

Come detto, la Italia Lavoro è titolare di una quota di patrimonio netto della In.Sar, inclusiva della valorizzazione del residuo Fondo, pari a euro 9.760 mila. La quota è iscritta nelle scritture contabili di Italia Lavoro al valore storico di conferimento, pari a euro 8.909 mila.

Pertanto l'utilizzo del Fondo per la copertura dei costi correlati alla realizzazione di nuovi progetti della In.Sar. comporterebbe per la Italia Lavoro una diminuzione della quota di pertinenza del patrimonio netto - che diventerebbe pari a euro 7.098 mila - e una correlata necessaria svalutazione della partecipazione di circa euro 1.811 mila ( euro 1.821 mila in funzione della percentuale di possesso del solo capitale sociale) con ripercussioni sul bilancio d'esercizio.

Tutto ciò premesso, in considerazione:

- della specificità del Fondo erogato ad In.Sar. direttamente dallo Stato con vincolo di utilizzo;
- del fatto che a seguito della despecializzazione normativa del Fondo questo è stato utilizzato in parte per coprire le perdite e in parte per deliberare l'aumento gratuito del capitale del quale Italia Lavoro ha beneficiato pro quota;
- che l'utilizzo del Fondo riclassificato, invocato dalla Regione è compatibile con la missione istituzionale della In.Sar., di Italia Lavoro e con la destinazione originaria del Fondo stesso;
- che i progetti proposti dalla In.Sar. non presentano ricavi, ma solo costi;
- che tale utilizzo comporterebbe per Italia Lavoro una svalutazione della propria partecipazione in In.Sar., pari a euro 1.811 mila ( euro 1.821 mila in funzione della percentuale di possesso del solo capitale sociale) ;
- che il MEF è socio al 100% di Italia Lavoro,

Italia lavoro s.p.a. ha chiesto al Socio MEF di esprimere le proprie indicazioni in merito, tenendo presente che è stata convocata il 29 maggio p.v. l'Assemblea dell' In.Sar. per la riclassificazione del Fondo ex lege 236/93 e per l'approvazione del piano triennale della Società che prevede l'utilizzo del Fondo per sostenere i costi per gli interventi di politiche del lavoro.

Per tali motivi è stato determinato un fondo rischi specifico per euro 1.821 mila euro

## C Analisi sintetica del conto economico

Il bilancio 2014 chiude con un utile di € 593 mila, dopo la rilevazione di imposte per € 2.540 mila.

L'esposizione dei saldi economici mostra quanto segue:

<b>CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO</b>			
<b>Importi in €/000</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>Differenza</b>
Ricavi delle vendite	640	761	-121
Variazioni dei progetti in corso	54.615	50.330	4.285
Contributi per progetti realizzati	19.063	17.842	1.221
altri proventi	1.185	1.579	-394
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA</b>	<b>75.503</b>	<b>70.512</b>	<b>4.991</b>
Costi esterni operativi	40.553	36.571	3.982
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>34.950</b>	<b>33.941</b>	<b>1.009</b>
Costi del personale	28.008	28.671	-663
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>6.942</b>	<b>5.270</b>	<b>1.672</b>
Ammortamenti	788	845	-57
	<b>6.154</b>	<b>4.425</b>	<b>1.729</b>
Accantonamenti e svalutazioni	2.781	2.429	352
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>3.373</b>	<b>1.996</b>	<b>1.377</b>
Altri proventi accessori	479	668	-189
Altri costi accessori	2.750	783	1.967
<b>DIFF TRA VALORE E COSTI DELLA PROD.</b>	<b>1.102</b>	<b>1.881</b>	<b>-779</b>
Proventi e oneri finanziari ( escl. da partecipazioni)	416	508	-92
	<b>1.518</b>	<b>2.389</b>	<b>-871</b>
Risultato dell'area straordinaria	1633	496	1.137
	<b>3.151</b>	<b>2.885</b>	<b>266</b>
Risultato gestione partecipate	-18	0	-18
<b>RISULTATO LORDO</b>	<b>3.133</b>	<b>2.885</b>	<b>248</b>
Imposte sul reddito	2.540	2.525	15
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>593</b>	<b>360</b>	<b>233</b>

Nel confronto tra gli esercizi 2014 e 2013 emerge l'incremento delle attività realizzate con impatto in termini economici, risultante dall'incremento del valore della produzione operativa; va ricordato che la misura effettiva della "produzione" di Italia Lavoro deve tener conto delle attività realizzate senza impatto nel conto economico, relative alla gestione per conto del Ministero delle risorse, che ammontano, per il 2014, a 63 milioni di euro (60 milioni di euro per il 2013).

