Oneri finanziari	2	2						
Oneri tributari	160.361	92.718	2.035	7.106	4.964	925	49.213	3.400
Poste correttive e compensative delle spese correnti	19.057		433		1.973	403	16.000	250
Spese non classificabili in altre voci	1.945.980	1.931.532	83		431	83	13.775	76
<b>Totale Uscite correnti</b>	<b>9.553.716</b>	<b>4.029.267</b>	<b>199.107</b>	<b>109.945</b>	<b>462.918</b>	<b>100.936</b>	<b>3.020.391</b>	<b>1.631.150</b>
<b>AMMORTAMENTI</b>	91.848		2.965		6.068	2.312	80.190	313
<b>TOTALI COSTI C. di R. - SEGRETARIO GENERALE</b>	<b>9.645.564</b>	<b>4.029.267</b>	<b>202.072</b>	<b>109.945</b>	<b>468.986</b>	<b>103.248</b>	<b>3.100.581</b>	<b>1.631.463</b>

## Autorità Portuale Brindisi

CENTRO DI RESPONSABILITA' - SEGRETARIO GENERALE												
FINALITA' DEI COSTI - ANNO 2010 EFFETTIVO												
MISSIONI ISTITUZIONALI	COSTI PER NATURA											
	COSTO DEGLI ORGANI	%	COSTO DEL PERSONALE	%	COSTI DI GESTIONE	%	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	%	TOTALE USCITE CORRENTI	AMMORTAMENTI	%	TOTALE COSTI
INDIRIZZO POLITICO	152.668	3,79			1.852.347	45,97	2.024.252	50,24	<b>4.029.268</b>			<b>4.029.267</b>
PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE	46.356	22,94	140.303	69,43	9.897	4,90	2.551	1,26	<b>199.107</b>	2.965	1,47	<b>202.072</b>
PROMOZIONE	46.356	42,16			56.483	51,37	7.106	6,46	<b>109.945</b>			<b>109.945</b>
FUNZIONI DI AMMINISTRAZIONE ATTIVA			411.224	87,68	44.328	9,45	7.367	1,57	<b>462.918</b>	6.068	1,29	<b>468.986</b>
PROGETTAZIONE E REALIZZAZIONE DELLE OPERE PORTUALI			90.738	87,88	8.787	8,51	1.411	1,37	<b>100.936</b>	2.312	2,24	<b>103.248</b>
SECURITY	53.648	1,73	2.485.951	80,18	401.803	12,96	78.989	2,55	<b>3.020.391</b>	80.190	2,59	<b>3.100.581</b>
SUPPORTO ALLE ATTIVITA' ISTITUZIONALI DEGLI ENTI	46.356	2,84	53.509	3,28	1.527.559	93,63	3.725	0,23	<b>1.631.150</b>	313	0,02	<b>1.631.463</b>
<b>TOTALI COSTI C. di R. - SEGRETARIO GENERALE</b>	<b>345.385</b>	<b>3,58</b>	<b>3.181.725</b>	<b>32,99</b>	<b>3.901.206</b>	<b>40,45</b>	<b>2.125.400</b>	<b>22,04</b>	<b>9.553.716</b>	<b>91.848</b>	<b>0,95</b>	<b>9.645.564</b>