

Va precisato, peraltro, che il predetto decreto ha disposto, tuttavia, l'abolizione dei compensi per la riscossione dell'IPT: ciò ha comportato, per converso, la riduzione di 15,12 mln di euro dei compensi per servizi di riscossione dell'Imposta Provinciale di Trascrizione rispetto al 2012.

Tabella 34

Ricavi delle vendite e prestazioni	2013	2012	Variazioni	%
Formalità, certificati e visure PRA	193.785.576	155.246.182	38.539.394	24,82
Servizi in materia di tasse automobilistiche	35.698.546	37.429.175	-1.730.629	-4,62
Quote associative	31.068.772	31.774.215	-705.443	-2,22
Servizi di riscossione IPT	5.303.225	20.432.957	-15.129.732	-74,05
Accesso e consultazione banche dati	12.723.735	12.084.143	639.592	5,29
Quote tesseramento CSAI	4.065.256	4.436.950	-371.694	-8,38
Servizi sportivi	2.847.990	2.773.152	74.838	2,70
Servizi informatici e connettività	2.872.544	3.744.676	-872.132	-23,29
Servizi di info mobilità	2.643.398	3.951.578	-1.308.180	-33,11
Vendita HD e SW	405.000	1.423.000	-1.018.000	-71,54
Servizi turistici	636.542	674.078	-37.536	-5,57
Altri servizi	2.056.628	2.056.781	-153	-0,01
<b>Totale</b>	<b>294.107.212</b>	<b>276.026.887</b>	<b>18.080.325</b>	<b>6,55</b>

Risultano ridotti di 1,73 mln di euro rispetto all'esercizio precedente anche i ricavi derivanti dai servizi in materia di tasse automobilistiche, effettuati per conto delle Regioni convenzionate.

Le ulteriori voci dei ricavi che registrano una flessione sono:

- le entrate per quote associative (-705 mila euro), per riduzione del 3% del numero dei soci, non compensate dall'aumento, a decorrere dall' 01.03.2013, dell'aliquota associativa a favore dell'ACI, pari a 5 euro;
- le entrate per servizi di info mobilità (-1,30 mln di euro), per riduzione dei corrispettivi previsti dalla convenzione con il Ministero dei trasporti ed alla nuova convenzione con la Regione Lazio;
- le entrate per servizi informatici e di connettività (-872 mila euro), per minori servizi resi alla Regione Lazio per le gestione del centro di infomobilità e per minori servizi di connettività resi alla rete delle delegazioni e degli AA.CC.;
- le entrate per quote di tesseramento CSAI ed altri diritti sportivi (-296 mila euro).

Quanto all'incremento, rispetto al 2012, dei ricavi e proventi della gestione accessoria (+14,60%), esso è dovuto principalmente all'aumento dei rimborsi postali dovuti dalle regioni convenzionate per i servizi resi nella gestione delle tasse automobilistiche.

La notevole contrazione dei costi della produzione contribuisce in modo significativo al risultato positivo della gestione 2013: la variazione di 28,84 mln di euro, rispetto al 2012, è stata determinata, in particolare, da minori spese per prestazioni di servizi (-18,97 mln di euro), da minori costi del personale (-4,49 mln di euro), da minori accantonamenti per rischi (-5,81 mln di euro) e da minori spese per godimento di beni di terzi (-1,24 mln di euro).

Le riduzioni più significative dei costi per prestazioni di servizi si rilevano nella gestione del sistema informativo (-9,10 mln di euro), nei servizi associativi (-3,45 mln di euro) e nei servizi per il personale dipendente (-1,9 mln di euro).

Come già anticipato, l'Ente, peraltro, ha adottato, ai sensi del richiamato art. 2, comma 2-bis, del d. l. n.101/2013, il previsto regolamento che, in ottemperanza ai principi di razionalizzazione e contenimento della spesa, dovrebbe incidere ulteriormente sui costi della produzione relativi al triennio 2014/2016.

Per quanto attiene ai costi del personale, la diminuzione registrata rispetto all'esercizio precedente è dovuta principalmente a minori costi per retribuzioni e oneri accessori per cessazioni dal servizio di n. 65 unità lavorative nel 2013 e n. 67 nel 2012.

La gestione finanziaria presenta un margine positivo di 17,55 mln di euro a fronte degli 11,30 mln di euro del 2012, con un incremento di 6,25 mln di euro (+55,34%); nel corso dell'anno sono stati distribuiti dividendi dalle controllate SARA Assicurazioni Spa per 16,23 mln di euro e ACI Progei per 237 mila euro.

Gli altri proventi finanziari, costituiti prevalentemente da interessi attivi su finanziamenti ed interessi di mora verso clienti, passano da 312 mila euro a 1,15 mln di euro principalmente per gli effetti di un decreto ingiuntivo divenuto esecutivo nei confronti della Regione Lazio.

Le rettifiche di valore di attività finanziarie incidono negativamente per 992 mila euro (contro i 111 mila euro del 2012), a causa della svalutazione delle partecipazioni societarie nella società Aci Consult S.p.A. per 533 mila euro e nella società ACI Mondadori S.p.A. per 458 mila euro.

