

chiuso al 31 dicembre 2014, della relazione degli amministratori sulla gestione e della nota integrativa. Deliberazioni conseguenti;

2. Nomina di un Consigliere di amministrazione

3. Variazione in aumento del numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione. Nomina di un Consigliere di amministrazione.

*Parte straordinaria*

1. Aumento del capitale sociale con esclusione del diritto di opzione da E 41.245.128,00 (quarantuno milioni duecentoquarantacinquemilacentoventotto/00) a 44.491.545,00 (quarantaquattro milioni quattrocentonovantunomila cinquecentoquarantacinque/00) mediante il versamento complessivo di E. 3.440.000,00 (tre milioni quattrocentoquarantamila/00) di cui E. 193.583,00 (centonovantatremila cinquecentoottantatre/00) per sovrapprezzo azioni. La sottoscrizione e il versamento dovranno avvenire entro 60 giorni dalla comunicazione al sottoscrittore della deliberazione di aumento.

Ai sensi dell'articolo 7.3 del vigente Statuto assume la presidenza dell'Assemblea, nella qualità, il sovracomparso Prof. Franco Gallo, il quale

c o n s t a t a t o

- che l'Assemblea è stata regolarmente convocata a termini di Statuto

- che per il Consiglio d'Amministrazione sono presenti

sé medesimo Presidente

Prof. Giovanni Puglisi Vice Presidente

Dott. Mario Romano Negri Vice Presidente

- che per il Collegio Sindacale è presente

- Prof. Gianfranco Graziadei Presidente

assenti i Sindaci effettivi Dott. Francesco Luciani Ranier Gaudiosi di Canosa e Dott. Giulio Andreani

- che intervengono in Assemblea, legalmente rappresentati, undici sugli attuali dodici azionisti portatori di numero 37.371.432 (trentasette milioni trecentosettantunomila quattrocentotrentadue) azioni sulle 41.245.128 (quarantuno milioni duecentoquarantacinquemila centoventotto) azioni ordinarie da nominali Euro 1,00.= (uno virgola zero zero) ciascuna costituente il capitale sociale di Euro 41.245.128,00.= (quarantuno milioni duecentoquarantacinquemila centoventotto virgola zero zero) e precisamente:

UniCredit S.p.A. con sede in Roma, intestataria di 5.160.000 (cinquemilionicentosessantamila) azioni (pari al 12,51% del capitale sociale)

Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato S.p.A. con sede in Roma, intestatario di 4.648.500 (quattro milioni seicentoquarantottomila cinquecento) azioni (pari al 11,27% del capitale sociale)

Banca Nazionale del Lavoro S.p.A. con sede in Roma, intestataria di 4.300.000 (quattromilionitrecentomila) azioni (pari al 10,43% del capitale sociale)

Fondazione Sicilia con sede in Palermo intestataria di

4.300.000 (quattromilionitrecentomila) azioni (pari al 10,43% del capitale sociale)

Fondazione Cassa di Risparmio in Bologna con sede in Bologna, intestataria di 3.873.750 (tre milioni ottocentosettantatremila settecentocinquanta) azioni (pari al 9,39% del capitale sociale)

TELECOM ITALIA S.p.A. con sede in Milano, intestataria di 3.550.937 (tre milioni cinquecentocinquantamila novecentotrentasette) azioni (pari al 8,61% del capitale sociale)

ASSICURAZIONI GENERALI S.p.A. con sede in Trieste, intestataria di 3.440.000 (tre milioni quattrocentoquarantamila) azioni (pari al 8,34% del capitale sociale)

INTESA SANPAOLO S.p.A. con sede in Torino, intestataria di 3.440.000 (tre milioni

quattrocentoquarantamila) azioni (pari al 8,34% del capitale sociale)

Banca d'Italia con sede in Roma, intestataria di 2.150.000 (duemilionicentocinquantamila) azioni (pari al 5,21% del capitale sociale)

Fondazione Cassa di Risparmio delle Province Lombarde con sede in Milano, intestataria di 2.150.000 (duemilionicentocinquantamila) azioni (pari al 5,21% del capitale sociale)

RAI Radiotelevisione Italiana S.p.A. con sede in Roma, intestataria di 358.191 (trecentocinquantottomila centonovantuno) azioni (pari al 0,87% del capitale sociale)

