



SOMMARIO

STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO	51
RELAZIONE SULLA GESTIONE	55
NOTA INTEGRATIVA	107
RENDICONTO FINANZIARIO DEI FLUSSI TOTALI	147
RENDICONTO FINANZIARIO DEI FLUSSI DI CASSA	149
RISULTATI GESTIONALI PER LINEE DI ATTIVITÀ	150
BILANCIO D'ESERCIZIO 2014 RICLASSIFICATO AI SENSI DEL D.M. 27/03/2013	153
Conto consuntivo in termini di cassa di cui all'art. 9, comma 1 allegato 2	153
Conto consuntivo in termini di cassa di cui all'art. 9, comma 1 allegato 3	153
PIANO DEGLI INDICATORI DEI RISULTATI	153
RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI SINDACI	169
RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE	197

Il Dirigente
Direzione Amministrativa
CARLO MAIORCA

Il Direttore Generale
ALBERTO PIAZZA

PAGINA BIANCA

BILANCIO di ESERCIZIO 2014 - **Relazione sulla gestione**



STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO



BILANCIO di ESERCIZIO 2014 - Relazione sulla gestione

STATO PATRIMONIALE al 31 dicembre 2014

ATTIVO	ESERCIZIO 2014	ESERCIZIO 2013	VARIAZIONI
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	1.218.825.130	1.781.512.319	-562.687.189
B) I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	183.625	171.349	12.276
B) I 1 Costi di impianto ed ampliamento	0	0	0
B) I 2 Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	0	0	0
B) I 3 Diritti di brevetto indust. e diritti di utilizzaz. opere ingegno	183.625	171.349	12.276
B) I 4 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0
B) I 5 Avviamento	0	0	0
B) I 6 Immobilizzazioni in corso ed Acconti	0	0	0
B) I 7 Altre	0	0	0
B) II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	123.274.155	143.186.566	-19.912.411
B) II 1 Terreni e fabbricati	122.922.187	142.699.128	-19.776.941
B) II 2 Impianti e macchinari	0	0	0
B) II 3 Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0
B) II 4 Altri beni	351.968	487.438	-135.470
B) II 5 Immobilizzazioni/manutenzioni in corso ed acconti	0	0	0
B) III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	1.095.367.350	1.638.154.404	-542.787.054
B) III 1 Partecipazioni in:	3.548.308	1.973.480	1.574.828
B) III 1 a imprese controllate	1.200.000	1.200.000	0
B) III 1 b imprese collegate	0	0	0
B) III 1 c imprese controllanti	0	0	0
B) III 1 d altre imprese	2.348.308	773.480	1.574.828
B) III 2 Crediti:	167.197	168.297	-1.100
B) III 2 a verso imprese controllate	0	0	0
B) III 2 b verso imprese collegate	0	0	0
B) III 2 c verso imprese controllanti	0	0	0
B) III 2 d verso Altri	167.197	168.297	-1.100
B) III 3 Altri titoli obbligazioni e note strutturate	71.767.172	74.883.729	-3.116.557
B) III 4 Altri titoli fondi comuni d'investimento Sicav	63.404.567	693.553.592	-630.149.025
B) III 5 Altri titoli fondi e note immobiliari	956.480.106	867.575.306	88.904.800
C) ATTIVO CIRCOLANTE	1.113.272.900	526.845.496	586.427.404
C) I) RIMANENZE	0	0	0
C) I 1 Materie prime, sussidiarie e di consumo	0	0	0
C) I 2 Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0	0
C) I 3 Lavori in corso su ordinazione	0	0	0
C) I 4 Prodotti finiti e merci	0	0	0
C) I 5 Acconti	0	0	0
C) II) CREDITI	414.683.190	428.381.698	-13.698.508
C) II 1 Verso iscritti	430.125.951	411.008.843	19.117.108
C) II 1 Fondo svalutazione crediti verso iscritti	-29.685.158	-5.375.000	-24.310.158
C) II 2 Verso imprese controllate	0	0	0
C) II 3 Verso imprese collegate	0	0	0
C) II 4 Verso imprese controllanti	0	0	0
C) II 5 bis Crediti tributari	316.236	1.335.833	-1.019.597
C) II 5 Verso altri	35.950.513	42.345.694	-6.395.181
C) II 5 Fondo svalutazione crediti	-14.217.823	-13.127.143	-1.090.680
C) II 5 Fondo copertura rischi	-7.806.529	-7.806.529	0
C) III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	107.934.949	0	107.934.949
C) III 1 Partecipazioni in imprese controllate	0	0	0
C) III 2 Partecipazioni in imprese collegate	0	0	0
C) III 3 Partecipazioni in imprese controllanti	0	0	0
C) III 4 Altre partecipazioni	9.116.097	0	9.116.097
C) III 5 Azioni proprie	0	0	0
C) III 6 Altri titoli	98.818.852	0	98.818.852
C) III 6 Altri titoli (Investimenti di liquidità)	20.000.000	0	20.000.000
C) III 6 Altri titoli (Obbligazioni)	50.998.960	0	50.998.960
C) III 6 Altri titoli (Titoli di Stato)	27.819.892	0	27.819.892
C) IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	590.654.761	98.463.798	492.190.963
C) IV 1 Depositi bancari e postali	590.654.761	98.463.798	492.190.963
C) IV 2 Assegni	0	0	0
C) IV 3 Denaro e valori in cassa	0	0	0
D) RATEI E RISCONTI	5.851.619	4.373.633	1.477.986
TOTALE ATTIVO	2.337.949.649	2.312.731.448	25.218.201

