

**D).13).c) Debiti diversi**

La voce espone un importo di 2.217 migliaia di euro e comprende:

**TABELLA 27 – DEBITI DIVERSI**

Voce	Consuntivo 2014	Consuntivo 2013	Variazione 14/13
DEBITI VERSO IL PERSONALE	783	748	35
DEBITI COMPONENTI ORGANI COLLEGIALI	408	186	222
DEBITI VERSO PROFESSIONISTI PER PARCELLE	625	641	-16
ALTRO	401	1.934	-1.533
<b>TOTALE</b>	<b>2.217</b>	<b>3.509</b>	<b>-1.292</b>

Valori in migliaia di euro

Viene esposto nella voce "debiti verso il personale" essenzialmente il saldo del premio aziendale di risultato di competenza dell'anno 2014 che viene materialmente corrisposto a marzo dell'anno successivo.

**CONTI D'ORDINE**

Al 31.12.2014 nei conti d'ordine figurano i seguenti importi:

**TABELLA 28 – CONTI D'ORDINE**

Voce	Consuntivo 2014	Consuntivo 2013
FIDEIUSSIONI	11.593	14.198
ALTRI IMPEGNI	196.592	155.226
<b>TOTALE</b>	<b>208.185</b>	<b>169.424</b>

Valori in migliaia di euro

Le "fideiussioni" rappresentano delle garanzie. Quelle rilasciate dai locatari sono a copertura delle eventuali morosità o in sostituzione dei depositi cauzionali. Quelle rilasciate dai fornitori sono a garanzia dei contratti in essere con Inarcassa.

Gli "altri impegni" sono da attribuire a quote di fondi comuni di investimento sottoscritti, ma non ancora versati per 179.603 migliaia di euro, alla sottoscrizione dell'aumento di capitale deliberato da Arpinge S.P.A. per 16.430 migliaia di euro, agli impegni verso l'erario per 242 migliaia di euro e agli importi dei finanziamenti reversibili concessi agli associati colpiti da calamità naturali per 317 migliaia di euro.

**CONTO ECONOMICO**

Per consentire una più agevole lettura dei dati e degli effetti sulla gestione delle azioni intraprese, viene data evidenza, anche in nota integrativa, degli aggregati rilevanti della gestione (previdenza, mobiliare, immobiliare e costi di gestione) nella loro composizione. Per il commento delle singole voci si rimanda ai contenuti della Nota integrativa.

<b>GESTIONE PREVIDENZIALE</b>	<b>Consuntivo 2014</b>	<b>Consuntivo 2013</b>	<b>Variazione 14/13</b>
CONTRIBUTI	1.032.799	1.088.991	-56.191
PRESTAZIONI	520.433	455.748	64.685
PROVENTI ACCESSORI:	40.581	-11.505	52.086
<i>SANZIONI</i>	76.812	15.775	61.037
<i>ACC.TO X SVALUTAZ CREDITI V/ISCRITTI</i>	-36.231	-27.280	-8.951
<b>SALDO GESTIONE PREVIDENZIALE</b>	<b>552.947</b>	<b>621.738</b>	<b>-68.791</b>
<b>GESTIONE MOBILIARE</b>	<b>Consuntivo 2014</b>	<b>Consuntivo 2013</b>	<b>Variazione 14/13</b>
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	106.407	302.893	-196.486
ACC.TO/RIPRESE FONDO SVALUTAZIONE TITOLI	-7.180	-127.767	120.586
PLUSVALENZE SU TITOLI IMMOBILIZZATI	125.624	17.483	108.141
<b>SALDO GESTIONE MOBILIARE</b>	<b>224.851</b>	<b>192.610</b>	<b>32.241</b>
<b>GESTIONE IMMOBILIARE</b>	<b>Consuntivo 2014</b>	<b>Consuntivo 2013</b>	<b>Variazione 14/13</b>
PROVENTI DA FONDI IMMOBILIARI	9.118	1.433	7.685
PROVENTI GESTIONE IMMOBILIARE:	10.853	30.214	-19.361
<i>CANONI</i>	10.373	30.006	-19.632
<i>ALTRI PROVENTI IMMOBILIARI</i>	479	209	271
ONERI GESTIONE IMMOBILIARE:	-10.097	-29.713	19.616
<i>COSTI GESTIONE (NETTI)</i>	-2.040	-4.734	2.694
<i>IMU</i>	-2.374	-6.749	4.375
<i>AMMORTAMENTI</i>	-2.759	-8.167	5.409
<i>IRES SU CANONI</i>	-2.924	-8.391	5.467
<i>SVALUTAZ CREDITI V/LOCATARI</i>	-	-1.672	1.672
<b>SALDO GESTIONE IMMOBILIARE</b>	<b>9.874</b>	<b>1.935</b>	<b>7.939</b>
<b>COSTI DI GESTIONE</b>	<b>Consuntivo 2014</b>	<b>Consuntivo 2013</b>	<b>Variazione 14/13</b>
MATERIALI DI CONSUMO	55	68	-13
SERVIZI DIVERSI ( <i>MENO ONERI GEST. IMMOBILIARE</i> )	9.074	8.731	343
GODIMENTO BENI DI TERZI	811	649	163
COSTO DEL PERSONALE	14.328	14.103	225
ONERI DIVERSI ( <i>MENO IMU SU IMM .LOCATI E AL NETTO DEI RIB X REC CREDITI</i> )	2.553	2.235	318
<b>COSTI DI GESTIONE</b>	<b>26.821</b>	<b>25.786</b>	<b>1.035</b>

Valori in migliaia di euro

**A) PROVENTI DEL SERVIZIO**

Nella voce *Proventi del servizio* vengono indicati sia i proventi contributivi che quelli accessori relativi alla gestione del patrimonio immobiliare. I proventi di natura finanziaria sono, invece, indicati nella sezione C) del Conto economico.

