

*Contratti a progetto*

Il prospetto che segue espone i contratti a progetto attivi all'1.1.2014 o stipulati nel corso del 2014.

*Tabella 6 Contratti a progetto già attivi o stipulati nel corso del 2014*

Numero contratti	Data stipula contratto	Durata in mesi	Costo a vita intera (in euro)	Costo 2014 (in euro)
1	feb-13	12	22.770	3.813
1	nov-13	12	57.334	49.001
1	nov-14	3	14.333	8.333
Tot. 3			94.437	61.147

Nel corso del 2014 risultano attivi tre contratti di lavoro a progetto (dodici nel 2013) destinati integralmente all'attività di ricerca. Il costo sostenuto per tali contratti nel 2014 si riduce sensibilmente, rispetto al 2013, da euro 215.535 ad euro 61.147.

*Controlli interni*

La Società, come già riferito nelle precedenti relazioni, è dotata delle seguenti specifiche strutture preordinate alla funzione di controllo interno:

*a) Pianificazione e controllo di gestione*

L'ufficio pianificazione e controllo di gestione garantisce gli strumenti ed il supporto per la valutazione economica dei fatti aziendali e assicura il controllo di andamento e di tendenza. Nel 2014 le attività svolte hanno riguardato principalmente la rilevazione periodica dell'avanzamento del budget nel rispetto dei vincoli definiti nel piano triennale, il controllo di avanzamento delle attività del Pro.R.A.; la definizione e la gestione degli obiettivi di struttura, la redazione dei documenti di stato di avanzamento lavori (S.A.L.).

*b) Organismo di vigilanza (OdV)*

In adesione a quanto previsto dal d.lgs. 231/2001, il Cira si è dotato nel 2010 del modello di organizzazione, gestione e controllo, del codice etico aziendale e del relativo organismo di vigilanza.<sup>18</sup> Tale organismo ha il compito di vigilare sul funzionamento e l'osservanza del modello organizzativo adottato dal Cira assicurando anche la relativa attività informativa e formativa all'interno della Società.

<sup>18</sup> Delibera del consiglio di amministrazione del 20 maggio 2010.

Il funzionamento dell'organismo è disciplinato da un regolamento interno e nello svolgimento delle proprie attività si avvale anche della struttura dell'*internal auditing*.

L'organismo attualmente in carica, rinnovato nella seduta del consiglio di amministrazione del 22 giugno 2015, è composto da tre membri: il presidente, membro esterno, al quale viene riconosciuto, oltre al rimborso spese, il compenso annuo lordo di euro 20.000; un componente esterno con un compenso annuo lordo di euro 15.000 ed il responsabile dell'*internal auditing* che svolge l'incarico a titolo gratuito.<sup>19</sup>

In relazione alla nuova composizione vale evidenziare che è stata superata la preesistente condizione di promiscuità di carica di presidente dell'Oiv e affidatario di incarichi interni al Cira di consulenza.

Nel corso del 2014 l'Odv si è riunito 8 volte (9 nel 2013).

Tra le attività svolte nel corso dell'anno si segnala in particolare l'adozione del nuovo modello organizzativo.

#### c) *Internal auditing*

All'interno del Cira è attivata una struttura di *Internal auditing* in staff alla presidenza e a supporto del consiglio di amministrazione. Nel 2014, con il nuovo assetto organizzativo, sono state assegnate alla struttura composta da un responsabile ed un addetto le funzioni di monitoraggio e valutazione dei sistemi di controllo interno, per quanto attiene alla corretta applicazione della normativa in materia di trasparenza ed anticorruzione, nonché l'effettuazione di interventi di auditing su specifiche richieste della presidenza.

#### *Consulenze e incarichi*

Il Cira ricorre a soggetti esterni per incarichi professionali di studio, ricerca e consulenza di lavoro autonomo o parasubordinato, il cui affidamento è disciplinato dal “*Regolamento sull'affidamento di incarichi professionali esterni*” adottato nel 2011.

La tabella che segue riporta le consulenze affidate dal Cira nel 2014.

*Tabella 7 Incarichi di consulenza affidati nel 2014*

	Oggetto	Durata	Costo (in euro)
	Assistenza in materia fiscale e tributaria	15/06/2014 al 15/06/2015	24.000
	Servizio controllo contabile	28/08/2014 al 30/04/2017	96.000

Nel corso del 2014 risultano conferite dal Cira due consulenze per un importo totale di euro 120.000 (6 nel 2013 per un costo di euro 195.000).

<sup>19</sup> Il precedente organismo, nominato nel consiglio di amministrazione del 19 dicembre 2012, aveva la stessa composizione. Al presidente era riconosciuto un compenso annuo lordo di euro 30.000 e all'altro componente esterno euro 20.000.

In ordine ai suddetti incarichi questa Corte rileva il superamento di quelle criticità emerse nel passato che erano state oggetto di un espresso richiamo al Cira di verificare, in occasione di nuovi affidamenti, in maniera puntuale ed approfondita l'effettiva sussistenza dei presupposti e dei requisiti prescritti dalla legge.

#### 4. Attività istituzionale

Come già detto, la missione che il regolamento ministeriale n. 305/1998 affida al Cira consiste nella realizzazione del programma nazionale di ricerche aerospaziali (Pro.R.A.) che prevede:

- a) l'attività di ricerca, sperimentazione, produzione e scambio di informazioni, formazione del personale nei settori medesimi, da realizzarsi anche attraverso la partecipazione a programmi di ricerca europei ed internazionali;
- b) la realizzazione e gestione di opere ed impianti funzionali alle attività di cui alla lettera a).