- che le deleghe sono state rilasciate:

per la UniCredit S.p.A. al Signor Riccardo Della Valle nato a Milano il 14 febbraio 1955

in data 22 aprile 2015

per l'Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato S.p.A. all'Av. Elena Soldi nata ad Agnosine (BS) il 3 febbraio 1955

in data 27 aprile 2015

per la Banca Nazionale del Lavoro S.p.A. al Dott. Michele Pirani Ghisalberti nato a Roma il 21 maggio 1954

in data 24 aprile 2015

per la Fondazione Cassa di Risparmio in Bologna al Dott. Antonio Agnello nato a Roma il 13 giugno 1968

in data 28 aprile 2015

per la TELECOM ITALIA S.p.A. alla Dott.ssa Isabella Ferrarini nata a Roma il 14 gennaio 1965

in data 28 aprile 2015

per le ASSICURAZIONI GENERALI S.p.A. alla Dott.ssa Elena Nesbeda Zappi nata a Roma il 31 dicembre 1969

in data 23 aprile 2015

per la INTESA SANPAOLO S.p.A. al Dott. Antonio Agnello nato a Roma il 13 giugno 1968

in data 22 aprile 2015

per la Fondazione Cassa di Risparmio delle Province Lombarde al Rag. Alessandro Pagliosa nato a Vizzolo Predabissi (MI) il 3 maggio 1988

in data 27 aprile 2015

per la Banca d'Italia alla Dr.ssa Maria Giacona nata a Palermo il 9 marzo 1961

in data 23 aprile 2015

per la RAI Radiotelevisione Italiana S.p.A. all'Avv. Nicoletta Zucchelli nata a Roma il 27 marzo 1970

in data 28 aprile 2014

deleghe acquisite agli atti sociali previo riscontro di regolarità;

- che per la Fondazione Sicilia interviene il Prof. Giovanni Puglisi Presidente del Consiglio di Amministrazione

- che assiste il rappresentante della Corte dei Conti Dott. Fabio Gaetano Galeffi

#### d i c h i a r a

validamente convocata e costituita la presente Assemblea in prima convocazione, e, nel confermarne l'idoneità a deliberare sugli argomenti all'ordine del giorno, richiede l'intervento di me Notaio per la redazione del verbale.

Il Presidente, dopo un breve saluto agli intervenuti, apre la seduta con la trattazione del primo punto all'ordine del giorno di parte ordinaria e procede ad illustrare gli esiti della gestione al 31 dicembre 2014, che espongono una perdita d'esercizio di Euro 4.454.871.= (quattro milioni quattrocento cinquantaquattromila ottocentotantuno) da ripianarsi integralmente mediante l'utilizzo, per pari importo, della "Riserva Straordinaria" di Euro 4.659.807 (quattro milioni seicentocinquantanovemila ottocentosette), che pertanto verrà a ridursi

corrispondentemente ad Euro 204.936 (duecentoquattromila novecentotrentasei), giusta la proposta contenuta nella relazione sulla gestione del Consiglio d'Amministrazione.

In prosieguo l'Assemblea, in merito alla proposta di dare lettura del bilancio al 31 dicembre 2014 e suoi allegati, della Relazione degli Amministratori sulla gestione, delle relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione ad unanimità ne delibera l'omissione, in quanto ben noti agli azionisti per essere stati depositati presso la Società a termini di Legge.

Il Presidente apre quindi la discussione e, non essendosi verificato intervento alcuno, mette in approvazione il bilancio al 31 dicembre 2014 e la proposta di ripianamento integrale della perdita d'esercizio.

Segue la votazione, espressa per alzata di mano dai delegati degli azionisti, pertinente alle numero 41.245.128 (quarantuno milioni duecentoquarantacinquemila centoventotto) azioni rappresentate in Assemblea, con il seguente risultato, che viene constatato dal Presidente, e precisamente:

voto favorevole di numero 37.371.432 (trentasette milioni trecentosettantunomila quattrocentotrentadue) azioni

voto contrario nessuno

astenuti nessuno

L'Assemblea quindi delibera

- di approvare il bilancio al 31 dicembre 2014 (costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa) e corredato dalle relazioni del Consiglio d'Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione ed il ripianamento integrale della perdita d'esercizio di Euro 4.454.871.= (quattro milioni quattrocento cinquantaquattromila ottocentosettantuno) mediante l'utilizzo, per pari importo, della "Riserva Straordinaria" di Euro 4.659.807.= (quattro milioni seicentocinquantanovemila ottocentosette) con riduzione della medesima riserva ad Euro 204.936.= (duecentoquattromila novecentotrentasei).

