

I dipendenti in servizio al 31/12/2014 sono 494, di cui n. 2 risorse umane con qualifica di dirigente a tempo determinato e n. 27 risorse umane in posizione di distacco (n. 25 dipendenti distaccati presso l'Enpam Real Estate n. 2 unità presso il FondoSanità, così inquadrati nelle diverse aree contrattuali:

Dirigenti	n. 20
Quadri	n. 57
Area professionale	n. 14
Area "A"	n. 239
Area "B"	n. 143
Area "C"	n. 21

Attività di ricerca e sviluppo

Nel corso del 2014 sono state potenziate le attività di comunicazione in ambito previdenziale e assistenziale nei vari strumenti a disposizione: sito, comunicati stampa, newsletter, Giornale della previdenza, campagne informative, produzione video.

Sul piano istituzionale le attività di comunicazione e informazione si sono focalizzate sulla riforma dello Statuto, sul progetto Quadrifoglio e l'assistenza integrata, sulla proposta di riforma della Quota A del Fondo di previdenza generale, sulle iniziative dell'Enpam per la parità di genere, sugli investimenti nel sistema Paese, sulle manovre di Governo che hanno effetti sulla gestione della Fondazione.

Tra i progetti in corso di realizzazione nel 2014, per la grafica, sono proseguiti i lavori per l'affidamento dell'immagine coordinata. Per ciò che concerne la redazione web e multimediale è stata pianificata una revisione dei contenuti del sito internet dell'Enpam nell'ottica di una maggiore semplificazione, leggibilità e trasparenza. È stata inoltre introdotta una nuova linea di attività finalizzata a curare la presenza della Fondazione sulle reti sociali (social network). Per questo progetto è stato fatto uno specifico corso di formazione.

ANALISI DELLA SITUAZIONE REDDITUALE**1) Trend del Valore della produzione e del risultato prima delle imposte**

Esercizio	2011	2012	2013	2014
Valore della produzione	2.256.693.541	2.279.516.409	2.325.419.854	2.355.530.681
Risultato prima delle imposte	1.111.337.896	1.315.776.677	1.177.603.014	1.208.330.787

Schema di conto economico secondo il criterio della pertinenza gestionale

Ricavi delle entrate contributive (RV)	2.262.666.331
Produzione interna	
VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA (VP)	2.262.666.331
Costi esterni operativi	1.431.426.597
VALORE AGGIUNTO (VA)	831.239.734
Costi del personale (Cp)	35.012.917
MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)	796.226.817
Ammortamenti e accanton. (Am e Ac)	117.289.324
RISULTATO OPERATIVO (RO)	678.937.493
Risultato dell' Area Accessoria	62.346.324
Risultato dell' Area Finanz. (al netto degli oneri finanziari)	560.823.623
EBIT NORMALIZZATO	1.299.723.400
Risultato dell' Area straordinaria	47.719.346
EBIT INTEGRALE	1.347.442.746
Oneri finanziari (Of)	139.111.959
RISULTATO LORDO (RL)	1.208.330.787
Imposte sul reddito	25.683.925
RISULTATO NETTO	1.182.646.862

2) Schema di risultati di area e margini intermedi di reddito

MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)	796.226.817
RISULTATO OPERATIVO (RO)	678.937.493
EBIT NORMALIZZATO	1.299.723.400
EBIT INTEGRALE	1.347.442.746

ANALISI DELLA SITUAZIONE FINANZIARIA**1. Indicatori di finanziamento delle Immobilizzazioni**

Margine Primario di Struttura	8.064.745.738
Quoziente Primario di Struttura	2,00
Margine Secondario di Struttura	8.127.326.524
Quoziente Secondario di Struttura	2,00

2. Indici sulla struttura dei finanziamenti

Quoziente di Indebitamento complessivo	0,02
Quoziente di Indebitamento finanziario complessivo	-

3. Indicatori di solvibilità (o liquidità)

Margine di disponibilità	8.064.745.738
Quoziente di disponibilità	23,36
Margine di Tesoreria	8.064.745.738
Quoziente di Tesoreria	23,36

Altri indicatori non finanziari

Sempre in attuazione al disposto dell'art. 2428 del codice civile, modificato dal D.lgs 32/2007, si riportano prospetti di indicatori non finanziari per una migliore comprensione dell'attività istituzionale della Fondazione.