Di seguito viene esposto lo stato degli impianti e la situazione contabile del Pro.R.A., i risultati conseguiti nella ricerca, formazione e sperimentazione ed, infine, l'attività svolta nei programmi strategici di ricerca finanziati dal Pro.R.A..

##### *Infrastrutture e impianti di ricerca*

Nel corso del 2014 diversi impianti destinati all'attività di ricerca e sperimentazione sono rimasti inoperativi per l'avvio di una manutenzione straordinaria resasi necessaria a causa della raggiunta obsolescenza che ha determinato un drastico calo delle prestazioni di affidabilità, disponibilità e sicurezza. Tale percorso di ammodernamento tecnologico, il cui costo complessivo a carico del Cira sarà di circa 20 ml, terminerà presumibilmente nel 2017. Necessità, questa, non resa evidente negli esercizi antecedenti al 2014, rinvenendosi in proposito, nei relativi documenti di programmazione, un generico accenno al “revamping” degli impianti.

L'emersa sottovalutazione della stato di obsolescenza degli impianti è fornita, come desumibile dalle tabelle nn. 9 e 10, dal rallentamento nel 2014 dei ricavi correlati all'utilizzo dei finanziamenti per attività di ricerca e formazione e dalla contrazione delle risorse derivanti dai contratti di servizio stipulati per l'utilizzo degli impianti per le prove sperimentali (c.d. facility).

Nel 2014 la situazione degli impianti destinati alla realizzazione del Pro.R.A. risulta essere la seguente:

- grandi infrastrutture:

- a) *PWT- Plasma Wind Tunnel*<sup>20</sup>, *IWT- Icing Wind Tunnel*<sup>21</sup>: nel 2014 gli impianti sono rimasti fermi per l'avvio della citata manutenzione straordinaria (ad eccezione del laboratorio

<sup>20</sup> Si tratta di una infrastruttura, unica in Italia, costituita da due impianti: le gallerie del vento ipersoniche Scirocco (operativo dal 2001) e Ghibli (operativo dal 2010). La prima è l'impianto più efficiente al mondo in grado di simulare le condizioni di riscaldamento a cui sono soggetti i velivoli spaziali durante la fase di rientro in atmosfera; la seconda è uno strumento idoneo per applicazioni nell'ambito di progetti tecnologici nonché per applicazioni a supporto della ricerca.

<sup>21</sup> È una delle gallerie del vento più grandi al mondo per la simulazione delle condizioni di volo che provocano la formazione di ghiaccio sui velivoli. L'impianto, operativo dal 2003, è la struttura del Cira più richiesta prevalentemente da committenti internazionali.

Gibli); la piena operatività dell'impianto PWT è prevista per il 2016, quella dell'impianto IWT per il 2015;

- b) *LISA- Laboratorio per prove di impatto su strutture aerospaziali*: l'impianto è rimasto inattivo nel 2014. Attualmente è in attesa di intervento per il recupero delle funzionalità e il ripristino funzionale dell'impianto è previsto entro marzo 2017;
- laboratori di volo (*UAV-Unmanned Aerial Vehicle*<sup>22</sup>, *USV-Unmanned Space Vehicle*<sup>23</sup>): si rammenta che parte degli obiettivi realizzativi dei progetti connessi a tali laboratori sono stati rimodulati; nel 2014 gli impianti sono stati operativi (vedi tabella 8);
- altri laboratori ed infrastrutture di supporto (*LCS-Laboratorio Calcolo Scientifico, Altri laboratori, Studi e progettazioni*): attualmente le strutture sono in parte operative ed in parte in stato di manutenzione ed adeguamento tecnologico.

Tabella 8 Stato di avanzamento contabile del Pro.R.A.

(in ml)

Progetti Pro.R.A. art. 4, comma 1, del d.m. 305/98		Ammontare complessivo progetti *	Avanzamento progetti al 31/12/2013	Esborsi netti 2014	Avanzamento progetti al 31/12/2014
Grandi infrastrutture	Plasma Wind Tunnel - PWT	87,0	85,6	0,03	85,63
	Icing Wind Tunnel - IWT	40,0	39,1	0,14	39,24
	LISA (Laboratorio per prove di impatto su strutture aerospaziali)	13,0	12,9	0,00	12,9
Laboratori di volo	UAV – Unmanned aerial vehicle	62,6	29,8	3,84	33,64
	USV - Unmanned space vehicle	86,7	54,5	3,35	57,80
Altre infrastrutture di supporto	Laboratorio Calcolo Scientifico (incl. dismissioni Pro.R.A. 2010)	25,0	25,1	0,22	25,32
	Altri laboratori	19,0	19,0	-0,03	18,97
	Impianti generali e infrastrutture di supporto alle attività di ricerca <sup>24</sup>	90,0	108,0	-0,10	107,93
Studi e Progettazioni		5,3	5,4	0,00	5,43
<b>Totale (escluso IVA)</b>		<b>428,7<sup>25</sup></b>	<b>379,4</b>	<b>7,45</b>	<b>386,9</b>

\* Fonte: Decreto interministeriale 675/2005

<sup>22</sup> UAV (velivoli non pilotati), avviato nel 2000, nasce con l'obiettivo di realizzare laboratori volanti di ricerca, non abitati, per il volo ad alta quota (20 Km), di lunga durata (30 gg.) ed in modalità completamente autonoma.

