

**Conti d'ordine**

## Conti d'ordine

	Saldo 31/12/2014	Saldo 31/12/2013	Variazioni
Fideiussioni ricevute	259.478.091	285.285.831	-25.807.740
Fideiussioni rilasciate	3.529.352	58.410	3.470.942
<b>Totale conti d'ordine</b>	<b>263.007.443</b>	<b>285.344.241</b>	<b>-22.336.798</b>

L'importo relativo alle *fideiussioni ricevute* evidenziano le garanzie date dalle ditte appaltatrici in fase di esecuzione degli appalti e per le polizze postume emesse a fine lavori.

L'importo delle *fideiussioni rilasciate* evidenziano le garanzie fornite a copertura dei contratti di locazione o per garantire lavori eseguiti su beni di terzi.

**COMMENTO ALLE PRINCIPALI VOCI DEL CONTO ECONOMICO****Valore della produzione**

Il Valore della produzione ammonta a 130.498 mila euro. La composizione e il confronto con l'esercizio precedente è il seguente:

	Saldo 31/12/2014	Saldo 31/12/2013	Variazioni
Ricavi da sponsorizzazioni e contributi	78.483.071	46.668.601	31.814.470
Ricavi per servizi di supporto ai partecipanti	8.926.371		8.926.371
Ricavi gestione "campo base"	2.152.285	7.951	2.144.334
Ricavi diversi	3.532.458	689.106	2.843.352
<b>Totale ricavi delle vendite e prestazioni</b>	<b>93.094.185</b>	<b>47.365.658</b>	<b>45.728.527</b>
Altri ricavi e proventi	504.459	2.452.730	-1.948.271
Altri ricavi e proventi da contributi in c/esercizio	36.899.431	17.316.811	19.582.620
<b>Totale altri ricavi</b>	<b>37.403.890</b>	<b>19.769.541</b>	<b>17.634.349</b>
<b>Totale Valore della produzione</b>	<b>130.498.075</b>	<b>67.135.199</b>	<b>63.362.876</b>

**Ricavi delle prestazioni e servizi**

La voce Ricavi da sponsorizzazioni e contributi ammonta a complessivi 78.483 mila euro comprende le sponsorizzazioni ricevute dai partner, di cui VIK per 51.494 mila euro. Tali ricavi sono correlati ai rispettivi costi VIK per euro 51.461, classificati principalmente nella voce costi per servizi. Inoltre comprende ricavi per la convenzione con il MIPAAF per 2.400 mila euro relativamente ai contributi per la realizzazione del padiglione vitivinicolo e la realizzazione dell'area tematica relativa alla filiera agro-alimentare.

I ricavi per il riaddebito dei servizi di supporto ai partecipanti ammontano a 8.926 mila euro e 2.152 mila euro relativamente al servizio di alloggio presso il campo base. I costi per accommodation e affitti padiglioni avente competenza in questo esercizio ammontano rispettivamente a 366 mila euro e 375 mila euro e sono state inserite nella voce Ricavi diversi.

**Altri ricavi e proventi**

La voce *Altri ricavi e proventi* ammonta a 504 mila euro e si riferisce a:

- Rimborso penalità su appalti per 349 mila euro;
- Sopravvenienze attive per 129 mila euro;
- Recuperi vari per 26 mila euro.

**Altri ricavi - contributi in conto esercizio**

La voce *Altri ricavi e proventi da contributi in conto esercizio* ammonta a 36.899 mila euro e si riferisce per 32.466 mila euro ai contributi ricevuti in data 29 luglio 2014 dal Ministero delle Infrastrutture e dei

Trasporti e per 4.439 mila euro all'accreditamento a conto economico dei contribuiti in conto opere a copertura della quota di ammortamento del diritto di superficie e del campo base.

## Costi della produzione

### Costi per acquisti

I Costi per acquisti ammontano a 9.428 mila euro, di cui in VIK per 8.262 mila euro. La composizione e il confronto con l'esercizio precedente è il seguente:

	Saldo 31/12/2014	Saldo 31/12/2013	Variazioni
Materiale pubblicitario	1.833.401	328.574	1.504.827
Materiale di consumo e cancelleria	56.336	54.472	1.864
Magazzinaggio e facchinaggio	124.285	156.286	-32.001
Materiale di consumo	117.605	28.448	89.157
Carburanti autovetture	23.719	12.482	11.237
Materiale ITC	91.926	21.363	70.563
Materiale per sito in VIK	7.162.461		7.162.461
Costo stampa biglietti	18.078		18.078
<b>Totale costi per acquisti</b>	<b>9.427.811</b>	<b>601.625</b>	<b>8.826.186</b>

L'incremento più sensibile è dato dagli acquisti relativi alla gestione del sito espositivo e del campo base che hanno avuto nel presente esercizio i loro maggiori incrementi legati alla realizzazione del sito stesso.

### Costi per servizi

I Costi per servizi ammontano a 99.835 mila euro, di cui in VIK per 39.563 mila euro. La composizione e il confronto con l'esercizio precedente è il seguente:

	Saldo 31/12/2014	Saldo 31/12/2013	Variazioni
Compensi co.co.pro	2.810.982	1.416.573	1.394.409
Promozione e Comunicazione	28.054.206	6.388.327	21.665.879
Studi e servizi da terzi	22.649.025	20.066.105	2.582.920
Costi inerenti le sedi ed il sito espositivo	28.540.355	1.177.687	27.362.668
Costo organi sociali	721.256	690.119	31.137
Altri servizi	12.231.516	5.927.327	6.304.189
Progetti con istituzioni e contributi a studi e iniziative di terzi	2.090.076	2.728.571	-638.495
Spese viaggi	1.196.911	461.902	735.009
Manutenzioni	523.261	295.064	228.197
Assicurazioni	1.017.330	173.183	844.147
<b>Totale costi per servizi</b>	<b>99.834.918</b>	<b>39.324.858</b>	<b>60.510.060</b>

La voce Compensi co.co.pro, ammonta a 2.811 mila euro; per maggiori dettagli sulla composizione del personale dipendente e dei collaboratori, si rimanda alla tabella riportata di seguito ed alla relazione sulla gestione.