La gestione straordinaria presenta un margine positivo di 7,15 mln di euro contro 6,57 mln di euro del 2012: in particolare, i proventi straordinari presentano un incremento di 2,25 mln di euro rispetto al precedente esercizio. Gran parte delle sopravvenienze attive derivano, come si è già visto, dall'azzeramento del fondo rischi istituito nel 2012 pari a 6,12 mln di euro per fronteggiare la pretesa creditoria del Ministero dell'Economia fondata sulla dibattuta inclusione dell'ACI tra gli Enti destinatari delle disposizioni relative al riversamento dei risparmi sui consumi intermedi.

### 7.3 Andamento delle gestioni: istituzionale, tasse automobilistiche, P.R.A.

Come già ricordato, ai sensi dell'articolo 5 dello Statuto, l'ACI gestisce con separata evidenza in bilancio, oltre le attività istituzionali di cui all'articolo 4 dello Statuto, le attività delegate dallo Stato, cioè quelle connesse alla gestione del P.R.A. e alla riscossione delle tasse automobilistiche e dell'imposta provinciale di trascrizione.

Pertanto, nel conto economico confluiscono tre distinte gestioni: la gestione istituzionale, la gestione P.R.A. e la gestione tasse.

La Gestione Istituzionale comprende sia le attività istituzionali in senso stretto (attività associative, attività turistiche, sport automobilistico, attività scientifiche di studio e ricerca, attività nel campo della sicurezza stradale e dell'info mobilità) sia quelle attinenti la gestione del patrimonio dell'Ente (oneri e proventi finanziari, ricavi e costi attinenti alla gestione dei beni immobili, plusvalenze e minusvalenze derivanti da acquisti e cessioni di immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie).

Tale gestione si chiude con un utile netto di 6,63 mln di euro, mentre nel 2012 si era chiusa con una perdita di 2,80 mln di euro.

Infatti, a fronte di un margine operativo lordo negativo di 15,37 mln di euro, si sono realizzati proventi finanziari per 17,30 mln di euro, dovuti soprattutto all'indicata distribuzione di dividendi da parte delle controllate SARA Assicurazioni S.p.A. e ACI Progei, nonché proventi straordinari per 6,76 mln di euro, derivanti prevalentemente dall'eliminazione del fondo rischi (6,12 mln di euro) per i motivi già esposti.

Nello specifico, per quanto riguarda i settori di attività che rientrano nell'ambito della gestione istituzionale in senso stretto, nel 2013 si riscontrano, per il settore associativo, ricavi per quote sociali pari a 31,06 mln di euro, con un decremento di 705 mila euro rispetto al 2012, dovuto ad una diminuzione di oltre 35 mila tessere associative (pari al 3,06%); tale effetto solo in parte è stato attenuato dai risultati positivi della tessera AciSara, introdotta per iniziativa congiunta di ACI e della controllata SARA, e volta allo sviluppo di un processo di integrazione soci ACI/assicurati SARA (v. tab. 36).

Tabella 23

Tipo tessera	Compagine associativa ACI suddivisa per tipo di tessera		
	Soci al 31.12.2013	Soci al 31.12.2012	Variaz. % 2013/2012
Azienda	103.405	100.747	2,64
Aci Sara	311.533	265.032	17,55
Club	15.187	50.639	-70,01
Sistema	476.342	514.167	-7,36
Gold	106.454	111.875	-4,85
Okkei	28.205	26.766	5,38
One	70.665	77.734	-9,09
Vintage	1.611	1.532	5,16
<b>Totali</b>	<b>1.113.402</b>	<b>1.148.492</b>	<b>-3,06</b>

Anche i ricavi relativi all'attività sportiva, composti dalle quote relative ai tesseramenti sportivi, dalle tasse d'iscrizione per gare a calendario e dai proventi per omologazione di vetture, abbigliamento e accessori per attività agonistica, pari a complessivi 6,91 mln di euro, subiscono un decremento del 4,12% rispetto al 2012.

La Gestione Tasse comprende le attività di riscossione delle tasse automobilistiche per le nove regioni convenzionate e per le province autonome di Trento e di Bolzano, svolta attraverso la rete di esazione delle delegazioni ACI, l'erogazione di servizi di collegamento telematico resi alle delegazioni che riscuotono in regioni non convenzionate, i servizi di gestione del tributo automobilistico, le attività di assistenza all'utenza sul territorio per conto delle regioni convenzionate.

Il risultato operativo lordo del 2013 è positivo per 5,27 mln di euro, con un incremento di 1,16 mln di euro rispetto all'esercizio precedente (+29,0%); tale margine è dato dalla somma algebrica tra il valore della produzione di 42,65 mln di euro (in aumento rispetto a 41,08 mln di euro del 2012) e i costi della produzione per 37,37 mln di euro (in aumento rispetto 36,97 mln di euro del 2012). L'utile netto è pari a 4,80 mln di euro, a fronte di 3,76 mln di euro del 2012.

La Gestione PRA comprende le attività inerenti alla gestione del Pubblico Registro Automobilistico svolta presso gli Uffici Provinciali dell'Ente, l'attività di riscossione dell'IPT (Imposta Provinciale di Trascrizione) per conto delle province, i servizi di fornitura di visure PRA, sia via internet che tramite la rete degli AA.CC. e delle delegazioni; inoltre, vi rientrano attività collaterali in materia di erogazione di servizi per l'utilizzo della banca dati del PRA, forniti agli Enti locali, a fini contravvenzionali, e ad altri operatori del settore automobilistico, per l'elaborazione di dati anagrafico-statistici.

