

normale processo di rinnovo di impianti e macchinari divenuti obsoleti, per un ammontare globale di oltre 100 milioni di euro.

In merito al processo di internalizzazione si segnala che nel periodo tra la fine dello scorso anno e l'inizio del 2014, anche a seguito dei potenziali impatti occupazionali legati agli esiti del "contenzioso Lottomatica", sono state accelerate le attività per il trasferimento presso lo stabilimento di Foggia di due macchine per la stampa di bollini farmaceutici oltre ad alcuni macchinari di servizio (fustellatura e controllo). Al contempo, in vista dell'avvio di tale produzione, 15 risorse dello stabilimento pugliese sono state inviate, per un periodo di sette settimane, in trasferta presso l'Officina Carte Valori per svolgere l'addestramento necessario; altre 8 risorse sono state coinvolte nel mese di dicembre.

Sono stati anche eseguiti i lavori relativi all'allestimento dei locali destinati alla produzione dei bollini, ai relativi impianti di servizio, nonché delle postazioni per il presidio della Guardia di Finanza, con avvio dell'attività produttiva nel corso del mese di aprile.

Fondamentale, a supporto delle attività descritte, sarà la rapida conclusione dei lavori del tavolo aperto con le Organizzazioni Sindacali al fine di attuare gli interventi di razionalizzazione, ottimizzazione e riorganizzazione necessari per superare gli squilibri interni causati sia dal venir meno di alcune produzioni tradizionalmente affidate all'IPZS, sia da un mix professionale in parte non adeguato alle nuove esigenze aziendali.

In relazione a quanto detto, le leve gestionali, nel corso del 2014, continueranno a far perno sulla valorizzazione della capacità dell'Istituto di rappresentare un punto di riferimento nel settore della stampa di sicurezza, soprattutto attraverso la ricerca di nuove soluzioni a vantaggio del cliente, e sulla valorizzazione del ruolo di gestore di intere filiere nel campo dell'anticontraffazione.

Incessante sarà l'attenzione alle condizioni di efficienza degli stabilimenti, alla dinamica delle spese, alla rigorosa cura della gestione della finanza aziendale, alla capacità di "fare sistema", sviluppando intese e rapporti di collaborazione con partners in grado di apportare competenze complementari e generare nuovi business.

Contemporaneamente a tali azioni, anche in funzione dei considerevoli investimenti che i progetti indicati comporteranno, sarà necessario trovare una soluzione alla situazione creditoria dell'azienda nei confronti del MEF, generata dalla oramai pluriennale insufficienza delle somme riconosciute all'Istituto rispetto alle forniture effettuate (targhe, marche da bollo, documenti elettronici, patenti, etc.), forniture per buona parte delle quali la stessa Amministrazione ha già riscosso il relativo controvalore dai cittadini; tale situazione creditoria, che si è incrementata in misura importante nel corso del 2013, permane su livelli particolarmente elevati, superando, al 31 marzo 2014, i 627 milioni di euro.

Le attività svolte dalla società nei primi mesi dell'anno sono state caratterizzate dal contesto esterno di riferimento, che presenta significative variabili critiche e problematicità che si traducono in un elemento frenante sui volumi produttivi e sul fatturato dei prodotti attualmente in portafoglio. Inoltre, le più volte citate novità normative con i conseguenti significativi impegni - sia in termini finanziari, che strumentali e di risorse umane - conseguenti all'avvio di nuove fasi correlate ai documenti elettronici, fanno ritenere che il risultato economico del 2014, pur rimanendo ampiamente positivo, registrerà una notevole contrazione rispetto al consuntivo 2013. Tale riduzione sarà l'effetto, da un lato di un mix "più povero" del valore della produzione, dall'altro dell'aumento dei costi del personale e degli ammortamenti, questi ultimi conseguenti alla considerevole mole degli investimenti programmati.

Non si può sottacere che la possibilità di mantenere un soddisfacente livello di autofinanziamento ed una marginalità comunque positiva, non possa prescindere, stante la missione affidata, anche da decisioni esogene all'azienda, correlate a scelte compiute in ambito governativo.

Con l'obiettivo di migliorare costantemente il proprio assetto strategico, il posizionamento sul mercato e la conseguente capacità di creare valore per l'azionista, l'azienda continuerà a rivolgere un'attenzione particolare al miglioramento dei parametri di efficienza, allo sviluppo, alla formazione del personale, alla messa a punto di adeguati strumenti gestionali di controllo, al presidio attivo di mercati e clienti per cogliere ogni possibile opportunità commerciale, nell'intento di confermare il proprio ruolo di operatore leader per tecnologie e soluzioni per la Pubblica Amministrazione e centro di eccellenza nel campo dell'anticontraffazione e della sicurezza.

