

Anche qui l'obiettivo sarà quello di andare più avanti possibile nel 2014 con la scansione di tutti i numeri dei Giornali Luce A (circa 900) per poter così completare la digitalizzazione di uno dei fondi di proprietà principali entrato a far parte tra l'altro del registro Unesco "Memory of the World".

Rispetto all'attività di supporto alle richieste commerciali, *no profit* e della documentaristica poi, il costante impegno del laboratorio nella preparazione dei materiali necessari alla successiva digitalizzazione, malgrado le ridotte unità, e la giornaliera consegna dei supporti soprattutto verso i tecnici di montaggio, hanno permesso di soddisfare nella tempistica l'esigenza dell'ufficio clienti e della produzione.

Per quanto riguarda la mera conservazione il costante monitoraggio dei supporti anche per il 2013 ha rivelato la necessità di continuare con la bonifica di quelle celle (16-17-18-21-22) che richiedono particolare attenzione laddove contengano ancora le matrici safety, e spesso colore, dei soggetti di vari fondi tra cui Incom, Opus e Astra oltre che Luce. Siamo nell'ordine circa di 4.000 rulli di cui dal 2012 siamo riusciti a migliorarne la conservazione di circa un migliaio completando la cella 16.

Nei magazzini invece sono stati riscontrati purtroppo diversi problemi soprattutto di natura fisica, come diverse infiltrazioni, che hanno danneggiato le strutture senza però alterare la qualità della conservazione che, sempre rispettosa delle normative FIAF ci restituisce ancora un buonissimo risultato. Gli interventi hanno consentito di risolvere i problemi principali e stiamo studiando, anche per quanto riguarda il condizionamento, la possibilità di migliorare ulteriormente la conservazione delle matrici originali e delle copie di sicurezza.

Diversamente per l'antincendio possiamo definire lo standard oramai raggiunto nel 2013 come "eccellente" grazie agli strumenti, tutti a norma di legge, e i riconoscimenti che ci danno la massima garanzia di sicurezza di concerto anche con l'aiuto prezioso delle ditte che seguono la manutenzione e gli agenti del Servizio di Vigilanza.

#### **4.7 EUROPA CREATIVA - MEDIADESK**

Il Ministero per i beni e le Attività Culturali ed il Turismo ha riorganizzato, a partire dal 2014, la gestione del progetto Europa Creativa della Commissione Europea in Italia , decidendo per la gestione diretta della parte "Cultura" e per il coordinamento del progetto, mediante il Segretariato Generale, ed affidando ad Istituto Luce Cinecittà la gestione di desk del sottoprogramma Media, ossia quello destinato alle sovvenzioni all'audiovisivo.

Il progetto proseguirà con tale assetto sino al 2020, e la Commissione Europea finanzia il 50% dei costi di progetto, l'altro 50% è finanziato da Luce Cinecittà che si avvale anche di alcuni sovvenzioni locali (Regione Piemonte , Regione Lazio, Regione Puglia).

In linea con le linee guida della commissione, Luce Cinecittà ha organizzato in proprio i tre uffici di Roma, Torino e Bari, per le attività di consulenza agli operatori dell'audiovisivo, per la formazione, per l'organizzazione di seminari e conferenze.

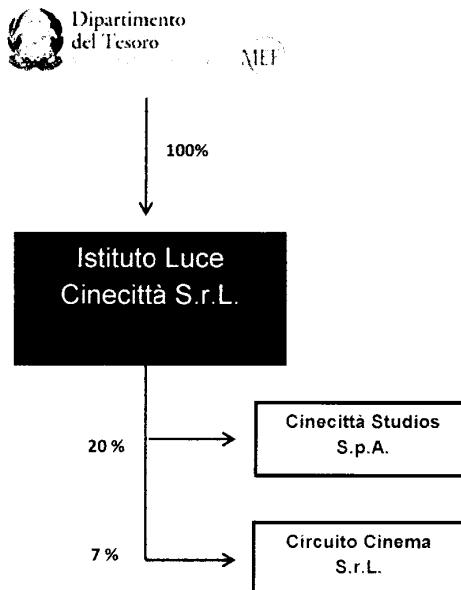
Tale linea di attività rientra nell'ambito della linea di indirizzo ministeriale per le attività strumentali e di supporto che Luce Cinecittà svolge per la Direzione Generale del Cinema del Mi.B.A.C.T.

A fine 2014 sono state effettuate le selezioni per dotare gli uffici di risorse umane con rapporto di lavoro subordinato a termine, definendo la pianta organica degli addetti al programma.

#### **5.Gestione delle partecipazioni**

##### **(a) Le partecipazioni di Istituto Luce – Cinecittà S.r.l.**

Con il Decreto di trasferimento sono state girate a Istituto Luce – Cinecittà S.r.l. le partecipazioni in Cinecittà Studios S.p.A. 20% e in Circuito Cinema S.r.l. 7% e al 31.12.2014 risultano così rappresentate:

Prospetto delle partecipazioni della società

I diritti dell'Azionista sono esercitati dal Ministro per i Beni e le Attività Culturali, sentito il parere del Ministero dell'Economia e delle Finanze per quanto riguarda i profili patrimoniali, finanziari e statutari.