L'incremento nel valore della produzione operativa è accompagnato da un parallelo aumento dei costi operativi esterni, cui si affianca una riduzione dei costi per il personale dipendente; l'effetto netto è un sensibile miglioramento del margine operativo lordo, che passa da 5.270 mila euro a 6.942 mila euro.

Il miglioramento, pur parzialmente eroso dagli accantonamenti, si riflette anche a livello di risultato operativo.

La voce "accantonamento e svalutazioni" è sostanzialmente costante ed include:

- Svalutazione crediti per € 136 mila (€ 482 mila nel 2013)
- Accantonamento per rischi per € 2.380 mila (€ 1.673 mila nel 2013, di cui 1.000 per il progetto Assap), di cui € 1.820 mila relativi al rischio connesso alla partecipata Insar.
- Altri accantonamenti per € 266 mila (€ 274 mila nel 2013)

La gestione accessoria viceversa presenta un sensibile peggioramento; essa include infatti gli effetti derivanti dalla vicenda Assap di cui si è già riferito nella presente nota; così la differenza tra il valore ed i costi della produzione peggiora di 779 mila euro, nonostante il miglioramento del risultato operativo.

La gestione finanziaria concorre positivamente al risultato di periodo, per effetto degli interessi riconosciuti sui depositi bancari.

Anche la gestione straordinaria concorre positivamente al risultato di periodo; essa è sostanzialmente riconducibile alla rilevazione di eccedenze di fondi accantonati in esercizi precedenti, in particolare quello acceso a fronte dei blocchi retributivi.

La gestione delle società partecipate è riferita alla svalutazione della partecipazione nel "Patto Territoriale dell'Agro Nocerino".

Il carico fiscale ammonta a € 2.540 mila, di cui € 2.126 mila per IRAP e € 414 mila per IRES.

## D Attivo patrimoniale

Gli elementi dell'attivo sono di seguito riepilogati:

	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>Variazione</b>
Attivo immobilizzato	10.907.185	11.259.435	(352.250)
Attivo circolante	453.798.196	410.907.201	42.890.995
Ratei e risconti attivi	350.057	210.776	139.281
	<u>465.055.438</u>	<u>422.377.412</u>	<u>42.678.026</u>

### D.1 Attivo immobilizzato

E' costituito da:

	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali	616.410	827.665	(211.255)
Immobilizzazioni materiali	683.623	805.205	(121.582)
Immobilizzazioni finanziarie	<u>9.607.152</u>	<u>9.626.565</u>	<u>(19.413)</u>
	<u>10.907.185</u>	<u>11.259.435</u>	<u>(352.250)</u>

#### D.1.1 Immobilizzazioni immateriali

La composizione del saldo e le relative variazioni dell'esercizio sono di seguito evidenziate:

	Costi di impianto e di ampliamento	Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>					
Costo	993.162	8.656	5.467.263	704.379	
Rivalutazioni					
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	(947.206)	(8.656)	(4.686.016)	(703.917)	
Svalutazioni					
Valore di bilancio	45.956	0	781.247	462	827.665
<b>Variazioni nell'esercizio</b>					
Incrementi per acquisizioni	27.287		208.607		
Riclassifiche (del valore di bilancio)					
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)					
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio					
Ammortamento dell'esercizio	(22.416)		(424.301)	(432)	
Svalutazioni effettuate nell'esercizio					
Altre variazioni					
Totale variazioni	4.871	0	(215.694)	(432)	(211.255)
<b>Valore di fine esercizio</b>					
Costo	1.020.449	8.656	5.675.870	704.379	
Rivalutazioni	0	0	0	0	
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	(969.622)	(8.656)	(5.110.316)	(704.349)	
Svalutazioni	0	0	0	0	
Valore di bilancio	50.827	0	565.553	30	616.410

I costi, aventi utilità pluriennale, ammortizzati in cinque esercizi, sono stati iscritti nell'attivo, ove previsto, con il consenso del Collegio Sindacale e sono esposti al netto dell'ammortamento effettuato nell'anno.

