

## 2. GLI ORGANI

### 2.1 Organi dell'ACI

Gli organi dell'ACI, ai sensi dell'art. 6 dello Statuto, come da ultimo modificato con decreto del Ministro dei Beni e delle Attività Culturali e del Turismo del 27 novembre 2012, pubblicato nella G.U. n. 24 del 19 gennaio 2013, sono: l'Assemblea, il Consiglio generale, il Comitato esecutivo, il Presidente, il Collegio dei revisori dei conti; per le attribuzioni inerenti l'esercizio del potere sportivo, il Consiglio sportivo nazionale e la Giunta sportiva (che hanno sostituito la CSAI).

Nel rinviare alle precedenti relazioni l'esposizione compiuta delle procedure di nomina o di elezione degli organi, delle competenze, nonché della loro composizione, si forniscono solo le notizie di base e gli aggiornamenti sulle principali vicende relative agli organi.

L'Assemblea, che ha funzioni di indirizzo generale, oltre che di approvazione dei bilanci, è attualmente costituita da 129 membri, che salgono a 156 per le deliberazioni in materia sportiva. L'Assemblea non ha limiti di durata.

Il Consiglio generale, composto da 42 membri, è organo di esecuzione delle delibere dell'Assemblea e può provvedere su tutte le materie non espressamente riservate alla stessa. Ha durata quadriennale ed i suoi membri possono essere riconfermati. Per quanto riguarda la rappresentanza degli A. C., entra a far parte del Consiglio generale un rappresentante eletto dal Comitato regionale per ciascuna regione e otto membri eletti dai Comitati regionali degli A. C. delle Regioni che hanno il maggior numero di Soci, sulla base di un criterio matematico disciplinato dallo Statuto (art.13).

Il Comitato esecutivo, composto da 10 membri, è organo di amministrazione dell'Ente ed è composto dal Presidente e dal rappresentante dell'Amministrazione vigilante, quali membri di diritto, nonché da otto membri eletti dal Consiglio generale. Il Comitato esecutivo elegge nel proprio seno tre vice Presidenti. Allo stesso è demandata - entro limiti di competenza per valore, attualmente stabilita in 1,5 milioni di Euro - l'attività amministrativa non espressamente riservata per statuto al Consiglio generale. Anche il Comitato esecutivo ha durata quadriennale, in coincidenza con il quadriennio olimpico e comunque sino alla conclusione del mandato del Presidente in carica.

Il Presidente viene eletto dall'Assemblea ai sensi dell'art. 14 dello Statuto, ed è nominato con Decreto del Presidente della Repubblica, su proposta del Presidente del Consiglio dei ministri d'intesa con il Ministro vigilante; dura in carica quattro anni, coincidenti con il quadriennio olimpico, e può essere confermato. Nella seduta del 1° dicembre 2011 l'Assemblea ha proceduto all'elezione del nuovo Presidente, per il quadriennio 2012-2016.

E' da rammentare che, a seguito delle modifiche statutarie approvate con decreto ministeriale del 27 novembre 2012, l'art. 67 recante "Disposizioni transitorie" ha previsto la proroga della durata del mandato del Consiglio Generale, del Comitato Esecutivo e del Presidente in carica al momento dell'approvazione delle modifiche stesse, fino alla scadenza del quadriennio olimpico in corso (periodo 2013-2016).

Il Collegio dei revisori dei conti è composto da cinque revisori effettivi e da due supplenti, che durano anch'essi in carica un quadriennio. Un revisore effettivo ed uno supplente sono nominati dal Ministero dell'economia e delle finanze, mentre i restanti sono eletti dall'Assemblea. Il Collegio attualmente in carica è stato nominato con delibera dell'Assemblea del 28 luglio 2011.

Ai sensi dell'art. 22 dello Statuto, il Consiglio generale dell'Ente può istituire le seguenti Commissioni permanenti: la Commissione turistica, la Commissione mobilità, la Commissione giuridica e la Commissione automobilismo storico; dette Commissioni svolgono funzioni consultive e di iniziativa e proposta, da presentare al Presidente dell'ACI, sulle questioni di rispettiva competenza.