(b) I rapporti con le società partecipate

La partecipazione in Cinecittà Studios S.p.A., iscritta per un valore netto risultante dall'operazione di trasferimento per € 5.163.352, è stata valutata al costo. Gli amministratori, sulla base della situazione al 30.09.2013 approvata dall'Assemblea di CCS del 14.01.2014 e integrata con riferimento alle perdite del Bilancio al 31.12.2013 approvato dal C.d.A. di Studios in data 28.05.2014, hanno ritenuto che il valore della partecipazione si fosse ridotto durevolmente e, pertanto, hanno operato una svalutazione di € 963.792, portando così il valore netto a € 4.199.560 al 31.12.2013. Per quanto riguarda l'evoluzione prevedibile della società Cinecittà Studios S.p.A., nonostante il 2014 dovrebbe risultare un anno ancora difficile e di transizione, le prospettive per il 2015 e per gli anni successivi risultano estremamente favorevoli per i recenti interventi sulla normativa del tax credit internazionale che ha portato la presenza già dai primi mesi del 2015 di importanti produzioni internazionali, per la riduzione del canone di affitto degli stabilimenti di € 1.200.000 annui a seguito della restituzione di n.4 Teatri alla nostra società e per il costo degli interventi di manutenzione straordinaria stimati in un massimo di € 7.000.000, onere come da codice civile, passato in capo al proprietario e pertanto gli amministratori hanno ritenuto di non procedere ad alcuna svalutazione della partecipazione. Tale decisione è anche avvalorata dall'Impairment Test del Bilancio Cinecittà Studios al 31.12.2013, sottoscritto dal professionista incaricato, che considerava le perdite non di durevole valore. Parimenti va comunque considerato che le perdite accumulate hanno superato la soglia di 1/3 del Capitale Sociale e pertanto non è da escludersi la possibilità che vengano richiesti versamenti a ripianamento anche parziale delle perdite e dunque, gli amministratori, secondo il principio della prudenza, hanno ritenuto di accantonare al Fondo rischi (OIC 31) una quota di € 300.000 corrispondente a circa il 50% delle perdite 2014 di pertinenza di Istituto Luce – Cinecittà S.r.l. risultanti dal Progetto di Bilancio 2014 inviato da CCS.

Insieme alla partecipazione sono stati trasferiti i contratti attivi in essere relativi alla locazione degli stabilimenti del complesso Cinecittà, all'utilizzo del marchio Cinecittà e allo sviluppo edificatorio.

A partire dal mese di febbraio 2012 è stata avviata, tra Cinecittà Luce S.p.a. e Cinecittà Studios S.p.A., una attività volta ad aprire un tavolo di confronto per definire le questioni insorte in ordine agli accordi contrattuali in essere fra le due società. Le trattative sono state poi proseguite, a seguito del trasferimento, da Istituto Luce – Cinecittà S.r.l. ed hanno portato a giugno 2014, anche grazie all'intervento del Ministro dei Beni e delle Attività Culturali e del Turismo, alla sottoscrizione di una serie di accordi relativamente a:

- Contratto di locazione per il quale a fronte della restituzione dei Teatri n.2, 3, 4 e 18 da gestire direttamente è stata applicata una riduzione del canone annuo di affitto di € 1.200.000 annuali;
- Il credito pregresso di € 6.306.452 relativo al periodo 01.07.2012-31.05.2014 è stato rateizzato a fronte di garanzie;
- Un impegno della società ad interventi di manutenzione straordinaria fino ad un massimo di € 7.000.000. Le manutenzioni con carattere di urgenza sono state individuate, sempre negli accordi sottoscritti, per un importo di € 1.585.000;
- Contratto di costituzione di diritto di superficie che regola quanto previsto dall'Accordo di Sviluppo edificatorio e che, a differenza di quanto previsto precedentemente, fissa un **Minimo Garantito** di € 9.703.125.

Per quanto riguarda la partecipazione di Circuito Cinema S.r.l., anch'essa trasferita con Decreto, il valore netto è di € 163.984. La società sta realizzando la vendita della partecipazione, come deliberato nella seduta di CdA del 28.01.2015 ed è in fase di approvazione assembleare, come meglio descritto negli eventi successivi alla chiusura.

#### **6.Dati economici e finanziari**

Per dare uno schema di più diretta e immediata lettura dell'andamento economico dell'esercizio viene di seguito rappresentato il conto economico riclassificato della società. Vengono esposti anche i dati del precedente Bilancio ma, considerando che la società solo ad agosto del 2013 ha ricevuto il trasferimento delle risorse umane, strumentali e patrimoniali da Cinecittà Luce S.p.A. a seguito del Decreto, il raffronto non esprime un dato comparabile di piena operatività dei due esercizi.

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	Bilancio 2014	Bilancio 2013
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>18.471.349</b>	<b>17.305.117</b>
<b>RICAVI COMMERCIALI</b>	<b>4.239.162</b>	<b>5.500.690</b>
- Ricavi Film	250.041	570.580
- Ricavi Documentari	450.442	236.278
- Ricavi Archivio	912.068	1.012.100
- Affitti Attivi	2.024.756	2.735.750
- Licenza Marchio	217.083	217.083
- Insussistenza Attiva per rischi vs Produttori	104.964	513.938
- Produzione c/terzi e altri	287.949	165.616
- Variazioni rimanenze	(8.141)	49.345
<b>CONTRIBUTI UTILIZZATI</b>	<b>14.232.187</b>	<b>11.804.427</b>
- Contributo c/esercizio L. 202/93	9.086.867	7.983.965
- Contributo c/capitale L. 202/93	4.142.237	3.665.701
- Altri contributi	1.003.083	154.761
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>8.716.746</b>	<b>7.394.097</b>
- Materie prime e di consumo	89.351	116.466
- Servizi vari	8.146.812	6.828.037
- Affitti passivi	512.129	524.792
- Spese recuperate	31.546	75.198
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>9.754.603</b>	<b>9.911.020</b>
<b>COSTO DEL LAVORO</b>	<b>5.022.648</b>	<b>4.935.081</b>
- Costo personale fisso	4.640.163	4.751.002
- Costo personale Interinale	382.485	184.079
<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>335.334</b>	<b>364.337</b>
- Oneri tributari	243.421	228.168
- Minusvalenze e insussistenze	2.279	99.459
- Altri costi di gestione	89.634	36.710
<b>EBITDA (MARGINE OPERATIVO LORDO)</b>	<b>4.396.621</b>	<b>4.611.602</b>
<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>3.860.604</b>	<b>3.502.718</b>
- Amm.to Immobilizzazioni Immateriali	2.028.721	2.076.083
- Amm.to Immobilizzazioni Materiali	557.718	595.979
- Accantonamento per rischi e oneri	1.274.165	830.656
<b>EBIT (REDDITO OPERATIVO)</b>	<b>536.017</b>	<b>1.108.884</b>
<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>34.913</b>	<b>28.185</b>
- Interessi attivi vs/banche	2.885	61
- Altri interessi attivi	116.276	64.978
- Interessi passivi e altri oneri	84.248	36.854
<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>(20.803)</b>	<b>(90.433)</b>
- Proventi straordinari	66.099	1.348
- Plusvalenze da alienazioni	0	12
- Oneri straordinari	80.491	74.439
- Rettifiche passive imposte precedenti	6.411	17.354
- Minusvalenze da alienazioni	0	0
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE</b>	<b>550.127</b>	<b>1.046.636</b>
<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>(300.000)</b>	<b>(963.792)</b>
- Rivalutazioni partecipazioni azionarie	0	0
- Svalutazioni partecipazioni azionarie	(300.000)	(963.792)
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>250.127</b>	<b>82.844</b>
<b>IMPOSTE CORRENTI</b>	<b>(90.000)</b>	<b>(118.198)</b>
<b>IMPOSTE ANTICIPATE</b>	<b>(105.217)</b>	<b>1.351.345</b>
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>54.910</b>	<b>1.315.991</b>

