

COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Verbale n. 161

Il giorno 18 maggio 2015, alle ore 9.15 nei locali dell'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali, si è riunito il Collegio dei revisori dei conti nominato con Deliberazione n. 1 del 13 giugno 2012 del Presidente della medesima Agenzia, nelle persone di:

- Dott. Francesco Ali, presidente;
- Dott. Nicola Begini, componente;
- Dott. Andrea Urbani, componente.

1. Provvedimento di variazione compensativa (storno) al bilancio di previsione 2015

Con la nota n. 3888 del 12 maggio 2015 peraltro ricevuta con e-mail il 14 maggio 2015, è stata trasmessa dall'Agenzia, per il prescritto parere del Collegio, la delibera di ratifica della deliberazione di storno di bilancio del Direttore Generale n. 187 adottata in data 30 aprile 2015, sulla base dell'art. 31, comma 3 del Regolamento di amministrazione e contabilità.

Con la deliberazione è stata effettuata una variazione compensativa, nell'ambito del titolo 1° categoria 4^a, al fine di redistribuire le risorse allocate in fase di predisposizione del bilancio di previsione 2015, destinate alle seguenti Convenzione e Progetto di ricerca autofinanziata, tra i capitoli indicati:

- Convenzione per la realizzazione della Fase Sperimentale del "Progetto di un nuovo sistema di misurazione e valorizzazione dei prodotti delle strutture ospedaliere", per complessivi Euro 140.000,00 dal capitolo 104003 "Altre spese connesse per attività di ricerca sperimentazione o per altri programmi speciali" in favore dei seguenti capitoli: 104002 – "Incarichi temporanei di collaborazione finalizzati all'attuazione di ricerche", Euro 99.617,00; 104004 – "Oneri riflessi (INPS, INAIL) incarichi temporanei di collab. ricerca", Euro 21.916,00; 104005 "Contributi alle unità operative nei progetti di ricerca, sperimentazione o per altri programmi speciali", Euro 10.000,00; 104006 – "Oneri erariali (IRAP) per incarichi temporanei di collab. ricerca", Euro 8.467,00.
- Progetto di Ricerca Autofinanziata 1B "Legge 38: buon inizio, favoriamone lo sviluppo", per complessivi Euro 15.000,00 dal capitolo 104011 "Contratti e convenzioni con soggetti pubblici o privati per l'attuazione di progetti finanziati con entrate proprie", sui seguenti

1

capitoli: 104007 *"Incarichi temporanei di collaborazione per progetti finanziati con entrate proprie"*, per Euro 11.494,00; capitolo 104008 *"Oneri prev.li e ass.li per progetti finanziati con entrate proprie"*, Euro 2.529,00; 104009 *"Oneri erariali (IRAP) per progetti finanziati con entrate proprie"*, Euro 977,00.

Il Collegio esprime l'avviso che ricorrono i presupposti legittimanti l'adozione della citata deliberazione.

Il Collegio esprime, pertanto, parere favorevole per la ratifica del provvedimento da parte del Consiglio di Amministrazione.

2. Relazione al Conto consuntivo 2014

Il Collegio prende in esame il conto consuntivo per l'anno 2014 peraltro ricevuto con e-mail il 15 maggio 2015, trasmesso dal Direttore Generale dell'Agenzia con nota n. 3888 del 12 maggio 2015, costituito dalla documentazione prevista dall'articolo 39 del Regolamento di Amministrazione e del Personale: 1) Rendiconto finanziario (art.54); 2) Stato patrimoniale (art.55); 3) Conto economico (art.56); 4) Situazione amministrativa (art.57). 5) Relazione illustrativa predisposta dal Direttore Generale dell'Ente e dal Dirigente dell'Area Risorse Umane Organizzazione e Bilancio, ai sensi dell'articolo 39, comma 3.