La gestione presenta un risultato operativo lordo positivo di 20,25 mln di euro derivante dalla somma algebrica tra valore della produzione di 215,29 mln di euro (191,96 mln di euro nel 2012) e costi della produzione per 195,03 mln di euro (214,83 mln di euro nel 2012). L'utile netto è pari a 13,85 mln di euro contro la perdita del precedente esercizio di 29,71 mln di euro.

I ricavi hanno beneficiato del già citato adeguamento della tariffa del PRA, per cui gli emolumenti e i diritti passano da 155,24 mln di euro del 2012 a 183,58 mln di euro del 2013, con un aumento di 28,34 mln di euro rispetto all'esercizio precedente, nonostante una contrazione delle formalità a pagamento pari al 4,57% rispetto al 2012.

I risultati delle tre gestioni (istituzionale, tasse e PRA), di cui si compone il conto economico dell'Ente, posti a confronto con il precedente esercizio, sono riassunti nel prospetto seguente.

Tabella 24

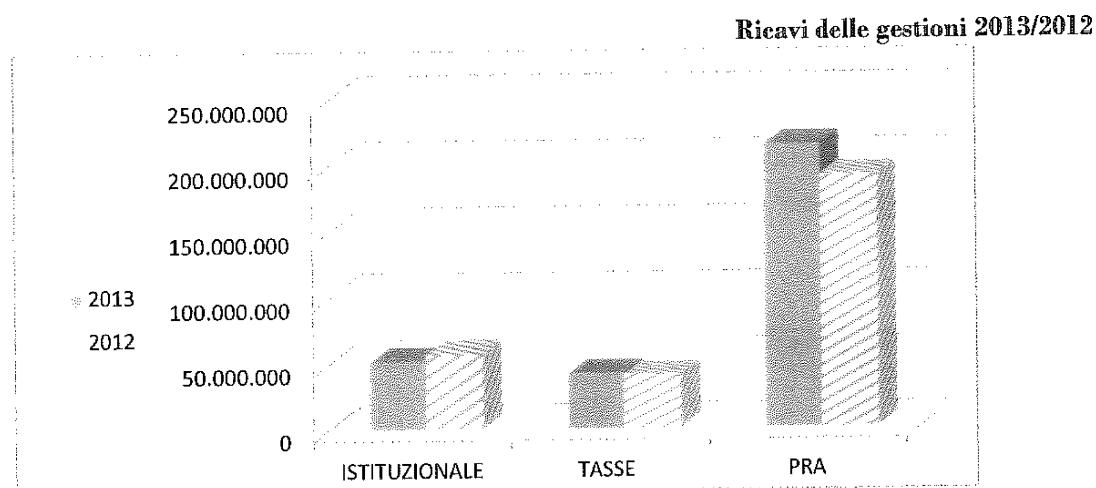
CONTO ECONOMICO PER GESTIONI 2013	TOTALE 2013	ISTITUZIONALE	TASSE	PRA
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	310.469.063	52.518.470	42.651.200	215.299.393
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-300.304.464	-67.893.435	-37.371.516	-195.039.513
DIFF. VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	10.164.599	-15.374.965	5.279.684	20.259.880
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	17.557.790	17.306.983	14.846	235.961
D) RETT. VALORE ATTIVITA' FINANZ.	-992.714	-992.714	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORD.	7.154.176	6.764.718	-41.146	430.604
Risultato prima delle imposte	33.883.851	7.704.022	5.253.384	20.926.445
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	-8.591.885	-1.072.233	-450.586	-7.069.066
UTILE / PERDITA DELL'ESERCIZIO	25.291.966	6.631.789	4.802.798	13.857.379
CONTO ECONOMICO PER GESTIONI 2012	TOTALE 2012	ISTITUZIONALE	TASSE	PRA
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	290.303.867	57.249.988	41.088.176	191.965.703
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-329.152.905	-77.342.763	-36.974.564	-214.835.578
DIFF. VALORE E COSTI PRODUZIONE (A-B)	-38.849.038	-20.092.775	4.113.612	-22.869.875
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	11.303.006	11.292.692	480	9.834
D) RETT. VALORE ATTIVITA' FINANZ.	-111.251	-111.251	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORD.	6.576.610	6.714.459	-6.201	-131.648
RISULTATO ANTE IMPOSTE	-21.080.673	-2.196.875	4.107.892	-22.991.690
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	-7.672.477	-611.574	-340.319	-6.720.584
UTILE / PERDITA DELL'ESERCIZIO	-28.753.150	-2.808.449	3.767.573	-29.712.274

Le tre gestioni hanno avuto risultati molto diversi tra loro, anche se in tutte il risultato di esercizio è positivo.