**A).1) Contributi**

La voce accoglie i proventi istituzionali dell'Ente costituiti dai contributi cui sono tenuti gli iscritti ai sensi dello Statuto e delle Leggi e Regolamenti di integrazione. Lo schema che segue espone in dettaglio la composizione di tale voce e la variazione rispetto al 2013.

**TABELLA 29 – CONTRIBUTI**

Voce	Consuntivo 2014	Consuntivo 2013	Variazione 14/13
CONTRIBUTI SOGGETTIVI:	615.000	659.081	-44.081
- <i>Minimo</i>	305.144	329.572	-24.428
- <i>Conguaglio</i>	308.872	317.791	-8.919
- <i>Contributi assistenziali da 0,50%</i>	-	10.900	-10.900
- <i>Contributi volontari</i>	984	818	166
CONTRIBUTI INTEGRATIVI:	247.772	270.889	-23.117
- <i>Minimo</i>	98.323	96.675	1.648
- <i>Conguaglio</i>	149.449	174.214	-24.765
CONTRIBUTI MATERNITA':	14.943	16.617	-1.674
- <i>Da contribuenti</i>	10.114	11.439	-1.325
- <i>Dallo Stato</i>	4.829	5.178	-349
<b>TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI ISCRITTI</b>	<b>877.715</b>	<b>946.587</b>	<b>-68.872</b>
CONTRIBUTI INTEGRATIVI SOCIETA' DI INGEGNERIA	53.612	68.343	-14.731
CONTRIBUTI INTEGRATIVI ISCRITTI SOLO ALBO	16.641	19.795	-3.154
<b>TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI</b>	<b>947.968</b>	<b>1.034.725</b>	<b>-86.757</b>
ALTRI CONTRIBUTI:			
- CONTRIBUTI ARRETRATI ANNI PRECEDENTI	39.553	19.236	20.317
- CANCELLAZIONE CONTRIBUTI ANNI PRECEDENTI	-11.866	-6.126	-5.740
- RICONGIUNZIONI ATTIVE	52.019	33.348	18.671
- RISCATTI	5.125	7.807	-2.682
<b>TOTALE</b>	<b>1.032.799</b>	<b>1.088.991</b>	<b>-56.191</b>

Valori in migliaia di euro

Il significativo decremento registrato dalla voce "Contributi correnti" è riconducibile all'ulteriore calo di redditi e fatturato che non è stato compensato dagli effetti congiunti dell'aumento dal 13,5% al 14,5% dell'aliquota di contribuzione soggettiva sui redditi prodotti nel 2013 e dalle dinamiche delle iscrizioni.

La contrazione dei contributi minimi soggettivi, è invece riconducibile alla possibilità concessa agli associati di derogare all'obbligo della contribuzione stessa per un massimo di 5 anni - anche non continuativi - nell'arco della vita lavorativa, per chi produce redditi inferiori al valore corrispondente al contributo minimo soggettivo, con successivo versamento del 14,5% del reddito effettivamente prodotto, da corrispondere entro dicembre 2016, dopo la presentazione della dichiarazione on line.

Questa misura non interessa i pensionati contribuenti e i giovani professionisti che già godono di riduzioni contributive.

I contributi arretrati di anni precedenti, al netto delle cancellazioni, si riferiscono per 12.721 migliaia di euro all'accertamento di contributi soggettivi e per 14.966 migliaia di euro a contributi integrativi. La quota parte di contributi di maternità a carico dello Stato è stata iscritta in bilancio a seguito della facoltà esercitata da Inarcassa come previsto dall'art. 78 del D. Lgs. 151/2001 "Riduzione degli oneri di maternità". Il corrispondente importo, pari a 4.829 migliaia di euro, è compreso nella voce C)II.5).d) Crediti verso lo Stato.

Il risultato della gestione previdenziale per l'anno 2014 è stato pari a 552.947 migliaia di euro (cfr. pag.106).

#### A).5) - Proventi accessori

**TABELLA 30 – PROVENTI ACCESSORI**

Voce	Consuntivo 2014	Consuntivo 2013	Variazione 14/13
CANONI DI LOCAZIONE anno in corso	10.374	30.006	-19.632
CANONI DI LOCAZIONE anni precedenti	6	19	-13
RECUPERO COSTI GESTIONE IMMOBILIARE anno in corso	1.132	3.048	-1.916
RECUPERO COSTI GESTIONE IMMOBILIARE anni precedenti	376	131	245
RIADDEBITO DI COSTI PER RECUPERO CREDITI	-	20	-20
RECUPERI DIVERSI	147	375	-228
RIPRESE DI VALORE DA FONDI RISCHI	2.259	-	2.259
SANZIONI CONTRIBUTIVE	76.812	15.775	61.037
<b>TOTALE</b>	<b>91.106</b>	<b>49.374</b>	<b>41.732</b>

Valori in migliaia di euro

Nella voce sono indicati:

- il consistente decremento dei proventi della gestione immobiliare comprensivi di canoni di locazione maturati nel periodo per 10.374 migliaia di euro e di recupero di canoni di anni precedenti per 6 migliaia di euro, è conseguente all'apporto degli immobili nel fondo immobiliare chiuso Inarcassa RE II. La gestione immobiliare nel 2014, chiude con un risultato di 9.874 migliaia di euro (cfr.pag.106);
- l'applicazione del criterio della classificazione per natura, ha comportato la riclassificazione tra i proventi accessori delle "riprese di valore da fondi rischi", precedentemente esposte nella voce E)20 Proventi straordinari; l'importo iscritto rappresenta le eccedenze generate dal positivo evolversi delle situazioni di rischio che avevano determinato l'accantonamento al fondo rischi negli anni precedenti;
- le "sanzioni contributive" applicate agli iscritti per le irregolarità accertate, hanno subito un incremento di 61.037 migliaia di euro poiché nel corso del 2014 è stata ripresa l'attività riguardante l'aggiornamento degli archivi istituzionali principalmente sulle annualità 2009, 2010 e 2011. Tale campagna, abitualmente annuale, era stata rinviata lo scorso anno a seguito dell'implementazione e messa a regime della riforma previdenziale nelle sue svariate articolazioni. Si precisa che l'importo si riferisce alle sole sanzioni. Gli interessi per ritardato pagamento (25.684 migliaia di euro) sono classificati alla voce C).16).d) del conto economico.

**B) COSTI DEL SERVIZIO**

Nella voce Costi del servizio sono indicati i costi per materiale di consumo, per i servizi istituzionali e strumentali, quelli derivanti dal godimento di beni appartenenti a terzi, i costi del personale, gli ammortamenti e le svalutazioni, gli accantonamenti per rischi ed oneri e gli oneri diversi di gestione. Il saldo dei costi di gestione (cfr.pag.106) evidenzia la costante attenzione dell'Associazione sul tema, nonostante sia venuto meno l'obbligo di rispetto delle norme in materia di contenimento della spesa (ad eccezione di quella relativa al personale), attraverso il versamento sostitutivo allo Stato (pari al 15% della spesa sostenuta per consumi intermedi nell'anno 2010).

**B).6) Materiali di consumo**

La voce *Materiali di consumo*, accoglie i costi per l'acquisizione di quei beni destinati ad essere utilizzati da Inarcassa immediatamente e comunque entro l'anno.

**B).7) Costi per servizio****B).7).a) Prestazioni istituzionali**

Di seguito si fornisce il dettaglio degli oneri per prestazioni istituzionali:

**TABELLA 31 – PRESTAZIONI ISTITUZIONALI**

Voce	Consuntivo 2014	Consuntivo 2013	Variazione 14/13
ONERE PENSIONI	488.470	425.109	63.361
TRATTAMENTI INTEGRATIVI	470	531	-61
<b>TOTALE ONERI PRESTAZIONI CORRENTI</b>	<b>488.940</b>	<b>425.640</b>	<b>63.300</b>
PENSIONI ARRETRATE	5.322	6.079	-757
RECUPERO PENSIONI EROGATE	-590	-495	-95
<b>TOTALE ONERI PREVIDENZIALI</b>	<b>493.672</b>	<b>431.224</b>	<b>62.448</b>
TRATTENUTA CTB DI SOLIDARIETA'	-6.660	-5.459	-1.201
<b>TOTALE NETTO ONERI PREVIDENZIALI</b>	<b>487.012</b>	<b>425.765</b>	<b>61.247</b>
<b>ALTRE PRESTAZIONI:</b>			
- INDENNITA' DI MATERNITA'	15.806	14.887	919
- RIMBORSI AGLI ISCRITTI	64	31	33
- RICONGIUNZIONI PASSIVE	1.031	690	341
- SUSSIDI AGLI ISCRITTI	103	91	12
- PROMOZIONE E SVILUPPO DELLA PROFESSIONE	1.141	645	496
- ATTIVITA' DI ASSISTENZA	14.509	13.640	869
- ACC.TO A FONDO RISCHI CONTENZIOSO DI NATURA ISTITUZ.	768	-	768
<b>TOTALE</b>	<b>520.433</b>	<b>455.749</b>	<b>64.685</b>

Valori in migliaia di euro

L'onere per "indennità di maternità" (15.806 migliaia di euro) si riferisce a n. 2.511 prestazioni erogate di importo medio di 6,3 migliaia di euro.

Gli oneri per "attività di assistenza" comprendono per 12.535 migliaia di euro la quota del premio per l'assistenza sanitaria a favore della totalità degli iscritti e pensionati, per 1.312 migliaia di euro le prestazioni di inabilità temporanea concesse nel 2014 e per 662 migliaia di euro gli assegni erogati per i figli disabili.

La voce "promozione e sviluppo della professione" in base all'art.3 comma 5 dello Statuto, accoglie la misura massima dello 0,34% del gettito del contributo integrativo risultante dall'ultimo bilancio consuntivo chiuso al momento della previsione.

La voce "accantonamento a fondo rischi contenzioso di natura previdenziale" accoglie la stima delle passività potenziali derivanti dalle cause in corso. I criteri per la determinazione degli accantonamenti al fondo rischi sono evidenziati alla voce B).3) del passivo dello Stato Patrimoniale.

#### B).7).b) Servizi diversi

L'aggregato Servizi diversi accoglie i costi per l'acquisizione di servizi di varia natura, necessari per l'esercizio dell'attività istituzionale e per l'attività strumentale di Inarcassa.