1. Il Collegio procede preliminarmente alla verifica degli adempimenti richiesti dall'articolo 41 del citato Regolamento in materia di riaccertamento dei residui. Risulta al riguardo predisposta la situazione dei residui che riporta, distintamente per esercizio di provenienza e per capitolo, la consistenza dei residui attivi e passivi al 1° gennaio 2014, l'ammontare degli stessi riscossi e pagati, nonché quelli che restano da riscuotere e da pagare, dopo aver eliminato le partite debitorie e/o creditorie non più dovute e/o realizzabili. Alla rideterminazione ed al riaccertamento dei residui attivi e passivi si è rispettivamente provveduto con deliberazioni del Direttore Generale n. 581 del 19 novembre 2014 e n. 188 del 30 aprile 2015, il cui riscontro, che si effettua formalmente in questa sede, non dà luogo ad osservazioni.
2. Il Collegio ha inoltre verificato che:

- 1) la contabilità finanziaria è informatizzata;
- 2) le rilevazioni sono state annotate sul giornale cronologico dal quale si evince che sono stati emessi n. 3426 mandati e n. 1750 reversali;

M² d

- 3) i mandati di pagamento sono stati emessi in forza di provvedimenti esecutivi e sono regolarmente estinti (la verifica è stata effettuata a campione in occasione dei controlli eseguiti in corso d'anno dal Collegio);
- 4) le procedure per la contabilizzazione delle spese e delle riscossioni sono conformi alle disposizioni di legge;
- 5) è stato rispettato il principio della competenza nelle rilevazione degli accertamenti e degli impegni;
- 6) sono stati adempiuti tutti gli obblighi fiscali.

Il Collegio raccomanda di porre in essere le attività volte alla realizzazione del Programma di sperimentazione di cui al D.P.R. del 4 ottobre 2013, n. 132 ed in particolare alla messa in esercizio di Piani dei Conti integrato per la messa in atto del riaccertamento straordinario dei residui attivi e passivi.

Rendiconto finanziario

Dall'esame del Rendiconto si rileva che complessivamente sono state accertate entrate per euro 29.192.970,34 e impegnate spese per euro 23.156.380,35.

Il risultato di competenza, derivante dal confronto degli accertamenti con gli impegni, fa registrare un avanzo di euro 6.036.589,99.

Circa le previsioni, le entrate e le uscite sono appostate rispettivamente per complessive euro 38.706.304,00 ed euro 86.292.392,00, restando conseguito il pareggio di bilancio attraverso l'utilizzo dell'avanzo presunto d'amministrazione, per euro 47.586.088,00.

Detto risultato deriva anche per effetto delle variazioni bilancio apportate, che possono finanziariamente essere così riassunte:

	(importi in euro)
Maggiori entrate	1.281.128,00
Minori spese	1.035.376,00
Variazioni positive	2.316.504,00
Maggiori spese	49.098.787,00
Minori entrate	0,00
Variazioni negative	49.098.787,00

117

3 30

Le maggiori entrate attengono principalmente, per la parte corrente, ai capitoli che contabilizzano i contributi dal bilancio statale per ricerca finalizzata (€ 655.000,00), per i proventi derivanti da contratti stipulati con Istituti diversi dallo Stato (€ 226.900,00), per i proventi derivanti da contratti stipulati con le Regioni (€ 399.228,00).

Le maggiori spese nette hanno riguardato, per la parte corrente, in particolare, i compensi ai collaboratori (€ 2.334.630,00); gli incarichi di collaborazione per progetti finalizzate alla attuazione di ricerche, sperimentazione o per altri programmi sociali (€ 809.188,00); gli incarichi di collaborazione per progetti finanziati con entrate proprie (€ 1.556.574,00), i contratti e convenzioni con soggetti pubblici o provati per l'attuazione di progetti finanziati con entrate proprie (€ 1.190.260,00).

Per quanto riguarda le spese in conto capitale, la variazione si riferisce ad Euro 40.000.000,00 per l'acquisto di una nuova sede.

Tenuto conto delle predette variazioni, le previsioni di bilancio assumono la seguente configurazione finanziaria definitiva:

	<i>ENTRATE</i>	<i>SPESA</i>
Parte corrente	34.681.304,00	42.048.574,00
Parte capitale	0,00	40.218.818,00
Partite di giro	4.025.000,00	4.025.000,00
TOTALE	38.706.304,00	86.292.392,00
<i>Disavanzo</i>	<i>47.586.088,00</i>	
TOTALE A PAREGGIO	86.292.392,00	86.292.392,00

Esame delle entrate

Rispetto ad una previsione definitiva di euro 38.706.304,00 sono state accertate entrate per euro 29.192.970,34.

Di tale complessivo importo risultano riscossi euro 26.462.317,68, mentre rimangono da riscuotere entrate per euro 2.730.652,66.