<sup>23</sup> USV (velivoli per l'accesso allo spazio) è un programma tecnologico, avviato nel 2000, finalizzato allo sviluppo di tecnologie abilitanti per i futuri sistemi di accesso e rientro spaziali e di volo trans-atmosferico (aerospazioplani).

<sup>24</sup> Tale importo comprende le spese di gestione esercizi 1985-91, non contemplate dal decreto e relative ad una serie di studi effettuati per definire e realizzare il Pro.R.A.; i costi pari a 16,8 meuro, in attesa di una norma di finanziamento, sono stati autorizzati dalla commissione nel I SAL e passati a capitalizzazione del patrimonio dello stesso Pro.R.A..

<sup>25</sup> L'importo comprensivo di Iva raggiunge 483,3 milioni di euro.

Dall'esame dei dati emerge che su un ammontare complessivo di 428,7 ml destinati all'attuazione del Pro.R.A., alla data del 31 dicembre 2014 risultano spesi 386,9 ml (90,2 per cento del totale). In particolare, l'investimento realizzato nel 2014 è stato di 7,45 ml di cui quasi la totalità (7,19 ml) sono stati destinati ai due progetti UAV e USV in considerazione del ricordato blocco di diversi impianti.

*Il contributo del Cira al finanziamento del Pro.R.A.*

Sulla base delle previsioni statutarie, il Cira contribuisce al cofinanziamento del programma Pro.R.A. con gli utili della società, i quali sono resi disponibili come ulteriore dotazione finanziaria e confluiscono allo specifico fondo vincolato per il reinvestimento, il cui valore al 31.12.2014 ammonta a 105,7 ml.

La Società, inoltre, partecipa a bandi sia nazionali che internazionali nel settore della ricerca dal quale attinge ulteriori finanziamenti.

*Altri progetti che confluiscono nel patrimonio Pro.R.A.*

Altri due progetti seguono lo stesso regime giuridico dei beni (patrimonio disponibile dello Stato) realizzati col Pro.R.A.. i quali, rispetto agli stati di avanzamento lavori (S.a.l.), hanno però una contabilizzazione separata.

- *Laboratorio di Qualifica Spaziale (LQS)*

Si tratta di un laboratorio completato nel 2012 con il finanziamento della regione Campania diretto a fornire servizi nella progettazione e realizzazione di dispositivi e apparati per applicazioni aerospaziali. Le opere strumentali sono state cedute con decreto regionale al patrimonio disponibile dello Stato con il conseguente inserimento del progetto nel patrimonio Pro.R.A..

Nel 2015 sono iniziati interventi di adeguamento tecnologico, ripristino delle capacità operative ed ampliamento dell'inviluppo operativo degli impianti.

Tale progetto presenta una spesa complessiva di 4,8 ml, Iva inclusa. Le competenze Cira per il 2014 ammontano a euro 29.764 che, sommate a quelle pregresse, porta il consuntivo del progetto al 31 dicembre 2014 a 3,7 ml, Iva esclusa.

- *Hyprob*

Il progetto Hyprob, inserito nel programma di ricerca PPropulsori Aerospaziali (Pra), è finalizzato allo sviluppo delle capacità sistemiche sull'intero sistema propulsivo per applicazioni spaziali attraverso la progettazione esecutiva e la realizzazione di un impianto per le prove e la qualifica di motori a razzo a propellente ossigeno/metano e ibrido. La conduzione del progetto, avviato nel 2010, è stata affidata dal

Miur al Cira attraverso uno specifico finanziamento a carico del fondo agevolazioni ricerca del 2008.

Attualmente il monitoraggio del progetto è affidato agli esperti del Miur.

Nel 2014 la spesa rendicontata dal Cira ammonta a euro 9.770.596 che, sommata a quella pregressa, porta il consuntivo al 31 dicembre 2014 a 39,8 ml a fronte dei 39,9 ml di spesa complessiva (finanziata dal Miur per 26 ml e autofinanziata dal Cira per la restante parte).

#### *Ricerca, formazione e sperimentazione*

##### *- Ricerca e formazione*

L'attività di ricerca e di formazione viene finanziata dal Pro.R.A. ex art. 4, comma 2, del d.m. n. 305/1998 o realizzata attraverso: 1) la partecipazione a programmi di ricerca europei ed internazionali; 2) la ricerca e la formazione su committenza da parte di altri soggetti: in gran parte altre istituzioni pubbliche italiane ed estere (ministeri, Asi, regione Campania, Ue, Esa, Eda) ed in misura minore da imprese di settore (aziende).

Il prospetto che segue riporta i corrispettivi della ricerca e della formazione relativi al biennio 2013 e 2014 con l'indicazione della fonte di finanziamento e l'oggetto.

