

Tabella 21 - Stato Patrimoniale

ATTIVITÀ	2012	2013	Differenza 2013/2012	Var.% 2013/2012	2014	Differenza 2014/2013	Var.% 2014/2013
<b>A) CREDITI V/SO LO STATO ED ALTRI ENTI PUBBLICI</b>	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>						0	0
<i>I. Immateriali</i>	0	0	0	0	0	0	0
1) Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	0	0	0	0	0	0	0
3) Diritti di brevetto industriale e di pubblicità	0	0	0	0	0	0	0
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti similari	149.356	69.354	-80.002	-53,56	28.764	-40.590	-58,53
5) Avviamento	0	0	0	0	0	0	0
6) Immobilizzazioni immateriali in corso	0	0	0	0	0	0	0
7) Altre	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>149.356</b>	<b>69.354</b>	<b>-80.002</b>	<b>-53,56</b>	<b>28.764</b>	<b>-40.590</b>	<b>-58,53</b>
<i>II. Materiali</i>							
1) Terreni	583.076	662.709	79.633	13,66	600.624	-62.085	-9,37
2) Fabbricati	73.305.444	75.343.285	2.037.841	2,78	73.814.185	-1.529.100	-2,03
3) Mobili e arredo d'ufficio	723.858	790.875	67.017	9,26	714.445	-76.430	-9,66
4) Macchine d'ufficio	40.031	28.490	-11.541	-28,83	17.583	-10.907	-38,28
5) Materiale bibliografico	308.786	325.521	16.735	5,42	339.349	13.828	4,25
6) Automezzi	0	0	0	0	0	0	0
7) Impianti	431.694	458.180	26.486	6,14	421.477	-36.703	-8,01
8) Apparecchiature CED	206.927	199.674	-7.253	-3,51	147.169	-52.505	-26,30
9) Apparecchiature generiche	651.852	321.881	-329.971	-50,62	214.318	-107.563	-33,42
10) Apparecchiature scientifiche	687.972	323.882	-364.090	-52,92	1.944.830	1.620.948	500,47
11) Investimenti istituzionali	241.604.103	189.270.733	-52.333.370	-21,66	251.330.888	62.060.155	32,79
12) Immobilizzazioni materiali in corso	0	0	0	0	0	0	0
13) Investimenti Mahindi	358.346	262.675	-95.671	-26,7	179.616	-83.059	-31,62
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>318.902.089</b>	<b>267.987.905</b>	<b>-50.914.184</b>	<b>-15,97</b>	<b>329.724.484</b>	<b>61.736.579</b>	<b>23,04</b>
<i>III. Finanziarie</i>							
1) Partecipazioni in:							
a) Partecipazioni imprese controllate/collegate	3.291.406	3.291.406	0	0	3.291.406	0	0
b) Partecipazioni in altre imprese	0	0	0	0	0	0	0
c) Altri titoli che costituiscono immobilizzazioni	0	0	0	0	0	0	0
d) mutui attivi	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>3.291.406</b>	<b>3.291.406</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.291.406</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>322.342.851</b>	<b>271.348.665</b>	<b>-50.994.186</b>	<b>-15,82</b>	<b>333.044.654</b>	<b>61.695.989</b>	<b>22,74</b>

Segue tabella n. 21

ATTIVITÀ	2012	2013	Differenza 2013/2012	Var.% 2013/2012	2014	Differenza 2014/2013	Var.% 2014/2013
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>							
<b>I. Rimanenze</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1) Lavori in corso	0	0	0	0	0	0	0
2) Acconti	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Crediti</b>							
1) Crediti non istituzionali	185.925	1.209.035	1.023.110	550,28	2.399.940	1.190.905	98,50
2) Anticipazioni	15.842.550	30.120.610	14.278.060	90,12	27.300.995	-2.819.615	-9,36
3) Crediti per attività istituzionale	232.259.146	135.302.964	-96.956.182	-41,74	175.532.870	40.229.906	29,73
4) Crediti tributari	0	0	0	0	0	0	0
5) Crediti diversi	4.378.497	1.084.458	-3.294.039	-75,23	3.300.781	2.216.323	204,37
<b>Totale</b>	<b>252.666.118</b>	<b>167.717.067</b>	<b>-84.949.051</b>	<b>-33,62</b>	<b>208.534.586</b>	<b>40.817.519</b>	<b>24,34</b>
<b>III: Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>							
1) Partecipazioni in imprese controllate/controllate	0	0	0	0	0	0	0
2) Partecipazioni in altre imprese	0	0	0	0	0	0	0
3) Altri titoli	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV. Disponibilità liquide</b>							
1) Banca c/c	285.734.462	163.628.468	-122.105.994	-42,73	138.348.123	-25.280.345	-15,45
<b>Totale</b>	<b>285.734.462</b>	<b>163.628.468</b>	<b>-122.105.994</b>	<b>-42,73</b>	<b>138.348.123</b>	<b>-25.280.345</b>	<b>-15,45</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>538.400.580</b>	<b>331.345.535</b>	<b>-207.055.045</b>	<b>-38,46</b>	<b>346.882.709</b>	<b>15.537.174</b>	<b>4,69</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>							
Ratei attivi	0	0	0	0	0	0	0
Risconti attivi	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>860.743.431</b>	<b>602.694.200</b>	<b>-258.049.231</b>	<b>-29,98</b>	<b>679.927.363</b>	<b>77.233.163</b>	<b>12,81</b>

Nella successiva Tabella 22 sono riportate le risultanze del passivo.