Il totale dei **ricavi** è complessivamente aumentato di € 1.166.232 rispetto a quello dell'esercizio precedente. I ricavi della società sono suddivisi in "ricavi commerciali" e "ricavi per contributi utilizzati".

I "ricavi commerciali" risultano diminuiti di € 1.261.528 dovuto principalmente alla diminuzione dei canoni di affitto a Cinecittà Studios S.p.A. a seguito degli accordi sottoscritti a giugno 2014 con i quali la società è rientrata in possesso di n.4 teatri che dovevano essere locati alla RAI Radiotelevisione Italiana. Risultano anche diminuiti, rispetto allo scorso anno, i ricavi per la commercializzazione filmica di € 320.539, i ricavi per lo sfruttamento dell'archivio storico di € 100.032 nonché il recupero delle anticipazioni sulle spese di distribuzione per € 408.974. Risultano invece aumentati i ricavi per la distribuzione del prodotto documentaristico di € 214.164 e gli altri ricavi di € 122.233.

Ai fini di una migliore rappresentazione dei dati riferiti ai ricavi delle vendite e prestazioni, si allega una tabella riepilogativa di dettaglio di vendita per canale di sfruttamento:

Ricavi per canale di vendita	2014	2013
Proventi distribuzione cinema	189.845	324.889
Altri proventi film e documentari	177	682
Proventi da vendite diritti HV	277.070	198.495
Proventi da vendite TV	233.391	282.792
Proventi vendite diritti Archivio + lavorazioni	508.393	822.413
Proventi sfruttamento materiale archivio per filmati	403.675	189.687
Proventi produzione c/terzi	204.026	143.635
Affitti attivi	2.024.756	2.735.750
Licenza d'uso Marchio Cinecittà	217.083	217.083
Proventi utilizzo pellicole film sottotitolati	16.205	21.953
Altri proventi	86	28
<b>Totale</b>	<b>4.074.707</b>	<b>4.937.407</b>

Il totale dei **costi** della produzione risulta aumentato di € 1.322.649, l'aumento è dovuto principalmente a maggiori iniziative realizzate e trova riscontro nell'aumento dei contributi utilizzati in c/esercizio.

Il **valore aggiunto** è attestato ad € 9.754.603 e risulta in linea con quello dell'esercizio precedente ed è sufficientemente capiente per la copertura del costo del lavoro e degli ammortamenti.

Il **costo del lavoro** è in linea con quello dell'esercizio precedente.

Gli **oneri diversi di gestione**, sono sostanzialmente in linea con quelli dell'esercizio precedente.

L'**EBITDA (Margine Operativo Lordo)**, positivo per € 4.396.621 risulta leggermente inferiore a quello dell'esercizio precedente. Il dato è da considerarsi comunque molto positivo in quanto fa emergere che l'aumento dei costi è stato assorbito dall'aumento dei ricavi.

Sul fronte degli ammortamenti e degli accantonamenti per rischi e oneri, il dato registra un aumento di € 357.886.

Gli ammortamenti registrano una diminuzione di € 85.623 rispetto all'esercizio precedente dovuta principalmente ai film e documentari prodotti per i quali si è esaurito il periodo di ammortamento.

Gli accantonamenti per rischi ed oneri registrano un aumento di € 443.709 dovuto all'accantonamento al fondo rischi di crediti verso produttori per anticipazioni senza rivalsa valutate di difficile recupero.

**L'EBIT (Reddito Operativo)**, è positivo per € 536.017 anche se in diminuzione rispetto all'esercizio precedente sostanzialmente per effetto degli accantonamenti maggiori a fondo rischi.

**La gestione finanziaria** è positiva per € 34.913 per effetto degli interessi attivi addebitati a Cinecittà Studios sui ritardi di pagamento e sulla rateizzazione del debito pregresso che assorbono gli interessi passivi per il ricorso al credito bancario.

**Le partite straordinarie** presentano un risultato negativo per € 20.803 e risulta diminuito rispetto all'esercizio precedente.

**Il risultato di gestione** è positivo per € 550.127 ed è in grado di assorbire la riclassifica per natura dell'accantonamento prudenziale di € 300.000 per l'eventuale richiesta di copertura perdite eccedenti il terzo del Capitale di Cinecittà Studios S.p.A. e le imposte determinate in € 195.217 di cui € 90.000 da pagare e € 105.217 coperte dall'utilizzo del credito per imposte anticipate.

Ad integrazione di quanto sopra esposto si riporta, di seguito, la tabella relativa agli "indicatori finanziari".