I risultati operativi lordi delle gestioni Tasse e PRA hanno sensibilmente attenuato il saldo negativo della gestione Istituzionale (-15,37 mln di euro); tuttavia, la voce proventi e oneri finanziari e la voce

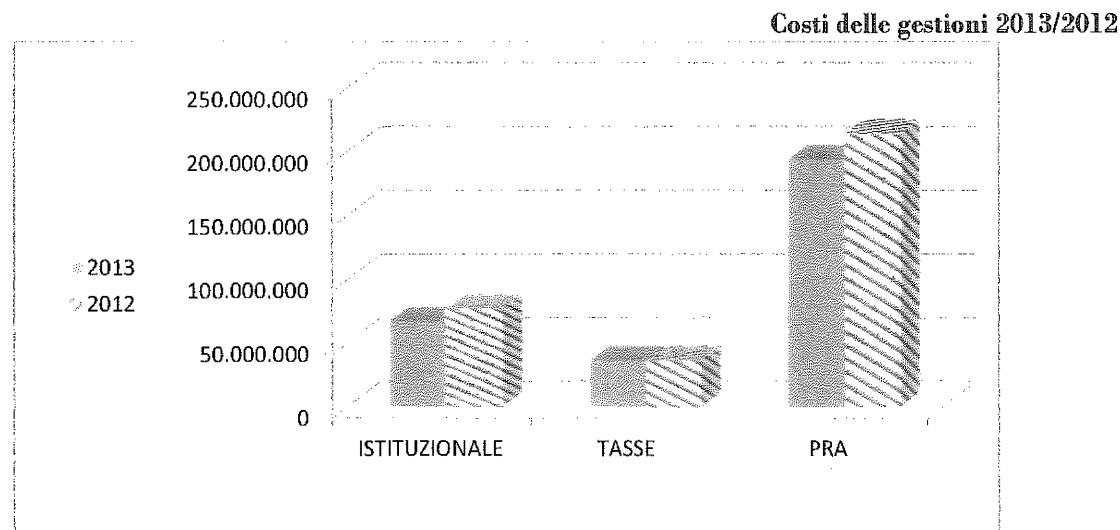
proventi e oneri straordinari della predetta gestione hanno prodotto effetti positivi sul risultato d'esercizio.

I grafici che seguono evidenziano la composizione dei ricavi derivanti dalle vendite e dalle prestazioni di servizi, distinti nelle tre gestioni previste dallo statuto.



Rispetto al 2012, crescono i ricavi delle gestioni Tasse e PRA, mentre la gestione Istituzionale registra un forte calo.

Peraltro, si evidenzia che la gestione del Pubblico Registro Automobilistico assicura il 69,35% dei ricavi totali (nel 2012 costituivano il 66,13%).



I costi delle gestioni Istituzionale e PRA si riducono (in particolare, registrano un calo di oltre 23 mln di euro i costi della gestione PRA), mentre crescono i costi della gestione Tasse (da 36,97 mln di euro a 37,37 mln di euro).

Di seguito un prospetto dei costi della produzione con l’incidenza percentuale delle singole voci sul totale di ogni gestione per i due esercizi.

**Tabella 25**

COSTI DELLA PRODUZIONE PER GESTIONI 2013	TOTALE 2013	%	ISTITUZIONALE	%	TASSE	%	PRA	%
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>								
6) Acq.materie prime, sussid., di cons.e merci	-1.526.405	0,5	-460.231	0,7	-71.387	0,2	-994.787	0,5
7) Spese per prestazioni di servizi	116.865.830	38,9	-49.294.897	72,6	23.666.575	63,3	-43.904.358	22,5
8) Spese per godimento di beni di terzi	-19.010.110	6,3	-1.143.259	1,7	-1.105.822	3,0	-16.761.029	8,6
9) Costo del personale	139.788.092	46,5	-11.223.588	16,5	-9.934.934	26,6	118.629.570	60,8
10) Ammortamento e Svalutazioni	-17.705.257	5,9	-4.076.104	6,0	-2.187.262	5,9	-11.441.891	5,9
11) Variaz.riman.di materie prime, suss.,cons	-304.279	0,1	-16.614	0,0	-17.162	0,0	-270.503	0,1
12) Accantonamenti per rischi	-309.822	0,1		0,0		0,0	-309.822	0,2
14) Oneri Diversi di Gestione	-4.794.669	1,6	-1.678.742	2,5	-388.374	1,0	-2.727.553	1,4
<b>Totali costi della produzione</b>	<b>300.304.464</b>	<b>100,0</b>	<b>-67.893.435</b>	<b>100,0</b>	<b>37.371.516</b>	<b>100,0</b>	<b>195.039.513</b>	<b>100,0</b>

Tabella 26

COSTI DELLA PRODUZIONE PER GESTIONI 2012	TOTALE 2012	%	ISTITUZIONALE	%	TASSE	%	PRA	%
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>								
6) Acq.materie prime, sussid.,di cons.e merci	-2.328.171	0,7	-1.022.141	1,3	-62.850	0,2	-1.243.180	0,6
7) Spese per prestazioni di servizi	135.841.544	41,3	-58.767.064	76,0	24.595.262	66,5	-52.479.218	24,4
8) Spese per godimento di beni di terzi	-20.252.452	6,2	-709.082	0,9	-940.655	2,5	-18.602.715	8,7
9) Costo del personale	144.284.717	43,8	-10.796.925	14,0	-8.995.763	24,3	124.492.029	57,9
10) Ammortamento e Svalutazioni	-14.370.910	4,4	-3.764.938	4,9	-1.582.817	4,3	-9.023.155	4,2
11) Variaz.riman.di materie prime, suss.,cons	60.207	0,0	2.246	0,0	2.793	0,0	55.168	0,0
12) Accantonamenti per rischi	-6.128.860	1,9	-228.606	0,3	-284.379	0,8	-5.615.875	2,6
14) Oneri Diversi di Gestione	-6.006.458	1,8	-2.056.253	2,7	-515.631	1,4	-3.434.574	1,6
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>329.152.905</b>	<b>100,0</b>	<b>-77.342.763</b>	<b>100,0</b>	<b>36.974.564</b>	<b>100,0</b>	<b>214.835.578</b>	<b>100,0</b>