**TABELLA 32 – SERVIZI DIVERSI**

Voce	Consuntivo 2014	Consuntivo 2013	Variazione 14/13
ORGANI STATUTARI	3.373	3.622	-249
MANUTENZIONE E GESTIONE IMMOBILI	3.180	7.782	-4.602
MANUTENZIONE E GESTIONE SEDE	812	770	42
MANUTENZIONI HARDWARE	178	31	147
SERVIZI INFORMATICI	114	235	-121
INSERZIONI E PUBBLICITA'	32	73	-41
LAVORI TIPOGRAFICI	39	41	-2
ALTRI COSTI E SPESE	18	27	-9
ATTIVITA' INTERINALI E COLLABORAZIONI	14	6	8
CALL CENTER C/O BANCA POPOLARE DI SONDRIO	1.193	1.093	100
POSTALI E TELEFONICHE	837	730	107
ALLESTIMENTO MAV	758	486	272
ACCANTONAMENTO A FONDO RISCHI	398	-	398
PRESTAZIONI DI TERZI	1.625	1.557	68
<b>SUB TOTALE</b>	<b>12.571</b>	<b>16.453</b>	<b>-3.882</b>
SPESE ELETTORALI	73	59	14
<b>TOTALE</b>	<b>12.644</b>	<b>16.512</b>	<b>-3.868</b>

Valori in migliaia di euro

La voce "organi statutari", ha registrato nel 2014 un decremento di 249 migliaia di euro. Il dato comprende gli emolumenti e le indennità spettanti agli amministratori e ai componenti il Collegio dei revisori dei conti, i gettoni di presenza e i rimborsi spese per le riunioni degli organi collegiali, gli oneri per le riunioni dei Comitati ristretti e delle Commissioni. L'importo tiene inoltre conto delle spese anticipate da Inarcassa. La tabella che segue riporta il dettaglio della voce, distintamente per organo e/o organismo e per natura di spesa (compensi e rimborsi spese).

**TABELLA 33 – ORGANI E ORGANISMI STATUTARI**

Voce	Compensi (Gettoni e Indennità)	Rimborsi spese	Totale
PRESIDENTE	150	12	162
CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE (*)	348	168	516
GIUNTA ESECUTIVA	158	7	165
COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI	261	10	271
COMITATO NAZIONALE DEI DELEGATI	824	680	1.504
COMITATO DI REDAZIONE, COMMISSIONI, COMITATI RISTRETTI	36	57	93
<b>TOTALE (senza I.V.A. e C.A.)</b>	<b>1.777</b>	<b>934</b>	<b>2.711</b>
IVA + CPA	456	206	662
<b>TOTALE ORGANI E ORGANISMI STATUTARI</b>	<b>2.233</b>	<b>1.140</b>	<b>3.373</b>

(\*) Comprende il compenso annuo del Vicepresidente pari a 105 migliaia di euro.  
Valori in migliaia di euro

Gli oneri di gestione e manutenzione degli immobili rappresentano essenzialmente gli oneri di manutenzione, i costi per utenze, quelli per la vigilanza, le spese di portierato ed i premi assicurativi. Dell'onere totale iscritto in bilancio una quota parte viene ripetuta agli inquilini (si veda in proposito la voce A-5 "proventi accessori" del Conto economico). I costi che per loro natura non sono radddebitabili agli inquilini rimangono a carico di Inarcassa.

La voce "manutenzione e gestione sede" comprende i costi di manutenzione e di gestione degli immobili ove sono ubicati gli uffici di Inarcassa e di quelli strumentali.

La voce "manutenzione hardware" rappresenta gli oneri connessi al contratto di manutenzione di apparecchiature informatiche di Inarcassa.

La voce "servizi informatici" comprende il costo relativo all'utilizzo di banche dati e all'acquisizione di servizi specifici all'esterno.

La voce "inserzioni e pubblicità" comprende il costo sostenuto per le inserzioni su quotidiani, essenzialmente di natura informativa nei confronti degli iscritti o relative a procedure di gara, ai sensi del D.lgs. 163/2006 (Codice degli Appalti).

La voce "lavori tipografici" comprende i costi di stampa dei documenti ufficiali di Inarcassa.

Gli importi iscritti in bilancio per "attività di call center" riguardano i costi sostenuti per l'attività di gestione delle informazioni telefoniche; si precisa che dal 1° giugno 2014 l'attività è stata affidata al nuovo partner aggiudicatario della gara indetta nel 2013.

La voce "spese postali e telefoniche", rispetto al 2013 subisce un incremento di 107 migliaia di euro connesso alle spedizioni, effettuate tra i mesi di aprile e luglio, per la notifica agli associati delle irregolarità accertate. Il dettaglio della voce e delle variazioni intervenute è riportato nella sottostante tabella:

**TABELLA 34 – SPESE POSTALI E TELEFONICHE**

Voce	Consuntivo 2014	Consuntivo 2013	Variazione 14/13
POSTALIZZAZIONE	570	466	104
TELEFONICHE	261	259	2
SPEDIZIONE M.A.V.	6	5	1
<b>TOTALE</b>	<b>837</b>	<b>730</b>	<b>107</b>

Valori in migliaia di euro

Per oneri di "postalizzazione" si intendono i costi sostenuti dall'Associazione per l'attivazione dei flussi di comunicazione nei confronti dei professionisti. Nella voce "spedizione M.AV" confluiscono i diritti postali connessi alla spedizione dei soli bollettini.

La voce "accantonamento a fondo rischi" accoglie la stima delle passività potenziali derivanti dalle cause in corso in materia di servizi e lavori, comprensive delle spese legali. I criteri per la determinazione degli accantonamenti al fondo rischi sono evidenziati alla voce B).3) del passivo dello Stato Patrimoniale.

