

## Bilancio di Esercizio 2014

➤ **Ritorno all'Opera**

Si è trattata di un'iniziativa culturale per promuovere e diffondere l'Opera lirica.

La Fondazione Arena, in collaborazione con l'Ufficio Scolastico Territoriale XII - Verona, ha proposto un percorso di avvicinamento al mondo dell'opera lirica. Durante la stagione operistica al Teatro Filarmonico del 2014 sono stati invitati i dirigenti, gli insegnanti, i genitori e gli studenti a partecipare alle rappresentazioni, di seguito riportate, che hanno previsto un "preludio" alla conoscenza dell'opera con la successiva visione dell'Opera stessa.

Il calendario ha previsto per ognuna delle cinque opere in cartellone al Teatro Filarmonico l'opportunità di partecipare a "**Preludio all'Opera**" come momento di approccio alla trama, ai personaggi, al linguaggio della lirica segue un aperitivo e la visione dell'Opera.

Il costo di tali biglietti speciali è stato di Euro 6 per gli studenti ed Euro 12 per dirigenti, docenti, personale A.T.A. e genitori.

Di seguito le Produzioni per cui è stata programmata tale attività:

**L'Italiana in Algeri** di G. Rossini

*Direttore* F. Lanzillotta

*Regia* P. L. Pizzi

- |                                |  |
|--------------------------------|--|
| <u>Martedì 4 febbraio 2014</u> | • ore 19.00 Sala Filarmonica, preludio |
|                                | • ore 20.00 Teatro Filarmonico, opera  |
| <u>Giovedì 6 febbraio 2014</u> | • ore 19.00 Sala Filarmonica, preludio |
|                                | • ore 20.00 Teatro Filarmonico, opera  |

**La Vedova Allegra** di F. Lehàr

*Direttore* R. Gianola

*Regia* G. Landi

- |                             |  |
|-----------------------------|--|
| <u>Martedì 4 marzo 2014</u> | • ore 19.00 Sala Filarmonica, preludio |
|                             | • ore 20.00 Teatro Filarmonico, opera  |
| <u>Giovedì 6 marzo 2014</u> | • ore 19.00 Sala Filarmonica, preludio |
|                             | • ore 20.00 Teatro Filarmonico, opera  |

## Bilancio di Esercizio 2014

**Maria Stuarda** di G. Donizetti*Direttore S. Rolli**Regia F. Bertolani*Martedì 8 aprile 2014

- ore 19.00 Sala Filarmonica, preludio
- ore 20.00 Teatro Filarmonico, opera

Giovedì 10 aprile 2014

- ore 19.00 Sala Filarmonica, preludio
- ore 20.00 Teatro Filarmonico, opera

**La Bohème** di G. Puccini*Direttore X. Zhong**Regia P. F. Maestrini*Martedì 11 novembre 2014

- ore 19.00 Sala Filarmonica, preludio
- ore 20.00 Teatro Filarmonico, opera

Giovedì 13 novembre 2014

- ore 19.00 Sala Filarmonica, preludio
- ore 20.00 Teatro Filarmonico, opera

**Lucia di Lammermoor** di G. Donizetti*Direttore F.M. Carminati**Regia G. Ferro*Martedì 16 dicembre 2014

- ore 18.00 Sala Filarmonica, preludio
- ore 29.00 Teatro Filarmonico, opera

Giovedì 18 dicembre 2014

- ore 19.30 Sala Filarmonica, preludio
- ore 20.30 Teatro Filarmonico, opera

## Bilancio di Esercizio 2014

• **Realizzazione di attività collaterali, segnatamente quelle rivolte alla formazione professionale dei quadri ed alla educazione musicale della collettività:**

Si sono svolte presso la Sala Filarmonica, in collaborazione con le due più importanti Associazioni Musicali della città – Verona Lirica e Gli Amici del Filarmonico - le seguenti Conferenze, relative a produzioni previste al Teatro Filarmonico nel periodo gennaio/dicembre:

- VENERDI' 24 gennaio **L'ITALIANA IN ALGERI** relatore Jacopo Pellegrini
- VENERDI' 21 febbraio **LA VEDOVA ALLEGRA** relatore Rino Alessi
- VENERDI' 28 marzo **MARIA STUARDA** relatore Giovanni Gavazzeni
- GIOVEDI' 30 ottobre **LA BOHEME** relatore Davide Annachini
- VENERDI' 5 dicembre **LUCIA DI LAMMERMOOR** relatore Alberto Mattioli

  
Il Sovrintendente  
Francesco Girondini



PAGINA BIANCA

# Fondazione ARENA di VERONA®



***STATO PATRIMONIALE***

***CONTO ECONOMICO***

***RENDICONTO FINANZIARIO***

## Bilancio di Esercizio 2014

**FONDAZIONE ARENA DI VERONA**

VIA ROMA, 7/D - 37121 VERONA VR

Numero R.E.A. 301845

Codice Fiscale e Registro Imprese di Verona n. 00231130238

BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2014

<b><u>STATO PATRIMONIALE - ATTIVO</u></b>	<b>31.12.2014</b>	<b>31.12.2013</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>		
Diritto d'uso illimitato degli immobili	28.853.182	28.853.182
3) Diritti brevetto ind. e utilizz. op. ing.	287.356	357.455
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	37.517	24.734
7) Altre	292.405	331.569
<b>I TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>29.470.460</b>	<b>29.566.940</b>
<b>II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>		
1) Fabbricati e terreni	9.094.538	9.383.733
2) Impianti e macchinari	1.364.677	1.459.771
3) Attrezzature industriali e commerciali	236.749	240.842
4) Altri beni	5.066.679	4.571.881
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	0	98.779
<b>II TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>15.762.643</b>	<b>15.755.006</b>
<b>III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>		
1) Partecipazioni in:		
a) Imprese controllate	12.325.000	12.325.000
a TOTALE Imprese controllate	12.325.000	12.325.000
1 TOTALE Imprese controllate	12.325.000	12.325.000
2) Crediti (immob. finanziarie) verso:		
d) altri esigibili		
d2) altri esigibili oltre es. succ.	129.035	127.972

## Bilancio di Esercizio 2014

d TOTALE altri esigibili	129.035	127.972
2 TOTALE Crediti (immob. finanziarie)	129.035	127.972
<b>III TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>12.454.035</b>	<b>12.452.972</b>
<b>B TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>57.687.138</b>	<b>57.774.918</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>I) RIMANENZE</b>		
1) di materie prime, sussidiarie e di consumo	229.597	229.217
<b>I TOTALE RIMANENZE</b>	<b>229.597</b>	<b>229.217</b>
<b>II) CREDITI (Att. circ.) VERSO:</b>		
1) Clienti:		
a) Crediti v/clienti entro es. successivo	668.580	799.773
1 TOTALE Clienti	668.580	799.773
2) Verso imprese controllate		
a) Verso imprese controllate	417.278	216.950
2 TOTALE Verso imprese controllate	417.278	216.950
4) Verso Enti pubblici di riferimento	4.530.746	5.504.382
4-bis) Crediti tributari		
a) esigibili entro esercizio successivo	1.317.992	1.775.459
4-bis TOTALE Crediti tributari	1.317.992	1.775.459
5) Altri (circ.):		
a) esigibili entro esercizio successivo	1.040.188	1.316.825
5 TOTALE Altri (circ.)	1.040.188	1.316.825
<b>II TOTALE CREDITI (Att. circ.) VERSO</b>	<b>7.974.784</b>	<b>9.613.389</b>
<b>IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>		
1) Depositi bancari e postali	72.822	79.370
2) Assegni	28.402	0
3) Danaro e valori in cassa	11.427	54.067
<b>IV TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>112.651</b>	<b>133.437</b>
<b>C TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>8.317.032</b>	<b>9.976.043</b>

## Bilancio di Esercizio 2014

**D) RATEI E RISCONTI**

2) Altri ratei e risconti	321.022	303.776
---------------------------	---------	---------