La voce Promozione e comunicazione per 28.054 mila euro si riferisce alle attività finalizzate al lancio ed all'affermazione del brand EXPO Milano 2015 e alle attività di promozione della manifestazione, di cui in VIK per 3.596 mila euro.

La voce Studi e servizi da terzi, pari a 22.649 mila euro, si riferisce principalmente a:

- 14.623 mila euro, per studi tecnici legati alle diverse esigenze e tematiche aziendali per la pianificazione strategica, marketing sviluppo del business e ITC relativi per lo più a costi VIK per un ammontare di 10.558 mila euro;
- 7.657 mila euro, per assistenza societaria e/o fiscale, sulle imposte dirette e indirette;
- 431 mila euro, per l'assistenza legale, pareri legali in materia di procedimenti di gara e progettazione, contrattualistica;
- 13 mila euro, per l'assistenza notarile;

La voce Compensi organi sociali, pari a 721 mila euro, si riferisce a:

- 400 mila euro per il compenso dell' Amministratore Delegato;
- 153 mila euro per i compensi del Consiglio di Amministrazione;
- 19 mila euro per i compensi dell'Organo di vigilanza
- 23 mila euro per i compensi del Segretario del C.d.A.
- 63 mila euro per il Collegio Sindacale
- 62 mila euro per la Società di revisione

La voce Progetti con istituzioni e contributi a studi per iniziative di terzi, pari a 2.090 mila euro, si riferisce a contributi a progetti vari, avviati con enti ed istituzioni;

La voce Spese viaggi, pari a 1.196 mila euro, si riferisce ai costi di trasferta dei dipendenti e collaboratori.

La voce Altri servizi, pari 12.231 mila euro, si riferisce ad attività accessorie a quella principale della società, come ad esempio: i costi del campo base, i servizi di assistenza tecnica in remoto (help desk telefonico) i servizi generali, i servizi relativi alla Legge 626 in buona parte in VIK per 8.514 mila euro.

La voce Costi inerenti le sedi ed il sito espositivo, pari a 28.540 mila euro, si riferisce alle spese necessarie per il funzionamento delle sedi aziendali e del sito espositivo. Le voci più rappresentative risultano essere: le utenze, la pulizia e vigilanza degli uffici, le spese di riscaldamento, i servizi di reception, i servizi di presidio tecnologico ed il facchinaggio, altri servizi gestionali in buona parte in VIK per un ammontare pari a 16.595 mila euro.

La voce Manutenzione, pari a 523 mila euro, si riferisce alle spese per la manutenzione periodica delle attrezzature utilizzate e degli uffici della società e relativa a manutenzioni su beni di terzi, di cui in VIK per 300 mila euro.

La voce Assicurazioni, pari a 1.017 mila euro, si riferisce ai premi per le assicurazioni per infortuni, per responsabilità civile, per tutela legale, per copertura danni ai dipendenti in trasferta e per rischio furto e incendio.

### Costi per godimento di beni di terzi

I Costi per godimento di beni di terzi ammontano a 7.343 mila euro, di cui in VIK per 3.588 mila euro. La composizione e il confronto con l'esercizio precedente è il seguente:

	Saldo 31/12/2014	Saldo 31/12/2013	Variazioni
Affitto locali	1.661.380	1.165.728	495.652
Canoni di noleggio	4.972.495	1.928.993	3.043.502
Canoni periodici raccolta differenziata	6.792	7.555	-763
Canoni assistenza tecnica	150.061	206.662	-56.601
Spese condominiali	552.672	161.294	391.378
<b>Totale</b>	<b>7.343.400</b>	<b>3.470.232</b>	<b>3.873.168</b>

La voce Affitti Locali, pari a 1.661 mila euro, si riferisce all'indennità di occupazione per gli uffici della società. Si fa rilevare che la sede di Via Rovello è stata concessa a titolo gratuito dal Comune di Milano, di cui in VIK per 355 mila euro.

La voce comprende anche 65 mila euro di affitti per locali in uso a dipendenti.

La voce Canoni di noleggio, pari a 4.972 mila euro, di cui in VIK 3.233 mila euro, si riferisce alla locazione operativa delle licenze SAP, ai servizi VIK di Telecom e ad attrezzature ed infrastrutture tecniche per la realizzazione del sito espositivo, oltre ad autoveicoli di rappresentanza. Anche in questo caso il forte incremento rispetto allo scorso esercizio è dato dal forte impulso dato alla realizzazione del sito espositivo, che ha visto il suo picco proprio nel 2014.

La voce Canoni assistenza tecnica, pari a 150 mila euro, si riferisce all'assistenza sistemistica avanzata dei sistemi informativi.

### Costi per il personale

I Costi per il personale, contabilizzati a conto economico, ammontano a 13.784 mila euro. La composizione e il confronto con l'esercizio precedente è il seguente:

	Saldo 31/12/2014	Saldo 31/12/2013	Variazioni
Salari e stipendi	10.177.083	7.581.873	2.595.210
Oneri sociali personale	2.426.231	2.107.091	319.140
Altri costi	522.520	661.388	-138.868
Accantonamento TFR	615.726	437.490	178.236
INAIL	41.982	47.377	-5.395
<b>Totale</b>	<b>13.783.542</b>	<b>10.835.219</b>	<b>2.948.323</b>

Nel complesso, la voce comprende gli stipendi pagati ed i relativi oneri sociali, nonché i costi afferenti ai fondi previsti dalla legge e dal contratto di lavoro dipendente addebitato a conto economico.