1

✓ 4 ✓

Esame delle spese

Rispetto ad una previsione definitiva di euro 86.292.392,00, risulta impegnato un importo complessivo di euro 23.156.380,35.

Del predetto totale impegnato, risultano pagati euro 17.974.026,09, mentre restano da pagare euro 5.182.354,26.

La differenza tra spese previste (euro 86.292.392,00) e quelle impegnate (euro 23.156.380,35), pari ad euro 63.136.011,65 costituisce economia di bilancio, che rapportata al totale della previsione fa registrare una massa pari a circa il 75 % del budget disponibile per l'anno in questione.

Le predette economie di bilancio sono principalmente attribuibili alle spese correnti per euro 22.534.963,09 e alle spese in conto capitale per euro 40.114.617,65.

Una parte rilevante delle predette economie della parte corrente (Euro 12.846.186,26) non costituisce, peraltro, una vera e propria economia di bilancio, avendo le stesse una destinazione specifica (progetti di ricerca). Inoltre va rilevato che le spese destinate per l'acquisto dell'immobile non sono state sostenute e pertanto costituiscono anch'esse un'economia di spesa.

La differenza tra spese impegnate e quelle pagate pari ad euro 5.182.354,26 costituisce il complesso dei residui dell'esercizio.

Il Collegio constata, dall'esame della gestione 2014, che permangono accentuati scostamenti, tra le previsioni definitive e il totale degli impegni, in particolare, connessi all'effettuazione di ricerche e sperimentazioni.

Gestione dei residui

Dal rendiconto finanziario si rileva la seguente situazione finanziaria per quanto attiene la gestione dei residui attivi e passivi.

I residui attivi, al termine dell'esercizio 2014, risultano pari ad euro 4.201.120,86.

Tale importo è la risultante della seguente movimentazione finanziaria:

Consistenza iniziale all'1.1.2014	4.226.474,83
-----------------------------------	--------------

Riacertamenti in aumento	-
--------------------------	---

l

2 5

Riacertamenti in diminuzione	-612.921,39
Totale residui esercizi anteriori 2014	3.613.553,44
Riscossioni	2.143.085,24
Residui esercizi anteriori 2014 al 31.12.2014	1.470.468,20
Residui dell'esercizio 2014	2.730.652,66
Consistenza al 31.12.2014	4.201.120,86

I residui passivi alla chiusura dell'esercizio ammontano ad euro 11.975.629,11 così determinati:

Consistenza iniziale all'1.1.2014	11.975.629,11
Riacertamenti in aumento	-
Riacertamenti in diminuzione	- 2.046.595,83
Totale residui esercizi anteriori 2014	9.929.033,28
Pagamenti	4.426.488,17
Residui esercizi anteriori 2014 al 31.12.2014	5.502.545,11
Residui dell'esercizio 2013	5.182.354,26
Consistenza al 31.12.2014	10.684.899,37

L'ammontare dei residui pagati costituisce circa il 45% del totale dei residui iniziali, con un tasso di smaltimento dei residui in aumento rispetto a quello registrato nell'anno precedente (circa il 38%).

Situazione amministrativa

Dal documento in oggetto si desume un avanzo di amministrazione al 31/12/2014 di euro 74.064.012,87

All'avanzo di amministrazione si perviene aggiungendo al fondo di cassa alla fine dell'esercizio (euro 80.547.791,38) la somma algebrica dei residui attivi (euro 4.201.120,86) e dei residui passivi (meno euro 10.684.899,37), risultanti alla chiusura dell'esercizio medesimo.

l,

6
C. d.

Situazione patrimoniale e conto economico

Il patrimonio dell'Agenzia è costituito da attività pari ad euro 88.752.533,21 e passività per euro 3.040.994,46 (compreso fondo rischi ed oneri e TFR) con una consistenza netta finale pari ad euro 78.486.139,02. Il Patrimonio Netto ammonta ad euro 85.711.538,75 ed è composto dal Fondo di dotazione (invariato ad Euro 3.322.817,12), Utile degli esercizi precedenti (invariato ad Euro 75.763.321,90) e l'Utile di esercizio pari ad Euro 7.225.399,73.