La Società non ha fatto ricorso negli esercizi precedenti, per i beni tuttora iscritti nell'attivo, a rivalutazioni ai sensi delle leggi speciali né ha derogato ai criteri fissati dal previgente art. 2425 del Codice Civile.

## D.1.2 Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono costituite da beni strumentali di proprietà dell'azienda, impiegate per l'esercizio dell'attività sociale.

La composizione del saldo e le variazioni relative sono di seguito riportate:

	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>				
Costo	892.707	549.210	5.599.639	
Rivalutazioni				
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	(834.005)	(525.180)	(4.877.165)	
Svalutazioni				
Valore di bilancio	58.701	24.030	722.475	805.206
<b>Variazioni nell'esercizio</b>				
Incrementi per acquisizioni	24.919		195.347	
Riclassifiche (del valore di bilancio)				
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)			(169.606)	
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio				
Ammortamento dell'esercizio	(43.309)	(9.708)	(287.919)	
Svalutazioni effettuate nell'esercizio				
Altre variazioni			168.687	
Totale variazioni	(18.384)	(9.708)	(93.491)	(121.583)
<b>Valore di fine esercizio</b>				
Costo	917.631	549.210	5.625.380	
Rivalutazioni	0	0	0	
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	(877.314)	(534.888)	(4.996.395)	
Svalutazioni	0	0	0	
Valore di bilancio	40.317	14.322	628.984	683.623

La Società non ha fatto ricorso negli esercizi precedenti, per i beni tuttora iscritti nell'attivo, a rivalutazioni ai sensi delle leggi speciali né ha derogato ai criteri fissati dal previgente art. 2425 del Codice Civile.

## D.1.3 Immobilizzazioni finanziarie

La voce include:

	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>Variazione</b>
Partecipazioni	8.908.992	8.926.693	(17.701)
Crediti	698.160	699.872	(1.712)
	<u>9.607.152</u>	<u>9.626.565</u>	<u>(19.413)</u>

Le due partecipazioni in portafoglio sono relative ad una società collegata ed a una partecipata di minoranza.

I movimenti intervenuti nell'esercizio sono di seguito riportati:

	Partecipazioni in imprese collegate	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni
<b>Valore di inizio esercizio</b>			
Costo	8.908.992	26.727	
Rivalutazioni			
Svalutazioni		9.025	
Valore di bilancio	8.908.992	17.701	8.926.693
<b>Variazioni nell'esercizio</b>			
Incrementi per acquisizioni			
Decrementi per alienazioni			
Svalutazioni		17.701	
Rivalutazioni			
Riclassifiche			
Altre variazioni			
Totale variazioni		-17.701	-17.701
<b>Valore di fine esercizio</b>			
Costo	8.908.992	26.727	
Rivalutazioni			
Svalutazioni		26.727	
Valore di bilancio	8.908.992		8.908.992

Non vi sono crediti immobilizzati vantati verso controllanti, controllate e collegate; la movimentazione dell'esercizio è di seguito riepilogata:

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente oltre 5 anni
Crediti immobilizzati verso imprese controllate				
Crediti immobilizzati verso imprese collegate				
Crediti immobilizzati verso imprese controllanti				
Crediti immobilizzati verso altri	699.872	(1.712)	698.160	
<b>Totale crediti immobilizzati</b>	<b>699.872</b>	<b>(1.712)</b>	<b>698.160</b>	<b>0</b>

L'elenco delle partecipazioni e delle quote consortili, con tutte le indicazioni richieste dall'art. 2427 C.C., è riportato di seguito:

<b>Partecipazioni in impresa collegata</b>		
	INSAR	PATTO TERRITORIALE DELL'AGRO NOCERINO
Denominazione		
Città o Stato	Sassari	Nocera Inferiore
Capitale in euro	15.889.306	1.132.688
Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro (*)	10.204	-165.104
Patrimonio netto in euro	21.879.557	707.799
Quota posseduta in euro	9.760.470	14.765
Valore a bilancio o corrispondente credito	8.908.992	0

(\*) bozza bilancio 31.12.2014

Con riferimento alla partecipazione nella INSAR si rinvia alla sezione "Aspetti generali" della presente nota.

