

**Evidenziamo come l'ex patrimonio disponibile, ora fondo di gestione, dell'anno 2014 si sia incrementato per € 18.263 come risultato positivo dell'esercizio.**

| <b>PATRIMONIO NETTO<br/>(valori in Euro)</b>          | <b>31/12/2014</b> | <b>31/12/2013</b> | <b>31/12/2012</b> |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| Fondo di dotazione (Contributo del Comune di Venezia) | 15.290.326        | 15.290.326        | 13.851.469        |
| (perdite pregresse)                                   | -8.764.199        | -8.784.809        | -8.796.996        |
| Utile (perdita) + conferimento imm.le                 | +18.264           | +20.610           | +17.988           |
| <b>Totale Patrimonio disponibile</b>                  | <b>6.544.391</b>  | <b>6.526.128</b>  | <b>5.066.660</b>  |

Non vi è stato alcun apporto al patrimonio determinato dall'entrata di nuovi soggetti privati, ai sensi dell'art. 6 del D.L.vo 367/1996.

### **FONDO DI DOTAZIONE INDISPONIBILE (EX PATRIMONIO INDISPONIBILE)**

La voce fondi di dotazione indisponibile è conseguente all'iscrizione fra le immobilizzazioni immateriali dell'attivo del "Diritto d'uso illimitato degli immobili", non assoggettato ad ammortamento, al fine di evidenziare l'inutilizzabilità di tale importo e non si è modificato rispetto l'anno precedente.

### **FONDI PER RISCHI E ONERI**

La composizione ed i movimenti di tali fondi sono i seguenti:

|   | <b>consistenza<br/>al 1/1/2014</b> | <b>Accantona-<br/>menti<br/>2014</b> | <b>riduzione</b> | <b>utilizzi</b> | <b>consistenza<br/>31/12/2014</b> |
|---|------------------------------------|--------------------------------------|------------------|-----------------|-----------------------------------|
| Accantonamento per contenzioso legale e varie | 1.133                              | 300                                  | -                |                 | 1.433                             |
| Fondo FIP                                     | 95                                 | -                                    | 7                |                 | 88                                |
|   | <b>1.228</b>                       | <b>300</b>                           | <b>7</b>         |                 | <b>1.521</b>                      |

Nell'esercizio sono stati fatti nuovi accantonamenti per 300 mila € per incrementare l'accantonamento di 80 mila € che era stato già stanziato per fare fronte alle spese per la cause con ex dipendenti che avevano avviato un contenzioso per essere assunti in pianta stabile. Su 13 cause avviate, i giudici ne hanno respinto 3 ed hanno condannato Fenice sulle altre al pagamento di 12 mensilità della paga globale di fatto, in alternativa all'assunzione. Si considera l'importo complessivo di 380 mila € sufficiente per soddisfare tutti i pagamenti.

Non sono sorte nuove controversie e si ritiene che la consistenza del fondo risulti adeguata; elenchiamo i principali accantonamenti fatti negli ultimi esercizi:

- quota € 150.000 a fronte probabile contenzioso con L'INAIL di Venezia che ha effettuato una verifica imputandoci di non aver effettuato negli gli anni 2008-2010 il versamento degli oneri INAIL relativi alle attività della nostra orchestra. Siamo in attesa della cartella esattoriale alla quale verrà fatta opposizione in quanto il comportamento del Teatro risulterebbe in linea con la normativa specifica allora in essere.

- quota € 70 mila come accantonamento prudenziale per eventuale riversamento alla Tesoreria Centrale dello Stato della quota 2012 del 5% sui consumi intermedi, così come previsto dal decreto legge 06.07.2012 convertito in legge il 07.08.12 N° 135. Avverso a questa normativa, la Fondazione unitamente alle altre Fondazioni Liriche Nazionali, ha presentato istanza al TAR del Lazio -con il patrocinio dell'avv. prof Cardarelli di Roma- in data 27/11/2012, con obiettivo di escludere le Fondazioni liriche dall'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato ISTAT ai sensi dell'art 1, Comma 3, delle legge 31.12.2009 N° 196 e conseguente non applicazione delle norme di contenimento della spesa.

- quota € 450 mila per il contenzioso con SIAE - Direzione di Venezia per la revisione degli incassi soggetti degli spettacoli anni 2007 -2008 - 2009, per i quali secondo la SIAE devono essere aggiunti in toto i contributi in c/esercizio ottenuti dalla Fondazione da Regione del Veneto, Comune di Venezia, Provincia di Venezia e le elargizioni liberali da privati. Contro tale richiesta la Fondazione ha già fatto opposizione in data 10/12/2010; il contenzioso coinvolge tutti i teatri italiani e sarà oggetto di un tavolo comune ANFOLS - SIAE per trovare la definizione.

- quota € 200 mila per la vertenza con INPS Venezia per note di rettifica relative alla contribuzione di malattia per il personale dipendente. La Fondazione ha eccepito su tale pretesa in quanto si sarebbe comportata in conformità a quanto previsto dal vigente CCN essendo il trattamento di malattia erogato direttamente dal Teatro. Tali richieste sono state effettuate anche ad altre Fondazioni Liriche da parte di altre Direzioni Provinciali di INPS e sono ora oggetto di un intervento comune in ANFOLS.