RAPPORTO ISCRITTI – PENSIONATI

Fondo di Previdenza	n. iscritti attivi	n. pensionati **			Rapporto Iscritti / Pensionati
		Medici	Superstiti	Totale	
F. Generale Q.A.	356.375	58.927	39.469	98.396	3,62
F. Libera Professione	162.804	27.648	9.339	36.987	4,40
F. Medicina Generale	71.866	13.322	15.388	28.710	2,50
F. Ambulatoriali	19.182	6.582	6.766	13.348	1,44
F. Specialisti	* 8.065	2.648	3.272	5.920	1,36

* di cui n. 893 convenzionati ad personam e n. 7.172 ex art.1, comma 39, legge 243/2004

** è stato aggiornato il criterio per rilevazione del numero dei pensionati

RAPPORTO CONTRIBUTI - PENSIONI

(dati espressi in milioni di euro)

FONDO	CONTRIBUTI	PENSIONI	RAPPORTO
	a	b	(a/b)
FONDO GENERALE QUOTA "A" (*)	413,33	234,76	1,76
FONDO DELLA LIBERA PROFESSIONE	418,40	82,10	5,10
FONDO MEDICI DI MEDICINA GENERALE	1.103,68	733,81	1,50
FONDO SPECIALISTI AMBULATORIALI	291,71	193,96	1,50
FONDO SPECIALISTI ESTERNI	20,16	41,65	0,48
TOTALE	2.247,28	1.286,29	1,75

* al netto dei contributi per indennità di maternità

RAPPORTO PATRIMONIO/PRESTAZIONI DI TUTTI I FONDI

(dati espressi in milioni di euro)

PATRIMONIO NETTO (A)	PENSIONI (B)	RAPPORTO (A/B)
16.154,17	418,46	38,60

Le riserve tecniche di cui all'articolo 1, comma 4, lettera c) del D.Lgs. n° 509 del 1994 sono riferite agli importi delle cinque annualità di pensione in essere per l'anno 1994.

Se invece si prendono in considerazione le pensioni erogate nell'esercizio 2014, le riserve risultano pari a 12,6 annualità di pensione, a fronte del 12,1 dell'esercizio 2013.

In tutte le attività dell'Ente, ha come sempre contribuito in maniera preponderante l'impegno e la collaborazione della struttura, dal Direttore Generale ai Dirigenti e al Personale tutto per la preziosa collaborazione, nonché anche agli Ordini provinciali a cui il Consiglio di Amministrazione rivolge un sentito ringraziamento.

Informazioni sulle operazioni con le parti correlate

In merito al disposto di cui all'art. 2427c.c. n. 22 bis ed in linea all'Appendice di aggiornamento al principio contabile OIC 12, si informa che la Fondazione non ha effettuato operazioni commerciali od operative di entità significativa non concluse a "normali condizioni di mercato".

Con delibera n. 61/2010 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di affidare alla Enpam Real Estate a socio unico Srl la fornitura dei servizi integrati di gestione del patrimonio immobiliare a partire dal 1° aprile 2011.

Si ricorda che la scelta, sostanzialmente in controtendenza rispetto a quelle fatte dall'Ente nei precedenti 10 anni, è stata ritenuta dal Consiglio la miglior soluzione percorribile considerando che:

- l'affidamento in house providing della gestione non avrebbe richiesto una gara d'appalto;
- i costi strutturali e permanenti correlati allo svolgimento del servizio interno alla Fondazione sarebbero stati ampiamente compensati dal risparmio conseguente all'eliminazione della commessa esterna e anzi, valutando complessivamente la portata della scelta, si sarebbe prodotto un sensibile risparmio in capo all'Ente;
- l'affidamento si sarebbe strutturato effettuando uno spin-off in società commerciale interamente di proprietà della Fondazione, sia della funzione e sia del personale Enpam coinvolto.

In coerenza alla disposizione data dal Consiglio, dal mese di aprile 2011 la Enpam RE fornisce alla Fondazione i servizi integrati di gestione del patrimonio.

Per l'informativa circa i rapporti economico finanziari tra la Fondazione e la controllata si rimanda a quanto esposto nelle note di commento alla voci di bilancio, in nota integrativa.

La sede di piazza Vittorio Emanuele

Gli amministratori, in virtù anche nel nuovo principio contabile OIC 9 "Svalutazione per perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali e immateriali", hanno valutato la sussistenza di indicatori di potenziali perdite di valore sul fabbricato ad uso della Fondazione sito in Piazza Vittorio Emanuele II a Roma ed attuale sede di ENPAM.