*Tabella 9 Corrispettivi della ricerca e della formazione*

Tipologia	Fonte di finanziamento	Oggetto	2013	2014	Variaz. percentuale
Prestazioni per ricerca Pro.R.A.	art. 4 c. 2 d.m. 305/98	Ricerca	759.641	1.207.728	59,0
Prestazioni per formazione e internazionalizzazione Pro.R.A.	art. 4 c. 2 d.m. 305/98	Formazione interna* e professionale sviluppata nei contesti internazionali	1.134.891	1.088.666	-4,1
<b>Totale ricerca e formazione finanziata da Pro.R.A.</b>			<b>1.894.532</b>	<b>2.296.394</b>	<b>21,2</b>
Prestazioni di ricerca Hyprob	Miur Progetto Hyprob	Progetto Miur - FESR P.O 1994/1999 - Realizzazione del programma di propulsione spaziale Hyprob	3.942.512	6.350.389	61,1
		Valorizzazione del progetto Hyprob	873.205	-2.656.323	-404,2
Prestazioni di ricerca	EU-FP6/7, Esa, Asi, Nasa, Regione Campania, Eda (Agenzia europea della difesa), Miur, Aziende	Ricerca e formazione realizzata anche attraverso la partecipazione a programmi di ricerca europei ed internazionali	8.560.529	6.750.010	-21,1
		Valorizzazione delle commesse di ricerca	-267.513	-1.306.681	388,5
Prestazioni di ricerca Mise	Mise l. n. 808/85	Valorizzazione del progetto Mise – Applicativi per elettronica di aeromobili non pilotati (UAV) finanziato con l. 808/1985	2.746.120	1.627.915	-40,7
Prestazioni per LQS	Regione Campania	Realizzazione del laboratorio di qualifica spaziale (LQS) (DD 174/2006)	221.963	29.764	-86,6
<b>Totale ricerca e formazione con finanziamenti diversi da Pro.R.A.</b>			<b>16.076.816</b>	<b>10.795.074</b>	<b>-32,9</b>
<b>Totale ricavi per ricerca e formazione</b>			<b>17.971.348</b>	<b>13.091.468</b>	<b>-27,2</b>

\* nel 2014 il Cira ha svolto 139 attività formative di supporto al ruolo per il management e per i quadri aziendali per un costo complessivo di euro 182.852. Nel corso dell'anno, inoltre, 16 dipendenti hanno partecipato a dottorati di ricerca in materie di interesse aziendale con costi a carico aziendale per euro 12.800.

Nel 2014, a fronte di un incremento del 21,2 per cento (da 1,9 ml a 2,3 ml) delle attività di ricerca e formazione finanziate dal programma Pro.r.a., diminuiscono di circa 5 ml (da 16 ml ad 10,8 ml) le attività finanziate con risorse diverse dal Pro.r.a. per effetto soprattutto della sospensione di alcuni programmi e della valorizzazione, per competenza, di alcuni progetti in corso di realizzazione.

#### *- Attività di sperimentazione*

Di seguito sono riportati i ricavi del biennio 2013- 2014 derivanti dalla sperimentazione la quale viene realizzata anche attraverso la partecipazione a programmi di ricerca europei ed internazionali.

*Tabella 10 Ricavi per attività di sperimentazione*

	Fonte di finanziamento	Oggetto	2013	2014	Variaz. percentuale
Prestazioni di servizi	Aziende, Ministero della Difesa, Asi	Attività di sperimentazione	3.289.670	1.625.321	-50,6
		Di cui: utilizzo delle <i>facility</i>	1.714.800	8.030	-99,5

I ricavi per attività di sperimentazione nel 2014 si sono dimezzati, rispetto all'esercizio precedente, assestandosi ad euro 1.625.321 per effetto del mancato utilizzo degli impianti per le prove sperimentali a supporto dei nuovi programmi industriali sia nazionali che internazionali (c.d. *facility*) i cui introiti passano da 1,7 ml nel 2013 ad euro 8.030, in ragione della già evidenziata inoperatività, nell'esercizio in esame, di gran parte degli impianti.

#### *Programmi strategici di Ricerca*

Di seguito vengono brevemente esposti i risultati conseguiti nel 2014 nei principali programmi strategici di ricerca del Cira.

##### *Velivoli Non Pilotati (VNP)*

Il programma VNP è articolato in progetti di ricerca tecnologica finalizzati a studi di sistema e sviluppo di tecnologie abilitanti per velivoli non pilotati, per il miglioramento della gestione di aeromobili a pilotaggio remoto e per raggiungere i livelli di *flight safety* necessari al loro inserimento nello spazio aereo civile.

Nel 2014 è stata completata la progettazione preliminare del dimostratore di sistemi di prognostica e diagnostica basato su tecnologie innovative per l'ottimizzazione dei costi e dei tempi dei processi manutentivi (progetto SMOS) e sono state avviate le attività di sviluppo del relativo dimostratore. Sono inoltre proseguite le attività di sviluppo del dimostratore di sistemi di monitoraggio della salute

strutturale di componenti in materiale composito basati su processi innovativi per la manifattura di strutture in materiale composito senza l'ausilio di autoclave.

- *Velivoli Autonomi per l'accesso allo Spazio (VAS)*

Con il programma VAS, il Cira sviluppa sistemi e tecnologie per un accesso allo spazio indipendente, con l'obiettivo di soddisfare la domanda crescente dello sviluppo di tecnologie e sistemi a valenza duale per l'osservazione della terra, il trasporto ipersonico e la sicurezza delle orbite.

Tra le principali attività svolte nel 2014 si segnala la conclusione dello studio di fattibilità della missione/piattaforma USV-3 i cui risultati sono stati proposti all'Esa nell'ambito della nuova iniziativa PRIDE portata ad una sottoscrizione del Consiglio dei Ministri europei della ricerca di dicembre 2014. E' proseguita la collaborazione con Asi per l'assistenza tecnica al programma IXV con la presenza di specialisti del Cira presso Thales Alenia Space, ESA HO e lo spazioporto in Guyana francese durante le attività di AIV/AIT ed integrazione a bordo del lanciatore VEGA.

- *Propulsori Aerospaziali (PRA)*

Il programma Propulsori Aerospaziali, in cui vi rientra il programma Hyprob, prevede la realizzazione di un laboratorio di ricerca nell'ambito della propulsione spaziale, nonché lo sviluppo di tecnologie abilitanti nell'ambito della modellistica, della sperimentazione e dei processi manifatturieri di sistemi a propulsione liquida ed ibrida.