Signori Azionisti,

con la presente Relazione e con il Bilancio che viene sottoposto alla Vostra approvazione Vi è stata data notizia circa la situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Istituto per il 2013 e dei principali avvenimenti intervenuti durante i primi mesi del 2014.

In particolare è stato dato conto dei potenziali profili di rischio e dei considerevoli piani di investimento che l'azienda dovrà sostenere per importanti progetti a livello di "sistema-paese" (documenti elettronici) e per l'avvio della internalizzazione di alcune produzioni.

Il bilancio dell'esercizio 2013 si chiude con un risultato netto positivo di euro 71.075.177, al centesimo di euro 71.075.176,88, che si propone di destinare secondo quanto qui di seguito esposto:

- quanto ad euro 3.553.758,84 a "riserva legale";
- quanto alla parte residua pari ad euro 67.521.418,04, sulla base delle decisioni che verranno assunte dall'Azionista in sede di Assemblea dei Soci.

Signori Azionisti,

con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2013 scade il mandato del Consiglio di Amministrazione e quello del Collegio Sindacale; termina, inoltre, l'incarico di revisione legale. Siete quindi chiamati ad adottare le necessarie deliberazioni per le quali, con riferimento all'incarico di revisione legale, sarà formulata proposta da parte del Collegio Sindacale.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2013

STATO PATRIMONIALE

ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO S.P.A.

Società per azioni con unico socio

STATO PATRIMONIALE (valori in euro)

ATTIVO	31.12.2013	31.12.2012	VARIAZIONI
A) CREDITI PER VERSAMENTI DA RICEVERE	196.902.000	229.719.000	(32.817.000)
B) IMMOBILIZZAZIONI			
I. Immobilizzazioni immateriali			
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	970.423	747.071	223.352
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	100.856	236.767	(135.911)
7) Altre	347.996	493.984	(145.988)
Totale	1.419.275	1.477.822	(58.547)
II. Immobilizzazioni materiali			
1) Terreni e fabbricati	84.674.105	91.033.635	(6.359.530)
2) Impianti e macchinari	49.313.927	57.466.797	(8.152.870)
4) Altri beni	6.448.283	4.853.011	1.595.272
5) Immobilizzazioni in corso ed acconti	4.904.442	4.334.088	570.354
Totale	145.340.757	157.687.531	(12.346.774)
III. Immobilizzazioni finanziarie			
1) Partecipazioni			
a) imprese controllate	27.457.544	27.381.126	76.418
d) altre imprese	2.841.312	2.842.860	(1.548)
2) Crediti			
d) verso altri			
entro l'esercizio	409.075	1.569.225	(1.160.150)
oltre l'esercizio	4.051.161	4.319.823	(268.662)
Totale	34.759.092	36.113.034	(1.353.942)
Totale immobilizzazioni	181.519.124	195.278.387	(13.759.263)

STATO PATRIMONIALE (valori in euro)

ATTIVO	31.12.2013	31.12.2012	VARIAZIONI
C) ATTIVO CIRCOLANTE			
I. Rimanenze			
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	13.957.636	19.288.312	(5.330.676)
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	14.763.587	12.328.496	2.435.091
3) Lavori in corso su ordinazione	9.540.547	9.577.796	(37.249)
4) Prodotti finiti e merci	3.637.527	3.444.700	192.827
5) Acconti	13.085	14.673	(1.588)
Totale	41.912.382	44.653.977	(2.741.595)
II. Crediti			
1) Verso clienti	632.236.011	596.503.340	35.732.671
2) Verso imprese controllate	5.902.207	7.063.798	(1.161.591)
4 bis) Crediti tributari	12.307.402	9.556.404	2.750.998
4 ter) Imposte anticipate	2.176.000	2.464.225	(288.225)
5) Verso altri	110.710.734	35.122.671	75.588.063
Totale	763.332.354	650.710.438	112.621.916
III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
6) Altri titoli	0	25.029.000	(25.029.000)
Totale	0	25.029.000	(25.029.000)
IV. Disponibilità liquide			
1) Depositi bancari e postali	416.074.480	504.212.327	(88.137.847)
3) Denaro e valori in cassa	177.986	233.644	(55.658)
Totale	416.252.466	504.445.971	(88.193.505)
Totale attivo circolante	1.221.497.202	1.224.839.386	(3.342.184)
D) RATEI E RISCONTI	6.869.563	7.310.155	(440.592)
TOTALE ATTIVO	1.606.787.889	1.657.146.928	(50.359.039)