<b>D TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>321.022</b>	<b>303.776</b>
----------------------------------	----------------	----------------

<b>TOTALE STATO PATRIMONIALE - ATTIVO</b>	<b>66.325.192</b>	<b>68.054.737</b>
---	-------------------	-------------------

di cui totale attivo indisponibile	28.853.182	28.853.182
------------------------------------	------------	------------

di cui totale attivo disponibile	37.472.010	39.201.555
----------------------------------	------------	------------

**STATO PATRIMONIALE - PASSIVO****A) PATRIMONIO DISPONIBILE**

I) Fondo di dotazione	(5.392.080)	(5.392.080)
-----------------------	-------------	-------------

VIII) Utili (perdite) portati a nuovo	2.595.916	2.200.747
---------------------------------------	-----------	-----------

IX) Utile (perdita) dell'esercizio	(6.237.983)	395.169
------------------------------------	-------------	---------

<b>A TOTALE PATRIMONIO DISPONIBILE</b>	<b>(9.034.147)</b>	<b>(2.796.164)</b>
--	--------------------	--------------------

**A1) PATRIMONIO INDISPONIBILE**

Riserva indisponibile (diritto d'uso illimitato immobili)	28.853.182	28.853.182
---	------------	------------

<b>A1) TOTALE PATRIMONIO INDISPONIBILE</b>	<b>28.853.182</b>	<b>28.853.182</b>
--	-------------------	-------------------

**B) FONDI PER RISCHI E ONERI**

3) Altri acc.ti e fondi	3.988.864	4.136.205
-------------------------	-----------	-----------

<b>B TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>3.988.864</b>	<b>4.136.205</b>
--	------------------	------------------

<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>6.138.478</b>	<b>6.246.493</b>
--	------------------	------------------

**D) DEBITI**

3) Debiti verso banche	16.324.304	13.290.315
------------------------	------------	------------

5) Acconti	0	303
------------	---	-----

7) Debiti verso fornitori		
---------------------------	--	--

a) Debiti verso fornitori entro es. successivo	11.459.194	9.757.775
--	------------	-----------

7 TOTALE Debiti verso fornitori	11.459.194	9.757.775
---------------------------------	------------	-----------

9) Debiti verso imprese controllate		
-------------------------------------	--	--

a) Debiti verso imprese controllate	942.992	779.765
-------------------------------------	---------	---------

9 TOTALE Debiti verso imprese controllate	942.992	779.765
---	---------	---------

10) Debiti verso Comune di Verona	466.758	374.890
-----------------------------------	---------	---------

## Bilancio di Esercizio 2014

12) Debiti tributari		
a) esigibili entro es. succ.	538.799	626.709
<b>12 TOTALE Debiti tributari</b>	<b>538.799</b>	<b>626.709</b>
13) Debiti verso Istituti previdenziali:		
a) esigibili entro es. succ.	861.247	866.531
<b>13 TOTALE Debiti verso Istituti previdenziali</b>	<b>861.247</b>	<b>866.531</b>
14) Altri debiti:		
a) esigibili entro es. succ.	4.225.017	4.096.592
<b>14 TOTALE Altri debiti</b>	<b>4.225.017</b>	<b>4.096.592</b>
<b>D TOTALE DEBITI</b>	<b>34.818.311</b>	<b>29.792.880</b>
E) RATEI E RISCOINTI		
2) Altri ratei e risconti	1.560.504	1.822.141
<b>E TOTALE RATEI E RISCOINTI</b>	<b>1.560.504</b>	<b>1.822.141</b>
<b>TOTALE STATO PATRIMONIALE - PASSIVO</b>	<b>66.325.192</b>	<b>68.054.737</b>
<b>CONTI D'ORDINE</b>		
<b>I) RISCHI</b>		
b) Fidejussioni prestate	154.937	154.937