Nel corso del 2014 è stata completata la *review* inerente la progettazione di dettaglio del dimostratore di motore utilizzante ossigeno e metano liquidi.

- *Sistemi di Bordo e Air Traffic Management (SBA)*

Con il programma SBA, il Cira sviluppa, a supporto dei compatti nazionali di riferimento, le tecnologie abilitanti nei settori dell'avionica, delle comunicazioni, dell'elettronica e dell'air traffic management volte a migliorare le prestazioni delle piattaforme aerospaziali.

Nel 2014 le attività del Cira in questo settore sono state messe a punto le tecnologie e le infrastrutture necessarie per le prove in volo previste nel 2015, attraverso il velivolo *optionally-piloted* FLARE.

- *Velivoli da Trasporto Regionale (VTR)*

Il programma Velivoli da Trasporto Regionale sviluppa, a supporto dell'industria nazionale di riferimento, attività orientate allo sviluppo di tecnologie abilitanti per i futuri velivoli da trasporto regionale.

Il programma VTR, incentrato sulla partecipazione del Cira al programma europeo JTI CLEAN SKY in qualità di membro associato alla piattaforma “*Green Regional Aircraft*” (GRA) di Alenia Aermacchi, ha visto, in particolare nel 2014, il completamento dell’ingegneria di prova per i test di validazione delle tecnologie di riduzione del rumore esterno di configurazioni innovative tra cui lo sviluppo di configurazioni innovative di carrelli e di pale di propulsori *open rotor*.

- *Velivoli ad Ala Rotante (Ele)*

Anche il programma di ricerca Ele rientra nell’ambito della partecipazione al programma europeo JTI CLEAN SKY e si articola su progetti finalizzati allo sviluppo di tecnologie abilitanti per i futuri velivoli ad ala rotante. Nel 2013 sono proseguite le fasi di sviluppo di tecnologie per il miglioramento dell’efficienza aerodinamica di configurazioni elicotteristiche.

***Contenzioso***

Al 31 dicembre 2014 le vertenze pendenti sono, come nel 2013, 18: 11 di natura giuslavoristica (demansionamenti, illegittimi licenziamenti, ecc.) 5 di natura tecnico-contrattuale (appalti, ecc.) e 2 di natura fiscale, tributaria e di recupero crediti; la spesa complessiva per il contenzioso nell’esercizio in esame è stata di euro 100.177 (euro 189.963 nel 2013).

La Società, nel 2012, ha concluso positivamente la quasi totalità dei contenziosi con l’Agenzia delle entrate sulla questione della deducibilità ex art. 19 del d.p.r. n. 633/1972 dell’Iva assolta dal Cira in relazione agli acquisti per investimenti Pro.R.A. e dei costi di gestione di cui all’art. 4, comma 1 e 2 del d.m. n. 305/1998. Il credito sinora maturato ammonta complessivamente ad euro 70.238.000. L’Agenzia delle entrate ha restituito al Cira 53,1 ml (13 ml nel 2012, 31,5 ml nel 2013, 5,2 ml nel 2014 e fino al mese di agosto 2015 3,4 ml) di cui 27,5 ml, come si vedrà nel prosegue, sono stati investiti in titoli di Stato e la parte restante è stata utilizzata per la copertura dei flussi di cassa.

Nel corso del 2014 l’Agenzia delle entrate ha, inoltre, rimborsato al Cira crediti relativi a ritenute d’acconto maturate dal 1988 al 2002 per un valore in conto capitale di 2 ml e crediti Irap relativi agli anni 2005, 2006 e 2007 per un valore di 0,7 ml.

## PARTE SECONDA - La gestione economica e patrimoniale

### I. Risorse finanziarie

Il prospetto che segue riporta le risorse finanziarie del Cira distinte per tipologia di fonte di finanziamento (esercizi 2013-2014).

*Tabella 11 Risorse finanziarie*

Risorse finanziarie	2013	2014	Variaz. percent.	Variaz. ass.
<b>- Trasferimenti pubblici</b>				
<b>Contributi statali ordinari</b>				
Contributo ordinario (art. 4, c. 1, d.m. 305/98) per la realizzazione delle opere Pro.R.A	8.695.813	7.445.274	-14,4	-1.250.539
Contributo ordinario (art. 4, c. 2, d.m. 305/98) per la gestione delle opere ed il funzionamento del Cira	23.258.905	22.861.864	-1,7	-397.041
<b>Totale contributi statali ordinari</b>	<b>31.954.718</b>	<b>30.307.138</b>	<b>-5,2</b>	<b>-1.647.580</b>
<b>Altri trasferimenti pubblici</b>				
Risorse per progetti o commesse da Ministeri				
Miur (Hyprob, ecc.)	6.065.898	5.821.814	-4,0	-244.084
Mise (l. n. 808/85)	2.746.120	1.627.915	-40,7	-1.118.205
Difesa	587.903	79.169	-86,5	-508.734
Risorse da regione Campania per LQS e altre	2.061.779	412.764	-80,0	-1.649.015
Asi	658.300	**-214.183	-132,5	-872.483
<b>Totale altri trasferimenti pubblici</b>	<b>12.120.000</b>	<b>7.727.479</b>	<b>-36,2</b>	<b>-4.392.521</b>
<b>Totale trasferimenti pubblici</b>	<b>44.074.718</b>	<b>38.034.617</b>	<b>-13,7</b>	<b>-6.040.101</b>
<b>- Risorse da Ue e Esa</b>				
Esa (Agenzia spaziale europea)	129.718	330.220	154,6	200.502
Ue	3.363.742	2.424.938	-27,9	-938.804
<b>Tot. risorse da UE e Esa</b>	<b>3.493.460</b>	<b>2.755.158</b>	<b>-21,1</b>	<b>-738.302</b>
<b>Aziende italiane e straniere</b>				
*Totale risorse finanziarie	<b>51.466.514</b>	<b>42.862.822</b>	<b>-16,7</b>	<b>-8.603.692</b>

Fonte: elaborazione Cira

\* Il totale delle risorse non coincide con il totale del valore della produzione del conto economico in quanto in questa tabella è stata espunta la voce "altri proventi" alla quale vengono imputati i ricavi derivanti da recuperi spese e quelli non derivanti da attività caratteristica.