La costituzione ed il funzionamento sono retti da un apposito "Regolamento generale delle Commissioni dell'Ente", approvato dal Consiglio generale. I componenti delle Commissioni sono nominati per un quadriennio dal Presidente dell'Ente, sentito il Comitato esecutivo, e decadono allo scadere del mandato del Presidente, ai sensi dell'art. 4 del "Regolamento Generale delle Commissioni dell'Ente".

Anche per il periodo in esame, non essendo stati nominati i relativi componenti, le predette Commissioni permanenti non sono state operative.

Il Consiglio nazionale sportivo (33 componenti) e la Giunta sportiva (9 componenti) svolgono rispettivamente le funzioni deliberative ed esecutive inerenti l'attività sportiva.

Nel seguente prospetto viene indicato il numero delle sedute degli Organi collegiali dell'Ente nel 2013:

**Tabella 1**

Assemblea	Consiglio Generale	Comitato Esecutivo	Consiglio Sportivo Nazionale	Giunta Sportiva
4	5	15	2	8

Ai vertici della struttura amministrativa dell'A.C.I. si colloca la figura del Segretario generale, nominato dal Consiglio generale dell'Ente, ai sensi dell'art.15, comma 3, lett. 1, dello Statuto.

Il Consiglio generale, nella seduta del 4 luglio 2012, ha rinnovato l'incarico al Segretario generale uscente per un triennio.

Ai sensi del Regolamento di organizzazione, e di quanto previsto dall'art. 27 del d. lgs. n. 165/2001, il Segretario generale, che non è organo, svolge una funzione di raccordo tra gli organi di indirizzo politico amministrativo e la dirigenza nonché di indirizzo e di coordinamento generale dell'attività di gestione, secondo le direttive degli stessi organi. In tale contesto egli dispone di autonomi poteri di spesa inerenti la gestione e determina i limiti di spesa dei dirigenti dell'ACI.

## 2.2 Compensi degli Organi dell'ACI

Tra le spese per prestazioni di servizi indicate nel conto economico, la voce "Compensi per gli organi dell'Ente" indica un costo complessivo di 913.773 euro nel 2013, in aumento rispetto all'importo di 866.774 euro nel 2012.

L'Ente, al riguardo, ha fatto presente che anche nel 2013 ha corrisposto agli amministratori i compensi di seguito evidenziati in quanto la gratuità degli incarichi prevista dall'art. 6 del d.l. n. 78/2010, convertito nella legge n. 122/2010, in materia di riduzione dei costi degli apparati amministrativi, è stata differita al 2014 dall'art. 1, comma 409, della legge 24/12/2012, n. 228 (legge di stabilità per il 2013).

L'indennità di carica del Presidente è pari al trattamento economico del Segretario generale incrementato del 20%, al netto della retribuzione di risultato e della RIA.

Tale indennità, ai sensi del decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 26 luglio 1983, è stata pari per l'anno 2013 ad € 303.155,11, a seguito dell'applicazione degli aumenti contrattuali pregressi relativi al trattamento economico del Segretario Generale, in linea con le previsioni dell'art. 23 ter del d. l. n. 201/2011, convertito dalla legge n. 214/2011 per le Amministrazioni statali.

E', peraltro, da evidenziare che l'estensione delle previsioni di cui all'art. 23 ter del citato d. l., anche alle Amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165/2001, come l'ACI, ed agli emolumenti degli organi di indirizzo e controllo delle stesse Amministrazioni, è stata espressamente disposta, a decorrere dal 1° gennaio 2014, dall'articolo 1, commi 471 e segg. della legge n.147/2013 (legge di stabilità 2014), come modificata dall'articolo 13, comma 2, della legge n. 89/2014.

Per ciascuno dei tre Vice Presidenti l'indennità di carica, ai sensi dello stesso decreto, è stata pari ad € 121.262,04 e corrisponde al 40% di quella percepita dal Presidente.

L'indennità di carica annua per ciascun componente del Consiglio generale è pari ad € 1.208,52, ai sensi del d.p.r. 3 maggio 1989.

L'indennità di carica annua per ciascun Componente del Comitato esecutivo è pari ad € 1.812,72, ai sensi dello stesso d.p.r. 3 maggio 1989.

Non sono previste indennità di carica per i componenti dell'Assemblea.

Nessun compenso/indennità è previsto per gli Organi sportivi.