Di seguito l'indicazione dei crediti immobilizzati distinti per area geografica:

<b>Crediti immobilizzati per area geografica</b>		
Area geografica	Totale	Italia
Crediti immobilizzati verso controllate		
Crediti immobilizzati verso collegate		
Crediti immobilizzati verso controllanti		
Crediti immobilizzati verso altri	698.160	698.160
<b>Totale crediti immobilizzati</b>	<b>698.160</b>	<b>698.160</b>

La voce si riferisce a depositi cauzionali, principalmente relativi ad affitti.

## D.2 Attivo circolante

E' composto da:

	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>Variazione</b>
Progetti in corso	183.341.279	128.726.538	54.614.741
Crediti	240.885.922	233.656.305	7.229.617
Disponibilità liquide	29.570.996	48.524.357	(18.953.361)
	<b>453.798.197</b>	<b>410.907.200</b>	<b>42.890.997</b>

### D.2.1 Rimanenze- progetti in corso

La voce è distinta in:

- a) Progetti in corso commissionati da terzi che rappresentano delle vere e proprie prestazioni di servizio;
- b) Progetti in corso finanziati da terzi che rappresentano l'avanzamento di progetti propri finanziati con contributi di terzi.

Di seguito riepiloghiamo i relativi valori:

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Progetti in corso finanziati da terzi	126.540.424	54.242.301	180.782.725
Progetti in corso richiesti da terzi	2.186.114	372.439	2.558.553
Totale progetti in corso	128.726.538	54.614.740	183.341.278

Di seguito si riporta l'elenco dei progetti in corso con la relativa valorizzazione e l'indicazione della variazione dell'esercizio 2014 (valori espressi in migliaia di euro).

codice progetto	denominazione progetto	Lavori in corso al 31.12.2013	Variazione dei lavori in corso-conto economico	Lavori in corso al 31.12.2014
105N.OB1	Pon09/11 - Sviluppo Delle Prestazioni Occasionali Di Tipo Accessorio Nell'Ambito Dei Servizi Alla Persona E Per Ridurre Il Rischio "Sommerso" Tra I Beneficiari Di Sostegni Al Reddito	2.106	164	2.270
105N.OB1.B	Promozione e Utilizzo Dei Voucher Per Il Lavoro Accessorio	2.096	279	2.375
105N.OB2	Pon09/11 - Sviluppo Delle Prestazioni Occasionali Di Tipo Accessorio Nell'Ambito Dei Servizi Alla Persona E Per Ridurre Il Rischio "Sommerso" Tra I Beneficiari Di Sostegni Al Reddito	931	90	1.021
105N.OB2.B	Promozione e Utilizzo Dei Voucher Per Il Lavoro Accessorio	165	80	245
115N.FPM	Programmazione e Organizzazione Dei Servizi Per Il Reimpiego Degli Immigrati	990	-990	0
118N	Lavoro & Sviluppo 4	11.883	2.431	14.314
124N.OB1	Re.La.R. - Rete Dei Servizi Per La Prevenzione Del Sommerso	5.226	465	5.691