\* \* \*

OR F

## Bilancio di Esercizio 2014

<b><u>CONTO ECONOMICO</u></b>	<b>31.12.2014</b>	<b>31.12.2013</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
<b>1) Ricavi vendite e prestazioni</b>	22.250.692	26.020.354
<b>4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni</b>	1.676.202	1.961.283
<b>5) Altri ricavi e proventi</b>		
<i>a) Altri ricavi e proventi</i>	5.228.943	7.566.677
<i>b) Contributi conto esercizio</i>	15.689.598	17.956.604
<b>5 TOTALE Altri ricavi e proventi</b>	20.918.541	25.523.281
<b>A TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>44.845.435</b>	<b>53.504.918</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
<b>6) materie prime suss., cons., merci</b>		
<i>a) materie prime suss., cons., merci</i>	1.766.118	3.113.815
<b>6 TOTALE materie prime suss., cons., merci</b>	1.766.118	3.113.815
<b>7) servizi</b>	17.585.454	22.614.307
<b>8) per godimento di beni di terzi</b>	2.194.137	2.650.643
<b>9) per il personale:</b>		
<i>a) salari e stipendi</i>	18.893.020	20.218.504
<i>b) oneri sociali</i>	4.964.579	5.319.989
<i>c) trattamento di fine rapporto</i>	1.048.573	1.121.163
<i>e) altri costi</i>	407.227	501.801
<b>9 TOTALE per il personale</b>	<b>25.313.399</b>	<b>27.161.457</b>
<b>10) ammortamenti e svalutazioni</b>		
<i>a) ammort. immobilizz. immateriali</i>	198.107	179.519
<i>b) ammort. immobilizz. materiali</i>	1.903.198	1.919.836
<i>d) svalutaz. attivo circolante:</i>		
<i>d1) svalutaz. crediti (attivo circ.)</i>	147.550	136.015
<i>d TOTALE svalutaz. attivo circolante</i>	147.550	136.015
<b>10 TOTALE ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>2.248.855</b>	<b>2.235.370</b>
<b>11) variazioni rimanenze di materie prime, suss., cons., merci</b>	(380)	5.679
<b>12) accantonamenti per rischi</b>	357.569	1.542.835
<b>13) altri accantonamenti</b>	0	0
<b>14) oneri diversi di gestione</b>	717.249	448.039
<b>B TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>50.182.401</b>	<b>59.772.145</b>
<b>A-B TOTALE DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI DI PRODUZIONE</b>	<b>(5.336.966)</b>	<b>(6.267.227)</b>

## Bilancio di Esercizio 2014

**C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI****16) Altri proventi finanz. (non da partecipaz.)**

a) proventi fin. (int.) da crediti immobilizz.

a4) da altri 2.806 1.072

a TOTALE proventi fin. (int.) da crediti immobilizz. **2.806 1.072**

d) proventi finanz. diversi dai precedenti

d4) da altri 21 255

d TOTALE proventi finanz. diversi dai precedenti **21 255****16 TOTALE Altri proventi finanz. (non da partecipaz.) 2.827 1.327****17) interessi e altri oneri finanziari da:**

d) debiti verso banche 588.523 354.663

**17 TOTALE interessi e altri oneri finanziari 588.523 354.663****17bis) utili e perdite su cambi**

a) utili su cambi 0 558

b) perdite su cambi 100 87

**17bis TOTALE utile e perdite su cambi (100) 471****C 15+16-17+17bis TOTALE DIFFERENZA PROVENTI E ONERI FINANZIARI (585.796) (352.865)****D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE 0 0****E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI 0 7.263.344**

20) proventi straordinari 0 7.305.957

21) oneri straordinari 0 (42.613)

**A-B+C+D+E TOTALE RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (5.922.762) 643.252****22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate**

a) imposte correnti 315.221 248.083

b) imposte differite (anticipate) 0 0

**22) Totale Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differ. e antic. 315.221 248.083****26) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO -6.237.983 395.169**

\* \* \*

**RENDICONTO FINANZIARIO**

(importi in migliaia di Euro)