Al Presidente, ai Vice Presidenti, nonché ai componenti dell'Assemblea, del Consiglio Generale e del Comitato Esecutivo, spetta, inoltre, in ragione della partecipazione ad ogni singola riunione dell'organo collegiale di appartenenza, un gettone di presenza che, nell'esercizio in esame, è stato pari ad € 41,32.

Il compenso spettante a ciascun componente del Collegio dei revisori contabili è stato previsto dal Decreto interministeriale del sottosegretario di Stato alla Presidenza del consiglio dei ministri con delega al turismo, di concerto con il Ministro dell'economia e delle Finanze, del 18/11/2008.

Nell'esercizio in esame sono stati corrisposti i seguenti compensi:

- Presidente del Collegio: Euro 20.000,00
- Componente effettivo: Euro 12.000,00
- Componente supplente: Euro 1.800,00

Tali compensi sono rimasti invariati rispetto a quelli corrisposti nel 2012.

Nel mese di giugno 2013 è scaduto il mandato dell'Organismo Indipendente di Valutazione in carica; i nuovi componenti sono stati nominati con delibera del Presidente dell'ACI in data 29.08.2013.

Con la predetta delibera, tali compensi sono stati rideterminati nella misura annua di Euro 30.000,00 per il Presidente e di Euro 20.000,00 per i due componenti effettivi esterni.

Il trattamento economico del Segretario generale per l'esercizio 2013, invariato rispetto a quello riconosciuto nell'anno precedente, è riportato nella seguente tabella:

**Tabella 2**

Stipendio tabellare	72.016
Posizione fissa	47.189
Posizione variabile	133.423
Retribuzione individuale di anzianità	27.193
Retribuzione di risultato	40.029
TOTALE	319.849

In linea con i principi di cui all'art. 23 ter del d. l. n. 201/2011 convertito in l. n. 214/2011, sulla retribuzione di risultato per l'anno 2013 - erogata nel corso del 2014 - è stata effettuata la decurtazione di € 8.190,47 che ha portato per l'anno 2013 la retribuzione erogata ad € 311.658,53, coerente con la nota del Ministero della Giustizia del 23 gennaio 2014.

L'Ente ha comunicato che ogni altro trattamento economico erogato a titolo di emolumento o retribuzione nei confronti dei dipendenti risulta contenuto entro il predetto limite massimo per il 2013.

Di seguito un prospetto che evidenzia gli incarichi ricoperti da funzionari e organi dell'A.C.I. nelle società collegate e controllate e i relativi compensi.

**Tabella 3 ELENCO DEGLI INCARICHI RICOPERTI DAI COMPONENTI DEGLI ORGANI ACI NELLE SOCIETA' CONTROLLATE e COLLEGATE Esercizio 2013**

DENOMINAZIONE SOCIALE	Organo	Ruolo in ACI	Ruolo in società	Compenso € Anno 2013	ORGANI ACI					
					Consiglio Generale	Comitato Esecutivo	Assemblea	Collegio Revisori	Consiglio Sportivo Nazionale	Giunta Sportiva
ACI INFORMATICA S.p.A.	CDA	Presidente AC Roma	Presidente CDA	48.600	X	X	X			
		Presidente AC Terni	Vice Presidente	18.000	X		X			
		Presidente AC Caserta	Consigliere	9.000			X			
		Presidente AC Pescara	Consigliere	9.000	X		X			
ACI PROGEI S.p.A.	CDA	Presidente AC Chieti	Presidente CDA	54.000			X			
		Presidente AC Novara	Consigliere	9.000	X		X		X	
		Presidente AC Prato	Consigliere	9.000			X			
		Presidente AC Cremona	Consigliere	9.000	X		X		X	
	COLLEGIO SINDACALE	Revisore ACI	Sindaco effettivo	22.286				X		
ACI GLOBAL S.p.A.	CDA	Presidente AC Reggio Emilia	Presidente CDA	60.000	X	X	X			
		Presidente AC Modena	Presidente onorario	60.000	X		X			
		Presidente AC Venezia	Consigliere	10.000			X			
		Presidente AC Parma	Consigliere	15.000			X			
		Presidente AC Taranto	Consigliere	10.000			X			
	COLLEGIO SINDACALE	Revisore ACI	Presidente CS	21.429				X		
ACI VALLELUNGA S.p.A.	CDA	Presidente AC Perugia	Presidente CDA	60.000			X			
		Presidente AC Pordenone	Consigliere	10.000			X			
		Presidente AC Catanzaro	Consigliere	10.000	X		X		X	
		Presidente AC Aosta	Consigliere	10.000	X		X		X	