BILANCIO di ESERCIZIO 2014 - Relazione sulla gestione



STATO PATRIMONIALE al 31 dicembre 2014

PASSIVO	ESERCIZIO 2014	ESERCIZIO 2013	VARIAZIONI
A) PATRIMONIO NETTO			
A) I Fondo di dotazione (capitale)	2.264.247,246	2.247.100,143	17.147,103
A) II Riserva da sopraprezzo delle azioni	0	0	0
A) III Riserve di rivalutazione	0	0	0
A) IV Riserva legale	2.246.537,901	2.171.669,744	74.868,157
A) IV Fondo per la previdenza	2.167.417,200	2.103.577,229	63.839,971
A) IV Fondo per le prestazioni di solidarietà e assistenza	76.883,762	65.293,330	11.590,432
A) IV Fondo per le prestazioni di maternità	2.236,939	2.799,185	-562,246
A) IV differenza da arrotondamento	0	0	0
A) V Riserve statutarie	0	0	0
A) VI Riserva per azioni proprie in portafoglio	0	0	0
A) VII Altre riserve	0	0	0
A) VIII Utile (perdita) esercizi prec. portate a nuovo	0	0	0
A) IX Utile (perdita) dell'esercizio	17.709,345	75.430,399	-57.721,054
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	46.213.036	37.460.355	8.752.681
B) 1 Per trattamento quiescenza e obblighi simili	0	0	0
B) 2 Per imposte, anche differite	32.654	32.655	-1
B) 3 Altri	46.180,382	37.427.700	8.752.682
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	1.120.000	1.134.682	-14.682
D) DEBITI	22.281.255	23.376.885	-1.095.630
D) 1 Obbligazioni	0	0	0
D) 2 Obbligazioni convertibili	0	0	0
D) 3 Debiti verso soci per finanziamenti	0	0	0
D) 4 Debiti verso banche	0	0	0
D) 5 Debiti verso altri finanziatori	0	0	0
D) 6 Accconti	0	0	0
D) 7 Debiti verso fornitori	3.453,629	3.981,146	-527,517
D) 8 Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0	0
D) 9 Debiti verso imprese controllate	0	0	0
D) 10 Debiti verso imprese collegate	0	0	0
D) 11 Debiti verso controllanti	0	0	0
D) 12 Debiti Tributari	9.964,711	12.506,480	-2.541,769
D) 13 Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	238,160	266,615	-28,455
D) 14 Altri debiti	8.624,755	6.622,644	2.002,111
E) RATEI E RISCONTI	4.088,112	3.659,383	428,729
TOTALE PASSIVO	2.337.949,649	2.312.731,448	25.218,201
CONTI D'ORDINE			
Impegni sottoscritti in fondi di private equity	22.310.000	20.457.000	1.853.000
Impegni sottoscritti in fondi immobiliari	9.299.000	69.006.000	-59.707.000
Terzi per Fidejussioni ricevute	3.680,596	3.554,590	126,006
Impegni per manutenzioni immobili da eseguire	0	0	0
Garanzie ricevute	0	0	0
TOTALE CONTI D'ORDINE	35.289,596	93.017,590	-57.727,994



BILANCIO di ESERCIZIO 2014 - Relazione sulla gestione

CONTO ECONOMICO al 31 dicembre 2014

		ESERCIZIO 2014	ESERCIZIO 2013	VARIAZIONI
A)	VALORE DELLA PRODUZIONE	294.026.570	296.475.746	-2.449.176
A) 1	proventi e contributi	288.270.355	289.690.153	-1.419.798
A) 5	proventi da patrimonio immobiliare	5.756.215	6.785.593	-1.029.378
B)	COSTI DELLA PRODUZIONE	297.140.902	274.413.830	22.727.072
B) 7	PER SERVIZI	236.641.830	223.360.109	13.281.721
B) 7 a	per prestazioni istituzionali	230.255.034	216.899.285	13.355.749
	- prestazioni previdenziali	223.287.935	209.717.886	13.570.049
	- prestazioni assistenziali	6.461.397	5.843.778	617.619
	- altre prestazioni	505.702	1.337.621	-831.919
B) 7 b	per altri servizi	6.386.796	6.460.824	-74.028
B) 8	PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	14.873	20.204	-5.331
B) 9	PER IL PERSONALE	4.808.854	5.057.135	-248.281
B) 9 a	salari e stipendi	3.432.370	3.659.720	-227.350
B) 9 b	oneri sociali	942.827	935.183	7.644
B) 9 c	trattamento di fine rapporto	217.914	240.794	-22.880
B) 9 d	trattamento di quiescenza e simili	106.743	112.438	-5.695
B) 9 e	altri costi	109.000	109.000	0
B) 10	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	27.548.415	6.268.173	21.280.242
B) 10 a	ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	174.710	147.850	26.860
B) 10 b	ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.418.229	1.357.650	60.579
B) 10 c	altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0	0
B) 10 d	svalutaz. crediti attivo circolante e delle disponib. liquide	25.955.476	4.762.673	21.192.803
B) 11	VARIAZIONI DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	0	0	0
B) 12	ACCANTONAMENTI PER RISCHI	11.196.188	30.522.306	-19.326.118
B) 13	ALTRI ACCANTONAMENTI	13.510.844	4.918.693	8.592.151
B) 14	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	3.419.898	4.267.210	-847.312
	DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	-3.114.332	22.061.936	-25.176.248
C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	22.985.043	41.202.490	-18.217.447
C) 15	proventi da partecipazioni	134.155	514.361	-380.206
C) 15 a	partecipazioni in imprese controllate	0	0	0
C) 15 b	partecipazioni in imprese collegate	0	0	0
C) 15 c	altre partecipazioni	134.155	514.361	-380.206
C) 16	altri proventi finanziari	31.551.501	44.601.185	-13.049.684
C) 16 a	a crediti iscritti nelle immobilizzaz. che non cost. partecipaz.	927	2.643	-1.716
C) 16 b	da titoli iscritti nelle immob. ni che non cost. partecipazioni	12.868.524	42.350.548	-29.482.024
C) 16 c	da titoli iscritti nell'attivo circ. che non cost. partecipazioni	11.663.334	1.351.262	10.312.072
C) 16 d	proventi diversi dai precedenti	7.018.716	896.732	6.121.984
C) 17	INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	8.700.643	3.913.056	4.787.557
C) 17 bis	UTILE E PERDITE SU CAMBI	0	0	0
D)	RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	-16.970.262	-28.453.678	11.483.416
D) 18	RIVALUTAZIONI	0	0	0
D) 18 a	da partecipazioni	0	0	0
D) 18 b	da immobilizzazioni finanziarie che non cost. partecipazioni	0	0	0
D) 18 c	da titoli iscritti nell'attivo circ. che non cost. partecipazioni	0	0	0
D) 19	SVALUTAZIONI	16.970.262	28.453.678	-11.483.416
D) 19 a	da partecipazioni	0	0	0
D) 19 b	da immobilizzazioni finanziarie che non cost. partecipazioni	15.929.078	28.453.678	-12.524.600
D) 19 c	da titoli iscritti nell'attivo circ. che non cost. partecipazioni	1.041.184	0	1.041.184
E)	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	21.948.530	48.903.261	-26.954.731
E) 20	proventi straordinari	22.758.923	54.907.637	-32.148.714
E) 21	oneri straordinari	810.393	6.004.376	-5.193.983
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	24.848.979	83.713.989	-58.865.010
E) 22	IMPOSTE SUL REDDITO DELL' ESERCIZIO	7.139.634	8.283.590	-1.143.956
E) 23	UTILE / PERDITA DELL' ESERCIZIO	17.709.345	75.430.399	-57.721.054

BILANCIO di ESERCIZIO 2014 - **Relazione sulla gestione**



RELAZIONE SULLA GESTIONE



BILANCIO di ESERCIZIO 2014 - Relazione sulla gestione

RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI SULLA GESTIONE

Gentili colleghi e colleghi delegati,
questa relazione sull'andamento della gestione correda il bilancio d'esercizio 2014 come previsto dall'articolo 2428 del codice Civile.
Il bilancio d'esercizio chiude con un utile di 177 milioni di euro.

