

Per ogni categoria si specifica quanto segue:

- per i dirigenti il rapporto di lavoro è regolato dal contratto di collaborazione (confermato in data 1.12.2013), per il triennio 2014-2016 con il Direttore generale e da due contratti a tempo indeterminato, di cui uno per la direzione centrale e l'altro per la direzione dell'area amministrazione e finanza;
- per gli impiegati, il riferimento è a contratti a tempo indeterminato.
- gli altri componenti sono costituiti da 2 collaboratori assegnati temporaneamente presso ARCUS dal Ministero dei beni e delle attività culturali e del turismo.

Da ultimo, si indicano le spese concernenti le attività in *outsourcing*.

**Tabella 4 - Spese in *outsourcing***

Esercizio di riferimento	Spese legali	Spese gestione contabile, fiscale e paghe	Assistenza informatica e noleggio attrezzature	Spese notarili	TOTALE PER ANNO
Anno 2008	39.168	62.400	43.888	0	145.456
Anno 2009	39.360	62.400	45.185	0	146.945
Anno 2010	50.336	62.400	48.976	11.000	172.712
Anno 2011	105.075	68.692	71.122	3.040	247.929
Anno 2012	111.348	69.160	71.053	15.232	266.793
Anno 2013	69.306	66.768	67.494	0	203.568
Anno 2014	67.600	66.768	67.146	1.124	202.638
Anno 2015	59.280	67.080	66.175	0	192.535

Fonte: ARCUS

### 3 LA GESTIONE FINANZIARIA

#### 3.1 Informazioni generali e dati di sintesi

Il bilancio della Società presenta un risultato di esercizio positivo pari a € 1.557.379.

Da una disamina delle voci di spesa classificate tra i costi della produzione si evidenzia una riduzione delle spese di funzionamento dovuta al canone di locazione, alla luce delle norme dettate in materia di contenimento delle spese, mentre si è realizzato un incremento delle voci relative alle spese per il personale per effetto dello sblocco degli adeguamenti retributivi con decorrenza 1.1.2015 in base alla legge di stabilità 2015, precedentemente congelati dal 2010 al 2014.

Le risultanze di bilancio, anche per il 2015, hanno continuato a riflettere le peculiarità normative di ARCUS S.p.A., quale Società pubblica le cui prevalenti risorse erano dovute a mutui accesi presso la Cassa Depositi e Prestiti con accollo dei corrispondenti oneri di restituzione a carico del bilancio statale.

I Fondi tratti dai mutui non hanno mai costituito mezzi propri della Società, anche per lo specifico vincolo di destinazione ai progetti del programma interministeriale, con conseguente esposizione pressoché esclusiva nello stato patrimoniale, rispettivamente tra le liquidità in entrata e, tra gli altri debiti, per gli interventi deliberati ma ancora da erogare, ed in parte ulteriore nei conti d'ordine.

I risultati complessivi del bilancio 2015 possono così sintetizzarsi:

**Tabella 5 - Risultati complessivi del bilancio 2015**

STATO PATRIMONIALE
<u>Attività:</u> € 126.829.271 (di cui euro 12.256 per la voce immobilizzazioni, € 126.804.057 per l'attivo circolante e € 12.958 per ratei e risconti).
<u>Passività:</u> € 116.409.710 (di cui € 182.599 per la voce trattamenti di fine rapporto; € 113.416.230 per la voce debiti e € 2.810.881 per la voce ratei e risconti)
<u>Patrimonio netto:</u> € 10.419.561
CONTO ECONOMICO
<u>Utile d'esercizio:</u> € 1.557.379

### 3.2 Stato patrimoniale

I dati relativi allo stato patrimoniale sono riportati al seguente prospetto e posti a raffronto con quelli dell'esercizio precedente.