Nell'ambito del costo del personale, la voce Altri costi, riportata nella tabella e pari a 552 mila euro, si riferisce ai contributi ai fondi assistenziali, pensionistici e di solidarietà e alle spese per i buoni pasto.

Di seguito, s'illustra la situazione degli organici dell'anno 2014 suddiviso fra dipendenti e collaboratori.

Organico complessivo (numero persone)	31 dicembre 2014 (Teste)	Medio 2014 (Teste)	31 dicembre 2013 (Teste)	Medio (2013 Teste)
Dirigenti	26	26,83	26	25
Quadri *	56	54,67	43	41
Impiegati	153	119,25	86	75
Dipendenti	235	200,75	155	141
* Include 1 risorsa in distacco da Expo				
Collaboratori	80	68,50	52	42
<b>Totale</b>	<b>315</b>	<b>269,25</b>	<b>207</b>	<b>183</b>
<i>Comandi (Non inclusi)</i>	<i>30</i>	<i>26,17</i>	<i>17</i>	<i>14</i>

Le risorse appartenenti alle categorie di comando da enti/ distacchi da società, non vengono più annoverate tra il totale delle teste del personale, bensì evidenziate a parte. Il relativo costo è stato contabilizzato tra i "Costi per servizi".

### Ammortamenti e Svalutazioni

Gli Ammortamenti, ammontano a 13.011 mila euro, rispetto ai 6.732 mila euro dell'esercizio precedente.

	Saldo 31/12/2014	Saldo 31/12/2013	Variazioni
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	7.444.275	5.819.138	1.625.137
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	5.567.070	912.694	4.654.376
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
Svalutazioni dei crediti dell'attivo circolante e delle disponibilità liquide			
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>13.011.345</b>	<b>6.731.832</b>	<b>6.279.513</b>

L'incremento rispetto all'esercizio precedente rispetto all'ammortamento delle immobilizzazioni materiali è dato dall'ammortamento del campo base iniziato nel presente esercizio, mentre per quanto riguarda le immobilizzazioni immateriali, l'incremento rispetto allo scorso esercizio è dato per la maggior parte dell'ammortamento di nuove licenze d'uso programmi software.

Per quanto riguarda la composizione, il confronto con l'esercizio precedente e maggiori dettagli si rimanda alle note relative alle immobilizzazioni immateriali e materiali.

### Altri accantonamenti

	Saldo 31/12/2014	Saldo 31/12/2013	Variazioni
Accantonamento rischi		750.000	-750.000
Altri accantonamenti		8.380.000	-8.380.000
<b>Totale accantonamenti</b>		<b>9.130.000</b>	<b>-9.130.000</b>

A seguito della recente modifica del principio contabile nazionale OIC 31 gli accantonamenti dell'esercizio sono stati contabilizzati per natura e non più nelle voci B12 e B13 del conto economico che da questo esercizio rimangono voci residuali. Per un commento sugli accantonamenti dell'esercizio si rimanda al paragrafo "oneri straordinari".

### Oneri diversi di gestione

Gli Oneri diversi di gestione ammontano a 5.630 mila euro, di cui in VIK 47 mila euro e si riferiscono principalmente a:

- Sopravvenienze passive per 1.754 mila euro;
- Oneri tributari per 1.578 mila euro per IMU, 110 mila euro per TASI e 76 mila euro per tassa rifiuti;
- Risarcimenti danni per 239 mila euro;
- Spese di rappresentanza per 246 mila euro;
- Sanzioni per 58 mila euro.

### Proventi e oneri finanziari

Gli Altri proventi finanziari, ammontano a 6 mila euro e si riferiscono, principalmente a interessi attivi.

Gli Oneri finanziari per interessi passivi ammontano a 10 mila euro.

Le Perdite su cambi ammontano a 6 mila euro e derivano dalle differenze tra il cambio di contabilizzazione dei debiti e crediti e il cambio al momento del loro pagamento o incasso.

### Proventi ed oneri straordinari

#### Proventi e Oneri straordinari

	Saldo 31/12/2014	Saldo 31/12/2013	Variazioni
Sopravvenienze attive straordinarie	667.185		667.185
Sopravvenienze passive straordinarie	-167.902		-167.902
IRAP esercizi precedenti	-345.571		-345.571
Accantonamento rischi legali	-5.150.000		-5.150.000
Accantonamento oneri di chiusura	-21.722.758		-21.722.758
<b>Totale proventi (oneri) straordinari</b>	<b>-26.719.046</b>		<b>-26.719.046</b>

Come già evidenziato nel paragrafo accantonamenti a seguito della modifica del principio contabile OIC 31 gli accantonamenti dell'esercizio sono stati contabilizzati per "natura", per dare una più facile lettura dell'origine dell'accantonamento stesso. Nella presente voce è stata accantonata la quota relativa ai risarcimenti collegati al processo di dismissione del personale a seguito delle trattative sindacali in corso, la somma stanziata ammonta a 21.723 mila euro. Sono inoltre stati accantonati 5.150 mila euro per rischi su cause legali .

#### Imposte dell'esercizio

La società per l'esercizio in corso non rileva imposte sul reddito né ai fini IRES né ai fini IRAP, prevalentemente grazie all'Accordo tra Repubblica Italiana e il BIE, che prevede la non tassabilità dei contributi erogati a vario titolo dagli Enti statali per il finanziamento dei costi di realizzazione Expo.

Si fa inoltre presente che, le perdite fiscalmente riportabili e il rilascio futuro a conto economico delle differenze temporali relative ai fondi rischi, alla data di chiusura del presente bilancio, creano un potenziale credito fiscale per imposte differite attive per complessivi 26.542 mila euro, che la società ha valutato prudenzialmente di non stanziare.