Il prospetto permette di comparare l'incidenza dei costi della produzione in ciascuna gestione. Nella gestione totale, le voci che incidono maggiormente sono le spese per prestazioni di servizi e il costo del personale.

Nonostante per entrambe le voci i valori in termini assoluti siano diminuiti rispetto al 2012, l'incidenza percentuale sul totale dei costi nel 2013 diminuisce solo per le spese per prestazioni di servizi (38,9% rispetto a 41,3%), mentre per i costi del personale l'incidenza passa dal 43,8% al 46,5%. Tale andamento si rispecchia anche all'interno delle singole gestioni: ognuna di esse fa registrare una diminuzione del peso percentuale delle spese per prestazioni di servizi a fronte di incrementi percentuali del costo del personale.

Le due voci del conto economico ora ricordate presentano valori piuttosto variabili tra le diverse gestioni anche con riferimento al valore della produzione. Mettendo a confronto il totale delle spese per prestazione di servizi e per il personale con il totale del valore della produzione, distinti per gestione, otteniamo degli indici che presentano i seguenti valori:

Tabella 39

	2013				2012			
	TOTALE	ISTITUZIONALE	TASSE	PRA	TOTALE	ISTITUZIONALE	TASSE	PRA
Spese per prestazioni di servizi Totale valore della produzione indice	116.865.830	49.294.897	23.666.575	43.904.358	135.841.544	58.767.064	24.595.262	52.479.218
	310.469.063	52.518.470	42.651.200	215.299.393	290.303.867	57.249.988	41.088.176	191.965.703
	0,38	0,94	0,55	0,20	0,47	1,03	0,60	0,27
Totale costi del personale Totale valore della produzione indice	2013				2012			
	TOTALE	ISTITUZIONALE	TASSE	PRA	TOTALE	ISTITUZIONALE	TASSE	PRA
	139.788.092	11.223.588	9.934.934	118.629.570	144.284.717	10.796.925	8.995.763	124.492.029
	310.469.063	52.518.470	42.651.200	215.299.393	290.303.867	57.249.988	41.088.176	191.965.703
	0,45	0,21	0,23	0,55	0,50	0,19	0,22	0,65

In generale, tanto le spese per prestazioni di servizi che il costo del personale presentano, nel 2013, indici in diminuzione rispetto al valore della produzione.

Per quanto riguarda la gestione istituzionale, le spese per prestazioni di servizi hanno ancora un indice elevato (0,94 nel 2013, ma nel 2012 era superiore all'unità).

La gestione PRA, che presentava un indice piuttosto contenuto nel 2012 (0,27), fa registrare un'ulteriore flessione (0,20).

## **8. BILANCIO CONSOLIDATO (ACI e A.C.)**

Il bilancio consolidato dell'ACI e degli AA.CC. per l'esercizio 2013, redatto ai sensi dell'art. 25 del Regolamento di amministrazione e contabilità, è stato deliberato dal Consiglio generale e approvato dall'Assemblea il 29 ottobre 2014 e trasmesso al Ministero vigilante il 14 novembre 2014. In assenza di specifici provvedimenti del Ministero vigilante deve ritenersi approvato per decorso dei termini ex art. 2, comma 2, del d.p.r. n. 439/1998. Nei documenti dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico sono riepilogate le risultanze delle gestioni degli Automobile Club e dell'ACI secondo i principi economico-patrimoniali.

Occorre precisare che non hanno formato oggetto di consolidamento i bilanci di esercizio degli Automobile Club di Enna, Imperia, Ragusa, Savona e Vigevano - in quanto non pervenuti alla data di redazione del documento - e il bilancio di esercizio dell'AC Nuoro - poiché non ancora deliberato dall'Assemblea dell'AC. Per una migliore confrontabilità dei dati si precisa inoltre che il consolidato in esame è comprensivo del bilancio d'esercizio dell'AC Foggia che non è stato incluso, invece, nel conto consolidato 2012.

### 8.1 Stato Patrimoniale Consolidato.

Il prospetto che segue evidenzia lo stato patrimoniale consolidato per l'esercizio 2013 posto a confronto con l'esercizio 2012.