\*\* Il valore negativo è dovuto alla mancata iscrizione in bilancio, in via prudenziale, delle competenze relative ad uno dei progetti finanziati per il quale sono state effettuate attività negli anni pregressi e che non sono state autorizzate da Asi alla data del 31 dicembre 2014. Il valore dei citati stati di avanzamento lavori, autorizzati nel corso del 2015, sarà iscritto nel bilancio 2015.

Nell'esercizio in esame le risorse finanziarie del Cira presentano valori recessivi attestandosi a 42,9 ml (8,6 ml in meno rispetto al 2013) a causa di alcune evenienze negative quali: la riduzione dei contributi ordinari connessa agli effetti della crisi economica, comuni a tutti gli enti di ricerca, la riduzione degli altri trasferimenti pubblici riconducibile soprattutto alla sospensione di alcuni programmi e la contrazione delle commesse provenienti dalle aziende italiane ed estere per le prove sperimentali sui grandi impianti conseguente anche al già citato fermo dei medesimi.

I trasferimenti pubblici (comprensivi sia dei contributi ordinari che delle altre risorse pubbliche per specifici progetti o commesse di ricerca, formazione o sperimentazione) diminuiscono di circa 6 ml: i contributi ordinari passano da euro 31.954.718 ad euro 30.307.138 e gli altri trasferimenti flettono di 4,4 ml di euro (da euro 12.120.000 ad euro 7.727.479).

Quanto in particolare al contributo ordinario destinato alla gestione delle opere ed al funzionamento del Cira (22,9 ml nel 2014) va, altresì, evidenziato che per il triennio 2015-2017 è prevista un'ulteriore diminuzione a 21,9 ml. Si evidenzia, pertanto, la necessità che il Cira ponga in essere ogni azione utile ad intensificare la ricerca di nuove forme di autofinanziamento.

Diminuiscono, altresì, i ricavi provenienti dalle aziende italiane e straniere i quali flettono, rispetto al 2013, di 1,8 ml (da € 3.898.337 ad euro 2.073.047) e le risorse provenienti da UE che passano da euro 3.363.742 ad euro 2.424.938.

Quanto alla composizione delle entrate si rileva che esse sono costituite per l'88,7 per cento da risorse pubbliche (di cui il 79,7 per cento è rappresentato da trasferimenti statali ordinari), per il 4,8 per cento da ricavi provenienti da aziende private e per il 6,4 per cento da risorse Esa e UE.

## 2. Risultati contabili della gestione

La Società redige ogni anno il bilancio di esercizio, costituito, come previsto dall'art. 2423 del c.c., dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa. Il documento viene sottoposto anche all'esame di una società di revisione.

Il bilancio 2014 è stato deliberato dal consiglio di amministrazione in data 3 aprile 2015 ed approvato, previo parere favorevole del collegio sindacale del 9 aprile, dall'assemblea dei soci in data 30 aprile 2015.

La tabella che segue evidenzia in sintesi i risultati gestionali relativi agli esercizi 2013 e 2014.

*Tabella 12 Sintesi dei risultati gestionali*

	2013	2014	Variaz. percentuale	Variaz. Ass.
Utile d'esercizio	10.795.362	8.186.106	-24,2	-2.609.256
Patrimonio netto	106.899.266	115.085.372	7,7	8.186.106
Attività mobiliari e finanziarie	90.919.942	95.127.430	4,6	4.207.488

Nel 2014, rispetto all'esercizio precedente, il conto economico chiude con un utile di 8,2 ml (24,2 per cento in meno rispetto al 2013).

Il patrimonio netto a fine esercizio raggiunge 115,1 ml (di cui 105,7 ml sono costituiti dalla riserva legale “Fondo reinvestimenti Pro.R.A. *ex lege* n. 237/93” che si è formata con lo storno totale, obbligatorio, del fondo utili da reinvestire e con gli utili economici maturati dal 1992 al 2014).<sup>26</sup>

Quanto all'ammontare complessivo delle attività immobiliari e finanziarie del Cira nel 2013, rispetto al precedente esercizio, si registra un incremento del 4,6 per cento e si attesta a 95,1 ml.

<sup>26</sup> Art. 10 del d.l. n.149/1993 convertito nella l. n. 237/93: “Gli utili conseguiti dal predetto Centro derivanti dallo svolgimento delle attività relative alla realizzazione del programma Pro.R.A. di cui alla *legge 16 maggio 1989, n. 184*, e reinvestiti nelle attività previste nell'ambito del programma medesimo sono esenti dall'imposta sul reddito delle persone giuridiche e dall'imposta locale sui redditi e devono essere imputati ad apposito fondo. I contributi concessi al Centro italiano di ricerche aerospaziali ai sensi della predetta *legge 16 maggio 1989, n. 184*, e dalla *legge 14 febbraio 1991, n. 46*, non concorrono alla formazione del reddito d'impresa”.