#### Informazioni ai sensi dell'art. 2427, comma 1, nr 22-bis) e 22-ter) del Codice Civile

Nella Relazione sulla gestione sono state descritte le operazioni con imprese consociate e correlate, concluse alle condizioni che le controparti applicano normalmente nella conduzione dei loro affari. Non si segnalano ulteriori operazioni che debbano essere indicate ai sensi dell'art. 2427, comma 1, nr 22-bis.

Non vi sono accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale che possano avere un impatto sulla situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della società.

**ALTRE INFORMAZIONI**

Gli emolumenti - deliberati dall'Assemblea dei Soci - spettanti ai membri del Consiglio d'Amministrazione e agli organi di controllo sono di seguito riportati:

- Consiglio d'Amministrazione: 153 mila euro (\*)
- Collegio Sindacale: 63 mila euro;
- Società di revisione (Reconta Ernst & Young S.p.A.): 62 mila euro.

A questi si aggiunge il compenso all'amministratore delegato di 400 mila euro, di cui una componente variabile di 130 mila euro.

(\*) Gli emolumenti del Consigliere rappresentante del Ministero dell'Economia e delle Finanze vengono versati al Ministero.

Milano, 19 marzo 2015

Per il Consiglio d'Amministrazione  
L'Amministratore Delegato  
Giuseppe Sala



**EXPO 2015 S.p.A.**

Sede: via Rovello 2, 20121 MILANO (MI)

Capitale Sociale: € 10.120.000,00 interamente versati

Registro delle Imprese: Milano

Codice Fiscale e Partita IVA: 06398130960

**Rendiconto Finanziario**

Allegato alla Nota integrativa al Bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014

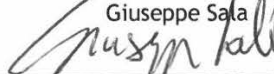
importi in euro

		31/12/2014	31/12/2013
Utile/Perdita		-45.261.580	-7.423.606
Quota ammortamento		13.011.345	6.731.832
Aumento / (diminuzione) fondo TFR		495.641	299.807
Aumento / (diminuzione) fondo rischi e oneri e svalutazione crediti		26.872.758	9.130.000
<b>Flusso monetario del risultato corrente</b>	<b>A</b>	<b>-4.881.836</b>	<b>8.738.033</b>
(Aumento) / diminuzione dei crediti (al lordo del fondo svalutazione)		-43.147.700	-36.269.896
(Aumento) / diminuzione dei ratei e risconti attivi		-5.342.858	-153.211
(Aumento) / diminuzione degli acconti		315.655	
Aumento / (diminuzione) dei debiti vs fornitori		83.212.965	62.148.669
Aumento / (diminuzione) dei debiti tributari		-18.560	-4.326
Aumento / (diminuzione) dei debiti vs istituti di previdenza		132.936	131.195
Aumento / (diminuzione) degli altri debiti		8.527.536	970.267
Aumento / (diminuzione) dei ratei e risconti passivi		335.609.142	283.816.681
<b>Flusso monetario del capitale circolante</b>	<b>B</b>	<b>379.289.116</b>	<b>310.639.379</b>
<b>Flusso monetario dell'attività di esercizio</b>	<b>C=A+B</b>	<b>374.407.280</b>	<b>319.377.412</b>
Investimenti in immobilizzazioni materiali		-400.819.098	-172.333.336
Investimenti in immobilizzazioni immateriali		-3.466.810	-6.252.221
Investimenti in immobilizzazioni finanziarie		-300.000	-200.000
<b>Flusso monetario dell'attività di investimento</b>	<b>D</b>	<b>-404.585.908</b>	<b>-178.785.557</b>
Valore netto contabile cespiti venduti o spesi a conto economico			
<b>Flusso monetario dell'attività di disinvestimento</b>	<b>E</b>		
<b>Flusso monetario netto dell'attività di investimento</b>	<b>F=(D+E)</b>	<b>-404.585.908</b>	<b>-178.785.557</b>
Accensione / (rimborso) finanziamenti passivi			
(Erogazione) / rimborso finanziamenti attivi			
Apporto di capitale sociale			
Apporto di riserve di capitale		31.050.010	20.480.000
<b>Flusso monetario dell'attività di capitale</b>	<b>G</b>	<b>31.050.010</b>	<b>20.480.000</b>
<b>Flusso monetario netto del periodo</b>	<b>H=(C+F+G)</b>	<b>871.382</b>	<b>161.071.855</b>
Disponibilità finanziare all'inizio del periodo	<b>I</b>	347.965.833	186.893.978
<b>Disponibilità finanziare alla fine del periodo</b>	<b>L=(H+I)</b>	<b>348.837.215</b>	<b>347.965.833</b>

Milano, 19 marzo 2015

Per il Consiglio d'Amministrazione  
L'Amministratore Delegato

Giuseppe Sala



## **EXPO 2015 S.p.A.**

Sede: via Rovello 2, 20121 MILANO (MI)  
Capitale Sociale: € 10.120.000,00 interamente versati  
Registro delle Imprese: Milano  
Codice Fiscale e Partita IVA: 06398130960

### **Progetto del Bilancio e Relazione sulla Gestione dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014**

- 1. Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione**
- 2. Stato patrimoniale e conto economico**
- 3. Nota integrativa**

**EXPO 2015 S.p.A.**

Sede: via Rovello 2, 20121 MILANO (MI)  
Capitale Sociale: € 10.120.000,00 interamente versati  
Registro delle Imprese: Milano  
Codice Fiscale e Partita IVA: 06398130960

**Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione  
dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014**

Signori Azionisti,

per l'esercizio chiuso il 31 dicembre scorso, il consuntivo della Vostra Società evidenzia una perdita di euro 45.261.580, rispetto alla perdita di euro 7.423.607, registrata nell'esercizio precedente. Quale conseguenza di ciò e dei versamenti in conto capitale versati dai Soci nel corso del 2014, il Patrimonio Netto al 31 dicembre 2014 si attesta ad euro 46.784.288, rispetto al valore al 31 dicembre 2013 di euro 60.995.856.