Ciò deriva da una serie di fattori quali:

- La prima valutazione dell'immobile è stata effettuata nel 2004 il cui valore di stima, redatto dalla soc. Risorse per Roma – RPR S.p.A in data 15/12/2004 (della quale sono azionisti il Comune di Roma e le proprie municipalizzate) con perizia giurata, quantificava il progetto da realizzarsi in € 140.000.000. Nel corso dell'ultimo decennio il mercato immobiliare, come ben noto, ha subito un rallentamento dovuto anche al particolare contesto storico ed alla congiuntura economica globale;

- La zona in cui il fabbricato insiste vive un periodo di difficoltà e i continui progetti di riqualifica, promossi a più riprese dall'amministrazione del Comune di Roma, faticano a decollare;

Date queste condizioni, dunque, si è ritenuto opportuno procedere alla determinazione del valore recuperabile dell'immobile che, viste le caratteristiche e la destinazione del medesimo, non può che essere assimilabile al valore equo. Difatti, per un bene strumentale il valore equo ed il valore d'uso (così come definiti dal richiamato OIC 9) non possono che essere sostanzialmente allineati. A tal fine, è stato affidato un incarico alla società BNP Real Estate che ha redatto una perizia valutando il complesso in € 62.000.000.

Nello specifico, il criterio estimativo *“si basa sull'assunto per il quale un acquirente razionale non è disposto a pagare per l'acquisto di un bene un costo superiore al valore dei flussi di reddito ordinari attesi che il bene sarà in grado di produrre in futuro”*.

Tale svalutazione, potrà essere oggetto di recupero, in un futuro prossimo, qualora potranno essere realizzati i vari progetti previsti dal Comune di Roma in termini di riqualificazione ambientale, di locazione e/o acquisizione di stabili ad uso commerciale e uffici di strutture altamente qualificate che a tutt'oggi risultano in fase di avvio. Inoltre, si auspica anche la messa in sicurezza dello stesso territorio che il tessuto sociale circostante purtroppo fin'ora non ha consentito.

È stata dunque imputata a conto economico una svalutazione per perdita durevole di valore pari ad € 88.745.965.

Per dettagliare e per completezza di informazione si riporta di seguito la composizione del costo storico dell'edificio :

- N. 33 S.A.L. fatturati dall'impresa New Esquilino	Impon.	139.600.000	Iva	14.060.000
- Fatt. Alta Sorveglianza	Impon.	<u>749.433</u>	Iva	<u>151.074</u>
	Totale	140.349.433		14.211.074

All'importo di € 154.560.507 vanno aggiunti € 847.704 quali oneri di collaudo ed onorari per rogiti notarili per un totale di € 155.408.211 che al netto dell'ammortamento effettuato con l'aliquota massima del 3% ammonta ad € 150.745.965.

Ferme restando le considerazioni appena elencate e gli effetti contabili da esse scaturenti, preme sottolineare come la valutazione al più probabile valore di mercato, effettuata dalla società BNP Real Estate non considera taluni elementi che accrescono i benefici derivanti dall'utilizzo del bene strumentale oggetto di analisi. Gli stessi periti infatti scrivono che *“.....il complesso immobiliare presenta alcune caratteristiche intrinseche che ne costituiscono dei punti di forza rispetto a quanto offerto attualmente sul mercato terziario di Roma, quali:*

- *Immobile di recente realizzazione con caratteristiche architettoniche, tecnologiche ed impiantistiche di elevato livello che rendono l'edificio un bene unico nel suo genere all'interno del centro storico di Roma;*
- *allestimenti e finiture interne di elevato livello tecnologico, realizzate su misura per Fondazione ENPAM e che rendono l'immobile un prodotto di pregio;.....”*

Inoltre, è in fase di realizzazione il progetto di area museale sui reperti archeologici portati alla luce parallelamente alla costruzione dell'edificio. Tali reperti sono stati recentemente così commentati dal Soprintendente per i beni archeologici di Roma- Mariarosa Barbera:” *il ritrovamento riguarda una tra le ville più grandi dell'antichità romana, una specie di Villa D'Este. Un ambiente a pianta rettangolare di circa 400 metri quadri completamente ricoperto di marmi, gemme, bronzi dorati, tarsie colorate. Stiamo ricomponendo le migliaia di frammenti di affreschi ritrovati. Nell'immediato futuro saranno visibili in questa sede pareti decorate, tra le più belle del mondo antico.....”*