## 2.1 Conto economico

Nel prospetto che segue vengono riepilogate le risultanze del conto economico 2014 in raffronto con quelle del 2013.

*Tabella 13 Conto economico*

	2013	2014	Variaz. percentuale	Variaz. ass.
<b>A) Valore della produzione</b>				
<i>1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</i>				
a) Prestazioni di ricerca	8.560.529	6.750.010	-21,1	-1.810.519
b) Prestazioni per servizi	3.289.670	1.625.321	-50,6	-1.664.349
c) Prestazioni per formazione e internazionaliz.(art. 4 c. 2 d.m. 305/98)	1.134.891	1.088.666	-4,1	-46.225
d) Prestazione per gestione e cond. impianti (art. 4 c. 2 d.m. 305/98)	7.265.476	7.063.435	-2,8	-202.041
e) Prestazioni per ricerca Pro.R.A. (art. 4 c. 2 d.m. 305/98)	759.641	1.207.728	59,0	448.087
f) Prestazioni per il Pro.R.A. (art. 4 c. 1 d.m. 305/98)	8.695.813	7.445.274	-14,4	-1.250.539
g) Prestazioni per Laboratorio di qualifica spaziale	221.963	29.764	-86,6	-192.199
i) Prestazioni di ricerca Hyprob	3.942.512	6.350.389	61,1	2.407.877
Totali Ricavi delle vendite e delle prestazioni	<b>33.870.495</b>	<b>31.560.587</b>	<b>-6,8</b>	<b>-2.309.908</b>
<i>2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione</i>	2.746.120	1.627.915	-40,7	-1.118.205
<i>3) Variazione lavori in corso ordinazione</i>	-267.513	-1.306.681	-388,5	-1.039.168
<i>3bis) variazione progetto Hyprob</i>	873.205	-2.656.323	-404,2	-3.529.528
<i>4) Incrementi immobilizzazioni per lavori interni (fotovoltaico)</i>	19.887	0	-100,0	-19.887
<i>5) Altri ricavi e proventi:</i>				
A1) Contributo in c/esercizio (art. 4 c. 2 d.m. 305/98)	14.098.897	13.502.035	-4,2	-596.862
A2) contributo impianto fotovoltaico	125.424	135.289	7,9	9.865
b) Altri proventi	18.804	734.188	3804,4	715.384
Totale altri ricavi e proventi	<b>14.243.125</b>	<b>14.371.512</b>	<b>0,9</b>	<b>128.387</b>
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>51.485.319</b>	<b>43.597.010</b>	<b>-15,3</b>	<b>-7.888.309</b>
<b>B) Costi della produzione</b>				
Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.182.960	1.367.780	-57,0	-1.815.180
Servizi	12.912.422	9.458.793	-26,7	-3.453.629
Godimento beni di terzi	544.762	244.348	-55,1	-300.414
Personale	24.603.347	25.476.650	3,5	873.303
Ammortamenti e svalutazioni	768.933	569.691	-25,9	-199.242
Accantonamenti per rischi	3.673.649	51.051	-98,6	-3.622.598
Altri accantonamenti	165.722	185.772	12,1	20.050
Oneri diversi di gestione	269.139	231.963	-13,8	-37.176
Totale costi della produzione (B)	<b>46.120.934</b>	<b>37.586.048</b>	<b>-18,5</b>	<b>-8.534.886</b>
<b>Differenza valore e costi produzione (A - B)</b>	<b>5.364.385</b>	<b>6.010.962</b>	<b>12,1</b>	<b>646.577</b>
<b>C) Proventi ed oneri finanziari</b>				
Altri proventi finanziari				
b) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono immobilizzazioni	380.892	500.762	31,5	119.870
c) proventi da c/c bancari	369.267	214.751	-41,8	-154.516
d) proventi diversi da esercizi precedenti (rendimento polizza MPV, interessi attivi su rimborso Iva su crediti verso clienti)	680.004	388.821	-42,8	-291.183
Totale altri proventi finanziari	<b>1.430.163</b>	<b>1.104.334</b>	<b>-22,8</b>	<b>-325.829</b>
Interessi e oneri finanziari	-57.257	-71.959	-25,7	-14.702
Utile/Perdita su cambi	9.307	-17.997	-293,4	-27.304
Totale oneri finanziari	<b>- 47.950</b>	<b>-89.956</b>	<b>-87,6</b>	<b>-42.006</b>
<b>Saldo proventi e oneri finanziari</b>	<b>1.382.213</b>	<b>1.014.378</b>	<b>-26,6</b>	<b>-367.835</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	0	-200.000		-200.000
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>				
Proventi straordinari	7.932.462	2.404.198	-69,7	-5.528.264
Oneri straordinari	3.058.400	405.966	-86,7	-2.652.434
Saldo proventi e oneri straordinari	<b>4.874.062</b>	<b>1.998.232</b>	<b>-59,0</b>	<b>-2.875.830</b>
Risultato prima delle imposte	11.620.660	8.823.572	-24,1	-2.797.088
Imposte sul reddito dell'esercizio	825.298	637.466	-22,8	-187.832
<b>Utile dell'esercizio</b>	<b>10.795.362</b>	<b>8.186.106</b>	<b>-24,2</b>	<b>-2.609.256</b>

Come già evidenziato, nel 2014 il risultato della gestione economica registra un calo dell'utile di esercizio (da euro 10.795.362 ad euro 8.186.106) per effetto soprattutto della sensibile diminuzione del saldo positivo della gestione straordinaria la quale passa da euro 4.874.062 nel 2013 ad euro 1.998.232.