La voce "prestazioni di terzi" è così composta:

**TABELLA 35 – PRESTAZIONI DI TERZI**

Descrizione	Consuntivo 2014	Consuntivo 2013	Variazione 14/13
STUDI ATTUARIALI/PREVIDENZIALI/PARERI	204	217	-13
CONSULENZE IMMOBILIARI	1	4	-3
CONSULENZE COMUNICAZIONE	154	115	39
CONTROLLO DEL RISCHIO	127	121	6
ASSISTENZA AMMINISTRATIVA E FISCALE	118	111	7
PATROCINIO LEGALE	799	721	78
REVISIONE E CERTIFICAZIONE BILANCIO	35	22	13
ACCERTAMENTI SANITARI	187	246	-59
<b>TOTALE</b>	<b>1.625</b>	<b>1.557</b>	<b>68</b>

Valori in migliaia di euro

La precedente tabella evidenzia il dettaglio delle "Prestazioni di terzi", all'interno delle quali si registra la diminuzione generale delle singole voci, fatta eccezione per gli oneri connessi alle consulenze in materia di comunicazione e al patrocinio legale.

#### **B.8) Per godimento di beni di terzi**

In tale voce pari a 811 migliaia di euro sono indicati, tra gli altri, i costi relativi ai canoni di assistenza e di utilizzo software di proprietà di terzi (555 migliaia di euro) ed i costi di noleggio di materiale tecnico (200 migliaia di euro).

#### **B.9) Costi del personale**

Il personale in servizio al 31.12.2014, con contratti a tempo indeterminato e determinato, è pari a n. 226 unità così come risulta dallo schema seguente:

**TABELLA 36 – ORGANICO**

Voce	Consuntivo 2014	Consuntivo 2013	Variazione 14/13 <sup>(*)</sup>
PRESIDENZA - DIREZIONE GENERALE	65	28	37
ATTIVITA' ISTITUZIONALE	93	82	11
DIREZIONE PATRIMONIO	18	31	-13
PERSONALE E ORGANIZZAZIONE	50	50	-
AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO	-	34	-34
<b>Totale organico</b>	<b>226</b>	<b>225</b>	<b>1</b>
Di cui:			
- Dirigenti	10	7	3
- Quadri	5	8	-3
- Personale a tempo indeterminato	205	201	4
- Personale assente (maternità, aspettativa)	4	9	-5
- Tempo determinato sostituzioni di maternità	-	-	-
- Tempo determinato	2	-	2

<sup>(\*)</sup> Le variazioni dell'organico sono riconducibili principalmente ai cambiamenti organizzativi deliberati dal Consiglio di Amministrazione nella riunione del 19/6/2014 e al passaggio alla gestione delegata del Patrimonio Immobiliare, che ha visto il trasferimento delle risorse coinvolte nella gestione diretta in altre attività aziendali a valore aggiunto.

Nel corso del 2014 l'organico medio è stato di 226 unità. Il costo del personale, inteso come sommatoria delle componenti ordinarie e straordinarie della retribuzione e dei costi accessori aumenta, rispetto al 2013, di 224 migliaia di euro.

**TABELLA 37 – COSTI DEL PERSONALE**

Voce	Consuntivo 2014	Consuntivo 2013	Variazione 14/13
SALARI E STIPENDI LORDI	10.121	9.978	143
- Stipendi	7.467	7.368	99
- Premio di risultato	2.042	2.043	-1
- Straordinario	530	479	51
- Altre indennità	82	88	-6
ONERI SOCIALI	2.712	2.647	65
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	707	719	-12
ALTRI COSTI E SPESE:	713	745	-32
- Formazione	13	42	-29
- Indennità sostitutiva mensa	265	267	-2
- Interventi socio-assistenziali	160	160	-
- previdenza integrativa	133	132	1
- assistenza sanitaria	104	104	-
- polizza assicurativa RUP	33	37	-4
- altri	5	2	3
<b>TOTALE COSTO PER IL PERSONALE</b>	<b>14.254</b>	<b>14.088</b>	<b>165</b>
ADEGUAMENTO F.DO INTEGR. DI PREV.	74	15	59
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>14.328</b>	<b>14.103</b>	<b>224</b>

Valori in migliaia di euro

Nella voce "altri costi e spese" sono indicati gli oneri accessori che, pur riguardando direttamente il personale dipendente, non rappresentano in senso stretto retribuzioni o contributi obbligatori, l'attività di addestramento e di formazione, il servizio sostitutivo della mensa aziendale, gli interventi

assistenziali, la polizza di previdenza integrativa, quella per l'assistenza sanitaria e i costi per le divise per il personale ausiliario.

Cresce, rispetto al 2013, l'onere per l'accantonamento al Fondo di quiescenza. Tale Fondo, istituito con Decreto Interministeriale del 22/2/1971, è stato chiuso a seguito della Legge n.144/99 e attualmente accoglie 3 dipendenti e 70 pensionati. Il valore del fondo, inizialmente determinato sul valore delle retribuzioni in essere al 30 settembre 1999, viene annualmente adeguato sulla base delle risultanze del bilancio tecnico attuariale. Nel 2014 il tasso di attualizzazione è rimasto invariato al 3%.