Il Presidente consegna quindi a me Notaio, in unica fascicolazione, affinché ne faccia alligazione al presente verbale sub "A", il Bilancio al 31 dicembre 2014 e le Relazioni, con espressa dispensa a me Notaio dal darne lettura.

Il Presidente prosegue quindi con la trattazione del secondo argomento all'ordine del giorno e, nel far presente che l'Assemblea in data 30 aprile 2014, come da verbale redatto da me Notaio in pari data repertorio n. 28660 (reg.to a Roma il 30 detti al n. 11063 Serie 1T) aveva determinato in undici il numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione, oltre al Presidente di nomina del Presidente della Repubblica, informa l'Assemblea che, a seguito delle dimissioni presentate dal Consigliere Dott. Maurizio Prato, occorre procedere alla sua sostituzione.

L'Assemblea quindi è chiamata a nominare un consigliere a completamento dell'attuale Consiglio di Amministrazione ed al riguardo rende noto che l'azionista Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato S.p.A. ha proposto la nomina a Consigliere del Dott. Paolo Aielli.

Il Presidente invita quindi l'Assemblea a deliberare.

L'Assemblea all'unanimità di voti, espressi per alzata di mano come constatato dal Presidente

nomina Consigliere di amministrazione, fino a scadenza dell'attuale Consiglio ai sensi di legge, il Dott. Paolo Aielli nato a Roma il 17 febbraio 1959, domiciliato per la carica presso la sede sociale.

Riprende la parola il Presidente e propone di rinviare la trattazione del terzo argomento all'ordine del giorno di parte ordinaria al termine della trattazione dell'unico argomento all'ordine del giorno di parte straordinaria.

L'Assemblea approva.

Il Presidente quindi prosegue e, sull'unico argomento all'ordine del giorno di parte straordinaria, espone le ragioni per le quali si rende opportuno aumentare a pagamento, in forma inscindibile, il capitale sociale per nominali Euro 3.246.417,00.= (tre milioni duecentoquarantaseimila quattrocentodiciassette virgola

zero zero) con emissione di numero 3.246.417 (tre milioni duecentoquarantaseimila quattrocentodiciassette) nuove azioni ordinarie del valore nominale di Euro 1,00.= (uno virgola zero zero) ciascuna, godimento regolare, con sovrapprezzo e con esclusione del diritto di opzione, ai sensi dell'art. 2441 quinto comma cod. civ., riservandone la sottoscrizione a "INVITALIA S.p.A. - Agenzia nazionale per l'attuazione degli investimenti e lo sviluppo dell'impresa".

Egli fa presente che, come risulta dalla relazione del Consiglio di Amministrazione redatta ai sensi dell'art. 2441 sesto comma cod. civ., l'interesse della Società all'ingresso di "INVITALIA S.p.A. - Agenzia nazionale per l'attuazione degli investimenti e lo sviluppo dell'impresa" nella compagine sociale – in relazione al quale, a termini dell'art. 2441 quinto comma cod. civ. si giustifica l'esclusione del diritto d'opzione - è rappresentato dalla possibilità, per la Società, di usufruire della specifica competenza, tecnica e relazionale di "INVITALIA S.p.A. - Agenzia nazionale per l'attuazione degli investimenti e lo sviluppo dell'impresa" nel settore dell'innovazione tecnologica e multimediale, settore nel quale la Società ha intenzione ed interesse di sviluppare la propria attività istituzionale, per meglio radicare e diffondere i propri contenuti anche sul mercato non cartaceo.

Il prezzo di emissione delle nuove azioni è stato determinato sulla base del patrimonio netto della Società, quale risultante dal progetto di bilancio al 31 dicembre 2014 testé approvato dall'Assemblea, in complessivi Euro 3.440.000,00.= (tre milioni quattrocentoquarantamila virgola zero zero) ed è comprensivo di un sovrapprezzo di complessivi Euro 193.583,00.= (centonovantatremila cinquecentoottantatre virgola zero zero).