E' opportuno inoltre ricordare che grazie al trasferimento presso Piazza Vittorio, il personale della Fondazione opera presso un'unica struttura consentendo minori costi per la voce di bilancio “godimento beni di terzi”. Tale risparmio, utilizzando un tasso di attualizzazione coerente alla valutazione effettuata da BNP Real Estate, è quantificabile in circa 33,5 milioni di euro

Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non sono da segnalare in quanto significativi, fatti intervenuti dalla chiusura dell'esercizio 2014 alla data di redazione del presente bilancio.

PAGINA BIANCA

*STATO PATRIMONIALE E
CONTO ECONOMICO
AL 31 DICEMBRE 2014*

			31/12/2014	31/12/2013	VARIAZIONE
		ATTIVO			
		CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI CON SEPARATA INDICAZIONE DELLA PARTE GIÀ' RICHIAMATA			
		IMMOBILIZZAZIONI	8.089.425.274	8.283.880.674	-194.455.400
I		IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	399.602	131.146	268.456
I	1	Costi di impianto e di ampliamento			
I	2	Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità			
I	3	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno			
I	4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili			
I	5	Avviamento			
I	6	Immobilizzazioni in corso e acconti			
I	7	Altre:	399.602	131.146	268.456
		- Software di proprietà e licenze d'uso	399.602	131.146	
II		IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.940.592.818	2.108.533.884	-167.941.066
II	1	Terreni e fabbricati:	1.920.984.140	2.092.737.488	-171.753.348
		- Fabbricati ad uso della Fondazione	155.824.156	155.816.734	
		- Fondo ammortamento fabbricati ad uso della Fondazione	-4.859.910	-185.185	
		- Fabbricati ad uso di terzi	2.005.713.666	2.077.791.294	
		- Fondo svalutazione immobili	-235.703.068	-140.841.022	
		- Porzioni immobiliari	0	146.371	
		- Terreni edificabili	9.296	9.296	
II	2	Impianti e macchinari:	1.080.947	820.442	260.505
		- Impianti, macchinari e attrezzature	7.877.010	7.276.770	
		- Fondo ammortamento impianti macchinari e attrezzature	-7.427.105	-7.087.370	
		- Immobilizzazioni tecniche presso terzi	631.042	631.042	
II	3	Attrezzature industriali e commerciali			
II	4	Altri beni:	5.072.692	5.907.589	-834.897
		- Mobili e macchine d'ufficio	5.842.505	7.106.412	
		- Fondo ammortamento mobili e macchine d'ufficio	-769.813	-1.198.823	
		- Automezzi	271.328	271.328	
		- Fondo ammortamento automezzi	-271.328	-271.328	
II	5	Immobilizzazioni in corso e acconti:	13.455.039	9.068.365	4.386.674
		- Migliorie	13.455.039	9.068.365	
III		IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	6.148.432.854	6.175.215.644	-26.782.790
III	1	Partecipazione in:	2.899.737.636	2.752.158.451	147.579.185
III	1 a	imprese controllate	67.444.889	65.201.227	2.243.662
		- Partecipazioni in società immobiliari	67.444.889	65.201.227	
III	1 b	imprese collegate			
III	1 c	imprese controllanti			
III	1 d	altre imprese	2.832.292.747	2.686.957.224	145.335.523
		- Partecipazioni in enti diversi	56.147.458	63.438.675	
		- Fondo svalutazione partecipazioni	-5.036.925	-2.067.854	
		- Partecipazioni in società e fondi immobiliari	2.781.182.214	2.625.586.403	
III	2	Crediti:	286.570.050	282.693.474	3.876.576
III	2 a	verso imprese controllate	180.000.000	180.000.000	0
		- Mutui a società partecipate	180.000.000	180.000.000	
III	2 b	verso imprese collegate			
III	2 c	verso controllanti			
III	2 d	verso altri	106.570.050	102.693.474	3.876.576
		- Mutui ai dipendenti ed ex dipendenti	35.322.232	30.649.860	
		- Mutui agli OO. MM.	15.672.161	16.340.262	
		- Prestiti al personale	2.601.132	2.730.824	
		- Depositi cauzionali	97.872	95.875	
		- Crediti p/ristrutturazioni titoli immobilizzati	52.876.653	52.876.653	