#### **B.10).a)-b) Ammortamento delle immobilizzazioni**

Si riportano di seguito le aliquote e gli ammortamenti applicati alle singole tipologie di cespiti:

**TABELLA 38 – AMMORTAMENTI**

Voce	Consuntivo 2014	Consuntivo 2013	Variazione 14/13
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI:			
- Software	678	901	-223
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>678</b>	<b>901</b>	<b>-223</b>
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI:			
- Fabbricati a reddito	2.758	8.167	-5.409
- Fabbricati strumentali	352	352	-
- Impianti	7	7	-
- Automezzi	-	-	-
- Macchine d'ufficio	137	359	-222
- Mobili e arredi	37	40	-3
- Impianti Inventariati	8	8	-
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>3.300</b>	<b>8.933</b>	<b>-5.633</b>
<b>TOTALE</b>	<b>3.978</b>	<b>9.834</b>	<b>-5.856</b>

Valori in migliaia di euro

#### **B).10).d) Svalutazione dei crediti**

**TABELLA 39 – SVALUTAZIONE DEI CREDITI**

Voce	Consuntivo 2014	Consuntivo 2013	Variazione 14/13
ACCANTONAMENTO AL FONDO PER:			
- CREDITI VERSO ISCRITTI	36.123	27.280	8.843
- CREDITI VERSO LOCATARI	-	1.672	-1.672
- CREDITI VERSO PENSIONATI	108	177	-69
<b>TOTALE</b>	<b>36.231</b>	<b>29.129</b>	<b>7.102</b>

Valori in migliaia di euro

In base al valore di presumibile realizzo dei crediti (cfr. tab. 5), sono stati registrati a Conto Economico accantonamenti al fondo svalutazione crediti per complessivi 36.231 migliaia di euro, di cui 36.123 migliaia di euro per crediti contributivi e 108 migliaia di euro per crediti verso pensionati.

**B).12) Accantonamenti per rischi****TABELLA 40 – ACCANTONAMENTI PER RISCHI**

Voce	Consuntivo 2014	Consuntivo 2013	Variazione 14/13
LITI AMMINISTRATIVO-PREVIDENZIALI	-	2.892	-2.892
ALTRI ACCANTONAMENTI	-	1.772	-1.772
<b>TOTALE</b>	<b>-</b>	<b>4.664</b>	<b>-4.664</b>

Valori in migliaia di euro

Alla luce delle disposizioni contenute nel principio contabile OIC 31 in materia di Fondi Rischi ed oneri, si è proceduto a destinare gli accantonamenti fra le voci dell'attività gestionale a cui il rischio si riferisce (cfr. tab.30- Proventi accessori; tab.31- Prestazioni istituzionali; tab.32 – Servizi diversi).

**B.14) Oneri diversi di gestione****TABELLA 41 – ONERI DIVERSI DI GESTIONE**

Voce	Consuntivo 2014	Consuntivo 2013	Variazione 14/13
ICI - IMPOSTA MUNICIPALE SUGLI IMMOBILI	2.374	6.952	-4.578
RIVERSAMENTO ALLO STATO	1.307	972	335
ALTRE IMPOSTE E TASSE	260	367	-107
NOTIZIARIO INARCASSA	51	48	3
ASSISTENZA COMMERCIALE ALLE LOCAZIONI	38	88	-50
RICERCA E SELEZIONE DEL PERSONALE	22	-	22
ACQUISTO LIBRI , ABBONAMENTI BANCHE DATI E RIVISTE	229	202	27
COMPENSI PER RECUPERO CREDITI	232	358	-126
QUOTE ASSOCIATIVE	31	31	-
TRASPORTI E FACCHINAGGI	40	39	1
ORGANIZZAZIONE E PARTECIPAZIONE CONVEGNI	88	83	5
ASSISTENZA E TRASCRIZIONE RIUNIONI ORGANI COLLEGIALI	155	141	14
ALTRI COSTI E SPESE	150	40	110
<b>TOTALE</b>	<b>4.977</b>	<b>9.321</b>	<b>-4.344</b>

Valori in migliaia di euro

La voce "Oneri diversi di gestione" nel suo complesso decresce di 4.344 migliaia di euro; al decremento, sostanzialmente connesso ai minori oneri per l'imposta municipale sugli immobili (IMU) conferiti al Fondo Inarcassa Re e quindi non più di competenza di Inarcassa, si contrappone il maggior costo di 335 migliaia di euro sostenuto per il riversamento allo Stato ex D.L. 95/2013 (c.d. *spending review*). Nel 2014 il versamento ha scontato l'aliquota del 15%, raggiungendo l'importo di 1.307 migliaia di euro. Ai sensi del comma 5 dell'art.50 del D.L.66/2014, Inarcassa ha esercitato l'opzione del versamento sostitutivo attraverso il quale sono stati assolti tutti gli obblighi in materia di contenimento dei costi esclusi quelli in materia del personale.

La voce "notiziario Inarcassa", che si riferisce sia al costo di produzione che alle spese di spedizione, ha subito una drastica riduzione perché la rivista viene stampata e spedita solo agli associati che ne fanno richiesta. Per tutti gli altri è resa disponibile una versione on line sul sito di Inarcassa.

L'ammontare dei "compensi per recupero crediti", come già descritto negli Allegati alla Relazione (cfr.par.4.3.1) è relativo ai costi sostenuti da Inarcassa per il recupero delle posizioni individuali che sono state avviate a recupero giudiziale nel corso dell'anno.

La voce "organizzazione e partecipazione convegni" accoglie essenzialmente le spese sostenute per la partecipazione alla Giornata Nazionale della Previdenza e per l'organizzazione degli incontri con gli iscritti.

La voce "assistenza e trascrizione riunioni organi collegiali" ricomprende le spese sostenute per la registrazione e trascrizione di tutte le riunioni degli organi collegiali.

### C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

La gestione finanziaria nel 2014, chiude con un risultato di 224.851 migliaia di euro (cfr.pag.106). Si riporta a seguire il dettaglio delle componenti positive e negative di reddito connesse alla gestione dei titoli del circolante e alle partite finanziarie. Per le evidenze della gestione dei titoli immobilizzati si rimanda al commento delle voci E)20-Proventi straordinari ed E)21-Oneri straordinari.

La successiva tabella evidenzia la composizione di dettaglio dei proventi finanziari, per gli anni 2013 e 2014.