Tabella 6 - Stato patrimoniale

		in euro	
ATTIVO		2014	2015
<b>A) Immobilizzazioni</b>			
- Immateriali:			
Costi di impianto e di ampliamento			
Diritti di brevetto industriale e utilizzo opere dell'ingegno			
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		1.110	987
Altre		2.146	1.073
<b>Totale imm. immateriali</b>		<b>3.256</b>	<b>2.060</b>
- Materiali:			
Attrezzature industriali e commerciali		2.600	1.623
Altri beni		12.409	8.573
<b>Totale imm. materiali</b>		<b>15.009</b>	<b>10.196</b>
<b>Totale immobilizzazioni</b>		<b>18.265</b>	<b>12.256</b>
<b>B) Attivo circolante</b>			
- Crediti:			
Crediti verso clienti (entro 12 mesi)			
Crediti tributari (entro 12 mesi)		416.198	367.408
Crediti verso altri (entro 12 mesi)		8.699	0
Crediti verso altri (oltre 12 mesi)		42.310	42.000
<b>Totale crediti</b>		<b>467.207</b>	<b>409.408</b>
Disponibilità liquide:			
Depositi bancari e postali		154.000.658	126.394.192
Denaro e valori in cassa		700	457
<b>Totale disponibilità liquide</b>		<b>154.001.358</b>	<b>126.394.649</b>
<b>Totale Attivo circolante</b>		<b>154.468.565</b>	<b>126.804.057</b>
<b>C) ratei e risconti:</b>			
Vari		12.714	12.958
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C)</b>		<b>154.499.544</b>	<b>126.829.271</b>
PASSIVO			
<b>A) Patrimonio netto</b>			
a) Capitale		8.000.000	8.000.000
b) Riserva legale		711.811	862.181
c) Avanzo d'esercizio		3.007.400	1.557.379
d) Utili portati a nuovo		6.047.769	0
e) Altre riserve		1	1
<b>Totale patrimonio netto</b>		<b>17.766.981</b>	<b>10.419.561</b>
<b>B) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>		<b>160.304</b>	<b>182.599</b>
Debiti: (tutti entro 12 mesi)			
Debiti verso banche			
Debiti verso fornitori		37.319	41.290
Debiti tributari		54.443	57.241
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza		45.201	51.050
Altri debiti		133.089.736	113.266.649
<b>Totale debiti</b>		<b>133.226.699</b>	<b>113.416.230</b>
<b>C) Ratei e risconti:</b>			
Vari		3.345.560	2.810.881
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>154.499.544</b>	<b>126.829.271</b>

Fonte: Bilancio

Dal seguente prospetto di riclassificazione, desunto dalla relazione sulla gestione, emerge una struttura patrimoniale così composta:

**Tabella 7 - Stato patrimoniale riclassificato**

	2015	2014
<b>Impieghi:</b>		
Immobilizzazioni immateriali nette	2.060	3.256
Immobilizzazioni materiali nette	10.196	15.009
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>12.256</b>	<b>18.265</b>
Crediti	409.408	467.207
Disponibilità liquide	126.394.649	154.001.358
Ratei e risconti attivi	12.958	12.714
<b>Attività d'esercizio</b>	<b>126.817.015</b>	<b>154.481.279</b>
<b>Totale attivo</b>	<b>126.829.271</b>	<b>154.499.544</b>
<b>Passivo:</b>		
Debiti verso fornitori	41.290	37.319
Debiti tributari e previdenziali	108.291	99.644
Altri debiti	113.266.649	133.089.736
Ratei e risconti passivi	2.810.881	3.345.560
<b>Passività d'esercizio</b>	<b>116.227.111</b>	<b>136.572.259</b>
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>10.602.160</b>	<b>17.927.285</b>
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	-182.599	-160.304
<b>Passività a medio lungo termine</b>	<b>-182.599</b>	<b>-160.304</b>
<b>Capitale investito</b>	<b>10.419.561</b>	<b>17.766.981</b>
Patrimonio netto	-10.419.561	-17.766.981
Posizione finanziaria netta a breve termine (disponibilità liquide)	126.394.649	154.001.358
<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b>	<b>115.975.088</b>	<b>136.234.377</b>

Fonte: ARCUS

Il totale delle attività ammonta ad € 126.829.271 (€ 154.499.544 nel 2014) a fronte di passività, per € 116.227.111 (€ 136.572.259 nel 2014) e € 2.810.881 (€ 3.345.560 nel 2014) per risconti.

La voce maggiormente significativa delle attività è costituita dalle disponibilità liquide e dai depositi per € 126.394.649 (€ 154.001.358 nel 2014).

Conservano un livello modesto tutte le restanti voci dell'attivo, come nel precedente esercizio.

Le immobilizzazioni segnano un decremento, sia per le componenti materiali che immateriali, dovuto all'incidenza del processo di ammortamento.