"INVITALIA S.p.A. - Agenzia nazionale per l'attuazione degli investimenti e lo sviluppo dell'impresa", prosegue il Presidente, ha espresso la propria disponibilità alla sottoscrizione di un aumento di capitale - da Euro 41.245.128,00.= (quarantuno milioni duecentoquarantacinquemila centoventotto virgola zero zero) ad Euro 44.491.545,00.= (quarantaquattro milioni quattrocentonovantunomila cinquecentoquarantacinque virgola zero zero) – che, ad operazione conclusa, verrebbe

a rappresentare il 7,30% (sette virgola trenta per cento) dell'intero capitale sociale ad un prezzo complessivo di Euro 3.440.000,00.= (tre milioni quattrocentoquarantamila virgola zero zero).

Il Presidente quindi dà atto che:

a norma dell'art. 2441 sesto comma cod. civ.:

- la relazione dell'organo amministrativo è stata comunicata, nei termini di legge, al Collegio Sindacale e al soggetto incaricato del controllo contabile

- il Collegio Sindacale ha espresso, nei termini di legge, il proprio parere favorevole

- il parere del Collegio Sindacale è rimasto depositato presso la sede sociale nei quindici giorni precedenti l'Assemblea

e che dal bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014, testé approvato dall'Assemblea ed assunto quale situazione patrimoniale nella determinazione del prezzo di emissione e del sovrapprezzo, risulta che:

- la Società non si trova nelle condizioni di cui agli articoli 2446 secondo comma e 2447 cod. civ.

- l'attuale capitale di Euro 41.245.128,00.= (quarantuno milioni duecentoquarantacinquemila centoventotto virgola zero zero) è interamente sottoscritto e versato

- non sono intervenuti eventi, successivi al 31 dicembre 2014, tali da esigere la redazione di una situazione patrimoniale più aggiornata

- la Società non ha in corso prestiti obbligazionari convertibili né ha categorie speciali di azioni.

A conclusione del suo intervento il Presidente presenta quindi la seguente proposta di deliberazione, come in appresso formulata:

"L'Assemblea dell'ISTITUTO DELL'ENCICLOPEDIA ITALIANA FONDATA DA GIOVANNI TRECCANI S.p.A.":

- udita l'esposizione presidenziale
- considerato il bilancio chiuso al 31 dicembre 2014, oggi approvato, la relazione dell'organo amministrativo e il parere del Collegio Sindacale
- preso atto che l'attuale capitale sociale di Euro 41.245.128,00.= (quarantuno milioni duecentoquarantacinquemila centoventotto virgola zero zero) è interamente sottoscritto e versato e che non ricorrono i presupposti di cui agli artt. 2446 secondo comma e 2447 cod. civ.
- tenuto conto del disposto dell'art. 2438 cod. civ.
- tenuto conto del disposto dell'art. 2441 quinto comma cod. civ.
- riconosciuto l'interesse della Società per le ragioni illustrate dal Presidente e contenute nella relazione dell'organo amministrativo

delibera

- di aumentare a pagamento, in forma inscindibile, il capitale sociale da Euro 41.245.128,00.= (quarantuno milioni duecentoquarantacinquemila centoventotto virgola zero zero) ad Euro 44.491.545,00.= (quarantaquattro milioni quattrocentonovantunomila cinquecentoquarantacinque virgola zero zero) con emissione di numero 3.246.417 (tre milioni duecentoquarantaseimila quattrocentodiciassette) azioni ordinarie, godimento regolare, di nominali Euro 1,00.= (uno virgola zero zero) cadauna con sovrapprezzo ed esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441 quinto comma cod. civ., riservandone la sottoscrizione a "INVITALIA S.p.A. - Agenzia nazionale per l'attuazione degli investimenti e lo sviluppo dell'impresa"
- di determinare il prezzo di emissione per ciascuna azione, comprensivo di sovrapprezzo, in Euro 1,059630.= (uno virgola zero cinquantanovemilaseicentotrenta) e così per complessivi Euro 3.440.000,00.= (tre milioni quattrocentoquarantamila virgola zero zero)
- di stabilire il termine ultimo per la sottoscrizione delle azioni in 60 (sessanta) giorni dalla comunicazione a