			31/12/2014	31/12/2013	VARIAZIONE
III	3	Altri titoli	2.962.125.168	3.140.363.719	-178.238.551
		- Altri titoli obbligazionari	2.042.014.905	2.224.783.241	
		- Fondo oscillazione cambi su altri titoli obbligazionari	0	-806.507	
		- Azioni	100.950.550	100.799.350	
		- Titoli emessi o garantiti dallo Stato o da altri Enti pubblici	762.578.231	762.578.231	
		- Polizze di assicurazione	56.581.482	54.027.494	
		- Fondo oscillazione cambi su polizze di assicurazione	0	-1.018.090	
III	4	Azioni proprie, con indicazione anche del valore nominale complessivo			
		ATTIVO CIRCOLANTE	8.138.246.054	6.616.620.764	1.521.625.290
I		RIMANENZE			
I	1	Materie prime, sussidiarie e di consumo			
I	2	Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati			
I	3	Prodotti in corso su ordinazione			
I	4	Prodotti finiti e merci			
I	5	Acconti			
II		CREDITI	719.213.054	634.122.007	85.091.047
II	1	verso iscritti	548.932.131	516.011.701	32.920.430
		- Crediti v/iscritti	627.440.401	581.837.170	
		- Fondo svalutazione crediti v/iscritti	-78.508.270	-65.825.469	
II	2	verso imprese controllate	4.124.704	3.882.701	242.003
		- Crediti v/Enpam Real Estate srl	4.124.704	3.882.701	
II	3	verso imprese collegate			
II	4	verso imprese controllanti			
II	4 bis	Crediti tributari	64.259.410	36.322.943	27.936.467
II	5	verso altri	101.896.809	77.904.662	23.992.147
		- Crediti v/Locatari di immobili	42.886.036	44.980.666	
		- Fondo svalutazione crediti v/locatari di immobili	-23.602.363	-20.635.167	
		- Crediti v/il personale	36.052	37.924	
		- Crediti v/INPS e altri enti previdenziali	8.505.247	7.334.255	
		- Crediti v/fornitori	2.282.254	2.276.929	
		- Crediti diversi	51.952.705	51.738.591	
		- Fondo svalutazione crediti diversi	-14.706.332	-15.345.429	
		- Crediti v/Banche	3.314.981	2.495.558	
		- Crediti v/Fondi Immobiliari e società partecipate	31.228.229	5.021.335	
III		ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	6.765.491.107	5.417.132.249	1.348.358.858
III	1	Partecipazioni in imprese controllate			
III	2	Partecipazioni in imprese collegate			
III	3	Partecipazioni in imprese controllanti			
III	4	altre partecipazioni			
III	5	azioni proprie, con indicazioni anche del valore nominale complessivo			
III	6	altri titoli	6.765.491.107	5.417.132.249	1.348.358.858
		- Attività finanziarie non immobilizzate	6.498.851.215	5.380.418.249	
		- Conti di gestione del patrimonio mobiliare	41.639.892	36.714.000	
		- Depositi vincolati	225.000.000	0	
IV		DISPONIBILITA' LIQUIDE	653.541.893	565.366.508	88.175.385
IV	1	Depositi bancari e postali	653.476.054	565.322.601	88.153.453
		- Depositi bancari	653.364.492	565.235.055	
		- Depositi postali	111.562	87.546	
IV	2	Assegni			
IV	3	Denaro e valori in cassa	65.839	43.907	21.932
		- Cassa contanti	7.625	6.031	
		- Cassa valori	58.214	37.876	
		RATEI E RISCONTI	287.148.509	287.155.623	-7.114
		- Ratei attivi	209.742.455	211.628.470	
		- Risconti attivi	77.406.054	75.527.153	
		TOTALE ATTIVO	16.514.819.837	15.187.657.061	1.327.162.776
		CONTI D'ORDINE	344.814.296	240.149.044	104.665.252
		- Immobilizzazioni da acquistare	277.935.672	169.054.053	
		- Mutui attivi da concedere	45.740.000	45.668.000	
		- Beni di terzi in cauzione/garanzia	21.006.214	25.294.581	
		- Cauzioni/Garanzie prestate	132.410	132.410	