Di seguito viene rappresentato il conto economico 2014 raffrontando i costi e i ricavi e la loro incidenza percentuale di ogni categoria di ricavo/costo sul totale:

	Consuntivo 2013	%	Consuntivo 2014	%	Budget 2014	%	Scostamento Consuntivo 2014 Consuntivo 2013	%	Scostamento Consuntivo 2014 Budget 2014	%
RICAVI										
Proventi e contributi	289.690.153	97,7%	288.270.355	98,0%	283.743.000	97,9%	-1.419.798	-0,49%	4.527.355	1,60%
Altri proventi	6.785.593	2,3%	5.756.215	2,0%	6.010.000	2,1%	-1.029.378	-15,17%	-253.785	-4,22%
TOTALE RICAVI DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	296.475.746	100,0%	294.026.570	100,0%	289.753.000	100,0%	-2.449.176	-0,83%	4.273.570	1,47%
COSTI										
Costi per prestazioni istituzionali	216.899.285	73,2%	230.255.034	78,3%	233.105.000	80,4%	13.355.749	6,16%	-2.849.966	-1,22%
Costi per altri servizi	6.460.824	2,2%	6.386.796	2,2%	5.965.000	2,1%	-74.028	-1,15%	421.796	7,07%
Godimento di beni di terzi	20.204	0,0%	14.873	0,0%	15.000	0,0%	-5.331	-26,39%	-127	-0,85%
Costi per il personale	5.057.135	1,7%	4.808.854	1,6%	4.785.000	1,7%	-248.281	-4,91%	23.854	0,50%
Ammortamenti e svalutazioni	6.268.173	2,1%	27.548.415	9,4%	26.711.000	9,2%	21.280.242	339,50%	837.415	3,14%
Accantonamenti per rischi	30.522.306	10,3%	11.196.188	3,8%	11.800.000	4,1%	-19.326.118	-63,32%	-603.812	-5,12%
Altri accantonamenti	4.918.693	1,7%	13.510.844	4,6%	-	0,0%	8.592.151	174,68%	13.510.844	100,00%
Oneri diversi di gestione	4.267.210	1,4%	3.419.898	1,2%	3.916.742	1,4%	-847.312	-19,86%	-496.844	-12,69%
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	274.413.830	92,6%	297.140.902	101,0%	286.297.742	98,8%	22.727.072	8,28%	10.843.160	3,79%
RISULTATO OPERATIVO	22.061.916	7,4%	-3.114.332	-1,1%	3.455.258	1,2%	-25.176.248	-114,12%	-6.569.590	-190,13%
Proventi ed oneri finanziari	41.202.490	13,9%	22.985.043	7,8%	22.022.000	7,6%	-18.217.447	-44,21%	963.043	4,37%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-28.453.678	-9,6%	-16.970.262	-5,8%	-	0,0%	11.483.416	0,00%	-16.970.262	-100,00%
RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	34.810.728	11,7%	2.900.449	1,0%	25.477.258	8,8%	-31.910.279	-91,67%	-22.576.809	-88,62%
Proventi ed oneri straordinari	48.903.261	16,5%	21.948.530	7,5%	7.790.000	2,7%	-26.954.731	-55,12%	14.158.530	181,75%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	83.713.989	28,2%	24.848.979	8,5%	33.267.258	11,5%	-58.865.010	-70,32%	-8.418.279	-25,30%
Imposte sul reddito dell'esercizio	8.283.590	2,8%	7.139.634	2,4%	8.570.000	3,0%	-1.143.956	-13,81%	-1.430.366	-16,69%
AVANZO/PAREGGIO/ DISAVANZO ECONOMICO DEL PERIODO	75.430.399	25,4%	17.709.345	6,0%	24.697.258	8,5%	-57.721.054	-76,52%	-6.987.913	-28,29%

BILANCIO di ESERCIZIO 2014 - Relazione sulla gestione

CNPR

L'attività del 2014

Il 2014 è il primo esercizio di questa consigliatura, che si è insediata alla fine di maggio.

La riforma della previdenza

Il 22 febbraio 2014 la Gazzetta Ufficiale n. 44 aveva pubblicato il decreto interministeriale di approvazione della riforma della previdenza.

L'anno 2014 è stato dunque il primo anno di attuazione della riforma, che è stato in larga misura dedicato all'aggiornamento delle procedure e della modulistica e alla definizione delle domande di prestazione pensionistica che erano state tenute in sospeso in attesa dell'approvazione ministeriale.

Le linee guida della riforma

Ricordiamo le principali misure introdotte dalla riforma, a garanzia della sostenibilità di lungo periodo:

- l'elevazione graduale dei requisiti, di età e contributivi, per il diritto alla pensione di vecchiaia. L'età pensionabile di vecchiaia prima della riforma era fissata al compimento del 65° anno di età, più bassa di quella prevista dagli altri sistemi pensionistici;
- il superamento della pensione di anzianità, istituto ormai obsoleto, nato nei momenti di accumulazione dei sistemi pensionistici e che aveva l'obiettivo di favorire l'inserimento nel mondo del lavoro dei giovani e di pensionare chi aveva iniziato molto giovane il lavoro. Questo istituto aveva da tempo perso il suo significato, consentendo di conseguire la pensione di anzianità in costanza di lavoro, anche a causa dell'allungamento della vita attiva, e produceva costi non più sostenibili anche a causa dell'allungamento della durata media della vita;
- l'adeguamento dei coefficienti di trasformazione del montante in rendita a quelli previsti dalle assicurazioni obbligatorie;
- l'adeguamento delle pensioni al costo della vita con percentuali decrescenti per fasce crescenti di pensione;
- la soppressione dell'istituto della restituzione dei contributi che, in un sistema contributivo, aveva perso la sua ragione;
- l'introduzione di una 'riduzione di equilibrio' sulle quote di pensione reddituali, determinata in proporzione al 'regalo' del vecchio sistema a ripartizione, cioè alla differenza fra la pensione determinata con le generose regole del calcolo reddituale e quella che sarebbe spettata con il calcolo contributivo; misura destinata a ridurre, per le future generazioni, il peso delle vecchie pensioni;
- l'introduzione di un contributo temporaneo di solidarietà sulle pensioni già liquidate, con un'aliquota crescente in funzione dell'importo della pensione.