1.ILC (Indice di solvibilità)	31/12/2014	31/12/2013
<b>A) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
Risconti attivi	11.636	1.387
<b>CREDITI</b>	<b>13.367.393</b>	<b>12.715.071</b>
Verso clienti al netto f.s.c.	3.249.578	4.688.256
Verso soc.controllate	0	0
Verso soc.collegate	584.817	19.343
Crediti tributari	1.106.922	378.634
Imposte anticipate	1.228.103	1.351.345
Crediti per sovvenzioni e contrib.Stato e Enti Pubblici	5.500.043	4.965.395
Verso altri	1.697.930	1.312.098
<b>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COST. IMMOB.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Partecipazioni in imprese collegate	0	0
<b>DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>	<b>799.084</b>	<b>924.893</b>
Depositi bancari e postali	777.121	908.635
Denaro e valori in cassa	21.963	16.258
<b>TOTALE A - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>14.178.113</b>	<b>13.641.351</b>
<b>B) PASSIVITÀ</b>		
<b>B1) DEBITI A M/L TERMINE</b>	<b>974.417</b>	<b>908.055</b>
TFR	974.417	908.055
<b>B2) DEBITI A BREVE TERMINE</b>	<b>12.202.039</b>	<b>10.805.957</b>
Debiti v/banche	3.300.000	2.700.000
Debiti v/altri finanziatori	0	0
Accconti	0	0
Debiti v/fornitori	5.351.829	4.390.278
Debiti v/soc.controllate	0	0
Debiti v/soc.collegate	349.864	256.191
Debiti tributari	269.848	359.880
Debiti v/stituti di prev.e sicur.sociale	230.369	224.770
Debiti diversi	2.700.129	2.874.838
Ratei passivi	0	0
<b>TOTALE B (B1+B2)</b>	<b>13.176.456</b>	<b>11.714.012</b>
<b>TOTALE A/TOTALE B</b>		
1. INDICE DI SOLVIBILITÀ	1,08	1,16
<b>C) TOTALE IMMOBILIZZ.NETTE</b>	<b>45.917.044</b>	<b>45.049.519</b>
immobilizzazioni nette	45.917.044	45.049.519
<b>Risconti passivi investimenti</b>	<b>-16.775.744</b>	<b>-17.068.579</b>
<b>TOTALE C) IMMOBILIZZ.NETTE</b>	<b>29.141.300</b>	<b>27.980.940</b>
<b>TOTALE A+TOTALE C/TOTALE B</b>		
INDICE DI SOLVIBILITÀ REALE	3,29	3,55
2. IAI (Indice autocopertura delle immobilizzazioni)		
<b>D) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>23.747.056</b>	<b>23.856.983</b>
Capitale	20.000.000	20.000.000
Riserva di rivalutazione	2.144.120	2.308.957
Riserva legale	77.441	11.641
Utili o perdite a nuovo	1.470.585	220.394
Utile o perdita d'esercizio	54.910	1.315.991
<b>TOTALE D/TOTALE C</b>		
2. INDICE AUTOCOP. IMMobilizz.	0,81	0,85
3. Indice di indebitamento		
<b>TOTALE B/PATRIMONIO NETTO</b>		
3. INDICE INDEBITAMENTO	0,65	0,49

**L'indice di solvibilità** esprime la capacità di far fronte ai debiti a breve utilizzando le disponibilità a breve: il valore 1,08 rappresenta una solvibilità sufficiente.

**L'indice di autocopertura delle immobilizzazioni** segnala se il capitale proprio copre le immobilizzazioni: il valore 0,81 rappresenta una buona capacità di autofinanziamento

**L'indice di indebitamento** esprime il rapporto tra il capitale proprio e l'indebitamento nei confronti dei terzi: il valore 0,55 rappresenta una struttura finanziaria favorevole allo sviluppo ma al limite.

Si espone inoltre il rendiconto finanziario che rappresenta le variazioni della situazione patrimoniale e finanziaria in termini di liquidità, come previsto dai principi OIC 10. I flussi finanziari generati dall'attività d'esercizio evidenziano la capacità dell'azienda a generare liquidità con la gestione reddituale ordinaria dell'esercizio. Tali flussi verranno integrati o assorbiti dall'attività di disinvestimento e/o investimento delle immobilizzazioni e dal flusso monetario derivante dall'attività di finanziamento a medio e lungo termine. Il complesso di tali operazioni determineranno la variazione delle disponibilità monetarie (indebitamento) a breve termine.

<b>RENDICONTO FINANZIARIO 2014</b>	
<i>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)</i>	
Utile/Perdita dell'Esercizio	54.910
Imposte sul reddito	195.217
Interessi passivi/(interessi attivi)	-34.915
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plusvalenze/minusvalenze da cessione	215.214
<i>Rettifiche per elementi non monetari</i>	
Ammortamenti	2.586.439
Variazione Fondi	1.913.255
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del cen	4.714.908
<i>Variazioni del capitale netto</i>	
Decremento/(incremento) delle rimanenze	-28.859
Decremento/(incremento) dei crediti via clienti	873.204
Incremento/(decremento) dei debiti vs fornitori	1.055.224
Incremento/(decremento) ratei e Risconti Passivi	-492.099
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	-10.249
Altre variazioni del capitale circolante netto	-1.892.133
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del cen	4.219.996
<i>Altre rettifiche</i>	
Interessi incassati/(pagati)	34.915
(Imposte sul reddito pagate)	-87.752
(Utilizzo dei fondi)	-104.964
4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	4.062.193
<i>A. Flusso finanziario della gestione reddituale</i>	
	4.062.193
<i>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</i>	
Diminuzione Immobilizzazioni	36.004
Incrementi Immobilizzazioni	-4.659.170
B. Flusso finanziario dell'attività di investimento	-4.623.166
<i>C. Flussi finanziari derivanti da attività di finanziamento</i>	
Mezzi di terzi	
Incremento/(decremento) debiti a breve verso le banche	600.000
Mezzi propri	
Dividendi (e acconti su dividendi)	-164.836
C. Flusso finanziario da attività di finanziamento	435.164
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide	-125.809
Disponibilità liquide al 1 gennaio 2014	924.893
Disponibilità liquide al 31.12.2014	799.084