Il decremento del patrimonio netto è dovuto all'effetto combinato dell'aumento delle Altre Riserve pari a euro 31.050.011, in seguito al versamento di contributi in conto capitale da parte dei Soci, ed alla citata perdita relativa al periodo 1 gennaio - 31 dicembre 2014. Il risultato dell'esercizio 2014 ha beneficiato del ricavo per contributi in conto esercizio, pari ad euro 32.460.000, erogati dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti in data 29 luglio 2014.

Il modello economico-finanziario di Expo 2015 S.p.A., quale Società di scopo costituita e vocata alla realizzazione delle opere e delle attività inerenti l'Esposizione Universale del 2015, implica necessariamente che tutti gli investimenti e la prevalenza dei costi siano sostenuti prima dell'evento stesso, mentre la gran parte dei ricavi sarà prodotta in prossimità dell'evento e durante lo stesso: da questo deriva inevitabilmente il prodursi di uno strutturale disequilibrio tra costi e ricavi negli anni precedenti il 2015 con costante realizzazione di perdite gestionali negli stessi esercizi.

E' pertanto importante ricordare che la natura stessa della Società rende necessario il continuo sostegno finanziario dei Signori Azionisti, anche durante il 2015, anno di completamento delle opere e degli impianti necessari alla realizzazione dell'Esposizione Universale, secondo quanto previsto nel Budget 2015, approvato dal Vostro Consiglio di Amministrazione in data 19 marzo 2015.

Tale documento prevede una contribuzione degli Azionisti nell'esercizio 2015 per complessivi euro 286,4 milioni, finalizzati al completamento degli investimenti.

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2014 è stato redatto con criteri di continuità aziendale pur nella consapevolezza che il 31 ottobre 2015 la società avrà raggiunto il proprio obiettivo sociale e che prima del termine dello stesso anno verranno iniziate le azioni ed i progetti necessari alla messa in liquidazione della società stessa, di cui si sta valutando le migliori tempistiche di delibera e successiva esecuzione..

Sulla base degli impegni già assunti dagli Azionisti, in relazione alle risorse che dovranno essere erogate nel 2015 al fine di permettere la conclusione delle opere, e delle previsioni del budget 2015, ad oggi non si prevedono ulteriori oneri in capo ai soci stessi che potrebbero derivare dall'eventuale procedura di liquidazione.

Nell'anno in corso sono stati emanati alcuni interventi legislativi a sostegno dell'Expo che di seguito vengono brevemente evidenziati.

DECRETO-LEGGE 28 marzo 2014, n. 47, convertito, con modificazioni, in Legge 23 maggio 2014, n. 80 - Misure urgenti per l'emergenza abitativa, per il mercato delle costruzioni e per Expo 2015.

Con l'art. 13 del decreto legge sono state adottate una serie di misure volte ad accelerare la realizzazione dell'Expo 2015 ed in particolare:

- la proroga all'anno 2015 per il Comune di Milano dell'applicazione delle disposizioni di cui all'articolo 2, comma 8, della legge 24 dicembre 2007, n. 244, in materia di proventi delle concessioni edilizie e delle sanzioni previste dal Testo Unico delle disposizioni legislative e regolamentari in materia edilizia;

- per Expo 2015 S.p.A. la previsione della possibilità di ulteriori deroghe normative in materia di contratti pubblici (art. 26 [contratti di sponsorizzazione] e 30 [concessione di servizi] del decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163);
- in materia di applicazione dei tributi per trasferimenti immobiliari, con riferimento alla previsione della soppressione di tutte le esenzioni e le agevolazioni tributarie, anche se previste in leggi speciali - di cui al comma 4 dell'articolo 10 del decreto legislativo 14 marzo 2011, n. 23 - è stabilita l'eccezione delle esenzioni di cui agli articoli 19 e 20 dell'Accordo tra la Repubblica italiana e il BIE sulle misure necessarie per facilitare la partecipazione all'Esposizione universale di Milano 2015, ratificato con legge 14 gennaio 2013, n. 3;
- per l'anno 2014 è attribuito al Comune di Milano un contributo di 25 milioni di euro a titolo di concorso al finanziamento delle spese per la realizzazione di Expo 2015.

DECRETO LEGGE 24 giugno 2014 n. 90, convertito, con modificazioni, in Legge 11 agosto 2014, n. 114 - Misure urgenti per la semplificazione e la trasparenza amministrativa e per l'efficienza degli uffici giudiziari.

- è prevista l'estensione dell'applicazione della disciplina di cui al decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33 (art. 24 bis) in materia di obblighi di trasparenza per le pubbliche amministrazioni anche agli enti di diritto privato in controllo pubblico, limitatamente all'attività di pubblico interesse;

- è avvenuta la soppressione (art. 19) dell'Autorità per la vigilanza sui contratti pubblici di lavori, servizi e forniture (AVCP), i cui compiti sono stati trasferiti all'Autorità nazionale anticorruzione e per la valutazione e la trasparenza (ANAC) con la ridefinizione delle funzioni ad essa attribuite. Spetta, in particolare, al Presidente dell'Autorità nazionale anticorruzione formulare proposte (art. 19) al Commissario unico delegato del Governo per l'Expo Milano 2015 ed alla Società Expo 2015 p.a. per la corretta gestione delle procedure d'appalto per la realizzazione dell'Evento e segnalare all'autorità amministrativa di cui all'art. 47, comma 3, del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, le violazioni in materia di comunicazione delle informazioni e dei dati e di obblighi di pubblicazione previste nel citato art. 47, ai fini dell'esercizio del potere sanzionatorio di cui al medesimo articolo.