Fra le passività mantengono assoluta preminenza i debiti —tutti esposti al valore nominale e con scadenza entro i 12 mesi — ed in particolare “*gli altri debiti*”, quasi totalmente riferibili a debiti verso terzi per progetti da finanziare, pari a € 113.266.649 rispetto ad € 133.089.736 nel 2014.

I rimanenti debiti assumono minore significatività sia per dimensione che per natura, con incremento tuttavia di quelli verso fornitori che aumentano da € 37.319 nel 2014 ad € 41.290.

I risconti passivi pari a € 2.810.881 (€ 3.345.560 nel 2014) rappresentano quasi esclusivamente le quote annuali dei contributi in conto esercizio non utilizzate nell'esercizio di riferimento e rinviate a quello successivo.

Registra un ulteriore aumento il fondo per il trattamento di fine rapporto pari a € 182.599 (€160.304 nel 2014), a seguito dell'incremento naturale e fisiologico previsto per la quota di accantonamento del suddetto trattamento maturata per competenza a favore del personale dipendente, sulla base delle normative vigenti e del Contratto Collettivo Nazionale del lavoro.

Resta escluso dall'incremento del fondo il personale assegnato temporaneamente dal MIBACT.

Il patrimonio netto scende da € 17.766.981 a € 10.419.561, il capitale sociale resta immutato nell'importo di 8 mln di euro, interamente sottoscritto dal Ministero dell'economia, mentre le rimanenti voci espongono la riserva legale, pari ad € 862.181 (€ 711.811 nel 2014). Il decremento del patrimonio netto è da ricondurre alla restituzione dell'utile portato a nuovo nel 2014 (€ 6.047.769) a progetti istituzionali.

Permane sostanzialmente immutato il quadro delle valutazioni formulate nei precedenti referti, connesse alla formazione dell'attivo e del passivo. Ambedue i fenomeni restano legati alla movimentazione delle risorse originanti dai mutui ed alla principale missione istituzionale affidata ad ARCUS, che ha svolto in via pressoché esclusiva una azione di promozione e di sviluppo di interventi culturali attraverso la gestione di fondi non propri, acquisiti in esito alla delibera dei progetti indicati nei programmi interministeriali che si trasformano in partite debitorie, in attesa della specifica destinazione vincolata.

Siffatto quadro rimane ovviamente correlato alla protrazione dell'esecuzione dei progetti interministeriali, integralmente finanziati e circoscritti ad una scadenza fissa sia pure pluriennale.

### 3.3 Conto economico

Le risultanze del conto economico si riferiscono agli esercizi del 2014 e 2015.

Tabella 8 - Conto economico

		in euro	
CONTRO ECONOMICO		2014	2015
<b>A) Valore della produzione</b>			
- Ricavi delle vendite e delle prestazioni		1.232.082	848.175
Altri ricavi e proventi:			
Vari		79	66
Contributi in c/esercizio		154.440	534.678
<b>Totale valore della produzione (A)</b>		<b>1.386.601</b>	<b>1.382.919</b>
<b>B) Costi della produzione</b>			
- Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		6.320	5.118
- Per servizi		538.580	544.667
- Per godimento beni di terzi		184.300	174.303
- Per il personale:		<b>601.662</b>	<b>613.588</b>
a) salari e stipendi		418.579	428.400
b) oneri sociali		161.156	162.484
c) trattamento fine rapporto		21.927	22.704
- Ammortamenti e svalutazioni:		<b>17.886</b>	<b>7.814</b>
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali		5.207	1.197
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali		12.679	6.617
- Oneri diversi di gestione		62.796	62.104
<b>Totale costi della produzione (B)</b>		<b>1.411.544</b>	<b>1.407.594</b>
<b>(B) Differenza valore e costi produzione (A - B)</b>		<b>-24.943</b>	<b>-24.675</b>
<b>C) Proventi ed oneri finanziari</b>			
- Altri proventi finanziari:			
a) proventi diversi dai precedenti		4.232.663	2.165.264
- Interessi e altri oneri finanziari:			
Altri		-1	-26
<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>		<b>4.232.662</b>	<b>2.165.238</b>
<b>D) Rettifiche e oneri straordinari</b>			
- Proventi		86	65.114
- Oneri		-10.434	-4.258
<b>Totale delle partite straordinarie (D)</b>		<b>-10.348</b>	<b>60.856</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + C + D)</b>		<b>4.197.371</b>	<b>2.201.419</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate:			
a) imposte correnti		-1.189.971	-644.040
<b>Utile / Perdita (-) dell'esercizio</b>		<b>3.007.400</b>	<b>1.557.379</b>