Le nuove forme di tutela

Insieme alle misure destinate a incidere sulla spesa, sono state introdotte numerose misure a favore degli iscritti in situazione di difficoltà, fra le quali:

- l'elevazione del minimo delle pensioni indirette, per tutelare i nuclei superstiti degli iscritti deceduti in giovane età;
- la riduzione del contributo integrativo minimo;
- il riconoscimento della pensione anche ai superstiti di chi non era più iscritto al momento del decesso;
- la possibilità di versare i contributi volontari per acquisire o mantenere il diritto a pensione;
- l'introduzione della pensione supplementare a favore di chi è già titolare di altra pensione e non può più ricongiungere né totalizzare i periodi contributivi.

Dismissione degli immobili residenziali

Nel corso dell'anno 2013 erano iniziate le attività di vendita di alcuni immobili da parte del Fondo Scoiattolo, al quale avevamo conferito tutto il patrimonio residenziale. Le attività sono proseguiti nell'anno 2014 e anche in tale anno i risultati sono stati molto modesti, a causa del perdurare della stasi del mercato, derivante dalle difficoltà di accesso al credito e all'incertezza generata da una situazione nella quale gli impegni a lungo termine, quali un mutuo immobiliare, continuano a essere percepiti come potenziale rischio.

Al momento della redazione di questo documento risultano vendute soltanto n. 75 unità immobiliari e opzionate n. 16 unità immobiliari.



Dal momento del conferimento al Fondo, iniziato a fine anno 2011 e terminato nella primavera del 2012, si è aggravata la crisi del mercato immobiliare, che si è riflettuta sulla valutazione del patrimonio del Fondo.

La valutazione viene effettuata ai sensi dell'articolo 12-bis del decreto del Ministro del tesoro, del bilancio e della programmazione economica 24 maggio 1999, n. 228 (modificato da ultimo dal decreto ministeriale 14 ottobre 2005, n.256), recante 'Regolamento attuativo dell'art. 37 del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, concernente la determinazione dei criteri generali cui devono essere uniformati i fondi comuni di investimento', del Provvedimento della Banca d'Italia dell'8 maggio 2012, titolo V, capitolo IV, sezione II, nonché delle linee guida di Assogestione del maggio 2010 e della comunicazione congiunta di Consob e Banca d'Italia del luglio 2010.

Sulla base di tali disposizioni e indicazioni, l'Esperto Indipendente del Fondo effettua ogni sei mesi una valutazione finalizzata alla determinazione del valore di mercato di ogni immobile e di ogni singola unità immobiliare di proprietà del Fondo. Viene definito Valore di Mercato l'ammontare stimato a cui una proprietà dovrebbe essere ceduta e acquistata, alla data di valutazione, da un venditore ed un acquirente privi di legami particolari, entrambi interessati alla compravendita, a condizioni concorrenziali, dopo un'adeguata commercializzazione in cui le parti abbiano agito entrambe in modo informato, consapevole e senza coercizioni".

I bilanci d'esercizio della Cassa dall'anno 2011 hanno recepito come valore delle quote del Fondo il valore del patrimonio netto del Fondo, rapportato al numero di quote del Fondo di proprietà della Cassa, e hanno pertanto registrato le minusvalenze corrispondenti prevalentemente alla perdita di valore degli immobili del Fondo.

Anche questo bilancio tiene conto della riduzione di valore del Fondo, per un importo di € migliaia 15.929.

Tali immobili, dal momento del conferimento in poi, hanno registrato, ogni anno, una significativa perdita di valore, che ha trovato corrispondente riflesso nel patrimonio netto della Cassa. Poiché il patrimonio netto della Cassa alla fine di ogni anno è il dato di partenza per l'elaborazione delle proiezioni attuariali da sviluppare per i successivi 30 anni, il Consiglio della Cassa ha ritenuto opportuno adottare la cautela del prudente apprezzamento, con l'obiettivo di un'adeguata rappresentazione delle proiezioni attuariali.

Sono state analizzate le valutazioni espresse dai maggiori operatori del mercato, che registrano ulteriori contrazioni nei valori di compravendita per il 2014 e non prevedono significative evoluzioni sul 2015: la flessione si attesta mediamente sul 4%, dacché il Consiglio ha ritenuto opportuno tener conto dei riflessi economici potenzialmente derivanti dalle anzidette informazioni. La riduzione è stata stimata in una percentuale pari alla metà di quella prevista dagli operatori, anche in considerazione delle innovative iniziative di vendita in corso di definizione che possono contribuire a riavviare il processo di dismissione e della probabile ripresa del mercato del credito, sulla base delle recenti iniziative assunte in tal senso dalla Banca Centrale Europea.

Questa riduzione cautelativa, ulteriore rispetto alla riduzione di € migliaia 15.929, è stata pertanto operata prevedendo il rischio pari al 2% del valore complessivo delle quote del fondo al 31 dicembre 2014, pari a € migliaia 9.935. Quanto sopra anche in osservanza della previsione di cui al n. 4) dell'articolo 2423-bis del Codice civile, che stabilisce la necessità di tener conto da subito dei rischi, quando conosciuti, senza differimento sugli esercizi successivi ancorché in essi possano realizzarsi le relative manifestazioni numerarie.

Gli immobili non residenziali

Il Consiglio ha iniziato un'opera di attenta valutazione degli immobili ancora di proprietà dell'Associazione, in larga misura sfitti e che non producono reddito, e sta delineando una strategia per il loro turn-over. L'obiettivo è la loro messa a reddito, ovvero la dismissione degli stessi, in funzione del rinnovamento del portafoglio e della sua qualità.

A fine anno 2014 è stata concordata la cessione di un immobile di Milano, che si perfezionerà nel corso del 2015.

La gestione mobiliare

Ricordiamo che nel corso del 2013, come dato ampiamente conto nella relazione al bilancio d'esercizio di tale anno, l'Associazione era venuta a conoscenza di alcuni investimenti, effettuati dai comparti di Adenium Sicav, nei quali era investita buona parte del patrimonio mobiliare, di non pronta liquidabilità.

BILANCIO di ESERCIZIO 2014 - Relazione sulla gestione

CNPR

Gli accertamenti avviati dall'Associazione hanno avuto conferma nelle iniziative della magistratura, che ha ipotizzato gravi reati a carico di numerose persone, in relazione a tre investimenti effettuati per conto dei comparti di Adenium:

- una nota strutturata emessa da Agate SA;
- quote di Harrington Master Trust Fund Ltd;
- azioni di Green Hunter spa.