**6. Dati organizzativi**

La pianta organica al 31.12.2014 è così identificata:

	Istituto Luce-Cinecittà al 31/12/2013	Variazioni		Istituto Luce-Cinecittà al 31/12/2014
		In più	In meno	
Dirigenti	2	0	0	2
Impiegati	61	4	1	64
Impiegati T.D.	0	0	0	0
Giornalisti	5	1	0	6
Operai	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>68</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>72</b>

**7. Altri elementi di gestione**

La Vostra società ha adottato il proprio Codice Etico e Modello Organizzativo in data 19.02.2013

Nel corso del 2014 è proseguita regolarmente l'attività dell'Organismo di Vigilanza che risulta così composto:

- Dott. Marco Tani Presidente
- Dott. Simone D'Arcangelo Membro effettivo
- Dott. Alessandro Porcellini Membro effettivo

La società si è anche adeguata al dettato normativo (ex art.48 bis del DPR 29/09/1973 n.602) che prevede, per ogni pagamento superiore all'importo di € 10.000,00, di verificare tramite il sistema on-line di Equitalia S.p.A. che non sussistano motivi ostativi al perfezionamento del pagamento medesimo.

Istituto Luce – Cinecittà S.r.l. osserva inoltre quanto previsto dal D.L. n.78 del 1 luglio 2009 convertito, con modificazioni, dalla Legge 102 del 3 agosto 2009 e pertanto inoltra entro la fine di ciascun mese, tramite il portale della Tesoreria di Stato, le giacenze dei conti correnti societari e le comunicazioni intercorse vengono trasmesse e ricevute esclusivamente attraverso la casella di posta certificata (PEC) [cinecittasrl1@legalmail.it](mailto:cinecittasrl1@legalmail.it).

La società è perfettamente aderente agli obblighi previsti dalla Legge n.136 del 13 agosto 2010, modificata dal D.L. n. 187 del 12 novembre 2010 convertito, con modificazioni, nella L. n.217 del 17 dicembre 2010 in materia di tracciabilità dei flussi finanziari.

\*\*\*\*\*

Secondo quanto stabilito dall'articolo 2428 c.c., Vi comunichiamo quanto segue:

**8. Attività di ricerca e sviluppo**

Nei costi di ricerca e sviluppo sono state contabilizzate le spese per l'implementazione dei sistemi informatici e per lo sviluppo edificatorio del complesso Cinecittà.

**9. Possesso di azioni proprie**

La società non detiene azioni proprie.

**10. Analisi dei rischi**

La società non si è dotata nel corso dell'esercizio di strumenti per la copertura dei rischi finanziari in quanto non rilevanti.

La società non è esposta al rischio valutario in quanto non intrattiene rapporti continuativi con soggetti esteri e non è quindi esposta alla oscillazione dei tassi di cambio.

Con riferimento al rischio di credito la società si è dotata di adeguate procedure interne che consentono di valutare il merito creditizio dei clienti e di intervenire tempestivamente ai fini del recupero.

E' opportuno segnalare che la situazione finanziaria della società è strettamente correlata alla dinamica di erogazione dei contributi assegnati per i quali si è già evidenziato il ritardo e pertanto non si esclude la possibilità di ricorso al credito bancario.

**11. Eventi successivi alla chiusura dell'esercizio ed evoluzione della gestione**

La società ha presentato al Ministro per i Beni e le Attività Culturali in data 11.12.2014 il Programma delle Attività per il 2015 per Euro 16.500.000. Si informa che ad oggi il Programma 2015 risulta approvato con Decreto Ministeriale del 29.01.2015 e registrato dalla Corte dei Conti in data 02.03.2015 ma non è stata ancora comunicata l'entità dei contributi.

Per la realizzazione del MIAC, di cui si è parlato precedentemente, è stata richiesta a Cinecittà Studios S.p.A. la disponibilità del fabbricato ex Digital di circa 3.500 mq, rientrante nel contratto di locazione. Per la ristrutturazione e allestimento del sito, il Ministro ha previsto, un contributo di € 2.500.000. Si sta inoltre valutando un'ipotesi economica di gestione dell'attività con Studios per l'armonizzazione del percorso museale con il percorso e le attività di Cinecittà Si Mostra realizzata da Cinecittà Studios S.p.A..

La società sta realizzando la vendita della partecipazione in Circuito Cinema S.r.l., già opzionata da tutti i restanti soci in percentuale. La partecipazione inizialmente detenuta per il 27% da Cinecittà Holding S.p.A., con la riorganizzazione del gruppo avvenuta nel 2008, è scesa al 7% e nel corso degli ultimi anni si è registrata una diminuzione della *mission* distributiva societaria che infatti, a partire dal 2009, è ristretta alla distribuzione di film opere prime e seconde finanziate dal Mibact, per contro in Circuito Cinema si è verificato un rafforzamento commerciale dei listini e una riorganizzazione strutturale a fronte della diminuzione generale dei fatturati che ha costretto i soci anche a ripianamenti delle perdite. Di conseguenza Istituto Luce – Cinecittà S.r.l. si trova a non avere più convenienza nella detenzione della partecipazione. La vendita è stata deliberata nella seduta del CdA del 28.01.2015 ed è in fase di approvazione assembleare.