Tabella 27

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO		2013	2012	(migliaia di euro) variaz. % 2013/2012
<b>ATTIVO</b>		<b>491.759</b>	<b>527.015</b>	<b>-6,69</b>
B)	IMMOBILIZZAZIONI	296.235	304.910	-2,85
I -	Immobilizzazioni immateriali	21.269	23.335	-8,85
II -	Immobilizzazioni materiali	80.597	84.347	-4,45
III -	Immobilizzazioni finanziarie	194.369	197.228	-1,45
C)	ATTIVO CIRCOLANTE	188.659	219.230	-13,94
I -	Rimanenze	1.927	2.240	-13,97
II -	Crediti	151.056	180.659	-16,39
III -	Attività finanziarie	4.864	4.005	21,45
IV -	Disponibilità liquide	30.812	32.326	-4,68
D)	RATEI E RISCONTI ATTIVI	6.865	2.875	138,78
<b>PASSIVO</b>		<b>491.759</b>	<b>527.015</b>	<b>-6,69</b>
A)	PATRIMONIO NETTO	108.040	76.388	41,44
VII -	Altre riserve	48.138	49.439	-2,63
VIII -	Utili (Perdite) portati a nuovo	29.970	50.954	-41,18
IX -	Utile (Perdita) dell'esercizio	29.932	-24.005	224,69
B)	FONDO PER RISCHI ED ONERI	9.445	16.194	-41,68
C)	TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	162.586	163.197	-0,37
D)	DEBITI	186.030	251.494	-26,03
E)	RATEI E RISCONTI PASSIVI	25.658	19.742	29,97

Nell'ambito delle voci dell'attivo si evidenzia la flessione dell'attivo circolante, che diminuisce di 30,57 mln di euro (di cui ACI 28,14 mln di euro), passando da 219,23 mln di euro (di cui ACI 123,51 mln di euro) a 188,65 mln di euro (di cui ACI 95,37 mln di euro), prevalentemente per l'effetto del decremento dei crediti (-16,39%).

Il patrimonio netto registra un deciso miglioramento e si attesta a 108,04 mln di euro con una crescita di 31,65 mln di euro rispetto all'esercizio precedente in cui era pari a 76,38 mln di euro (+41,44%); in particolare, quanto alla composizione del predetto patrimonio netto fra ACI ed AA.CC., si deve evidenziare che ACI centrale presenta un patrimonio netto di 66,41 mln di euro (contro 41,11 mln di

euro del 2012, con un incremento di 25,29 mln di euro riconducibile all'utile di esercizio), mentre gli AA.CC. mostrano un patrimonio netto di 18,11 mln di euro (contro 17,04 mln di euro del 2012). La formazione del patrimonio netto aggregato degli AA.CC. per l'esercizio 2013 deriva dalla somma dei risultati patrimoniali aggregati che hanno visto un risultato positivo pari a 70,67 mln di euro per 49 Automobile Club (nel conto consolidato 2012 erano 48), e un risultato negativo pari a 52,56 mln di euro per 51 Automobile Club (erano 55 Automobile Club nel conto consolidato 2012).

Il passivo patrimoniale diminuisce del 6,69% e le voci che presentano le maggiori variazioni sono:

- fondo per rischi ed oneri, che diminuisce di 6,74 mln di euro, a seguito delle già citate determinazioni adottate dall'ACI dopo l'entrata in vigore dell'art. 2 comma 2 bis del DL 101/2013 convertito dalla legge 125/2013; l'ammontare di tale fondo alla fine dell'esercizio è attribuibile per 9,13 mln di euro agli Automobile Club e per 310 mila euro ad ACI;
- i debiti, che diminuiscono di 65,46 mln di euro (di cui ACI 61,02 mln di euro), passando da 251,49 mln di euro a 186,03 mln di euro grazie alla diminuzione dei debiti verso banche (-14,33 mln di euro), e alla diminuzione dei debiti verso imprese controllate (-38,26 mln di euro);
- altri debiti, che passano da 59,01 mln di euro a 48,58 mln di euro (-17,67%).

Di seguito si riporta il prospetto di dettaglio dello stato patrimoniale consolidato per l'esercizio 2013.