Agli esposti già presentati alle autorità di vigilanza italiane (Consob e Banca d'Italia), lussemburghesi (CSSF) e britanniche (FCA), alle note informative fornite alla Covip, ai Ministeri vigilanti e alla Corte dei Conti, alle memorie presentate alla Procura della Repubblica del Tribunale di Milano, ha fatto seguito un'intensa attività di collaborazione con l'autorità giudiziaria.

Nel mese di agosto 2014 abbiamo ottenuto il rimborso di tutte le azioni di Adenium Sicav liquidabili, mediante assegnazione in natura.

A seguito del rimborso, Adenium Sicav detiene solo i seguenti strumenti finanziari:

- la nota Agate, per un controvalore sottoscritto di 27 milioni di euro, dei quali 13,5 milioni sono costituiti da obbligazioni emesse da Commerzbank e 13,5 milioni da un finanziamento concesso a HPS – Holding di Partecipazioni e Sviluppo spa. La nota era stata sottoscritta dai comparti di Adenium Sicav per un controvalore di 30 milioni di euro e nel mese di ottobre 2013 una quota della nota di 3 milioni di euro era stata ceduta a un soggetto terzo;
- le quote di Harrington Master Trust Fund Ltd, per un controvalore di 23 milioni di euro, dei quali circa 16 milioni risultano utilizzati per l'acquisto di quote di Hypnos Fund Limited, che li ha utilizzati per un finanziamento a HPS – Holding di Partecipazioni e Sviluppo spa, la stessa società finanziata dalla Nota Agate, mediante la sottoscrizione di uno strumento partecipativo.

Anche il terzo strumento finanziario illiquido sottoscritto da Adenium Sicav, costituito da n. 252.746 azioni di Green Hunter spa, società non quotata che opera nel campo delle energie rinnovabili, per un controvalore di 2 milioni di euro, ci è stato assegnato come rimborso in natura a un controvalore di trasferimento deprezzato del 30 per cento rispetto al valore di acquisto da parte della Sicav e stiamo studiando le modalità di una sua valorizzazione. Il 20 gennaio 2015 è stata avviata la procedura di liquidazione della Sicav, sotto lo stretto controllo della Cassa. Liquidatore è stato infatti nominato il dottor Nunzio Monteverde, Consigliere di amministrazione della Cassa e Presidente della Commissione consiliare investimenti mobiliari, insieme a un coliquidatore lussemburghese, come imposto dalla legislazione locale. La liquidazione si è resa necessaria poiché, a seguito dei rimborsi effettuati, il patrimonio della Sicav era sceso sotto il minimo previsto dalla legge.

La liquidazione sta valutando tutte le migliori opportunità di realizzo, anche parziali, dei due strumenti finanziari rimasti.

A oggi non ci sono ancora elementi che consentano di determinare con certezza l'entità di una possibile perdita, sia in relazione alla solvibilità della società destinataria dei finanziamenti di Agate e di Hypnos Fund, sia alle iniziative già avviate e che saranno successivamente avviate, in sede penale e in sede civile, per il recupero di tali somme.

Il bilancio d'esercizio 2013 aveva iscritto le azioni di Adenium Sicav al valore determinato alla stessa data dalla banca depositaria. Poiché tale valore non aveva subito alcuna rettifica per gli strumenti illiquidi, la Cassa nel proprio bilancio aveva accantonato l'importo massimo della potenziale perdita, pari a 30.322 milioni di euro e corrispondente alla somma dei finanziamenti alla società italiana.

Successivamente all'approvazione del nostro bilancio 2013, Adenium Sicav ha provveduto ad apportare una rettifica in diminuzione al valore di tali strumenti. La rettifica è stata recepita nel valore del patrimonio della Sicav al 31 dicembre 2014.

Nel bilancio della Cassa al 31/12/2014 sono pertanto iscritte nell'attivo patrimoniale le azioni rimaste al valore così rettificato dalla Adenium Sicav e nel passivo il Consiglio di amministrazione ha di conseguenza rettificato in diminuzione il fondo oscillazione titoli accantonato al 31/12/2013 per € 12.128.800 secondo le indicazioni raccolte dai liquidatori e dalla Commissione investimenti mobiliari. Il fondo risultante, iscritto per € 18.193.200, indica pertanto il rischio stimato di ulteriore potenziale perdita dei suddetti titoli.

Il nuovo Consiglio d'amministrazione ha ridisegnato il modello degli investimenti e ha abbandonato quello fon-



dato sulla concentrazione delle risorse in una Sicav, a favore di un nuovo modello di gestione patrimoniale affidata a più gestori.

Nel mese di ottobre 2014 il Consiglio ha bandito una procedura di gara europea, attualmente in corso, per la scelta di cinque gestori a ciascuno dei quali affidare un quinto della massa di patrimonio destinato agli investimenti mobiliari, da investire secondo l'asset allocation deliberato dal Comitato dei delegati.

Il nuovo Consiglio ha anche approvato un disciplinare degli investimenti che è stato sottoposto ai ministeri vigilanti per la loro approvazione e che già, in linea di massima, corrisponde alla bozza di regolamento predisposto dal Ministero dell'economia e delle finanze in attuazione dell'articolo 14, comma 3, del decreto-legge n. 98 del 2011.

Il contenzioso in materia previdenziale

Nel 2002 la Cassa adottò una riforma del sistema pensionistico che entrò in vigore nel 2004 e che prevedeva il passaggio al sistema contributivo in pro-rata dal 2004 e l'allungamento del periodo per il calcolo del reddito medio pensionabile per la quota retributiva di pensione, calcolata sulle anzianità fino al 2003.

L'allungamento di tale periodo iniziò a essere oggetto di ricorsi da parte di numerosi pensionati. La legge n. 335 del 1995, che consentiva alle Casse di previdenza dei liberi professionisti il passaggio al sistema di calcolo contributivo, faceva salvo il pro-rata per i periodi di contribuzione anteriori alla riforma, cioè per la quota di pensione maturata fino al 2003 e che avrebbe dovuto continuare a essere calcolata con le regole vigenti fino ad allora.

Il primo orientamento della magistratura fu favorevole alla Cassa, che sosteneva come il rispetto del pro-rata non si applicasse nel caso di riforme strutturali. Poi la giurisprudenza si consolidò in senso sfavorevole alla Cassa. Intervenne una prima volta il legislatore con il comma 763 della legge finanziaria per l'anno 2007, che per così dire legalizzò ex post le riforme delle Casse. Anche qui ci fu un primo orientamento favorevole della magistratura di merito, poi la Cassazione intervenne stabilendo che il comma 763 era inapplicabile a questi casi.