A seguito di un incontro avvenuto a dicembre 2014 al Mibact alla presenza del Ministro dei Beni e delle Attività Culturali e del Turismo e dei soci della Fondazione Cinema per Roma, è stata data indicazione dal Mibact a Istituto Luce – Cinecittà S.r.l., con lettera ufficiale del 16.12.2014, di entrare a far parte, quale socio fondatore successivo, della Fondazione Cinema per Roma al fine di rilanciare a livello nazionale e internazionale la manifestazione cinematografica e il mercato del cinema e dell'audiovisivo legati alla città di Roma. Istituto Luce – Cinecittà S.r.l. è pertanto entrata quale socio fondatore successivo nella Fondazione Cinema per Roma con una quota di € 100.000 già versata e nel CdA della Fondazione è

stato nominato il Presidente e Amministratore Delegato quale rappresentante. Istituto Luce - Cinecittà S.r.l. contribuirà anche alle spese di gestione per € 1.000.000. Tali importi saranno considerati dal Mibact quali contributi aggiuntivi rispetto al Programma presentato.

Ai sensi della L.190 del 06.11.2012 che prevede la predisposizione di procedure atte a prevenire la corruzione e l'illegalità nelle pubbliche amministrazioni e della circolare n.1 del 25.01.2013 della Presidenza del Consiglio dei Ministri è stato nominato quale responsabile per la prevenzione della corruzione, nella seduta di Consiglio del 28.01.2015, il Dott. Antonio Bertani Consigliere della società.

In data 24.04.2014 è stato emanato il Decreto Legge n. 66 "Misure urgenti per la competitività e la giustizia sociale" pubblicato nella G.U. n.95 del 24.04.2014 che prevede, all'art.20, la diminuzione di costi operativi da apportarsi nei Bilanci 2014 e 2015 con riferimento a quanto risultante nel Bilancio 2013. Di seguito viene riportato il testo integrale:

- "1. Al fine del perseguimento di una maggiore efficienza e del contenimento della spesa pubblica, le società a totale partecipazione diretta o indiretta dello Stato e le società direttamente o indirettamente controllate dallo Stato ai sensi dell'articolo 2359, 1° comma, n. 1), del codice civile, i cui soci di minoranza sono pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, ed enti pubblici economici, ad esclusione di quelle emittenti strumenti finanziari quotati nei mercati regolamentati, realizzano, nel biennio 2014-2015, una riduzione dei **costi operativi**, esclusi gli ammortamenti e le svalutazioni delle immobilizzazioni nonché gli accantonamenti per rischi, nella misura non inferiore al 2,5 per cento nel 2014 ed al 4 per cento nel 2015. Nel calcolo della riduzione di cui al periodo precedente sono inclusi i risparmi da realizzare ai sensi del presente decreto.*
- 2. Ai fini della quantificazione del risparmio di cui al comma 1, si fa riferimento alle voci di conto economico ed ai relativi **valori risultanti dai bilanci di esercizio approvati per l'anno 2013**.*
- 3. Entro il 30 settembre di ciascun esercizio le società di cui al comma 1 provvedono a distribuire agli azionisti riserve disponibili, ove presenti, per un importo pari al 90 per cento dei risparmi di spesa conseguiti in attuazione di quanto previsto al medesimo comma 1. In sede di approvazione dei bilanci di esercizio 2014 e 2015 le stesse società provvedono a distribuire agli azionisti un dividendo almeno pari ai risparmi di spesa conseguiti, al netto dell'eventuale acconto erogato.*
- 4. Le società a totale partecipazione pubblica diretta dello Stato provvedono per ciascuno degli esercizi considerati a versare ad apposito capitolo dell'entrata del bilancio dello Stato gli importi percepiti dalle proprie controllate ai sensi del presente articolo.*
- 5. Per il biennio 2014-2015, i compensi variabili degli amministratori delegati e dei dirigenti per i quali è contrattualmente prevista una componente variabile della retribuzione, sono collegati in misura non inferiore al 30 per cento ad obiettivi riguardanti l'ulteriore riduzione dei costi rispetto agli obiettivi di efficientamento di cui ai precedenti commi.*
- 6. Il Collegio sindacale verifica il corretto adempimento dei commi precedenti dandone evidenza nella propria relazione al bilancio d'esercizio, con descrizione delle misure di contenimento adottate.*
- 7. La presente disposizione non si applica alle società per le quali alla data di entrata in vigore del presente decreto risultano già avviate procedure volte ad una apertura ai privati del capitale."*

Considerata la specificità della nostra società che riceve annualmente contributi sulla base di un Programma di attività approvato e conseguente ad uno specifico atto di indirizzo, anche riportato nella L.111/2011, è necessario prioritariamente stabilire cosa si intende, nel nostro caso, per **costi operativi**, tenuto conto che nelle voci di Bilancio esplicitate al comma 2 dell'art.20 rientrano tutte le spese, anche quelle specifiche sostenute per la realizzazione dei Programmi annuali non considerabili costi operativi.

Per costi operativi, nel nostro caso, sono da prendere in considerazione quelli che non variano proporzionalmente al crescere del volume della produzione e sono quindi indipendenti dai livelli di produzione e cioè svincolati dal volume delle attività che ogni anno il Ministero ci assegna attraverso il Programma delle attività. Unica eccezione riguarda il costo del personale che, nonostante venga coperto con i contributi ministeriali in quanto tutta l'attività viene svolta con il personale interno, è da ritenersi a tutti gli effetti un costo operativo perché non varia con l'aumentare o il diminuire del volume di attività. Sono stati quindi analizzati ed esposti nel Bilancio al 31.12.2013 tutti i costi della produzione al netto degli ammortamenti e delle svalutazioni suddividendoli tra spese specifiche relative ai progetti inseriti nei Programmi delle Attività, e dunque non operativi, e quelli riferiti ai costi fissi e dunque identificati quali costi operativi ai fini del calcolo di quanto previsto al comma 2 art.20 di cui sopra, che rappresentano il dato di riferimento per la verifica dei risparmi.

Sulla base di quanto previsto dall'art. 20 comma 3 si è proceduto in data 30.09.2014 a versare all'azionista MEF € 164.836,61 pari al 90% del risparmio minimo previsto per il 2014 di € 183.151,78 utilizzando la riserva divisibile riveniente dalla differenza di trasferimento. Tale importo sarà integrato con le risultanze dei risparmi conseguiti con un minimo di € 183.151,78 al quale detrarre quanto già erogato.