Tabella 22 - Stato Patrimoniale

PASSIVITÀ	2012	2013	Differenza 2013/2012	Var.% 2013/2012	2014	Differenza 2014/2013	Var.% 2014/2013
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>							
<b>I. Fondo di dotazione</b>	0	0	0	0	0	0	0
<b>II: Avanzi/disavanzi economici portati a nuovo</b>	875.553.265	787.313.876	-88.239.389	-10,08	553.605.207	233.708.669	-29,68
<i>III: Avanzo/disavanzo economico di esercizio</i>	-88.239.389	233.708.669	-145.469.280	164,86	71.180.292	304.888.961	-130,46
<b>IV: Riserve obbligatorie e derivanti da legge</b>	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totale patrimonio netto al 31/12</b>	<b>787.313.876</b>	<b>553.605.207</b>	<b>-233.708.669</b>	<b>-29,68</b>	<b>624.785.499</b>	<b>71.180.292</b>	<b>12,86</b>
<b>B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE</b>							
1) Contributi a destinazione vincolata	288.000	288.000	0	0	288.000	0	0
2) Altri contributi	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totale contributi in conto capitale</b>	<b>288.000</b>	<b>288.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>288.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>							
1) Per trattamento quiescenza	0	0	0	0	0	0	0
2) Per imposte	916.711	916.711	0	0	916.711	0	0
3) Fondo per rinnovi contrattuali	592.928	592.928	0	0	592.928	0	0
<b>Totale</b>	<b>1.509.639</b>	<b>1.509.639</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.509.639</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	15.522.856	14.699.667	-823.189	-5,3	15.394.376	694.709	4,73
<b>Totale trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>15.522.856</b>	<b>14.699.667</b>	<b>-823.189</b>	<b>-5,3</b>	<b>15.394.376</b>	<b>694.709</b>	<b>4,73</b>
<b>E) DEBITI</b>							
<b>I. Debiti di finanziamento</b>							
1) Mutui passivi	0	0	0	0	0	0	0
<b>II. Debiti di funzionamento</b>							
1) Debiti verso fornitori	50.403.697	28.436.914	-21.966.783	-43,58	31.891.739	3.454.825	12,15
2) Debiti verso il personale	141.471	203.341	61.870	43,73	293.981	90.640	44,58
3) Debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	1.710.286	1.454.718	-255.568	-14,94	1.180.901	-273.817	-18,82
<b>III. Debiti verso imprese controllate/collegate</b>	0	0	0	0	0	0	0
<b>VI. Debiti tributari</b>	1.289.029	1.204.147	-84.882	-6,58	1.042.117	-162.030	-13,46
<b>V. Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	1.071.119	993.245	-77.874	-7,27	958.474	-34.771	-3,50
<b>VI. Debiti diversi</b>	1.493.458	199.322	-1.294.136	-86,65	2.582.637	2.383.315	1195,71
<b>VII. Debiti verso banche</b>	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totale debiti</b>	<b>56.109.060</b>	<b>32.491.687</b>	<b>-23.617.373</b>	<b>-42,09</b>	<b>37.949.849</b>	<b>5.458.162</b>	<b>16,80</b>
<b>F) RATEI E RISCONTI</b>							
Ratei passivi	0	0	0	0	0	0	0
Risconti passivi	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totale ratei e risconti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale passivo</b>	<b>860.743.431</b>	<b>602.594.200</b>	<b>-258.149.231</b>	<b>-29,99</b>	<b>679.927.363</b>	<b>77.333.163</b>	<b>12,83</b>

La voce relativa ai debiti verso fornitori evidenzia, complessivamente, un incremento rispetto al precedente esercizio del 12,15 per cento, passando da un importo di 28,4 mln di euro nel 2013 a 31,9 mln di euro nel 2014, soprattutto per l'aumento dei debiti verso collaboratori, professionisti,

componenti di organi e commissioni del 55,47 per cento e di quelli verso fornitori per l'attività istituzionale del 24,88 per cento.

Anche i debiti relativi al personale si incrementano, del 44,58 per cento, mentre quelli verso lo Stato ed altri soggetti pubblici diminuiscono del 18,82 per cento.