- quota € 333 mila per rischi legali e vari.

- Il Fondo FIP era stato creato per far fronte alle obbligazioni in essere con ex dipendenti del teatro che hanno maturato il diritto a percepire una "integrazione di pensione" (obbligazioni che discendono dal "Fondo Integrazione Pensioni" soppresso con Decreto 4 luglio 1978 del Commissario Straordinario dell'E.A.Teatro La Fenice che ha fatti salvi i diritti acquisiti) è aggiornato con il conteggio attuariale sulle persone tuttora beneficiarie del Fondo, al netto delle quote pagate nell'anno 2014 per Euro 7 mila. Nonostante le nostre offerte non siamo riusciti ad ottenere su base volontaria la liquidazione di ulteriori posizioni dopo quanto ottenuto negli anni precedenti.

Per quanto precede si ritengono congrui gli accantonamenti effettuati.

#### TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

La movimentazione avvenuta nel corso dell'esercizio è stata la seguente:

|                                | Importo      |
|--------------------------------|--------------|
| Fondo all'1/1/2014             | 5.095        |
| Somme liquidate nell'esercizio | -370         |
| Accantonamento anno 2014       | 946          |
| Contributi FGTR                | -63          |
| Imposta sostitutiva            | -8           |
| <b>Totale</b>                  | <b>5.600</b> |
| Versamento ad altri fondi      | 787          |
| <b>Fondo al 31.12.2014</b>     | <b>4.813</b> |

Il versamento ad altri fondi deriva dall'applicazione della normativa in materia introdotta con il D. Lgs. 5.12.2005 n° 252.

**DEBITI**

La composizione della voce è la seguente:

|  | 2014          | 2013          | Differenza    |
|--|---------------|---------------|---------------|
| Verso banche                           | 16.066        | 12.387        | +3.679        |
| Verso altri finanziatori – mutuo Dexia | 5.191         | 5.344         | -153          |
| Verso fornitori                        | 3.438         | 3.214         | +224          |
| Erariali                               | 398           | 488           | -90           |
| Verso Istituti previdenziali           | 590           | 648           | -58           |
| Verso il personale e altri             | 1.453         | 1.448         | +5            |
| <b>Totale</b>                          | <b>27.136</b> | <b>23.529</b> | <b>+3.607</b> |

**Debiti verso banche**

E' rappresentato dal saldo del conto acceso presso la Tesoreria della Banca Popolare di Vicenza. Su tale conto confluiscono tutte le movimentazioni di cassa della Fondazione. L'incremento rispetto lo scorso anno è determinato dall'aumento per circa 3 milioni di € dei crediti nei confronti degli Enti Pubblici sostenitori, che stanno versando con ritardo i contributi stanziati per la Fondazione

**Debiti verso altri finanziatori/ mutuo DEXIA**

Trattasi dell'importo residuo in linea capitale per Euro 5,192 milioni del mutuo chirografario contratto in data 23.09.08 con DEXIA CREDIOP SpA rimborsabile in 50 rate semestrali utilizzato per l'acquisto dell'immobile denominato "calle delle schiavine" in San Marco 4387, sede dell'archivio storico della Fondazione e di altri uffici; in data 24/09/2010 il tasso di interesse è stato trasformato da variabile in fisso nella misura del 3,043% avvalendosi della facoltà prevista dal contratto di mutuo all'art. 3 bis.

Detto finanziamento è assistito da fideiussione del Comune di Venezia a garanzia del puntuale rimborso, così come da delibera consiliare N° 129 del 25.09.07.

| <b>La suddivisione di tale debito è:</b> |              |
|--|--------------|
| - entro i prossimi 5 anni                | 903          |
| - oltre i 5 anni                         | 4.288        |
| <b>Totale</b>                            | <b>5.191</b> |

**Debiti tributari e previdenziali**

Sono quelli verso l'Erario ed Istituti previdenziali che afferiscono principalmente alle ritenute e ai contributi sugli stipendi del mese di dicembre 2014.

**Altri debiti**

Sono costituiti prevalentemente dal debito verso il personale e comprendono le retribuzioni del mese di Dicembre 2014, i ratei per la 14<sup>a</sup> mensilità, il premio di produzione.

**RATEI E RISCONTI PASSIVI**

Tale voce di € 2,544 milioni riguarda le quote di abbonamento e di biglietteria riscosse nell'anno 2014 e di competenza dell'esercizio 2015.

**COMMENTI ALLE PRINCIPALI VOCI DEL CONTO ECONOMICO**

Passiamo ora ad esaminare le principali voci del Conto Economico dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014. Anche per il conto economico sono esposti, quale raffronto, i dati afferenti il precedente bilancio 2013.