	COLLEGIO SINDACALE	Revisore ACI	Sindaco effettivo	11.429				X		
ACI SPORT S.p.A.	CDA COLLEGIO SINDACALE	Presidente AC Brindisi	Presidente CDA	60.000			X			
		Presidente AC (Lecce)	Consigliere	10.000			X			
		Revisore ACI	Sindaco effettivo	10.356				X		
VENTURA S.P.A.	CDA COLLEGIO SINDACALE	Presidente AC Reggio Emilia	Presidente CDA	60.000	X	X	X			
		Presidente AC Parma	Vice Presidente	15.000			X			
		Presidente AC Novara	Consigliere	10.000	X		X		X	
ACI CONSULT S.P.A.	CDA	Presidente0	0.	60.000	X	X	X		X	X
		Presidente AC Ferrara	Consigliere	9.000			X			
		Presidente AC Ivrea	Consigliere	9.000			X			
		Presidente AC Rovigo	Consigliere (dal 17/10/13)	1.960			X			
		Presidente AC Udine	Consigliere	9.000	X		X			
		Presidente AC Avellino	Consigliere	9.000			X			
		Presidente AC Pistoia	Consigliere	9.000			X			
	COLLEGIO SINDACALE	Revisore ACI	Sindaco effettivo	7.000				X		
SARA ASSICURAZIONI S.p.A.	CDA	Presidente AC Roma	Vice Presidente e componente C.E.	66.917	X	X	X			
		Presidente AC Verona	Consigliere (dimesso il 22/04/2013)	n.d.	X	X	X			X
		Presidente AC Firenze	Consigliere	32.500	X	X	X			
		Presidente AC Livorno	Consigliere	48.547			X			
		Presidente AC Cuneo	Consigliere	40.751			X			
		Presidente AC Bari	Consigliere	37.491	X		X			
		Segretario Generale	Consigliere	47.720	Segretario					

ACI MONDADORI S.p.A.	CDA	Presidente AC Rieti	Presidente CDA	22.500	X		X			X
		Segretario Generale	Consigliere	0	Segretario					
		Presidente AC Matera	Consigliere	0			X			
		Presidente AC Venezia	Consigliere	0			X			
ALA ASSICURAZIONI S.p.A.	CDA	Presidente AC Bergamo	Presidente CDA (deceduto)	49.907	X		X			
		Presidente AC Siracusa	Vice Presidente	23.615			X			
		Presidente AC Venezia	Consigliere	15.352			X			
		Presidente AC Arezzo	Consigliere	15.128	X		X			
		Presidente AC Catania	Consigliere	15.733			X			
	COLLEGIO SINDACALE	Presidente AC Biella	Presidente CS	30.149			X			
		Presidente AC Bolzano	Sindaco effettivo	n.d.			X			
FONDAZIONE CARACCILO	CDA	Segretario Generale	Presidente CDA	0	Segretario					
		Presidente AC Novara	Consigliere	0	X		X		X	



### 2.3 Organi degli A.C.

Sono organi degli A.C.: l'Assemblea dei soci, il Consiglio direttivo, il Presidente, il Collegio dei revisori dei conti.

L'Assemblea - costituita da tutti i soci - si riunisce almeno una volta l'anno in sessione ordinaria per l'approvazione del conto consuntivo e delibera, a maggioranza assoluta dei membri presenti, su tutti gli argomenti espressamente previsti dallo statuto.

Il Consiglio direttivo, che viene eletto ogni quattro anni dall'Assemblea dei soci, è l'organo di esecuzione delle deliberazioni dell'Assemblea e può deliberare su tutte le materie non riservate espressamente all'Assemblea stessa.

Le funzioni di Segretario del Consiglio direttivo sono esercitate dal Direttore dell'A.C.

Il Presidente è eletto dal Consiglio direttivo fra i propri componenti. Il Consiglio direttivo elegge anche un Vice Presidente o, tenuto conto del numero dei soci, due Vice Presidenti.