I debiti di funzionamento, in totale, sono più pesanti del 10,87 per cento rispetto al precedente esercizio 2013, con un aumento in termini assoluti pari a 3,3 mln di euro, passando dai 30,1 mln di euro nel 2013, ai 33,4 mln di euro nel 2014.

La tabella n. 23 mostra in dettaglio la consistenza dei debiti di funzionamento relativi al 2014.

Tabella 23 - I debiti di funzionamento 2014

	2013	Inc.%	2014	Inc.%	Var. % 2014/2013
Debiti verso fornitori(*)	9.819.104	32,63	8.629.807	25,86	-12,11
Debiti verso collaboratori, professionisti, componenti organi e commissioni	37.932	0,13	58.972	0,18	55,47
Debiti verso fornitori per l'attività istituzionale	18.579.879	61,74	23.202.960	69,54	24,88
<b>Totale debiti verso fornitori</b>	<b>28.436.915</b>	<b>94,49</b>	<b>31.891.739</b>	<b>95,58</b>	<b>12,15</b>
Debiti verso il personale	203.341	0,68	293.981	0,88	44,58
Debiti verso lo Stato e altri soggetti pubblici	1.454.718	4,83	1.180.901	3,54	-18,82
<b>Totale debiti verso il personale, lo Stato ed altri soggetti pubblici</b>	<b>1.658.059</b>	<b>5,51</b>	<b>1.474.882</b>	<b>4,42</b>	<b>-11,05</b>
<b>Totale debiti di funzionamento</b>	<b>30.094.974</b>	<b>100,00</b>	<b>33.366.621</b>	<b>100,00</b>	<b>10,87</b>

(\*) = tali debiti comprendono quelli per spese di funzionamento, ovvero per le utenze, per il CED, di manutenzione, per la gestione della base di lancio e controllo dei satelliti di Malindi in Kenia.

La parte preponderante, rispetto al totale della tipologia, è rappresentata dai debiti verso fornitori per l'attività istituzionale (69,54 per cento)<sup>29</sup> e per funzionamento (25,86 per cento).

Le altre tipologie di debiti, verso componenti di organi e commissioni (0,18 per cento) e verso il personale (0,88 per cento) registrano percentuali molto basse, solo i debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici raggiungono il 3,54 per cento.

Nel resto della sezione *Debiti*, diminuiscono quelli tributari del 13,46 per cento e quelli verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale del 3,50 per cento. In considerevole aumento, invece i debiti diversi, che passano da 199 migliaia di euro del 2013, a 2,6 mln di euro nel 2014. Tale posta si riferisce a debiti verso funzionari cassieri presso le sedi periferiche dell'Ente, ad anticipazioni al cassiere, a

<sup>29</sup> Prevalentemente questi debiti sono costituiti da contratti di ricerca e industriali.

depositi e cauzioni provvisorie, ad anticipazioni in conto sospeso e partite di giro per ritenute ad Organi istituzionali.

A tal proposito, essendo alcune anticipazioni descritte dall’Agenzia come veri e propri fondi, si dovrebbe provvedere ad una più corretta allocazione in bilancio delle stesse poste, in entrata sul rendiconto finanziario come movimentazione fondi<sup>30</sup> e nella contabilità patrimoniale passiva come “fondo per anticipi e varie”.

I fondi per rischi ed oneri restano costanti negli importi del 2014 rispetto a quelli del precedente esercizio e non fanno registrare alcuna variazione.

L’ammontare dei residui attivi e passivi per i quali non è maturato un credito o un debito è stato iscritto nei conti d’ordine.

L’Agenzia ha infatti iscritto tra i conti d’ordine, ai sensi dell’art. 42, comma 731, del Regolamento amministrativo di contabilità e finanza, le voci contabili “accertamenti verso clienti non ancora maturati” e “impegni verso fornitori non ancora maturati”, nonché “impegni ex lege 29 gennaio 2001, n. 10 Navigazione satellitare non ancora maturati”.

I conti d’ordine registrano, complessivamente, nel 2014, un incremento dello 2,57 per cento rispetto al precedente esercizio 2013.

Per il 2014, sono inseriti nei conti d’ordine anche gli impegni pluriennali, limitatamente al biennio di riferimento del corrispondente bilancio triennale 2014-2016, assunti in ambito ESA, il cui ammontare è pari ad euro 879.987.157. Nel 2014 evidenziano un incremento del 10,26 per cento. Anche la voce relativa ai “beni/prestazioni per accertamenti verso clienti non ancora maturati” evidenzia un aumento del 49,96 per cento.

Come risulta anche dalla nota integrativa, il totale dei residui attivi e passivi al 31 dicembre 2014 non coincide con il totale dei crediti e dei debiti, in quanto gli importi, a fronte dei quali non è stata eseguita la prestazione, sono stati iscritti nei conti d’ordine attivi e passivi.