**Ricavi delle vendite e delle prestazioni**

| <b>A - Valore della produzione</b> | <b>2014</b>  | <b>2013</b>  | <b>Differenza</b> |
|------------------------------------|--------------|--------------|-------------------|
| Vendita di botteghino              | 8.491        | 8.695        | -204              |
| Altri proventi                     | 967          | 1.104        | -137              |
| <b>Totale</b>                      | <b>9.458</b> | <b>9.799</b> | <b>-341</b>       |

La voce "altri proventi" è relativa al rimborso delle spese contrattuali sostenute da Fenice per conto della controllata Fest per l'utilizzo commerciale sia del marchio che degli spazi del Teatro.

| <b>B - Altri ricavi e proventi</b> | <b>2014</b> | <b>2013</b>  | <b>Differenza</b> |
|------------------------------------|-------------|--------------|-------------------|
| Recuperi e rimborsi diversi        | 188         | 77           | +111              |
| Sopravvenienze attive              | 20          | 831          | -711              |
| Altri ricavi                       | 361         | 1.911        | -1.550            |
| <b>Totale</b>                      | <b>568</b>  | <b>2.819</b> | <b>-2.251</b>     |

La differenza rispetto al 2013 alla voce altri ricavi è dovuto per circa per 1,2 milioni dal ricavo conseguito dell'anno 2013 relativo alla tournèe in Giappone. Non ci sono state inoltre sopravvenienze attive derivanti da accantonamenti fatte su spese poi rinunciate come nell'anno precedente.

| <b>C - Contributi in conto esercizio</b> | <b>2014</b>   | <b>2013</b>   | <b>Differenza</b> |
|--|---------------|---------------|-------------------|
| Contributo dello Stato (FUS)             | 15.097        | 13.838        | +1.259            |
| Contributo dello Stato per rimborsi VVFF | 61            | 75            | -14               |
| Contributi della Regione Veneto          | 1.300         | 950           | +350              |
| Contributi Comune di Venezia             | 5.453         | 4.400         | +1.053            |
| Contributi Comune di Venezia per mutuo   | 400           | 400           |                   |
| Contributi Provincia di Venezia          | 0             | 100           | -100              |
| Contributi da privati                    | 2.357         | 3.011         | -654              |
| <b>Totale</b>                            | <b>24.668</b> | <b>22.774</b> | <b>+1.894</b>     |

|                           |               |               |             |
|---------------------------|---------------|---------------|-------------|
| <b>Totale (A + B + C)</b> | <b>34.696</b> | <b>35.392</b> | <b>-696</b> |
|---------------------------|---------------|---------------|-------------|

L'anno 2014 ha risentito di una diminuzione di contributi da privati per circa 600 mila € e di una contrazione della biglietteria di 200 mila € in quanto non è stato possibile effettuare le previste attività a Palazzo Ducale che nell'anno precedente avevano consuntivato oltre 450 mila € (di fatto pertanto le attività in Teatro hanno confermato ancora una volta un risultato in incremento di circa 250 mila €).

Il contributo dello Stato è quello derivante dal riparto del FUS previsto dal regolamento di cui all'art. 11 commi 20 e 21 del D.L. 8 agosto 2013 N° 91 ed il D.M. 3 febbraio 2014.

Il contributo della Regione Veneto è determinato da specifici provvedimenti legislativi regionali.

Il contributo del Comune di Venezia per:

- 3,8 mln euro riguarda il rimborso di parte dei costi sostenuti per la manutenzione e la sicurezza dei Teatri La Fenice e Malibran, è comprensivo di un "contributo/rimborso" a fronte del costo dell'affitto dei magazzini di Porto Marghera
- Per 400 mila euro è destinato alla copertura dei costi di rimborso del mutuo assunto con DEXIA Crediop per l'acquisto dell'immobile sito in "Calle delle Schiavine" così come da delibera consiliare n° 129 del 25/09/07.
- Per 1,653 milioni € quale controvalore del conferimento di immobili al Malibran ed alla Giudecca per recuperare la flessione intervenuta nei contributi da privati e pubblici.

## COSTI DELLA PRODUZIONE

I "Costi per acquisti di materie prime" sono analiticamente esposti nel seguente prospetto:

| MATERIE PRIME E CONSUMO                              | 2014       | 2013       | Differenza |
|--|------------|------------|------------|
| Legname  | 2          | 3          | -1         |
| Ferramenta   | 17         | 4          | 13         |
| Materiale elettrico e fonico                         | 56         | 47         | 9          |
| Materiale scenico                                    | 50         | 17         | 33         |
| Materiale di attrezzeria                             | 11         | 16         | -5         |
| Materiale di sartoria                                | 76         | 63         | 13         |
| Materiale musicale                                   | 37         | 45         | -8         |
| Programmi di sala                                    | 82         | 90         | -8         |
| Manifesti, locandine, dépliant                       | 54         | 76         | -22        |
| Cancelleria, stampati e materiali d'uso per macchine | 21         | 27         | -6         |
| Altro materiale di consumo                           | 35         | 32         | 3          |
| <b>Totale</b>  | <b>441</b> | <b>420</b> | <b>21</b>  |