Presso numerosi A.C. operano – in analogia a quanto avviene per l'ACI - Commissioni permanenti preposte ad attività di studio e proposta nelle materie istituzionali, quali la mobilità, il traffico e la circolazione, la sicurezza stradale, lo sport, il turismo.

Numerosi A.C., per il perseguimento dei propri fini istituzionali, si avvalgono, inoltre, di “società strumentali collegate”, che curano la gestione di attività e/o servizi interni o esterni (quali, ad esempio, la gestione della delegazione di sede, le attività di scuola guida, le attività di comunicazione, editoriali e di promozione, la gestione dei parcheggi, ecc.) e l'erogazione di prestazioni ai soci ed agli automobilisti in generale.

Presso l'A.C. del capoluogo di ciascuna Regione è istituito un Comitato regionale, composto dai Presidenti degli A.C. della Regione. Il Comitato cura i rapporti con la Regione e gli altri organismi regionali e coordina le attività ed i servizi affidati dalla Regione stessa agli A.C.; inoltre, il Comitato può “proporre agli organi degli A.C. interventi di riassetto operativo e di riorganizzazione anche zonale degli stessi”.

Anche nel corso dell'esercizio in esame alcuni A.C., di cui si dirà in apposito paragrafo, sono stati sottoposti a commissariamento per gravi ragioni inerenti il funzionamento amministrativo e per gravi situazioni di dissesto finanziario.

## 2.4 Compensi degli organi degli A.C.

Gli importi delle indennità, dei compensi e dei gettoni di presenza spettanti agli Organi di amministrazione e controllo degli Automobile Club, in relazione alle diverse categorie di classificazione degli stessi A.C., rimasti invariati rispetto all'esercizio 2012, sono indicati nel prospetto che segue.

Tabella 4

### INDENNITÀ, COMPENSI E GETTONI DEGLI ORGANI DEGLI AA.CC.

<b>AUTOMOBILE CLUB PROVINCIALI di 1ª categoria</b>		<b>Indennità</b>
Presidente AC		9.800,00
Componenti Consiglio Direttivo		0,00
Gettone presenza Presidente		20,66
Gettone presenza Componenti Consiglio Direttivo		13,94
Presidente Collegio Revisori		2.600,00
Componente Collegio Revisori		1.800,00
<b>AUTOMOBILE CLUB PROVINCIALI di 2ª categoria</b>		<b>Indennità</b>
Presidente AC		7.350,00
Componenti Consiglio Direttivo		0,00
Gettone presenza Presidente		20,66
Gettone presenza Componenti Consiglio Direttivo		13,94
Presidente Collegio Revisori		2.100,00
Componente Collegio Revisori		1.550,00
<b>AUTOMOBILE CLUB PROVINCIALI di 3ª categoria</b>		<b>Indennità</b>
Presidente AC		5.350,00
Componenti Consiglio Direttivo		0,00
Gettone presenza Presidente		20,66
Gettone presenza Componenti Consiglio Direttivo		13,94
Presidente Collegio Revisori		1.550,00
Componente Collegio Revisori		1.300,00

E' rimasta invariata rispetto al 2012 anche la classificazione in categorie, che è rappresentata nel prospetto che segue.

Tabella 5

<b>CLASSIFICAZIONE IN CATEGORIE DEGLI AUTOMOBILE CLUB</b> <i>(D.M. 30 maggio 1980, pubblicato in G.U. 17 giugno 1980)</i>		
<b>1° CATEGORIA</b>	<b>2° CATEGORIA</b>	<b>3° CATEGORIA</b>
Milano Roma Torino	Bari Bergamo Bologna Brescia Como Firenze Genova Modena Napoli Varese	Tutti gli altri

### 3. RISORSE UMANE

#### 3.1. Personale dell'A.C.I.

Nel corso dell'esercizio in esame è proseguito il trend di diminuzione del personale dipendente di ruolo dell'ACI, che è passato dalle 3.015 unità al 31 dicembre 2012 alle 2.951 unità al 31.12.2013.

In sintesi, la rappresentazione del personale impiegato nell'Ente, distinto per tipologia contrattuale, e le movimentazioni intervenute nel corso dell'esercizio, rispetto al 2012, sono esposte nella tabella che segue.