Come evidenziato dalla seguente tabella n. 24 di riconciliazione dei residui attivi e passivi al 31 dicembre 2014, la somma del totale dei crediti per euro 208.534.585 e del totale degli accertamenti verso clienti per crediti non ancora maturati per euro 172.558.270, è pari ad euro 381.092.855 e cioè pari all’ammontare dei residui attivi alla stessa data.

---

<sup>30</sup> Tale titolo risulta da sempre azzerato, in entrata e in uscita, senza tener conto della reale gestione finanziaria delle poste in esame.

<sup>31</sup> Regolamento di amministrazione di contabilità e finanza ASI 2012 – Art. 42, comma 7: “In calce allo stato patrimoniale sono evidenziati i conti d’ordine rappresentanti le garanzie reali e personali prestate direttamente o indirettamente, beni di terzi presso l’Agenzia e gli impegni assunti a fronte di prestazioni non ancora rese al termine dell’esercizio finanziario”.

La somma degli impegni verso fornitori e degli impegni ex lege n. 10/2001 per debiti non ancora maturati per un importo, rispettivamente, di euro 195.419.629 e 24.080.576 di euro e pertanto, in uno, per euro 219.500.205 e dei debiti per l'importo di euro 37.949.848, è pari ad euro 257.450.052 e cioè all'ammontare dei residui passivi al 31 dicembre 2014.

Tabella 24 - Riconciliazione dei residui attivi e passivi

Stato Patrimoniale Attivo - Crediti al 31/12/2013	Importo in euro
Crediti non istituzionali	2.399.940
Anticipazioni	27.300.995
Crediti per attività istituzionali	175.532.869
Crediti diversi	3.300.781
<i>a) Totale crediti stato patrimoniale</i>	<i>208.534.585</i>
<i>b) Accertamenti verso clienti non ancora maturati (conto d'ordine attivo)</i>	<i>172.558.270</i>
<b>Totale (a+b)</b>	<b>381.092.855</b>
<b>Residui attivi 31/12/2013</b>	<b>Situazione amministrativa</b>
<b>Totale</b>	<b>381.092.855</b>
Stato Patrimoniale Passivo - Debiti al 31/12/2013	
Debiti verso fornitori istituzionali	23.202.960
Debiti tributari ed erariali	1.042.117
Debiti diversi	2.582.637
Debiti verso Stato e altri Enti	1.180.901
Debiti verso il personale	293.981
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	958.473
Debiti verso banche	0
Debiti verso fornitori per funzionamento	8.629.807
Debiti verso collaboratori	58.972
Fatture da ricevere	0
<i>c) Totale Debiti stato patrimoniale</i>	<i>37.949.848</i>
<i>d) Impegni verso fornitori non ancora maturati (conto d'ordine passivo)</i>	<i>195.419.629</i>
<i>d) Impegni legge n. 10/2001 "Navigazione satellitare" non ancora maturati (conto d'ordine passivo)</i>	<i>24.080.576</i>
<i>e) Totale</i>	<i>219.500.205</i>
<b>Totale (c+d)</b>	<b>257.450.053</b>
<b>Residui passivi 31/12/2013</b>	<b>Situazione amministrativa</b>
<b>Totale</b>	<b>257.450.052</b>

## 9. LE PARTECIPAZIONI

L'ASI, nel perseguire le finalità indicate nello statuto all'art. 2, lett. g, e in riferimento al d. lgs. n. 128/2003, partecipa, come azionista di minoranza o di riferimento, a società per azioni e consorzi, in partenariato con soggetti pubblici e privati, attuando diversificate politiche di *governance* e di gestione aziendale.

Tutte le partecipazioni azionarie dell'ASI, a società e consorzi, rientrano nella fattispecie prevista dall'art. 3, comma 27, della legge finanziaria 2008<sup>32</sup>, riferimento necessario per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Agenzia, attraverso modalità di azione indiretta, nelle forme societarie proprie del codice civile. L'ASI nomina propri rappresentanti nelle società partecipate. Il criterio adottato per la valutazione delle società è quello del valore nominale.

Le società partecipate e controllate dall'Agenzia Spaziale Italiana sono:

- ALTEC – Advanced Logistics Technology Engineering Center SpA;
- E- Geos;
- E.L.V. SpA;
- C.I.R.A. S.c.p.A., autonomamente controllata dalla Corte dei conti ai sensi dell'art. 12 della legge n. °259/1958;
- Consorzio Geosat Molise;
- ASITEL S.p.A.

La tabella n. 25 evidenzia, dal 2012 al 2014, la situazione complessiva delle predette società: le quote di partecipazione ASI, i risultati economici, le dotazioni organiche e i patrimoni netti.