**Costi per servizi**

I "costi per servizi" sono:

| <b>A - SERVIZI E MANUTENZIONI</b>                           | <b>2014</b>  | <b>2013</b>  | <b>Differenza</b> |
|---|--------------|--------------|-------------------|
| Servizi promozionali, pubblicità, inserzioni, affissioni    | 151          | 216          | -65               |
| Servizi grafici e fotografici                               | 61           | 62           | -1                |
| Servizi per registrazioni e riprese audiovideo              | 30           | 37           | -7                |
| Servizi per soprattitoli, traduzioni e interpretariato      | 100          | 91           | 9                 |
| Servizi di trasporto e facchinaggio                         | 666          | 871          | -205              |
| Servizi di pulizia  | 375          | 376          | -1                |
| Servizi di manutenzione e gestione locali e impianti        | 881          | 844          | 37                |
| Servizio sicurezza e antincendio                            | 977          | 956          | 21                |
| Consulenze per servizio stampa e relazioni esterne          | 67           | 81           | -14               |
| Redazione saggi musicologici per libretti programma         | 26           | 25           | 1                 |
| Consulenze e spese legali, fiscali, amministrat. e tecniche | 213          | 84           | 129               |
| Servizi per studi, convegni, ricerche, concorsi             | 54           | 34           | 20                |
| Servizio trucco e parrucchieri                              | 129          | 135          | -6                |
| Servizio calzoleria   | -            | -            | -                 |
| Servizio accordatura e manut.ne strumenti musicali          | 34           | 46           | -12               |
| Altri servizi*  | 860          | 881          | -21               |
| Servizio di manutenzione beni mobili e attrezzi             | 83           | 12           | 71                |
| Servizi per viaggi e ospitalità                             | 49           | 58           | -9                |
| Servizi per eventi  | 64           | 28           | 36                |
| <b>Totale</b>   | <b>4.820</b> | <b>4.837</b> | <b>-17</b>        |

\* la voce "Altri servizi" per Euro 860 mila € comprende principalmente i costi del servizio biglietteria, anche online, ed i costi dei servizi FEST.

| <b>B - UTENZE</b>                      | <b>2014</b> | <b>2013</b> | <b>Differenza</b> |
|--|-------------|-------------|-------------------|
| Utenze elettriche                      | 222         | 215         | 7                 |
| Utenze acqua                           | 10          | 17          | -7                |
| Utenze gas                             | 271         | 260         | 11                |
| Utenze telefoniche e postelegrafoniche | 98          | 118         | -20               |
| <b>Totale</b>                          | <b>601</b>  | <b>610</b>  | <b>-9</b>         |

| <b>C - PERSONALE SCRITTURATO</b>                    | <b>2014</b>  | <b>2013</b>  | <b>Differenza</b> |
|---|--------------|--------------|-------------------|
| Cachet e rimborsi a Direttori                       | 953          | 1.068        | 115               |
| Cachet e rimborsi a compagnie di canto              | 2.776        | 2.906        | 130               |
| Cachet e rimborsi a solisti                         | 111          | 179          | 68                |
| Cachet e rimborsi a registi, scenografi, costumisti | 614          | 640          | 26                |
| Cachet e rimborsi a complessi ospiti                | 521          | 416          | -105              |
| Compensi a comparse e figuranti                     | 250          | 306          | 56                |
| Compensi altro personale artistico                  | 279          | 212          | -67               |
| Oneri sociali                                       | 705          | 647          | -58               |
| <b>Totale</b>                                       | <b>6.209</b> | <b>6.374</b> | <b>-165</b>       |

|                           |               |               |             |
|---------------------------|---------------|---------------|-------------|
| <b>TOTALI (A + B + C)</b> | <b>11.630</b> | <b>11.821</b> | <b>-191</b> |
|---------------------------|---------------|---------------|-------------|

**Costi per godimento beni di terzi**

Sono così composti:

| PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI             | 2014       | 2013       | Differenza |
|--|------------|------------|------------|
| Noleggio scene                             | 307        | 65         | 242        |
| Noleggio costumi                           | 33         | 34         | -1         |
| Noleggio attrezzeria                       | 23         | 8          | 15         |
| noleggio materiale teatrale                | 70         | 246        | -176       |
| Noleggio di materiali e strumenti musicali | 21         | 17         | 4          |
| Fitto locali                               | 182        | 182        | 0          |
| Altri noleggi e utenze                     | 40         | 41         | -1         |
| <b>Totale</b>                              | <b>676</b> | <b>593</b> | <b>83</b>  |

e rappresentano costi di noleggio di materiale attinente l'attività teatrale e canoni di locazione di unità immobiliari strumentali.

Per quanto riguarda il 2013 la voce *noleggio materiale teatrale* riguarda le spese sostenute per gli allestimenti della produzione "Otello" a Palazzo Ducale. Per il 2014 la voce *noleggio scene* comprende tra le altre l'affitto delle scenografie di The Rake's Progress per un valore di € 150 mila.

Il "fitto locali" riguarda il costo per l'utilizzo del magazzino di Porto Marghera e di un piccolo laboratorio di falegnameria nelle adiacenze del Teatro, in Campo Sant'Angelo.