Gestione di cassa

Il dato relativo alla consistenza di cassa al 31/12/2014, rilevabile dalla situazione amministrativa, pari ad Euro 80.547.791,38 che il predetto saldo non coincide con quello comunicato dalla Banca d'Italia con modello 56T (Euro 80.569.344,50) per Euro 21.553,12. Tale differenza è stata già rilevata e verificata dal Collegio in occasione della verifica trimestrale di cassa relativa 31 dicembre 2014.

Il Collegio segnala che sarebbe opportuno tra le informative di bilancio, rappresentare anche in forma sinottica la correlazione delle spese, in particolare di personale, alle rispettive fonti di Ricavo, classificate in relazione alla tipologia di contributi ordinari e finalizzati, al fine di valutare l'eventuale grado di correlazione tra Costi "rigidi" e Ricavi "variabili".

Per quanto su esposto il Collegio ritiene che il Conto Consuntivo 2014 possa utilmente essere proseguito per i successivi adempimenti.

3. Valutazione sugli elementi informativi forniti con nota 2645 del 16 marzo 2015.

Facendo seguito a quanto segnalato con verbale 160, si fa presente quanto segue:

1. In ordine all'elenco completo dei collaboratori in attività da 1.1.2014 al 9.2.2015 si resta in attesa di elementi richiesti al punto 2 circa il quadro sinottico di correlazione la cui necessità è stata evidenziata.
2. Per quanto riguarda la nota al Ministero della salute relativa al Programma di ricerca Corrente 2011, si prende atto dell'effettuazione del versamento richiesto e si resta in attesa della motivazione circa la mancata effettuazione dell'evento finale.

U

N 7 A

3. Circa l'acquisto della nuova sede, Il Collegio prende atto delle motivazioni che comportano di fatto il rinvio dell'acquisto medesimo al prossimo esercizio e resta in attesa di conoscere l'esito della proposta di proroga dell'attuale service in essere.

4. Esame Delibere

Il Collegio ha preso visione della documentazione relativa alle deliberazioni trasmesse a seguito della richiesta con Verbale n. 159 del 9 febbraio 2015 e sulle stesse non ha apposto osservazioni.

La seduta del Collegio viene sospesa alle ore 11,40.

- 1) Dott. Francesco Ali, presidente
2) Dott. Nicola Begini, componente
3) Dott. Andrea Urbani componente

Handwritten signatures in blue ink. The first signature is 'Francesco Ali', the second is 'Nicola Begini', and the third is 'Andrea Urbani'.



Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Relazione e conto consuntivo Esercizio finanziario 2014

Roma, 18 Maggio 2015

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Relazione al Conto consuntivo 2014

Attività dell’Agenzia

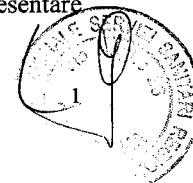
La presente relazione ha lo scopo di illustrare, l’andamento della gestione dell’Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali ed in particolare le attività ed i principali eventi che hanno caratterizzato l’esercizio 2014.

L’Agenzia, nel corso dell’anno 2014, si è trovata a dover affrontare le seguente circostanza:

- nomina del nuovo Direttore Generale, con decorrenza dal mese di agosto 2014, che ha comportato la necessità di affidare e ridisegnare gli obiettivi di tipo gestionale in capo allo stesso, da parte degli organi di vertice.

Nel mese di febbraio 2014 è stato aggiornato e integrato il *“Programma Triennale per la Trasparenza e l’Integrità 2014-2016”* dell’Agenas, nel rispetto delle recenti disposizioni normative e tenendo conto delle indicazioni fornite dalla delibera dell’Autorità Nazionale Anticorruzione n. 50/2013. Anche le informazioni relative all’organizzazione e alle funzioni svolte dall’Agenzia sono state aggiornate in seguito all’approvazione dello Statuto.

Fra le altre novità si segnalano: la modifica della struttura del sito *web* istituzionale con la configurazione della sezione *“Amministrazione trasparente”* nella *home page*, dalla quale accedere alle sotto-sezioni di primo livello conformi a quelle indicate nella tabella 1 dell’allegato A al D.lgs 33/2013 e nell’allegato 1 della delibera dell’Autorità Nazionale Anticorruzione sopramenzionata; l’inserimento della sotto-sezione dedicata all’Accesso civico in cui sono pubblicate le modalità di esercizio di tale istituto (descrizione del procedimento, modulo da presentare per presentare



Relazione al conto consuntivo 2014

la richiesta); la realizzazione di un documento di FAQ in materia di trasparenza amministrativa pubblicato nella sezione “*Amministrazione trasparente*”.