Tabella 25 - Le partecipazioni a società

Società	Quota di partecipazione ASI			Utile di esercizio			Dotazione organica unità			Patrimonio netto		
	2012	2013	2014	2012	2013	2014	2012	2013	2014	2012	2013	2014
ALTEC	29,00%	29,00%	29,00%	62.319	57.730	396.592	58	63	62	4.209.982	4.267.711	4.664.302
e-GEOS	20,00%	20,00%	20,00%	3.923.006	5.804.486	8.744.704	247	259	258	62.155.042	64.416.222	67.216.207
ELV	30,00%	30,00%	30,00%	575.370	193.047	-258.640	72	70	74	8.459.765	8.401.355	8.059.004
CIRA	47,18%	47,18%	47,18%	13.219.910	10.795.362	8.186.106	349	354	371	96.103.904	106.899.266	115.085.372
GEOSAT MOLISE	25,00%	25,00%	25,00%	0	0	0	0	0	0	300.001	300.001	300.001
ASITEL	100,00%	100,00%	100,00%	-69.779	5.208	-2.387	0	0	0	160.596	165.804	163.416

<sup>32</sup> Legge 24 dicembre 2007, n. 244.

## 9.1 ALTEC – Advanced Logistics Technology Engineering Center SpA

La società<sup>33</sup> è stata trasformata da s.r.l. a società per azioni dal 2003 ed opera nel settore innovativo delle attività spaziali. Il socio di maggioranza è la società Thales Alenia Space SpA, che detiene il 51 per cento delle azioni<sup>34</sup>. L'ASI nomina due membri, tra cui il Presidente, nel Consiglio di amministrazione ed un membro nel Collegio sindacale.

L'ASI ha affidato alla società alcuni contratti industriali per la fornitura di servizi di supporto ingegneristico e logistico alla NASA, per la manutenzione e l'approvvigionamento di pezzi di ricambio dei moduli MPLM<sup>35</sup>, nonché supporto per le loro missioni.

I rapporti contrattuali da parte di ASI sono stati paralleli all'acquisizione di commesse commerciali e di programmi a medio-lungo periodo recanti finanziamenti locali, internazionali e dell'industria privata.

Il bilancio 2014 della società chiude, proseguendo il trend positivo, con un utile di 396.592 euro, risultato positivo di oltre il 100 per cento rispetto a quello del 2013, che era stato pari ad euro 57.730.

Il bilancio è stato approvato nell'Assemblea degli azionisti, svoltasi il 29 aprile 2015, che ha destinato l'utile ottenuto interamente a nuovo.

La dotazione organica risulta pari a 62 unità, una in meno rispetto al 2013.

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2014 si incrementa del 9,29 per cento ed ammonta a circa 4,6 mln di euro (4,2 mln di euro nel 2013).

---

<sup>33</sup> La società offre diversi servizi, tra cui quelli di ingegneria e logistica a supporto dell'operazione di utilizzazione della ISS e altre infrastrutture spaziali; nonché servizi di archiviazione, distribuzione ed elaborazione dati per applicazioni scientifiche, servizi di protezione ambientale e di formazione, rivolti ad agenzie ed enti spaziali, enti pubblici e alla comunità scientifica e tecnologica spaziale, attraverso attività di educazione e divulgazione delle tematiche spaziali. La società, inoltre, dispone di un terreno di simulazione marziana per test di sviluppo di tecnologie di esplorazione e ambienti e laboratori per la realizzazione di attività di assemblaggio e di test da svolgersi in condizioni di atmosfera controllata.

<sup>34</sup> Asi detiene il 29 per cento e Icarus il 20 per cento.

<sup>35</sup> A partire dal 2001, i Multi-Purpose Logistics Module (MPLM), trasportati all'interno della stiva dello Space Transportation System (STS), sono utilizzati per rifornire la Stazione Spaziale Internazionale (International Space Station, ISS) di tutte le risorse utili alla vita degli astronauti, alla manutenzione della stazione stessa e all'esecuzione di esperimenti in ambiente di microgravità.

## 9.2 E- GEOS S.p.A.

Nell'esercizio 2014 la quota di partecipazione dell'Agenzia<sup>36</sup> è stata del 20 per cento. L'ASI nomina nel Consiglio di amministrazione due membri, di cui il Presidente, nonché due membri nel Collegio sindacale, di cui il Presidente.

La società mostra un utile netto, al 31 dicembre 2014, pari a 8,7 mln di euro, con un incremento del 50,65 per cento rispetto al 2013, che aveva chiuso con 5,8 mln di euro. Tale incremento deriva soprattutto dall'aumento delle somme ricavate da dividendi percepiti dalla controllata GAF AG<sup>37</sup>. Il bilancio è stato approvato nell'Assemblea degli azionisti del 2 aprile 2015.

L'utile ottenuto è stato così ripartito e destinato:

- 437.235 euro per riserva legale;
- 8.307.469 come dividendo, in ragione di 1,6614938 euro per azione, che per l'ASI rappresentano, al 20%, un dividendo per il 2014 di 1.661.494 euro.