Intervenne ancora il legislatore con la legge di stabilità del 2014. Il comma 488 fornì un'interpretazione autentica, favorevole alle Casse, del comma 763. Anche qui la magistratura di merito si orientò in senso favorevole alle Casse ma, ad agosto 2014, una sentenza della Cassazione stabilì che quella norma è inapplicabile poiché avrebbe effetto retroattivo.

La relazione al bilancio di previsione per l'anno 2015 dava conto della situazione del contenzioso in materia previdenziale alla data di redazione del documento, data in cui si era in attesa delle sentenze delle 37 cause discusse nell'udienza del 18 settembre 2014 e che possono essere divise in due gruppi:

- 29 giudizi per pensioni con decorrenza prima del comma 763;

- 8 giudizi per pensioni con decorrenza dopo il comma 763.

Le sentenze emesse per le cause trattate in tale udienza hanno confermato un orientamento già espresso dalla Cassazione, che ha ritenuto inapplicabile l'articolo 1, comma 763, della Legge n. 296 del 2006 alle pensioni liquidate con decorrenza anteriore all'anno 2007 e si è pronunciata a sfavore della Cassa; ha ritenuto invece applicabile il richiamato comma 763 alle pensioni con decorrenza successiva all'anno 2006, pronunciando giudizi a favore della Cassa.

Nella successiva udienza del 18 novembre 2014, la Sezione lavoro della Cassazione ha rimesso le cause al Primo Presidente chiedendo la segnalazione alle Sezioni Unite e, al momento, siamo in attesa della decisione del Presidente.

Nel frattempo la magistratura di merito sta largamente applicando l'orientamento della Cassazione del 18 settembre. Sulla scorta di questo orientamento giurisprudenziale, nel presente bilancio trova iscrizione un accantonamento di 12,2 milioni di euro per la copertura della maggiore spesa previdenziale che potrà scaturire dai giudizi ancora pendenti presso le Corti di merito.

La vicenda Deodato

Le relazioni ai precedenti bilanci d'esercizio hanno illustrato le attività intraprese sulla vicenda.

In questa relazione forniamo solo gli aggiornamenti dell'anno 2014:

- sono ancora in corso le operazioni peritali di valutazione degli immobili di proprietà dell'avvocato Deodato oggetto di pignoramento a nostro favore;
- nel corso del 2014 era stata ottenuta, con effetto dal 2008, la trascrizione del decreto di sequestro preventivo di immobili siti in Capranica, Viterbo, di proprietà della Congregazione dei Figli dell'Immacolata Concezione, nell'ambito del contenzioso instaurato dalla Cassa. La Congregazione, come ampiamente riportato dai mezzi di informazione, ha dichiarato lo stato di insolvenza ed è stata ammessa all'amministrazione straordinaria. Dalla stampa avevamo appreso che i Commissari avevano

BILANCIO di ESERCIZIO 2014 - Relazione sulla gestione



sottoposto al Ministro dello sviluppo economico un progetto che prevedeva l'alienazione anche degli immobili oggetto del decreto di sequestro, in spregio del vincolo cautelare apposto e mantenuto dall'Autorità Giudiziaria. I Commissari hanno chiesto la revoca dell'ordinanza che aveva mantenuto il sequestro preventivo disposto nell'ambito del procedimento penale e il Giudice per le indagini preliminari, con ordinanza dell'8 gennaio 2015, ha accolto la richiesta come conseguenza dell'archiviazione del procedimento penale nei confronti degli esponenti della Congregazione. La Cassa si è opposta all'ordinanza, poiché il codice di procedura penale prevede che, nel caso di controversia sulla proprietà delle cose sequestrate, la questione vada rimessa al giudice civile, mantenendo il sequestro.

Il recupero dei crediti contributivi

La relazione al bilancio di previsione 2015 illustrava le iniziative intraprese dalla Cassa nella gestione dei crediti contributivi. Nel corso del 2014 la Cassa ha proceduto ad una profonda riflessione sulle modalità di gestione del credito contributivo, decidendo di procedere ad una più puntuale analisi e verifica delle singole posizioni e dei saldi contabili, costituendo una apposita Commissione consiliare per il coordinamento e il controllo di tale attività. Anche al fine di soddisfare le previsioni di cui al secondo comma dell'articolo 2423-bis del codice civile, si informa che l'anzidetta verifica analitica dei crediti vantati verso ciascun iscritto, avviata nell'ultimo periodo dell'esercizio e tale da far prevedere tempi non brevi, è stata ispirata da una serie di considerazioni, fra le quali:

- a) la necessità di ottenere dati aggiornati per ciascun iscritto, a beneficio dell'attività di recupero crediti, con possibilità anche di approssimare con maggior precisione il valore di presumibile realizzo in ottobre a quanto indicato dal nr. 8) dell'art. 2426 del codice civile;
- b) la sovraesposizione creditoria in bilancio, in termini assoluti e tenuto conto del suo progressivo aumento negli anni;
- c) le considerazioni contenute nella relazione della Corte dei Conti ai bilanci 2010, 2011 e 2012, recentemente confermate anche nella relazione al bilancio 2013;
- d) la mancata adozione in passato di analogo procedimento, come più volte segnalato anche dal Collegio Sindacale nelle relazioni ai bilanci precedenti.

Le medesime considerazioni hanno concorso a indurre l'iscrizione di un fondo svalutazione crediti nell'esercizio, determinato con la valutazione degli indici di anzianità dei crediti, tenendo anche in considerazione le condizioni economiche generali del Paese. Il criterio di determinazione del fondo, previsto dal principio contabile Oic 15, è apparso idoneo a rappresentare la peculiare situazione della Cassa, tenuto conto dei dati e delle informazioni in possesso. Contestualmente va richiamato quanto detto in merito all'obiettivo di dotare l'iscritto di ogni ulteriore mezzo utile per consentirgli il pagamento dei contributi dovuti (vedi modello F24) e, assieme, di agevolare la riscossione dei crediti da parte di Cassa Ragionieri, in controtendenza rispetto al principio secondo cui la contribuzione non versata viene al più tardi scontata all'atto del pensionamento, considerato che frattanto la morosità determina:

- 1) un pregiudizio economico a carico dell'Ente (il contributo integrativo è un ricavo di competenza cui non segue la manifestazione numeraria);
- 2) un depotenziamento del cash-flow (la minor riscossione si traduce in un'inferiore capacità di investimento);
- 3) una violazione dei patti associativi secondo cui ciascun iscritto è obbligato al pagamento della propria contribuzione.