	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	(6.238)	395
Imposte sul reddito	315	248
Interessi passivi (interessi attivi)	589	355
(Plusvalenze)/minusvalenze derivati dalla cessione di attività	(1)	(7.541)
<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>(5.335)</b>	<b>(6.543)</b>
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamento ai fondi	279	1.741
Ammortamenti delle immobilizzazioni	2.101	2.099
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>	<b>(2.955)</b>	<b>(2.703)</b>
<i>Variazione del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	-	6
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	(217)	(44)
Incremento/(decremento) dei debiti vs fornitori	1.864	3.833
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	(17)	121
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	(282)	491
Altre variazioni del capitale circolante netto	1.980	(265)
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>	<b>373</b>	<b>1.439</b>
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	(588)	(355)
(Imposte sul reddito pagate)	(441)	(224)
(Utilizzo dei fondi)	(387)	(835)
<b>4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche</b>	<b>(1.043)</b>	<b>25</b>
<b>Totale della gestione reddituale (A)</b>	<b>(1.043)</b>	<b>25</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(investimenti)	(1.914)	(2.824)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	4	-
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(investimenti)	(102)	(375)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	313
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(investimenti)	-	-
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
(investimenti)	-	-
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>(3.055)</b>	<b>(2.861)</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dell'attività di finanziamento</b>		
<i>Mezzi di terzi</i>		
incremento (decremento) debiti a breve verso banche	3.034	2.842
Accensione finanziamenti	-	-
Rimborso finanziamenti	-	-
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>(21)</b>	<b>(19)</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>	<b>(21)</b>	<b>(19)</b>
<b>Disponibilità liquide al 1° gennaio 2014</b>	<b>133</b>	<b>152</b>
<b>Disponibilità liquide al 31° dicembre 2014</b>	<b>112</b>	<b>133</b>

# Fondazione ARENA di VERONA®



## ***NOTA INTEGRATIVA***

Bilancio di esercizio 2014

## **NOTA INTEGRATIVA**

La Fondazione Arena di Verona è Persona Giuridica di diritto privato che persegue finalità di diffusione, promozione e sviluppo dell'arte e dello spettacolo musicale e di educazione musicale della collettività.

### **STRUTTURA E CRITERI DI FORMAZIONE DEL BILANCIO**

Il presente bilancio è costituito dallo Stato patrimoniale, dal Conto economico e dalla presente Nota integrativa ed è corredato dalla Relazione del Sovrintendente sull'andamento della gestione e sulla situazione della Fondazione.

Il bilancio di esercizio viene redatto con gli importi espressi in Euro. In particolare, ai sensi dell'art. 2423, comma 5, Codice Civile lo Stato patrimoniale, il Conto economico e la Nota integrativa sono predisposti in unità di Euro.

Lo schema di bilancio previsto dal Codice Civile è stato, come nel passato, parzialmente adattato, inserendo, ove necessario, descrizioni più consone a rappresentare il contenuto delle voci, al fine di riflettere con maggiore chiarezza la situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Fondazione.

In particolare, nei crediti dell'attivo circolante è stato enucleato il credito verso gli Enti pubblici di riferimento e, nei debiti, il debito verso il Comune di Verona.

In applicazione di quanto previsto dalla Circolare del Ministero dei beni e delle attività culturali e del turismo n. 595 S.2211.04.19 del 13 gennaio 2010, a partire dal bilancio chiuso al 31 dicembre 2009 si è provveduto ad indicare distintamente, nelle immobilizzazioni immateriali (in una voce non preceduta da numero arabo), il diritto d'uso illimitato dei beni immobili utilizzati per lo svolgimento dell'attività lirico-sinfonica e in una voce distinta dal patrimonio netto e prima delle altre passività, la "Riserva indisponibile" per un ammontare pari all'importo iscritto per il suddetto diritto d'uso.