Fonte: Bilancio

Tabella 9 - Conto economico riclassificato

	2014	2015	% variazioni 2015 su 2014	Variazioni 2015 su 2014
Ricavi netti	1.232.082	848.175	-31,16	-383.907
Costi esterni	-791.996	-786.192	-0,73	-5.804
Valore Aggiunto	440.086	61.983	-85,92	-378.103
Costo del lavoro	-601.662	613.588	1,98	11.926
Margine operativo lordo	-161.576	-551.605	241,39	390.029
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	-17.886	-7.814	-56,31	-10.072
Risultato operativo	-179.462	-559.419	211,72	379.957
Proventi diversi	154.519	534.744	246,07	380.225
Proventi ed oneri finanziari	4.232.662	2.165.238	-48,84	-2.067.424
Risultato ordinario	4.207.719	2.140.563	-49,13	-2.067.156
Componenti straordinarie nette	-10.348	60.856	n.s.	71.204
Risultato prima delle imposte	4.197.371	2.201.419	-47,55	-1.995.952
Imposte sul reddito	-1.189.971	-644.040	-45,88	-545.931
Risultato netto	3.007.400	1.557.379	-48,22	-1.450.021

Fonte: ARCUS

Il conto economico chiude come per gli esercizi precedenti in utile, per un ammontare di € 1.557.379 peraltro in notevole flessione rispetto all'anno precedente (€ 3.007.400).

Il valore della produzione di € 1.382.919 decresce lievemente rispetto al 2014 (€ 1.386.601).

I costi della produzione scendono da € 1.411.544 del 2014 a € 1.407.594 nel 2015.

Il saldo positivo dei proventi ed oneri finanziari per il 2015 scende da € 4.232.663 del 2014 a € 2.165.238 e rappresenta gli interessi attivi maturati a dicembre 2014 sui conti correnti bancari della Società. Il decremento rispetto all'esercizio precedente è proporzionato ai fondi stanziati ed entrati nelle disponibilità nel corso dell'anno.

Le imposte sul reddito sono state pari a € 644.040, in notevole diminuzione rispetto al 2014 (€ 1.189.971) in quanto collegate alla diminuzione del saldo positivo dei proventi.



## 4 CONCLUSIONI

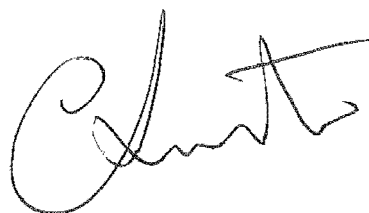
Come specificato in premessa, la Legge di Stabilità per il 2016 (Legge 28 dicembre 2015, n. 208) ha disposto l'incorporazione di ARCUS nell'altra società *in house* del MIBACT, la ALES S.p.A. (Arte lavoro e servizi) e, conseguentemente, l'ARCUS risulta estinta a far data dal 19.03.2016.

In attesa, dunque, dell'operatività del nuovo organismo derivante dalla fusione, si evidenzia che, nell'esercizio 2015 preso in esame, non sono mutate le caratteristiche dell'azione istituzionale dell'Ente che si è dedicato all'attuazione dei precedenti programmi interministeriali e non ha ricevuto nuovi finanziamenti.

In generale, tutti i programmi adottati hanno visto ritardi nella conclusione dei lavori rispetto alle scadenze del cronoprogramma e nella erogazione dei finanziamenti. A tal proposito deve osservarsi che la dilatazione dei tempi delle procedure di attribuzione dei fondi, di perfezionamento dei programmi e di stipula delle convenzioni, ha attenuato notevolmente quello che, nel disegno del legislatore, appariva il ruolo di ARCUS, ovvero di organismo volto ad assicurare un rapido ed economico impiego di fondi destinati al restauro dei beni culturali.