Al Presidente dell'ANAC sono, inoltre, attribuiti - in aggiunta ai compiti dell'ANAC in conseguenza della soppressione dell'AVCP - compiti di alta sorveglianza e garanzia della correttezza e trasparenza delle procedure per l'affidamento e l'esecuzione dei contratti di lavori, servizi e forniture per la realizzazione delle opere e delle attività connesse allo svolgimento del grande evento Expo Milano 2015. In particolare, il Presidente dell'ANAC verifica, in via preventiva, la legittimità degli atti relativi all'affidamento ed all'esecuzione dei contratti di lavori, servizi e forniture; dispone dei poteri ispettivi e di accesso alle banche dati già attribuiti alla soppressa AVCP; può partecipare alle riunioni della sezione specializzata del Comitato di coordinamento per l'alta sorveglianza delle grandi opere presieduta dal Prefetto di Milano.

Fino alla completa esecuzione dei contratti di appalto di lavori, servizi e forniture per la realizzazione delle opere e delle attività connesse allo svolgimento dell'Evento Expo Milano 2015 e comunque non oltre il 31 dicembre 2016, viene istituita l' "Unità operativa speciale per Expo 2015" (art. 30) a supporto delle funzioni assegnate del Presidente dell'ANAC.

- nell'ambito della prevenzione della corruzione, vengono introdotte alcune misure straordinarie di gestione, sostegno e monitoraggio di imprese aggiudicatrici di un appalto per la realizzazione di opere pubbliche, servizi o forniture ovvero di concessionari di lavori pubblici o di contraenti generali (art. 32). In particolare il Presidente dell'ANAC - nelle ipotesi di delitto indicate dalla norma, nonché in presenza di rilevate situazioni anomale e comunque sintomatiche di condotte illecite o eventi criminali attribuibili all'impresa aggiudicataria - ne informa il procuratore della Repubblica e in presenza di fatti gravi propone al Prefetto competente, alternativamente: di ordinare la rinnovazione degli organi sociali ed in caso di mancato adeguamento dell'impresa, di provvedere alla straordinaria e temporanea gestione dell'impresa limitatamente alla completa esecuzione del contratto di appalto o della concessione; di provvedere direttamente alla straordinaria e temporanea gestione dell'impresa limitatamente alla completa esecuzione del contratto di appalto o della concessione.

- è previsto che la società Expo 2015 p.a., nel caso di transazione di controversie (art. 33) relative a diritti soggettivi derivanti dall'esecuzione dei contratti pubblici di lavori, servizi, forniture, può chiedere che l'Avvocatura Generale dello Stato esprima il proprio parere sulla proposta transattiva entro dieci giorni dal ricevimento della richiesta. Parere su transazione di controversie;

- viene previsto che gli eventuali compensi o rimborsi spese dei componenti della segreteria del Commissario Unico delegato del Governo per Expo Milano 2015 ovvero quelli per ulteriori incarichi per specifiche professionalità, individuate dal medesimo Commissario, di durata non superiore al suo mandato, restano a carico delle disponibilità della contabilità speciale intestata al Commissario (art. 34), nell'ambito delle spese di funzionamento previste per l'Evento Expo Milano 2015, con l'obbligo di pubblicazione di tali spese sul sito istituzionale dell'Evento Expo Milano 2015 in modo che siano accessibili e periodicamente aggiornate;
- viene prevista la trasmissione ad ANAC entro trenta giorni dall'approvazione da parte della stazione appaltante, per le valutazioni e gli eventuali provvedimenti di competenza, delle varianti in corso d'opera di cui all'art. 132, comma 1, lettere b), c) e d), del decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163 per gli appalti di importo pari o superiore alla soglia comunitaria. Per gli appalti di importo inferiore alla soglia comunitaria, le varianti in corso d'opera sono comunicate all'Osservatorio dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture, tramite le sezioni regionali, entro trenta giorni dall'approvazione da parte della stazione appaltante per le valutazioni e gli eventuali provvedimenti di competenza dell'ANAC (art. 37).

Expo 2015 S.p.A. ha instaurato con ANAC un rapporto improntato al principio di leale collaborazione, nel rispetto dei reciproci ruoli (organismo di vigilanza- soggetto vigilato). Il rapporto si è sviluppato mediante formale e continua corrispondenza, nonché con incontri periodici di aggiornamento generale e approfondimento di specifiche tematiche.

Nell'espletamento dei compiti attribuiti al Presidente dell'Autorità, sono state emanate il 17 luglio 2014 le linee guida che disciplinano lo svolgimento delle attività di sorveglianza del Presidente dell'A.N.AC e dell' "Unità Operativa Speciale" per la verifica preventiva della legittimità degli atti relativi all'affidamento e all'esecuzione dei contratti di lavori, servizi e forniture. A tale scopo le linee guida elencano gli atti relativi alle procedure contrattuali di Expo Milano 2015 che devono essere inviati all'A.N.AC. per il controllo ex ante.

Da luglio 2014 fino a febbraio 2015 sono state sottoposte al controllo preventivo circa 84 procedure relative all'affidamento di appalti di servizi e forniture e circa 18 procedure relative agli atti per l'affidamento e l'esecuzione di appalti di lavori.

Legge 23 dicembre 2014 n. 190 Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge di stabilità 2015).