Il bilancio è ispirato ai generali criteri di prudenza e di competenza economica nella prospettiva della continuazione dell'attività, con applicazione di criteri e metodi di valutazione descritti in particolare nel capitolo che segue. La presente Nota integrativa, che ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi ed in taluni casi un'integrazione dei dati di bilancio, contiene le informazioni richieste dall'art. 2427, da altre disposizioni del Codice Civile e da leggi speciali nonché tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria e reddituale della Fondazione, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge. Inoltre, in allegato è presentato il rendiconto finanziario.

Il posticipo dell'approvazione del presente bilancio oltre i quattro mesi previsti dal comma 3 dell'articolo 14 dello Statuto della Fondazione si è reso necessario per consentire:

- l'ottenimento della Deliberazione Consigliare relativa al contributo straordinario del Comune di Verona a valere sull'esercizio 2012 - successivamente descritto - avvenuta in data 25 giugno 2015 e pubblicata in data 3 luglio 2015;
- l'approvazione del piano pluriennale 2015 - 2017 (di seguito il "Piano") da parte del Consiglio di Indirizzo della Fondazione, avvenuta in data 30 giugno 2015,

## Bilancio di esercizio 2014

nonché la presentazione dello stesso agli Istituti bancari di riferimento, avvenuta in data 8 e 15 luglio 2015, come successivamente esplicitato;

- il recepimento dei dati definitivi dell'esercizio chiuso al 31.12.2014 della controllata Arena Extra S.r.l..

**CRITERI DI VALUTAZIONE E PRINCIPI CONTABILI****Criteri generali**

I criteri utilizzati nella redazione del bilancio sono conformi alle disposizioni legislative vigenti precedentemente citate e ai Principi Contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), interpretati e integrati dai Principi Contabili per gli Enti non profit con particolare riferimento al trattamento contabile delle liberalità e dei contributi.

I criteri utilizzati nell'esercizio testé chiuso non si discostano, fatto salvo quanto indicato di seguito, da quelli utilizzati per la redazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai criteri generali della prudenza e della competenza, adottando i principi contabili relativi ad un'impresa in normale funzionamento. In particolare, pur in presenza di un risultato d'esercizio fortemente negativo, il bilancio al 31 dicembre 2014 è stato redatto sulla base del presupposto della continuità aziendale in base alle motivazioni di seguito illustrate.

Va innanzitutto rilevato che, nonostante il proseguimento del percorso virtuoso iniziato negli esercizi precedenti, che ha portato nell'esercizio in esame ad una riduzione dei costi della produzione per Euro 9,6 milioni rispetto al 2013, la perdita sofferta nell'esercizio è stata di Euro 6,2 milioni. Come diffusamente descritto nella Relazione sulla gestione, essa è sostanzialmente imputabile a due fattori esogeni concomitanti: la riduzione dei contributi pubblici (- Euro 2,3 milioni) e l'andamento negativo dei ricavi delle vendite e delle prestazioni (- Euro 3,8 milioni complessivi, ma - Euro 4,1 milioni per i proventi del Festival Areniano) conseguente alle avverse condizioni meteorologiche che hanno caratterizzato la stagione estiva veronese 2014.

Il capitale circolante netto al 31 dicembre 2014 risulta negativo per Euro 15,4 milioni (- Euro 12,3 milioni al 31 dicembre 2013) e la variazione peggiorativa rispetto alla chiusura dell'esercizio 2013 va ricercata principalmente nell'aumento dei debiti nei confronti dei fornitori (+ Euro 1,7 milioni) a fronte di una diminuzione dei crediti verso Enti pubblici di riferimento (- Euro 1 milione).

L'indebitamento netto verso banche della Fondazione al 31 dicembre 2014 risulta pari a Euro 16,2 milioni (Euro 13,2 al 31 dicembre 2013). L'accresciuta criticità della situazione finanziaria della Fondazione rispetto alla chiusura dell'esercizio precedente risulta motivata da un assorbimento di "cassa operativa" (Margine operativo lordo negativo per Euro 2,7 milioni), dagli investimenti sostenuti nel corso dell'anno per i nuovi allestimenti (Euro 1,7 milioni) e dagli oneri finanziari (Euro 0,6 milioni).