La situazione dei costi di produzione come risultanti nel Bilancio al 31.12.2014 raffrontata con quella al 31.12.2013 evidenzia che a fronte di costi "operativi" anno 2013 per € 7.326.071,11 sui quali operare le riduzioni previste, si registrano costi "operativi" 2014 per € 7.121.573,61 con un risparmio di € 204.497,50 (2,79%) superiore al risparmio minimo richiesto e dunque l'obiettivo è stato pienamente raggiunto. Si provvederà al versamento del conguaglio dei risparmi per € 39.660,89. Di seguito viene rappresentata la situazione dei costi "operativi" 2014 confrontati con quelli del 2013 e le relative variazioni.

TOTALE COSTI OPERATIVI BILANCIO 2014	TOTALE COSTI OPERATIVI BILANCIO 2013	VARIANZA (%)
6.- Per materie prime e di consumo	40.702,67	61.355,01
7.- Per servizi	2.095.811,83	2.097.648,44
8.- Per godimento di beni di terzi	45.877,15	52.621,21
9.- Per il personale	4.657.617,09	4.767.749,46
14.- Oneri diversi di gestione	281.564,87	346.696,99
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>	<b>7.121.573,61</b>	<b>(204.497,50)</b>

## 12. Attività di direzione e coordinamento

La società è civilisticamente soggetta al controllo del Ministero dell'Economia e delle Finanze, in qualità di socio unico, ed i diritti del socio sono esercitati dal Ministro per i Beni e le Attività Culturali ai sensi della L. 111/2011.

Sottoponiamo pertanto alla Vostra approvazione il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2014, che chiude con una utile di € 54.910 proponendo di destinare a nuovo l'importo di € 52.165 e destinare a riserva legale il 5% pari ad € 2.745.

Roma, 30 marzo 2015

Il Presidente e Amministratore Delegato  
Roberto Cicutto

## PROSPECTI DI BILANCIO: LO STATO PATRIMONIALE

ISTITUTO LUCE-CINECITTA' S.r.l.

BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2014 - STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2014	31/12/2013
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	=	=
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
1.- Costi di impianto e di ampliamento	814	7.242
2.- Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	665.706	475.725
3.- Diritti utilizzazione opere ingegno	10.847.530	11.360.746
4.- Concessioni, licenze e marchi	61.040	59.121
5.- Avviamento	0	0
6.- Immobilizzazioni in corso e acconti	3.087.656	2.468.493
7.- Altre immobilizzazioni	28.965	76.592
	14.671.711	14.467.919
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
1.- Terreni e fabbricati	19.186.731	18.735.875
2.- Impianti e macchinari	1.040.198	1.014.056
3.- Attrezzature industriali e commerciali	13.583	19.779
4.- Altri beni	105.165	114.046
5.- Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
	20.345.677	19.883.756
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		
1.- Partecipazioni in:		
a) Imprese controllate	0	0
b) Imprese collegate	4.199.580	4.199.560
c) Imprese controllanti	0	0
d) Altre imprese	163.984	163.984
	4.363.544	4.363.544
2.- Crediti:		
a) Verso imprese controllate	0	0
b) Verso imprese collegate	6.217.645	5.052.992
di cui € 210.000 entro l'esercizio successivo		
c) Verso controllanti	0	0
d) Verso altri	1.141	1.141
e) Verso produttori	21.142.582	20.936.222
	27.361.368	25.990.355
3.- Altri titoli	0	0
4.- Azioni proprie	0	0
	0	0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>66.742.300</b>	<b>64.705.574</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
I. RIMANENZE		
1.- Materie prime, sussidiarie e di consumo	0	0
2.- Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	22.988	35.993
3.- Lavori in corso su ordinazione	0	0
4.- Prodotti finiti e merci	18.316	13.352
5.- Conti	36.800	0
	78.204	49.345
II. CREDITI		
1.- Verso Clienti:		
a) Clienti	3.249.578	4.288.256
b) Produttori per anticipi da fatturare	0	0
c) In sofferenza	0	400.000
2.- Verso imprese controllate	0	0
3.- Verso imprese collegate	584.817	19.343
4.- Verso controllanti	0	0
4bis Crediti tributari	1.106.922	378.634
4ter Imposte anticipate	1.228.103	1.351.345
5.- Verso altri:		
a) Crediti per sovvenz. e contrib. da Stato e altri Enti pubb.	5.500.043	4.985.395
b) Altri	1.697.990	1.312.098
(di cui esigibili entro l'eserc. succ.)	(=)	(=)
	13.367.393	12.715.071
III. ATTIVITA' FINANZ. CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZ.		
2.- Partecipazioni in imprese collegate	0	0
IV. DISPONIBILITA' LIQUIDE		
1.- Depositi bancari e postali	777.121	906.635
2.- Assegni	0	0
3.- Denaro e valori in cassa	21.963	16.258
	799.084	924.893
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>14.244.681</b>	<b>13.689.309</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>		
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>80.998.617</b>	<b>78.396.270</b>