			31/12/2014	31/12/2013	VARIAZIONE
		PASSIVO			
		PATRIMONIO NETTO	16.154.171.012	14.971.524.150	1.182.646.862
I		CAPITALE			
II		RISERVA DA SOPRAPPREZZO DELLE AZIONI			
III		RISERVE DI RIVALUTAZIONE			
IV		RISERVA LEGALE	14.971.524.150	13.818.278.244	1.153.245.906
		- Riserva legale art.1 comma 4 sub C DLGS 509/94	14.971.524.150	13.818.278.244	
V		RISERVE STATUTARIE			
VI		RISERVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO			
VII		ALTRE RISERVE			
VIII		UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO			
IX		UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	1.182.646.862	1.153.245.906	29.400.956
		FONDI PER RISCHI ED ONERI	45.077.282	49.908.670	-4.831.388
1		<i>Per trattamento di quiescenza e obblighi simili</i>			
2		<i>Per imposte, anche differite</i>	12.694.318	12.694.318	0
		- Fondo imposte	12.694.318	12.694.318	
3		<i>Altri</i>	32.382.964	37.214.352	-4.831.388
		- Fondo rischi diversi	8.099.761	16.288.155	
		- Debiti p/imposta sostitutiva su proventi dei titoli a scadenza	19.832.103	16.326.335	
		- Fondo oneri futuri	4.451.100	4.599.862	
		TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	17.503.504	17.103.065	400.439
		DEBITI	177.151.260	140.701.201	36.450.059
1		<i>Obbligazioni</i>			
2		<i>Obbligazioni convertibili</i>			
3		<i>Debiti verso soci per finanziamenti</i>			
4		<i>Debiti verso banche</i>	8.908.667	9.825.618	-916.951
5		<i>Debiti verso altri finanziatori</i>			
6		<i>Acconti</i>			
7		<i>Debiti verso fornitori</i>	9.752.220	8.218.732	1.533.488
8		<i>Debiti rappresentati da titoli di credito</i>			
9		<i>Debiti verso imprese controllate</i>	21.317.835	17.929.485	3.388.350
		-Debiti v/Enpam Real Estate srl	21.317.835	17.929.485	
10		<i>Debiti verso imprese collegate</i>			
11		<i>Debiti verso controllanti</i>			
12		<i>Debiti tributari</i>	84.601.278	56.697.716	27.903.562
13		<i>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</i>	1.341.299	1.288.888	52.411
14		<i>Altri debiti</i>	51.229.961	46.740.762	4.489.199
		- Debiti v/iscritti	25.078.848	24.926.965	
		- Debiti v/locatari	11.960.958	13.827.716	
		- Debiti v/Il personale	3.879.572	3.766.211	
		- Debiti v/amministratori e sindaci	138.819	114.959	
		- Altri	10.171.764	4.104.911	
		RATEI E RISCONTI	120.916.779	8.419.975	112.496.804
		- Ratei passivi	120.904.288	8.419.975	
		- Risconti passivi	12.491	0	
		TOTALE PASSIVO	16.514.819.837	15.187.657.061	1.327.162.776
		CONTI D'ORDINE	344.814.296	240.149.044	104.665.252
		- Immobilizzazioni da acquistare	277.935.672	169.054.053	
		- Mutui attivi da concedere	45.740.000	45.668.000	
		- Beni di terzi in cauzione/garanzia	21.006.214	25.294.581	
		- Cauzioni/Garanzie Prestate	132.410	132.410	