**Costi per il personale**

Il costo del personale è così analiticamente composto:

| A - PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO              | 2014          | 2013          | Differenza  |
|--|---------------|---------------|-------------|
| Salari e stipendi personale artistico            | 6.710         | 6.621         | 89          |
| Salari e stipendi personale amministrativo       | 1.552         | 1.388         | 164         |
| Salari e stipendi personale tecnico              | 2.080         | 2.057         | 23          |
| Prestazioni speciali e straordinarie             | 330           | 255           | 75          |
| Trattamento di missione e indennità di trasferta | 10            | 426           | -416        |
| Oneri sociali                                    | 2.886         | 2.986         | -100        |
| Trattamento di fine rapporto                     | 746           | 780           | -34         |
| Altri costi                                      | -             | -             | -           |
| <b>Totale</b>                                    | <b>14.314</b> | <b>14.513</b> | <b>-199</b> |

| B - PER IL PERSONALE A TEMPO DETERMINATO         | 2014         | 2013         | Differenza  |
|--|--------------|--------------|-------------|
| Salari e stipendi personale artistico            | 929          | 1.215        | -286        |
| Salari e stipendi personale amministrativo       | 709          | 674          | 35          |
| Salari e stipendi personale tecnico              | 471          | 443          | 28          |
| Compensi a personale con contratto professionale | 436          | 462          | -26         |
| Compensi a personale serale                      | 684          | 905          | -221        |
| Prestazioni speciali e straordinarie             | 80           | 162          | -82         |
| Trattamento di missione e indennità di trasferta | 8            | 130          | -122        |
| Oneri sociali e TFR                              | 1.120        | 1.196        | -76         |
| <b>Totale</b>                                    | <b>4.437</b> | <b>5.187</b> | <b>-750</b> |

|                       |               |               |             |
|-----------------------|---------------|---------------|-------------|
| <b>Totale (A + B)</b> | <b>18.751</b> | <b>19.700</b> | <b>-949</b> |
|-----------------------|---------------|---------------|-------------|

Il personale in forza al 31 dicembre 2014 è il seguente:

|                               | al 31/12/2014       |                 |            | al 31/12/2013     |                 |            |
|-------------------------------|---------------------|-----------------|------------|-------------------|-----------------|------------|
|                               | a tempo indetermin. | a tempo determ. | totale     | a tempo Indeterm. | a tempo determ. | totale     |
| dirigenti                     | 2                   | 3               | 5          | 2                 | 3               | 5          |
| maestri                       | 1                   | 4               | 5          | 0                 | 4               | 4          |
| orchestra                     | 97                  | 12              | 109        | 99                | 12              | 111        |
| coro                          | 67                  | 10              | 77         | 67                | 10              | 77         |
| amministrativi                | 34                  | 6               | 40         | 36                | 9               | 45         |
| tecnici                       | 65                  | 20              | 85         | 64                | 18              | 82         |
| Contratti coll. professionale |                     | 4               | 4          |                   | 5               | 5          |
| <b>Totale</b>                 | <b>266</b>          | <b>59</b>       | <b>325</b> | <b>268</b>        | <b>61</b>       | <b>329</b> |

#### **Ammortamento delle immobilizzazioni materiali ed immateriali**

Ammonta a complessivi 1,204 milioni Euro come da analitica tabella relativa alla movimentazione dei cespiti.

Le quote di ammortamento sono state portate in detrazione dei cespiti dell'attivo.

#### **Accantonamenti per rischi**

Si è ritenuto di incrementare di 300 mila Euro il fondo rischi legali, per sostenere costi a cui il Teatro dovrà far fronte negli esercizi successivi, per soddisfare le sentenze sulle cause avviate da ex dipendenti, che avevano richiesto di essere assunti in pianta stabile.

Ricordiamo che su 13 cause avviate, i giudici ne hanno respinto 3 e per le altre, considerato che non si poteva procedere alla trasformazione dei contratti in tempo indeterminato, hanno condannato Fenice al pagamento di 12 mensilità delle paga globale di fatto, corrispondente al livello ed all'area del contratto ritenuto illegittimo.

Non sono stati fatti accantonamenti per il rischio sui crediti in quanto si ritiene che l'ammontare del fondo rischi su crediti di 174 mila Euro sia congruo al monte crediti in essere ed alle vertenze note.

#### **Oneri diversi di gestione**

Tale voce – di complessivi 930 mila Euro – comprende tra l'altro per i premi di assicurazione (€ 244 mila), i diritti e tributi SIAE (€ 200 mila), imposte e tasse non IRAP (€ 90 mila), vigilanza Magazzini Marghera (€15 mila), quota Agis/Anfols (€ 42 mila), cauzioni (€ 20 mila), ed altre spese generali per la differenza.

#### **PROVENTI ED ONERI FINANZIARI**

I proventi sono costituiti dall'importo di 96 mila Euro di rivalutazione polizza finanziaria INA.

Gli interessi passivi complessivi tra lo scoperto di Tesoreria ed il rimborso del mutuo Dexia ammontano a 494 mila Euro.

**PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI**

Gli oneri, per complessivi € 97 mila, sono costituiti principalmente da sopravvenienze passive riscontrate nell'esercizio ma originate negli anni precedenti.