"INVITALIA S.p.A. - Agenzia nazionale per l'attuazione degli investimenti e lo sviluppo dell'impresa" della presente deliberazione di aumento, comunicazione da effettuarsi a cura dell'organo amministrativo entro e non oltre 15 (quindici) giorni dall'iscrizione della presente deliberazione nel Registro delle Imprese

- di stabilire che contestualmente all'atto della sottoscrizione delle azioni di nuova emissione debba procedersi all'integrale versamento del valore nominale delle azioni sottoscritte e del sovrapprezzo

- di conferire al Presidente del Consiglio di Amministrazione ed ai Vice Presidenti, in via disgiunta, i più ampi poteri per dare esecuzione al deliberato aumento del capitale entro il termine di cui sopra, ed infine di depositare, a norma dell'art. 2444 cod. civ., l'attestazione di eseguito aumento del capitale presso gli Uffici competenti e relativa pubblicazione

- di modificare, ad intervenuta integrale sottoscrizione delle azioni di nuova emissione nel termine come sopra stabilito, l'Articolo 5 primo comma dello Statuto come segue:

"ART. 5 (primo comma)

Capitale e azioni

1. Il capitale sociale è di Euro 44.491.545,00.= (quarantaquattro milioni quattrocentonovantunomila cinquecentoquarantacinque virgola zero zero) suddiviso in 44.491.545,00.= (quarantaquattro milioni quattrocentonovantunomila cinquecentoquarantacinque virgola zero zero) azioni del valore nominale di Euro 1,00.= (uno virgola zero zero) ciascuna." (Invariati gli altri commi)

dando mandato disgiuntamente al Presidente del Consiglio di Amministrazione o ad uno dei Vice Presidenti affinché provvedano al deposito dello Statuto sociale aggiornato nel capitale a norma dell'art. 2436 cod. civ., provvedendo alle conseguenti pubblicazioni."

Il Presidente apre la discussione al termine della quale invita quindi l'Assemblea a deliberare.

Segue la votazione, espressa per alzata di mano dai delegati degli azionisti, pertinente alle numero 41.245.128 (quarantuno milioni duecentoquarantacinquemila centoventotto) azioni rappresentate in Assemblea, con il seguente risultato, che viene constatato dal Presidente, e precisamente:

voto favorevole di numero 37.371.432 (trentasette milioni trecentosettantunomila quattrocentotrentadue) azioni

voto contrario nessuno

astenuti nessuno

L'Assemblea quindi delibera

di approvare integralmente il testo di deliberazione proposto dal Presidente.

Conclusa la trattazione dell'unico argomento all'ordine del giorno di parte straordinaria il Presidente riprende la parola e sul terzo argomento all'ordine del giorno di parte ordinaria propone di variare in aumento – così come consentito dallo Statuto sociale - il numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione, dagli attuali undici, oltre al Presidente di nomina del Presidente della Repubblica, a dodici così da consentire anche al futuro nuovo socio la presenza nell'organo amministrativo. Propone pertanto la nomina, quale Consigliere di amministrazione, del Dott. Domenico Arcuri.

Le presenti deliberazioni, prosegue il Presidente, è opportuno che siano sottoposte alla condizione sospensiva dell'integrale sottoscrizione da parte di "INVITALIA S.p.A. - Agenzia nazionale per l'attuazione degli investimenti e lo sviluppo dell'impresa" dell'aumento di capitale testé deliberato ed ad essa riservato

Segue la votazione, espressa per alzata di mano dai delegati degli azionisti, pertinente alle numero 41.245.128 (quarantuno milioni duecentoquarantacinquemila centoventotto) azioni rappresentate in Assemblea, con il seguente risultato, che viene constatato dal Presidente, e precisamente:

voto favorevole di numero 37.371.432 (trentasette milioni trecentosettantunomila quattrocentotrentadue) azioni

voto contrario nessuno

astenuti nessuno

L'Assemblea quindi delibera

- di variare in aumento il numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione dagli attuali undici a dodici

- di nominare Consigliere di amministrazione, fino a scadenza dell'attuale Consiglio ai sensi di legge, il Dott. Domenico Arcuri nato a Melito di Porto Salvo (RC) il 10 luglio 1963, domiciliato per la carica presso la sede sociale.