*Gestione caratteristica:*

- il valore della produzione si riduce di euro 7.888.309 (da euro 51.485.319 ad euro 43.597.010) a causa dei movimenti registrati soprattutto nelle seguenti voci:
  - 1) i "ricavi delle vendite e delle prestazioni" calano di euro 2.309.908 (da euro 33.870.495 ad euro 31.560.587) per effetto dei decrementi registratisi nelle sottovoci:
    - "prestazioni di ricerca" (da euro 8.560.529 ad euro 6.750.010): rappresentano i corrispettivi derivanti dalle commesse di ricerca e formazione realizzate anche attraverso la partecipazione a programmi di ricerca europei ed internazionali su fonti diverse dal Pro.R.A. e cioè da *European Commission Framework Program 7 (EU-FP6/7)*, Agenzia Spaziale Europea (Esa), Agenzia Spaziale Italiana (Asi), Nasa, regione Campania, *European Defense Agency* (EDA), Miur, Aziende;
    - "prestazioni per servizi" (da euro 3.289.670 ad euro 1.625.321): in tale posta viene iscritto il corrispettivo per le attività che il Cira presta a terzi;
    - "prestazioni per il Pro.R.A. ex art. 4 comma 1 del d.m. 305/98" (da euro 8.695.813 ad euro 7.445.274): si ricorda che tali proventi comprendono ciò che rappresenta la capitalizzazione delle ore di lavoro del personale direttamente impiegato nella progettazione e realizzazione del Pro.R.A.. La Società, infatti, utilizza parte delle risorse destinate agli investimenti per far fronte all'insufficienza del contributo per la gestione (22,9 ml di euro) a coprire i costi complessivi della gestione;
  - 2) le "variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione" presentano un decremento di euro 1.118.205 (da euro 2.746.120 ad euro 1.627.915). Esse rappresentano la valorizzazione (pari al costo diretto) delle attività di progettazione, eseguite per il progetto "Mise - Applicativi per elettronica di aeromobili non pilotati (UAV)" finanziato dalla l. 24 dicembre 1985 n. 808, e;
  - 3) le "variazioni dei lavori in corso su ordinazione" calano di euro 1.039.168 (da -267.513 euro a -1.306.681 euro) e rappresentano la valorizzazione, per competenza, delle commesse pluriennali di ricerca maturate nel periodo in esame;
  - 3bis) le "variazioni del progetto Hyprob" le quali registrano una diminuzione di euro 3.529.528 (da euro 873.205 a -2.656.323 euro) accolgono la valorizzazione, per competenza, della commessa citata maturata nel periodo, al netto di quanto indicato nella voce a) 1) i) del conto economico.

- I costi della produzione, nonostante l'aumento degli oneri per il personale segnalato in precedenza, diminuiscono di euro 8.534.886 (da euro 46.120.934 ad euro 37.586.048) attribuibile ai movimenti delle seguenti poste:

- a) le "materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci" alle quali sono imputati i costi per l'acquisto di materiale tecnico, scientifico ed informatico registrano un decremento di euro 1.815.180 (da euro 3.182.960 ad euro 1.367.780);
- b) i "servizi" presentano una variazione negativa di euro 3.453.629 (da euro 12.912.422 ad euro 9.458.793) ed in particolare delle prestazioni rese da terzi (manutenzioni, trasporti, pulizie, servizi amministrativi, legali, ecc.) che calano di circa 2,8 ml;
- c) l'“accantonamento per rischi” in cui sono iscritte le somme per rischi per spese legali passa da euro 3.673.649 ad euro 51.051 soprattutto per il venir meno dell'iscrizione nel 2013 di circa 2,9 ml per l'eventuale disconoscimento di parte del residuo credito Iva per le annualità 1997-1998.

Il risultato della gestione operativa aumenta del 12,1 per cento passando da euro 5.364.385 ad euro 6.010.962.

#### *Gestione finanziaria e straordinaria:*

- il saldo positivo della gestione finanziaria registra una flessione di euro 325.829 (da euro 1.382.213 ad euro 1.104.334) riconducibile in particolare alla diminuzione “dei proventi bancari” (da euro 369.267 ad euro 214.751) e della posta “proventi diversi” (da euro 680.004 ad euro 388.821) la quale comprende i proventi per rendimento della polizza sottoscritta con Monte Paschi di Siena (vedi par. 2.2.1) e gli interessi attivi sui rimborsi Iva;
- le rettifiche di valore presentano nel 2014 una svalutazione di euro 200.000 riferita alla partecipata Aspen Avionics Inc. (vedi nota 33). Tale rettifica è contabilizzata anche nello stato patrimoniale tra le immobilizzazioni finanziarie;
- il saldo positivo delle partite straordinarie si riduce del 59 per cento essendo passato da euro 4.874.062 ad euro 1.998.232 quale differenza tra i proventi in calo di oltre 5,5 ml (da euro 7.932.462<sup>27</sup> ad euro 2.404.198, rappresentati per circa 1,9 ml da rimborsi su crediti Irpeg, Iva e Irap) e gli oneri che diminuiscono di 2,7 ml e si attestano ad euro 405.966 (euro 3.058.400 nel 2013).

<sup>27</sup> Nel 2013 erano costituiti per euro 7.266.000 dagli interessi sui rimborsi di crediti Iva corrisposti nell'esercizio.