**IMPOSTE**

Ammontano a complessivi € 247 mila ed afferiscono al versamento dell'IRAP.

Venezia, 24 aprile 2015

IL SOVRINTENDENTE

Cristiano Chiarot

**Verbale n. 3 /2015**

Il giorno 24 aprile 2015 alle ore 14,00 si é riunito il Collegio dei Revisori nelle persone di:

Dr. Massimo Chirieleison – Presidente

Avv. Prof. Gianfranco Perulli – Componente

Dr.ssa Anna Maria Ustino – Componente

Assiste alla seduta il Direttore Amministrativo della Fondazione sig Mauro Rocchesso.

Il Collegio così costituito inizia l'analisi del bilancio d'esercizio 2014 e delle previste relazioni a corredo, al fine di redigere la relazione di competenza, ai sensi dell'art.11 del vigente Statuto della Fondazione Teatro La Fenice di Venezia e con riferimento all'art. 2423 del Codice Civile.

In relazione al Bilancio 2014 della Fondazione, il Collegio evidenzia che:

- L'esercizio 2014 si chiude con un utile pari ad € 18.264 (risultato prima delle imposte € 265.767), leggermente inferiore all'utile conseguito nel precedente esercizio 2013, pari ad euro 20.610 e consolidando, comunque, l'andamento positivo rispetto agli anni precedenti.

Il predetto risultato positivo è stato conseguito grazie al conferimento straordinario fatto dal Comune di Venezia per € 1.643 mila come controvalore di alcuni immobili al Teatro Malibran ed alla Giudecca che hanno compensato i minori ricavi attesi dai privati (- € 654 mila rispetto al 2013) e dalla biglietteria (- € 204 mila rispetto esercizio 2013) ed a minori altri ricavi per € 1.550.mila rispetto l'anno precedente (che aveva beneficiato dell'incasso straordinario di oltre 1 milione per la tournée in Giappone).

Questo ha determinato un saldo positivo dei contributi di 1.894.mila € rispetto l'anno precedente che sono andati a compensare i minori 2.251.mila € degli altri ricavi ed i meno 341 mila € minore valore della produzione

I costi della produzione sono diminuiti (complessivamente - € 191 mila) principalmente per il contenimento dei costi per servizi (- 17 mila), delle utenze (- 9 mila) e del personale artistico scritturato (- 165 mila).

La consistente riduzione delle spese del personale (- 949 mila) deriva quasi interamente dai costi di indennità di missione corrisposti per la trasferta in Giappone nell'anno precedente.

Lo scoperto di tesoreria al 31/12/2014, ammonta a € 16.066.095 con un peggioramento di € 3.679.238, rispetto allo stesso dato riferito al 31/12/2013 (€ 12.386.857); detto peggioramento, contribuisce a determinare la crescita della consistenza dei debiti, passata da € 23,529 milioni nel 2013 a € 27,135 milioni del 2014 (+ 3,6 milioni), controbilanciato peraltro dall'aumento dei crediti v/enti pubblici locali e soci c/gestione per 2,822 milioni e che ammonta ora a 10,8 milioni di €.

Il fondo di gestione (ex patrimonio disponibile) è passato da € 6.526.128 del 2013 ad € 6.544.391 con un incremento netto di € 18.264 determinato dell'utile dell'esercizio.

Alla luce dei predetti dati significativi della gestione 2014, il Collegio, pur prendendo atto che il positivo risultato conseguito conferma l'andamento positivo dell'anno precedente, deve tuttavia ribadire l'esigenza di presidiare l'equilibrio di bilancio, soprattutto in riferimento alla situazione della liquidità.

Si richiama inoltre l'attenzione, ai fini del miglioramento dei saldi di bilancio, sull'esigenza di dare attuazione alle misure di contenimento della spesa ex D.L. 78/2010, come specificato, da ultimo con nota MIBAC del 27 aprile 2012 prot. n. 6531/s. 22.11.04.40.

Sulla base della documentazione fornita, il Collegio rilascia la seguente relazione:

**Relazione del Collegio dei Revisori ai sensi dell'art. 31 del vigente Statuto  
della Fondazione Teatro La Fenice di Venezia al Bilancio 2014**

Il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014, predisposto dal Sovrintendente ai sensi dell'art. 10 comma 2) del vigente Statuto e sottoposto a revisione contabile volontaria da parte della Società Pricewaterhousecooper S.p.A. evidenzia un utile di esercizio di € 18.264 e si riassume nei seguenti dati:

| STATO PATRIMONIALE ATTIVO   |                   |                   |                   |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| Consuntivo al   | 31-12-14          | differenza        | 31-12-13          |
| <b>A- Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>B- Immobilizzazioni</b>  |                   |                   |                   |
| <i>I. Immateriali</i>   |                   |                   |                   |
| 7. Altre  | 180.302           | +30.484           | 149.818           |
| 8. Diritto d'uso illimitato degli immobili                          | 44.725.167        | 0                 | 44.725.167        |
|   | 45.905.469        | +30.484           | 44.874.985        |
| <i>II. Materiali</i>  |                   |                   |                   |
| 1. Terreni e Fabbricati   | 7.580.521         | 0                 | 7.580.521         |
| 2. Impianti e macchinario   | 73.162            | -28.300           | 101.462           |
| 3. Attrezzature industriali e commerciali                           | 39.045            | +7.042            | 32.003            |
| 4. Altri beni   | 9.863.321         | +125.757          | 9.737.564         |
|   | 17.556.049        | +104.499          | 17.451.550        |
| <i>III. Finanziarie</i>   |                   |                   |                   |
| 1. Partecipazioni in imprese controllate                            | 4.212.000         | +500.000          | 3.712.000         |
| 2. Crediti verso altri  | 2.489.744         | +102.068          | 2.387.676         |
|   | 6.701.744         | +602.068          | 6.099.676         |
| <b>B - Totale</b>   | <b>69.163.262</b> | <b>737.051</b>    | <b>68.426.211</b> |
| <b>C- Attivo circolante</b>   |                   |                   |                   |
| <i>I. Rimanenze</i>   | 0                 | 0                 | 0                 |
| <i>II. Crediti</i>  |                   |                   |                   |
| 1. Verso clienti  | 1.211.802         | +90.487           | 1.121.315         |
| 4. bis crediti tributari  | 646.306           | +341.744          | 304.562           |
| 5. Verso altri  | 16.077.003        | +2.667.703        | 13.409.900        |
|   | 17.935.711        | +3.099.934        | 14.835.777        |
| <i>III. Attività finanziarie non costituiscono immobilizzazioni</i> | 0                 | 0                 | 0                 |
| <i>IV. Disponibilità liquide</i>                                    |                   |                   | 0                 |
| <b>C - Totale</b>   | <b>17.935.711</b> | <b>+3.099.934</b> | <b>14.835.777</b> |
| <b>Ratei e risconti</b>   | <b>184.611</b>    | <b>-94.739</b>    | <b>279.350</b>    |
| <b>Totale attivo</b>  | <b>87.283.584</b> | <b>+3.742.246</b> | <b>83.541.338</b> |

| STATO PATRIMONIALE PASSIVO                                     |                   |                   |                   |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| Consuntivo al  | 31-12-14          |                   | 31-12-13          |
| <b>A - Patrimonio netto</b>                                    |                   |                   |                   |
| I. a Fondo di gestione della Fondazione                        | 15.290.326        |                   | 15.290.326        |
| VIII. Utile (perdita) a nuovo                                  | -8.764.199        | +20.610           | -8.784.808        |
| IX. Utile (perdita) d'esercizio                                | 18.264            | -2.346            | 20.610            |
|  | <b>6.544.391</b>  | <b>+18.264</b>    | <b>6.526.128</b>  |
| I. b Fondo di dotazione indisponibile                          | 44.725.167        | 0                 | 44.725.167        |
| <b>A - Totale</b>  | <b>51.269.558</b> | <b>+18.264</b>    | <b>51.251.295</b> |
| <b>B - Fondi per rischi e oneri</b>                            |                   |                   |                   |
| 1. Trattamento di quiescenza                                   | 88.081            | -7.064            | 95.145            |
| 2. Altri   | 1.432.730         | +300.000          | 1.132.730         |
| <b>B - Totale</b>  | <b>1.520.811</b>  | <b>+292.936</b>   | <b>1.227.875</b>  |
| <b>C - Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>  | <b>4.813.146</b>  | <b>-282.158</b>   | <b>5.095.304</b>  |
| <b>D - Debiti</b>  |                   |                   |                   |
| 3. Debiti verso banche   | 16.066.095        | +3.679.238        | 12.386.857        |
| 4. Debiti verso altri finanziatori                             | 5.190.789         | -153.495          | 5.344.284         |
| 6. Debiti verso fornitori                                      | 3.437.854         | +224.148          | 3.213.706         |
| 11. Debiti tributari   | 398.556           | -90.131           | 488.687           |
| 12. Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | 589.531           | -58.567           | 648.098           |
| 13. Altri debiti   | 1.452.955         | +5.460            | 1.447.495         |
| <b>D - Totale</b>  | <b>27.135.780</b> | <b>+3.606.653</b> | <b>23.529.127</b> |
| <b>E - Ratei e risconti</b>                                    | <b>2.544.289</b>  | <b>+106.552</b>   | <b>2.437.737</b>  |
| <b>Totale passivo</b>  | <b>36.014.026</b> | <b>+3.723.983</b> | <b>32.290.043</b> |
| <b>Totale patrimonio netto e passivo</b>                       | <b>87.283.584</b> | <b>+3.742.246</b> | <b>83.541.338</b> |