Tabella 28

ATTIVO	2013	2012	variaz. %	2013/2012
<b>B - IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>B_I - Immobilizzazioni Immateriali</b>				
01) Costi di impianto	2.041	21.317	-90,43	
02) Costi di ricerca, di sviluppo e di	600	1.000	-40,00	
03) Diritti brevetto ind.le e utilizz. Opere	10.831.093	11.600.882	-6,64	
04) Concessioni, licenze, marchi e diritti	4.613.061	4.684.829	-1,53	
05) Avviamento	974.943	1.093.117	-10,81	
06) Immobilizzazioni in corso	3.105.323	4.092.329	-22,98	
07) Altre	1.741.787	1.841.786	-5,43	
<b>Totale B_I - Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>21.268.848</b>	<b>23.335.260</b>	<b>-8,86</b>	
<b>B_II - Immobilizzazioni Materiali</b>				
01) Terreni e fabbricati	67.900.002	70.731.745	-4,00	
02) Impianti e	5.263.937	6.264.660	-15,97	
03) Attrezzature industriali e	1.309.808	1.135.977	15,30	
04) Altri beni	5.931.105	6.068.593	-2,27	
05) Immobilizzazioni in corso ed	192.151	145.657	31,92	
<b>Totale B_II - Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>80.597.003</b>	<b>84.346.632</b>	<b>-4,45</b>	
<b>B_III - Immobilizzazioni Finanziarie</b>				
01) Partecipazioni in	159.545.447	159.183.358	0,23	
a. imprese controllate	157.822.975	157.235.305	0,37	
b. imprese collegate	1.406.768	1.631.309	-13,76	
c. altre imprese	315.704	316.744	-0,33	
02) Crediti	33.150.064	36.567.900	-9,35	
a. verso imprese controllate	24.575.526	25.893.540	-5,09	
b. verso imprese collegate	9.151	9.151	0,00	
c. verso controllanti	0	0	0,00	
d. verso altri	8.565.387	10.665.209	-19,69	
03) Altri Titoli	1.673.678	1.476.560	13,35	
<b>Totale B_III - Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>194.369.189</b>	<b>197.227.818</b>	<b>-1,45</b>	
<b>Totale B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>296.235.040</b>	<b>304.909.710</b>	<b>-2,84</b>	
<b>C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
<b>C_I - Rimanenze</b>				
01) Materie prime, sussidiarie e di	218.553	244.842	-10,74	
02) Prodotti in corso di lavorazione e	503	2.964	-83,03	
04) Prodotti finiti e merci	1.579.045	1.924.195	-17,94	
05) Acconti	129.087	68.139	89,45	
<b>Totale C_I - Rimanenze</b>	<b>1.927.188</b>	<b>2.240.140</b>	<b>-13,97</b>	
<b>C_II - Crediti</b>				
01) verso clienti	103.569.520	111.557.628	-7,16	
02) verso imprese	10.736.039	7.149.636	50,16	
03) verso imprese collegate	0	26.928	-100,00	
04-bis) crediti	4.292.671	4.979.661	-13,80	
04-ter) imposte anticipate	83.559	52.098	60,39	
05) verso altri	32.374.499	56.892.628	-43,10	
<b>Totale C_II - Crediti</b>	<b>151.056.288</b>	<b>180.658.579</b>	<b>-16,39</b>	
<b>C_III - Attività Finanziarie</b>				
01) Partecipazioni in imprese	0	0	-	
02) Partecipazioni in imprese	7.432	7.432	0,00	
04) Altre partecipazioni	64.143	77.290	-17,01	
06) Altri titoli	4.792.156	3.920.705	22,23	
<b>Totale C_III - Attività Finanziarie</b>	<b>4.863.731</b>	<b>4.005.427</b>	<b>21,43</b>	
<b>C_IV - Disponibilità Liquide</b>				
01) Depositi bancari e postali	28.057.452	28.773.768	-2,49	
02) Assegni	12.667	13.855	-8,57	
03) Denaro e valori in cassa	2.741.727	3.538.018	-22,51	
<b>Totale C_IV - Disponibilità Liquide</b>	<b>30.811.846</b>	<b>32.325.641</b>	<b>-4,68</b>	
<b>Totale C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>188.659</b>	<b>219.229.787</b>	<b>-99,91</b>	
<b>D - RATEI E RISCONTI</b>				
a) Ratei Attivi	104.622	94.219	11,04	
b) Risconti Attivi	6.760.308	2.781.158	143,08	
<b>Totale D - RATEI E RISCONTI</b>	<b>6.864.930</b>	<b>2.875.377</b>	<b>138,75</b>	
<b>Totale ATTIVO</b>	<b>491.759.023</b>	<b>527.014.874</b>	<b>-6,69</b>	

Tabella 29

PASSIVO	2013	2012	variaz. % 2013/2012
<b>A - PATRIMONIO NETTO</b>			
I) Riserve	48.138.299	49.439.288	-2,63
II) Utili (perdite) portati a nuovo	29.969.825	50.953.870	-41,18
III) Utili (perdite) dell'esercizio	29.932.347	-24.005.408	224,69
<b>Totale A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>108.040.471</b>	<b>76.387.750</b>	<b>41,44</b>
<b>B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>			
01) Per trattamento di quiescenza e obblighi	2.337.217	2.575.516	-9,25
02) Per imposte	392.803	330.818	18,74
03) Per rinnovi contrattuali	33.070	30.491	8,46
04) Altri fondi	6.681.725	13.257.356	-49,60
<b>Totale B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>9.444.815</b>	<b>16.194.181</b>	<b>-41,68</b>
<b>C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>			
	<b>162.535.934</b>	<b>163.197.340</b>	<b>-0,37</b>
<b>D - DEBITI</b>			
04) Debiti verso banche	48.752.859	63.087.207	-22,72
05) Debiti verso altri finanziatori	9.183.324	7.787.741	17,92
06) Acconti	933.808	901.495	3,58
07) Debiti verso fornitori	9.860.875	11.849.551	-16,78
08) Debiti rappresentati da titoli di	0	0	-
09) Debiti verso imprese controllate	44.280.880	82.547.543	-46,36
10) Debiti verso imprese collegate	691.846	1.133.711	-38,98
11) Debiti verso controllanti	0	1.227.825	-100,00
12) Debiti tributari	14.320.653	13.278.705	7,85
13) Debiti verso istituti di previdenza	9.422.247	10.666.549	-11,67
14) Altri Debiti	48.583.351	59.013.234	-17,67
<b>Totale D - DEBITI</b>	<b>186.029.843</b>	<b>251.493.561</b>	<b>-26,03</b>
<b>E - RATEI E RISCONTI</b>			
a) Ratei Passivi	311.835	288.908	7,94
b) Risconti Passivi	25.346.125	19.453.134	30,29
<b>Totale E - RATEI E RISCONTI</b>	<b>25.657.960</b>	<b>19.742.042</b>	<b>29,97</b>
<b>Totale PASSIVO</b>	<b>491.759.023</b>	<b>527.014.874</b>	<b>-6,69</b>
<b>CONTI D'ORDINE</b>			
01) Rischi assunti	65.396.767	86.186.688	-24,12
02) Impegni assunti	391.186	7.161.902	-94,54
03) Beni di terzi presso l'Ente	18.577.334	20.031.835	-7,26
<b>Totale CONTI D'ORDINE</b>	<b>84.365.287</b>	<b>113.380.425</b>	<b>-25,59</b>