**ISTITUTO LUCE-CINECITTA' S.r.l.****BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2014 - STATO PATRIMONIALE**

PASSIVO	31/12/2014	31/12/2013
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I. CAPITALE SOCIALE	20.000.000	20.000.000
II. RISERVA DA SOVRAPPREZZO AZIONI	0	0
III. RISERVE DI RVALUTAZIONE	0	0
IV. RISERVA LEGALE	77.441	11.641
V. RISERVE STATUTARIE	0	0
VI. RISERVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO	0	0
VII. ALTRE RISERVE	2.144.120	2.308.957
VIII. UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	1.470.585	220.394
IX. UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	54.910	1.315.991
	<b>23.747.056</b>	<b>23.856.983</b>
<b>B) Fondi per rischi ed oneri:</b>		
1.- Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	0
2.- Fondo per imposte, anche differite	0	0
3.- Altri fondi:		
a) Fondo contributi Società controllate	0	0
b) Fondo contributi Società	5.422.997	5.206.025
c) Fondo contributi art.12 L.1213/65	0	0
d) Fondo rischi su crediti v/produttori	20.825.256	19.656.055
e) Altri fondi per rischi e oneri diversi	760.156	404.400
	<b>27.008.409</b>	<b>25.266.480</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro dipendente</b>		
	<b>974.417</b>	<b>908.055</b>
<b>D) Debiti</b>		
1.- Obbligazioni	0	0
2.- Obbligazioni convertibili	0	0
3.- Debiti verso soci per finanziamenti	0	0
4.- Debiti verso banche	3.300.000	2.700.000
5.- Debiti verso altri finanziatori	0	0
6.- Acconti	0	0
7.- Debiti verso fornitori	5.351.829	4.390.278
8.- Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0
9.- Debiti verso imprese controllate	0	0
10.- Debiti verso imprese collegate	349.864	256.191
11.- Debiti verso controllanti	0	0
12.- Debiti tributari	269.848	359.880
13.- Debiti v/istituti di previdenza- sicurezza sociale	230.369	224.770
14.- Altri debiti	2.700.129	2.874.838
(di cui esigibili oltre l'esercizio successivo)	(=) 12.202.039	(=) 10.805.957
<b>E) Ratei e risconti</b>		
	<b>17.068.696</b>	<b>17.558.795</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>80.998.617</b>	<b>78.396.270</b>
<b>CONTI D'ORDINE</b>		
1.- Garanzie personali prestate	0	0
2.- Impegni	9.703.125	9.703.125
3.- Beni di terzi in deposito ex art.28	464	464
4.- Beni di terzi in deposito cartolarizzati	150.769.503	136.542.401
	<b>160.473.092</b>	<b>146.245.990</b>

## PROSPETTI DI BILANCIO: IL CONTO ECONOMICO

## ISTITUTO LUCE-CINECITTA' S.r.l.

BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2014 - CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO	31/12/2014	31/12/2013
<b>A) Valore della produzione</b>		
1.- Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.074.707	4.937.407
2.- Variaz. delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	(8.141)	49.345
3.- Variaz. dei lavori in corso su ordinazione	0	0
4.- Incrementi di immob.ni per lavori interni	0	0
5.- Altri ricavi e proventi:		
a) contributi e/o sovvenz. in c/esercizio		11.804.427
b) eccedenza fondi	104.964	513.937
c) altri ricavi e proventi	99.178	75.211
	18.502.895	17.380.327
<b>B) Costi della produzione</b>		
6.- Per materie prime e di consumo	89.351	116.466
7.- Per servizi	8.146.812	9.760.476
8.- Per godimento di beni di terzi	512.129	524.792
9.- Per il personale:		
a) Salari e stipendi	3.800.067	1.541.848
b) Oneri sociali	972.208	382.466
c) Trattamento di fine rapporto	250.373	78.328
d) Altri costi	0	0
	5.022.648	2.002.642
10.- Ammortamenti e svalutazioni:		
a) Ammortamento immob.ni immateriali	2.028.721	2.076.083
b) Ammortamento immob.ni materiali	557.718	595.979
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0
d) Svalutazione crediti attivo circolante	0	0
	2.586.439	2.672.062
11.- Variazione delle rimanenze mat. prime	0	0
12.- Accantonamenti per rischi	1.274.165	830.656
13.- Altri accantonamenti	0	0
14.- Oneri diversi di gestione:		
a) Oneri tributari	243.421	228.188
b) Minusvalenze e insussistenze	2.279	99.459
c) Altri costi di gestione	89.634	36.710
	335.334	364.337
	17.966.878	16.271.431
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>536.017</b>	<b>1.108.896</b>

**ISTITUTO LUCE-CINECITTA' S.r.l.****BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2014 - CONTO ECONOMICO**

CONTO ECONOMICO	31/12/2014	31/12/2013
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
15.- Proventi da partecipazioni:		
a) da partecipazioni in Società controllate	0	0
b) da partecipazioni in Società collegate	0	0
16.- Altri proventi finanziari:		
a) da crediti iscritti nelle Immob.v/Controllate	116.276	0
b) da titoli iscritti nelle immob.non partecipaz.	0	0
c) da titoli iscritti nel circolante non partecip.	0	0
d) proventi diversi:		
d.1) su crediti verso Banche	2.885	61
d.2) altri proventi	0	64.978
17.- Interessi ed altri oneri finanziari:		
a) interessi a Controllate, Collegate e Controllanti	6.483	0
b) interessi ed altri oneri vari	78.062	(84.545)
17bis - Utili e perdite su cambi	297	40.223
<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>	<b>34.913</b>	<b>(40.223)</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>		
18.- Rivalutazioni:		
a) di partecipazioni azionarie	0	0
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0
c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0
19.- Svalutazioni:		
a) di partecipazioni azionarie	300.000	963.792
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	(963.792)
<b>Totale delle rettifiche</b>	<b>(300.000)</b>	<b>(963.792)</b>
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>		
20.- Proventi		
a) Altri	66.099	1.348
b) Plusvalenze da alienazioni	0	0
21.- Oneri		
a) Imposte relative ad esercizi precedenti	6.411	17.354
b) Altri	80.491	74.439
c) Minusvalenze da alienazioni	0	0
<b>Totale delle partite straordinarie</b>	<b>(20.803)</b>	<b>(90.445)</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>		
22.- Imposta sul reddito dell'esercizio		
a) Imposte correnti	66.099	1.233.147
b) Imposte anticipate	0	0
23.- Risultato dell'esercizio		
Rettifiche di valore operate esclusivamente in applicazione di norme tributarie	(90.000)	(118.198)
Accantonamenti operati esclusivamente in applicazione di norme tributarie	(105.217)	1.351.345
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>54.910</b>	<b>1.315.991</b>
	<b>54.910</b>	<b>1.315.991</b>