Chiede ed ottiene la parola il delegato dell'azionista Banca Nazionale del Lavoro S.p.A. il quale porge un augurio di buon futuro e buon lavoro.

Null'altro essendovi a deliberare, il Presidente dichiara chiusa la seduta alle ore tredici e minuti trentacinque rivolgendo un cordiale e grato saluto agli intervenuti.

Del che richiesto io Notaio ho redatto il presente verbale che ho letto al Comparente il quale da me interpellato lo ha approvato e confermato.

Scritto in parte a macchina ed in parte a mano da persone di mia fiducia in cinque fogli per pagine venti e sottoscritto dal Comparente e da me Notaio nei fogli di cui consta a norma di legge.-

FRANCO GALLO

MARIA CHIARA BRUNO Notaio

### *Relazione degli Amministratori sulla gestione*

Signori Azionisti,

la debolezza dell'economia italiana, condizionata dalla forte depressione della domanda di beni e servizi e dalle incertezze future sulle aspettative di lavoro e sul reddito, ha influito negativamente sugli andamenti economici e finanziari delle imprese. Tale fenomeno, già manifestatosi negli ultimi anni, si è ancora più accentuato nel corso del 2014, anno in cui i consumi hanno subito una ulteriore flessione scendendo addirittura ai livelli dei primi anni 2000.

L'Istituto, nonostante tali difficoltà e pur trovandosi a fronteggiare una situazione di mercato dove la domanda non ha di certo mutato il *trend* negativo registrato negli ultimi dieci anni rispetto al mercato delle enciclopedie, ha cercato e saputo coniugare il suo importante e riconosciuto ruolo istituzionale con le aspettative tipiche di una attività imprenditoriale.

Il risultato commerciale dell'esercizio è ammontato a 50,7 milioni di euro con un decremento di 1,1 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente. Tale risultato è stato influenzato, oltre che dalla contrazione del mercato di riferimento, anche dagli andamenti particolarmente negativi registrati in alcune zone geografiche che, rispetto all'esercizio precedente, non sono stati completamente neutralizzati da quelli positivi registrati nelle altre aree.

La composizione del venduto viene rappresentata nella tabella che segue:

Fascia (importi in euro mila)	2014		2013		Scostamento %
	importo	%	importo	%	
Enciclopedie	13.241	26,1	16.026	30,9	-17,4
Dizionari e Atlanti	3.370	6,7	2.929	5,7	15,1
Opere di pregio	34.095	67,2	32.834	63,4	3,8
<b>Totale</b>	<b>50.706</b>	<b>100,00</b>	<b>51.789</b>	<b>100,00</b>	<b>-2,9</b>

Il decremento delle Enciclopedie, pari al 17,4%, è da ricondurre, come si è detto, alla fisiologica diminuzione delle vendite relative alla VIII Appendice alla Grande Enciclopedia (giunta al suo terzo anno di commercializzazione con un venduto complessivo di 17,8 milioni di euro). Tale opera, proprio nel 2013 aveva prodotto un venduto di 8,6 milioni di euro, generando un picco nelle vendite di tale fascia. Anche nel presente esercizio la *VIII Appendice alla Grande Enciclopedia Italiana* è risultata l'opera più venduta.

I *Dizionari e Atlanti* registrano un aumento del 15,1% e vedono una ripresa rispetto all'anno precedente, per effetto delle nuove pubblicazioni commercializzate nel periodo.

Le *Opere di pregio*, le cui vendite hanno registrato un aumento di 1,3 milioni di euro rispetto al 2013, compensano in parte il decremento registrato nelle Enciclopedie e incrementano il loro apporto al venduto passando dal 63% del 2013 al 67% del 2014.

Le vendite registrate sui *Facsimili*, che ammontano a 12,6 milioni di euro (11,0 nel 2013) con un incremento del 14,55% rispetto all'esercizio precedente, unitamente alle vendite delle *Opere pregiate*, compensano il decremento registrato nella fascia delle *Città d'Arte-Medioevo*.