codice progetto	denominazione progetto	Lavori in corso al 31.12.2013	Variazione dei lavori in corso-conto economico	Lavori in corso al 31.12.2014
125N.FDR	Apprendistato e Mestieri A Vocazione Artigianale	10.012	4.723	14.735
125N.N	Apprendistato e Mestieri A Vocazione Artigianale	226	1159	1.385
125N.N1.FDR	GIOVANI LAUREATI		46	46
125N.N1.PAC	GIOVANI LAUREATI		302	302
125N.OB1	Apprendistato e Mestieri A Vocazione Artigianale	3.812	1.851	5.663
126N.OB1	Azione Di Sistema Per Lo Sviluppo Di Sistemi Integrati Di Servizi Alla Persona Assap	1.774	-1774	0
127N.OB1	Supporti Informativi E Metodologici A Sostegno Della Conciliazione E Dell'Occupazione Femminile (Già: Conciliare E Condividere Per Sostenere L'Occupazione Delle Donne)	2.090	-2090	0
127N.OB2	Supporti Informativi E Metodologici A Sostegno Della Conciliazione E Dell'Occupazione Femminile (Già: Conciliare E Condividere Per Sostenere L'Occupazione Delle Donne)	265	-265	0
128N	Formazione E Innovazione Per L'Occupazione Scuola E Università - Fixo S&U	9.948	5.825	15.773
129N.OB1	Servizi Per L'Inclusione Socio-Lavorativa Dei Soggetti Svantaggiati Con Il Concorso Degli Spl	2.364	1.269	3.633
129N.OB2	Servizi Per L'Inclusione Socio-Lavorativa Dei Soggetti Svantaggiati Con Il Concorso Degli Spl	591	317	908
131N.OB1	Monitoraggio Delle Politiche Del Lavoro E Diffusione Delle Conoscenze	2.310	937	3.247
131N.OB2	Monitoraggio Delle Politiche Del Lavoro E Diffusione Delle Conoscenze	578	234	812
132N.OB1	Governance Regionale E Sviluppo Spl	3.968	2.165	6.133
132N.OB2	Governance Regionale E Sviluppo Spl	992	541	1.533

codice progetto	denominazione progetto	Lavori in corso al 31.12.2013	Variazione dei lavori in corso-conto economico	Lavori in corso al 31.12.2014
133N.OB1	Supporti Tecnico Informativi Al Pon	9.210	4.282	13.492
133N.OB2	Supporti Tecnico Informativi Al Pon	2.303	1.071	3.374
133NFDR0	SUPPORTI TECNICO INFORMATIVI AL PON		266	266
134N.FDR	Azione Di Sistema Welfare To Work Per Le Politiche Di Reimpiego 2012 – 2014	4.690	3.215	7.905
134N.OB1	Azione Di Sistema Welfare To Work Per Le Politiche Di Reimpiego 2012 – 2014	18.760	12.859	31.619
135N.OB1	Supporto Alla Transnazionalita'	899	463	1.362
135N.OB2	Supporto Alla Transnazionalita'	225	116	341
136N.FDR	Pianificazione Operativa Territoriale	975	453	1.428
136N.FDR	PIANIFICAZIONE OPERATIVA TERRITORIALE		211	211
136N.OB1	Pianificazione Operativa Territoriale	3.899	1.811	5.710
137N.OB1	Increase-Servizi E Prodotti Formativi Per Gli Operatori Dei Servizi Per Il Lavoro	1.247	778	2.025
137N.OB2	Increase-Servizi E Prodotti Formativi Per Gli Operatori Dei Servizi Per Il Lavoro	312	195	507
139N	L'Ispezione Del Lavoro Nel Contrasto Al Lavoro Irregolare	1.466	1.014	2.480
140NFPM	Fpm - Programmazione E Gestione Delle Politiche Migratorie	1.209	665	1.874
140NOB1	Programmazione E Gestione Delle Politiche Migratorie	1.938	1.579	3.517
142N.OB1	Enti Bilaterali	728	541	1.269
142N.OB2	Enti Bilaterali	182	135	317
144N	LIFT - Lavoro Immigrazione Formazione Tirocini Percorsi di politica attiva del lavoro	141	250	391

codice progetto	denominazione progetto	Lavori in corso al 31.12.2013	Variazione dei lavori in corso-conto economico	Lavori in corso al 31.12.2014
	per l'inserimento socio lavorativo di fasce vulnerabili di migranti			
145N	FLESSIBILITA',CONCILIAZIONE LAVORO FAMIGLIA,ACCESSO AL CREDITO ALLE DONNE	79	-79	0
149N1	Programma sperimentale di intervento per		178	178
150N0	PIANO DI COMUNICAZIONE GARANZIA PER I GI		4.014	4.014
151N0	PIANO NAZIONALE DI FORMAZIONE PER LO SVI		478	478
153N0	POLITICHE ATTIVE PER SOSTENERE IL LAVORO		39	39
E14	La Mobilità Internazionale Del Lavoro	9.989	1.169	11.158
E19	La Mobilità Internazionale Del Lavoro - Percorsi Di Mobilità Trasnazionale Per Lo Sviluppo Del Capitale Umano	344		344
E20	La Mobilità Internazionale Del Lavoro - Programma Di Formazione Ed Inserimento Al Lavoro Di Cittadini Extracomunitari Nei Settori Agricoltura Ed Edilizia	1.328		1.328
E26.12.FX	Eurosociale II	2	-2	0
E26.14.FX0	EUROSOCIAL II		220	220
R08306	Masterplan Lazio	1.083	212	1.295
R08307	Sommerso Lazio	1.812	434	2.246
R08308	Lazio On The Job	1.271		1.271
R083090	YGL-ESTABLISHING A PARTNERSHIP TO SET UP		42	42
R09358	In.La. - Inserimento Al Lavoro Nella Provincia Di Palermo	125	-125	0
		<b>126.540</b>	<b>54.243</b>	<b>180.783</b>