STATO PATRIMONIALE (valori in euro)

PASSIVO	31.12.2013	31.12.2012	VARIAZIONI
A) PATRIMONIO NETTO			
I. Capitale	340.000.000	340.000.000	0
IV. Riserva legale	27.520.144	23.845.198	3.674.946
VII. Altre riserve			
Riserva disponibile	207.565.571	203.242.441	4.323.130
Riserva disponibile avanzo di fusione	0	4.323.130	(4.323.130)
Contributi in conto capitale	551.080	551.080	0
VIII. Utili (Perdite) portati a nuovo	18.575.827	8.751.848	9.823.979
IX. Risultato dell'esercizio	71.075.177	73.498.925	(2.423.748)
Totale patrimonio netto	665.287.799	654.212.622	11.075.177
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI			
1) Fondo di trattamento di quiescenza ed obblighi simili	7.539	7.824	(285)
2) Fondo imposte	18.237	236.403	(218.166)
3) Altri fondi per rischi ed oneri			
oneri di trasformazione	24.286.288	32.536.331	(8.250.043)
altri	150.151.608	153.284.896	(3.133.288)
Totale fondi rischi ed oneri	174.463.672	186.065.454	(11.601.782)
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	37.276.301	39.692.633	(2.416.332)
D) DEBITI			
4) Debiti verso banche			
entro l'esercizio	101.045	97.993	3.052
oltre l'esercizio	614.738	715.784	(101.046)
5) Debiti verso altri finanziatori			
entro l'esercizio	25.307.328	24.209.379	1.097.949
oltre l'esercizio	149.931.268	175.238.596	(25.307.328)
6) Acconti	11.493.761	4.572.321	6.921.440
7) Debiti verso fornitori	52.072.170	59.243.311	(7.171.141)
9) Debiti verso imprese controllate	15.993.552	19.979.111	(3.985.559)
12) Debiti tributari	414.786.697	412.999.008	1.787.689
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale			
entro l'esercizio	5.128.188	5.195.256	(67.068)
oltre l'esercizio	4.030.556	4.371.579	(341.023)
14) Altri debiti	45.056.939	63.987.294	(18.930.355)
Totale debiti	724.516.242	770.609.632	(46.093.390)
E) RATEI E RISCOSSI	5.243.875	6.566.587	(1.322.712)
TOTALE PASSIVO	1.606.787.889	1.657.146.928	(50.359.039)

STATO PATRIMONIALE (valori in euro)

CONTI D'ORDINE	31.12.2013	31.12.2012	VARIAZIONI
Garanzie personali prestate	3.873.427	3.873.427	0
Altri conti d'ordine	2.960.348	3.431.837	(471.489)
TOTALE CONTI D'ORDINE	6.833.775	7.305.264	(471.489)



BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2013

CONTO ECONOMICO

ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO S.P.A.

Società per azioni con unico socio

CONTO ECONOMICO (valori in euro)

	31.12.2013	31.12.2012	VARIAZIONI
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	359.486.683	368.453.968	(8.967.285)
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semivalorati e finiti	2.627.918	2.159.587	468.331
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	(37.251)	1.404.210	(1.441.461)
5) Altri ricavi e proventi			
a) contributi in conto esercizio	521.596	359.319	162.277
b) vari	5.631.860	4.537.961	1.093.899
Altri ricavi e proventi	6.153.456	4.897.280	1.256.176
Totale valore della produzione	368.230.806	376.915.045	(8.684.239)
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			
6) Materie prime, sussidiarie di consumo e di merci	(50.385.955)	(55.556.920)	5.170.965
7) Servizi	(84.194.042)	(93.092.455)	8.898.413
8) Godimento di beni di terzi	(2.021.565)	(1.813.043)	(208.522)
9) Personale			
a) salari e stipendi	(74.880.783)	(73.583.908)	(1.296.875)
b) oneri sociali	(21.935.700)	(21.655.007)	(280.693)
c) trattamento di fine rapporto	(5.949.989)	(6.479.083)	529.094
e) altri costi	(1.732.040)	(1.578.012)	(154.028)
f) recuperi personale distaccato	454.921	514.560	(59.639)
Costi del personale	(104.043.591)	(102.781.449)	(1.262.142)
10) Ammortamenti e svalutazioni			
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(1.375.934)	(1.317.815)	(58.119)
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(26.814.126)	(26.049.106)	(765.020)
c) svalutazione delle immobilizzazioni	0	(2.702)	2.702
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	(2.751.478)	(2.905.803)	154.325
Ammortamenti e svalutazioni	(30.941.538)	(30.275.426)	(666.112)
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	(5.330.676)	(2.528.487)	(2.802.189)
12) Accantonamenti per rischi	(3.490.000)	(13.668.000)	10.178.000
14) Oneri diversi di gestione	(5.175.635)	(4.893.194)	(282.441)
Totale costi della produzione	(285.583.002)	(304.608.974)	19.025.972
Differenza tra valore e costi della produzione	82.647.804	72.306.071	10.341.733
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			
15) Proventi da partecipazioni da controllate e collegate	42.930	57.239	(14.309)
16) Altri proventi finanziari			
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni da altri	290.539	293.440	(2.901)
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0	3.328.757	(3.328.757)
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	8.168.595	15.502.528	(7.333.933)
d) proventi diversi dai precedenti da controllate e collegate da altri	0	27.180	(27.180)
da altri	10.890.645	11.811.458	(920.813)
17) interessi ed altri oneri finanziari da altri	(362.624)	(499.518)	136.894
17bis) utile e perdite su cambi	(9.491)	33.905	(43.396)
Totale proventi ed oneri finanziari	19.020.594	30.554.989	(11.534.396)