**TABELLA 42 – PROVENTI FINANZIARI**

Voce	Consuntivo 2014	Consuntivo 2013	Variazione 14/13
C)15 - PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	71.368	124.876	-53.508
- Dividendi azionari	33.924	22.728	11.196
- Plusvalenze da alienazione partecipazioni	37.444	102.148	-64.704
C)16.a - PROVENTI DA CREDITI ISCRITTI NELLE IMM.NI	25	25	-
C)16.b - PROVENTI DA TITOLI ISCRITTI NELLE IMM.NI	21.208	26.342	-5.134
C)16.c - PROVENTI DA TITOLI ISCRITTI NEL CIRCOLANTE	49.154	43.215	5.939
C)16.d - PROVENTI DIVERSI di cui:	218.817	188.228	30.589
- INTERESSI ATTIVI	39.311	20.729	18.582
- Interessi attivi su c/c bancari e postali	8.990	8.929	61
- Interessi attivi su riscatti e ricongiunzioni	3.208	1.762	1.446
- Interessi attivi su sanzioni	25.684	9.320	16.364
- Interessi attivi diversi	1.429	718	711
- PLUSVALENZE DA ALIENAZIONE TITOLI	69.998	64.538	5.460
<b>TOTALE</b>	<b>251.064</b>	<b>279.724</b>	<b>-28.661</b>

Valori in migliaia di euro

**C)15)** Nei "proventi da partecipazioni" sono stati contabilizzati i dividendi maturati sui titoli azionari, al netto delle imposte di 3.368 migliaia di euro, le plusvalenze da alienazione di partecipazioni e i proventi da opzioni.

**C)16).a)** Nei "proventi da crediti iscritti nelle immobilizzazioni" sono stati riportati interessi su mutui a dipendenti.

**C)16).b)** I "proventi da titoli iscritti nelle immobilizzazioni" rappresentano gli interessi netti maturati sui titoli immobilizzati al netto delle imposte di 3.807 migliaia di euro.

**C)16).c)** I "proventi da titoli iscritti nel circolante" espongono gli interessi netti maturati sui titoli iscritti nell'attivo circolante gestiti sia direttamente da Inarcassa che mediante terzi gestori, al netto delle imposte di 6.953 migliaia di euro.

**C)16).d)** Nella voce "proventi diversi" si distinguono interessi su depositi bancari e postali per 8.990 migliaia di euro, al netto delle imposte di 2.735 migliaia di euro, interessi su riscatti e ricongiunzioni per 3.208 migliaia di euro, interessi attivi diversi per 1.429 migliaia di euro ed interessi attivi da sanzioni per 25.684 migliaia di euro. Quest'ultima voce è relativa ai soli interessi da corrispondersi a fronte del ritardato pagamento dei contributi. L'importo delle sanzioni viene esposto nella voce A)5 "proventi accessori". All'interno della voce interessi attivi diversi, figurano gli interessi di mora su locazione per 135 migliaia di euro e gli interessi di mora per ritardato pagamento dei contributi delle società di ingegneria per 1.294 migliaia di euro. Le plusvalenze da realizzo titoli del circolante ammontano a 69.998 migliaia di euro al netto delle imposte per capital gain di 23.618 migliaia di euro.

### **C.17) Interessi ed altri oneri finanziari**

La voce "Commissioni bancarie" espone essenzialmente gli oneri derivanti dalla gestione diretta titoli, quelli connessi ai portafogli in gestione e quelli relativi alla Banca depositaria.

La tabella che segue riporta il dettaglio della voce "Interessi ed oneri finanziari" con separata evidenza degli oneri connessi a interessi passivi, di quelli derivanti da commissioni, delle minusvalenze conseguenti alla vendita di titoli e delle perdite da cambio. In relazione a tali ultime due voci si evidenzia che le corrispondenti poste di segno positivo sono classificate, conformemente ai principi contabili, all'interno della voce "Proventi finanziari" (cfr. tab.42).

**TABELLA 43 – INTERESSI ED ONERI FINANZIARI**

Voce	Consuntivo 2014	Consuntivo 2013	Variazione 14/13
INTERESSI PASSIVI:	1.526	1.123	403
- su restituzione contributi ex art.40	22	18	4
- su ricongiunzioni passive	1.457	1.012	445
- su mutui immobiliari	1	4	-3
- su depositi cauzionali	20	53	-33
- altri interessi passivi	26	36	-10
COMMISSIONI BANCARIE:	7.620	5.573	2.047
- negoziazione diretta titoli	1.282	673	609
- gestione e negoziazione	5.151	3.693	1.458
- custodia	1.093	1.155	-62
- commissioni bancarie e postali	94	52	42
MINUSVALENZE DA ALIENAZIONE TITOLI	39.123	25.902	13.221
<b>TOTALE</b>	<b>48.269</b>	<b>32.598</b>	<b>15.671</b>

Valori in migliaia di euro

### **C.17) bis Utili e perdite da cambio**

La voce, in linea con il principio contabile OIC 26, accoglie insieme agli utili e alle perdite da cambio, il risultato netto delle operazioni di copertura valutaria, poste in essere attraverso la vendita di valuta a termine (cfr.par.3.4.1).

### **D).18) RIVALUTAZIONE DEI TITOLI**

In tale voce sono presenti, per 64.724 migliaia di euro le rivalutazioni effettuate sui titoli del circolante. Le rivalutazioni rappresentano le riprese di valore che, a fronte del venir meno della causa

che ha determinato il minor valore, vengono effettuate, su titoli precedentemente svalutati, nei limiti delle svalutazioni operate.