Nel richiamato contesto, come sottolineato nelle precedenti relazioni, si è rilevata l'assenza di un'adeguata e trasparente programmazione nonché di un compiuto sistema di indicatori e di informative per la misurazione sia della tempestività nella conclusione dell'opera sia dell'impatto dell'intervento stesso.

Per quanto concerne le risultanze di bilancio, la situazione patrimoniale espone una sostanziale stabilità con un netto pari a € 10,4 mln (da € 17,8 mln del 2014), mentre il conto economico chiude nel 2015 in utile per un importo di € 1.557.379 (rispetto ad € 3.007.400 del 2014).





ARCUS S.P.A.



SOCIETA' PER LO SVILUPPO DELL'ARTE,  
DELLA CULTURA E DELLO SPETTACOLO S.P.A., CON UNICO AZIONISTA

Sede legale in Roma, Via del Collegio Romano, 27 - Capitale Sociale Euro 8.000.000 i.v.  
Registro Imprese di Roma n. 07894071005  
R.E.A. presso C.C.I.A.A. di Roma n. 1060411  
Codice Fiscale e Partita Iva 07894071005

**Bilancio al 31/12/2015**

(valori espressi in unità di euro)

Stato patrimoniale attivo	31/12/2015	31/12/2014
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b> (di cui già richiamati )		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<i>I. Immateriali</i>		
1) Costi di impianto e di ampliamento		
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità		
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno		
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	987	1.110
5) Avviamento		
6) Immobilizzazioni in corso e acconti		
7) Altre	1.073	2.146
	<u>2.060</u>	<u>3.256</u>
<i>II. Materiali</i>		
1) Terreni e fabbricati		
2) Impianti e macchinario		
3) Attrezzature industriali e commerciali	1.623	2.600
4) Altri beni	8.573	12.409
5) Immobilizzazioni in corso e acconti		
	<u>10.196</u>	<u>15.009</u>
<i>III. Finanziarie</i>		
1) Partecipazioni in:		
a) imprese controllate		
b) imprese collegate		
c) imprese controllanti		
d) altre imprese		



60

ARCUS S.P.A.

## 2) Crediti

## a) verso imprese controllate

- entro 12 mesi
- oltre 12 mesi

## b) verso imprese collegate

- entro 12 mesi
- oltre 12 mesi

## c) verso controllanti

- entro 12 mesi
- oltre 12 mesi

## d) verso altri

- entro 12 mesi
- oltre 12 mesi

## 3) Altri titoli

## 4) Azioni proprie

(valore nominale complessivo)

**Totale Immobilizzazioni****12.256****18.265****C) Attivo circolante***I. Rimanenze*

- 1) Materie prime, sussidiarie e di consumo
- 2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati
- 3) Lavori in corso su ordinazione
- 4) Prodotti finiti e merci
- 5) Acconti

*II. Crediti*

## 1) Verso clienti

- entro 12 mesi
- oltre 12 mesi

## 2) Verso imprese controllate

- entro 12 mesi
- oltre 12 mesi

## 3) Verso imprese collegate

- entro 12 mesi
- oltre 12 mesi

## 4) Verso controllanti

- entro 12 mesi
- oltre 12 mesi



W

ARCUS S.P.A.

4-bis) Per crediti tributari		
- entro 12 mesi	367.408	416.198
- oltre 12 mesi		
	<hr/>	<hr/>
	367.408	416.198
4-ter) Per imposte anticipate		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
	<hr/>	<hr/>
5) Verso altri		
- entro 12 mesi		8.699
- oltre 12 mesi	42.000	42.310
	<hr/>	<hr/>
	42.000	51.009
	<hr/>	<hr/>
	409.408	467.207
<i>III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>		
1) Partecipazioni in imprese controllate		
2) Partecipazioni in imprese collegate		
3) Partecipazioni in imprese controllanti		
4) Altre partecipazioni		
5) Azioni proprie (valore nominale complessivo)		
6) Altri titoli		
	<hr/>	<hr/>
<i>IV. Disponibilità liquide</i>		
1) Depositi bancari e postali	126.394.192	154.000.658
2) Denaro e valori in cassa	457	700
	<hr/>	<hr/>
	126.394.649	154.001.358
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>126.804.057</b>	<b>154.468.565</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>		
- disaggio su prestiti		
- vari	12.958	12.714
	<hr/>	<hr/>
	12.958	12.714
<b>Totale attivo</b>	<b>126.829.271</b>	<b>154.499.544</b>
<b>Stato patrimoniale passivo</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2014</b>
<b>A) Patrimonio netto</b>		
<i>I. Capitale</i>	8.000.000	8.000.000
<i>II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni</i>		
<i>III. Riserva di rivalutazione</i>		
<i>IV. Riserva legale</i>	862.181	711.811
<i>VII. Altre riserve</i>		
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	1	1
	<hr/>	<hr/>
	1	1