L'organico della società al 31 dicembre 2014 è stato di 258 unità, di cui 257 a tempo indeterminato e 1 a tempo determinato, una unità in meno rispetto al 2013 (259 unità).

Al 31 dicembre 2013 il patrimonio netto ammonta a 67,2 mln di euro, incrementato del 4,35 per cento rispetto ai 64,4 milioni di euro dell'esercizio 2013.

La società copre oggi tutta la catena del valore del mercato spaziale, grazie alle sue quattro business unit: Sistemi & Applicazioni Satellitari, Operazioni Satellitari, Geoinformazioni e Reti & Connettività. Telespazio, che detiene l'80 per cento contribuisce con il proprio lavoro all'innovazione delle telecomunicazioni e del sistema satellitare, trasformando quelle che erano semplici possibilità in servizi dedicati a un pubblico sempre più ampio e scientificamente interessato alla ricerca aereospaziale.

Sulla base di Accordi e Convenzioni nazionali ed internazionali, e-GEOS è venuto ad assumere un ruolo esclusivo di soggetto gestore del *ground segment* e dell'attività di utilizzazione della

---

<sup>36</sup> La Società ha per oggetto principale lo svolgimento di attività di sviluppo, produzione e commercializzazione di servizi, prodotti ed applicazioni nel settore dell'Osservazione della Terra. Il nome e-Geos non è un vero e proprio acronimo: il prefisso "e" è un richiamo all'approccio digitale che caratterizza il mondo moderno (vedi e-mail), mentre GEOS richiama quelle parole composte in cui il suffisso di derivazione greca "geo" significa "terra, globo terrestre, superficie terrestre".

<sup>37</sup> GAF AG nasce nel 1985. Da allora si è trasformata in importante player globale operante nel settore del telerilevamento e dell'elaborazione delle immagini digitali e della geoinformazione. Nel 2003, GAF è stata acquisita da e-GEOS e nel 2014 è stato avviato il progetto di fusione con Euromap GmbH. L'offerta di prodotti e servizi spazia dalle applicazioni di sistemi informativi e database allo sviluppo di software, fino a consulenza per lo sviluppo, pianificazione e gestione di sistemi di monitoraggio. Attualmente, GAF AG ha consolidato una forte presenza sul mercato domestico e quello europeo, essendo internazionalmente riconosciuta come fornitore qualificato, esperto di servizi di progettazione, gestione e implementazione per clienti istituzionali e corporate. L'azienda ha fissato nuovi standard in termini di qualità, competenza, affidabilità, sviluppando contemporaneamente un'eccellente gamma di prodotti e servizi in diversi settori.

costellazione satellitare COSMO-SkyMed, fatta salva la competenza della Difesa in collaborazione con l'Agenzia. Tali accordi prevedono tra l'altro la gestione da parte di e-GEOS dei servizi relativi agli impianti ASI di Matera e Malindi destinati alle attività di Osservazione della Terra.

Le attività sono tese a potenziare le tre linee di business: Prodotti e servizi di informazione Geospaziali; Dati Satellitari; Servizi operativi di Data Port. Alla linea servizi Data Port fanno capo tutte le attività operative svolte presso il Centro Spaziale di Matera, relative ai contratti con ASI e con ESA, nonché le attività di fornitura dei Commercial User Terminal di Cosmo.

Nel corso del 2014 sono stati attivi due contratti: uno per l'esercizio operativo del Centro Geodesia Spaziale di Matera, l'altro per l'Upgrade telescopio MLRO<sup>38</sup>.

### 9.3 E.L.V. SpA

L'Agenzia è titolare del 30 per cento del capitale sociale di E.L.V. S.p.A.<sup>39</sup>, mentre il restante 70 per cento è posseduto dalla società AVIO. L'ASI nomina nel Consiglio di amministrazione due membri, tra cui il Presidente.

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2014 registra una perdita di esercizio pari a 258.640 euro, dato che inverte quello del precedente esercizio 2013, che aveva chiuso con un utile di esercizio di 193.047 euro, interamente riportato a nuovo. Il bilancio 2014 è stato approvato nell'Assemblea degli azionisti del 22 aprile 2015.

L'organico della società al 31 dicembre 2014 è dotato di 74 unità di personale, quattro in più rispetto al 2013.

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2014 ha subito una flessione del 4,07 per cento, passando da 8,4 milioni di euro del 2013 a 8,1 nel 2014.