Con riferimento specifico al Programma triennale per la trasparenza e l'integrità, per favorire la partecipazione degli stakeholder interni, nel 2014 sono proseguite le iniziative già sperimentate dal 2011: aggiornamento della sezione dedicata alla tematica della trasparenza e integrità sulla Intranet aziendale; aggiornamento del forum, sempre nella rete Intranet aziendale, per l'acquisizione di pareri e suggerimenti interni per il miglioramento del Programma della trasparenza.

Nel corso del mese di febbraio 2014, con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 4 del 5 febbraio 2014, è stato adottato il Piano triennale dell'Agenzia in materia di “*Prevenzione della corruzione*”, ai sensi dell'art. 1, comma 8 della Legge 190/2012, procedendo altresì nel mese di novembre 2014 alla stipula di un Protocollo di intesa con l'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC), alla luce anche di quanto previsto dal nuovo Patto per la salute 2014 – 2016 (art. 12, comma 7 e art. 28).

Sempre nel mese di febbraio 2014, con deliberazione del Consiglio di amministrazione n 3 del 5 febbraio 2014, si è proceduto alla nomina del nuovo Organismo Indipendente di valutazione dell'Agenzia, dopo il parere espresso dall'Autorità Nazionale Anticorruzione con deliberazione n. 9 del 15 gennaio 2014.

E' stato altresì adottato nei primi mesi dell'anno 2014 (deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 7 del 5 febbraio 2014) il “*Piano triennale delle performance 2014-2016*”, elaborato nel rispetto della normativa vigente e delle indicazioni fornite dall'Autorità nazionale anticorruzione e per la valutazione e la trasparenza delle amministrazioni pubbliche (Anac, già Civit) con la delibera n. 50/2013 “*Linee guida per l'aggiornamento del Programma triennale per la trasparenza e l'integrità 2014-2016*”. Nel dare attuazione a quanto previsto dalle recenti disposizioni, l'Agenzia ha scontato, per certi aspetti, alcune difficoltà, tra le quali quella di adottare le soluzioni organizzative e tecnologiche appropriate per reingegnerizzare i processi in breve tempo e quella di dover fare a meno del ruolo e dell'attestazione sull'assolvimento degli obblighi relativi alla trasparenza e all'integrità da parte dell'Organismo indipendente di valutazione, a causa dell'attesa, prolungatasi anche per il trasferimento di specifiche funzioni relative alla *performance* e alla valutazione all'Agenzia per la rappresentanza negoziale delle pubbliche



Relazione al conto consuntivo 2014

amministrazioni (Aran) prima di rientrare nell'ambito di competenza dell' Autorità Nazionale Anticorruzione, per ricevere il parere favorevole alla nomina dell'Organismo indipendente di valutazione individuato dall'Agenzia.

Come nel recente passato, l'ulteriore rafforzamento della collaborazione fra le Aree funzionali, gli Organi e i responsabili delle funzioni a supporto delle attività di indirizzo e gestione della Presidenza e della Direzione dell'Ente che concorrono alla produzione dei dati, l'individuazione delle strutture interne capaci di assicurare un flusso informativo regolare e tempestivo, hanno posto le basi per accelerare il recupero di un'adeguata risposta ai molteplici aspetti legati alla domanda informativa dei cittadini.

Obiettivo prioritario e qualificante dell'Agenzia è lo svolgimento di attività di supporto tecnico-operativo alle politiche di governo dei sistemi sanitari di Stato e Regioni, all'organizzazione dei servizi e all'erogazione delle prestazioni sanitarie, in base agli indirizzi della Conferenza Unificata (20 settembre 2007). L'Agenzia realizza tale obiettivo tramite attività di monitoraggio, di valutazione, di formazione e di ricerca orientate allo sviluppo del sistema salute.

Nel corso del 2014, l'Ente, ha proseguito le attività istituzionali in ottemperanza agli indirizzi espressi dalla Conferenza Unificata nella seduta del 19 giugno 2003, così come in seguito integrati dagli indirizzi espressi nella seduta del 20 settembre 2007.