Tabella 6

Tipologia contrattuale	2013	Incrementi	Decrementi	2012
Dipendenti a tempo indeterminato	2.945	1	65	3.009
Dipendenti a tempo determinato				
Personale proveniente da altri Enti				
Giornalisti	6			6
Totale	2.951	1	65	3.015

<sup>7</sup> Di tale forza lavoro, n. 27 unità risultano distaccate presso altri enti ed amministrazioni.

L'Ente con delibera del Consiglio generale del 26 marzo 2013, e determinazione del successivo 10 aprile, ha provveduto alla revisione del proprio Ordinamento dei Servizi, sia per quanto riguarda la struttura centrale che quella periferica, con un ridimensionamento della dotazione organica del personale dirigenziale di 1<sup>a</sup> e di 2<sup>a</sup> fascia e del personale delle aree, come previsto dall'art. 2 del d.l. n. 95/2012, convertito dalla legge n. 135/2012.

Per effetto di detto provvedimento, le posizioni dirigenziali di 1<sup>a</sup> fascia sono passate da 16 a 13, mentre quelle di 2<sup>a</sup> fascia sono passate da 95 a 76.

Di seguito la dotazione organica dell'ente suddivisa per area di inquadramento.

Tabella 7

Area di inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti 2013	Differenza
Area A	19	19	0
Area B	718	736	18
Area C	2.066	2.111	45
Professionisti	14	12	-2
Dirigenti seconda fascia	76	53	-23
Dirigenti prima fascia	13	13	0
<b>Totale</b>	<b>2.906</b>	<b>2.944</b>	<b>38</b>

Dal prospetto si evince un'eccedenza di personale, rispetto all'organico di diritto, per quanto riguarda le unità di area Be C.

### 3.2 Costo del personale.

Il costo del personale, secondo quanto emerge dal conto economico, registra una riduzione del 3,12% rispetto al 2012, in sintonia con l'andamento evidenziato nei precedenti esercizi.

Il prospetto che segue indica, anche per singole voci, l'andamento del costo del personale e le variazioni relative.

Tabella 8

Costo del Personale	2013	2012	Variazioni 2013/2012	%
Salari e stipendi	104.704.233	107.916.112	-3.211.879	-2,98
Oneri sociali	26.398.837	26.865.119	-466.282	-1,74
Quiescenza e trattamento di fine rapporto	7.135.127	7.933.793	-798.666	-10,07
Altri costi del personale	1.549.895	1.569.693	-19.798	-1,26
<b>Totale</b>	<b>139.788.092</b>	<b>144.284.717</b>	<b>-4.496.625</b>	<b>-3,12</b>

La variazione più consistente, relativa al conto salari e stipendi, è pari a euro 3,21 mln di euro, ed è dovuta essenzialmente alla riduzione di 65 unità lavorative.

Il prospetto che segue riporta la composizione della voce "salari e stipendi" nell'esercizio:

Tabella 4

Salari e stipendi	2013	2012	Variazioni 2013/2012	%
Retribuzioni	77.758.856	79.674.879	-1.916.023	-2,40
Trattamento accessorio	24.905.888	26.296.925	-1.391.037	-5,29
Personale di ACI presso terzi	1.991.350	1.868.763	122.587	6,56
Indennità di trasferimento	48.139	75.545	-27.406	-36,28
<b>Totale</b>	<b>104.704.233</b>	<b>107.916.112</b>	<b>-3.211.879</b>	<b>-2,98</b>

La diminuzione del 2,98% dipende dalla flessione di tutte le componenti della voce, ad eccezione di quella relativa al personale di ACI presso terzi che cresce del 6,56%.

### 3.3 Incarichi e consulenze

L'Ente, nel 2013, come nei precedenti esercizi, ha fatto ricorso ad incarichi esterni essenzialmente in relazione a due principali aree di attività: 1) assistenza legale in giudizio; 2) incarichi di consulenza o di studio e ricerca.

Con riferimento agli incarichi per assistenza legale in giudizio affidati a professionisti esterni, l'Ente ha conferito n. 38 nuovi incarichi, in diminuzione rispetto ai 57 incarichi conferiti nel 2012. Ciò in conseguenza, secondo l'Ente di una ormai strutturale carenza di risorse professionali interne all'Ente stesso, il quale può contare nell'ambito della propria avvocatura generale sull'apporto di sole due unità, non sufficienti a garantire adeguata copertura in relazione al grande numero di vertenze da affrontare nei diversi Uffici giudiziari al di fuori del Distretto della Corte d'Appello di Roma.