La ELV è direttamente responsabile dello sviluppo del lanciatore VEGA nel suo complesso, mentre Avio è stata interessata soprattutto allo sviluppo e alla realizzazione dei quattro stadi, tre a propellente solido e uno a propellente liquido. L'attività industriale della società dipende essenzialmente dalle commesse industriali ricevute nell'ambito dei programmi dell'ESA per il lanciatore VEGA e dalle commesse commerciali che si otterranno una volta che il vettore sarà

---

<sup>38</sup> Per l'ASI vengono svolte attività di geodesia che includono le operazioni del Very Long Baseline Interferometry (VLBI), un radiotelescopio utilizzato per misure geodetiche tramite l'osservazione di sorgenti remote quali i Quasar; Matera Laser Ranging Observatory (MLRO), utilizzato per determinare le orbite esatte di satelliti artificiali e ricavare misure geodetiche ad alta precisione; dell'Italian GPS Fiducial Network (IGFN), una rete di stazioni GPS permanenti costituita nel 1995 per migliorare la fruibilità del dato GPS sul territorio nazionale.

<sup>39</sup> European Launch Vehicle (ELV) SpA è una società costituita dall'ASI e dal gruppo industriale FIAT AVIO SpA nel dicembre 2000, con lo scopo di sviluppare il settore industriale dei lanciatori spaziali.

operativo. Le attività di sviluppo che coinvolgono ELV riguardano due importanti accordi raggiunti con ESA ed un terzo con ASI. L'andamento economico della società, quindi, è fortemente dipendente, per i principali programmi di attività, dalle decisioni politiche e dai livelli di spesa assunti dai governi nazionali e da istituzioni pubbliche, nazionali e sovranazionali. Considerando la probabilità che i programmi adottati dai governi e dall'Unione Europea potrebbero essere soggetti a ritardi, modifiche o cancellazioni, soprattutto a causa dell'attuale crisi dei mercati internazionali ed in particolare nell'Eurozona, i piani industriali della società, secondo quanto rappresentato da ELV, potrebbero subire gli effetti negativi della indisponibilità delle risorse finanziarie. La società, tra l'altro, opera in misura preponderante mediante contratti a lungo termine, per cui il verificarsi di eventi imprevedibili o diverse previsioni di entrata, potrebbero causare effetti negativi sui risultati futuri in caso di incrementi di costi nell'esecuzione dei contratti a lungo termine.

#### 9.4 C.I.R.A. S.c.p.A.

La società CIRA è sottoposta a controllo ex art. 12 legge n. 258/1959. Pertanto, si rinvia a quanto esposto nella relazione presentata dalla Corte dei conti al Parlamento, sul rendiconto 2014 (delibera n. 126 del 11 dicembre 2015, Leg. n. 17, Doc. XV, n. 348).

Il 31 dicembre 2014 l'esercizio si è concluso con un risultato economico positivo, sebbene diminuito del 24,17 per cento, pari a 8,2 mln di euro, minore di 2,6 mln di euro in termini assoluti, rispetto all'utile del 2013, pari a 10,8 mln di euro. Tale utile è destinato al fondo di riserva denominato "Fondo reinvestimento ambito PRORA" così come previsto dallo Statuto della società, nonché dall'art. 10 della legge n. 237/1993. Il bilancio di CIRA S.c.p.A. è stato approvato nell'Assemblea degli azionisti del 30 aprile 2015. L'ASI nomina due membri nel Consiglio di amministrazione, tra cui il Presidente.

I ricavi ottenuti sono dovuti soprattutto alle fonti di finanziamento pubblico (UE, fondi ministeriali) per l'avvio di programmi di ricerca e per il proseguimento di quelli già avviati.

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2014 ammonta a 115,1 mln di euro, con un incremento del 7,66 per cento rispetto a quello del 2013, pari a 106,9 milioni di euro.

### 9.5 Consorzio Geosat Molise

Il Consorzio Geosat Molise è stato costituito nel corso del 2010, nella forma di consorzio semplice con attività esterna, tra i partner pubblici ASI, Regione Molise, Università del Molise e il partner privato Telespazio S.p.A. L' Agenzia è proprietaria del 25 per cento del capitale sociale, a fronte dell'1 per cento sottoscritto dalla Regione Molise, del 25 per cento sottoscritto dall'Università degli Studi del Molise e del 49 per cento sottoscritto dalla Società Telespazio S.p.A. L'ASI ha facoltà di designare un membro del Consiglio direttivo ed il Presidente del Collegio dei revisori. Il bilancio del Consorzio Geosat Molise è stato approvato nell'assemblea degli azionisti il 20 febbraio 2015.

Dal 2012 al 2014 il Consorzio ha chiuso in pareggio, previo ribaltamento sui soci, in misura proporzionale alle quote di partecipazione al fondo consortile, delle spese di gestione sostenute durante l'esercizio 2014, pari ad euro 5.469. Per ASI si tratta di un contributo in conto esercizio pari ad euro 1.367,25.

Avendo svolto preminentemente un'attività preliminare e propedeutica per la realizzazione del progetto GEOSAT, tuttora in attesa di integrazioni da parte del Miur, il Consorzio non sembrerebbe ancora in grado di esercitare a pieno la propria attività. Del resto, il ruolo svolto da ASI è quello di garante scientifico e di fornitore di dati COSMO-Skymed per le attività di ricerca; per cui non è previsto alcun contributo in denaro alle attività, a parte la quota consortile.