Con l'art. 1 della legge sono state adottate una serie di misure volte ad accelerare la realizzazione dell'Expo 2015 ed in particolare:

- è disposta la non applicabilità a Expo 2015 S.p.A. (comma 547) delle norme di contenimento delle spese per l'acquisto di beni e servizi nonché quelle limitative delle assunzioni di personale, anche con forme contrattuali flessibili, previste dalla legislazione vigente a carico dei soggetti inclusi nell'elenco dell'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) delle amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196;
- è prevista la facoltà di Expo 2015 S.p.A. (comma 548) di richiedere a Consip Spa il supporto nella valutazione tecnico-economica delle prestazioni di servizi;
- è prevista (comma 532) per il Comune di Milano la non applicabilità per le sole spese di personale assunto con forme di contratto a tempo determinato, che sono strettamente necessarie alla realizzazione dell'Esposizione universale, dei limiti al contenimento delle spese in materia di impiego pubblico;
- è prevista l'estensione fino al 31 dicembre 2016 (comma 533) anche agli enti locali e regionali per le attività strettamente funzionali alla realizzazione dell'Esposizione universale, della facoltà - già prevista per le società in house degli enti locali soci di Expo 2015 S.p.A. - di procedere, anche in deroga agli specifici vincoli previsti dalla legislazione vigente in materia di personale, ad assunzioni di personale a tempo determinato necessarie per la realizzazione di opere infrastrutturali essenziali e altre opere, nonché per la prestazione di servizi e altre attività strettamente connesse all'Evento, nei limiti delle risorse finalizzate a dette opere;
- è prevista (comma 534) l'autorizzazione della spesa di 60 milioni di euro come contributo dello Stato ai maggiori oneri che deve sostenere il Comune di Milano per il potenziamento dei servizi ricettivi, del trasporto pubblico locale, della sicurezza e di ogni altro onere connesso.

Alla data di redazione della presente relazione, il numero totale di Partecipanti che aderiscono all'Esposizione Universale risultano essere 145 Paesi, 3 Organizzazioni Internazionali, 13 Organizzazioni della Società Civile e 5 Corporate. Di questi 13 NOP + 53 Paesi Self Built realizzeranno un proprio padiglione, mentre circa 80 Paesi sono concentrati nei Cluster costruiti Expo 2015 S.p.A.. Alcune Organizzazioni della Società Civile parteciperanno solo tramite un palinsesto di eventi, ed infine a questi si aggiungono 3 contratti firmati con i Corporate Participant (Case New Holland, Vanke, China Corporate United Pavillion).

Questi dati mostrano risultati che non hanno precedenti in termini di numero di contratti firmati e di nomina di Commissari.

A questi si aggiungono 12 contratti firmati con i Partecipanti Non Ufficiali (NOP), che al 31 dicembre 2014, risultavano essere:

- 7 contratti con i Corporate Participant (Case New Holland, Vanke, China Corporate United Pavillion, KIP, CCUP, (Coca-Cola), Federalimentare)
- 5 contratti con la Società Civile (Fondazione Triulza, Caritas, Associazione Mondiale degli agronomi, Don Bosco Network, Save the children)

Oltre ai NOP, alcuni Partner/sponsor di Expo avranno uno spazio fisico sul Sito.

Nell'anno 2014 sono stati consegnati i primi 66 lotti ai Paesi Partecipanti, includendo anche i NOP (10) e gli Sponsor (5).

Di questi cantieri avviati, 55 avevano già finalizzato le fondazioni delle quali 36 realizzate da Expo 33 su lotti e 2 Aree Service.

La forte attrattiva del Tema e dell'Evento ha inoltre fatto sì che molte aziende hanno dimostrato interesse a creare una partnership con Expo. Ad oggi ci sono 7 "Official Global Partner", 2 "Premium Partner", 3 Official Carrier, 16 "Official Partners" e 20 Sponsor per un valore complessivo di partnership di circa 385 milioni di euro.

Il risultato economico della Vostra Società, con riferimento all'esercizio appena trascorso, è frutto delle particolari circostanze sopra citate e, pertanto, nel conto economico, sono presenti in misura preponderante gli elementi di costo rispetto a quelli di ricavo, mantenendo il principio del massimo contenimento dei costi nell'espletamento di ogni singola attività.

Anche sotto il profilo patrimoniale e finanziario, queste condizioni hanno segnato i tratti principali della vita della Vostra Società; sono infatti i versamenti da Voi effettuati a vario titolo durante l'esercizio, che hanno consentito alla stessa di sostenersi finanziariamente, coprendo la perdita di gestione, iscrivendo all'attivo dello stato patrimoniale immobilizzazioni e crediti e lasciando la liquidità residua derivante dai contributi dei Soci sul conto presso la Tesoreria Provinciale della Banca d'Italia di Milano.

In particolare, è utile porre l'accento sul fatto che i risultati economici dei sei esercizi già chiusi, unitamente a quanto previsto in sede di pianificazione economico finanziaria per l'anno in corso, sono in linea con quanto contenuto nel Dossier di Registrazione, che rappresenta l'impegno formale assunto dal Governo Italiano e dalla Vostra Società nei confronti del BIE per l'adempimento degli obblighi relativi alla realizzazione del grande evento Expo Milano 2015.

Prima di passare all'esame dell'andamento economico e finanziario della Vostra Società nel corso del 2014, è utile ricordare che, poiché la Vostra Società opera ed è disciplinata secondo le norme del diritto privato, in applicazione a quanto stabilito dal Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 22 ottobre 2008 e successive integrazioni e modificazioni, i dati e le informazioni contenuti in questo documento, rappresentano una situazione economica, patrimoniale e finanziaria conforme alle norme che disciplinano le società per azioni e nel presupposto della continuità aziendale.