		31/12/2014	31/12/2013	VARIAZIONE
	VALORE DELLA PRODUZIONE	2.355.530.681	2.325.419.854	30.110.827
1	RICAVI E PROVENTI CONTRIBUTIVI	2.262.666.331	2.223.623.828	39.042.503
5	ALTRI RICAVI E PROVENTI	92.864.350	101.796.026	-8.931.676
5	- Proventi patrimoniali	78.737.178	97.646.996	
5 bis	- Altri ricavi e proventi	14.127.172	4.149.030	
	COSTI DELLA PRODUZIONE	1.616.630.904	1.475.425.532	141.205.372
7	PER SERVIZI:	1.431.421.643	1.384.695.740	46.725.903
7 a	per prestazioni istituzionali	1.369.681.316	1.319.407.390	50.273.926
7 b	per servizi:	16.389.570	16.657.820	-268.250
	- Acquisti	410.956	405.309	
	- Pulizia, vigilanza, premi ass.ni	1.174.071	803.785	
	- Manutenz.locali e relativi impianti della Sede	1.119.758	1.090.319	
	- Utenze	812.860	840.457	
	- Prestazioni professionali	2.423.390	2.219.026	
	- Spese per servizi	5.137.824	6.600.219	
	- Spese per gli Organi dell'Ente	4.375.817	3.913.419	
	- Buoni pasto	494.392	486.744	
	- Corsi di aggiornamento per il personale	399.159	240.096	
	- Spese e commissioni bancarie e postali	41.343	58.446	
7 c	per i fabbricati da reddito	45.350.757	48.630.530	-3.279.773
8	PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	4.954	2.166.488	-2.161.534
9	PER IL PERSONALE:	35.012.917	33.899.398	1.113.519
9 a	salari e stipendi	24.071.635	23.290.124	781.511
	- Stipendi e altre competenze fisse	17.270.010	16.720.978	
	- Straordinari	790.223	790.114	
	- Indennità e rimborso spese per missioni	197.808	205.419	
	- Competenze accessorie diverse	5.506.439	5.258.764	
	- Compensi per collaborazioni	307.155	314.849	
9 b	oneri sociali	6.921.111	6.625.322	295.789
	- Oneri previdenziali e assistenziali	6.505.059	6.233.754	
	- Contributi al fondo di previdenza complementare	364.774	345.268	
	- Contributi di solidarietà Dlgs. 124/93 art. 12	36.477	34.529	
	- Oneri previdenziali gestione separata INPS	14.801	11.771	
9 c	trattamento di fine rapporto	1.943.753	1.898.695	45.058
	- Indennità di fine rapporto	1.871.753	1.829.695	
	- Indennità di fine rapporto di collaborazione	72.000	69.000	
9 d	trattamento di quiescenza e simili	1.357.549	1.353.138	4.411
	- Indennità integrativa speciale	247.866	253.844	
	- Pensioni ex FPI (L.144 art.14 comma 4 del 17.5.99)	1.109.683	1.099.294	
9 e	altri costi	718.869	732.119	-13.250
	- Premi di assicurazione	95.663	127.031	
	- Interventi assistenziali	353.242	345.245	
	- Altri oneri di personale	257.667	245.311	
	- Rimborsi di spese	641	1.128	
	- Acquisto vestiario e divise per commessi	11.656	13.404	
10	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI:	117.289.324	27.930.489	89.358.835
10 a	ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	154.868	284.942	-130.074
10 b	ammortamento delle immobilizzazioni materiali	5.707.274	979.521	4.727.753
	- Ammortamento fabbricati della sede	4.674.725	379.532	
	- Ammortamento mobili e macchine d'ufficio	690.885	30.121	
	- Ammortamento impianti macchinari ed attrezzature	341.664	558.596	
	- Ammortamento automezzi	0	11.272	
10 c	altre svalutazioni delle immobilizzazioni	94.862.046	18.778.889	76.083.157
	- Assegnazioni al fondo svalutazione immobili	94.862.046	18.778.889	
10 d	svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	16.565.136	7.887.137	8.677.999
	- Assegnazioni al fondo svalutazione crediti	16.565.136	7.887.137	
12	ACCANTONAMENTI PER RISCHI:	2.384.040	337.561	2.046.479
13	ALTRI ACCANTONAMENTI:			
14	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	30.518.026	26.395.856	4.122.170
	- I.M.U.	24.206.113	24.206.113	
	- Altri tributi locali	63.163	79.149	
	- Sanzioni e pene pecuniarie	134.434	21.578	
	- Imposta sugli autoveicoli	3.692	3.692	
	- Altre imposte e tasse	1.561.469	175.470	
	- Acquisto giornali e altre pubblicazioni	60.476	77.928	
	- Quote associative	30.000	30.000	
	- Perdite su crediti	672.538	173.750	
	- Tassa rifiuti	191.505	175.551	
	- Onere di cui al DL 95/2012	2.133.369	1.422.246	
	- Perdite derivanti dall'alienazione di beni strumentali	189.309	30.379	
	- T.A.S.I.	1.271.958	0	
	DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A) - B))	738.899.777	849.994.322	-111.094.545