Con l'iscrizione del fondo nei modi e termini descritti si sono potute evidenziare le perdite ragionevolmente prevedibili in base alle stime eseguite sulla riscuotibilità, nel rispetto del principio di prudenza di cui all'articolo 2423-bis del codice civile che sancisce la necessità di accertare o, almeno, prevedere un rischio trasferendone l'impatto economico nell'esercizio anziché rinviarla a quelli successivi.

L'accensione del nuovo fondo svalutazione crediti concorre a determinare un minor risultato desercizio e conseguentemente a contenere prudenzialmente l'incremento del patrimonio posto a base delle proiezioni attuariali. In merito agli esiti attesi dalla descritta attività di verifica analitica dei crediti per ciascun iscritto, non va infine dimenticato che, a fronte dell'accertamento della intervenuta prescrizione su un determinato credito, si allontana il termine di maturazione dei requisiti di pensionamento e/o si riduce la prestazione pensionistica.

Pertanto, completate le attività di verifica analitica dei crediti, la cancellazione e/o la riduzione delle anzianità contributive relative ai crediti prescritti produrranno una riduzione della previsione della spesa pensionistica del bilancio tecnico.

**BILANCIO di ESERCIZIO 2014 - Relazione sulla gestione****I rapporti con gli iscritti**

La Cassa ha partecipato alle manifestazioni nazionali promosse dalle associazioni sindacali nazionali di categoria. Nel corso del 2014 la Cassa ha partecipato anche a numerosi incontri locali che si sono svolti in numerose città. A tali eventi, organizzati con la collaborazione dei delegati della Cassa e degli Ordini territoriali, hanno partecipato il Presidente e i Consiglieri di amministrazione di volta in volta coinvolti, per illustrare e discutere con gli associati le prospettive della Cassa a seguito dell'approvazione della riforma del sistema previdenziale.

Gli eventi nel 2014 sono stati, distribuiti su tutto il territorio nazionale. A ogni incontro l'Associazione ha messo a disposizione dei partecipanti funzionari qualificati per fornire informazioni previdenziali personalizzate.

Anche nel 2014 la Cassa è stata presente in modo continuativo presso alcuni Ordini territoriali con uno Sportello previdenziale al servizio degli associati. Presso gli Ordini di Milano, Bologna, Bari, Palermo, Catania, Roma, Firenze, Ascoli Piceno, Pesaro Urbino è possibile, nei giorni stabiliti, richiedere informazioni e previsioni personalizzate.

Le elezioni

Il 21 ottobre 2013 gli iscritti hanno eletto i delegati per il nuovo quadriennio. Il 28 febbraio 2014 il Consiglio di amministrazione, decisi i ricorsi pervenuti, ha formato l'elenco definitivo dei delegati eletti e il 7 marzo 2014 il Presidente ha effettuato la proclamazione prevista dallo Statuto.

Il 17 maggio 2014 il Comitato dei delegati ha eletto il nuovo Consiglio di amministrazione, che si è insediato il 23 maggio 2014.

Le delibere sottoposte all'approvazione da parte dei Ministeri

Al momento rimane ancora in attesa di approvazione la sola delibera del Comitato dei delegati del 26 novembre 2014, che ha soppresso la Giunta esecutiva, ai fini di una migliore organizzazione dell'attività amministrativa e di un ulteriore contenimento dei costi di gestione, e ha previsto la possibilità di iscrizione all'Associazione degli esperti contabili, sulla base di quanto disposto dall'articolo 18 del decreto-legge n. 98 del 2011.

Informazioni sulle società controllate

L'Assemblea dei delegati del 26 novembre 2014 ha preso atto del nuovo modello di investimenti adottato dalla Cassa e ha deliberato di revocare il 'Progetto Previra' anche nella parte in cui prevedeva il coinvolgimento nella gestione del patrimonio mobiliare di una società controllata dall'Associazione, quale prestatore di servizi di investimento (tra cui il servizio di consulenza in materia di investimenti) e di dare mandato al Consiglio di amministrazione di adottare le iniziative conseguenti ivi inclusi, laddove ritenuti opportuni, lo scioglimento e la messa in liquidazione di Previra Invest Sim spa, subordinandone l'esecuzione alla migliore valorizzazione possibile della partecipazione della controllata e delle attività e partecipazioni da questa detenute.

La prossima emanazione del regolamento previsto dall'art. 14, comma 3 del decreto-legge n. 98 del 2011, vieta agli enti previdenziali privatizzati di detenere azioni o quote con diritto di voto, emesse da società non quotate, in misura superiore al 10% del totale delle azioni o quote emesse dalla società partecipata. L'introduzione di tale disposizione, che avverrà mediante decreto del Ministero del Tesoro e delle finanze, impone alla Cassa la necessità di dismettere comunque la partecipazione in Previra Invest Sim entro i successivi 18 mesi dalla promulgazione del decreto.

A fronte quindi della delibera dello scorso 26 novembre 2014, che muove dal nuovo modello organizzativo di gestione degli investimenti con l'affidamento a cinque gestori di una gestione patrimoniale, nonché delle ragioni imposte dalla normativa regolamentare in corso di emanazione da parte del Ministero e dalla necessità di dover istituire un'organizzazione interna a presidio dell'attività di investimento diretto, si rende necessario procedere allo scioglimento o cessione della società Previra Invest Sim Spa.

LE ATTIVITÀ DEGLI ORGANI STATUTARI

Nel corso del 2014:

- il Consiglio di amministrazione si è riunito 23 volte;
- la Giunta esecutiva, si è riunita 11 volte;
- il Collegio sindacale si è riunito 29 volte;
- il Comitato dei Delegati si è riunito 3 volte.

BILANCIO di ESERCIZIO 2014 - Relazione sulla gestione

CNPR

Commissione ex art.33

La Commissione, prevista dall'art. 33 dello Statuto per assicurare la trasparenza nei rapporti con gli iscritti e con la categoria, crea momenti di confronto con i delegati attraverso i loro rappresentanti regionali. Nel corso del 2014 gli incontri hanno riguardato le seguenti tematiche:

- esame delle bozze di bilancio preventivo e consuntivo;
- contenzioso previdenziale;
- investimenti mobiliari.

Nel corso del 2014 la Commissione art. 33 dello Statuto si è riunita 4 volte.

Per la partecipazione a dette riunioni ai Consiglieri spetta il rimborso delle spese sostenute ed un gettone di presenza, pari a 100,00 euro. Il gettone è unico anche in concomitanza di più riunioni svolte nell'ambito della stessa giornata.