| <b>CONTO ECONOMICO</b>                                      |                   |                   |                   |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Consuntivo al</b>  | <b>31-12-14</b>   | <b>differenza</b> | <b>31-12-13</b>   |
| <b>A - Valore della produzione</b>                          |                   |                   |                   |
| 1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni                 | 9.458.491         | -340.289          | 9.798.780         |
| 5. Altri ricavi e proventi:                                 | 25.237.629        | -356.523          | 25.594.152        |
| <b>A - Totale</b>   | <b>34.696.120</b> | <b>-696.812</b>   | <b>35.392.932</b> |
| <b>B - Costi della produzione</b>                           |                   |                   |                   |
| 6. Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci       | 441.613           | +21.442           | 420.171           |
| 7. Per servizi  | 11.630.707        | -190.895          | 11.821.602        |
| 8. Per godimento di beni di terzi                           | 676.886           | +83.588           | 593.298           |
| 9. Per il personale:  | 18.751.930        | -948.519          | 19.700.449        |
| 10. Ammortamenti e svalutazioni:                            | 1.203.618         | -70.069           | 1.273.687         |
| 12. Accantonamenti per rischi                               | 300.000           | +300.000          | 0                 |
| 14. Oneri diversi di gestione                               | 930.290           | +41.750           | 888.540           |
| <b>B - Totale</b>   | <b>33.935.043</b> | <b>-762.704</b>   | <b>34.697.747</b> |
| <b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b> | <b>761.076</b>    | <b>+65.891</b>    | <b>695.185</b>    |
| <b>C - Proventi e oneri finanziari</b>                      |                   |                   |                   |
| 16. Altri proventi finanziari:                              | 95.817            | +5.181            | 90.636            |
| 17. Interessi passivi e altri oneri finanziari:             | -493.855          | -23.036           | -470.819          |
| <b>C - Totale</b>   | <b>-398.037</b>   | <b>-17.855</b>    | <b>-380.183</b>   |
| <b>D - Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>     |                   |                   |                   |
| <b>E - Proventi e oneri straordinari</b>                    |                   |                   |                   |
| 20. Proventi:   | 0                 | 0                 | 0                 |
| 21. Oneri:  | -97.272           | -89.696           | -7.576            |
| <b>E - Totale</b>   | <b>-97.272</b>    | <b>-898.696</b>   | <b>-7.576</b>     |
| <b>Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)</b>            | <b>265.767</b>    | <b>-41.661</b>    | <b>307.426</b>    |
| 22. Imposte sul reddito dell'esercizio                      | -247.503          | -39.313           | -286.816          |
| <b>Utile (Perdita) dell'esercizio</b>                       | <b>+18.264</b>    | <b>-2.346</b>     | <b>+20.610</b>    |

Il Collegio ha vigilato sull'impostazione data al bilancio, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura con l'applicazione dei criteri evidenziati nella nota integrativa predisposta dal Sovrintendente ed a tal riguardo non si hanno osservazioni particolari da riferire.

In merito ai criteri di valutazione del patrimonio seguiti si osserva quanto segue:

a) le immobilizzazioni materiali sono state iscritte al valore determinato dalla stima dei periti al 1° gennaio 1999 aumentato del costo degli investimenti correnti a partire dall'anno 1999 e dedotto l'ammortamento;

b) gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono stati calcolati in base a piani che tengono conto della prevedibile durata e intensità dell'utilizzo futuro dei beni;

c) le immobilizzazioni immateriali sono rappresentate:

1) dal diritto d'uso degli immobili e l'importo iscritto in bilancio è pari a quello determinato dalla stima dei periti al 1° gennaio 1999. (il valore del diritto d'uso dal contenuto patrimoniale figurativo e non sostanziale, trova correlazione nel patrimonio netto come fondo di dotazione indisponibile di pari valore che evidenzia l'inutilizzabilità di detta riserva al fine di coperture di eventuali perdite future);

2) dal valore residuo al netto della quota di ammortamento delle spese sostenute per la registrazione del marchio "Fondazione Teatro la Fenice" nonché quelle di acquisizione di programmi di software per l'impianto di contabilità della Fondazione.

d) le immobilizzazioni finanziarie comprendono la partecipazione nella Società FEST srl costituita nell'anno 2005, per un valore di 4.212 milioni di €uro;

e) i crediti sono iscritti al presunto valore di realizzo ovvero al netto del fondo svalutazione crediti pari a 174 mila €

f) il fondo trattamento di fine rapporto è stato determinato in misura corrispondente a quella prevista dalle disposizioni legislative e contrattuali che regolano il rapporto di lavoro dei dipendenti;

g) i ratei e risconti sono stati calcolati in base al principio della competenza temporale;

h) non si sono verificati casi eccezionali che abbiano imposto di disapplicare singole norme di legge in ordine alle valutazioni.

La nota integrativa contiene quanto prescritto dall'articolo 2427 del Codice Civile.

In conclusione il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio d'esercizio 2014.

Il presente verbale dovrà essere trasmesso alla Corte dei Conti - Sezione Controllo Enti - a norma dell'art. 5 della legge 21/3/1958, n. 259 entro quindici giorni dalla stesura nonché al Ministero per i Beni e le Attività Culturali - Dipartimento dello Spettacolo e al Ministero dell'Economia e delle Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato - Ispettorato Generale di Finanza, ai sensi dell'art. 14 del decreto legislativo 367/1996.

La seduta ha termine alle ore 16,30.

Letto, confermato e sottoscritto

Dott. Massimo Chirieleison - Presidente

Avv. Gianfranco Perulli - Componente

Dott.ssa Anna Maria Ustino - Componente