Sono state avviate nuove attività di collaborazione con il Ministero della Salute, di cui si riassumono i contenuti:

- a) avvio di un Accordo di Collaborazione con il Ministero della Salute – Dipartimento della Sanità Pubblica e dell'Innovazione - Direzione Generale della Comunicazione e delle Relazioni Istituzionali, relativamente alla realizzazione della *“campagna informativa sulla vaccinazione”*;
- b) avvio del settimo Accordo di collaborazione con il Ministero della Salute – Dipartimento della Programmazione e dell'ordinamento del S.S.N. - Direzione Generale dei Dispositivi Medici, del Servizio Farmaceutico e della Sicurezza delle cure per la prosecuzione delle attività di *“Health Technology Assessment”* (HTA 7);



- c) avvio delle attività relative al Programma Centro Nazionale per la prevenzione e il controllo delle malattie (CCM) 2013 derivanti dall'approvazione del programma di ricerca presentato dall'Agenzia e costituito dal seguente progetto esecutivo:
 1. *"Network italiano evidence based prevention - NIEBP. Selezionale, produrre e rendere possibili prove di efficacia ...";*
- d. Avvio del Programma di Ricerca Corrente 2013, in virtù dell'assegnazione di fondi da parte del Ministero della Salute per il Programma di ricerca presentato dall'Agenzia e costituito dai seguenti cinque linee progettuali:
 1. Progetto *"Strumenti per la promozione dell'empowerment in oncologia pediatrica";*
 2. Progetto *"Supporto alle Regioni nello sviluppo e/o nel miglioramento del sistema di governance regionale del rischio clinico (LINKAGE)";*
 3. Progetto *"Elaborazione di una linea guida su Prevenzione, diagnosi e cura dell'osteoporosi";*
 4. Progetto *"Analisi dei dati dell'attività specialistica per il monitoraggio dei LEA";*
 5. Progetto Matrice -BPCO *"Costruzione e validazione di algoritmi di definizione del caso prevalente per l'identificazione di pazienti con broncopneumonia cronica ostruttiva ed identificazione dei relativi percorsi assistenziali per una loro completa integrazione nel sistema MATRICE".*

E' stata, inoltre, assicurata la prosecuzione delle attività già in essere con il medesimo Ministero, di cui si riassumono i contenuti:

- a) Programma Centro Nazionale per la prevenzione e il controllo delle malattie (CCM) 2012 derivanti dall'approvazione del programma di ricerca presentato dall'Agenzia e costituito dai seguenti otto progetti esecutivi:
 1. *"L'impatto dei modelli proattivi implementati a livello regionale per l'assistenza alle persone affette da patologie croniche";*
 2. *"Realizzazione di un sistema standardizzato di misure delle disuguaglianze di salute, in sistemi d'indagine e sorveglianza già disponibili, al fine di identificare priorità e target e valutare l'impatto di interventi di contrasto";*



3. *"Implementazione dei programmi di screening: analisi delle barriere e dei fattori facilitanti, modificabili e non";*
 4. *"Sostegno al network della evidence-based-prevention";*
 5. *"Prevenire patologie e disabilità congenite attraverso strategie di comunicazione efficaci";*
 6. *"Revisione OCSE sulla qualità dell'assistenza sanitaria in Italia";*
 7. *"Studio delle prospettive di sviluppo dei servizi di riabilitazione diretti a soddisfare la domanda di salute di autonomia funzionale dei soggetti disabili con particolare riferimento alla sostenibilità delle politiche sanitarie centrali e regionali nel settore e alla integrazione tra sociale e sanitario";*
 8. *"La presa in carico delle persone con mielolesione nelle regioni italiane: implementazione dei percorsi di cura integrati ospedali territorio e degli strumenti di gestione";*
- b) Programma di Ricerca Finalizzata relativo all'anno 2009 *"Methods for investments/disinvestments and distribution of health technologies in Italian Regions - MIDDIR"*;
- c) attività inerenti il Programma Mattoni del SSN *"Progetto Matrice: Integrazione dei contenuti informativi per la gestione sul territorio di pazienti con patologie complesse o con patologie croniche"*;
- d) attività inerenti il Programma Mattoni del SSN *"Progetto di un nuovo sistema di misurazione e valorizzazione dei prodotti delle strutture ospedaliere"*;
- e) programma di ricerca sanitaria finalizzata 2008 – Bando Giovani Ricercatori dal titolo *"An innovative surveillance system for obesity and lifestyle in adolescents applied to the public health service"*;
- f) programma di ricerca sanitaria finalizzata 2009 – Bando Giovani Ricercatori dal titolo *"Study of radiobiological and radiotherapeutic effects of a novel laser driven electron accelerator"*;



- g) attività di supporto operativo ai tavoli di lavoro interistituzionali, con particolare riferimento alla verifica dell'erogazione dei livelli essenziali di assistenza secondo criteri di efficienza ed appropriatezza, ed alle attività finalizzate a realizzare un miglior controllo degli andamenti della spesa.