Ai sensi del Decreto sopra menzionato, la Vostra Società è costituita espressamente per la realizzazione del grande evento Expo Milano 2015 ed, in particolare, essa deve:

- progettare e realizzare le opere del Sito dell'Esposizione Universale, le Via d'Acqua e quelle di natura tecnologica;
- organizzare e gestire l'Esposizione Universale che si terrà dal 1 maggio 2015 al 31 ottobre 2015 e tutte le attività accessorie e propedeutiche alla stessa;
- dar corso all'intenso programma di eventi attinenti al tema dell'Esposizione, "Nutrire il Pianeta, Energia per la Vita", che si dovrà sviluppare durante la manifestazione, anche negli anni precedenti la

stessa al fine di promuovere la partecipazione dei Paesi, delle Organizzazioni Internazionali, delle Istituzioni, delle Aziende e l'afflusso dei visitatori.

Per quanto riguarda le principali attività svolte nel 2014, si segnalano:

- Attività di promozione e comunicazione:
  - E' proseguita la partnership con Rai con la produzione di settimane Rai Expo con inserimenti sulle reti generaliste, passaggi dei video Expo prodotti da Rai, cinque seconde serate e una prima serata in mondo visione, condotta da Antonella Clerici e che ha avuto come ospite d'eccezione Andrea Bocelli, su Rai Uno dedicata al Count Down di Expo. La settimana di maratona kick off, tenutasi dal 28 aprile al 4 maggio 2014 ha previsto diversi passaggi all'interno dei programmi di interesse per Expo, 9 passaggi radiofonici, 25 scintille e, al di fuori della settimana, 3 passaggi in uno Mattina, 1 nella Vita in Diretta e 3 ulteriori inserimenti radiofonici. Nel mese di dicembre sono stati effettuati diversi passaggi all'interno dei programmi di interesse per Expo: Uno mattina, Uno Mattina verde, Uno mattina in famiglia, A sua Immagine, La prova del cuoco, la Vita in diretta, Linea Verde, L'Eredità, Le amiche del Sabato, Domenica In, Geo, Mi manda Rai tre, Elisir, Virus, 2 Next, I fatti Vostri, Mezzogiorno in famiglia e la produzione di 20 scintille. In linea con l'Accordo è stato messo in onda uno spettacolo in access time su Rai Uno dal titolo "Un Mondo da Amare" dedicato ad Expo 2015 e ai temi dell'alimentazione. Campagna di comunicazione in occasione dei mondiali di calcio.
  - Vestizione nella città di Milano e nelle città italiane: spazio aeroporti, spot tv, affissione, cartoline, web
  - Progressiva integrazione del progetto Ambassador all'interno dei progetti editoriali di Expo e consolidamento del progetto nel nuovo piano di comunicazione strategica di Expo Milano 2015. Sviluppo e attuazione della strategia mediatica per la visibilità degli Ambassador insieme con il gruppo media relation di Expo Milano 2015: collaborazione con il team Social Media per il prosieguo di #100thingstodo, collaborazioni avviate con Rai e radio DeeJay (La Vita in Diretta, Porta a Porta, Speciale Natale di Rai 1).
  - Expo è stata presente nei seguenti eventi: Cibo a Regola d'Arte (RCS), Il Tempo delle Donne (RCS), Festival dei Bambini (Gruner + Jahr), Vinitaly (Conde Nast), Interni (Mondadori), Mostra Be Original (Elle Decor), Gazzetta Colour Tour (RCS), Wired Next fest (Conde Nast), Giro d'Italia (Rcs), Dj Ten Firenze (Gruppo l'Espresso), Expo Express (Mondadori), Eco Caffè (Seesab), Vogue Fashion night (Conde nast), Dj ten Milano (Gruppo l'Espresso), Festival della Scienza (Gruner + Jahr), Mostra Van Gogh (gruppo il Sole 24)
  - Sono proseguiti gli eventi ANCI-EXPO nelle principali città italiane: «ANCI per EXPO» è stato formalizzato nel protocollo che l'ANCI (Associazione Nazionale Comuni Italiani) ha sottoscritto con EXPO 2015, Padiglione Italia e Presidenza del Consiglio dei Ministri. Il progetto prevede una serie di iniziative in tutta Italia per traghettare i temi Expo Milano 2015 in tutti i Comuni all'interno di eventi organizzati dai Comuni e associazioni di quartiere.
  - EXPO Count Down: Mercoledì 30 aprile 2014. In Piazza Gae Aulenti si è svolta una festa in occasione del Count down di Expo.
  - Eventi con i participants in Italia: In Expo Gate ogni week end a partire da settembre 2014 si sono svolti incontri e animazioni a cura dei Paesi Partecipanti
  - Laboratorio Expo: ideato con la Fondazione Giangiacomo Feltrinelli, un momento di formazione e di raccolta delle opinioni più autorevoli della ricerca a beneficio dei giovani ricercatori, delle istituzioni e del pubblico, ha organizzato 21 Workshops, 9 Lectures, 2 ExpoSchool residenziali, 4 ExpoDialogues, 1 Colloquio Internazionale e a livello internazionale ha organizzato workshop a Rio De Janeiro (Brasile), Bogotà (Colombia), Cambridge (Regno Unito), Dschang (Camerun).
  - Women for Expo: è proseguito il progetto di Expo Milano 2015 varato dal Ministero degli Affari Esteri e dalla Fondazione Arnoldo e Alberto Mondadori. Women for Expo parla di cibo e di nutrimento, mettendo al centro la cultura femminile;
  - Infopoint-Expo Gate: Inaugurazione Expo Gate composto da due padiglioni. Infopoint itineranti in oltre 20 località turistiche italiane. Campagna Infopoint negli aeroporti e Sviluppo del progetto Roma Capitale. Inaugurazione dell'infopoint di Expo Milano 2015 nello store di Eataly di New York.
  - Progetto Scuola: Conferenza stampa il 26 Marzo in presenza del Ministro dell'Istruzione Stefania Giannini e del Ministro delle politiche agricole Martina per lanciare i due bandi di