Risultati significativi di venduto nella fascia *Opere pregiate* sono stati conseguiti da:

*Enciclopedia Costantiniana* (3 milioni di euro); *Il Conclave e Papa Francesco. Anno primo* (2,4 milioni di euro) le cui vendite sono iniziate nel mese di marzo; *Verdi. L'invenzione del vero* (1,7 milioni di euro); *I Classici della letteratura italiana* (2,1 milioni di euro).

Si segnalano inoltre, nella fascia dei *Facsimili*, gli ottimi risultati di: *Leonardo da Vinci* (5,4 milioni di euro), del *Leggendario Sforza Savoia* (1,4 milioni di euro), della Bibbia di Federico da Montefeltro (1 milione di euro) e de *Il Romanzo di Alessandro Magno. I viaggi di Marco Polo* (1,8 milioni di euro) pubblicato nel mese di maggio.

Gli ordini di vendita sono stati 17.268 contro i 17.106 del 2013 mantenendo pressoché invariato il valore medio pari a 3 mila euro. Nell'ultimo periodo dell'anno, in relazione agli investimenti promozionali effettuati, si è registrata una positiva

inversione di tendenza che vede i contratti raccolti tra i nuovi clienti passare dal 4,21% al 5,87%.

### *Libreria*

Nell'esercizio 2014 l'offerta del canale Libreria è stata integrata dalle seguenti pubblicazioni: il *Libro dell'anno del diritto 2014* (aprile), l'*Atlante Geopolitico 2014* (aprile) e il *Libro dell'anno 2014* (dicembre).

### *Il Portale*

L'Istituto ha continuato a rivolgere particolare attenzione alle attività di sviluppo del suo Portale e delle sue attività nel mondo digitale; nello specifico si è provveduto:

- all'arricchimento della base dati disponibile per la consultazione, passata da 800.000 lemmi a oltre 900.000;
- al restyling della homepage per evidenziare l'ampiezza e la profondità dei contenuti pubblicati, avviando una ristrutturazione della base dati;
- alla pubblicazione di alcuni mini siti legati a nuove iniziative o prodotti, tra i quali:
  - quello dedicato a *Giovanni Gentile* in occasione dei settant'anni dalla morte;
  - quello a supporto del concorso "*Il Paesaggio*", indirizzato alle scuole di ogni ordine e grado, in collaborazione con il Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca;
- all'estensione dell'offerta di prodotti digitali, con la pubblicazione dei primi 90 titoli della nuova collezione di e-book "*Alfabeto Treccani*";
- alla produzione di nuove serie video destinate alla web tv:
  - "*La sfida europea*" (35 interviste), in occasione del semestre italiano di presidenza dell'Unione;
  - "*Gli echi della Grande Guerra*" (10 puntate), in occasione del centenario della prima Guerra mondiale.

I risultati conseguiti dal Portale *Treccani.it* sono di grandissimo rilievo:

- è nella classifica dei Top 500 siti italiani (posizione 250 da 1.826 nel 2010), ed è il secondo sito a carattere enciclopedico dopo Wikipedia;
- è visitato quotidianamente da circa 300.000 utenti passando dai circa 240.000 del primo semestre ai circa 300.000 di dicembre (+21%);
- è ottimamente indicizzato su Google;
- le visite annuali complessive sono passate da 61,4 milioni (gen-dic 2013) a 81,7 milioni (gen-dic 2014) con un incremento pari al 33,0%;
- le visite effettuate da smart-phone e/o tablet, in crescente aumento, sono passate dal 29% del 2013 al 45% del 2014;
- il *magazine* e le *newsletter* raggiungono 240.000 utenti.

Altri importanti risultati conseguiti nel corso dell'esercizio sono stati i circa 124.000 *follower* su Twitter, i circa 64.000 *fan* su Facebook e oltre 800.000 *download* di App ed Ebook.

#### *La produzione editoriale*

La produzione editoriale dell'esercizio ha riguardato:

#### *Opere Enciclopediche*

Sono stati pubblicati i voll. 80 e 81 del *Dizionario Biografico degli Italiani*.

#### *Dizionari e Atlanti*

Nella fascia sono proseguite le annualità riferite a: l'*Atlante Geopolitico*; il *Libro dell'Anno del Diritto*; il *Libro dell'Anno*.