#### **D).19) SVALUTAZIONE DEI TITOLI**

In tale voce sono presenti per 7.580 migliaia di euro le svalutazioni sui titoli immobilizzati e per 64.324 migliaia di euro le svalutazioni sui titoli del circolante. Queste rappresentano la differenza tra il costo d'acquisto dei suddetti strumenti finanziari ed il loro valore di mercato alla data del 31.12.2014.

#### **E).20) PROVENTI STRAORDINARI**

**TABELLA 44 – PROVENTI STRAORDINARI**

<b>Voce</b>	<b>2014</b>
PLUSVALENZE REALIZZO IMMOBILI	213.771
PLUSVALENZE REALIZZO TITOLI IMMOBILIZZATI	127.430
SOPRAVVENIENZE ATTIVE:	3.785
- ricavi e rettifiche di costi di esercizi precedenti	3.671
- rimborsi diversi	114
<b>TOTALE</b>	<b>344.986</b>

Valori in migliaia di euro

Nella voce "plusvalenze realizzo immobili" sono presenti le plusvalenze contabilizzate in seguito all'apporto del patrimonio immobiliare di Inarcassa al Fondo immobiliare chiuso Inarcassa Re, mentre le minusvalenze sono evidenziate nella successiva tab.45. L'effetto netto è pari ad euro 138.652 migliaia di euro.

Nella voce "plusvalenze realizzo titoli immobilizzati" sono presenti le plusvalenze realizzate dalla vendita anticipata di titoli classificati nell'attivo immobilizzato, mentre le minusvalenze sono evidenziate nella successiva tab.46.

#### **E)21) ONERI STRAORDINARI**

**TABELLA 45 – ONERI STRAORDINARI**

<b>Voce</b>	<b>2014</b>
MINUSVALENZE REALIZZO IMMOBILI	75.119
MINUSVALENZE REALIZZO TITOLI IMMOBILIZZATI	1.806
SOPRAVVENIENZE PASSIVE:	498
- rettifiche di costi patrimonio immobiliare	164
- costi non imputati in esercizi precedenti	334
<b>TOTALE</b>	<b>77.423</b>

Valori in migliaia di euro

**IMPOSTE DELL'ESERCIZIO**

Una quota dell'imposta (IRES) pari a 2.924 migliaia di euro è derivante dalla gestione immobiliare, il restante, 1.325 migliaia di euro, da redditi di capitale.

**TABELLA 46 – IMPOSTE DELL'ESERCIZIO**

<b>Voce</b>	<b>Consuntivo 2014</b>	<b>Consuntivo 2013</b>	<b>Variazione 14/13</b>
IRES	4.249	9.608	-5.359
IRAP	474	476	-2
<b>TOTALE</b>	<b>4.723</b>	<b>10.084</b>	<b>-5.361</b>

Valori in migliaia di euro

## Il rendiconto finanziario

Il rendiconto finanziario, redatto in conformità con il principio contabile OIC 10 sostituisce il precedente schema di rendiconto delle fonti e degli impieghi. Per quanto riguarda il prospetto flussi di cassa si rinvia al conto consuntivo redatto in termini di cassa predisposto secondo le indicazioni contenute nel D.M. 27 marzo 2013 art.9 (cfr.par.13).

(migliaia di euro)

	prev.2014	cons.2014	cons.2013
<b>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale</b>			
<b>Utile dell'esercizio</b>	630.805	901.631	786.685
Imposte sul reddito	10.100	4.723	10.085
Interessi passivi (Interessi attivi)			
(Dividendi)			
(Plusvalenze) derivanti dalla cessione di attività			
Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività			
<b>1. Utile dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minus da cessione</b>	<b>640.905</b>	<b>906.354</b>	<b>796.770</b>
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>			
Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	10.865	678	901
Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-	3.300	8.933
Accantonamenti ai fondi (per rischi e oneri)	19.300	2.025	4.664
Accantonamento TFR	-	710	719
Accantonamento Quiescenza	235	74	15
Svalutazione per perdite durevoli di valore (dei titoli immobilizzati)	(20.000)	7.580	6.867
Svalutazione attivo circolante	-	64.324	138.111
(Rivalutazioni di attività)	-	(64.724)	(17.211)
Svalutazione crediti	-	36.231	29.128
Altre rettifiche per elementi non monetari			
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>	<b>10.400</b>	<b>50.199</b>	<b>172.128</b>
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>			
Decremento/(incremento) delle rimanenze	-	-	-
Decremento/(Incremento) dei crediti	22.050	(24.031)	(25.570)
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	2.200	(1.220)	543
Incremento/(decremento) dei debiti tributari	-	2.360	1.210
Incremento/(decremento) dei debiti diversi	-	105.248	(337)
Decremento/(Incremento) ratei e risconti attivi	-	10.096	(7.899)
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	-	9	-
Altre variazioni del capitale circolante netto			
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>	<b>24.250</b>	<b>92.463</b>	<b>(32.051)</b>
<i>Altre rettifiche</i>			
Interessi incassati			
Interessi (pagati)			
(Imposte sul reddito pagate)	(10.100)	(4.723)	(10.085)
Dividendi incassati			
Utilizzo del fondo rischi e oneri	-	(11.959)	(2.707)
Utilizzo fondo svalutaz crediti	-	(16.932)	(19.828)
Utilizzo TFR	(350)	(1.051)	(736)
Utilizzo Quiescenza	(560)	(535)	(541)
<b>4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche</b>	<b>(11.010)</b>	<b>(35.200)</b>	<b>(33.898)</b>
<b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>	<b>664.545</b>	<b>1.013.815</b>	<b>902.949</b>