CONTO ECONOMICO (valori in euro)

	31.12.2013	31.12.2012	VARIAZIONI
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE			
18) Rivalutazioni			
a) di partecipazioni	76.420	468.063	(391.643)
19) Svalutazioni			
a) di partecipazioni	(1.548)	0	(1.548)
Totale delle rettifiche	74.872	468.063	(393.191)
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI			
20) Proventi			
sopravvenienze attive	412.543	4.171.491	(3.758.948)
21) Oneri			
sopravvenienze passive	(3.814)	(55.093)	51.279
Totale delle partite straordinarie	408.729	4.116.398	(3.707.669)
Risultato prima delle imposte	102.151.999	107.445.521	(5.293.523)
22) Imposte sul reddito d'esercizio			
correnti	(31.000.000)	(34.000.000)	3.000.000
differite	211.403	211.404	(1)
anticipate	(288.225)	(158.000)	(130.225)
23) RISULTATO DELL'ESERCIZIO	71.075.177	73.498.925	(2.423.749)

PAGINA BIANCA

BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2013

CONTO SETTORIALE DELLA ZECCA

ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO S.P.A.

Società per azioni con unico socio

CONTO SETTORIALE DELLA ZECCA (valori in euro)

	31.12.2013	31.12.2012	VARIAZIONI
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	41.504.883	52.247.368	(10.742.485)
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semivalorati e finiti	471.454	2.594.868	(2.123.414)
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	2.814.607	(550.869)	3.365.476
5) Altri ricavi e proventi			
b) vari	658.900	228.268	430.632
Totale valore della produzione	45.449.844	54.519.635	(9.069.791)
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			
6) Materie prime, sussidiarie di consumo e di merci	(17.378.948)	(23.875.125)	6.496.177
7) Servizi	(7.693.056)	(12.784.053)	5.090.997
8) Godimento di beni di terzi	(400.061)	(213.945)	(186.116)
9) Personale			
a) salari e stipendi	(11.260.828)	(10.841.341)	(419.487)
b) oneri sociali	(3.358.314)	(3.178.224)	(180.090)
c) trattamento di fine rapporto	(983.765)	(985.500)	1.735
e) altri costi	(195.582)	(221.035)	25.453
Costi del personale	(15.798.489)	(15.226.100)	(572.389)
10) Ammortamenti e svalutazioni:			
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(86.326)	(128.557)	42.231
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(2.482.102)	(2.190.269)	(291.833)
Ammortamenti e svalutazioni	(2.568.428)	(2.318.826)	(249.602)
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	(6.811.239)	(494.649)	(6.316.590)
14) Oneri diversi di gestione	(923.567)	(1.204.290)	280.723
Totale costi della produzione	(51.573.789)	(56.116.988)	4.543.199
Differenza tra valore e costi della produzione	(6.123.945)	(1.597.353)	(4.526.592)
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	0	0	0
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	0	0	0
Risultato prima delle imposte	(6.123.945)	(1.597.353)	(4.526.592)
22) imposte sul reddito d'esercizio correnti	(466.313)	(657.372)	191.059
23) RISULTATO DELL'ESERCIZIO	(6.590.258)	(2.254.725)	(4.335.533)

BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2013

NOTA INTEGRATIVA

ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO S.P.A.

Società per azioni con unico socio

PAGINA BIANCA