Per una migliore comprensione dell'apporto di ACI e degli Automobile Club allo Stato patrimoniale consolidato nel 2013, si riporta il seguente prospetto, comprensivo delle rettifiche di consolidamento.

Tabella 43

ATTIVO	ACI	AA.CC.	<i>rettifiche di consolidamento</i>	consolidato 2013
<b>B - IMMOBILIZZAZIONI</b>				
B-I - Immobilizzazioni Immateriali	15.311.315	5.957.533	-	21.268.848
B-II - Immobilizzazioni Materiali	14.888.000	65.709.003	-	80.597.003
B-III - Immobilizzazioni Finanziarie	186.759.265	26.140.112	18.530.188	194.369.189
<b>Totale B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>216.958.580</b>	<b>97.806.648</b>	<b>18.530.188</b>	<b>296.235.040</b>
<b>C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
C-I - Rimanenze	1.237.347	689.841		1.927.188
C-II - Crediti	152.106.023	60.237.155	61.286.890	151.056.288
C-III - Attività Finanziarie	0	4.863.731	-	4.863.731
C-IV - Disponibilità Liquide	3.313.344	27.498.502	-	30.811.846
<b>Totale C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>156.656.714</b>	<b>93.289.229</b>	<b>61.286.890</b>	<b>188.659.053</b>
<b>D - RATEI E RISCONTI</b>	<b>6.760.308</b>	<b>16.301.878</b>	<b>16.197.256</b>	<b>6.864.930</b>
<b>Totale ATTIVO</b>	<b>380.375.602</b>	<b>207.397.755</b>	<b>96.014.334</b>	<b>491.759.023</b>

Tabella 30

PASSIVO	ACI	AA.CC.	<i>rettifiche di consolidamento</i>	consolidato 2013
<b>A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>66.410.430</b>	<b>18.110.200</b>	<b>-23.519.841</b>	<b>108.040.471</b>
<b>B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>309.822</b>	<b>9.134.993</b>	<b>-</b>	<b>9.444.815</b>
<b>C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>150.394.253</b>	<b>12.191.681</b>	<b>-</b>	<b>162.585.934</b>
<b>D - DEBITI</b>	<b>146.644.308</b>	<b>142.722.454</b>	<b>103.336.919</b>	<b>186.029.843</b>
<b>E - RATEI E RISCONTI</b>	<b>16.616.789</b>	<b>25.238.427</b>	<b>16.197.256</b>	<b>25.657.960</b>
<b>Totale PASSIVO</b>	<b>380.375.602</b>	<b>207.397.755</b>	<b>96.014.334</b>	<b>491.759.023</b>
<b>CONTI D'ORDINE</b>	<b>48.006.291</b>	<b>36.358.996</b>	<b>-</b>	<b>84.365.287</b>

## 8.2 Conto economico consolidato

Di seguito si riportano i dati di sintesi del bilancio d'esercizio 2013 messo a confronto con l'esercizio 2012.

**Tabella 31**

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	2013	2012	variaz.	(migliaia di euro)
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	392.791	374.011	5,02	
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	376.534	409.279	-8,00	
DIFF. VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	16.257	-35.268	146,10	
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	17.558	11.248	56,10	
D) RETT. DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-1.504	-476	-215,97	
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	8.517	10.437	-18,40	
RIS. ANTE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	40.827	-14.059	390,40	
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	10.895	9.947	9,53	
<b>UTILE / PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>29.932</b>	<b>-24.005</b>	<b>224,69</b>	

Nel 2012 il conto economico esponeva una perdita di 24,00 mln di euro, mentre nel 2013 registra un utile di 29,93, con un miglioramento di 53,93 mln di euro. Il risultato economico si avvale in particolare di un utile della gestione operativa, determinato dalla differenza tra valore e costi della produzione, di 16,25 mln di euro (+ 146,10% rispetto alla perdita di 35,26 mln di euro del 2012).

Il valore della produzione evidenzia un incremento di 18,78 mln di euro passando da 374,01 mln di euro del 2012 a 392,79 mln di euro del 2013, mentre i costi della produzione mostrano un decremento di 32,74 mln di euro passando da 409,27 mln di euro del 2012 a 376,53 mln di euro del 2013.

Il saldo positivo della gestione finanziaria è pari a 17,55 mln di euro (contro 11,24 mln di euro del 2012), con un incremento del 56,10% che deriva da maggiori proventi da partecipazioni percepiti da ACI.

Anche la gestione straordinaria presenta un saldo positivo di 8,51 mln di euro, più contenuto rispetto ai 10,43 mln di euro del 2012.

Di seguito si riporta il prospetto di dettaglio.