Nel corso dell'esercizio 2014 non sono stati effettuati investimenti o specifiche attività operative in seno al Consorzio, in attesa della conclusione dell'iter approvativo del Progetto GEOSAT presso il Miur.

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2014, è di 0,3 mln, importo invariato dal 31 dicembre 2011.

### 9.6 ASITEL SpA

La società, a totale partecipazione ASI, è stata costituita nel corso del 2011, per lo svolgimento di attività di sviluppo, produzione e commercializzazione di servizi ed applicazioni nel settore delle telecomunicazioni via satellite. Il bilancio 2014 evidenzia una perdita di esercizio pari a 2.387 euro, diversamente dall'andamento positivo del 2013, che aveva ottenuto un utile di 5.208 euro, interamente riportato a nuovo. Il bilancio di ASITEL SpA è stato approvato dall'Assemblea degli azionisti del 27 aprile 2015.

Nel corso del 2012 la società non ha svolto attività e nel 2013 è rimasta in sostanziale fase di start-up in attesa di avviare compiutamente l'attività propedeutica a quella svolta da ASI per la valorizzazione dei vari *asset* nel settore telecomunicazioni. Attualmente la società è ancora in attesa di avviare compiutamente l'attività predetta.

Il patrimonio netto è di 0,16 mln di euro, ha subito una lieve flessione dell'1,44 per cento.

## 10. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

L’Agenzia Spaziale Italiana, ente pubblico istituito dal d.lgs del 5 giugno 1988, n. 204, con il compito di promuovere, sviluppare e diffondere la ricerca scientifica e tecnologica applicata al campo spaziale e aerospaziale, opera sulla base di un piano triennale delle attività, aggiornato annualmente in coerenza con il Programma Nazionale della Ricerca, con gli indirizzi del Parlamento e del Governo in materia spaziale, con il Piano Aerospaziale Nazionale, nonché nel quadro dei programmi dell’ESA. Il rendiconto relativo all’esercizio 2014 evidenzia, in sintesi, le seguenti risultanze gestionali:

- un avanzo finanziario di competenza di euro 87.692.273 (nel 2013 un disavanzo pari a 140.209.767 euro);
- un avanzo di amministrazione di euro 261.990.927, aumentato di 98.929.588 euro rispetto al precedente esercizio (+60,67 per cento);
- un risultato economico positivo di euro 71.180.292 (nel 2013 un disavanzo pari a 233.708.669 euro);
- un patrimonio netto di euro 624.785.499 (nel 2013 era stato pari a 553.605.207 euro).

Le entrate correnti evidenziano un incremento del 3,51, mentre le spese correnti subiscono una flessione del 28,39 per cento. L’Ente non registra entrate in conto capitale; risultano, invece, impegnate somme per 65,5 mln di euro.

Il costo del personale diminuisce del 2,67 per cento rispetto al 2013 ed incide per il 3,94 per cento sul totale della spesa corrente. È poi da dire che nel 2014 l’Agenzia ha sospeso l’erogazione dell’indennità di direzione di cui all’art. 22 del d.p.r. n. 171/1991 a tecnologi non aventi titolo alla percezione dell’indennità medesima. A tale riguardo, l’Avvocatura dello Stato ha sottolineato la doverosità del recupero delle somme indebitamente erogate.

Le spese per gli Organi subiscono una flessione del 18,76 per cento, includendo anche il nuovo Organismo indipendente di valutazione.

La gestione dei residui attivi, atteso l’incremento dei medesimi del 34,76 per cento, deve essere oggetto di un più attento monitoraggio e circa la loro esigibilità.

Riguardo alla redazione del rendiconto è da osservare che le anticipazioni in “conto sospeso”, per missioni al personale ed agli Organi, per depositi e cauzioni provvisorie, allocate tra le partite di giro, dovrebbero trovare collocazione, in entrata e in uscita, in un titolo del bilancio, destinato alla movimentazione fondi.

Gli impegni totali per programmi nazionali e per l'ESA, che rappresentano circa l'86,69 per cento della spesa complessiva dell'Agenzia, hanno evidenziato una flessione del 31,92 per cento, dovuta alla necessità di un ridimensionamento della spesa corrente. Nel 2013, tali impegni costituivano il 94,65 per cento della spesa complessiva dell'Agenzia.

Riguardo alla gestione delle basi dell'Agenzia, la base di lancio di palloni atmosferici di Trapani-Milo ha cessato definitivamente di esistere dal 15 gennaio 2014; mentre per la base di Malindi, appare opportuno definirne le linee di sviluppo dell'attività, tenendo conto del rapporto risorse e costi, con la predisposizione di un piano più razionale per la gestione delle piattaforme, al fine di una migliore definizione delle previsioni di spesa e dell'inquadramento giuridico del personale keniano operante presso la base.