Si sono inoltre conclusi i seguenti Progetti e Accordi con il Ministero della Salute:

- a. attività delle attività di supporto tecnico-scientifico alla progettazione di un percorso di formazione di alta specializzazione per la *"gestione di problematiche complesse nel settore della Sanità Pubblica e in particolar modo per la gestione dei piani di rientro"* (SiVeAS formazione);
- b) attività di supporto nell'ambito delle *"esigenze di rafforzamento ed efficientamento del Sistema dell'assistenza sanitaria transfrontaliera con particolare riguardo agli adempimenti previsti dalla Direttiva sui servizi sanitari n. 2011/24/EU"*;
- c) attività per la realizzazione di una *"campagna informativa che preveda l'iniziale mappatura di tutte le reti di cure palliative e delle terapie del dolore (hospice e centri dolore) esistenti, e realmente attive, presso le Regioni"*;
- d) attività relative alla *"Convenzione per le attività di supporto operativo gestionale dell'Agenzia per i Servizi sanitari Regionali al sistema nazionale di verifica e controllo sull'assistenza sanitaria"* (SIVEAS 5);
- e) convenzione per l'attuazione, la gestione ed il controllo di attività del Programma operativo Nazionale *"Governance e Assistenza Tecnica"* – POAT SALUTE;
- f) programma Centro Nazionale per la prevenzione e il controllo delle malattie (CCM) 2011 derivanti dall'approvazione del programma di ricerca presentato dall'Agenzia e costituito dai seguenti tre progetti esecutivi:
 1. *"PNE fase 3 valutazione degli esiti per la riduzione delle disuguaglianze di accesso a servizi di provata efficacia in popolazioni deboli"*;



2. *"Monitoraggio delle attività di terapia intensiva neonatale e della qualità dell'assistenza per i neonati pretermine: il progetto network neonatale italiano";*
3. *"Ricerca di buone pratiche nella metodologia di pianificazione dei fabbisogni delle professioni sanitarie";*
- g) Convenzione relativa *"alle attività di supporto tecnico scientifico, amministrativo e logistico al Nucleo di Valutazione e verifica degli investimenti pubblici" (Nucleo di Valutazione);*
- h) sesto Accordo di collaborazione con il Ministero della Salute - Direzione Generale dei Dispositivi Medici, del Servizio Farmaceutico e della Sicurezza delle cure per la prosecuzione delle attività di *"Health Technology Assessment"* (HTA 6);
- i) Ricerca Corrente 2012, costituito dai seguenti otto linee progettuali:
 1. Progetto *"La valutazione della qualità delle strutture ospedaliere secondo la prospettive del cittadino";*
 2. Progetto *"Sviluppo di un percorso condiviso di promozione della qualità e della sicurezza nella Procreazione Medicalmente Assistita (PMA)";*
 3. Progetto *"Analisi dell'evoluzione delle reti di diagnostica di laboratorio di analisi";*
 4. Progetto *"Analisi della metodologia di aggiornamento di percorsi diagnostico-terapeutici di patologie ad elevato impatto assistenziale";*
 5. Progetto *"Medicina difensiva: sperimentazione di un modello per la valutazione della sua diffusione e del relativo impatto economico";*
 6. Progetto *"ARIANNA - studio osservazionale sull'applicazione di un modello integrato di cure palliative domiciliari nell'ambito della rete locale di assistenza a favore di persone con patologie croniche in fase evolutiva, oncologiche e non con limitata aspettativa di vita";*
 7. Progetto *"TESEO - sperimentazione di un modello centrato sull'attività di un MMG "con speciale interesse in cure palliative e terapia del dolore" a supporto di aggregazioni territoriali medici di medicina generale";*
 8. Progetto *"Gold standard-Matrice Costruzione e validazione di algoritmi di definizione del caso prevalente per l'identificazione di pazienti con patologie complesse o con patologie croniche".*