Di seguito è brevemente illustrata l'attività svolta dalle Commissioni nel corso del 2014.

Commissione previdenza e assistenza

- Presidente: Paolo Longoni
- Componenti: Francesco Torre, Alessandro Bergonzini, Giuliana Coccia (da ottobre 2014).

La Commissione previdenza e assistenza è preposta all'analisi e allo studio dei diversi istituti previdenziali e assistenziali. Relativamente all'applicazione di tali istituti formula proposte al Consiglio di amministrazione su:

- ricorsi amministrativi e giudiziari in materia previdenziale;
- adeguamento degli indici di rivalutazione Istat per le prestazioni Previdenziali;
- articoli tecnici in materia previdenziale da pubblicare sulla rivista dell'Associazione e comunicazioni in materia previdenziale che sono ritenute rilevanti per la Cassa;
- concessione di sussidi a seguito di eventi che abbiano particolare incidenza economica sul bilancio familiare;
- concessione del contributo per l'assistenza ai figli minori e affetti da handicap grave;
- analisi e prima impostazione del bilancio tecnico, in collaborazione con gli attuari.

La Commissione, oltre alla consueta attività istruttoria in materia di prestazioni previdenziali e assistenziali, è stata impegnata nelle attività legate alla realizzazione della Riforma previdenziale, approvata dall'assemblea dei Delegati il 10 novembre 2012 e dai Ministeri vigilanti solo a dicembre 2013.

Nel corso dell'anno la Commissione ha affiancato i legali della Cassa impegnati nel cospicuo contenzioso previdenziale in materia di pro rata, al fine di definire le strategie processuali anche alla luce del comma 488 dell'articolo 1 della legge di stabilità 2014 che ha fornito un'interpretazione autentica del comma 763 della legge finanziaria del 2007, in senso più favorevole alla Cassa, quanto meno in relazione alle controversie sulle pensioni post 31 dicembre 2006. Nel 2014 la Commissione ha provveduto tra l'altro alla predisposizione dei bandi annuali per l'erogazione delle borse di tirocinio formativo e per la concessione dei prestiti donore, da proporre al Consiglio di amministrazione. La Commissione nel 2014 si è riunita 13 volte.

Commissione di indirizzo deontologico

La Commissione di indirizzo deontologico, nel corso dell'anno 2014, ha preso in esame le richieste pervenute per il conferimento degli incarichi.

Il Consiglio di amministrazione, insediato nel mese di maggio 2014, ha deciso di non prevedere tale Commissione. La Commissione nel 2014 si è riunita 1 volta.

Commissione bilancio e controllo di gestione

- Presidente: Maria Vittoria Tonelli
- Componenti: Alessandro Bergonzini, Simone Boschi

La Commissione bilancio e controllo di gestione si è riunita 12 volte nel 2014, per la predisposizione del bilancio d'esercizio 2013, del bilancio preventivo 2015 e delle variazioni al bilancio preventivo 2014.

La Commissione ha inoltre seguito l'attività di controllo di gestione, tramite l'analisi dei bilanci periodici e tramite l'analisi e il monitoraggio delle spese generali, in particolare quelle legate ai rimborsi degli Organi collegiali.

BILANCIO di ESERCIZIO 2014 - Relazione sulla gestione

La Commissione ha anche proceduto alla verifica delle procedure delle attività legate agli incassi/pagamenti. Inoltre si è occupata della verifica delle disposizioni previste dal decreto Legislativo n. 95/2012 (spending review).

Commissione del personale

- Presidente: Fedele Santomauro
- Componenti: Maria Vittoria Tonelli e Nunzio Monteverde.

La Commissione del Personale e per i rapporti con le Organizzazioni sindacali svolge la sua attività con la collaborazione della Direzione Generale, per lo studio delle proposte da fornire al Consiglio di Amministrazione in funzione degli atti e delle delibere da assumere nella gestione delle risorse umane.

Con decorrenza giugno 2014 la nuova Commissione del Personale ha espresso pareri e ha elaborato proposte da sottoporre al Consiglio di Amministrazione, sui seguenti argomenti:

- presa visione organigramma aziendale;
- presa visione "Informazione e Composizione" contratti dipendenti;
- richieste periodi di aspettativa;
- presa visione "modello prospetto valutazione dipendenti";
- richiesta trasformazione part-time verticale;
- formazione del personale;
- monitoraggio straordinari, Legge 104, part-time;
- valutazione I° semestre una-tantum 2014 dipendenti;
- situazione ed eventuali passaggi e ulteriore elemento retributivo dipendenti;
- definizione e valutazione 3° trimestre una-tantum dipendenti;
- piano di riorganizzazione;
- valutazione premio aziendale di risultato ai Dirigenti;
- obiettivo giovani;
- incontro conoscitivo organizzazioni sindacali.

Nel corso dell'anno la Commissione del Personale si è riunita per 10 volte.

Commissione pari opportunità

Il Comitato Pari opportunità è composto da rappresentanti del Comitato dei delegati, del Consiglio di amministrazione e del personale della CNPR.

Il Comitato si compone:

- Presidente: Maria Vittoria Tonelli
- Componenti:

per il Comitato dei Delegati:

- Ardillo Emanuela, Bolzoni Rosanna, Branconi Loriana, Brunazzo Cinzia, Cenedese Giuseppina, Ciaralli Sandra, Colombo Maria Concetta, Cucca Sabina, De Donno Carola, D'Oca Giuseppina, Draghi Clara, Frangella Patrizia, Gentile Luigia, Lecchi Eleonora Linda, Lupo Carmela, Milani Carla, Polentini Elisabetta, Pozzi Nadia, Riello Lucia, Salvadori Eugenia, Santoriello Rosa, Stefani Maurizia, Tiziani Tiziana, Ulloa Severino Annunziata;

per il Consiglio di amministrazione:

- Giuliana Coccia;

per il personale CNPR:

- Barbara Gugliotta.

Il Comitato è stato istituito affinché i componenti siano strumenti di osservazione, discussione e promozione di politiche di uguaglianza fra i generi (donna - uomo) e fra le diversità (culturali, disabilità, orientamento sessuale, razza), nell'ambito dell'attività della Cassa.

La Commissione, costituita a fine 2014, si è riunita 1 volta.

Le ipotesi di lavoro affrontate concretamente dal Comitato riguarda principalmente le situazioni di seguito indicate:

- a) interventi di welfare avanzato che consentano la costituzione di una rete di mutuo aiuto solidale tra i colleghi, in caso di bisogno loro e delle loro famiglie;