codice progetto	denominazione progetto	Lavori in corso al 31.12.2013	Variazione dei lavori in corso-conto economico	Lavori in corso al 31.12.2014
117N	Attività Di Assistenza Tecnica Alla Direzione Generale Dell'Immigrazione Per La Gestione, Monitoraggio E Valutazione Degli Interventi Finanziati Dal Fondo Politiche Migratorie 2008	1.047	161	1.208
147N	PORTALE INTEGRAZIONE MIGRANTI	48	-48	0
86N	Assistenza Tecnica Al Fondo Per L'Inclusione	1.006	108	1.114
E27	Formazione nei Paesi di Origine dei flussi migratori verso l'Italia	80	-80	0
E280	DEVELOPMENT OF SOCIAL NETWORKS WITHIN CE		16	16
R093630	CRISI GESIP - SUPPORTO AI PERCORSI DI FU		106	106
R09413.FX.490	WELFLEX - Produttività e conciliazione I		41	41
R09413.FX.500	WELFLEX - Produttività e conciliazione I		60	60
R094130	WELFLEX - Produttività e conciliazione I		7	7
R10531.13	Riim - Rete Informativa Immigrazione E Programmazione Territoriale Coordinata	5		5
		<b>2.186</b>	<b>372</b>	<b>2.558</b>
		<b>128.726</b>	<b>54.615</b>	<b>183.341</b>

## D.2.2 Crediti

Di seguito si riepiloga la composizione dei crediti dell'attivo circolante e la relativa ripartizione geografica:

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente oltre 5 anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	111.463.206	(42.759.773)	68.703.433	
Crediti verso collegate iscritti nell'attivo circolante	259.801	0	259.801	
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	4.021.947	(461.336)	3.560.611	1.830.833
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	117.911.351	50.450.726	168.362.077	
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>233.656.305</b>	<b>7.229.617</b>	<b>240.885.922</b>	<b>1.830.833</b>

<b>Crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica</b>			
Area geografica	Totale	Italia	Europa
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	68.703.433	68.689.091	14.342
Crediti verso controllate iscritti nell'attivo circolante			
Crediti verso collegate iscritti nell'attivo circolante	259.801	259.801	
Crediti verso controllanti iscritti nell'attivo circolante			
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	3.560.611	3.560.611	
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	168.362.077	168.362.077	
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>240.885.922</b>	<b>240.871.580</b>	<b>14.342</b>

## D.2.2.1 Crediti verso clienti/finanziatori

La voce include:

	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>Variazione</b>
Fatture/ note di debito emesse	79.751.413	119.400.439	(39.649.026)
Fatture/note debito da emettere	14.108.694	14.180.821	(72.127)
Note credito da emettere	(23.582.661)	(20.226.254)	(3.356.407)
Clients terzi per cariche sociali rev.	145.829	312.597	(166.768)
F.do svalutazione crediti	(1.719.841)	(2.204.398)	484.557
	<b>68.703.434</b>	<b>111.463.205</b>	<b>(42.759.772)</b>

Di seguito riportiamo l'analisi dei crediti per fatture/note di debito emesse in funzione dell'anzianità (valori espressi in migliaia di euro):

Anno emissione documento	SALDO 2014	SALDO 2013	SALDO 2012
ante 2010	8.166	10.955	15.108
2010	10.102	11.405	21.727
2011	6.626	17.987	28.609
2012	16.509	31.718	47.862
2013	13.171	47.335	
2014	25.177		
TOTALE	79.751	119.400	113.306