			31/12/2014	31/12/2013	VARIAZIONE
PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15	PROVENTI DA PARTECIPAZIONI:		61.856.275	12.899.396	48.956.879
15 a	In imprese controllate				
15 b	In imprese collegate				
15 c	Altre partecipazioni		61.856.275	12.899.396	48.956.879
	- Dividendi delle partecipazioni	61.856.275		12.899.396	
16	ALTRI PROVENTI FINANZIARI:		506.453.002	261.024.599	245.428.403
16 a	da crediti iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		4.941.309	4.928.267	13.042
	- Interessi sui mutui concessi a società'	3.600.000		3.600.000	
	- Interessi sui mutui concessi agli ordini dei medici	803.010		808.624	
	- Interessi su prestiti e mutui al personale	538.299		519.643	
16 b	da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		71.678.765	58.152.547	13.526.218
	- Dividendi su titoli azionari immobilizzati	2.006.720		1.623.185	
	- Interessi ed altri frutti dei titoli immobilizzati	43.042.294		29.649.088	
	- Scarti positivi su titoli immobilizzati	24.784.036		25.024.224	
	- Rivalutazione polizze	1.845.715		1.856.050	
16 c	da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		393.958.686	144.031.219	249.927.467
	- Interessi, premi ed altri frutti dei titoli iscritti nell'attivo circolante	94.133.463		69.887.609	
	- Dividendi su titoli azionari e premi su derivati	20.504.512		12.644.179	
	- Scarti positivi	6.444.217		3.163.475	
	- Proventi da negoziazione di titoli	269.243.637		53.828.907	
	- Dividendi da OICVM iscritti nell'attivo circolante	3.632.857		4.507.049	
16 d	proventi diversi dai precedenti		35.874.242	53.912.566	-18.038.324
	- Interessi su depositi bancari e sui c/c postali	8.017.093		21.908.837	
	- Interessi attivi di mora	5.339		33.354	
	- Altri interessi e proventi finanziari	107.964		352.241	
	- Interessi di mora e per dilazione pagamenti concessi agli iscritti	27.743.846		31.618.134	
17	INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI		97.455.054	53.721.014	43.734.040
	- Imposte ritenute alla fonte	77.444.161		29.605.651	
	- Oneri finanziari	20.010.893		24.115.363	
17 bis	UTILI E PERDITE SU CAMBI		-41.656.905	-8.668.501	-32.988.404
	- Differenze attive da negoziazione su cambi	26.168.390		192.984.768	
	- Differenze attive da valutazione su cambi	378.046.112		49.376.338	
	- Premi attivi su forward	47.059.716		1.920.948	
	- Differenze passive da negoziazione su cambi	-878.507		-109.314.368	
	- Differenze passive da valutazione su cambi	-400.352.368		-142.575.211	
	- Premi passivi su forward	-91.700.248		-1.060.976	
	TOTALE (15+16-17+ -17bis)		429.197.318	211.534.480	217.662.838
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18	RIVALUTAZIONI:		72.435.520	87.225.866	-14.790.346
18 a	di partecipazioni		2.262.290	5.354.280	-3.091.990
18 b	di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		0	71.433.243	-71.433.243
18 c	di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		70.173.230	10.438.343	59.734.887
19	SVALUTAZIONI:		79.921.174	111.446.324	-31.525.150
19 a	di partecipazioni		28.379.813	849.800	27.530.013
19 b	di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		0	0	0
19 c	di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		51.541.361	110.596.524	-59.055.163
	TOTALE RETTIFICHE (18-19)		-7.485.654	-24.220.458	16.734.804
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI					
20	PROVENTI		75.431.291	174.159.880	-98.728.589
20 a	- Plusvalenze derivanti dall'alienazione di beni immobili	29.914.025		130.846.601	
20 b	- Altri proventi straordinari	45.517.266		43.313.279	
21	ONERI		27.711.945	33.865.210	-6.153.265
21 a	- Perdite derivanti dall'alienazione di beni immobili	0		9.962.903	
21 b	- Altri oneri straordinari	27.711.945		23.902.307	
	TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (20-21)		47.719.346	140.294.670	-92.575.324
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C -D+ -E)		1.208.330.787	1.177.603.014	30.727.773
22	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO		25.683.925	24.357.108	1.326.817
23	UTILE / PERDITA DELL'ESERCIZIO		1.182.646.862	1.153.245.906	29.400.956

NOTA INTEGRATIVA

PAGINA BIANCA