Gli incarichi conferiti hanno avuto per oggetto, in alcuni casi, il mandato per la difesa dell'Ente in giudizio, mentre in altri hanno riguardato meri adempimenti processuali quali la sostituzione in udienza degli avvocati interni all'Ente o la domiciliazione processuale.

Nel 2013 sono state incardinate 407 nuove cause, che si sono aggiunte alle diverse migliaia già in carico all'avvocatura interna.

La spesa sostenuta nel 2013 per incarichi per assistenza legale, che comprende importi relativi anche ad incarichi conferiti in anni precedenti che hanno trovato copertura nell'anno in questione, mentre non vi rientrano i costi per incarichi conferiti nel 2013 che troveranno copertura in esercizi successivi, è stata di euro 443.340,91.

Nell'ambito delle vertenze legali, alcune di particolare rilevanza hanno riguardato contenziosi generati da provvedimenti ministeriali di commissariamento di Automobile Club federati, sulla base di conformi proposte formulate dagli Organi dell'ACI, per il ripristino di condizioni di puntuale gestione e di riequilibrio economico-finanziario degli AC interessati. L'ente ha fatto presente che tali vertenze si sono concluse positivamente, con conferma da parte degli organi giudiziari dei provvedimenti di commissariamento richiesti.

Rispetto al precedente esercizio l'ACI evidenzia una contrazione dei costi sostenuti per consulenze, che risultano più che dimezzati.

**Tabella 5**

Tipologia	N. Incarichi	Importo speso
Consulenze	7	€ 62.847,87
Collaborazioni Rivista Giuridica	6	€ 2.000,00
Interpretariato/LIS	5	€ 3.200,00

## 4. ATTIVITA'

### 4.1 Attività dell'ACI

Come sopra ricordato, l'Automobile Club d'Italia opera, secondo lo statuto, in due ambiti di attività distinti, anche se connessi fra loro: le attività istituzionali e quelle delegate.

#### 4.1.1 Attività istituzionali.

Rientrano in quest'area anche le attività promosse per rappresentare, presso le istituzioni internazionali, gli interessi legati ai temi della mobilità.

La compagine associativa è costituita a fine 2013 da 1.113.404 soci, in diminuzione del 3,06 per cento rispetto al 2012, e risulta così suddivisa per tipologia di tessera:

**Tabella 6 Compagine associativa ripartita per tipologia di tessera**

Tipo tessera	Soci al 31.12.2013	Soci al 31.12.2012	Variaz. %
Azienda	103.405	100.747	+ 2,64
Aci Sara	311.533	265.032	+ 17,54
Club	15.187	50.639	- 70,00
Sistema	476.342	514.167	- 7,35
Gold	106.454	111.875	- 4,85
Okkei	28.205	26.766	+5,38
One	70.665	77.734	-9,09
Vintage	1.611	1.532	+ 5,16
<b>Totale</b>	<b>1.113.404</b>	<b>1.148.492</b>	<b>-3,06</b>

Il ricavo per quote sociali è stato pari a 31.06 milioni di euro, con un decremento di 705.000 euro rispetto al 2012 a causa della diminuzione di n. 35.088 tessere associative e nonostante un aumento del prezzo delle tessere, pari a 10 euro, salvo che per le tessere "ACI Sara" che hanno subito invece un incremento tariffario di 5 euro.

Nel corso dell'esercizio l'attività associativa si è incentrata su progetti volti alla fidelizzazione del portafoglio ACI, allo sviluppo di progetti di co-marketing, alcuni già avviati nel precedente esercizio, fra cui l'accordo con Eni per la partecipazione all' iniziativa "You&Eni", l'iniziativa "Cinema" per consentire ai nuovi soci o ai rinnovanti di usufruire di ingressi gratuiti in 700 sale cinematografiche, l'accordo con Avis/Hertz per il noleggio auto a tariffe scontate, l'accordo con Sky per lanciare sulle reti dell'emittente televisiva una campagna avente l'obiettivo di integrare i