Infine la differenza tra valore e costi della produzione, sia pure in miglioramento rispetto allo scorso anno, risulta negativa per Euro 5,3 milioni (- Euro 6,3 milioni nel 2013).

A fronte della situazione sopra descritta, il *management* di Fondazione Arena di Verona ha elaborato una strategia volta a ripristinare tempestivamente una situazione di equilibrio economico - finanziario. Con il supporto di una primaria società di

## Bilancio di esercizio 2014

consulenza con specifiche competenze in materia, tale strategia ha preso forma all'interno di un piano pluriennale (il Piano menzionato in premessa) che il Consiglio di Indirizzo della Fondazione ha voluto approvare specificamente in data 30 giugno 2015 a seguito dell'approvazione, nella precedente riunione del 19 giugno 2015, del Bilancio di previsione 2015 che lo ricomprendeva quale allegato assieme al programma dell'attività artistica e al *budget* 2015. Il documento è stato successivamente presentato ai due Istituti di credito di riferimento, rispettivamente in data 8 e 15 luglio 2015.

Il Piano, nella sua parte iniziale, espone dati di *benchmark* nell'ambito delle Fondazioni Lirico Sinfoniche dalla cui lettura emerge chiaramente quanto Fondazione Arena di Verona eccella per gran parte degli indici di *performance* considerati. Emerge tuttavia al contempo anche quanto la medesima soffra di una strutturale carenza sul fronte della contribuzione sia pubblica che privata.

Il percorso individuato come effettivamente percorribile dal *management* per tornare a raggiungere l'equilibrio economico realizzato nei sei precedenti esercizi, descritto e quantificato nel Piano, prevede sostanzialmente:

- da un lato un incremento stabile di contributi provenienti dal territorio, da Enti sia pubblici che privati, individuato in Euro 3,5 milioni nel 2015 e in Euro 4 milioni annui circa a partire dal 2016;
- dall'altro la riduzione e la razionalizzazione di diverse tipologie di costi per un importo complessivo stimato in Euro 3 milioni circa nel 2015 e in Euro 4 milioni circa a partire dal 2016.

Già precedentemente all'approvazione formale del Piano il *management* aveva coinvolto gli Enti privati e pubblici maggiormente rappresentativi del territorio veronese, parte dei quali ha già espresso sin da subito l'intenzione di aderire alle richieste della Fondazione. Nel corso di incontri tenutisi nel mese di giugno 2015 è stata infatti riscontrata la disponibilità da parte di alcuni di questi Enti, tra i più prestigiosi del territorio, ad impegnarsi con una contribuzione - in alcuni casi aggiuntiva - che per il 2015 si prospetta pari a Euro 3,5 milioni.

Alla data di redazione del presente documento risultano pervenute, dalla maggioranza degli Enti che hanno manifestato disponibilità, dichiarazioni d'impegno formale all'erogazione (in un caso tramite specifica deliberazione) che confermano gli importi di contribuzione triennale indicati nel Piano con la specificazione che il rinnovo nel biennio successivo al 2015 sarà subordinato alla concreta attuazione da parte della Fondazione degli interventi indicati nel Piano.

Sul fronte della razionalizzazione e del contenimento dei costi, ricordando come l'obiettivo di economicità che ha caratterizzato sin da subito le strategie dell'attuale Sovrintendenza sia stato coerentemente sin qui perseguito con efficacia, alla data di stesura del presente documento sono già state intraprese attività di rinegoziazione degli accordi in essere con alcuni fornitori, iniziative di razionalizzazione delle spese di gestione degli immobili nonché assunte decisioni in merito all'abbattimento dei costi relativi ad attività pubblicitarie.

Il Bilancio di previsione 2015 espone una situazione di sostanziale pareggio per l'esercizio ora in corso, confermata dal Piano nel quale viene previsto inoltre un risultato netto positivo di rilievo per i due esercizi successivi, qualora vi sia la concomitante realizzazione dei presupposti ivi illustrati e sinteticamente sopra esposti.