ARCUS S.P.A.		
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo		6.047.769
IX. Utile d'esercizio	1.557.379	3.007.400
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>10.419.561</b>	<b>17.766.981</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
1) Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili		
2) Fondi per imposte, anche differite		
3) Altri		
<b>Totale fondi per rischi e oneri</b>		
<b>C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>182.599</b>	<b>160.304</b>
<b>D) Debiti</b>		
7) Debiti verso fornitori		
- entro 12 mesi	41.290	37.319
- oltre 12 mesi		
	<u>41.290</u>	<u>37.319</u>
12) Debiti tributari		
- entro 12 mesi	57.241	54.443
- oltre 12 mesi		
	<u>57.241</u>	<u>54.443</u>
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
- entro 12 mesi	51.050	45.201
- oltre 12 mesi		
	<u>51.050</u>	<u>45.201</u>
14) Altri debiti		
- entro 12 mesi	113.266.649	133.089.736
- oltre 12 mesi		
	<u>113.266.649</u>	<u>133.089.736</u>
<b>Totale debiti</b>	<b>113.416.230</b>	<b>133.226.699</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>		
- aggio sui prestiti		
- vari	2.810.881	3.345.560
	<u>2.810.881</u>	<u>3.345.560</u>
<b>Totale passivo</b>	<b>126.829.271</b>	<b>154.499.544</b>



W

ARCUS S.P.A.

Conti d'ordine	31/12/2015	31/12/2014
2) Impegni assunti dall'impresa	84.118.209	101.696.332
<b>Totale conti d'ordine</b>	<b>84.118.209</b>	<b>101.696.332</b>
<b>Conto economico</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2014</b>
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	848.175	1.232.082
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti		
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione		
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) Altri ricavi e proventi:		
- vari	66	79
- contributi in conto esercizio	534.678	154.440
- contributi in conto capitale (quote esercizio)		
	<u>534.744</u>	<u>154.519</u>
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>1.382.919</b>	<b>1.386.601</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	5.118	6.320
7) Per servizi	544.667	538.580
8) Per godimento di beni di terzi	174.303	184.300
9) Per il personale		
a) Salari e stipendi	428.400	418.579
b) Oneri sociali	162.484	161.156
c) Trattamento di fine rapporto	22.704	21.927
d) Trattamento di quiescenza e simili		
e) Altri costi		
	<u>613.588</u>	<u>601.662</u>
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.197	5.207
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	6.617	12.679
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		
	<u>7.814</u>	<u>17.886</u>
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		



ARCUS S.P.A.

12) Accantonamento per rischi		
13) Altri accantonamenti		
14) Oneri diversi di gestione	62.104	62.796
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>1.407.594</b>	<b>1.411.544</b>
<b>Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)</b>	<b>(24.675)</b>	<b>(24.943)</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
15) Proventi da partecipazioni:		
- da imprese controllate		
- da imprese collegate		
- altri		
16) Altri proventi finanziari:		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
- da imprese controllate		
- da imprese collegate		
- da controllanti		
- altri		
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante		
d) proventi diversi dai precedenti:		
- da imprese controllate		
- da imprese collegate		
- da controllanti		
- altri	2.165.264	4.232.663
	2.165.264	4.232.663
	2.165.264	4.232.663
17) Interessi e altri oneri finanziari:		
- da imprese controllate		
- da imprese collegate		
- da controllanti		
- altri	26	1
	26	1
17-bis) Utili e Perdite su cambi		
<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>	<b>2.165.238</b>	<b>4.232.662</b>

**D) Rettifiche di valore di attività finanziarie**

## 18) Rivalutazioni:

- a) di partecipazioni
- b) di immobilizzazioni finanziarie
- c) di titoli iscritti nell'attivo circolante

## 19) Svalutazioni:

