

**ATTI PARLAMENTARI**

**XVII LEGISLATURA**

---

# **CAMERA DEI DEPUTATI**

---

**Doc. XV  
n. 323**

## **RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI AL PARLAMENTO**

**sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo  
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259**

**CONSIGLIO PER LA RICERCA E LA SPERIMENTAZIONE  
IN AGRICOLTURA (CRA)**

**(Esercizio 2013)**

---

**Trasmessa alla Presidenza il 16 ottobre 2015**

---

PAGINA BIANCA

**INDICE**

Determinazione della Corte dei conti n. 102/2015 del 13 ottobre 2015 . . . . .	Pag.	5
Relazione sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria del Consiglio per la ricerca e la sperimentazione in agricoltura (CRA) per l'esercizio 2013 . .	»	9
DOCUMENTI ALLEGATI:		
<i>Esercizio 2013</i>		
Relazione del Presidente . . . . .	»	65
Relazione del Collegio dei revisori . . . . .	»	127
Bilancio consuntivo . . . . .	»	145

PAGINA BIANCA

Determinazione e relazione sul risultato del controllo eseguito  
sulla gestione finanziaria del CONSIGLIO PER LA RICERCA  
E LA SPERIMENTAZIONE IN AGRICOLTURA (CRA) per  
l'esercizio 2013

*Relatore: Consigliere Quirino Lorelli*

*Ha collaborato per l'istruttoria e l'elaborazione dei dati la dott.ssa Arianna Liberati*

PAGINA BIANCA

**Determinazione n. 102/2015****LA CORTE DEI CONTI****IN SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI**

nell'adunanza del 13 ottobre 2015;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con regio decreto 12 luglio 1934, n. 1214;

vista la legge 21 marzo 1958, n.259;

visto il decreto legislativo 29 ottobre 1999, n. 454 con il quale il Consiglio per la ricerca e la sperimentazione in agricoltura (Cra) è stato sottoposto al controllo della Corte dei conti;

visto il conto consuntivo dell'Ente suddetto, relativo all'esercizio finanziario 2013, nonché le annesse relazioni degli organi amministrativi e di revisione, trasmessi alla Corte dei conti in adempimento dell'articolo 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Consigliere Quirino LORELLI e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria del Consiglio per la ricerca e la sperimentazione in agricoltura, per l'esercizio 2013;

considerato, in particolare, che dall'esame della gestione e dalla documentazione in atti risulta che:

– lo scenario in cui l'Ente si è trovato ad operare nell'anno oggetto di esame è stato caratterizzato dall'attribuzione delle competenze al soppresso Inran che ha avuto un impatto negativo sulla situazione finanziaria del Cra;

– l'Ente ha chiuso il consuntivo 2013 con un disavanzo finanziario pari a 1.709.055 euro (+7.062.419 euro nel 2012) generato dalla differenza tra entrate accertate pari a 141.008.891 euro e spese impegnate per 142.717.946 euro;

– i residui attivi ammontano a 164.960.637 euro, mentre quelli passivi a 65.236.389 euro;

– l'avanzo di amministrazione, pari a 140.710.552 euro, è fortemente influenzato dalla notevole mole di residui attivi, anche risalenti nel tempo;

– il risultato economico è negativo per euro 4.492.714 euro in deciso peggioramento rispetto all'esercizio precedente (+ 12.839.902 euro nel 2012);

– il patrimonio netto, per effetto dei risultati di gestione, si attesta su 162.548.270 euro;

ritenuto che, assolto così ogni prescritto incombente, possa, a norma dell'articolo 7 della citata legge n. 259 del 1958, darsi corso alla comunicazione alle dette Presidenze, oltre che del conto consuntivo – corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione – della relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce perché ne faccia parte integrante;

P. Q. M.

comunica, a norma dell'articolo 7 della legge n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il conto consuntivo per l'esercizio 2013 – corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione – del Consiglio per la ricerca e la sperimentazione in agricoltura (Cra), l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente stesso.

L'ESTENSORE  
*f.to* Quirino Lorelli

IL PRESIDENTE  
*f.to* Luigi Gallucci

*RELAZIONE SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA GESTIONE FINANZIARIA DEL CONSIGLIO PER LA RICERCA E LA SPERIMENTAZIONE IN AGRICOLTURA (CRA) PER L'ESERCIZIO 2013*

SOMMARIO

PREMESSA. – 1. Il quadro normativo di riferimento. – 2. Gli organi ed i compensi dei loro componenti. – 2.1. Gli organi. – 2.2. I compensi dei componenti degli organi. – 3. L'organizzazione dell'Ente. – 3.1. La rete di ricerca. – 3.2. L'acquisizione dell'Inran. – 3.3. Il personale. – 3.4. Forme flessibili di lavoro. – 4. L'Attività. – 4.1. L'attività scientifica. – 4.2. I progetti finanziati nel 2013. – 4.3. Nuovi progetti presentati per il finanziamento. – 4.4. Autovalutazione. – 4.5. I brevetti. – 5. Il patrimonio. – 5.1. Fabbricati. – 5.2. Foresterie. – 5.3. Le aziende. – 5.4. Valorizzazione del patrimonio. – 5.5. La ricognizione delle partecipazioni. – 6. La gestione del contenzioso. – 7. I risultati contabili della gestione. – 7.1. Conto consuntivo. – 7.2. Il rendiconto finanziario. – 7.3. L'analisi delle spese. – 7.4. La spesa per il personale. – 7.5. Analisi delle entrate e delle spese per indici. – 7.6. La gestione dei residui. – 7.7. La situazione amministrativa. – 7.8. Situazione Conti Bancari *ex*-Inran. – 8. Il Conto Economico. – 9. Lo Stato Patrimoniale. – 10. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE.

## **Indice delle tabelle**

- Tabella 1 - Compensi degli organi
- Tabella 2 - Compensi del Comitato di valutazione
- Tabella 3 - Rendiconto Inran
- Tabella 4 - Dotazione organica del personale al 31 dicembre 2013
- Tabella 5 - Unità del personale trasferito al Cra
- Tabella 6 Forme flessibili di lavoro in essere al 31.12.2013
- Tabella 7 - Richieste di finanziamento sui progetti di ricerca - anno 2013
- Tabella 8 - Organismi partecipati Cra
- Tabella 9 - Rendiconto finanziario
- Tabella 10 - Entrate correnti
- Tabella 11 - Entrate in conto capitale
- Tabella 12 - Spese correnti
- Tabella 13 - Spese in c/capitale
- Tabella 14 Spesa per il personale
- Tabella 15 - Riepilogo spese per tipologia di contratto
- Tabella 16 - Indici delle partite correnti
- Tabella 17 - Residui attivi - dettaglio per capitolo
- Tabella 18 - Residui passivi - dettaglio per capitolo
- Tabella 19 - Residui attivi e passivi al 31.12.2013
- Tabella 20 - Grado smaltimento dei residui attivi
- Tabella 21 - Grado smaltimento residui passivi
- Tabella 22 - Avanzo di amministrazione
- Tabella 23 - Fondo Tfr
- Tabella 24 - Conto economico
- Tabella 25 - Stato patrimoniale
- Tabella 26 - Crediti dettaglio
- Tabella 27 - Debiti dettaglio

**PREMESSA**

Il Consiglio per la Ricerca e la sperimentazione in Agricoltura (Cra), ente pubblico nazionale di ricerca e sperimentazione ai sensi del d.lgs. 29 ottobre 1999, n. 454, è sottoposto al controllo della Corte dei conti, che lo esercita nelle forme di cui all'articolo 12 della legge 21 marzo 1958, n. 259.

Con la presente relazione la Corte riferisce sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'ente avente ad oggetto l'esercizio 2013 e sui più rilevanti aspetti gestionali verificatisi successivamente.

La precedente relazione, riguardante l'esercizio 2012, è stata deliberata con determinazione n.66/2014 dell'11 luglio 2014, pubblicata in *Atti Parlamentari* – leg. XVII – Ddc. XV, n. 168.

## **I. Il quadro normativo di riferimento**

Il Consiglio per la Ricerca e la sperimentazione in Agricoltura (Cra) è un Ente nazionale di ricerca e sperimentazione con competenza scientifica generale nel settore agricolo, agroindustriale, ittico e forestale.

Il Cra è sottoposto alla vigilanza del Ministero delle politiche agricole alimentari e forestali (Mipaaf), è dotato di personalità giuridica di diritto pubblico con autonomia scientifica, statutaria, amministrativa e finanziaria.

Il Cra è stato istituito con d.lgs. n. 454/99 che ha riordinato il settore della ricerca in agricoltura accorpando le 28 Strutture di ricerca e sperimentazione agraria e rispettive 54 sedi operative periferiche in un unico ente. Con d.m. del 22 marzo 2006, ottenuto il parere favorevole della conferenza Stato – regioni e province autonome, è stato approvato il “Piano di riorganizzazione e razionalizzazione” deliberato dal consiglio di amministrazione del Cra. Il Piano ha previsto una riduzione delle iniziali 82 strutture periferiche attraverso l'attivazione di quattro dipartimenti cui afferiscono 15 centri di ricerca e 32 unità di ricerca.

Con decreto legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito con legge 7 agosto 2012, n. 135 e successive modificazioni, è stata prevista la soppressione dell'Istituto nazionale di ricerca per gli alimenti e la nutrizione (Inran), e sono state attribuite al Cra le funzioni e i compiti già affidati all'Inran dal d.lgs. n. 454/99 e all'Ente nazionale risi la competenza dell'istituto medesimo nel settore delle sementi di riso. Con decreto interministeriale del 18 marzo 2013 sono state trasferite al Cra le risorse umane, strumentali e finanziarie dell'ex-Inran. A seguito dell'accorpamento sopra citato, ai sensi dell'art. 2, comma 1, lettera e) del Regolamento di organizzazione e funzionamento del Cra, con delibere del consiglio di amministrazione n. 87 e n. 88 del 13 giugno 2013 sono stati istituiti il Centro di ricerca per gli alimenti e la nutrizione ed il Centro di sperimentazione e certificazione delle sementi.

Infine ai sensi dell'art. 1, comma 381, della Legge 23 dicembre 2014, n. 190, recante "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge di stabilità per l'anno 2015)", l'Istituto nazionale di economia agraria (Inea) è stato incorporato nel Cra che ha assunto la denominazione di Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria (Crea).

## 2. Gli organi ed i compensi dei loro componenti

### 2.1 Gli organi

Sono organi dell'Ente ai sensi dell'art.7 dello Statuto:

- 1) il Presidente;
- 2) il Consiglio di amministrazione;
- 3) il Consiglio dei dipartimenti;
- 4) il Collegio dei revisori dei conti.

Durano in carica 4 anni e sono rinnovabili una sola volta. Tutte le indennità, compresi i gettoni di presenza sono determinati con decreto del Ministero dell'economia e delle finanze.

Lo scenario in cui l'Ente si è trovato ad operare nell'anno oggetto di esame è stato caratterizzato dal passaggio dal commissariamento, iniziato nel 2011 a causa della mancata approvazione del bilancio di previsione, alla gestione ordinaria con la nomina del nuovo consiglio di amministrazione in data 11 luglio 2012. Con d.p.r. 13 marzo 2012, il commissario straordinario è stato nominato Presidente dell'Ente e, nel luglio dello stesso anno, è stato insediato il consiglio di amministrazione che ha operato lungo tutto il 2013 e 2014 ed è infine stato sostituito con decreto del Mipaaf n.12 del 2 gennaio 2015 da un commissario straordinario e da due subcommissari, con i compiti di cui all'art.1, co.381 della legge 23 dicembre 2014, n.190 e con riferimento alle attività di incorporazione dell'Inea.

Lo statuto dell'ente prevede tra gli organi il Consiglio dei dipartimenti, l'organo di indirizzo e di coordinamento di tutta l'attività scientifica, che elabora il piano triennale di attività e gli aggiornamenti annuali e si occupa di verificare la coerenza delle convenzioni e degli accordi stipulati dagli Istituti con gli obiettivi della ricerca. E' composto, oltre che dal Presidente, da quindici esperti<sup>1</sup> nominati dal Ministero delle politiche agricole e forestali, secondo modalità che garantiscono una equilibrata presenza delle diverse discipline scientifiche di interesse del Consiglio. In realtà, dal 27 settembre 2009, data di scadenza dell'ultimo Consiglio dei dipartimenti, il Ministero vigilante non ha ancora provveduto alla ricostituzione di tale organo.

Il Collegio dei revisori dei conti, composto da 3 membri effettivi compreso il Presidente (nominato dal Ministero delle finanze) e due supplenti, invece, è sempre rimasto operativo nella sua compagine definita con d.m. 21 dicembre 2011.

---

<sup>1</sup> Nel testo rielaborato dello Statuto (non ancora approvato dal Mipaaf) i componenti del Consiglio dei dipartimenti passano da 15 a 10.

## 2.2 I compensi dei componenti degli organi

Nel 2013 la spesa relativa ai 4 componenti del consiglio di amministrazione dell'ente è stata di 103.745 euro (48.002 euro nel 2012) e tanto in ragione della ricomposizione collegiale del consiglio di amministrazione nel luglio del 2012, cui è conseguita la erogazione dei relativi emolumenti. I compensi del collegio dei revisori e del presidente dello stesso si sono invece ridotti nel 2013 rispetto al 2012, nella misura riportata nel prospetto che segue:

**Tabella 1 - Compensi degli organi**

INCARICO	COMPENSO ANNUO LORDO (da rendiconto)		
	2011	2012	2013
Presidente	165.032	165.492	165.492
Componenti del C.d.A. (n. 4 componenti)	11.677	48.001	103.744
Presidente del collegio dei Revisori	26.469	30.375	29.126
Componenti del collegio dei Revisori (n. 2 componenti)	49.824	57.307	53.457
<b>TOTALE</b>	<b>253.002</b>	<b>301.177</b>	<b>351.821</b>

Fonte: Ente Cra

### **3. L'organizzazione dell'Ente**

Le strutture di ricerca dell'Ente sono state riorganizzate in funzione dell'accorpamento dell'Inran e sono costituite, come già detto, da 15 centri (di cui uno interdipartimentale) e 32 unità di ricerca (di cui due non attive) che fanno riferimento a quattro dipartimenti centrali che ne coordinano l'attività. Il dipartimento DPV (biologia e produzione vegetale) coordina 6 centri di ricerca e 12 unità di ricerca; il dipartimento DTI (trasformazione e valorizzazione dei prodotti agroindustriali) coordina 6 centri e 5 unità di ricerca; il dipartimento DAF (agronomia, foreste e territorio) coordina 3 centri di ricerca e 8 unità di ricerca; il dipartimento DPA (biologia e produzione animale) coordina 2 centri e 5 unità di ricerca.

Lo statuto dell'Ente prevede anche un quinto dipartimento riguardante "qualità, certificazione e referenziazione" (art. 20) che non risulta ancora attivato.

I centri di ricerca e le unità di ricerca sono collegati ai dipartimenti in base all'afferenza scientifica dell'attività da essi svolta.

La distribuzione sul territorio nazionale consente al Cra di diffondere capillarmente le proprie competenze, operando sinergicamente con le Amministrazioni centrali, gli Enti locali, le Imprese e le Associazioni di categoria. Alla luce della recente riorganizzazione, le Regioni, quali organi di raccordo con le realtà territoriali e l'agricoltura, hanno assunto un ruolo di primo piano nella definizione degli orientamenti della ricerca del Cra. L'aggregazione in un unico Ente è finalizzata al perseguimento del duplice obiettivo di consolidare l'esperienza di Istituti di ricerca storici e di adeguarsi alle crescenti necessità di innovazione del settore e all'evoluzione della tecnologia. Tali prospettive porrebbero il Cra nell'ottica di una rinnovata competitività della ricerca agraria sul piano europeo e internazionale e di una nuova operatività del sistema socio-economico nazionale.

Lo Statuto del Cra prevede che la responsabilità della gestione dell'Ente sia affidata ad un Direttore generale (nominato dal consiglio di amministrazione con contratto di diritto privato di durata quadriennale, rinnovabile una sola volta) che sovrintende all'attività di tutti gli uffici e ne cura l'organizzazione e la gestione, assicurando sia il coordinamento operativo di tutte le articolazioni, anche diffuse a livello territoriale, sia l'unità di indirizzo operativo e amministrativo, riferendone direttamente al Presidente.

Il Direttore generale dell'Ente, nominato a dicembre 2011, è stato coinvolto in un'indagine giudiziaria e quindi posto in restrizione della libertà personale. Conseguentemente il contratto è

stato sospeso e dall'ottobre 2012 l'incarico di direzione è stato assunto *ad interim* dal dirigente dell'ufficio legale.

La valutazione delle attività di ricerca e della performance dei ricercatori, sulla base del decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 26 gennaio 2011, è stata affidata all'Anvur (Agenzia nazionale valutazione università e ricerca). Viene anche svolta una valutazione interna da parte del Comitato di valutazione previsto dall'art. 6 dello Statuto secondo i criteri e le modalità operative indicati nel regolamento di organizzazione e funzionamento e nel rispetto di quanto stabilito dal Civr (Comitato di indirizzo per la valutazione della ricerca) ai sensi dell'art.5 del d.lgs. 5 giugno 1998, n. 204.

Il Comitato valuta l'attività scientifica complessiva del Cra nonché i risultati conseguiti dalle strutture di ricerca e dai dipartimenti. E' composto da cinque esperti esterni al Cra di elevata qualificazione scientifica ed esperienza internazionale, di cui uno, con funzioni di Presidente, designato dal Ministro delle politiche agricole, alimentari e forestali. Il seguente prospetto riporta i compensi lordi erogati ai componenti di tale organo:

**Tabella 2 - Compensi del Comitato di valutazione**

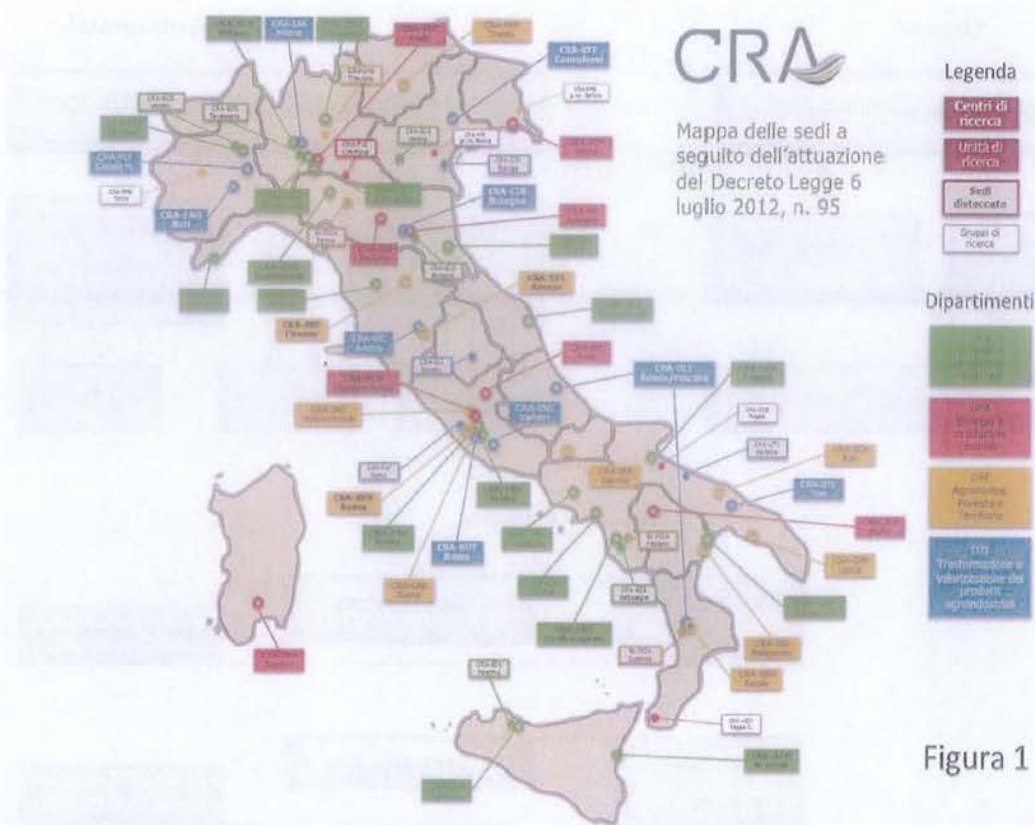
INCARICO	COMPENSO ANNUO LORDO (da rendiconto)		
	2011	2012	2013
Compensi e indennità ai componenti il Comitato di valutazione (compreso missione) - Gettone di presenza n. 20 per componente (5 componenti)	88.890	90.773	73.950

L'Organismo indipendente di valutazione (Oiv) del Cra, è stato costituito con la delibera del consiglio di amministrazione n. 112/2010. Il decreto presidenziale n. 776 del 6 ottobre 2010, ne ha nominato i membri per la durata di tre anni, con un compenso annuo lordo di 15.000 euro per il Presidente e di 12.000 euro per ciascuno dei due componenti.

### 3.1 La rete di ricerca

La configurazione delle strutture del Cra a seguito dell'attuazione del d.l. 6 luglio 2012, n. 95 è rappresentata in Figura 1 che evidenzia anche l'afferenza ai quattro dipartimenti attivi.

## Struttura del Cra



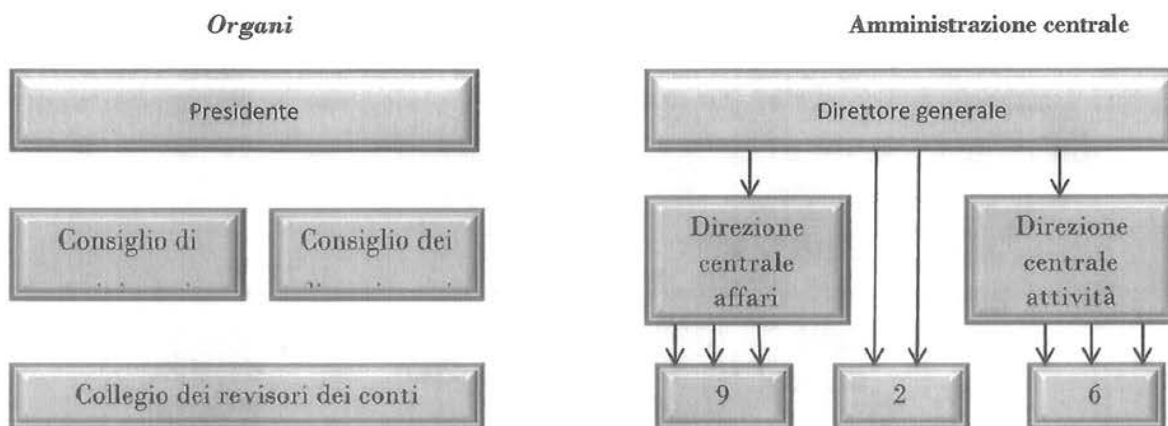
Con delibera n. 114 del 10 luglio 2013, ottemperando ad esigenze di contenimento della spesa, sono state soppresse alcune Unità di ricerca ed altre sono state trasformate in Aziende sperimentali annesse ad altri Centri o Unità.

L'Ente ha una sede centrale in Roma che costituisce il centro di direzione e coordinamento delle attività istituzionali, sia di natura scientifica sia di natura amministrativa, svolte dai centri e dalle unità di ricerca.

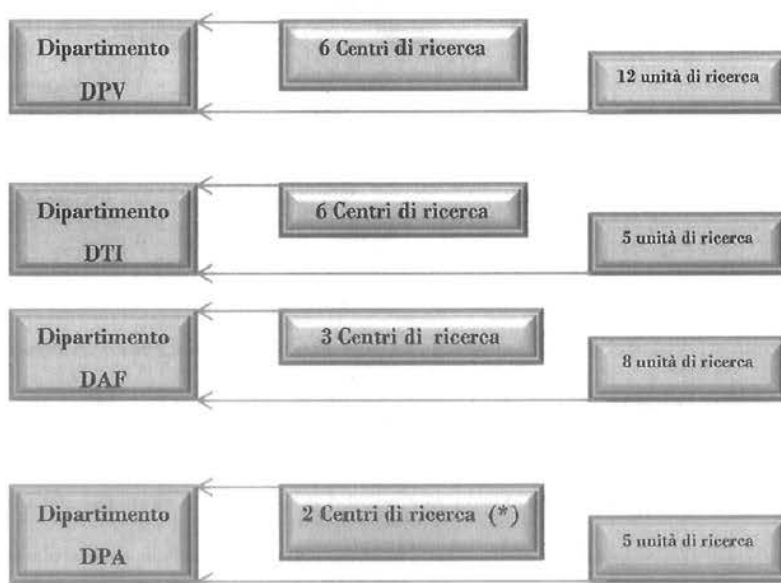
Presso l'amministrazione centrale sono presenti:

- gli organi statutari (Presidente, Consiglio di amministrazione, Consiglio dei dipartimenti, Collegio dei revisori dei conti);
- la direzione generale, articolata in due direzioni centrali (attività scientifiche e affari giuridici) con i relativi servizi;
- i dipartimenti che coordinano sia i centri di ricerca che le unità di ricerca dislocate su tutto il territorio nazionale.

Le richiamate strutture sono riprodotte nello schema che segue.

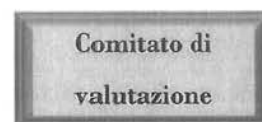
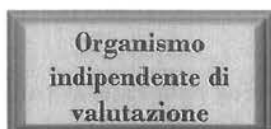


**Strutture di ricerca**



(\*) Il centro di genomica e postgenomica animale e vegetale afferisce sia al DPV che al DPA.

**Organismi indipendenti**



### 3.2 L'acquisizione dell'Inran

Con l'emanazione del d.l. 6 luglio 2012, n. 95, l'Istituto nazionale di ricerca per gli alimenti e la nutrizione (Inran) è stato soppresso e le relative funzioni trasferite al Cra. L'incorporazione, di fatto, includeva anche l'ex Ente nazionale sementi elette (Ense), già in precedenza incluso nell'Inran con prosecuzione delle funzioni istituzionali, e l'Istituto nazionale delle conserve alimentari (Inca), soppresso anche nelle funzioni.

Le funzioni dell'ex Inran (già ridefinite dall'articolo 11 del d.lgs. n. 454/99) e dell'ex Ense (art. 12, d.lgs. n. 454/99) sono state dunque mantenute nel Cra attribuendole a due nuovi Centri di ricerca: il Centro di ricerca per gli alimenti e la nutrizione (Cra-Nut) con sede a Roma e il Centro di sperimentazione e certificazione delle sementi (Cra-Scs), quest'ultimo con un ampio livello di autonomia tecnica stante la specifica funzione di ente con compiti di certificazione.

L'assorbimento di Inran ed Ense (realizzatasi sotto il profilo contabile a far data dal 17 maggio 2013), dal punto di vista scientifico e tecnico, ha consentito di riunire in un solo Ente competenze che vanno dalle produzioni primarie fino agli alimenti, agevolando la creazione di sinergie di grande potenzialità.

Si evidenzia, peraltro, che il grave stato di "sofferenza" dell'ex Inran dal punto di vista finanziario ha inciso pesantemente sul bilancio del Cra, con conseguenti riflessi sulle capacità operative dell'ente nel suo complesso.

Ad una situazione già critica, si è aggiunto un fatto specifico, costituito dalla presenza di oneri previdenziali e fiscali non versati da parte dell'Inran<sup>2</sup>.

Il rendiconto di chiusura dell'Inran (1° gennaio – 7 luglio) presenta le seguenti risultanze:

**Tabella 3 - Rendiconto Inran**

Esercizio	2012
Entrate	28.862.297
Uscite	32.101.752
Disavanzo finanziario di competenza	-3.239.455
Disavanzo di amministrazione	-929.999
Disavanzo economico	-4.882.232
Patrimonio Netto	3.848.611
Fondo cassa	0

<sup>2</sup> Nel marzo del 2014 il Direttore Generale del Cra ha presentato alla procura della Corte dei conti un esposto riguardante l'operato degli organi dell'Inran.

### 3.3 Il personale

Il personale del Cra è costituito da ricercatori e tecnologi oltre che da personale tecnico inquadrato nei diversi profili e livelli.

Per effetto del processo di incorporazione di cui innanzi si è detto si è provveduto alla rimodulazione della dotazione organica vigente, approvata con d.p.c.m. del 22 gennaio 2013.

In precedenza con decreto commissariale del 23 novembre 2011 veniva rimodulata la dotazione organica del personale con qualifica dirigenziale di seconda fascia<sup>3</sup>.

La dotazione organica è di 1.902 unità al 31 dicembre 2013, così articolata:

- n. 18 dirigenti;
- n. 763 unità di personale appartenente all'area scientifico-tecnologica di cui 681 nel profilo professionale di ricercatore e 82 nel profilo di tecnologo;
- n. 681 unità di personale dell'area tecnica, di cui 293 nel profilo di collaboratore tecnico e 388 nel profilo di operatore tecnico;
- n. 440 unità di personale dell'area amministrativa, di cui 71 nel profilo di funzionario di amministrazione, 200 di collaboratore di amministrazione, 169 nel profilo di operatore di amministrazione.

Le tabelle che seguono riportano la dotazione organica dell'Ente e quella dei dipendenti effettivamente in servizio alla data del 31 dicembre 2013. La spesa per il personale incide sulla spesa corrente per circa il 70%, ed è trattata separatamente nelle parti della presente relazione relativa all'analisi delle spese.

---

<sup>3</sup> La stessa è la risultante dell'applicazione di numerose disposizioni normative riguardanti l'obbligo di provvedere alla riduzione del numero degli uffici dirigenziali di seconda fascia ed alla corrispondente riduzione delle dotazioni organiche del personale con qualifica dirigenziale di cui all'art. 74 del d.l. n. 112/2008, convertito dalla l. n. 133/2008; all'art. 2, comma 8, del d.l. n. 194/2009, convertito con modificazioni dalla l. n. 25/2010; dall'art. 1, comma 3, del d.l. n. 138/2011, convertito dalla l. n. 148/2011.

Tabella 4 - Dotazione organica del personale al 31 dicembre 2013

AREA	PROFILO PROFESSIONALE	LIVELLO	DOTAZIONE ORGANICA	UNITA' INSERVIZIO	
				31/12/2012	31/12/2013
AREA I DIRIGENTI	Dirigente I° fascia		2	1	2
	Dirigente II° fascia		16	12	15
	<b>TOTALE DIRIGENTI</b>		<b>18</b>	<b>13</b>	<b>17</b>
SCIENTIFICO - TECNOLOGICA	Dirigente ricerca	I° livello	114	57	52
	Primo ricercatore	II° livello	142	80	94
	Ricercatore	III° livello	425	240	277
	<b>TOTALE RICERCATORI</b>		<b>681</b>	<b>377</b>	<b>423</b>
	Dirigente tecnologo	I° livello	4	1	2
	Primo tecnologo	II° livello	23	16	19
	Tecnologo	III° livello	55	37	39
	<b>TOTALE TECNOLOGI</b>		<b>82</b>	<b>54</b>	<b>60</b>
TECNICA	Collaboratore tecnico	IV° livello	104	72	91
		V° livello	83	64	77
		VI° livello	106	72	98
	<b>TOTALE COLLABORATORI TECNICI</b>		<b>293</b>	<b>208</b>	<b>266</b>
	Operatore tecnico	VI° livello	48	26	36
		VII° livello	164	139	151
		VIII° livello	176	155	161
<b>TOTALE OPERATORI TECNICI</b>		<b>388</b>	<b>320</b>	<b>348</b>	
AMMINISTRATIVA	Funzionario di amm.ne	IV° livello	23	11	16
		V° livello	48	22	27
	<b>TOTALE FUNZIONARI DI AMMINISTRAZIONE</b>		<b>71</b>	<b>33</b>	<b>43</b>
	Collaboratore di amm.ne	V° livello	69	51	57
		VI° livello	49	38	42
		VII° livello	82	69	69
	<b>TOTALI COLLABORATORI DI AMM.NE</b>		<b>200</b>	<b>158</b>	<b>168</b>
	Operatore di amm.ne	VII° livello	59	45	54
		VIII° livello	110	77	80
	<b>TOTALE OPERATORI DI AMMINISTRAZIONE</b>		<b>169</b>	<b>122</b>	<b>134</b>
	<b>TOTALE</b>		<b>1.902</b>	<b>1.285</b>	<b>1.459</b>

A fine 2013 il personale effettivamente in servizio è pari a 1459 unità, con una scopertura, rispetto alla dotazione organica teorica (1902 unità), più marcata nei profili di ricercatore e tecnologo.

L'incremento del personale in servizio (174 unità tra il 2012 ed il 2013) è essenzialmente da ricondurre al processo di incorporazione di cui si è detto.

In dettaglio le unità del personale in servizio interessate dal trasferimento e successivamente inquadrare sono indicate nella tabella che segue:

**Tabella 5 - Unità del personale trasferito al Cra**

AREA	PROFILO PROFESSIONALE	LIVELLO	Inran	ENSE	INCA	TOTALE
AREA I DIRIGENTI	Dirigente I° fascia					
	Dirigente II° fascia		2	1	1	4
	<b>TOTALE DIRIGENTI</b>		<b>2</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>4</b>
SCIENTIFICO - TECNOLOGICA	Dirigente ricerca	I° livello	3	2		5
	Primo ricercatore	II° livello	14	7		21
	Ricercatore	III° livello	25	13		38
	<b>TOTALE RICERCATORI</b>		<b>42</b>	<b>22</b>		<b>64</b>
	Dirigente tecnologo	I° livello	1			1
	Primo tecnologo	II° livello	2			2
	Tecnologo	III° livello	5			5
	<b>TOTALE TECNOLOGI</b>		<b>8</b>			<b>8</b>
TECNICA	Collaboratore tecnico	IV° livello	11	7	3	21
		V° livello	8	6	1	15
		VI° livello	11	7	4	22
	<b>TOTALE COLLABORATORI TECNICI</b>		<b>30</b>	<b>20</b>	<b>8</b>	<b>58</b>
	Operatore tecnico	VI° livello	2	9		11
		VII° livello	6	12		18
		VIII° livello		10		10
<b>TOTALE OPERATORI TECNICI</b>		<b>8</b>	<b>31</b>		<b>39</b>	
AMMINISTRATIVA	Funzionario di amm.ne	IV° livello	4		1	5
		V° livello	1	2	1	4
	<b>TOTALE FUNZIONARI DI AMMINISTRAZIONE</b>		<b>5</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>9</b>
	Collaboratore di amm.ne	V° livello	5	1		6
		VI° livello	5	2		7
		VII° livello	1			1
	<b>TOTALI COLLABORATORI DI AMM.NE</b>		<b>11</b>	<b>3</b>		<b>14</b>
	Operatore di amm.ne	VII° livello	6	4		10
		VIII° livello	2	1	2	5
<b>TOTALE OPERATORI DI AMMINISTRAZIONE</b>		<b>8</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>15</b>	
<b>TOTALE</b>			<b>114</b>	<b>84</b>	<b>13</b>	<b>211</b>

### 3.4 Forme flessibili di lavoro

Oltre al personale a tempo indeterminato, i dipendenti che continuano a svolgere la propria attività con contratti a tempo determinato, co.co.co., assegni di ricerca e borse di studio, rappresentano tuttora una parte rilevante delle risorse umane utilizzate dall'Ente.

Il numero di contratti a tempo determinato presenti presso l'Amministrazione Centrale e le strutture periferiche di ricerca dell'Ente, riferiti alle diverse tipologie contrattuali, è infatti di 496 unità al 31 dicembre 2013, di cui 266 unità riferite ad incarichi professionali e collaborazioni di lavoro autonomo. Gli incarichi vanno distinti in due diverse tipologie. La prima, che comprende il maggior numero di essi, si riferisce alle collaborazioni coordinate e continuative, rappresentate da alte professionalità ed attivate dall'Ente ai sensi dell'art. 7, comma 6, del d.lgs. n. 165/2001: tali collaborazioni, riguardanti singoli progetti, contribuiscono all'attività istituzionale di ricerca svolta dall'Ente e sono finanziate con i fondi di programmi nazionali, europei ed internazionali.

La seconda, riguarda le collaborazioni professionali previste dal codice civile stipulate per specifiche esigenze cui non è possibile far fronte con il personale in servizio e affidate mediante l'esperimento di procedura comparativa ad avviso pubblico<sup>4</sup>.

Oltre le tipologie contrattuali considerate bisogna rilevare che il Cra, data la peculiarità del settore agricolo in cui opera, fruisce anche di personale operaio assunto stagionalmente (Otd).

Il prospetto che segue riporta la situazione del personale a tempo determinato al 31 dicembre 2013.

**Tabella 6 Forme flessibili di lavoro in essere al 31.12.2013**

Tipologia	Dati al 31.12.2009	Dati al 31.12.2010	Dati al 31.12.2011	Dati al 31.12.2012	Dati al 31.12.2013
Assunzioni a tempo determinato con CCNL ricerca	139	154	129	99	129
Borse di studio	79	71	63	17	7
Assegni di ricerca	196	168	126	76	94
Incarichi professionali e collaborazioni lavoro autonomo	120	153	221	249	266
<b>TOTALE</b>	<b>534</b>	<b>546</b>	<b>539</b>	<b>441</b>	<b>496</b>

Fonte: Ente Cra

<sup>4</sup> Così come previsto dal "Regolamento per il conferimento di incarichi di collaborazione presso il Consiglio per la ricerca e la sperimentazione in agricoltura", approvato dal Cda con deliberazione n. 58 del 7 maggio 2008.

## **4. L'Attività**

### **4.1 L'attività scientifica**

L'attività del Cra, secondo lo Statuto, è quella di promuovere e svolgere la ricerca scientifica a livello nazionale e internazionale. Essa si connota per la specificità e per il forte legame con il territorio realizzato attraverso una rete di aziende sperimentali (oltre 5.300 ettari). Il Cra svolge anche altre attività collaterali, diverse rispetto all'attività di ricerca in senso stretto, tra le quali rientrano il mantenimento delle collezioni di germoplasma vegetale e animale, la tenuta di albi, registri ufficiali e banche dati, nonché la salvaguardia delle razze bovine e il mantenimento della purezza genetica del cavallo di razza lipizzana.

Nel corso dell'anno 2013, le Strutture del Cra hanno realizzato numerose attività di ricerca che hanno determinato proventi per un importo pari a 11.271.191 euro.

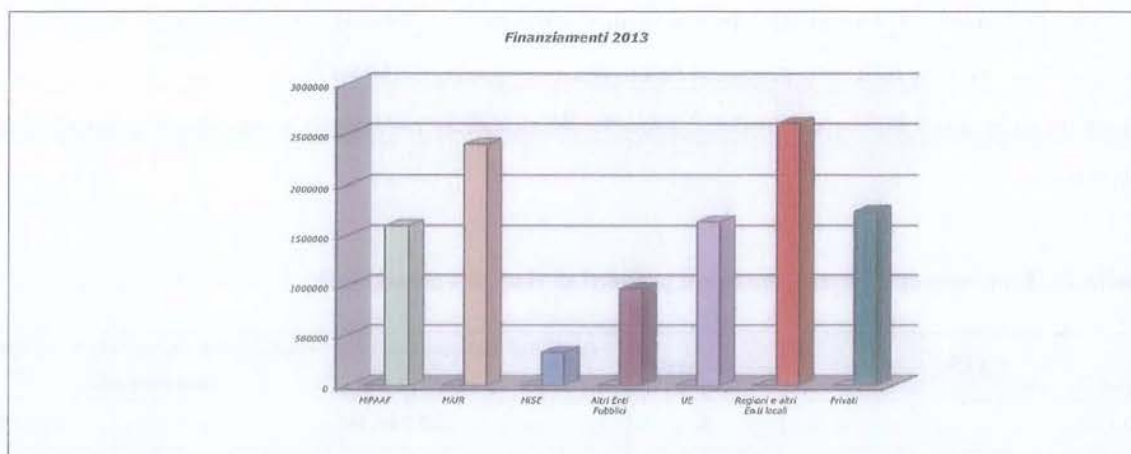
La maggior parte delle entrate dell'Ente, è, comunque, costituita dai finanziamenti provenienti dalle Regioni nell'ambito degli interventi previsti dai Piani di Sviluppo Rurale. Significativi anche i finanziamenti derivanti dai Bandi del Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca nell'ambito del Programma operativo nazionale. Per quanto riguarda i finanziamenti del Ministero dell'agricoltura, essi si sono ridotti rispetto agli anni precedenti, in parallelo con la contrazione delle risorse di bilancio del medesimo dicastero.

Il Cra ha comunque conservato un ruolo di riferimento per la domanda di ricerca che proviene dal settore privato, mantenendo pressoché invariate le relative entrate rispetto agli anni precedenti.

### **4.2. I progetti finanziati nel 2013**

Il grafico seguente evidenzia la ripartizione dei finanziamenti per progetti e/o convenzioni di ricerca dell'anno 2013.

Grafico n. 1: Ripartizione dei finanziamenti



Il Ministero dell'agricoltura ha finanziato 14 progetti di ricerca, di cui buona parte per affidamento diretto, su tematiche di interesse strategico per il settore agroalimentare e forestale per un importo totale pari a 1.597.862 euro.

Tra le attività ritenute prioritarie dal Ministero rientrano la conservazione e valorizzazione della biodiversità, in riferimento alle quali è stato finanziato il progetto di ricerca "Conservazione e valorizzazione di collezioni, banche dati ed altre attività di rilevante interesse pubblico – collezioni 2013 prosecuzione".

Degni di menzione, inoltre, quattro progetti finanziati dal Ministero dell'agricoltura nell'ambito del bando a supporto dell'Osservatorio per l'Imprenditorialità Giovanile in Agricoltura (Oiga).

L'Ente inoltre nell'ambito dei bandi Pon (Programmi operativi nazionali) del Ministero dell'istruzione, ha ottenuto il finanziamento di alcuni progetti che coinvolgono le Strutture presenti nell'area delle Regioni c.d. "della convergenza" (Calabria, Campania, Puglia e Sicilia) per un ammontare complessivo di 2.396.935 euro<sup>5</sup>.

Una quota rilevante delle voci dell'entrata sono costituite dai fondi strutturali con i quali le Regioni hanno finanziato i Piani di sviluppo rurale per un importo pari a 2.602.920 euro. Le entrate complessive per attività di ricerca provenienti da soggetti privati che hanno finanziato n. 64 progetti nell'ambito dei principali settori produttivi agro-alimentari, sono pari nel 2013 a 1.743.500 euro.

<sup>5</sup> Nell'ambito di questi progetti si segnalano, tra gli altri, il progetto "Potenziamento della filiera pomodoro attraverso applicazioni integrate di post-genomica - GenoPOM-pro" che ha come obiettivo il rilancio e la valorizzazione della filiera produttiva del pomodoro e il progetto "Valorizzazione di produzioni ortive campane di eccellenza con strumenti di genomica avanzata - GenHORT" che sviluppandosi nella filiera orticola si pone l'obiettivo di sviluppare prodotti e processi per la valorizzazione e innovazione del comparto agro-industriale campano.

### 4.3. Nuovi progetti presentati per il finanziamento

Nel corso dell'anno 2013 i Centri e le Unità di ricerca hanno presentato n. 185 progetti di ricerca corrispondenti ad una richiesta totale di finanziamento pari a 33.684.187 euro.

La tabella di seguito indicata riporta il numero dei progetti presentati ripartiti per ciascun Ente finanziatore.

**Tabella 7 - Richieste di finanziamento sui progetti di ricerca - anno 2013**

ENTE	N. Progetti	Richiesta complessiva di finanziamento	Richiesta di finanziamento per le Strutture Cra
MiPAAF	5	12.249.347	5.770.347
MiUR	4	350.000	50.000
MiSE	1	6.156.522	651.000
Presidenza del Consiglio	1	220.000	10.000
UE/Internazionali	73	148.068.847*	17.640.695*
Regioni	74	17.351.893	6.040.103
Privati	27	13.758.329	3.522.042
<b>TOTALE</b>	<b>185</b>	<b>198.154.938</b>	<b>33.684.187</b>

\*per n° 18 proposte i dati finanziari non sono interamente disponibili

Nell'ambito delle attività finalizzate ad acquisire finanziamenti, particolare attenzione è stata rivolta alle Regioni che hanno emanato i bandi relativi alla programmazione 2007-2013 degli interventi previsti nell'ambito dei Piani di sviluppo rurale e da altri fondi strutturali. In tale ambito le Strutture dell'Ente hanno presentato n. 74 proposte progettuali per una richiesta complessiva di finanziamento pari a 6.040.103 euro.

Con riguardo all'ambito di competenza del Ministero dell'agricoltura sono state presentate 5 proposte progettuali nel corso del 2013 e l'ammontare complessivo della richiesta di finanziamento è stata pari a 5.770.347 euro. Le proposte sono state formulate nei settori prioritari della conservazione e valorizzazione della biodiversità, dell'innovazione e del miglioramento dell'efficienza energetica delle filiere agro-energetiche nazionali e dell'innovazione nella filiera del peperoncino piccante.

In risposta ai bandi 2013 del Programma Europeo Life+ per l'Ambiente e per il Clima, le Strutture dell'Ente hanno presentato 15 proposte corrispondenti a una richiesta complessiva di finanziamento di 12.628.511,00. Il Cra nel 2013 ha sottoscritto 5 Consortium Agreement (CA) e ha aderito ad 1 Network Agreement.

#### **4.4. Autovalutazione**

Nel corso del 2013, il Comitato di valutazione interno delle strutture di ricerca ha aggiornato e semplificato la procedura di valutazione che avviene, su dati maggiormente significativi, in base ai nuovi indirizzi programmatici del Cra riguardanti la valorizzazione delle attività di trasferimento della conoscenza e innovazione tecnologica. Tale metodologia non ha comunque modificato l'impianto complessivo della procedura, avendo mantenuto gli indicatori più significativi, raccolti all'interno di criteri finanziari, strutturali e scientifici e introducendo, a titolo sperimentale, un criterio dedicato a misurare l'Attività di trasferimento dei risultati della ricerca tramite il sistema "Agritrasfer".

I risultati del quinto anno di applicazione della procedura hanno evidenziato che 5 della 45 strutture si collocano su livelli di eccellenza, 8 conseguono un risultato buono, 23 sufficienti, mentre 9 insufficiente.

Inoltre conformemente a quanto stabilito nel documento strategico "Strategia per la valorizzazione del patrimonio informativo del Cra", approvato con delibera del CdA n.152 del 6 novembre 2011, è stata avviata la realizzazione del "Censimento delle banche dati del Cra" e sono state pubblicate le "Linee guida per la produzione di Open Data per l'Agricoltura".

#### **4.5. I brevetti**

Il Cra è titolare di un portafoglio brevettuale composto da brevetti per invenzioni industriali e privative per novità vegetali.

Al 31 dicembre 2013 il portafoglio brevettuale del Cra risulta, nel complesso, costituito da 268 titoli di cui:

- 52 brevetti industriali di cui 49 invenzioni industriali, 22 delle quali hanno già ottenuto il certificato di concessione e 3 modelli di utilità (che rappresentano il 19,4% del numero totale dei titoli in portafoglio);

- 216 nuove varietà vegetali (che rappresentano l'80,6% del numero totale dei titoli in portafoglio).

Tale patrimonio è il frutto della "storia scientifica" delle strutture di ricerca del Cra e della loro esperienza diretta in ambito brevettuale maturata soprattutto in taluni comparti produttivi.

Nel 2013 sono state effettuate 5 nuove registrazioni presso l'Ufficio italiano brevetti e marchi. Il Cra ha inoltre depositato altre 5 nuove domande di privativa per "nuove varietà vegetali", tutte registrate presso l'Ufficio comunitario per le varietà vegetali (CPVO – Community Plant Variety Office).

L'Ente, infine mette a disposizione, attraverso il proprio sito, le informazioni relative ad oltre 720 innovazioni prodotte dalle proprie Strutture di ricerca, con l'obiettivo di contribuire a far nascere, da parte di soggetti esterni, richieste per una loro possibile utilizzazione commerciale.

## **5. Il patrimonio**

Il patrimonio del Cra è costituito da fabbricati, foresterie ed aziende degli Istituti di ricerca e sperimentazione agraria in esso confluiti e dell'ex-Inran.

Il patrimonio è diffuso in maniera capillare sull'intero territorio nazionale, così da consentire alle diverse strutture di ricerca l'integrazione completa con le altre Istituzioni pubbliche e private presenti sul territorio e con gli operatori del settore.

Si tratta di un patrimonio che, oltre ad essere caratterizzato da una significativa diffusione territoriale, possiede una elevata consistenza ed è estremamente eterogeneo, sia per quanto riguarda le necessità manutentive, ordinarie e straordinarie, che per quanto concerne la funzionalità degli immobili stessi.

A quanto sopra si aggiunge anche il fatto che le trasformazioni continue del territorio, sia urbanistiche che infrastrutturali, con la conseguente sottrazione di terreni coltivabili all'agricoltura, hanno influenzato anche il patrimonio del Cra, riducendo i terreni destinati all'attività di ricerca e sperimentazione e rendendo necessaria l'effettuazione di periodiche ricognizioni per il continuo aggiornamento dell'inventario immobiliare.

Stime, in corso di continuo aggiornamento, riportano una consistenza di circa 330.000 mq di superficie sviluppata in fabbricati e di circa 4.510,00 ettari di superficie fondiaria.

### **5.1. Fabbricati**

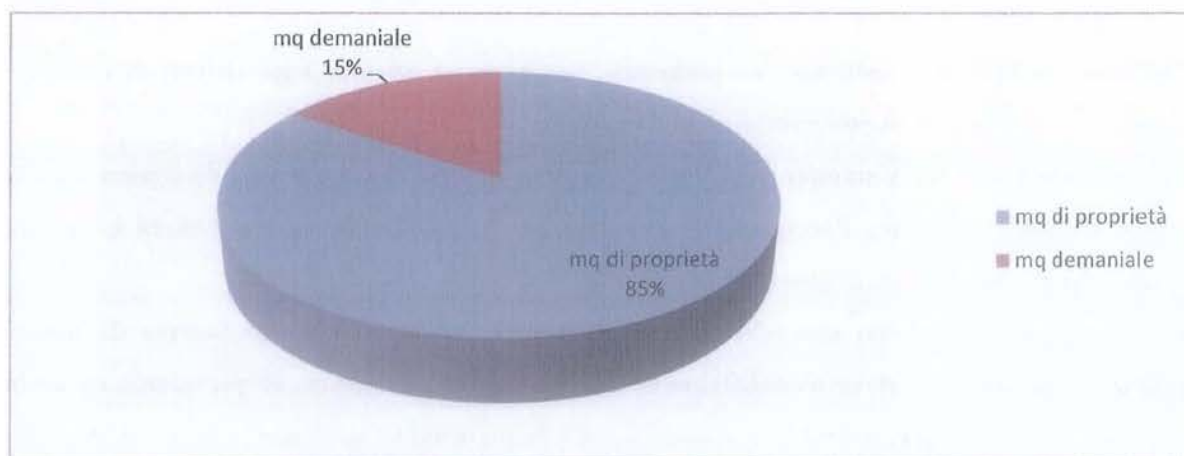
I fabbricati rientranti nel patrimonio immobiliare dell'Ente possono essere suddivisi in tre tipologie: strumentali, ad uso abitativo e ad uso diverso.

I fabbricati definiti strumentali comprendono i fabbricati destinati ad uso ufficio, quelli occupati da laboratori e infine quelli connessi alle attività produttive agricole.

Gli immobili destinati ad uso abitativo includono gli alloggi presenti presso i diversi Centri ed Unità di ricerca, assegnati dai direttori ai dipendenti dell'Ente a seguito dell'espletamento di specifiche procedure amministrative.

Il Cra, ad oggi, dispone di n. 181 unità abitative; di queste n. 33 unità abitative sono di proprietà del Demanio e n. 39 sono occupate da dipendenti con regolari atti di concessione.

Grafico n. 2: Immobili disponibili per proprietà



Sulle restanti 109 unità abitative, nel corso del 2013 e con diverse delibere del consiglio di amministrazione è stata effettuata una ricognizione dello stato generale di manutenzione al fine di attivare delle azioni finalizzate alla loro valorizzazione e alla messa a reddito.

Nell'ultimo biennio, sono state, inoltre, attivate ed in parte concluse tutte le procedure finalizzate al rilascio degli alloggi detenuti "sine titulo" e, ad oggi, sono in sospenso solo n.11 contenziosi.

## 5.2. Foresterie

Tra i fabbricati destinati ad uso diverso rientrano le foresterie.

Il Cra utilizza parte del suo patrimonio immobiliare per supportare lo svolgimento di incarichi o attività relative ai fini istituzionali da parte di personale dipendente, per attività collegate alla ricerca scientifica (borse di studio, assegni di ricerca, convenzioni) e per attività di relazione esterna all'Ente. La concessione delle foresterie è gestita dai direttori dei Centri e delle Unità di ricerca i quali adottano le relative autorizzazioni.

Dall'ultima ricognizione effettuata è emerso che il Cra dispone di n. 46 foresterie alcune in buono stato di manutenzione, altre sulle quali è necessario programmare interventi manutentivi.

## 5.3. Le aziende

La maggior parte dei terreni è di proprietà dell'Ente che però gestisce anche terreni demaniali e/o concessi in uso da parte di quegli Enti locali con i quali le diverse strutture di ricerca hanno instaurato legami. Rientrano nel patrimonio del Cra n. 86 aziende, detenute in proprietà, per un totale di oltre

4.510 ettari, e n 15 aziende concesse in uso perpetuo e continuo dal Demanio per una superficie totale di oltre 825 ettari. Complessivamente il Cra gestisce aziende per un totale di oltre 5.335 ettari. Le aziende in proprietà sono distribuite su 18 Regioni e sono assenti solo in Valle d'Aosta ed in Sardegna. In quest'ultima Regione tuttavia il Cra è presente con una propria struttura a Sanluri, che dispone di terreni demaniali.

Non omogenea è la distribuzione dei terreni tra le diverse Regioni: nel Lazio è presente il 53,36% dei terreni detenuti in proprietà, segue la Puglia con il 14,71% del totale, l'Emilia



Grafico n. 3: Distribuzione per Regione

Romagna con il 9,55% del totale, il Piemonte con il 6,04% e la Lombardia con il 4,56%.

Al di sotto del 2% la percentuale dei terreni in proprietà presenti nelle rimanenti Regioni.

Per quanto riguarda il Lazio la maggior parte dei terreni (79,37%) è gestita dal Centro di ricerca per la produzione delle carni e il miglioramento genetico, seguito dal Centro Patologia Vegetale (6,45%) e dall'Unità di ricerca per la valorizzazione qualitativa dei Cereali (5,76%).

In linea generale, ad ogni Centro e/o Unità di ricerca è associata una quantità di superficie destinata a soddisfare il fabbisogno necessario alle attività di ricerca e di sperimentazione. Si tratta di superfici variabili di anno in anno in relazione al numero di progetti di ricerca finanziati ed alle collaborazioni attivate e attivabili e, pertanto, non esattamente quantificabili annualmente.

Una parte dei terreni per attività sperimentali sono destinati al mantenimento delle collezioni di specie e di varietà animali e vegetali, molte delle quali a rischio di estinzione, che costituiscono un patrimonio di elevato pregio per la conservazione della biodiversità.

Altri sono utilizzati per l'auto approvvigionamento dei prodotti o per la produzione da destinare al mercato. L'auto approvvigionamento consiste in una serie di attività che ha come scopo la messa a disposizione di un prodotto che, diversamente, dovrebbe essere acquistato all'esterno dell'azienda e che è adatto a soddisfare, almeno in parte, le esigenze dell'azienda agraria, contribuendo a minimizzare i rischi di acquisizione del prodotto stesso sul mercato e a ridurre i costi di produzione.

#### **5.4. Valorizzazione del patrimonio**

Nel corso dell'ultimo biennio il processo di valorizzazione del patrimonio, iniziato già nel 2008, ha subito una notevole accelerazione anche per effetto della normativa nazionale di revisione della spesa. Il combinato disposto degli artt. 3 e 8 del d.l. n. 95 del 6 luglio 2012 convertito con l. n. 135 del 7 agosto 2012 e s.m.i., ha imposto infatti agli enti pubblici la razionalizzazione degli spazi operativi e la riduzione dei costi per le locazioni passive.

Nell'ambito del processo di razionalizzazione l'ente ha proceduto, innanzitutto, all'eliminazione di parte delle locazioni passive presenti nell'Ente.

Successivamente è stata effettuata una ricognizione dalla quale è emerso come alcune Strutture, per la ridotta attività di ricerca e per la scarsa presenza di personale, potrebbero essere trasformate in aziende di servizio e/o essere interessate da altre procedure di razionalizzazione, con riduzione dei costi di gestione delle strutture medesime.

A tale scopo è stato predisposto un piano di razionalizzazione approvato dal consiglio di amministrazione con delibera n. 114 del 10 luglio 2013 che ha portato alla chiusura di alcune sedi ed alla trasformazione in aziende di altre, che sono state affidate in gestione alle strutture del Cra che avevano una analoga missione istituzionale.

Il Cra ha assunto iniziative finalizzate alla locazione ed alienazione di immobili non più funzionali all'attività istituzionale.

In tal senso sono in fase di predisposizione convenzioni con l'Agenzia del Demanio e con la Fondazione Morando Bolognini, per affidare loro, in via sperimentale, la gestione di alcuni immobili. Si segnala inoltre che l'Ente ha programmato la creazione di "poli aziendali", organizzati in funzione delle specifiche necessità dell'Ente e della riorganizzazione della rete di ricerca. Ciascun polo aziendale dovrà mettere in comune i mezzi tecnici della produzione, forza lavoro, macchinari, terreni, mentre i piani colturali verranno programmati in funzione delle specifiche esigenze delle singole strutture di ricerca.

### **5.5. La ricognizione delle partecipazioni**

Il Cra per il perseguimento dei propri fini istituzionali, può collaborare con altri soggetti giuridici, pubblici o privati, come consorzi, società, fondazioni ed altri enti analoghi. Le modalità e le procedure di tali collaborazioni sono disciplinate dal “Regolamento per la presenza del Cra in iniziative comuni ad altri soggetti”.

Attualmente il Cra partecipa, con quote di modesta entità, a 12 iniziative comuni (società consortili, consorzi obbligatori, S.r.l., ecc.), elencate nell'allegata tabella riepilogativa.

**Tabella 8 - Organismi partecipati Cra**

	Ragione sociale	Forma giuridica	Percentuale di partecipazione/Valore delle quote	Durata dell'impegno
1	SO.ZOO-soc. servizi sostituzione zootecnica lombarda	Società Srl	0,63%= 1 azione = 25,82€	Fino al 15/11/2052
2	Latteria Soresina Società Cooperativa Agricola	Società Srl	306 azioni da 50 € = 15.300,00 €	Fino al 31/12/2040
3	Consorzio per la difesa delle produzioni intensive della provincia di Cremona	Consorzio- Ente	5,16% = 18.101,00 €	Fino al 31/12/2020
4	C.A.FR.I.	Società Srl	392,16 €	Fino al 31/12/2050
5	Cantina Mareno Soc. Coop. Agricola	Società Srl	0,04% = 952,00 €	Fino al 31/12/2040
6	Confagricoltura di Modena	Associazione non riconosciuta	0.00€	
7	Associazione Provinciale Allevatori di Modena	Associazione privata con riconoscimento giuridico (D.P.R. n. 1232 del 09/12/1958) con carattere tecnico-economico e senza fini di lucro	0,00 €	DURATA ILLIMITATA
8	Cooperativa produttori bieticoli Soc. Coop. Agricola	Consorzio-Ente	0,038% = 7.550,00 €	Fino al 31/12/2050
9	Consorzio Fitosanitario di Modena		0,00 €	DURATA ILLIMITATA
10	D.A.Re. Srl	Società Consortile a responsabilità limitata	2.500,00 €	Fino al 31/12/2024
11	GAL-Piana del Tavoliere	Società consortile a responsabilità limitata	102,50 €	
12	Apofruit Italia	Società Coop. Agricola	0,00 €	

Il Cra ha provveduto ad effettuare la dichiarazione CONSOC 2014 (consorzi e società), pubblicata sul sito del Ministero della per la pubblica amministrazione e la semplificazione; la rilevazione delle partecipate detenute al 31 dicembre 2013 sul portale Tesoro del Ministero delle finanze e la pubblicazione nel sito del Cra della tabella delle partecipazioni societarie.

## 6. La gestione del contenzioso

Il contenzioso in sede giudiziaria ha riguardato un totale di n. 315 posizioni giudiziarie pendenti (ovvero iniziate negli anni precedenti) di cui:

- 122 cause lavoro pendenti nel 2013;
- 4 cause amministrative iniziate nel 2013;
- 22 contenziosi attribuibili all'Inran (ex Ense ed ex Inca) di cui 9 cause di lavoro.

I dati riguardano sia le controversie trattate direttamente ai sensi dell'art. 417 bis c.p.c. che per il tramite dell'Avvocatura.

Le controversie dinanzi all'autorità giudiziaria ordinaria hanno riguardato prevalentemente procedure di rilascio immobili, recupero crediti, giudizi di risarcimento danni contrattuali ed extracontrattuali, procedure esecutive, opposizioni a sanzioni amministrative o a cartelle esattoriali ed impugnazione di procedure concorsuali e/o stabilizzazioni.

Per il contenzioso del lavoro, l'Ente si è avvalso in misura largamente prevalente del proprio personale, ai sensi dell'art. 417 bis c.p.c. Il contenzioso ha riguardato in massima parte le complesse procedure di inquadramento del personale transitato nel ruolo del Cra contemplate dall'art. 9 del d.lgs. n. 454/99 e dall'accordo integrativo del 4 ottobre 2007.

Nel 2013 sul capitolo relativo alla voce "spese per liti, arbitraggi, risarcimenti ed accessori", risultano impegni per 343.287 euro e pagamenti per lo stesso importo.

## **7. I risultati contabili della gestione**

### **7.1. Conto consuntivo**

Il conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2013 è stato approvato dal Consiglio di amministrazione con delibera n. 59 assunta nella seduta del 30 aprile 2014. Con nota n. 62990 del 25 luglio 2014 è intervenuta l'approvazione da parte del Ministero dell'economia e finanze e, con nota del 13 novembre 2014, n. 17735, quella del Ministero delle politiche agricole, alimentari e forestali.

Il bilancio è redatto nel rispetto degli schemi previsti dal d.p.r. n. 97/2003 e del regolamento di contabilità dell'Ente. Si compone del conto del bilancio, del conto economico e dello stato patrimoniale. Sono altresì allegati la situazione amministrativa, la relazione sulla gestione e la relazione del Collegio dei revisori dei conti.

La "relazione tecnica al bilancio consuntivo 2013", elaborata dal Direttore generale, ed il parere espresso dal Collegio dei revisori nella seduta del 28 aprile 2014, danno atto che, nell'adottare gli impegni di spesa relativi al 2013, l'Ente ha rispettato i limiti e i vincoli imposti dalla vigente normativa in materia di riduzione della spesa pubblica.

L'Ente, ha inoltre, provveduto – secondo quanto previsto dall'art. 61 del d.l. n. 112/2008 e dall'art. 6 del d.l. n. 78/2010 - al versamento delle somme dovute al bilancio dello Stato entro le scadenze previste (31 marzo e 31 ottobre).

### **7.2. Il rendiconto finanziario**

Nella seguente tabella sono riportati in sintesi i dati del consuntivo 2013 ed i dati dei due precedenti esercizi, ancorché non confrontabili in quanto per il 2011 e 2012 non considerano l'incorporazione dell'Inran.

L'esercizio chiude con un disavanzo finanziario di 1.709.055 euro.

**Tabella 9 - Rendiconto finanziario**

	2011	2012	2013
<b>ENTRATE</b>			
- Entrate correnti	129.212.676	135.112.236	139.633.751
- Entrate in c/capitale	4.875.447	5.141.497	1.375.140
- Gestioni speciali	0	0	0
- Partite di giro	50.052.992	30.322.457	45.960.627
<b>Totale Entrate</b>	<b>184.141.115</b>	<b>170.576.190</b>	<b>186.969.518</b>
<b>SPESE</b>			
- Spese correnti	119.503.644	117.748.703	126.152.059
- Spese in c/capitale	16.330.911	15.442.611	16.565.887
- Gestioni speciali	0	0	0
- Partite di giro	50.052.992	30.322.457	45.960.627
<b>Totale Spese</b>	<b>185.887.547</b>	<b>163.513.771</b>	<b>188.678.573</b>
Avanzo o (-) Disavanzo di competenza	-1.746.432	7.062.419	-1.709.055

**7.3. L'analisi delle entrate**

Le entrate del C.R.A. sono disciplinate dall'articolo 14 dello Statuto e sono costituite da:

- a) contributo ordinario annuo a carico dello Stato per l'espletamento dei compiti previsti dallo Statuto e per le spese del personale;
- b) contributo per singoli progetti o interventi a carico del fondo integrativo speciale per la ricerca, di cui all'articolo 1, comma 3, del d.lgs. n. 204/1998;
- c) corrispettivi riscossi per le attività di ricerca e consulenza svolte a favore di soggetti pubblici e privati;
- d) assegnazioni finalizzate a progetti speciali disposte dal Ministero dell'agricoltura o da altre amministrazioni;
- e) rendite del proprio patrimonio e l'ammontare di lasciti, donazioni e contributi da parte di soggetti pubblici e privati;
- f) contributi alla ricerca concessi dalla Unione Europea;
- g) proventi di brevetti ottenuti a seguito dello svolgimento di ricerche realizzate dalle strutture di ricerca;

h) ogni altro introito.

**Tabella 10 - Entrate correnti**

<b>TITOLO I Trasferimenti</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>Var. 2012/2011 %</b>	<b>2013</b>
Contributo MIPAAF per spese di funzionamento	99.681.000	101.580.320	1,91	101.073.010
Altri trasferimenti MIPAAF per progetti finalizzati	13.173.134	10.187.799	-22,66	4.375.416
Altri trasferimenti da parte dello Stato	927.547	8.478.124		2.991.024
Trasferimenti da Regioni	2.707.905	2.351.782	-13,15	3.924.536
Trasferimenti da parte di Comuni e Province	14.241	326.971		92.466
Trasferimenti da altri Enti del settore pubblico e privato	4.990.305	4.534.857	-9,13	7.044.527
Altre entrate	7.718.544	7.652.383	-0,86	20.132.773
<b>TOTALE</b>	<b>129.212.676</b>	<b>135.112.236</b>	<b>4,57</b>	<b>139.633.751</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati di consuntivo Cra.

**Tabella 11 - Entrate in conto capitale**

<b>TITOLO II</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>Var 2012/2011 %</b>	<b>2011</b>
Entrate per alienazione di beni patrimoniali e riscossione di crediti	350.004	5.141.497		296.170
Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale	4.525.443	0		1.078.970
<b>TOTALE</b>	<b>4.875.447</b>	<b>5.141.497</b>	<b>5,46</b>	<b>1.375.140</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati di consuntivo Cra

Le entrate accertate di parte corrente, riferite al 2013, sono pari ad 139.633.751 euro.

Le risorse erogate dal Ministero dell'agricoltura ammontano complessivamente a 101.073.010 euro, di cui 91.030.106 euro a titolo di spese obbligatorie e 10.042.904 euro a titolo di funzionamento, e

si mantengono sostanzialmente stabili rispetto all'esercizio precedente. La voce "altri trasferimenti Ministero dell'agricoltura per progetti finalizzati" scende a 4,375 milioni nel 2013 (10,187 milioni nel 2012).

Anche le risorse accertate per altri trasferimenti statali registrano una rilevante contrazione rispetto all'anno precedente passando da 8,478 milioni di euro a 2,991 milioni di euro.

In controtendenza i trasferimenti da parte delle Regioni che risultano in aumento rispetto al precedente esercizio del 67%, attestandosi a 3,924 milioni di euro (2,351 milioni di euro nel 2012).

La voce "trasferimenti da altri enti del settore pubblico e privato" è anch'essa in aumento (+55%) e raggiunge i 7,044 milioni di euro (4,534 milioni di euro nel 2012): essa è composta per il 57% di contributi erogati da enti pubblici e per il 43% di contributi erogati da privati.

La voce "altre entrate" è pari a 20.132.773 euro. Gli aggregati che la compongono si riferiscono ad entrate derivanti dalle vendite di beni e dalla prestazione di servizi, per 11.750.370 euro (in prevalenza costituita dalle risorse derivanti dalla voce "proventi delle certificazioni", riconducibile al Centro di sperimentazione e certificazione delle sementi pari a 6.087.236 euro); entrate derivanti dai "ricavi della vendita di prodotti" pari a 2.840.734 euro e proventi patrimoniali, riferiti agli affitti degli immobili di proprietà dell'Ente, per 538.790 euro; poste correttive e compensative di uscite correnti, per 7.842.762 euro riguardanti recuperi e rimborsi diversi per 6.523.988 euro ed entrate non classificabili in altre voci per 852 euro.

Le entrate complessivamente accertate in conto capitale sono pari ad 1.375.140 euro.

La riscossione dei crediti da terzi per 71.196 euro riguarda il trasferimento delle risorse maturate a titolo di Tfs da personale proveniente da altri enti pubblici e transitato nei ruoli dell'Ente.

Infine la voce "Trasferimenti da parte dello Stato" pari a 1.078.970 euro considera esclusivamente due contributi concessi dal Ministero dell'agricoltura per interventi strutturali per acquisto attrezzature tecnico-scientifiche (659.222 euro così come previsto dal d.m. n. 3976/7301/12 del 22 novembre 2012) e per la realizzazione di interventi strutturali (419.748 euro così come previsto dal d.m. n. 6739/7301/12 del 21 dicembre 2012).

#### 7.4 L'analisi delle spese

Le spese di parte corrente dell'esercizio 2013 sono rappresentate nel prospetto che segue ed il loro ammontare complessivo è pari ad 126.152.059 euro.

In termini di impegni, la spesa per il funzionamento dell'Ente, aumentata rispetto al precedente esercizio, è pari a 111.709.941 euro ed assorbe più dell'88% del totale della spesa corrente. Tra gli aggregati di tale voce di spesa si evidenziano:

- organi dell'Ente per 534.122 euro;
- personale in attività di servizio per 88.162.832 euro;
- acquisto di beni di consumo e di servizi per 23.012.986 euro.

**Tabella 12 - Spese correnti**

Impegni	2012		2013	
	TOTALE	% incidenza CdC su totale	TOTALE	% incidenza CdC su totale
<b>Titolo I - Spese correnti</b>				
Spese per gli organi dell'Ente	479.720	0,41%	534.122	0,42%
Spese per il personale	81.864.820	69,53%	88.162.832	69,89%
Beni di consumo e servizi	20.875.5670	17,73%	23.012.986	18,24%
Spese per la ricerca	3.197.926	2,72%	2.950.663	2,34%
Trasferimenti passivi	2.112.611	1,79%	1.059.048	0,84%
Oneri finanziari e tributari	8.726.232	7,41%	9.648.293	7,65%
Spese non classificabili in altre voci	491.823	0,42%	784.115	0,62%
<b>Totale</b>	<b>117.748.703</b>	<b>100%</b>	<b>126.152.059</b>	<b>100%</b>

Le spese in conto capitale sono rappresentate nella tabella che segue ed il loro ammontare complessivo è pari a 16.565.887 euro.

**Tabella 13 - Spese in c/capitale**

<b>USCITE IN C/CAPITALE Impegni</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>Inc % sul totale 2012</b>	<b>Inc % sul totale 2012</b>	<b>2013</b>	<b>Inc % sul totale 2013</b>
<b>INVESTIMENTI</b>						
Acq. beni uso durevole ed opere imm.	2.943.716	5.119.632	18,04	73,92	6.947.007	41,94
Acq. imm.ni tecn.	6.024.831	3.151.857	36,88	-47,69	3.817.971	23,05
Ind. di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	7.362.364	7.171.121	45,08	-2,6	5.800.909	35,01
<b>TOTALE INVESTIMENTI</b>	<b>16.330.911</b>	<b>15.442.610</b>	<b>-</b>	<b>-5,44</b>	<b>16.565.887</b>	<b>-</b>
Acc.ti fondi spese future	0	0	-	-	0	-
<b>TOTALE USCITE IN C/CAPITALE</b>	<b>16.330.911</b>	<b>15.442.610</b>	<b>100</b>	<b>-5,44</b>	<b>16.565.887</b>	<b>100</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati di consuntivo Cra.

Il totale della spese impegnate in conto capitale nel 2013 è di 16.565.887 euro ed è composta, per oltre il 41%, da acquisto di beni uso durevole ed opere immobiliari e per oltre il 35% dalle indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio. Solo poco più del 23% è rappresentato da acquisizioni di immobilizzazioni tecniche (i c.d. beni strumentali).

## 7.5 La spesa per il personale

La tabella seguente evidenzia il totale degli oneri sostenuti per il personale in attività suddiviso per capitoli di spesa comprensivi di tutto il personale proveniente dall'ex Inran (ex Ense ed ex Inca).

Il totale degli oneri per il personale in attività è stato per l'anno 2013 pari a 88.162.832 euro. Dal "Fondo per il trattamento accessorio del personale di ruolo (Spt)" (986.212 euro) e dal "Fondo per il trattamento accessorio dirigenti" (46.277 euro e 14.598 euro) sono state effettuate le decurtazioni previste dall'art.9, co.2-bis del d.l. 31 maggio 2010, n.78, convertito, con modificazioni, nella l. 30 luglio 2010, n.122.

**Tabella 14 Spesa per il personale**

Spese per il personale	2012	2013
Stipendi e assegni	48.030.087	51.589.949
Spese per missioni	1.368.485	1.647.017
Oneri previdenziali e assistenziali	17.293.477	18.172.000
Fondo per il trattamento accessorio	10.408.374	11.266.110
Spese per acquisti divise e vestiario	39.603	39.465
Spese per corsi per il personale	143.383	154.609
Spese mediche per il personale e assicurativi	134.553	264.096
<b>Totale spese per il personale</b>	<b>77.417.962</b>	<b>83.133.246</b>

Nella tabella seguente sono invece riportate le spese sostenute per le forme flessibili.

**Tabella 15 - Riepilogo spese per tipologia di contratto**

IMPEGNI	al 31.12.2011	al 31.12.2012	al 31.12.2013
Tempo determinato	3.612.678	3.147.404	2.933.677
Borse di studio	1.739.585	514.610	137.750
Assegni di ricerca	2.228.814	1.356.516	1.672.913
Incarichi professionali e collaborazioni di lavoro autonomo	3.084.829	4.451.625	5.029.586
<b>T O T A L E</b>	<b>10.665.906</b>	<b>9.470.155</b>	<b>9.773.926</b>

## 7.6 Analisi delle entrate e delle spese per indici

Alla luce dei risultati della gestione di competenza, segue un'analisi degli indici di struttura del bilancio.

La tabella di seguito indica gli Indici delle partite correnti:

**Tabella 16 - Indici delle partite correnti**

<b>Equilibri di parte corrente</b>		<b>2012</b>	<b>2013</b>
Impegni di parte corrente	a	117.748.703	126.152.059
Accertamenti correnti	b	135.112.234	139.633.751
	<b>Indice a/b</b>	<b>87,14%</b>	<b>90,35%</b>
<b>Incidenza delle spese di funzionamento</b>		<b>2012</b>	<b>2013</b>
Spese organi istituzionali	a	479.720	534.122
Oneri per il personale in servizio	b	81.864.820	88.162.832
Spese acquisto beni e servizi	c	20.875.570	23.012.986
Impegni di parte corrente	d	117.748.703	126.152.059
	<b>Indice (a+b+c)/d</b>	<b>87,66%</b>	<b>88,55%</b>
<b>Incidenza delle spese per il personale</b>		<b>2012</b>	<b>2013</b>
Oneri personale in servizio e in quiescenza	a	81.864.820	88.162.832
Impegni di parte corrente	b	117.748.703	126.152.059
	<b>Indice a/b</b>	<b>69,53%</b>	<b>69,89%</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati di consuntivo Cra.

L'equilibrio di parte corrente - dato dal rapporto tra gli impegni e gli accertamenti correnti - registra degli indici rigidi, denotando esigui margini di manovra per l'ente, che solo marginalmente riesce ad utilizzare entrate correnti per spese di investimento.

In tale situazione l'Ente può procedere a programmi di sviluppo e di ampliamento solo attraverso finanziamenti in conto capitale o con il ricorso al mercato, con conseguente indebitamento, da cui derivano però aggravii finanziari.

Inoltre, in relazione al rapporto tra le spese di funzionamento e le spese correnti emerge che quasi il 90% degli impegni di parte corrente è assorbito dalle spese di funzionamento.

### **7.7. La gestione dei residui**

Il riaccertamento dei residui attivi e passivi relativi all'esercizio finanziario 2013 è stato approvato, ai sensi dell'art. 37 del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Ente (Rac), con delibera del Consiglio di amministrazione n. 58 nella seduta del 30 aprile 2014.

L'esercizio finanziario in esame registra un incremento dei residui attivi e passivi rispetto al 2012 in quanto risente dei crediti e dei debiti provenienti dalla gestione ex Inran, ente soppresso e incorporato al Cra come già espressamente riferito<sup>6</sup>.

I residui dell'ex Inran, compresi gli accertamenti e gli impegni che, assunti a partire dall' 1.1.2013 erano inevasi alla data del 17 maggio 2013, sono stati inseriti nel bilancio del Cra come "riaccertamento dei residui" al fine di non alterare il dato iniziale dei residui attivi e passivi all'01.01.2013.

L'ammontare dei residui attivi migrati dal bilancio Inran al bilancio Cra è pari ad € 15.101.016. I residui attivi totali al 31 dicembre 2013 ammontano ad 143.786.568 euro, con un decremento, rispetto al precedente esercizio (164.006.246 euro), del 12,33%.

A fine esercizio il quadro totale dei residui attivi, suddivisi per capitolo, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza e delle partite di giro, risulta essere il seguente:

---

<sup>6</sup> Decreto interministeriale del 18 marzo 2013 emanato ai sensi dell'art.12 del d.l. 06 luglio 2012, n.95, ha ufficialmente definito e trasferito al Cra, a partire dal 18 maggio 2013, tutte le risorse umane, strumentali e finanziarie dell'ex Inran come da nota Ministero dell'agricoltura prot.n.8248 del 17 maggio 2013.

**Tabella 17 - Residui attivi - dettaglio per capitolo**

<b>Entrate correnti: trasferimenti</b>	
Dello Stato	76.086.419
Delle Regioni	9.170.127
Dei Comuni e delle Province	301.484
Di altri Enti del settore pubblico e privato	16.192.933
Altre Entrate	19.295.206
<b>Totale Residui Attivi al 31.12.2013</b>	<b>121.046.169</b>
<b>Entrate in conto capitale</b>	
Alienazione di immobili e diritti reali	14.181
Alienazione di immobilizzazioni tecniche	59.798
Riscossione di crediti	11.807.385
Trasferimenti dallo Stato	14.674.812
Trasferimenti da Comuni e Province	210.198
Trasferimenti da altri Enti del settore pubblico	2.204
<b>Totale Residui Attivi al 31.12.2013</b>	<b>26.768.577</b>
<b>Totale Residui Attivi al 31.12.2013 per entrate in partite di giro</b>	<b>17.145.891</b>
<b>Totale Residui Attivi al 31.12.2013</b>	<b>164.960.637</b>

Al riguardo, la Corte, condividendo le osservazioni formulate dal Ministero dell'economia e delle finanze in sede di approvazione del bilancio consuntivo 2013, rinnova la raccomandazione, già espressa in precedenti referti, di un'attenta ricognizione degli stessi al fine di verificare l'esistenza di presupposti validi a giustificare la loro permanenza in bilancio, riconducendone l'ammontare entro limiti fisiologici. In particolare i residui attivi, distinti per vetustà, vanno posti in relazione con i residui passivi degli enti pubblici che dovrebbero effettuare il trasferimento al Cra ed, in caso di insussistenza della corrispondenza essere eliminati definitivamente.

Riguardo la gestione dei residui passivi, il totale delle variazioni registrate nell'esercizio 2013 è stato pari a 17.712.211 euro (di cui 4.511.733 euro per variazioni in meno ed 22.223.944 euro per variazioni in più). I pagamenti in conto residui sono stati pari a 45.121.591 euro.

Complessivamente i residui passivi al 31 dicembre 2013 ammontano a 65.236.390 euro; di questi 21.298.733 euro provenienti da esercizi precedenti e 43.937.656 euro riferiti alla gestione di competenza.

A fine esercizio la situazione dei residui passivi, comprensivi di quelli relativi alla gestione di competenza, risulta essere la seguente:

**Tabella 18 - Residui passivi - dettaglio per capitolo**

<b>Spese correnti</b>	
Uscite per gli organi degli enti	41.093
Oneri per il personale in attività di servizio	9.007.327
Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi	11.524.937
Uscite per prestazioni istituzionali	1.581.394
Trasferimenti passivi	4.977.821
Oneri finanziari	125.405
Oneri tributari	823.886
Poste correttive e compensative di entrate correnti	31.024
Spese non classificabili in altre voci	93.844
Oneri per il personale in quiescenza	1.254
Accantonamento al TFR	401.535
<b>Totale Residui Passivi al 31.12.2013</b>	<b>28.609.520</b>

<b>Spese in conto capitale</b>	
Acquisizione di beni di uso durevole e opere immobiliari	9.123.696
Acquisizione di immobilizzazioni tecniche	2.572.259
Indennità di anzianità e similari al personale cessato	5.357.518
Estinzione di debiti diversi	216.292
<b>Totale Residui Attivi al 31.12.2013</b>	<b>17.269.764</b>
<b>Totale Res. Passivi al 31.12.2013 per uscite in partite di giro</b>	<b>19.357.106</b>
<b>Totale Residui Passivi al 31.12.2013</b>	<b>65.236.390</b>

Nella tabella che segue è riportata la consistenza dei residui attivi e passivi all'inizio ed alla chiusura dell'esercizio in esame, tenuto conto delle riscossioni e dei pagamenti intervenuti, di quelli provenienti dalla gestione di competenza, nonché dei riaccertamenti effettuati.

Tabella 19 - Residui attivi e passivi al 31.12.2013

<b>ATTIVI</b>	<b>Importo</b>	<b>Var %</b>		<b>Var %</b>	
Parte corrente					
residui esercizi precedenti all'1/1	124.438.325	5,64	117.025.683	-5,96	136.919.304
residui dell'esercizio	15.917.231	-32,47	19.893.621	24,98	12.044.791
<b>Totale a</b>	<b>140.355.556</b>	<b>-0,72</b>	<b>136.919.304</b>	<b>-2,45</b>	<b>148.964.095</b>
In conto capitale					
residui esercizi precedenti all'1/1	39.756.842	172,45	31.711.253	-20,24	31.729.720
residui dell'esercizio	2.995.788	-89,25	18.467	-99,38	-393.095
<b>Totale b</b>	<b>42.752.630</b>	<b>0,67</b>	<b>31.729.720</b>	<b>-25,78</b>	<b>31.336.625</b>
Partite di giro					
residui esercizi precedenti all'1/1	15.386.717	2,13	19.027.262	23,66	21.192.426
residui dell'esercizio	6.112.216	88,33	2.165.164	-64,58	-37.433
<b>Totale c</b>	<b>21.498.933</b>	<b>17,41</b>	<b>21.192.426</b>	<b>-1,43</b>	<b>21.154.993</b>
<b>Totale (a + b + c)</b>	<b>204.607.119</b>	<b>1,22</b>	<b>189.841.450</b>	<b>-7,22</b>	<b>201.455.713</b>
Totale residui attivi esercizi precedenti (rimasti da riscuotere al 31/12)	142.738.964	14,29	141.928.994	-0,57	132.172.305
Totale residui dell'esercizio	25.025.234	-54,24	22.077.253	-11,78	11.614.263
<b>TOTALE RESIDUI DA RISCOUTERE AL 31/12/2013</b>	<b>167.764.198</b>		<b>164.006.247</b>		<b>143.786.568</b>
<b>Totale residui di parte corrente relativi alla gestione di competenza</b>					<b>21.174.069</b>
<b>TOTALE GENERALE RESIDUI ATTIVI</b>	<b>167.764.198</b>	<b>-6,58</b>	<b>164.006.247</b>		<b>164.960.637</b>
<b>PASSIVI</b>					
Parte corrente					
Residui esercizi precedenti all'1/1	25.699.537	23,01	23.708.817	-7,75	39.063.604
residui dell'esercizio	15.551.074	-11,91	15.354.787	-1,26	8.112.841
<b>Totale a</b>	<b>41.250.611</b>	<b>7,02</b>	<b>39.063.604</b>	<b>-5,30</b>	<b>47.176.445</b>
In conto capitale					
residui esercizi precedenti all'1/1	12.501.402	29,68	15.078.110	20,61	22.413.835
residui dell'esercizio	10.692.568	29,11	7.335.725	-31,39	8.876.703
<b>Totale b</b>	<b>23.193.970</b>	<b>29,42</b>	<b>22.413.835</b>	<b>-3,36</b>	<b>31.290.538</b>
Partite di giro					
residui esercizi precedenti all'1/1	23.911.444	-5,82	34.796.537	45,52	41.286.359
residui dell'esercizio	21.963.948	105,07	6.489.822	-70,45	722.668
<b>Totale c</b>	<b>45.875.392</b>	<b>27,09</b>	<b>41.286.359</b>	<b>-10,00</b>	<b>42.009.027</b>
<b>Totale (a + b + c)</b>	<b>110.319.973</b>	<b>19,18</b>	<b>102.763.798</b>	<b>-6,85</b>	<b>120.476.009</b>
Totale residui passivi esercizi precedenti (rimasti da pagare al 31/12)	25.375.874	-0,35	37.239.991	46,75	21.298.733
Totale residui dell'esercizio	48.207.590	31,55	29.180.333	-39,47	17.712.211
<b>TOTALE RESIDUI DA PAGARE AL 31/12/2013</b>	<b>75.583.464</b>		<b>66.420.324</b>		<b>39.010.944</b>
<b>Totale residui di parte corrente relativi alla gestione di competenza</b>					<b>26.225.445</b>
<b>TOTALE GENERALE RESIDUI PASSIVI</b>	<b>73.583.464</b>	<b>18,47</b>	<b>66.420.324</b>	<b>-12,12</b>	<b>65.236.389</b>
<b>SALDO RESIDUI</b>	<b>94.180.735</b>	<b>-19,83</b>	<b>97.585.923</b>	<b>3,62</b>	<b>99.724.247</b>

Come riportato nel prospetto che segue l'indice di smaltimento dei residui attivi relativi all'anno 2013 diminuisce rispetto allo stesso dato del precedente esercizio, dal 14,48% del 2012, al 12,33% del 2013. Riguardo i residui passivi, si rileva che il totale dei pagamenti in c/residui, è stabile rispetto al 2012, mentre il totale dei residui passivi passa dai 73.583.464 euro del 1° gennaio 2012, ai 66.420.324 euro del 1° gennaio 2013, con un indice di smaltimento pari al 41,27%.

**Tabella 20 - Grado smaltimento dei residui attivi**

Totale	2011	2012	2013
Totale riscossioni in c/ residui (a)	33.104.831	24.294.967	20.219.679
Totale residui attivi esistenti all'1/1 (b)	179.581.883	167.764.198	164.006.247
Indice a/b	18,43%	14,48%	12,33%

**Tabella 21 - Grado smaltimento residui passivi**

Totale	2011	2012	2013
Totale pagamenti in c/residui (a)	35.468.209	35.435.685	27.409.330
Totale residui passivi esistenti all'1/1 (b)	62.112.382	73.583.464	66.420.324
Indice a/b	57,10%	48,16%	41,27%

### **7.8. La situazione amministrativa**

Il saldo di cassa dell'Ente, che al 1° gennaio 2013 era pari ad 50.931.634 euro, diventa, per effetto delle riscossioni e dei pagamenti realizzati in c/competenza e in c/residui nel corso dell'esercizio, di 40.986.305 euro al 31.12.2013. Aggiungendo al saldo di cassa i residui attivi per un ammontare di 164.960.637 euro e sottraendo i residui passivi, pari a 65.236.390 euro, si ottiene un avanzo di amministrazione al 31.12.2013 pari a 140.710.552 euro.

L'avanzo del Cra interamente vincolato è costituito per il 52% (pari a 73.059.506 euro), dalla quota destinata ai fondi, di cui:

- 61.763.015 euro a fondo Tfr;
- 4.296.491 euro a fondo svalutazione crediti;
- 7.000.000 euro a fondo vincolato per spese generali di funzionamento.

Il fondo vincolato per spese generali di funzionamento è stato istituito con delibera n.77/08 e si alimenta con le quote che l'Amministrazione centrale trattiene (pari al 50% per importi superiori a 25.000 euro) alla voce spese generali non soggette a rendicontazione dei contributi straordinari per garantire la copertura finanziaria di quelle spese per le quali l'Ente non riesce a far fronte con il contributo di funzionamento.

La rimanente parte, per il 48% dell'avanzo, pari a 67.651.046 euro, è costituito dalla quota con vincolo di destinazione in larga parte finalizzata all'attività di ricerca a carattere pluriennale (per 45.884.280 euro) e, in misura minore, alla gestione delle aziende agrarie (per 1.434.115 euro); ulteriori risorse pari a 20.332.652 euro, derivanti dalla gestione ordinaria, sono vincolate per destinazione d'uso a spese correnti e in conto capitale.

Nelle successive tabelle è riportato l'avanzo di amministrazione dell'Ente relativo all'esercizio 2013.

**Tabella 22 - Avanzo di amministrazione**

<b>Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio (1.1.2013)</b>		<b>50.931.634</b>	
<b>Riscossioni</b>	in c/competenza	165.795.449	
	in c/residui	31.883.941	<b>197.629.390</b>
<b>Pagamenti</b>	in c/competenza	162.453.128	
	in c/residui	45.121.591	<b>207.574.719</b>
<b>Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio (31.12.2013)</b>		<b>40.986.305</b>	
<b>Residui attivi</b>	degli esercizi precedenti	143.786.568	
	dell'esercizio	21.174.069	<b>164.960.637</b>
<b>Residui passivi</b>	degli esercizi precedenti	39.010.944	
	dell'esercizio	26.225.445	<b>65.236.390</b>
<b>Avanzo di amministrazione, alla fine dell'esercizio 2013</b>			<b>140.710.552</b>

L'avanzo ordinario vincolato al Fondo trattamento di fine rapporto che recepisce gli accantonamenti per indennità del personale di ruolo è pari a 61.763.01 euro.

In sede di relazione tecnica al consuntivo l'ente ha sottolineato come l'accantonamento di 61,7 milioni di euro sarebbe comunque inferiore a quello effettivamente necessario a coprire il Tfr/Tfs di tutto il personale ex Inram – Inca ed ex Ense stimato, per il primo in 9,7 milioni di euro e per il secondo in 5 milioni di euro. Dal valore complessivo di 14,7 milioni di euro dovrebbe poi essere scomputata la somma (presumibile) di 4,9 milioni di euro relativa a polizze assicurative sostitutive dell'accantonamento di legge, a suo tempo stipulate dall'Inran.

Di quanto appena esposto si evidenzia nella tabella n. 23, che figura anch'essa nella relazione tecnica.

**Tabella 23 - Fondo Tfr**

(in milioni di euro)

F.do acc.to in bilancio finanziario	Acc.to Inca	Acc.to Inran	Acc.to Ense	TOTALE	Credito per polizze	Tot.da accantonare in bil.finanziario	Differenza
61,76	1,21	8,55	5,00	76,52	4,95	71,57	9,80

Il Fondo effettivo (pari a 71.567.451 euro) è comunque riportato nella situazione patrimoniale tra le passività e le attività (per i crediti da polizze).

La differenza tra il Fondo accantonato nel bilancio finanziario e quello indicato nella situazione patrimoniale pari a 9.804.436 euro, dovrebbe essere, secondo quanto riferisce l'ente, recuperata negli anni a partire dal 2014, in seguito alla determinazione del valore effettivo delle polizze in caso di liquidazione ed individuando il valore certo dell'accantonamento dopo aver ricostruito la carriera di ciascun dipendente.

Il vincolo di destinazione per 45.884.280 euro si riferisce alle risorse rimaste disponibili a fine esercizio nell'ambito delle gestioni dei progetti finalizzati straordinari aventi carattere pluriennale.

L'avanzo riferito alle aziende agrarie pari a 1.434.115 euro, è conseguente all'attività commerciale delle aziende gestite dalle strutture di ricerca.

L'importo vincolato alle spese in c/capitale pari 7.381.122 euro si compone per 978.274 euro da risorse ordinarie riconosciute dall'Amministrazione centrale alle strutture di ricerca per particolari esigenze riferite ad opere di manutenzione straordinaria degli immobili di proprietà dell'Ente e dalla loro messa in sicurezza, mentre la restante parte di 6.402.848 euro viene attribuita per 5.402.848 euro al capitolo "spese per progettazioni e costruzioni immobili" e per 1.000.000 euro al capitolo "ricostruzione, ripristino, manutenzione straordinaria immobili e relative progettazioni".

## 7.9. Situazione Conti Bancari ex-Inran

L'Inran al momento dell'assorbimento da parte del Cra disponeva di due conti correnti aperti presso l'istituto cassiere dell'ente soppresso: un conto di transito o di evidenza che veniva utilizzato dall'istituto cassiere per trasferire le movimentazioni sul conto di tesoreria aperto presso la Banca d'Italia è stato chiuso dal Cra con nota n. 35578 del 17 giugno 2013.

Un secondo conto, aperto a seguito della concessione all'ex Inran di una linea di credito pari ad 6.611.659 euro, presentava un saldo negativo di 6.442.485 euro ed è stato estinto dopo il trasferimento delle risorse del Cra<sup>7</sup>, iscritto tra gli impegni di competenza del bilancio ex-Inran 2013 e rimasti ancora da pagare al 17.05.2013<sup>8</sup> euro.

Per quanto riguarda la gestione di cassa dell'ex Inran, l'Ente ha inoltre dovuto provvedere alla data del 31 dicembre 2013 alla regolarizzazione contabile del disavanzo di cassa di -774.603 euro, come da rendiconto presentato dall'ex Inran al 17 maggio 2013.

---

<sup>7</sup> Avvenuto con decreto Ministero dell'agricoltura del 18 marzo 2013 registrato alla Corte conti in data 26 aprile 2014.

<sup>8</sup> Delibera consiglio di amministrazione del 12 settembre 2013.

## 8. Il Conto Economico

La tabella che segue espone i risultati del conto economico<sup>9</sup> riferito all'esercizio in esame.

**Tabella 24 - Conto economico**

VALORE DELLA PRODUZIONE	2011	2012	Var %	2013
<b>Proventi dell'Ente:</b>				
Proventi derivanti dalla concessione in uso dei fabbricati	572.932	376.717	-34,25	435.958
Quote abbonamenti riviste	16.597	6.079	-63,37	1.017
Proventi dalla vendita beni e prestazioni di servizi	5.439.253	5.992.688	10,17	11.518.503
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>6.028.782</b>	<b>6.375.484</b>	<b>5,75</b>	<b>11.955.478</b>
Variaz. Rimanenze prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	1.356.357	0		0
<b>Altri ricavi e proventi:</b>				
Contributi in c/eserc. e concorsi erogati dallo Stato	121.366.895	115.080.982	-5,18	116.862.075
Contributi in c/eserc. erogati dalle Regioni	1.670.311	2.874.161	72,07	2.037.605
Contributi in c/eserc. erogati da Comuni e Province	137.743	207.290	50,49	44.500
Trasferimenti da altri Enti del settore pubblico. e privato	5.043.958	3.325.706	-34,07	4.571.012
Quota contributi in c/capitale erogati dallo Stato	2.298.841	446.938	-80,56	2.832.003
Quota contributi in c/capitale e concorsi erogati da Regioni	92.454	0		0
Quota contributi in c/capitale e concorsi erogati da Comuni e Province	0	4.000		0
Poste correttive	536.067	964.960	80,01	7.598.049
<b>TOTALE ALTRI RICAVI E PROVENTI</b>	<b>131.146.269</b>	<b>122.904.037</b>	<b>-6,28</b>	<b>133.945.244</b>
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>138.531.408</b>	<b>129.279.521</b>	<b>-6,68</b>	<b>145.900.722</b>

(segue)

<sup>9</sup> Vengono ripetuti i dati 2011 e 2012, separati dal 2013, in quanto non confrontabili in considerazione dell'accorpamento con l'Iran.

<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>Var. %</b>	<b>2013</b>
Spese per gli organi dell'Ente	531.685	478.668	-9,97	511.501
Per materie prime, sussidiarie, consumo e merci	6.100.602	5.808.134	-4,79	6.089.702
Per servizi	14.445.157	14.237.212	-1,44	15.538.017
Per godimento beni di terzi	1.815.120	1.612.460	-11,17	1.574.672
Per il personale	86.219.840	83.875.014	-2,72	96.528.775
Ammortamenti e svalutazioni	9.420.124	8.189.858	-13,06	9.117.887
Variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	247.944		277.686
Oneri diversi di gestione	8.700.943	8.478.983	-2,55	10.852.610
Trasferimenti passivi borse di studio, dottorati di ricerca	5.001.410	4.244.501	-15,13	3.395.155
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>132.234.881</b>	<b>127.172.774</b>	<b>-3,83</b>	<b>143.886.005</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>6.296.527</b>	<b>2.106.747</b>	<b>-66,54</b>	<b>2.014.717</b>
<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>80</b>	<b>336</b>	<b>320</b>	<b>-122.094</b>
<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>-4.593.586</b>	<b>10.732.820</b>	<b>654</b>	<b>-6.385.337</b>
Risultato prima delle imposte	1.703.021	12.839.902	654	-4.492.714
Totali imposte sul reddito d'esercizio	0	0		0
<b>Avanzo/Disavanzo Economico</b>	<b>1.703.021</b>	<b>12.839.902</b>		<b>-4.492.714</b>

Il conto economico dell'esercizio 2013 chiude con un disavanzo di 4.492.714 euro.

Il valore della produzione aumenta ed è pari a 145.900.722 euro di cui 11.955.478 euro relativi alla voce "proventi derivanti dalla vendita di beni e servizi" e 133.945.244 euro relativi alla voce "altri ricavi e proventi", è pari a 133.945.244 euro. Anche i costi della produzione registrano un aumento e sono pari a 143.886.005 euro. L'aumento deriva dai maggiori costi del personale e degli oneri di gestione conseguenti all'incorporazione dell'Inran. In particolare, aumentano i costi complessivamente sostenuti per il personale, portandosi a 96.528.775 euro.

Il risultato della gestione caratteristica dell'esercizio 2013 presenta un risultato operativo di 2.014.717 euro.

I proventi e oneri finanziari si riferiscono a proventi da partecipazioni, dividendi da azioni e partecipazioni, nonché ad altri proventi finanziari.

I proventi e oneri straordinari, che nel 2013 ammontano ad 6.385.337 euro, si riferiscono ad indennizzi corrisposti a fronte di sinistri, a variazioni di consistenza di beni mobili (sopravvenienze passive o attive), alla riduzione di crediti (insussistenze di attività), a riduzione di debiti (insussistenze di passività), a plusvalenze derivanti da operazioni di alienazione, a minusvalenze per operazioni di dismissioni di beni ritenuti obsoleti, fuori uso o trasferiti ad altro Ente.

## 9. Lo Stato Patrimoniale

Nella tabella che segue si riportano, in sintesi, le risultanze dello stato patrimoniale. Le poste relative allo stato patrimoniale, come quelle del conto economico, sono state incrementate, come per il conto economico, delle voci provenienti dallo stato patrimoniale dell'Ente incorporato ex Inran.

Tabella 25 - Stato patrimoniale

in migliaia di euro

ATTIVITA'	2011	2012	2013
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>			
Immobilizzazioni immateriali	1.664	1.608	1.489
Immobilizzazioni materiali	104.726	106.004	115.799
Immobilizzazioni finanziarie	202	202	257
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>106.592</b>	<b>107.814</b>	<b>117.545</b>
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
Rimanenze	1.989	1.742	1.464
Crediti	103.064	95.846	113.126
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	4.949
Disponibilità liquide	47.906	50.931	40.986
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>152.959</b>	<b>148.519</b>	<b>160.525</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>259.551</b>	<b>256.333</b>	<b>278.070</b>
<b>CONTI D'ORDINE Attivo:</b>			
Impegni che non costituiscono debiti	38.159	45.627	28.342
Accertamenti che non costituiscono crediti	60.204	65.410	49.086
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE Attivo</b>	<b>98.363</b>	<b>111.037</b>	<b>77.428</b>

(segue)

PASSIVITA'	2011	2012	2013
<b>PATRIMONIO NETTO</b>			
Fondo di dotazione			
Riserve obbligatorie e derivanti da leggi			
Contributi			
Altre riserve			
Avanzo economico portato a nuovo	154.414	157.117	170.957
Avanzo/Disavanzo economico d'esercizio	1.703	12.840	-4.493
Fondo di dotazione ex Inran al 17.05.2013			34
Avanzo/Disavanzo economico portato a nuovo ex Inran al 17.05.2013			3.961
Avanzo/Disavanzo economico d'esercizio ex Inran al 17.05.2013			-7.911
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>158.117</b>	<b>170.957</b>	<b>162.548</b>
<b>FONDI PER RISCHI E ONERI</b>			
Fondo per tratt. quiescenza e simili			
Fondo per imposte			
Fondo per altri rischi e oneri futuri	274	274	274
Fondo per ripristino investimenti	1.837	1.837	1.837
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>2.111</b>	<b>2.111</b>	<b>2.111</b>
<b>FONDO TFR</b>	<b>63.899</b>	<b>62.472</b>	<b>76.517</b>
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>35.424</b>	<b>20.793</b>	<b>36.894</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>259.551</b>	<b>256.333</b>	<b>278.070</b>
<b>CONTI D'ORDINE Passivo:</b>			
Impegni che non costituiscono debiti	38.159	45.627	28.342
Accertamenti che non costituiscono crediti	60.204	65.410	49.086
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE Passivo</b>	<b>98.363</b>	<b>111.037</b>	<b>77.428</b>

Alla chiusura dell'esercizio in esame, il patrimonio netto dell'Ente è pari ad 162.548.270 euro.

L'attivo patrimoniale si attesa a 278.070.188 euro.

In ordine agli elementi dell'attivo occorre osservare che:

- le immobilizzazioni immateriali si riferiscono a diritti di brevetto industriali e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno; a concessioni, licenze, software, marchi e diritti simili, nonché alla manutenzione straordinaria ed alle migliorie su beni di terzi e sono iscritte al costo di acquisto e al netto delle quote di ammortamento.

- le immobilizzazioni materiali comprendono, oltre a mobili e macchine per ufficio, gli impianti e i macchinari, le attrezzature scientifiche, informatiche e agricole, gli automezzi, il bestiame, i terreni, i fabbricati, nonché la ricostruzione, il ripristino e la manutenzione straordinaria di immobili e relative progettazioni. Sono iscritte al costo di acquisto e il valore dei cespiti risulta rettificato dell'importo dell'ammortamento effettuato.
- le immobilizzazioni finanziarie si riferiscono a partecipazioni in altre imprese (per 43.352 euro), in imprese controllate (per 8.250 euro), a depositi per Tfr del personale (per 21.270 euro), a depositi cauzionali (per 135.812 euro), a crediti finanziari diversi (per 1.411 euro). Il relativo importo rimasto invariato nel triennio 2010-2012, ha subito nel 2013 un incremento di 8.250 euro, relativi a partecipazioni in imprese controllate e a crediti verso altri (per 47.134 euro) proveniente dallo Stato Patrimoniale ex-Inran ed ai crediti vantati nei confronti dei dipendenti che si erano avvalsi della facoltà di chiedere prestiti per esigenze personali.

Il totale della voce attivo circolante si attesta a 160.524.812 euro; i crediti iscritti nello stato patrimoniale sono costituiti da: crediti verso utenti e clienti per 9.729.934 euro (riportati al netto del fondo svalutazione crediti per 14.426 euro); crediti verso lo Stato e altri soggetti pubblici per 57.841.782 euro (indicati al netto del fondo svalutazione crediti per 2.734.835 euro), crediti importati ex Inran per 11.638.916 euro nonché crediti verso altri per 36.649.723 euro.

Al riguardo l'Ente precisa che *la quota parte di crediti formatasi nel 2013 è stata valutata in base a criteri economico patrimoniali e che gli stessi sono stati iscritti ad ultimazione della prestazione di servizio o in proporzione ai relativi costi di competenza.*

Nella seguente tabella viene riportato il dettaglio dei crediti.

**Tabella 26 - Crediti dettaglio**

Crediti	al 31.12.2011	al 31.12.2012	al 31.12.2013
Crediti v/clienti	5.965.714	5.887.423	9.729.935
Crediti v/iscritti, soci e terzi	0	0	0
Crediti v/Stato e altri soggetti pubblici	67.096.740	63.475.858	55.106.947
Crediti ex Inran	0	0	11.638.916
Crediti v/altri	30.001.615	26.483.653	36.649.723
<b>Totale crediti</b>	<b>103.064.070</b>	<b>95.846.934</b>	<b>113.125.521</b>

Le disponibilità liquide dell'Ente registrano nell'esercizio in esame, una diminuzione di circa dieci milioni di euro (9.945.329 euro).

Non si rilevano ratei e risconti attivi.

Al 31 dicembre 2013 sono stati indicati gli importi dei crediti verso Ina come attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni per le polizze stipulate dall'ex-Inran sostitutive dell'accantonamento Tfr e Tfs pari a 4.949.167 euro.

In ordine agli elementi del passivo occorre osservare che:

Il risultato finale dell'esercizio 2013 espone un valore del patrimonio netto pari a 162.548.270 euro.

Il fondo trattamento di fine rapporto che al 31 dicembre 2012 era pari a 62.471.657 euro, ammonta al 31 dicembre 2013 a 76.516.618 euro.

Il Fondo Tfr al 17 maggio 2013 ex-Inran è pari a 12.107.640 euro.

Il saldo del fondo per rischi ed oneri (pari a 2.111.117 euro) risulta invariato rispetto al dato del 2012.

Comprende il Fondo per il ripristino degli investimenti in cui sono stati classificati alcuni contributi a destinazione vincolata.

La situazione debitoria dell'Ente è riportata in dettaglio nella tabella che segue:

**Tabella 27 - Debiti dettaglio**

Debiti	al 31.12.2011	al 31.12.2012	al 31.12.2013
Debiti v/ banche	29	453	122.995
Debiti v/ fornitori	5.019.859	4.212.567	6.185.830
Debiti tributari	2.749.930	68.077	99.459
Debiti v/ istituti di previdenza e sicurezza	2.748.667	870.338	884.275
Debiti v/ Stato e altri soggetti pubblici	3.388.394	2.885.234	9.328.302
Debiti diversi	21.517.611	12.756.732	20.273.321
<b>Totale debiti</b>	<b>35.424.490</b>	<b>20.793.401</b>	<b>36.894.182</b>

Nei debiti v/Stato e altri soggetti pubblici sono presenti i debiti importati dall'ex-Inran per 9.165.305 euro.

Come indicato per i crediti, anche i debiti scaturiti dalla gestione di competenza 2013 vengono iscritti nel passivo dello stato patrimoniale *ad ultimazione della prestazione di servizio o dell'avvenuta consegna del bene*.

## 10. Considerazioni conclusive

Il risultato della gestione 2013 del Cra risente dell'attribuzione delle competenze già spettanti all'Inran avvenuta ai sensi dell'art. 12 del d.l. 6 luglio 2012, n. 95, che ha stabilito, ai commi 1 e 2, la soppressione dell'Inran e, per effetto della stessa, l'attribuzione al Cra delle relative funzioni e compiti ai sensi dell'art. 11 del d.lgs. n. 454/1999.

Sono state, invece, attribuite all'Ente Risi le competenze dell'Inran acquisite nel settore delle sementi elette (ex Ense).

Successivamente la Legge di stabilità 2013 (legge 24 dicembre 2012, n. 228 – G.U. 29 dicembre 2012 n. 302), ha definito il totale trasferimento al Cra di tutte le funzioni comprese quelle riferite al settore delle sementi elette.

Nel corso del 2014 anche l'Istituto nazionale di economia agraria (Inea) è stato incorporato nel Cra che ha assunto la denominazione di **Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria (Crea)**, ai sensi dell'art. 1, co. 381, della legge 23 dicembre 2014, n. 190 (legge di stabilità 2015).

La gestione di competenza dell'esercizio 2013 chiude con un disavanzo di 1.709.055 euro. L'avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2013 è pari a 140.710.552 euro; il risultato economico è negativo per 4.492.714 euro.

Le risultanze evidenziano un patrimonio netto pari a 162.548.270 euro, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente (170.957.205 euro) a causa principalmente dell'assorbimento delle poste patrimoniali dell'ex Inran.

La distribuzione sul territorio nazionale consente al Cra di diffondere capillarmente le proprie competenze, operando sinergicamente con le Amministrazioni centrali, gli Enti locali, le Imprese e le Associazioni di categoria. I processi di aggregazione in atto dovrebbero consentire di perseguire il duplice obiettivo di consolidare l'esperienza di Istituti di ricerca storici e di adeguarsi alle crescenti necessità di innovazione del settore e all'evoluzione della tecnologia.

Appare opportuna la prosecuzione dell'attività di valorizzazione del patrimonio e, soprattutto, l'avvio di un percorso organizzativo che possa condurre il Cra a divenire, in tempi ragionevolmente brevi, un organo scientifico di supporto alla Politica agricola comune (Pac), considerata la vocazione intrinseca delle attività di ricerca che l'ente svolge e che, a loro volta, meriterebbero di essere incrementate.

Per quanto riguarda la situazione del personale, si evidenzia che su un totale di posti in dotazione organica pari a n. 1902 unità risultano presenti in servizio n. 1433 unità con una scopertura di n. 469

posti. Al riguardo si sottolinea che la maggior parte delle scoperture è rilevabile nei profili di ricercatore e tecnologo per un totale di n. 294 unità.

I complessivi residui passivi al 31 dicembre 2013, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza (26.225.445 euro), ammontano a 65.236.390 euro (comprensivi di quelli dell'Inran), mentre quelli attivi comprensivi della parte di competenza (21.118.099 euro) ammontano a 164.960.639 euro (comprensivi di quelli dell'Inran).

Proprio in ordine al mantenimento di residui attivi, ancorché questi siano stati oggetto di apposite procedure di riaccertamento, ritiene questa Corte di suggerire una verifica sull'esistenza dei corrispondenti residui passivi direttamente presso le amministrazioni che dovrebbero effettuare i trasferimenti e di procedere, ove necessario, alla cancellazione di quelle poste le quali non abbiano più riscontro nei corrispondenti bilanci delle amministrazioni obbligate. Tale operazione consentirebbe di dare ai bilanci del Cra una maggiore attendibilità sulla consistenza dei residui.



PAGINA BIANCA

**CONSIGLIO PER LA RICERCA E LA SPERIMENTAZIONE  
IN AGRICOLTURA (CRA)**

**ESERCIZIO 2013**

PAGINA BIANCA

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

## CONTO CONSUNTIVO DEL CRA ESERCIZIO 2013

### Relazione del Presidente sulla gestione

Il conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2013 è stato redatto in conformità alle norme e ai criteri fissati dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità e si collega al bilancio preventivo riferito al medesimo esercizio.

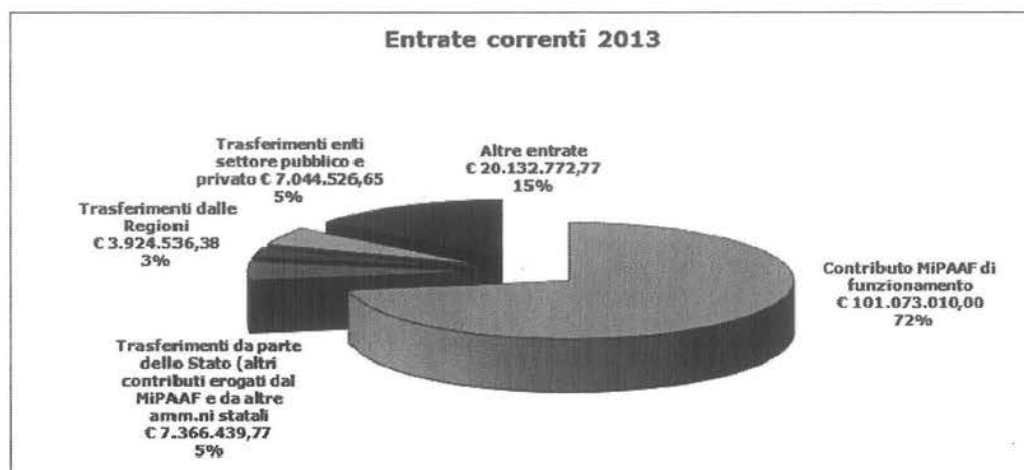
Secondo quanto disposto dall'art. 43 del sopracitato Regolamento, la relazione sulla gestione fornisce tutte le informazioni necessarie ad una migliore comprensione dei risultati finanziari conseguiti.

### Entrate

L'andamento delle entrate correnti dell'Ente pari a € 139.633.751,18, così come evidenziato nella tabella seguente, evidenzia rispetto all'esercizio 2012 un moderato incremento con maggiori entrate accertate di € 4.521.515,25.

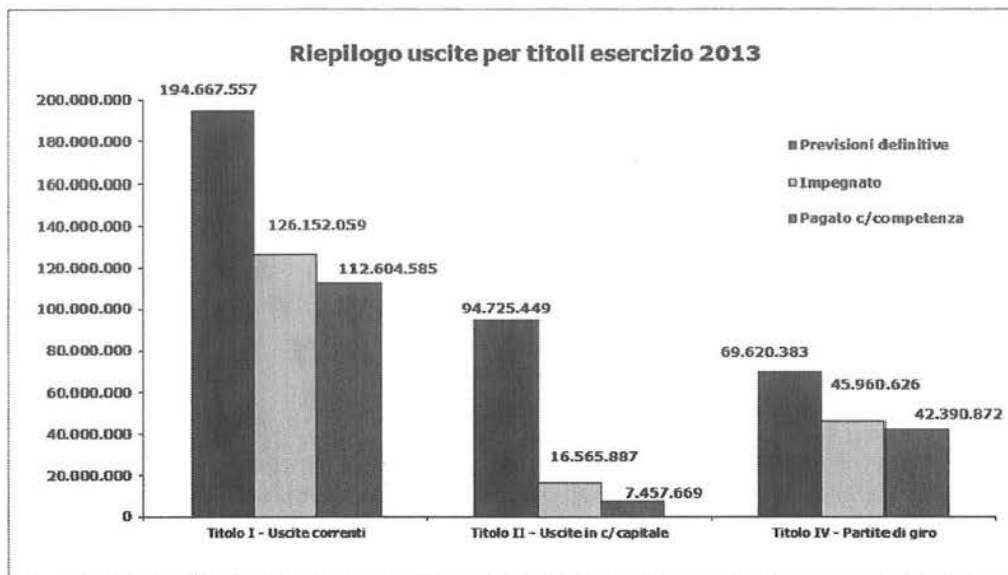
Il grafico sotto riportato rappresenta le entrate correnti per specifica natura dei cespiti. Di questi il dato più rilevante è rappresentato dal contributo di funzionamento pari ad € 101.073.010,00 che rappresenta il 72% delle risorse acquisite nel corso dell'esercizio. Rispetto alla previsione iniziale di € 98.371.756,00 il contributo statale riconosciuto all'Ente ha subito un aumento di € 2.701.254,00. Pertanto, le effettive risorse assegnate ammontano ad € 91.030.106,00 al capitolo 2084 e ad € 10.042.904,00 al capitolo 2083.

La seconda voce in ordine di grandezza è rappresentata dalle "Altre entrate" (15%), seguono in egual misura percentuale i "Trasferimenti da parte dello Stato" che includono sia i contributi erogati dal MiPAAF sia i contributi erogati da altre amministrazioni statali per progetti finalizzati e i "Trasferimenti da enti del settore pubblico e privato". Seguono, in ultimo, i "Trasferimenti dalle regioni" (3%).



**SPESE**

Le spese sostenute nell'anno 2013 possono essere così rappresentate:

**AVANZO D'AMMINISTRAZIONE**

L'Avanzo del CRA è costituito nella misura del 48% pari ad € 67.651.045,98 della quota con vincolo di destinazione di cui in larga parte finalizzata all'attività di ricerca a carattere pluriennale per € 45.884.279,74 e in misura minore finalizzata alla gestione delle aziende agrarie per € 1.434.114,50. Ulteriori risorse pari ad € 20.332.651,74, derivanti dalla gestione ordinaria, sono vincolate per destinazione d'uso a spese correnti e in c/capitale.

L'altro 52% dell'avanzo, per un totale di € 73.059.506,03, è vincolato ai fondi di cui € 61.763.015,03 al Fondo TFR, € 4.296.491,00 al Fondo svalutazione crediti, € 7.000.000,00 al Fondo vincolato spese generali di funzionamento.

La tabella sottostante pone a confronto l'utilizzo dell'avanzo presunto con l'avanzo di amministrazione accertato al 31/12/2013:

<b>UTILIZZAZIONE DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PER L'ESERCIZIO 2014</b>			
	<b>Presunto al 31/12/2013</b>	<b>Definitivo al 31/12/2013</b>	<b>Differenza</b>
<b>Parte vincolata ai fondi</b>			
al F.do Trattamento di fine rapporto personale SPT	60.023.934,00	61.763.015,03	1.739.081,03
al Fondo svalutazione crediti	4.296.491,00	4.296.491,00	0,00
al Fondo vincolato spese generali di funzionamento	0,00	7.000.000,00	7.000.000,00
al Fondo rischi ed oneri art.17 del RAC			0,00
	<b>64.320.425,00</b>	<b>73.059.506,03</b>	<b>8.739.081,03</b>
<b>Parte con vincolo di destinazione</b>			
Progetti finalizzati pluriennali in corso	46.660.735,00	45.884.279,74	-776.455,26
Avanzo gestione aziende agrarie	903.979,00	1.434.114,50	530.135,50
Ordinario vincolato in spese conto capitale	7.141.198,00	7.381.122,15	239.924,15
Ordinario distribuito (accant.formazione personale, borse di studio,assegni ricerca)	10.035.948,00	12.951.529,59	2.915.581,59
	<b>64.741.860,00</b>	<b>67.651.045,98</b>	<b>2.909.185,98</b>
<b>Parte disponibile</b>			
Fondo speciale avanzo ordinario non distribuito	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>129.062.285,00</b>	<b>140.710.552,01</b>	<b>11.648.267,01</b>



### **ATTIVITA' SCIENTIFICA**

Nel corso dell'anno 2013, le Strutture del CRA hanno realizzato numerose attività di ricerca che hanno determinato, nonostante la situazione di crisi generale del Paese, nuove entrate per un importo pari a € 11.271.190,59.

La maggior parte delle entrate nel bilancio dell'Ente sono costituite dai finanziamenti provenienti dalle Regioni nell'ambito degli interventi previsti dai Piani di Sviluppo Rurale. Significativi anche i finanziamenti derivanti dai Bandi del MiUR nell'ambito del Programma Operativo Nazionale. I finanziamenti del MiPAAF sono ridotti rispetto agli anni precedenti, in linea con la contingente riduzione degli stanziamenti a causa della crisi economica.

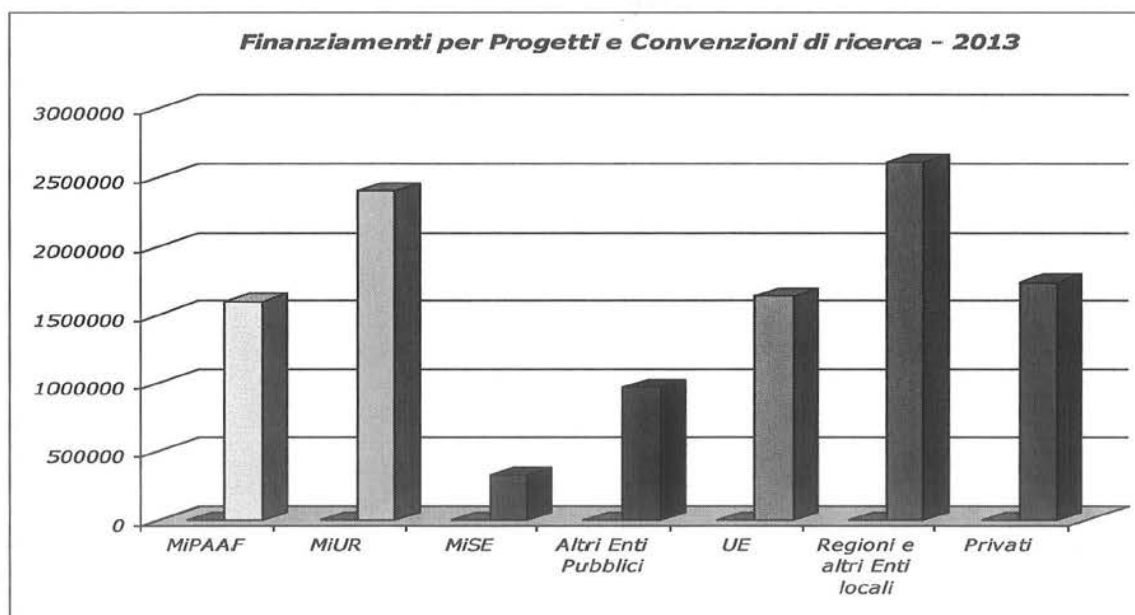
Il CRA ha comunque conservato un ruolo di riferimento per la domanda di ricerca che proviene dal settore privato mantenendo pressoché invariate le entrate derivanti dallo stesso rispetto agli anni precedenti.

### **Nuovi progetti attivati**

Il grafico di seguito indicato evidenzia la ripartizione dei finanziamenti per progetti e/o convenzioni di ricerca dell'anno 2013. Il MiPAAF ha finanziato 14 progetti di ricerca di cui buona parte per affidamento diretto su tematiche di interesse strategico per il settore agroalimentare e forestale per un importo totale pari a € 1.597.862,20.

L'Ente ha inoltre conseguito dei buoni risultati anche nell'ambito dei Bandi PON del MiUR ottenendo il finanziamento di alcuni progetti che coinvolgono le Strutture presenti nell'area delle Regioni della convergenza per un ammontare complessivo di € 2.396.935,31.

Una buona parte delle risorse in entrata è costituita dai fondi strutturali con i quali le Regioni hanno finanziato i Piani di Sviluppo Rurale per un importo pari a € 2.602.920,18. Infine € 1.743.499,67 costituiscono i finanziamenti derivanti dai soggetti privati.



### **Nuovi progetti presentati per il finanziamento**

Nel corso dell'anno 2013 l'Ente ha confermato la propria capacità progettuale ed ha presentato 185 progetti di ricerca per una richiesta totale pari a € **33.684.186,80**.

La tabella di seguito indicata riporta il numero dei progetti presentati ripartiti per ciascun Ente finanziatore.

<b>RICHIESTE DI FINANZIAMENTO SUI PROGETTI DI RICERCA - ANNO 2013</b>			
<b>ENTE</b>	<b>N. Progetti</b>	<b>Richiesta complessiva di finanziamento</b>	<b>Richiesta di finanziamento per le Strutture CRA</b>
MIPAAF	5	12.249.347,00	5.770.347,00
MiUR	4	350.000,00	50.000,00
MISE	1	6.156.522,00	651.000,08
Presidenza del Consiglio	1	220.000,00	10.000,00
UE	73	148.068.847,20*	17.640.694,50*
Regioni	74	17.351.892,76	6.040.103,22
Privati	27	13.758.328,70	3.522.042,00
<b>TOTALE</b>	<b>185</b>	<b>198.154.937,66</b>	<b>33.684.186,80</b>

**\* per n° 18 proposte i dati finanziari non sono interamente disponibili**

Dalla tabella si evince la capacità ormai consolidata dell'Ente di intercettare le opportunità di finanziamento laddove sono presenti risorse finanziarie disponibili.

In particolar modo, l'attenzione è stata rivolta alle Regioni che hanno emanato una serie di Bandi nell'ambito dei Piani di Sviluppo Rurale e di altri fondi strutturali relativi alla programmazione 2007-2013, che hanno consentito la presentazione di 74 proposte progettuali per una richiesta complessiva di finanziamento per l'Ente pari a € 6.040.103,22.

Per quanto riguarda il MiPAAF, l'anno 2013 ha evidenziato una drastica riduzione delle disponibilità finanziarie a fini di ricerca. In tale contesto, le iniziative progettuali scaturite dal MiPAAF hanno interessato principalmente gli affidamenti diretti a Strutture del CRA per la realizzazione di specifiche attività di ricerca in settori considerati prioritari e di interesse per il Ministero. Per le proposte progettuali presentate nel 2013, l'ammontare complessivo della richiesta di finanziamento per le Strutture del CRA è pari a € 5.770.347,00.

A seguito della anzidetta contrazione dei finanziamenti nazionali, le Strutture del CRA hanno mostrato una buona capacità propositiva in ambito internazionale diversificando così le potenziali fonti di finanziamento.

Nel 2013, sono state, infatti, presentate 73 proposte progettuali in risposta ai diversi Bandi, tra le quali le ultime call emanate nell'ambito del 7° Programma Quadro.

In campo internazionale è, inoltre, presente un'attività di incontri, collaborazioni, e visite alle Strutture, in particolar modo da parte di Enti e decisori politici dell'Estremo Oriente.

#### **ATTIVITA' COLLEGATE ALLA RICERCA**

##### **Autovalutazione delle Strutture di ricerca e supporto al Comitato di Valutazione**

Nel corso dell'anno 2013, il CdV ha aggiornato e semplificato la procedura di valutazione delle strutture di ricerca. L'aggiornamento si è reso necessario in quanto l'esperienza ha mostrato

che per ogni esercizio si veniva a disporre di una sovrabbondanza di dati, talvolta con ridotta o nulla capacità discriminante tra una struttura e l'altra; inoltre le informazioni reperite risultavano in alcuni casi poco circostanziate. Questo ha indotto ad indirizzare la valutazione su dati maggiormente significativi, tenendo altresì conto dei nuovi indirizzi programmatici del CRA riguardanti la valorizzazione delle attività di trasferimento della conoscenza e innovazione tecnologica.

La metodologia revisionata dal CdV non ha modificato l'impianto complessivo della procedura, avendo mantenuto e irrobustito gli indicatori più significativi, raccolti all'interno di 3 criteri: finanziario, strutturale e scientifico. Inoltre è stato introdotto, a titolo sperimentale, un Criterio dedicato a misurare l'Attività di trasferimento dei risultati della ricerca tramite il sistema "Agritrasfer".

I risultati del quinto anno di applicazione della procedura hanno evidenziato che 5 della 45 Strutture si collocano su livelli di eccellenza, 8 conseguono un risultato buono, altre 23 vengono giudicate sufficienti, mentre 9 risultano essere risultate insufficienti.

L'applicazione della procedura annuale di valutazione, così come già realizzato negli esercizi precedenti, ha permesso inoltre di raccogliere una considerevole mole di dati riconducibili a molti aspetti delle attività che vengono svolte dalle Strutture di ricerca, utili ai vertici dell'Ente per decisioni di carattere strategico e operativo.

### **Open Data**

Conformemente a quanto stabilito nel documento strategico "Strategia per la valorizzazione del patrimonio informativo del CRA", approvato con delibera del CdA n. 152 del 6 novembre 2013, sono state predisposte delle specifiche azioni collegate alla implementazione di quanto in esso descritto. Queste attività sono:

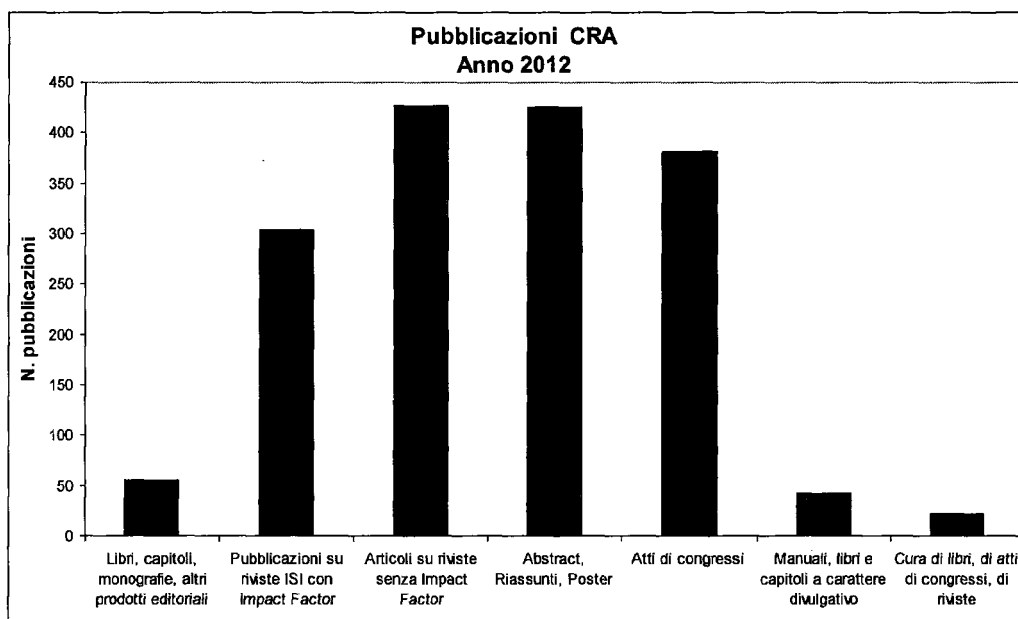
- Realizzazione del "Censimento delle banche dati del CRA"
- Pubblicazione delle "Linee guida per la produzione di Open Data per l'Agricoltura"

### **Pubblicazioni scientifiche realizzate dal CRA nel 2012**

Nel 2012 sono stati pubblicati 1655 lavori scientifici realizzati dal personale di ricerca del CRA (Ricercatori/tecnologi a tempo indeterminato/determinato, borsisti ed assegnisti, personale tecnico).

La totalità dei lavori scientifici è stata suddivisa nei seguenti gruppi omogenei (fig. 1):

- Libri, capitoli, monografie, altri prodotti editoriali
- Pubblicazioni su riviste ISI con IF
- Articoli su riviste senza IF
- Abstract, Riassunti, Poster
- Atti di Congressi
- Manuali, libri e capitoli a carattere divulgativo
- Cura di libri, di atti di convegni e di riviste.



**Figura 1: Pubblicazioni realizzate dal CRA nel 2012**

Il grado di internazionalizzazione, dato dal rapporto tra il numero totale dei prodotti cui è stato riconosciuto il carattere di diffusione internazionale, secondo i criteri individuati dal Comitato di Valutazione, ed il numero totale dei lavori realizzati, è pari a 0,56.

I 303 articoli pubblicati su riviste con Impact Factor (IF) sono stati raggruppati in 4 gruppi in funzione dell'IF normalizzato (fonte dati: Journal Citation Reports, JCR, pubblicato da Thomson Reuters):

- IF > 75° percentile (46%)
- 50° percentile  $\leq$  IF  $\leq$  75° percentile (24%)
- 25° percentile  $\leq$  IF < 50° percentile (18%)
- IF < 25° percentile (12%).

Ad ottobre è stato pubblicato sul sito dell'Ente il volume *Pubblicazioni CRA 2012* contenente un elenco alfabetico delle pubblicazioni realizzate nel 2012.

### **Proprietà intellettuale, trasferimento dei risultati della ricerca, spin-off**

Le attività 2013 afferenti al trasferimento tecnologico quali, la gestione e promozione della Proprietà intellettuale, l'uso di strumenti collaudati per la diffusione dei risultati e delle innovazioni trasferibili e la promozione della cultura di nuova impresa (spin off), sono state impostate e realizzate tenendo presente gli scenari prefigurati dalle nuove politiche di sviluppo per il periodo 2014-2020. Rispetto a tali scenari, particolare enfasi è stata data alle azioni di pubblicità delle attività di ricerca dell'Ente, di animazione e di affiancamento agli stakeholder regionali e alle imprese nelle attività di trasferimento delle innovazioni, alla trasparenza e facile accesso alla conoscenza applicata prodotta dalle Strutture di ricerca del CRA attraverso i moderni sistemi di comunicazione tecnologica.

### Proprietà intellettuale

Nel corso dell'anno l'attività di servizio fornita in materia (gestione domande brevettuali presso gli Uffici competenti, contrattualizzazione a fini commerciali e/o sperimentali per la diffusione delle varietà vegetali e/o dei ritrovati industriali) è stata affiancata da azioni di supporto rivolte a:

- i Ricercatori dell'Ente, per facilitare l'emersione di idee suscettibili di brevettazione, per abbreviare i tempi di valutazione delle proposte brevettuali, per consentire una efficace descrizione dei ritrovati utile per la promozione degli stessi presso le imprese.

Al riguardo sono stati effettuati *4 corsi di aggiornamento* per i ricercatori da parte del personale del Servizio Innovazione e trasferimento tecnologico; è stato messo a punto *un modello standard di domanda brevettuale* informatizzato, attraverso il quale il ricercatore interessato può avviare la procedura di valutazione senza compilare modelli cartacei e *uno specifico programma informatico* che, in modalità web, permette ai ricercatori l'input dei dati necessari per avviare l'iter di inoltro della proposta brevettuale alla Commissione Brevetti del CRA; sono stati predisposti, e resi accessibili sul sito del CRA, *6 modelli da utilizzare come strumenti riferimento negoziale* da proporre e perfezionare di volta in volta in ragione dei vari casi di gestione della proprietà che dovessero emergere nel corso delle attività delle singole Strutture di ricerca; è stata definita *una procedura contabile* per consentire di tracciare i flussi finanziari collegati alla gestione dei singoli titoli di proprietà intellettuale.

- Le imprese e a tutti i potenziali utilizzatori, per far conoscere i titoli di proprietà intellettuale ancora disponibili per il licensing e facilitare un rapido collegamento con i referenti CRA dei singoli ritrovati industriali e delle diverse varietà vegetali.

A tale scopo è stata messa a punto *una pagina web dedicata* accessibile direttamente dal link "risultati e innovazioni" del sito web del CRA in cui sono indicati i soli titoli di proprietà intellettuale attualmente disponibili al licensing e per ognuno di essi viene fornita una dettagliata scheda tecnica con la quale si descrive la tipologia di brevetto, il numero e data di deposito, le eventuali estensioni all'estero, la descrizione del ritrovato, le caratteristiche innovative, gli autori dell'invenzione.

Nel corso del 2013 sono state sottoposte alla valutazione della Commissione brevetti del CRA *5 nuove istanze brevettuali per ritrovati industriali* per i quali sono state effettuate le relative registrazioni presso l'Ufficio italiano brevetti e marchi. Oltre alle invenzioni industriali va segnalato il *deposito di altre 5 privative per novità vegetali*, tutte registrate presso il CPVO.

A fronte dei nuovi titoli acquisiti e dell'attività di iscrizione di nuove varietà vegetali ai relativi registri nazionali varietali presso il MiPAAF, l'Ente mette a disposizione, attraverso il proprio sito, le *informazioni relative ad oltre 720 innovazioni* prodotte dalle proprie Strutture di ricerca con l'obiettivo di contribuire a far nascere, da parte di soggetti esterni, richieste per una loro possibile utilizzazione commerciale.

### Trasferimento dei risultati della ricerca

Il CRA ha condiviso con le Regioni e reso disponibili strumenti e metodi di lavoro per facilitare il trasferimento delle innovazioni e dei risultati prodotti dalla ricerca e sperimentazione agraria.

In considerazione dei positivi riscontri ottenuti a livello regionale, la metodologia di lavoro è stata estesa anche ad altri comparti produttivi per i quali si è registrato, sia a livello nazionale che locale, particolare interesse da parte dei diversi stakeholder coinvolti. Sono state pertanto organizzate nel corso del 2013 altre due Comunità di Pratiche collegate a tematiche riguardanti la frutticoltura e la zootecnia, anche queste accessibili attraverso internet.

Tenuto conto che tali attività svolte in collaborazione con il sistema della Ricerca interregionale e con i Servizi di Sviluppo Agricolo delle Regioni, hanno consentito di disporre di utili riferimenti

anche per gli scenari di politica agricola relativi al periodo di programmazione 2014-2020 che pongono proprio le azioni di trasferimento dell'innovazione al centro delle azioni da sostenere con i prossimi Piani di Sviluppo Rurale.

Proprio per questo nel corso del 2013 è stata realizzata un'importante azione di informazione e diffusione di quanto realizzato orientata su due fronti: a) interno all'ente, per promuovere l'applicazione del modello Agritrasfer a tutte le ricerche condotte dal CRA; b) presso le Regioni, per implementare la rete di comunicazione e di partecipazione al lavoro di trasferimento dei risultati e delle innovazioni CRA al fine di favorirne l'adozione presso gli operatori di settore.

Nel secondo caso, sono stati organizzati a livello regionale e locale 26 eventi (Focus Group tematici e convegni dedicati) per presentare il modello Agritrasfer, evidenziare le attività di collaudo e trasferimento realizzate con l'applicazione del modello o per estenderne l'applicazione ad altri contesti produttivi territoriali.

A seguito di tale attività è stata condivisa la necessità di estendere il modello di lavoro anche alle altre Regioni oltre quelle ex Ob.1, nonché ad ulteriori comparti produttivi, o a tematiche di interesse comune. Le Regioni Piemonte, Toscana, Veneto e Lazio hanno formalmente espresso la richiesta di attivare azioni specifiche utilizzando il modello di lavoro Agritrasfer messo a punto dal CRA.

### Spin-off

In ragione dell'evoluzione normativa in materia di misure in favore di ricerca, sviluppo e innovazione introdotte con D.L. n. 83 del 22/06/2012 "Misure urgenti per la crescita del Paese" e a fronte di quanto emerso nel corso della gestione delle attività collegate alla promozione di imprese innovative presso il personale dell'Ente, è stata effettuata una revisione del Regolamento spin-off dell'Ente, al fine di semplificare le procedure relative alla presentazione e alla valutazione delle domande di spin-off da parte del personale.

## **GESTIONE DEL PERSONALE**

Sotto il profilo della gestione del personale l'anno 2013 è stato fortemente caratterizzato dagli adempimenti conseguenti l'incorporazione dell'ex INRAN in attuazione dell'articolo 12 del Decreto Legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito dalla Legge 7 agosto 2012, n. 135 e di quanto disposto dal successivo decreto interministeriale del 18 marzo 2013.

In primo luogo si è provveduto alla rimodulazione della dotazione organica vigente, approvata con DPCM 22 gennaio 2013, registrato dalla Corte dei Conti in data 18 marzo 2013. Detta rimodulazione è avvenuta in attuazione di quanto disposto dalla normativa succitata.

AREA	PROFILO PROFESSIONALE	LIVELLO	DOTAZIONE ORGANICA
Area I Dirigenti	Dirigente I° fascia		2
	Dirigente II° fascia		16
	<b>TOTALE DIRIGENTI</b>		<b>18</b>
Scientifico - tecnologica	Dirigente Ricerca	I° livello	114
	Primo Ricercatore	II° livello	142
	Ricercatore	III° livello	425
	<b>TOTALE RICERCATORI</b>		<b>681</b>
	Dirigente Tecnologo	I° livello	4
	Primo Tecnologo	II° livello	23
	Tecnologo	III° livello	55
<b>TOTALE TECNOLOGI</b>		<b>82</b>	
Tecnica	Collaboratore tecnico	IV° livello	104
		V° livello	83
		VI° livello	106

	<b>TOTALE COLLABORATORE TECNICO</b>		<b>293</b>
	Operatore tecnico	VI° livello	48
		VII° livello	164
		VIII° livello	176
<b>TOTALE OPERATORE TECNICO</b>		<b>388</b>	
<b>Amministrativa</b>	Funzionario di Amministrazione	IV° livello	23
		V° livello	48
	<b>TOTALE FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE</b>		<b>71</b>
	Collaboratore di Amministrazione	V° livello	69
		VI° livello	49
		VII° livello	82
	<b>TOTALE COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE</b>		<b>200</b>
	Operatore di Amministrazione	VII° livello	59
		VIII° livello	110
	<b>TOTALE OPERATORE DI AMMINISTRAZIONE</b>		<b>169</b>
<b>TOTALE</b>			<b>1902</b>

In applicazione delle disposizioni di cui all'articolo 12 del decreto legge 95/2012 e del decreto interministeriale attuativo del 18 marzo 2013, si è ultimato il trasferimento al CRA, tra l'altro, del personale di ruolo a tempo indeterminato in servizio presso l'ex INRAN (ex ENSE ed ex INCA).

Con il secondo dei provvedimenti citati sono state, peraltro, indicate nel dettaglio le unità di personale in servizio interessate dal trasferimento di cui trattasi e riportato di seguito. Nel 2013 si è quindi provveduto all'inquadramento del suddetto personale nei ruoli del CRA.

AREA	PROFILO PROFESSIONALE	LIVELLO	INRAN	ENSE	INCA	TOTALE
<b>Area I Dirigenti</b>	Dirigente I° fascia					0
	Dirigente II° fascia		2	1	1	4
	<b>TOTALE DIRIGENTI</b>		<b>2</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>4</b>
<b>Scientifico - tecnologica</b>	Dirigente Ricerca	I° livello	3	2		5
	Primo Ricercatore	II° livello	14	7		21
	Ricercatore	III° livello	25	13		38
	<b>TOTALE RICERCATORI</b>		<b>42</b>	<b>22</b>		<b>64</b>
	Dirigente Tecnologo	I° livello	1			1
	Primo Tecnologo	II° livello	2			2
	Tecnologo	III° livello	5			5
	<b>TOTALE TECNOLOGI</b>		<b>8</b>			<b>8</b>
	<b>Tecnica</b>	Collaboratore tecnico	IV° livello	11	7	3
V° livello			8	6	1	15
VI° livello			11	7	4	22
<b>TOTALE COLLABORATORE TECNICO</b>		<b>30</b>	<b>20</b>	<b>8</b>	<b>58</b>	
Operatore tecnico		VI° livello	2	9		11
		VII° livello	6	12		18
		VIII° livello		10		10
<b>TOTALE OPERATORE TECNICO</b>		<b>8</b>	<b>31</b>		<b>39</b>	
<b>Amministrativa</b>	Funzionario di Amministrazione	IV° livello	4		1	5
		V° livello	1	2	1	4
	<b>TOTALE FUNZIONARIO DI AMMINISTRAZIONE</b>		<b>5</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>9</b>
	Collaboratore di Amministrazione	V° livello	5	1		6

		VI° livello	5	2		7
		VII° livello	1			1
	<b>TOTALE COLLABORATORE DI AMMINISTRAZIONE</b>		<b>11</b>	<b>3</b>		<b>14</b>
	Operatore di Amministrazione	VII° livello	6	4		10
		VIII° livello	2	1	2	5
	<b>TOTALE OPERATORE DI AMMINISTRAZIONE</b>		<b>8</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>15</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>			<b>114</b>	<b>84</b>	<b>13</b>	<b>211</b>
Direttore Divisione R.E.					1	1
Portiere			1			1
Operaio				3		3
<b>TOTALE</b>			<b>1</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>5</b>

### **ATTIVITÀ FORMATIVA**

Nel 2013 l'attività di formazione ha registrato un ulteriore incremento, rispetto al 2012, sia nel numero dei corsi realizzati, sia riguardo le unità di personale formate.

Il Piano di formazione per l'anno 2013 ha previsto 30 interventi formativi (tra i quali due seminari diretti a tutto il personale) ed è stato attuato sulla base dei principi di contenimento della spesa pubblica e attraverso l'efficiente utilizzo delle risorse umane, finanziarie e strumentali disponibili. Pertanto è stato privilegiato:

- lo strumento della videoconferenza;
- l'utilizzo del personale iscritto all'Albo docenti interni per l'affidamento delle docenze riguardanti la maggior parte dei corsi;
- l'utilizzo di aule presenti nelle Strutture di ricerca del CRA;
- la scelta opportuna delle sedi tra Nord, Centro e Sud al fine di ridurre le spese di missione dei diversi discenti.

Complessivamente sono state realizzate 84 edizioni che hanno registrato 1760 partecipazioni per 923 unità di personale effettivamente formato, con una prevalenza di personale tecnico-scientifico (65,7%) rispetto a quello amministrativo (34,3%). Sono state complessivamente erogate 1689 ore di formazione.

Anche nel 2013 si è consentito l'accesso al personale a tempo determinato, in osservanza dell'accordo stipulato con i sindacati, con 35 unità (4%).

Le macroaree didattiche sono state:

- area statistica-Informatica;
- area tecnico-scientifica;
- area tecnico-amministrativa;
- area divulgativa.

La tabella sotto riportata riassume i dati relativi alla partecipazione dei diversi profili ai corsi

<b>PROFILO</b>	<b>Op. Amm.</b>	<b>Coll. Amm.</b>	<b>Funz. Amm.</b>	<b>Op. Tec.</b>	<b>Coll. Tec.</b>	<b>Tecn.</b>	<b>Ricerc.</b>	<b>TD</b>	<b>Tot</b>
<b>MACROAREA</b>									
<b>Statistica / Informatica</b>	8	31	3	95	102	15	130	19	<b>403</b>
<b>Tecnico/ Scientifica</b>	0	0	0	33	21	2	17	3	<b>76</b>

<b>Tecnico/ Amministrativa</b>	59	105	21	23	19	9	30	9	<b>275</b>
<b>Divulgativa</b>	24	18	6	40	29	8	40	4	<b>169</b>
<b>Totale generale</b>	<b>91</b>	<b>154</b>	<b>30</b>	<b>191</b>	<b>171</b>	<b>34</b>	<b>217</b>	<b>35</b>	<b>923</b>

Sono state portate a termine tutte le procedure per l'assegnazione di n. 20 Assegni di ricerca finanziati dall'Amministrazione Centrale di cui alla delibera n. 98, assunta nella riunione del C. d. A del 20-6-2013.

Sono stati inoltre emanati bandi per n. 36 Assegni di Ricerca e n. 6 Borse di Studio, a valere su progetti in essere presso Centri e Unità di ricerca, per giovani laureati e sono state espletate tutte le procedure relative fino al conferimento dello strumento formativo.

Riguardo l'analisi dei fabbisogni per l'anno 2014, al fine di definire percorsi formativi specifici mirati a rilevare le esigenze formative del personale amministrativo e tecnico-scientifico del CRA, così come risultante anche dall'accorpamento dell'ex INRAN e ex ENSE, oggi CRA-NUT e CRA-SCS, si è ritenuto opportuno effettuare una preventiva ricognizione dei fabbisogni formativi espressi dal personale medesimo. A tale scopo è stato predisposto il questionario on-line "Limesurvey" per il personale appartenente alle diverse aree (Dirigenti, Ricercatori e Tecnologi, Personale Tecnico e Personale Amministrativo).

Dalle analisi dei risultati dall'indagine effettuata è emerso un interesse diffuso per la formazione sui seguenti argomenti:

- statistica e software statistici;
- comunicazione interna e raccordo sia con l'Amministrazione centrale che con le Strutture;
- procedure amministrative in continua evoluzione;
- modalità di presentazione e gestione di rendicontazione dei progetti di ricerca in ambito nazionale, europeo ed internazionale;
- approfondimento di materie tecniche concernenti le analisi strumentali e la capacità di utilizzo di strumentazioni presenti nei Centri/Unità di ricerca;
- lingua inglese;
- utilizzo di strumenti specifici, ovvero informatica, uso di data base.

Ulteriori indicazioni su argomenti di interesse sono pervenute dai Dirigenti dell'Amministrazione Centrale, dai Direttori dei Centri/Unità di Ricerca e dai Ricercatori.

### **GESTIONE DEL PATRIMONIO**

Nel corso dell'anno 2013, il Servizio Patrimonio, in attuazione delle disposizioni emanate dal Governo per la revisione della spesa pubblica, ha proseguito nelle attività di ottimizzazione, di valorizzazione del Patrimonio e di razionalizzazione degli spazi operativi.

In esecuzione delle disposizioni di cui al D.L. 95/2012, convertito con L. 135/2012, ed a seguito del decreto interministeriale 18 marzo 2013 (MIPAAF – MEF – MPA) con il quale sono state definite le risorse umane, strumentali e finanziarie trasferite al CRA in forza della soppressione e relativo accorpamento dell'ex INRAN/INCA/ENSE, il Consiglio di Amministrazione del CRA, con delibera n. 114 del 10-11/7/2013 ha adottato i seguenti provvedimenti:

- recesso contratto locazione passiva ex sede INCA Parma e riassegnazione personale al Centro di Ricerca per la genomica e post genomica di Fiorenzuola D'Arda;

- recesso contratto locazione passiva ex sede INCA di Cosenza e riassegnazione personale al Centro di Ricerca l'Olivicoltura di Rende;
- recesso contratto locazione passiva ex sede INCA di Fisciano e riassegnazione del personale al Centro di Ricerca per l'Orticoltura di Pontecagnano e all'Unità di ricerca per la Frutticoltura di Caserta;
- soppressione Unità di ricerca per la genomica e la postgenomica di Metaponto (CRA-GEP) con trasferimento delle competenze istituzionali al Centro di Ricerca per la genomica e postgenomica di Fiorenzuola D'Arda (PC);
- soppressione Unità di ricerca per l'acquacoltura e la molluschicoltura di Udine (CRA-AQM) con trasferimento delle competenze istituzionali al Centro di Ricerca per la produzione delle carni ed il miglioramento genetico di Monterotondo (RM).

Alcune Strutture di ricerca, per la ridotta attività e per la scarsa presenza di personale, sono state trasformate in Aziende di servizio, con conseguente riduzione dei costi di gestione delle strutture medesime. Le strutture interessate da questi provvedimenti sono state:

- la ex SOP di Spoleto è stata trasformata in azienda di servizio ed assegnata al Centro di Ricerca per l'olivicoltura e l'industria olearia di Rende;
- l'Unità di ricerca per i sistemi agropastorali dell'appennino centrale di Rieti (CRA-APC) è stata trasformata in azienda di servizio ed assegnata al Centro di Ricerca per la produzione delle carni ed il miglioramento genetico di Monterotondo (RM);
- l'Unità di ricerca per l'individuazione e lo studio di colture ad alto reddito in ambiente caldo-arido di Lecce (CRA-CAR) è stata trasformata in azienda di servizio ed assegnata all'Unità di ricerca per i sistemi colturali degli ambienti caldo-aridi di Bari;
- l'Unità di ricerca per lo studio dei sistemi colturali di Metaponto (CRA-SSC) è stata trasformata in azienda di servizio ed assegnata all'Unità di ricerca per i sistemi colturali degli ambienti caldo-aridi di Bari;
- l'Unità di ricerca per la gestione dei sistemi forestali dell'appennino di Isernia (CRA-SFA) è stata trasformata in azienda di servizio ed assegnata al centro di Ricerca per la Selvicoltura di Arezzo.

Sempre in conseguenza del suddetto accorpamento, si è dato corso agli interventi di riadattamento di alcune strutture di proprietà dell'Ente al fine di trasferirvi il personale ex ENSE, attualmente operante in immobili detenuti in locazione passiva. Le strutture interessate da tali interventi sono il CRA-CIN di Bologna, il CRA-IAA di Milano, il CRA-RIS di Vercelli.

Sono state, altresì, attivate le procedure per il trasferimento della sede dell'Amministrazione Centrale, attualmente detenuta con contratto di locazione passiva, presso l'immobile di Via Cassia 176, attuale sede del CRA-QCE (delibera CDA n.134 del 2/10/2013).

Al fine di aumentare la redditività del patrimonio immobiliare sono state attivate le procedure che hanno reso disponibili per una loro eventuale alienazione i seguenti beni:

- terreno in comproprietà con l'Associazione Irrigazione Ovest Sesia (delibera CDA. n. 111 del 10/07/2013);
- porzione di terreno sito in Via Chianciano Roma (delibera CDA n 145 del 25/10/2013);
- appezzamento di terreno sito nel Comune di Montagnana (delibera CDA n. 181 del 20/12/2013);
- locazione immobile sito in Roma, Via Onofrio Panvinio 11-13 (decreto DG f.f. n. 1146 del 9/12/2013, ratificato con delibera del CDA n. 179 del 20/12/2013).

Inoltre, nell'ottica di valorizzare il patrimonio e di implementare l'attività di ricerca, sono stati avviati accordi e/o collaborazioni con i seguenti soggetti terzi:

- comodato d'uso gratuito di immobili siti presso il CRA-PCM a favore del Comune di Monterotondo, con oneri e spese di ristrutturazione a carico del Comune (delibera CDA. n. 146 del 25/10/2013), che consente di promuovere una fattiva collaborazione istituzionale in ambiti di interesse comune, in ragione dei rispettivi obiettivi strategici;
- comodato d'uso gratuito di terreni a favore del CRA-OLI con l'Università della Calabria da utilizzare per l'attività di ricerca e sperimentazione (delibera CDA. n. 148 del 25/10/2013) che consente al predetto Centro di aumentare la disponibilità delle superfici da destinare alla messa a dimora delle piante ottenute per propagazione sia delle varietà presenti nella collezione di germoplasma di Mirto Crosia che delle nuove accessioni recentemente selezionate dai ricercatori del Centro;
- comodato d'uso gratuito a favore del CRA-ACM di terreni di proprietà del Consorzio agrario interprovinciale di Catania e di Messina da destinare alla ricerca (delibera CDA. n. 147 del 25/10/2013) che mira a favorire opportune sinergie tra le parti per l'attuazione di programmi di sperimentazione e di divulgazione delle innovazioni in agricoltura, miranti a soddisfare la domanda di ricerca e sperimentazione della Regione Sicilia;
- convenzione con Comune di Monterotondo per la realizzazione della rete idrica a servizio del CRA-PCM (delibera CDA n.144 del 25/10/2013) che prevede la realizzazione di una rete idrica a servizio del Centro di ricerca per la produzione delle carni ed il miglioramento genetico di Monterotondo finalizzata alla dismissione della vecchia condotta idrica, ancora in uso, vetusta e non più adeguata a garantire i necessari requisiti igienico-sanitari;
- approvazione stipula convenzione tra il CRA-PLF e ASL di Alessandria per lo svolgimento di attività didattico formativa per utenti del Dipartimento di Igiene Mentale (delibera CDA n. 184 del 20/12/2013) al fine di incrementare le attività didattico-formative degli utenti della struttura sanitaria, e di avere in concessione alcuni locali ad uso abitativo da destinare ad utenti interessati a svolgere mansioni di tipo formativo-lavorativo, con il vantaggio di avere una presenza costante presso l'Azienda stessa, fino ad ora del tutto priva di presidio, e di non dover sostenere ulteriori interventi di adeguamento e manutenzione.
- adesione Azienda Alpeggio del CRA-SUI al Progetto Misura 226 del PSR per la manutenzione delle zone boschive ripopolate a conifere (decreto Presidente n. 288 del 18/10/2013 - delibera CDA n. 164 del 4/12/2013) per la mitigazione del rischio di incendio.

Infine, nell'ottica del raggiungimento di un obiettivo strategico di medio-lungo periodo, tendente alla creazione di strutture di ricerca aggregate in poli funzionali, è stata attivata la procedura per l'acquisto di terreni in località Baroncina, approvata con delibera del CDA n.154 del 6/11/2013, allo scopo di ottimizzare la distribuzione territoriale e il trasferimento delle attività sperimentali dei diversi Centri ed Unità di ricerca lombarde, nonché consentire una più adeguata collocazione di laboratori e uffici delle strutture convergenti su Lodi.

Per quanto riguarda, infine, le attività svolte in applicazione del D.Lgs. 81/08 e s.m.i. sulla salute e sulla sicurezza dei lavoratori dell'Amministrazione centrale, nell'anno 2013 in particolare è stato effettuato il coordinamento dell'attività relativa alla sorveglianza sanitaria (convocazione dei dipendenti a visita medica, gestione cartelle sanitarie e visite mediche, verifica delle prestazioni fatturate, gestione della documentazione relativa alla convenzione CONSIP per la sorveglianza sanitaria quali rendiconto trimestrale, relazione di valutazione e controllo del livello di servizio e del programma operativo trimestrale, ecc.).

È stato realizzato il piano di informazione sulla salute e la sicurezza nei luoghi di lavoro e sono stati aggiornati e realizzati una serie di documenti necessari alla gestione dell'informazione dei lavoratori in accordo a quanto previsto dall'art. 36 del predetto decreto legislativo.

In questo ambito è stato predisposto il nuovo organigramma della sicurezza, l'opuscolo "le figure della sicurezza nel tuo posto di lavoro", la scheda informativa sul piano di emergenza dell'Amministrazione centrale ed una scheda di rischio relativa alla mansione.

In attuazione di quanto previsto dalla normativa vigente (art. 37 D.Lgs. 81/08 e s.m.i.), sono state realizzate 4 giornate formative durante le quali sono stati formati n. 80 dipendenti su un totale di 120 unità di personale da sottoporre al processo formativo.

Uno dei suddetti eventi è stato realizzato nell'ambito della settimana europea per la sicurezza e la salute sul lavoro.

Sono stati ridotti i costi relativi agli incarichi per la sicurezza per la sede centrale in quanto l'incarico stesso è stato conferito ad un dipendente abilitato all'esercizio delle funzioni di RSPP.

Si è proceduto infine all'aggiornamento del Documento di Valutazione dei Rischi in base alla nuova riorganizzazione dell'Amministrazione centrale, ed all'integrazione dello stesso con il piano informativo della sezione Gestione della Sicurezza (art. 30 del D.Lgs 81/08).

**Prof. Giuseppe Alonzo**  
**Firmato**

**DIREZIONE GENERALE****Relazione Tecnica al Bilancio del Direttore Generale**

L'impostazione del Conto Consuntivo 2013, recependo l'attivazione dei Centri e delle Unità di Ricerca e la divisione in Centri di Responsabilità Amministrativa di 1° e 2° livello, come da Bilancio di Previsione 2013, è stato redatto in ottemperanza ai regolamenti dell'Ente.

Ai sensi dell'articolo 35 del Regolamento di amministrazione e contabilità, il Conto Consuntivo si compone dei seguenti documenti:

- 1) conto del bilancio;
- 2) conto economico;
- 3) stato patrimoniale.

Al Conto Consuntivo sono, inoltre, allegati:

- a) la situazione amministrativa;
- b) la relazione sulla gestione;
- c) la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

La dimostrazione e l'esposizione dei flussi finanziari ed economico-patrimoniali è di seguito esaminata.

**STRUTTURA TECNICA DEL CONTO CONSUNTIVO DEL CRA**

Il bilancio Consuntivo, redatto in termini di competenza, risponde ai requisiti stabiliti dal DPR n. 97/2003, ed è strutturato, ai sensi del D.Leg.vo 454/99 e del Regolamento di amministrazione e contabilità in Quattro Centri di responsabilità di 1° Livello:

1. Presidenza
2. Direzione Generale
3. Direzione Centrale Attività Scientifica
4. Direzione Centrale Affari Giuridici

Le entrate sono ripartite in 4 titoli:

- I) Entrate correnti
- II) Entrate in conto capitale
- III) Gestione Speciale
- IV) Partite di giro

Le uscite sono ripartite in 4 titoli:

- I) Uscite correnti
- II) Uscite in conto capitale
- III) Gestione Speciale
- IV) Partite di giro

**INCORPORAZIONE Ex-INRAN**

Prima di passare all'esame del Bilancio Consuntivo 2013, si ritiene opportuno riportare, seppur brevemente, i dati salienti relativi all'incorporazione dell'INRAN nel CRA, il fatto gestionale più rilevante dell'anno 2013.

Come già indicato nella relazione relativa al riaccertamento dei residui, l'art. 12 del Decreto Legge del 6 luglio 2012, n. 95, concernente la "soppressione di enti e società" ha stabilito ai commi 1 e 2 la soppressione dell'INRAN e per effetto della stessa l'attribuzione al CRA delle funzioni e dei compiti già affidati all'INRAN ai sensi dell'art. 11 del decreto legislativo n. 454/1999 mentre sono state attribuite all'Ente risi le competenze dell'INRAN acquisite nel settore delle sementi elette (ex ENSE). Successivamente con Legge di stabilità 2013 è stato

definito il totale trasferimento al CRA di tutte le funzioni comprese quelle riferite al settore delle sementi elette.

Con nota prot. n. 8248 del 17/5/2013 il Mi.P.A.A.F., così come previsto al comma 3 dell'art. 12 del D.L. 6/7/2012 n. 95, ha trasmesso al CRA il Decreto interministeriale 18 marzo 2013 comunicando la registrazione dello stesso alla Corte dei Conti, avvenuta in data 26 aprile 2013. Con l'anzidetto Decreto interministeriale sono state ufficialmente definite e trasferite al CRA, a partire dal 18/5/2013, ovvero dalla data successiva la comunicazione del Mi.P.A.A.F., tutte le risorse umane, strumentali e finanziarie dell'ex INRAN.

E' da questa data, che si è provveduto a dare attuazione a quanto previsto dal Decreto, essendo il CRA subentrato alla gestione dell'ex INRAN, e dovendo considerarsi conclusa la gestione del delegato. Sono stati quindi istituiti, per le due attività svolte dall'ex-INRAN, (ricerca alimentare e attività sementiera), due nuovi centri di ricerca: CRA-NUT E CRA-SCS.

Tali Centri sono stati configurati nel bilancio dell'Ente come Centri di responsabilità amministrativa di II livello, come previsto dal Regolamento di Organizzazione e Funzionamento e del Regolamento di Amministrazione e Contabilità.

Per garantire la continuità dell'azione amministrativa dei due nuovi Centri fino all'approvazione della variazione straordinaria di bilancio, che avrebbe permesso la migrazione dei dati contabili dal bilancio ex-INRAN al bilancio CRA, è stato necessario trovare una soluzione organizzativa per il periodo transitorio per non bloccare l'attività dei due Centri di nuova istituzione.

Sono state emanate apposite indicazioni operative per disciplinare le modalità di gestione in ordine ai vari aspetti gestionali, in particolare in relazione all'attività contabile, fiscale e per il pagamento degli stipendi. Tali indicazioni sono state fornite con apposita nota n. 29386 del 24/06/2013.

A partire dal mese di maggio, si è provveduto al pagamento delle competenze stipendiali del personale ex INRAN a tempo indeterminato e determinato.

L'attività dell'Amministrazione Centrale del CRA è risultata più che mai onerosa nel corso del 2013, tenuto conto che il CRA-NUT ed il CRA-SCS non potevano operare utilizzando la procedura contabile (TEAMGOV) in uso. Si è quindi provveduto ad effettuare, dal mese di maggio fino all'approvazione della variazione straordinaria, tutte le attività contabili per i due nuovi centri: assunzioni di impegni, predisposizione mandati di pagamento, elaborazione cedolini, pagamento degli stipendi del personale a tempo determinato e indeterminato e relativi versamenti degli oneri.

In particolare, durante la gestione provvisoria, si è provveduto ai pagamenti predisponendo apposite tabelle riepilogative con tutti i dati necessari ed indispensabili per poter effettuare successivamente l'esatta imputazione e contabilizzazione nel bilancio del CRA. A tale scopo sono stati utilizzati appositi capitoli di bilancio relativi alle partite di giro.

Oltre queste attività svolte per garantire la continuità amministrativa dei due nuovi centri, contestualmente si è organizzata l'attività di migrazione dati dal bilancio ex-INRAN, (gestito con software Società SIN), al bilancio CRA (gestito con software della Società GESINF).

Si è quindi iniziato dapprima il lavoro di verifica contabile della complessa gestione ex-INRAN. La migrazione dei dati è avvenuta a livello informatico in maniera automatica dopo aver superato alcune criticità ed aver messo a punto:

- a) un sistema, per migrare le anagrafiche clienti e fornitori;
- b) un sistema, per migrare i residui attivi e passivi distinti per i due nuovi centri (CRA-NUT e CRA-SCS), che permettesse poi di individuarli nella nuova procedura con la vecchia codifica;
- c) una tabella di raccordo tra capitoli della vecchia e nuova procedura;
- d) una tabella di raccordo per l'identificazione delle attività di ricerca.(Progetti di ricerca dell'ex -INRAN distinti per i due nuovi centri CRA-NUT e CRA-SCS).

Dopo le verifiche effettuate sui dati provenienti dal bilancio ex-INRAN ed il controllo dei dati migrati dalla procedura SIN dell'ex-INRAN alla procedura GESINF del CRA, si è potuto predisporre il provvedimento di variazione straordinaria.

In particolare si riassumono in breve le attività espletate.

Con nota n.3377 dell'11/7/2013 sono stati trasmessi dal Direttore delegato dell'ex INRAN i rendiconti finanziari redatti al 31/12/2012 e al 17/05/2013 di cui alla nota Mi.P.A.A.F. prot. 8248 del 17/05/2013.

Tempestivamente, il CRA ha richiesto con nota prot. n. 41153 del 12 luglio 2013 ulteriori informazioni circa l'ammontare dell'avanzo finalizzato per progetti di ricerca sia ex INRAN che ex ENSE, il disavanzo del bilancio ordinario, l'avanzo vincolato al TFR in quanto dalla situazione amministrativa presentata con il rendiconto al 17 maggio 2013 è stato possibile rilevare solo il disavanzo di amministrazione ma non la sua esatta composizione.

Pertanto, ai rendiconti trasmessi con protocollo dell'11 luglio è seguita la nota prot. n. 3570 del 25/07/2013 con la quale il Direttore delegato dell'ex INRAN ha fornito le informazioni richieste dal CRA quali:

<b>Avanzo finalizzato per progetti di ricerca ex INRAN</b>	<b>9.079.056,38</b>
<b>Disavanzo del bilancio ordinario</b>	<b>-16.936.828,93</b>
<b>Totale disavanzo</b>	<b>-7.857.772,55</b>
<b>Avanzo vincolato per fondo TFR</b>	<b>7.181.319,55</b>

Successivamente è stato riscontrato che l'avanzo finalizzato per progetti di ricerca si riferiva solo ai progetti di ricerca dell'ex INRAN di Roma con esclusione quindi dell'ex INRAN (sede di Milano).

L'operazione di trasferimento dei dati contabili dall'ex INRAN al CRA, come già indicato, è stata di gran lunga difficoltosa non solo per i due diversi software utilizzati dall'ente soppresso e dall'ente incorporante ma, soprattutto, per le due diverse modalità di gestione contabile esistenti all'interno dell'ente soppresso dove l'ex-INRAN (sede di Milano) operava contabilmente in modo diverso rispetto all'ex-INRAN (sede di Roma). Le due diverse modalità di gestione erano, comunque, cosa diversa dalla gestione del CRA.

E' stato riscontrato che l'avanzo finalizzato per progetti veniva codificato con uno specifico centro di costo (ob/fu) solo in sede di registrazione di impegni e accertamenti consentendo così una promiscuità delle risorse utilizzate che ha portato ad un disavanzo di amministrazione di parte ordinaria sottostimato rispetto a quanto rilevato e riportato nella tabella sotto indicata, a seguito delle verifiche effettuate, disavanzo di molto superiore a quello indicato dal Direttore delegato ex-INRAN.

#### **Avanzo/Disavanzo di amministrazione**

<b>Avanzo di amministrazione finalizzato per progetti</b>	<b>9.879.080,08</b>
<b>Disavanzo di amministrazione di parte ordinaria</b>	<b>-17.736.852,63</b>
<b>Disavanzo di amministrazione ex INRAN al 17/5/2013</b>	<b>-7.857.772,55</b>

Il mancato accantonamento di risorse finanziarie da attribuire e vincolare al fondo TFR, pari ad € 7.181.319,55, sommate al disavanzo di parte ordinaria indicato in tabella pari ad € - 17.736.852,63, aggiornano il disavanzo di parte ordinaria in complessivi € -24.918.172,18.

I dati finanziari della gestione ex INRAN rilevabili dal rendiconto al 17/5/2013 presentato dal funzionario delegato dell'ente soppresso, sono stati esaminati dal Collegio dei Revisori dei Conti del CRA nella seduta del 24 e 30 settembre 2013. In tale data l'Amministrazione del CRA ha presentato al Collegio, nell'ambito di una relazione tecnica redatta dall'ufficio competente, le risultanze contabili dell'ex INRAN così come da verbale n. 11 in modo da consentire

all'Amministrazione l'attivazione di tutte le attività necessarie per la predisposizione della "variazione straordinaria di bilancio" per la migrazione dei dati contabili del bilancio ex INRAN al bilancio CRA".

In data 23 ottobre il CdR, come da verbale n.12, ha esaminato la variazione straordinaria con la quale il CRA ha acquisito nel proprio bilancio tutte le informazioni contabili ereditate dalla gestione ex INRAN.

Quanto brevemente esposto è stato oggetto di delibera da parte del CdA dell'Ente che, nella seduta del 25 ottobre 2013, ha ufficializzato l'acquisizione dei dati contabili dell'ex INRAN nel bilancio del CRA. Tutta la documentazione inerente l'annessione della gestione ex INRAN nel bilancio del CRA è stata trasmessa al Mi.P.A.A.F. e per conoscenza al MEF con nota prot. n. 59449 del 29/10/2013.

L'incorporazione dell'Ente soppresso, visto l'importante debito ereditato, ha condizionato pesantemente la gestione 2013.

Alla fine dell'anno può dirsi ripianato, con grande difficoltà, gran parte del debito ereditato grazie ad importanti entrate straordinarie ricevute e in parte al riaccertamento dei residui degli anni pregressi attraverso una revisione delle partite creditorie e debitorie ed in fine con il prosieguo di una politica di razionalizzazione delle spese e di contenimento dei costi che ha portato anche a rinviare le nomine relative ai direttori di Unità ed a contenere la spesa di personale.

Rimane, come si vedrà in seguito, l'esigenza di risanare il debito per accantonamento al Fondo TFR, che potrà realizzarsi nel corso dei prossimi anni sulla base di una apposita programmazione.

## **RENDICONTO FINANZIARIO DEL CRA (All. 1 - 2a e 2b)**

### **LA GESTIONE FINANZIARIA**

La gestione finanziaria si riassume come segue:

<b>ENTRATE</b>	Previsioni definitive Entrate	Accertato
I - Entrate correnti	139.533.441,16	139.633.751,18
II - Entrate in conto capitale	1.342.010,07	1.375.140,17
IV - Partite di giro	69.620.383,44	45.960.626,56
<b>Totale entrate di competenza</b>	<b>210.495.834,67</b>	<b>186.969.517,91</b>
<b>USCITE</b>	Previsioni definitive Uscite	Impegnato
I - Uscite correnti	194.667.557,80	126.152.059,38
II - Uscite in c/capitale	94.725.449,61	16.565.887,07
IV - Partite di giro	69.620.383,44	45.960.626,56
<b>Totale delle uscite di competenza</b>	<b>359.013.390,85</b>	<b>188.678.573,01</b>

La gestione di competenza dell'esercizio 2013 chiude con un disavanzo finanziario di € 1.709.055,10 che, oltre a trovare copertura nell'avanzo di amministrazione applicato all'1/1/2013, trova giustificazione nel fatto che lo stesso è da ricondurre a spese per investimenti. Dalla tabella sottostante, infatti, si evidenzia che le entrate e le uscite correnti registrano un avanzo finanziario pari ad € 13.481.691,80, avanzo che nella misura dell'89% copre il disavanzo di parte capitale ammontante ad € 15.190.746,90.

L'ammontare impegnato in c/capitale pari ad € 16.565.887,07 risente di quanto l'Ente ha investito in opere di "ricostruzione, ripristino, manutenzione straordinaria di immobili e relative progettazioni" (€ 6.746.427,98) necessarie sia per procedere ad opere di somma urgenza dovute ad interventi straordinari per la messa in sicurezza di edifici e terreni delle strutture di ricerca sia per interventi necessari per procedere alla dismissione e, nel contempo, alla ristrutturazione di edifici che, dovendo accogliere il personale delle strutture soppresse, necessitano di un nuovo assetto organizzativo degli ambienti di lavoro destinati al personale dipendente.

Ulteriore dato rilevante è dato da quanto l'Ente ha investito per l'"acquisto di macchine, attrezzature scientifiche e tecniche" (€ 3.033.268,40) a dimostrazione del fatto che, a fronte delle sempre maggiori difficoltà dovute alla costante riduzione delle risorse, questa Amministrazione non intende sacrificare l'attività di ricerca cui è demandata l'attività istituzionale.

In ultimo, l'impegnato in c/capitale è influenzato dal dato riferito alle risorse impegnate per "indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio" (€ 5.800.915,81) relativo alle quote di TFR che nel corso del 2013 sono state liquidate e che trovano copertura nel fondo TFR che, oltre a trovare rappresentazione nello stato patrimoniale, questa Amministrazione evidenzia nella gestione finanziaria al capitolo 2.3.1.001. a titolo di avanzo vincolato.

		<b>Avanzo finanziario di parte corrente</b>
I - Entrate correnti accertate	139.633.751,18	<b>13.481.691,80</b>
I - Uscite correnti impegnate	126.152.059,38	
		<b>Disavanzo finanziario di parte capitale</b>
II - Entrate in c/capitale accertate	1.375.140,17	<b>15.190.746,90</b>
II - Uscite in c/capitale impegnate	16.565.887,07	
<b>Totale disavanzo finanziario competenza 2013</b>		<b>1.709.055,10</b>

### **ANALISI DELLE VOCI DEL RENDICONTO FINANZIARIO**

Come da Regolamento di amministrazione e contabilità, il bilancio del CRA è distinto in decisionale e gestionale e comprende i dati finanziari consolidati di competenza e di cassa.

Relativamente alle entrate, quanto accertato dall'Ente nel corso del 2013 per entrate correnti entrate in c/capitale e per partite di giro è pari ad € 186.969.517,91 mentre le somme riscosse sono pari a € 165.795.448,57 in c/competenza ed € 31.833.941,32 in c/residui, per un totale riscosso di € 197.629.389,89.

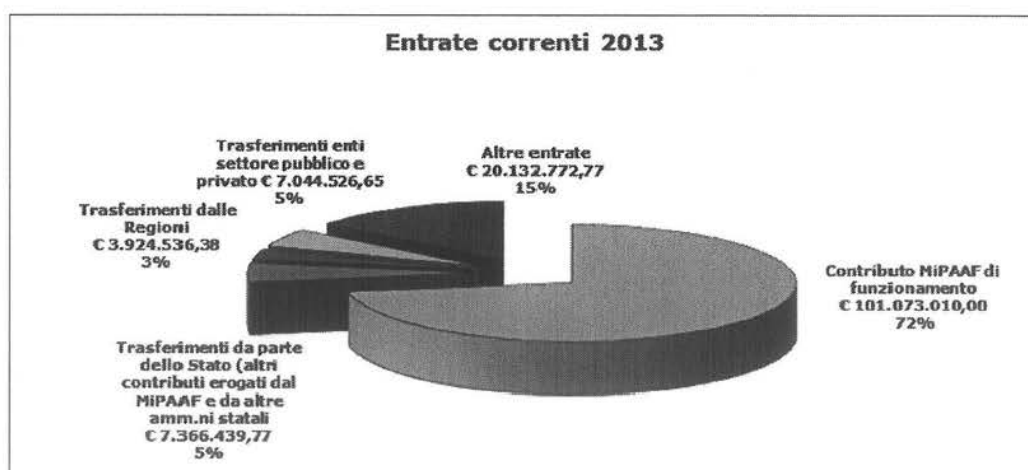
Le entrate sono così suddivise:

	Accertato	Riscosso c/competenza	Riscosso c/residui	Totale riscosso
Presidenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Direzione Generale	109.400.925,14	108.660.940,87	319.642,61	108.980.583,48
Direzione Centrale Attività Scientifiche	50.265.059,75	30.299.116,37	31.300.468,92	61.599.585,29
Direzione Centrale Affari Giuridici	27.303.533,02	26.835.391,33	213.829,79	27.049.221,12
<b>Totale</b>	<b>186.969.517,91</b>	<b>165.795.448,57</b>	<b>31.833.941,32</b>	<b>197.629.389,89</b>

**La gestione di competenza**

L'andamento delle entrate correnti dell'Ente pari a € 139.633.751,18, così come evidenziato nella tabella seguente, evidenzia rispetto all'esercizio 2012 un moderato incremento con maggiori entrate accertate di € 4.521.515,25.

ENTRATE CORRENTI	Esercizio 2012			Esercizio 2013		
	Entrate accertate	%	% di incremento/decremento rispetto al 2011	Entrate accertate	%	% di incremento/decremento rispetto al 2012
Contributo di funzionamento	101.580.320,00	75	2	101.073.010,00	72	0
Altri trasferimenti MiPAF per progetti finalizzati	10.187.798,69	8	-23	4.375.415,75	3	-57
Altri trasferimenti da parte dello Stato	8.478.123,84	6	814	2.991.024,02	2	-65
Trasferimenti da parte delle Regioni	2.351.782,39	2	-13	3.924.536,38	3	67
Trasferimenti da parte dei Comuni e delle Province	326.970,83	0	2.196	92.465,61	0	-72
Trasferimenti da altri Enti del Settore Pubblico e Privato	4.534.857,35	3	-9	7.044.526,65	5	55
Altre entrate	7.652.382,83	6	-1	20.132.772,77	15	163
<b>Totale</b>	<b>135.112.235,93</b>	<b>100</b>	<b>5</b>	<b>139.633.751,18</b>	<b>100</b>	<b>3</b>



Anno	Totale entrate accertate (escluso contributo funzionamento)*	Entrate da progetti MiPAAF *	% MiPAAF sul Totale
2008	32,5	22,2	68,0 %
2009	52,9	40,8	77,0 %
2010	42,8	24,3	57,0 %
2011	29,5	13,1	45,0%
2012	33,5	10,1	30,0%
2013	38,5	4,3	11,0%

\* In milioni di euro

**Contributo di funzionamento € 101.073.010,00 (0%)**

La previsione iniziale del contributo di funzionamento dell'Ente era stata indicata in € 98.371.75,00 ovvero € 88.983.277,00 relativamente al capitolo 2084 così come indicato dal Mi.P.A.A.F. con nota n. 22334 del 21/10/2011 ed € 9.433.479,00 relativamente al capitolo

2083 la cui previsione iniziale di € 12.000.000,00 indicata dal Ministero con la nota anzidetta è stata successivamente ridotta come da Decreto Legge 95 del 6 luglio 2012.

In seguito, con nota prot. n. 4122 dell'1/3/2013 il Mi.P.A.A.F. ha comunicato l'esatto ammontare delle risorse finanziarie recate sui capitoli di bilancio 2084 (spese obbligatorie) e 2083 (funzionamento) riportate nella tabella 12 riguardante la ripartizione in capitoli del Bilancio di previsione dello Stato. Pertanto, le risorse riconosciute a questa Amministrazione sono state così indicate: € 91.030.106,00 al capitolo 2084 ed € 10.158.000,00 al capitolo 2083 con un incremento rispetto alla previsione iniziale di € 2.091.829,00 relativamente al capitolo 2084 ed € 724.521,00 relativamente al capitolo 2083, per un totale complessivo di maggiori risorse attribuite pari ad € 2.816.350,00. Tuttavia, in sede di secondo assestamento 2013, l'Ente ha registrato un'ulteriore variazione, stavolta in diminuzione, del contributo statale riferito al capitolo 2083 pari ad € 115.096,00 così come da decreto Mi.P.A.A.F. del 25/7/2013.

#### **Altri trasferimenti Mi.P.A.A.F. € 4.375.415,875 (-57%)**

Ad oggi, la sempre più progressiva e forte riduzione dei contributi riconosciuti dal Mi.P.A.A.F. per progetti straordinari, registrata già a partire dal 2010, sembra trovare sempre meno giustificazione nella valenza pluriennale dei progetti finalizzati finanziati negli esercizi precedenti, per i quali, per alcuni di essi, sono state riconosciute le proroghe necessarie al compimento delle attività di ricerca riconosciute a contributo. La consistente riduzione dei finanziamenti straordinari è sicuramente da attribuire alla sfavorevole congiuntura economica internazionale che obbliga da tempo il nostro Paese ad una spending review che rivede ogni volta al ribasso le risorse da destinare alla ricerca.

#### **Altri trasferimenti da parte dello Stato € 2.991.024,02 (-65%)**

Anche le risorse accertate per trasferimenti da parte dello Stato registrano una contrazione. La riduzione passa da -23% del 2012 a -65% nel 2013.

#### **Trasferimenti da parte dei comuni e delle province € 92.465,61 (-72%)**

Per quanto riguarda i trasferimenti da parte dei comuni e delle province il 2013 rileva una riduzione pari a -72% rispetto al dato positivo del 2012.

Invece risultano in aumento:

#### **Trasferimenti da parte delle regioni € 3.924.536,38 (+67%)**

#### **Trasferimenti da altri enti del settore pubblico e privato € 7.044.526,65 (+55%)**

#### **Altre entrate € 20.132.772,77 (+163%)**

Nel dettaglio, tale voce di entrata può essere così riepilogata per singolo aggregato:

- **1.3.1. Entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi € 11.750.369,88**

Il dato in assoluto più rilevante è dato dalle risorse accertate al capitolo 1.3.1.007. "Proventi derivanti dalle certificazioni" riconducibile al Centro di sperimentazione e certificazione delle sementi, CRA-SCS (ex ENSE). Il capitolo anzidetto è stato costituito proprio nel 2013 specificatamente per l'attività di certificazione svolta dall'ex ENSE. In considerazione delle ragguardevoli risorse che il Centro è in grado di realizzare, l'Ente ha ritenuto necessario costituire un capitolo ad hoc al fine di consentire un'esatta rappresentazione di dette entrate che più delle altre caratterizzano il nuovo centro.

Le previsioni iniziali delle entrate per certificazioni erano state indicate in € 7.200.000,00, tuttavia, al 31/12/2013 l'ammontare accertato ammonta ad € 6.087.236,03. Il divario tra la previsione e l'accertato è motivato dal fatto che nel 2012 sono state emesse diverse fatture alla Regione Lazio per ottenere anticipi sulle prestazioni da fatturare nel 2013 viste le difficoltà di cassa in cui versava l'ex INRAN e di questo nelle previsioni non se ne era tenuto conto.

Un alto dato importante ce lo fornisce l'accertato al capitolo 1.3.1.001. "Ricavi dalla vendita di prodotti" pari ad € 2.840.733,45. Dell'importo anzidetto il 99% pari ad € 2.813.479,17 è riconducibile alle gestioni aziendali pertinenti le strutture di ricerca. Di quest'ultimo dato l'importo più rilevante è dato dall'azienda zootecnica di Tor Mancina che registra vendita di prodotti per € 780.131,35.

Al capitolo "altri proventi", sottocapitolo royalties 1.3.1.005.02, sono stati accertati € 649.052,40. Tali entrate, codificate con specifico ob/fu dalla radice "6.02.05." Amministrazione della proprietà intellettuale", sono state acquisite dalle strutture di ricerca riportate nella seguente tabella:

C.CRAM	C.Capi	C.OBFU	CRAMDESC	Acc Comp.
3.00.06.19.	1.3.1.005.	6.02.05.01.00	Unità di ricerca per la frutticoltura	331.454,38
3.00.11.11.	1.3.1.005.	6.02.05.07.00	Unità di ricerca per la risicoltura	88.603,38
3.00.14.00.	1.3.1.005.	6.02.05.05.00	Centro di ricerca per le produzioni foraggere e lattiero casearie	72.781,16
3.00.11.23.	1.3.1.005.	6.02.05.06.00	Unità di ricerca per le produzioni legnose fuori foresta	27.125,24
3.00.08.00.	1.3.1.005.	6.02.05.01.01	Centro di ricerca per la frutticoltura	24.873,95
3.00.06.00.	1.3.1.005.	6.02.05.02.00	Centro di ricerca per le colture industriali	22.720,78
3.00.06.13.	1.3.1.005.	6.02.05.02.01	Unità di ricerca per l'orticoltura	22.143,15
3.00.01.00.	1.3.1.005.	6.02.05.03.04	Centro di ricerca per la genomica e la postgenomica animale e vegetale	17.223,03
3.00.09.00.	1.3.1.005.	6.02.05.01.01	Centro di ricerca per l'agrumicoltura e le colture mediterranee	9.403,20
3.00.14.12.	1.3.1.005.	6.02.05.02.01	Unità di ricerca per l'orticoltura	8.684,16
3.00.08.22.	1.3.1.005.	6.02.05.09.00	Unità di ricerca per le produzioni enologiche dell'Italia centrale	8.669,57
3.00.09.00.	1.3.1.005.	6.02.05.03.04	Centro di ricerca per l'agrumicoltura e le colture mediterranee	5.847,74
3.00.05.00.	1.3.1.005.	6.02.05.03.04	Centro di ricerca per la cerealicoltura	5.545,49
3.00.07.18.	1.3.1.005.	6.02.05.01.01	Unità di ricerca per la frutticoltura	1.630,39
3.00.01.00.	1.3.1.005.	6.02.05.07.00	Centro di ricerca per la genomica e la postgenomica animale e vegetale	1.046,72
3.00.14.10.	1.3.1.005.	6.02.05.03.04	Unità di ricerca per la selez. dei cereali e la valoriz. delle varietà vegetali	810,31
3.00.14.09.	1.3.1.005.	6.02.05.03.04	Unità di ricerca per la maiscoltura	489,75
			<b>Totale</b>	<b>649.052,40</b>

➤ **1.3.2. Redditi e proventi patrimoniali € 538.789,69**

➤ **1.3.3. Poste correttive e compensative di uscite correnti € 7.842.762,02**

Il totale accertato recepisce la variazione positiva di € 6.523.987,79 registrata al capitolo "recuperi e rimborsi diversi" dove è stata registrata l'entrata acquisita a titolo di rimborso da parte dell'INPDAP per contributi per opera di previdenza relativi al periodo 01/10/2004-31/12/2007. Il rimborso, in realtà, è stato per complessivi € 8.821.172,71 ma di questi la quota di € 2.297.184,92 è stata registrata imputata alle partite di giro per essere restituita al personale di ruolo.

L'entrata anzidetta di € 6.523.987,79 è stata utilizzata, come parte dell'entrata relativa alle certificazioni, per coprire parte del disavanzo ordinario mediante il risanamento dello sbilancio dovuto all'inserimento in termini di competenza dell'avanzo finalizzato per progetti pari ad € 9.879.080,08 dell'ex INRAN. Il rimborso INPDAP, infatti, registrato nel bilancio del CRA in sede di secondo assestamento, è stato trascritto tra le entrate dell'ente ma non ha trovato allocazione nei capitoli di spesa dell'Ente.

➤ **1.3.4. Entrate non classificabili in altre voci € 851.18**

Per quanto riguarda le **entrate in c/capitale** l'ammontare delle risorse accertate è pari ad € 1.375.140,17 e sono così ripartite: categoria 2.1.1. "Alienazione di immobili e diritti reali" €

96.620,00, categoria 2.1.2. "Alienazione di immobilizzazioni tecniche" € 128.353,21, 2.1.4. "Riscossione di crediti" € 71.196,48, categoria 2.2.1. "Trasferimenti da parte dello Stato" € 1.078.970,48.

Quanto accertato per alienazione di immobili e diritti reali (€ 96.620,00) recepisce l'importo di € 87.620,00 accertato al capitolo 2.1.1.001. "Alienazione di terreni" pertinente il CRAM della Direzione Generale. L'importo anzidetto è riferito alla vendita di una porzione di terreno pertinente il Centro di ricerca per la produzione delle carni ed il miglioramento genetico di Monterotondo. L'ente ha proceduto, come ultimo atto, alla vendita del terreno a seguito di un contenzioso che si è protratto per diverso tempo per l'occupazione *sine titulo* da parte di un ex affittuario che, nell'anno 1985, aveva sottoscritto con l'ex Istituto sperimentale per la zootecnia un contratto d'affitto ad uso non abitativo per depositaria giudiziaria.

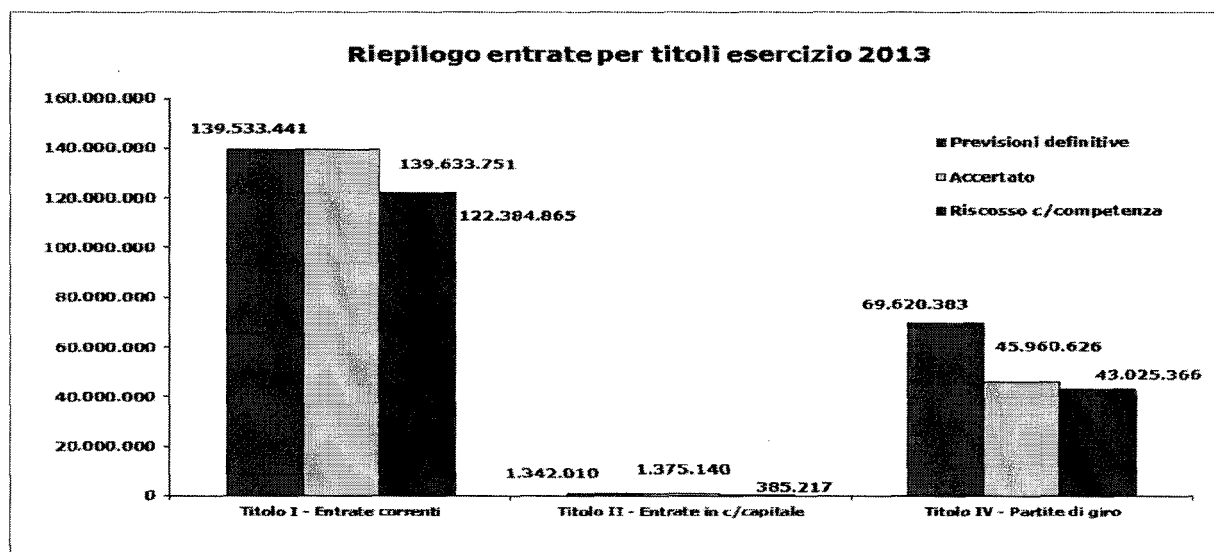
Relativamente all'"alienazione di immobilizzazioni tecniche" (€ 128.353,21) le somme accertate riguardano nella quasi totalità l'alienazione bestiame riconducibile alle gestioni delle aziende zootecniche del Centro di ricerca per la produzione delle carni ed il miglioramento genetico e del Centro di ricerca per le produzioni foraggere e lattiero casearie. Per quanto riguarda il Centro di ricerca per la produzione delle carni ed il miglioramento genetico le risorse accertate sono risultate inferiori alle previsioni iniziali con una differenza in meno di € 55.653,37. Il 2013, infatti, ha registrato una grave diminuzione dei proventi derivanti dalla vendita di bestiame adulto mentre sembra essersi dissolto il mercato dei cavalli dovuto, molto probabilmente, al fatto che la proprietà dei cavalli risulta oggi tra gli indici di capacità reddituale delle famiglie.

La riscossione di crediti da terzi (€ 71.196,48) riguarda il trasferimento delle risorse maturate a titolo di TFS da personale proveniente da altri enti pubblici e transitato nei ruoli dell'Ente.

In ultimo, le entrate accertate per "trasferimenti da parte dello Stato" (€ 1.078.970,48) riguarda esclusivamente due contributi concessi dal Mi.P.A.A.F. per interventi strutturali quali: D.M. 3976/7301/12 del 22/11/2012 Interventi strutturali e acquisto attrezzature tecnico-scientifiche - programmazione anno 2012 (ob/fu 5.99.99.03.00) per complessivi € 659.222,48 e D.M. 6739/7301/12 del 21/12/2012 Contributo realizzazione interventi strutturali (ob/fu 5.02.99.40.00) per complessivi € 419.748,00.

#### RIEPILOGO ENTRATE

	Previsioni definitive Entrate	Accertato	Riscosso c/competenza
Avanzo di amm.ne iniziale	<b>148.517.556,18</b>		
I - Entrate correnti	139.533.441,16	139.633.751,18	122.384.864,71
II - Entrate in conto capitale	1.342.010,07	1.375.140,17	385.217,96
III - Gestioni Speciali	0,00	0,00	0,00
IV - Partite di giro	69.620.383,44	45.960.626,56	43.025.365,90
<b>Totale entrate di competenza</b>	<b>210.495.834,67</b>	<b>186.969.517,91</b>	<b>165.795.448,57</b>
<b>Totale generale delle entrate</b>	<b>359.013.390,85</b>		



Il totale delle entrate accertate pari a € 186.969.517,91 evidenzia le risorse finanziarie complessive che, oltre all'avanzo di amministrazione, si sono rese disponibili nel corso dell'esercizio finanziario 2013.

Si evidenzia in particolare che le entrate accertate, comprese le partite di giro, relative a gestioni straordinarie sono pari a € 32.740.355,34 mentre le entrate accertate sulla gestione ordinaria ammontano a € 154.229.162,57.

Di seguito si elenca la natura delle **principali entrate accertate sulla gestione ordinaria**:

- contributo di Funzionamento erogato dal Mi.P.A.A.F. per € 101.073.010,00;
- contributi da parte delle regioni per € 619,75;
- contributi da privati per € 3.590,00
- entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi per € 616.053,99;
- redditi e proventi patrimoniali per € 536.774,92;
- poste correttive e compensative di uscite correnti per € 7.685.791,09;
- entrate accertate al titolo II per € 168.072,68.

L'importo di € 44.145.250,14 riferito alla differenza tra il totale accertato nella gestione ordinaria e gli importi sopra menzionati, è da attribuirsi alle partite di giro.

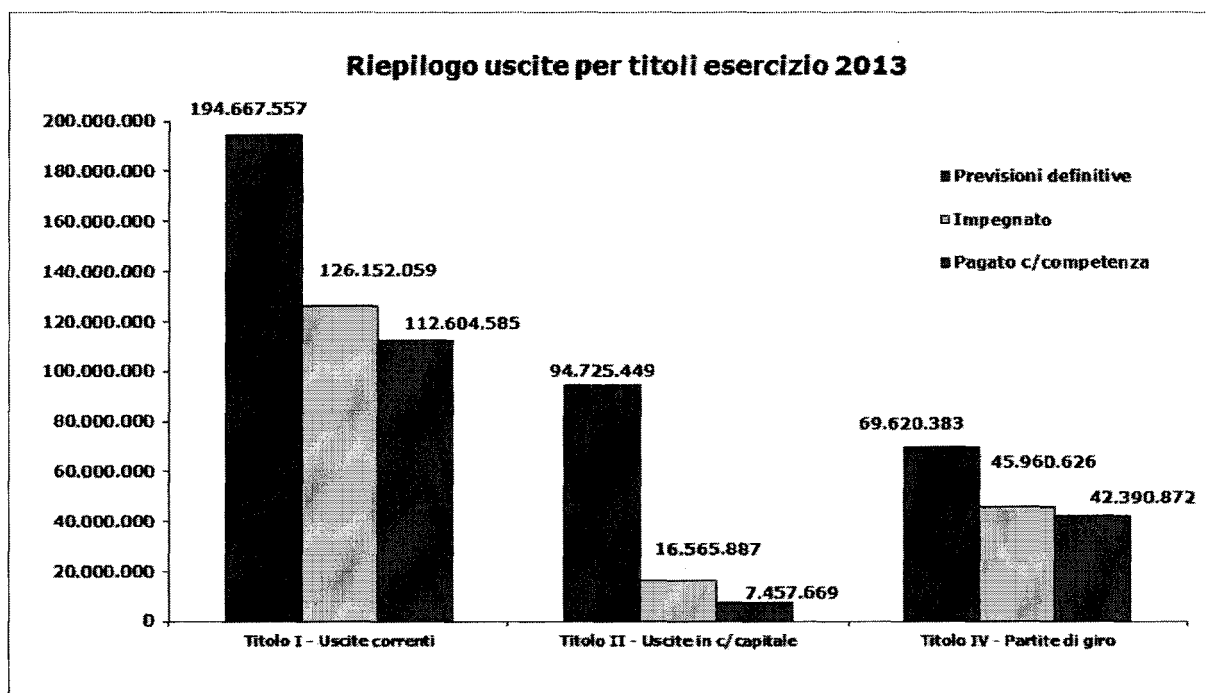
Maggiori elementi di dettaglio per le entrate possono essere desunti dall'allegato Bilancio di verifica con classificazione delle entrate per CRAM di primo livello. **(Al.3a)**

## SPESE

Le spese sostenute sono suddivise nei seguenti titoli principali:

### RIEPILOGO SPESE

	Previsioni definitive Uscite	Impegnato	Pagato c/competenza
I - Uscite correnti	194.667.557,80	126.152.059,38	112.604.585,98
II - Uscite in c/capitale	94.725.449,61	16.565.887,07	7.457.669,22
III - Gestioni Speciali	0,00	0,00	0,00
IV-Partite di giro	69.620.383,44	45.960.626,56	42.390.872,44
<b>Totale delle spese</b>	<b>359.013.390,85</b>	<b>188.678.573,01</b>	<b>162.453.127,64</b>



Le somme impegnate dal CRA in relazione ai Centri di Responsabilità ammontano ad € 188.678.573,01 mentre le somme pagate in c/competenza sono pari ad € 162.453.127,64 e quelle pagate in c/residui ad € 45.121.590,99 per un totale pagato di € 207.574.718,63.

Le spese appaiono così suddivise:

	Impegnato	Pagato c/competenza	Pagato c/residui	Totale pagato
Presidenza	55.827,61	49.564,88	10.616,78	60.181,66
Direzione Generale	1.151.376,74	441.206,08	111.265,58	552.471,66
Direzione Centrale Attività Scientifiche	69.537.204,24	51.721.382,29	28.250.175,77	79.971.558,06
Direzione Centrale Affari Giuridici	117.934.164,42	110.240.974,39	16.749.532,86	126.990.507,25
<b>Totale</b>	<b>188.678.573,01</b>	<b>162.453.127,64</b>	<b>45.121.590,99</b>	<b>207.574.718,63</b>

*Dati comprensivi delle partite di giro*

In merito alle uscite, risulta necessario accennare alla gestione del personale di ruolo in quanto, rispetto alle previsioni iniziali, le stesse hanno registrato le seguenti economie di spesa.

Rispetto alla previsione il capitolo 1.1.2.001. "Stipendi ed assegni fissi al personale dirigente (D.G. e Dirigenti I° fascia)" evidenzia economie per €. 66.761,51 a seguito del fatto che le somme dovute per l'incarico della Direzione Generale e della Direzione Attività Scientifiche sono state erogate a partire dalla mensilità di febbraio e al mancato accantonamento della retribuzione di risultato del Direttore Generale.

Per quanto riguarda il capitolo 1.1.2.002. "Stipendi ed assegni fissi al personale di ruolo (SPT)", a fronte di una previsione di spesa di € 55.733.084,44 le spese sostenute sono pari ad € 45.700.196,55 mentre sono state impegnate con Decreto del Direttore Generale f.f. n. 1195 del 30/12/2013 una somma di €. 395.072,88 per un totale complessivo di somme impegnate al

31/12/2013 di € 46.095.269,43 con una differenza in meno rispetto alla previsione di € 9.637.815,01. Ciò è stato possibile perché dei 16 dirigenti di II fascia solo 10 risultano in servizio per l'intero anno, n. 4 dirigenti provenienti dall'ex INRAN (ex ENSE ed ex INCA) sono stati a carico dell'esercizio finanziario a partire solo dalla mensilità di maggio, n. 1 Dirigente è stato possibile assumerlo solo nel mese di ottobre. Rispetto alla previsione di n. 5 direttori di dipartimento nel corso del 2013 sono stati presenti solo n. 2 unità. Nella previsione del bilancio 2013 era prevista l'assunzione dei direttori delle Unità di ricerca oltre ai già presenti direttori dei centri, previsione che non è stata possibile realizzare. Per il personale appartenente all'area ricerca sono stati assunti solo n. 2 ricercatori alla fine dell'anno. Inoltre era stato inserito l'accantonamento per le progressioni ai sensi dell'art. 15 del CCNL 21/2/2002, che non è stato possibile realizzare in mancanza di autorizzazione. Così come per i dirigenti anche per i ricercatori e tecnologi provenienti dall'ex INRAN (ex ENSE ed ex INCA) sono stati a carico dell'esercizio finanziario a partire solo dalla mensilità di maggio. Nel corso dell'anno sono cessati n. 24 unità. Per il personale appartenente ai livelli IV - VIII, sono state inserite le previsioni di spesa per eventuali nuove assunzioni previste nella "Programmazione triennale del fabbisogno di personale" e ad assunzioni riservate alla selezione delle categorie protette Legge 68/99. Anche per il personale proveniente dall'ex INRAN (ex ENSE ed ex INCA) nei livelli IV - VIII sono risultati a carico dell'esercizio finanziario a partire solo dalla mensilità di maggio.

Le minori risorse impegnate al cap. 1.1.2.008.02 "Fondo per il trattamento acc.rio del personale di ruolo (SPT)" di € 986.212,21 e al capitolo 1.1.2.009. "Fondo per il trattamento acc.rio dirigenti" di € 46.276,57 e di € 14.598,21 sono dovute alle decurtazioni previste dall'articolo 9, comma 2-bis del D.L. 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, nella Legge 30 luglio 2010, n. 122.

In conseguenza di dette riduzioni di spesa anche il capitolo 1.1.2.014. "Oneri previdenziali ed assistenziali a carico dell'ente" registra una differenza in meno rispetto alle previsioni di € 2.084.945,03.

Anche per il capitolo 1.1.2.015. "Altri oneri sociali a carico ente" i costi sostenuti sono risultati inferiori alla previsione in quanto, oltre le ragioni fin qui descritte per gli altri capitoli di spesa, nel corso del 2013 si sono verificate cessazioni, part time e aspettative di cui, naturalmente, in sede di previsione non era possibile tenere conto. Le economie di spesa del capitolo anzidetto ammontano ad € 506.346,88.

Ulteriori elementi di valutazione possono essere desunti dal rendiconto finanziario di competenza gestionale che considera il dettaglio dei singoli capitoli e dei centri di responsabilità di secondo livello.

Le spese sostenute nell'anno 2013 possono essere così riassunte, divise per ciascuno dei Quattro Centri di Responsabilità di I livello.

**CRAM 1. Presidenza: ripartizione nelle principali categoria di spesa**

	Previsione definitiva Uscita	Totale Spese Impegnate	Totale Spese Pagate
<b><i>Uscite Correnti</i></b>			
Spese per gli organi dell'ente	37.000,00	34.959,51	31.548,78
Spese il personale in servizio	0	0	0
Spese per acquisizione di beni e servizi	21.916,80	20.868,10	18.016,10
Spese per la ricerca	0	0	0
Trasferimenti passivi	0	0	0
Oneri finanziari	0	0	0
Oneri tributari	0	0	0
Altre uscite correnti	0	0	0
<b><i>Uscite in conto capitale</i></b>			
Acquisizione di beni ad uso durevole	0	0	0
Acquisizione di Immobiliz. Tecniche+Partecipazioni e Acquisto di Valori Mobiliari	0	0	0
Immoblizzazioni finanziarie	0	0	0
<b><i>Somme non attribuite</i></b>			
Fondi ed accantonamenti	0	0	0
<b><i>Partite di giro</i></b>			
Uscite per partite di giro	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>58.916,80</b>	<b>55.827,61</b>	<b>49.564,88</b>
<b>Totale senza Partite di Giro</b>	<b>58.916,80</b>	<b>55.827,61</b>	<b>49.564,88</b>

**CRAM 2. Direzione Generale: ripartizione nelle principali categoria di spesa**

	Previsione definitiva Uscita	Totale Spese Impegnate	Totale Spese Pagate
<b><i>Uscite Correnti</i></b>			
Spese per gli organi dell'ente	0	0	0
Spese per il personale in servizio	14.800,00	5.364,23	3.672,54
Spese per acquisizione di beni e servizi	1.186.727,99	932.526,72	412.400,53
Spese per la ricerca	0	0	0
Trasferimenti passivi	0	0	0
Oneri finanziari	123.000,00	122.394,11	0
Oneri tributari	6.800,00	1,81	1,81
Altre uscite correnti	5.321.272,22	1.000,00	1.000,00
<b><i>Uscite in conto capitale</i></b>			
Acquisizione di beni di uso durevole	47.783,25	0	0
Acquisizione di Immobiliz. Tecniche+Partecipazioni e Acquisto di Valori Mobiliari	636.351,43	90.089,87	24.131,20
Immoblizzazioni finanziarie	0	0	0
<b><i>Somme non attribuite</i></b>			
Fondi ed accantonamenti	4.299.122,26	0	0
<b><i>Partite di giro</i></b>			
Uscite per partite di giro	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>11.635.857,15</b>	<b>1.151.376,74</b>	<b>441.206,08</b>
<b>Totale senza Partite di Giro</b>	<b>11.635.857,15</b>	<b>1.151.376,74</b>	<b>441.206,08</b>

**CRAM 3. Direzione Centrale Attività Scientifiche: ripartizione nelle principali categoria di spesa**

	Previsione definitiva Uscita	Totale Spese Impegnate	Totale Spese Pagate
<b><i>Uscite Correnti</i></b>			
Spese per gli organi dell'ente	0	0	0
Spese per il personale in servizio	29.450.874,29	14.332.538,12	12.510.505,41
Spese per acquisizione di beni e servizi	35.641.347,59	19.792.381,86	13.954.543,65
Spese per la ricerca	9.232.544,11	2.950.663,39	2.310.501,69
Trasferimenti passivi	2.913.240,54	646.099,20	406.914,96
Oneri finanziari	11.072,23	3.807,68	3.486,40
Oneri tributari	2.795.846,32	1.732.773,10	1.536.292,87
Altre uscite correnti	1.891.789,41	425.744,37	126.693,08
<b><i>Uscite in conto capitale</i></b>			
Acquisizione di beni di uso durevole	13.894.315,67	6.896.745,79	2.522.687,57
Acquisizione di Immobiliz. Tecniche+Partecipazioni e Acquisto di Valori Mobiliari	6.930.930,46	3.727.881,55	2.092.820,22
Immobilizzazioni finanziarie	0	0	0
<b><i>Somme non attribuite</i></b>			
Fondi ed accantonamenti	0	0	0
<b><i>Partite di giro</i></b>			
Uscite per partite di giro	<b>22.569.393,44</b>	<b>19.028.569,18</b>	<b>16.256.936,44</b>
<b>Totale</b>	<b>125.331.354,06</b>	<b>69.537.204,24</b>	<b>51.721.382,29</b>
<b>Totale senza Partite di Giro</b>	<b>102.761.960,62</b>	<b>50.508.635,06</b>	<b>35.464.445,85</b>

**CRAM 4. Direzione Centrale Affari Giuridici: ripartizione nelle principali categorie di spesa**

	Previsione definitiva Uscita	Totale Spese Impegnate	Totale Spese Pagate
<b>Uscite Correnti</b>			
Spese per gli organi dell'ente	709.385,00	499.162,94	471.188,76
Spese per il personale in servizio	87.400.752,02	73.824.930,12	70.377.460,92
Spese per acquisizione di beni e servizi	2.347.797,80	2.267.209,15	2.033.771,97
Spese per la ricerca	0	0	0
Trasferimenti passivi	412.948,33	412.948,33	412.948,33
Oneri finanziari	1.500,00	67,16	36,98
Oneri tributari	8.815.899,06	7.789.249,39	7.650.163,09
Altre uscite correnti	6.331.044,09	357.370,09	343.438,11
<b>Uscite in conto capitale</b>			
Acquisizione di beni ad uso durevole	6.365.489,14	50.261,19	50.261,19
Acquisizione di Immobiliz. Tecniche+Partecipazioni e Acquisto di Valori Mobiliari	0	0	0
Immobilizzazioni finanziarie	7.460.220,00	5.800.908,67	2.767.769,04
<b>Somme non attribuite</b>			
Fondi ed accantonamenti	55.091.237,40	0	0
<b>Partite di giro</b>			
Uscite per partite di giro	47.050.990,00	26.932.057,38	26.133.936,00
<b>Totale</b>	<b>221.987.262,84</b>	<b>117.934.164,42</b>	<b>110.240.974,39</b>
<b>Totale senza Partite di Giro</b>	<b>174.936.272,84</b>	<b>91.002.107,04</b>	<b>84.107.038,39</b>

Maggiori elementi di dettaglio per le spese possono essere desunti dall'allegato Bilancio di verifica con classificazione delle spese per CRAM di primo livello (**All. 3b**).

Le spese sono state sostenute nei limiti di quanto previsto dalle varie norme per il contenimento della spesa pubblica.

REFERIMENTO NORMATIVO	CAPITOLO	GESTIONE ORDINARIA	LIMITE DI SPESA	IMPEGNATO ESERCIZIO 2013
art. 6, comma 13, D.L. 78 del 31/5/2010, convertito con legge del 30 luglio 2010 n. 122: a decorrere dal 2011 le pubbliche amministrazioni devono ridurre del 50% rispetto al 2009 le spese per l'attività di formazione.	1.1.2.016.	Corsi per il personale		118.373,63
		<b>Totale</b>	<b>119.280,84</b>	<b>118.373,63</b>
art. 9, comma 28, D.L. 78 del 31/5/2010, convertito con legge del 30 luglio 2010 n. 122: la spesa relativa al personale a tempo determinato non deve superare il limite del 50% della spesa sostenuta nell'anno 2009 per le stesse finalità.	1.1.2.003.	Spese personale impiegatizio		104.413,34
		1.1.2.010.	Collaborazioni coordinate continuative	0,00
		1.1.3.035.	Contratti di somministrazione lavoro	65.944,79
<i>I dati riportati sono al netto degli oneri riflessi</i>			<b>Totale</b>	<b>206.821,54</b>
Art. 6, comma 12, D.L. 78 del 31/5/2010, convertito con legge del 30 luglio 2010 n. 122: le pubbliche amministrazioni, a decorrere dal 2011, non possono effettuare spese per missioni anche all'estero per un ammontare superiore al 50% della spesa sostenuta nel 2009.	1.1.2.011.	Indennità e rimborsi spese missioni nazionali		116.731,38
		1.1.2.012.	Indennità e rimborsi spese missioni estere	8.558,07
			<b>Totale</b>	<b>152.868,12</b>
Art. 6, comma 8, D.L. 78 del 31/5/2010, convertito con legge del 30 luglio 2010 n. 122: a decorrere dall'anno 2011 le amministrazioni pubbliche non possono effettuare spese per relazioni pubbliche, pubblicità e di rappresentanza per un ammontare superiore al 20% della spesa sostenuta nel 2009.	1.1.3.027.	Spese di rappresentanza		0,00
		1.1.3.028.	Spese pubblicitarie	0,00
			<b>Totale</b>	<b>0,00</b>
Art. 5 comma 2, D.L. 95 del 6/7/2012, legge di conversione del 7 agosto 2012: a decorrere dall'1/1/2013 le amministrazioni pubbliche non possono effettuare spese di ammontare superiore al 50% della spesa sostenuta nel 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture.	1.1.3.031.	Noleggio autovetture		20.637,35
		1.1.3.032.	Esercizio, manutenzione e riparaz. autovetture	6.677,60
			<b>Totale</b>	<b>32.403,00</b>
Art. 1, comma 141, Legge 24 dicembre 2012 n. 228: per gli anni 2013 e 2014 le amministrazioni pubbliche non possono effettuare spese di ammontare superiore al 20% della spesa sostenuta in media negli anni 2010 e 2011 per l'acquisto di mobili e arredi.	2.1.2.001.01	Acquisto mobili e arredi		14.044,33
		<b>Totale</b>	<b>19.692,99</b>	<b>14.044,33</b>
art. 8, comma 1, D.L. 78 del 31/5/2010, legge di conversione 30 luglio 2010 n. 122: le spese sostenute nel 2012 per la manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili dovranno essere contenute nella misura del 2% del valore dell'immobile. Detto limite di spesa è ridotto all'1% per gli interventi di sola manutenzione ordinaria mentre per gli immobili in locazione passiva è ammessa la sola manutenzione ordinaria nella misura massima dell'1% del valore dell'immobile utilizzato. Le limitazioni di cui al presente comma non si applicano nei confronti degli interventi obbligatori ai sensi del D.Lgs. 81/2008.	1.1.3.009.	Manutenzione ordinaria immobili		678.603,77
		2.1.1.005.	Manutenzione straord. immobili e relativi progettazioni	785.224,29
<i>I dati riferiti alle risorse impegnate sono al netto delle manutenzioni riconducibili al D.Lgs. 81/2008</i>			<b>Totale</b>	<b>2.869.285,04</b>
				<b>1.463.828,06</b>

A dimostrazione di quanto suesposto si allegano i dati estratti dal bilancio per singolo centro di responsabilità (Al. 4).

**Riduzione compensi organi**

Per quanto riguarda la riduzione del 10% delle indennità, compensi, gettoni, retribuzioni o altre utilità corrisposte agli organi di indirizzo, direzione e controllo, consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo, così come previsto all'art. 6 comma 3 del Decreto Legge 31 maggio 2010 n. 78, si fa presente che anche per il 2012 l'Ente ha provveduto ad ottemperare alla riduzione anzidetta e al conseguente versamento al bilancio dello Stato.

Il versamento del 10% trattenuto sugli emolumenti corrisposti, è stato effettuato mensilmente facendo transitare detti importi nell'ambito delle partite di giro in entrata, come trattenuta sul lordo del compenso, e nell'ambito delle partite di giro in uscita in sede di versamento. Si elencano, nelle tabella seguente, gli ordinativi di versamento registrati nelle scritture contabilità dell'Ente:

BU	NUMOPE	Data Ord.	Num. Ord. COM	CAUSALEI	Pagato
U.Pdg	3066	30/01/2013	149	C Versamento Rid.10% D.L. 78/10 su comp. mese gennaio 2013 Presidente e CDA	2.206,56
U.Pdg	3068	30/01/2013	150	C Versamento Rid.10% D.L. 78/10 su comp. mese gennaio 2013 Revisori dei Conti	647,26
U.Pdg	6156	22/02/2013	340	C Versamento Diduzione 10% D.L. 78/10 su compenso mese febbraio CDA e Presidente	2.206,56
U.Pdg	6157	22/02/2013	341	C Versamento Diduzione 10% D.L. 78/10 su compenso mese febbraio Revisori dei Conti	647,26
U.Pdg	10528	25/03/2013	623	C Versamento Riduzione 10% D.L. 78/10 su compenso mese marzo 2013 Revisori Conti	749,23
U.Pdg	10530	25/03/2013	624	C Versamento Riduzione 10% D.L. 78/10 su compenso mese marzo 2013 Presidente e CDA	2.289,99
U.Pdg	10659	25/03/2013	627	C Versamento Rid.10% D.L. 78/10 su compensi mese marzo Comitato Valutazione	1.170,00
U.Pdg	13959	22/04/2013	797	C Versamento Riduzione Rid.10% D.L.2010 su comp.mese Aprile 2013 Prof.Alonzo-Dr.Tudisca-Dr.Add	2.853,82
U.Pdg	18483	24/05/2013	986	C Pag. Riduzione Rid.10% D.L.78/10 su comp. Maggio 2013 Prof.Alonzo-Dr.Tudisca-Dr.Adornato	2.853,82
U.Pdg	22819	21/06/2013	1243	C Vers. Riduzione Finanziaria 10% D.L. 78/2010 su Compenso mese Maggio 2013 Prof.Alonzo	1.379,10
U.Pdg	23228	01/07/2013	1255	C Versamento Riduzione 10% D.L. 78/10 su compensi GIUGNO 2013 Comitato di Valutazione	900,00
U.Pdg	23229	01/07/2013	1256	C Versamento Rid.ne 10% D.L. 78/10 su compenso Giugno 2013 CDA e Revisore Conti	1.706,47
U.Pdg	25158	12/07/2013	1445	C Versamento Rid.ne 10% D.L. 78/10 su comp.luglio 2013 Alonzo,Adornato,Clementi,Tudisca,Fulci,Sc	4.053,82
U.Pdg	30984	02/09/2013	1721	C Versamento Rid. 10% D.L. 78/10 su comp. mese agosto 2013 Presidente-CDA-Coll.-Rev.	2.853,82
U.Pdg	33711	19/09/2013	1923	C Versamento Riduzione 10% D.L. 78/10 su compensi Settembre 2013 Presidente-CDA-Coll.Revisori	2.853,82
U.Pdg	37889	22/10/2013	2196	C Versamento Riduzione del 10% D.L. 78/10 su comp. Ottobre 2013	3.150,46
U.Pdg	37906	22/10/2013	2197	C Versamento Riduzione 10% D.L. 78/10 su pag. gettoni Comitato Valutazione	585,00
U.Pdg	40824	12/11/2013	2360	C Versamento Riduzione 10% D.L. 78/10 su compensi mese novembre 2013	2.853,82
U.Pdg	48202	10/12/2013	2808	C Versamento Rid.10% D.L. 78/10 su comp. Dicembre 2013 e gettoni pres.	3.254,95
<b>Totale versamento</b>					<b>39.215,76</b>

L'Ente ha provveduto ai versamenti dovuti al bilancio dello Stato così come previsto:

- dall'art. 61 del D.L. 112/2008 Legge di conversione 133/2008 e dall'art. 6 del D.L. 78/2010 Legge di conversione 122/2010, versamento delle somme dovute al bilancio dello Stato riferite rispettivamente alle spese di rappresentanza e pubblicità per un importo complessivo pari ad € 3.735,48<sup>(1)</sup> e alle spese di missioni, formazione ed esercizio autovetture per € 297.484,86<sup>(2)</sup>. Gli ordinativi con i quali l'Ente ha ottemperato ai versamenti dovuti entro le scadenze fissate rispettivamente al 31 marzo e al 31 ottobre, sono il mandato n. 568 del 21/3/2013 e il mandato n. 2272 del 28/10/2013.

<sup>(1)</sup> Art. 61 del D.L. 112/2008: per quanto riguarda il versamento delle spese di rappresentanza l'importo di € 2.011,32 corrisponde alla differenza tra impegnato 2007 di € 3.511,32 e stanziato a preventivo 2009 di € 1.500,00 mentre, relativamente alle spese pubblicitarie il versamento di € 1.724,16 corrisponde alla la differenza tra impegnato 2007 di € 2.724,16 e stanziato a preventivo 2009 di € 1.000,00.

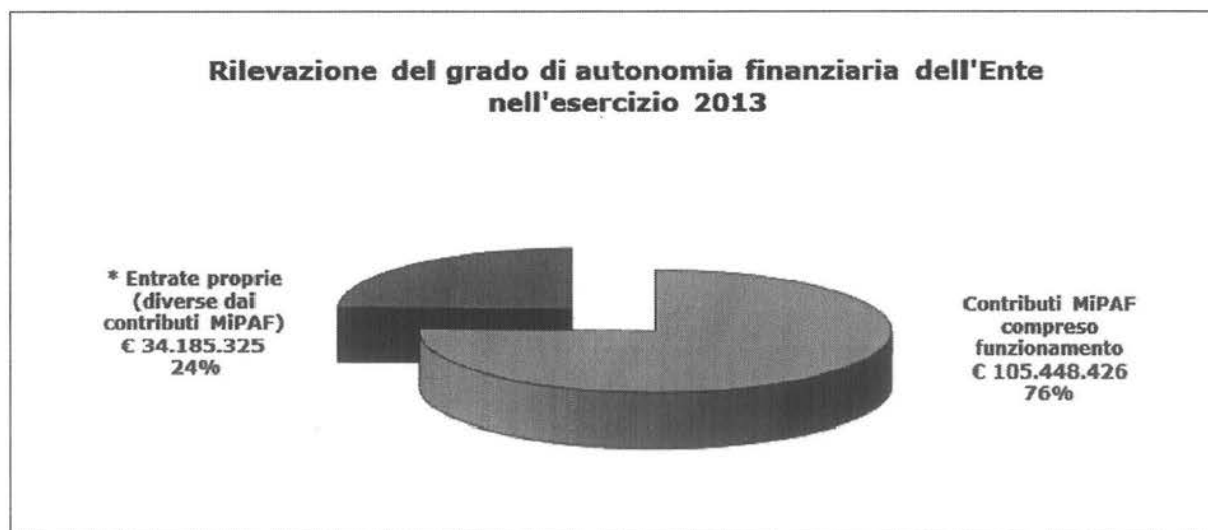
<sup>(2)</sup> Art. 6 del D.L. 78/2010: l'importo da versare è pari alla differenza tra l'impegnato nell'esercizio 2009 e la percentuale indicata dalla norma quale limite di spesa che per le spese di missioni e per la formazione del personale è pari al 50% mentre per la manutenzione e noleggio autovetture è dell'80%: il versamento per missioni nazionali e all'estero pari ad € 152.868,12, il versamento riferito alle spese per la formazione del personale è pari ad € 119.280,94 mentre per la manutenzione e il noleggio delle autovetture è pari ad € 25.335,80.

- dall'art. 1 comma 142 della Legge 24/12/2012 n. 228 (Legge di stabilità 2013) versamento al bilancio dello Stato da corrispondere il 30 giugno di ciascun anno delle somme derivanti dalle riduzioni di spesa calcolate nella misura dell'80% sulla media delle risorse impegnate negli anni 2010-2011 per l'acquisto di mobili e arredi. L'importo dovuto dal CRA è stato calcolato in € 78.771,96 ed è stato versato con il mandato n. 1163 del 17/6/2013.
- dall'art. 67 comma 6 del Decreto Legge n. 112/2008 relativo al versamento della riduzione del 10% applicata al fondo per il finanziamento della contrattazione integrativa delle Amministrazioni dello Stato, inclusi gli enti di ricerca, così come indicato al comma 5 dell'anzidetto Decreto. L'importo dovuto è pari ad € 32.956,03 ed è così composto: € 14.598,21 relativo alla riduzione del fondo per la dirigenza, € 18.357,82 relativo alla riduzione del fondo livelli IV-IX e ricercatori e tecnologi. L'importo è stato versato con mandato n. 2271 del 28/10/2013.

### **INDICI DI BILANCIO**

Grado di autonomia finanziaria dell'Ente:

$$\begin{aligned} & \text{Entrate (entrate diverse dai contributi Mi.P.A.A.F.) / Totale entrate correnti} \\ & = 34.185.325,43 / 139.633.751,18 = 24\% \end{aligned}$$



*\* Comprendono: trasferimenti da altre amm.ni statali, contributi da parte delle regioni, province e comuni, trasferimenti da parte di altri enti del settore pubblico e privato nonché le entrate derivanti dalla prestazione di servizi, redditi e proventi patrimoniali, poste correttive e compensative di uscite correnti.*

Grado di esecuzione del bilancio:

- a) Entrate accertate / Stanziamenti in entrata definitivi di competenza  
= 141.008.891,35 / 140.875.451,23 = 100%
- b) Spese impegnate / Stanziamenti in uscita definitivi di competenza  
= 142.717.946,45 / 289.393.007,41 = 49%
- c) Economie di spesa / Stanziamenti in uscita definitivi di competenza  
= 146.675.060,96 / 289.393.007,41 = 51% (\*)

(\*) La percentuale si riferisce ad economie di bilancio che derivano dalle gestione dei progetti finalizzati pluriennali.

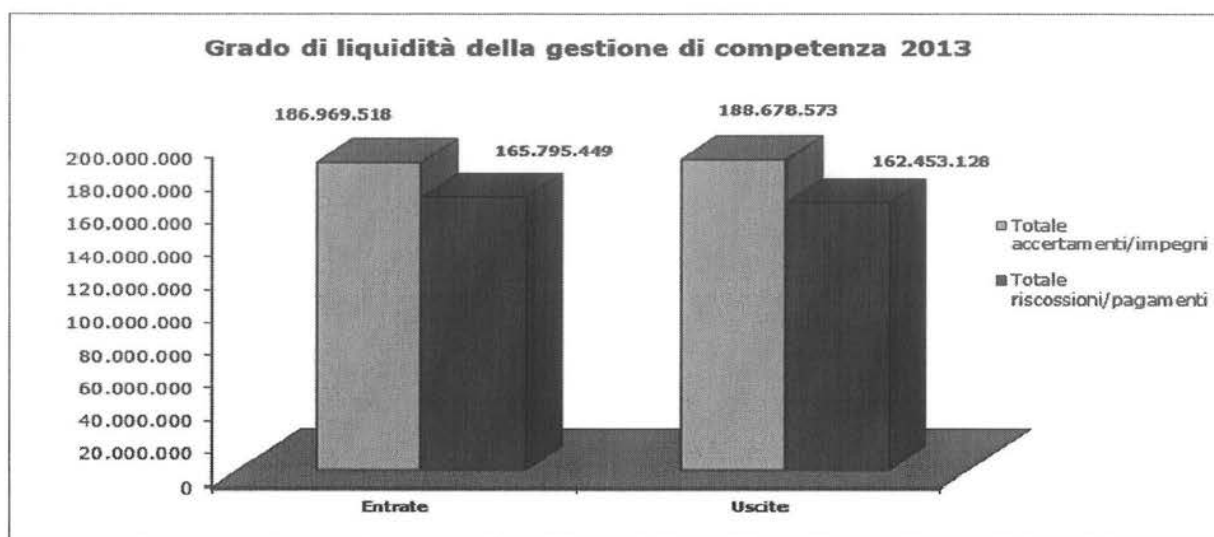
Grado di liquidità della gestione di competenza:

a) Riscossioni in competenza / Totale accertamenti

= 165.795.448,57 / 186.969.517,91 = 89%

b) Pagamenti in competenza / Totale impegni

= 162.453.127,64 / 188.678.573,01 = 86%



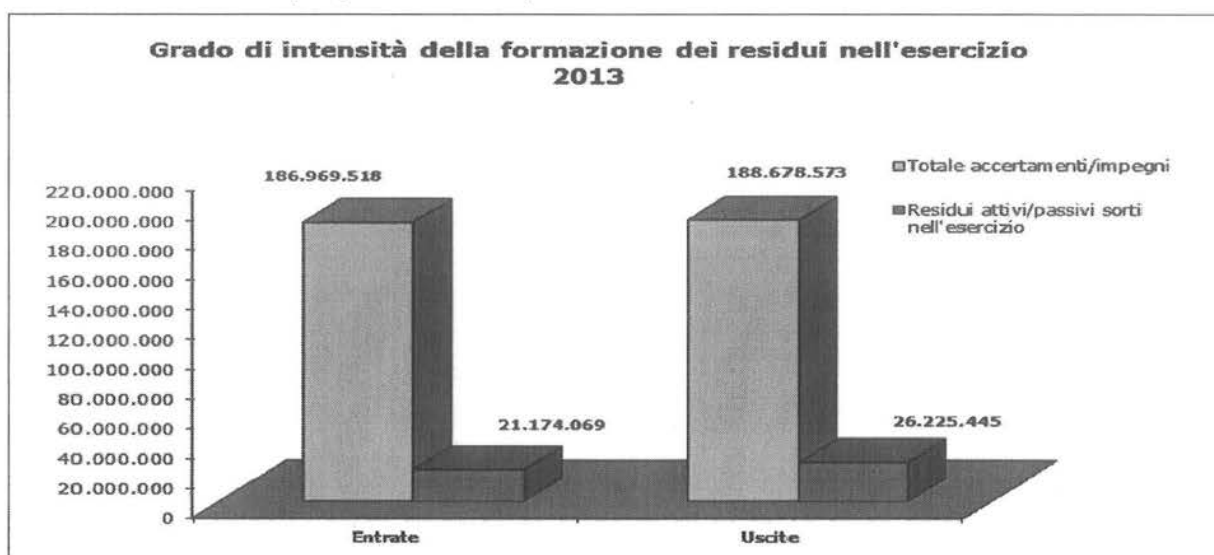
Grado d'intensità della formazione dei residui:

a) Residui attivi sorti nell'esercizio / Totale accertamenti

= 21.174.069,34 / 186.969.517,91 = 11%

b) Residui passivi sorti nell'esercizio / Totale impegni

= 26.225.445,37 / 188.678.573,01 = 14%



I grafici riferiti al grado di liquidità ed alla formazione dei residui attivi e passivi dimostrano il buon andamento dei flussi finanziari gestiti dall'Ente. Il trend delle riscossioni e dei pagamenti e la rilevazione dei residui attivi e passivi d'esercizio risulta equilibrato nei valori contabili riportati, a conferma della capacità dell'Ente di sollecitare i propri creditori ad estinguere i debiti

verso l'Amministrazione e la conseguente capacità da parte dell'Amministrazione ad estinguere i propri debiti d'esercizio.

#### Grado di smaltimento dei residui 2013:

a) Totale riscossioni+/-variazioni in c/residui / Totale residui attivi all'1/1/2013

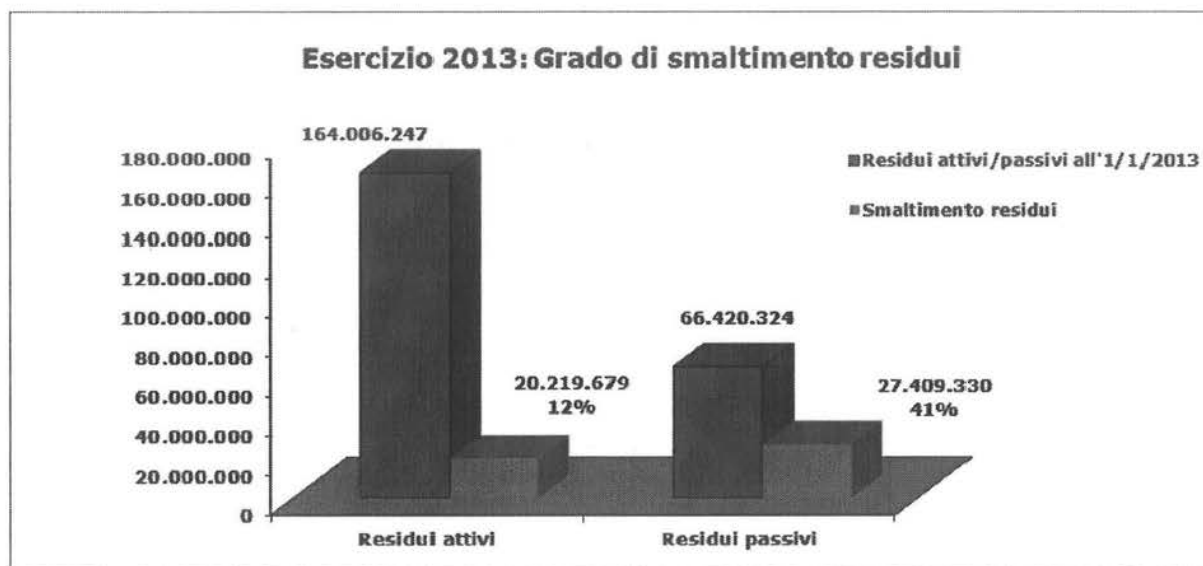
$$= 20.219.678,96 / 164.006.246,60 = 12\%$$

L'importo di € 20.219.678,96 è stato calcolato sulla base del riscosso (€ 31.833.941,32) cui è stato sottratto il saldo positivo delle variazioni intervenute nel corso del 2013 (€ 11.614.262,36)

b) Totale pagamenti+/-variazioni in c/residui / Totale residui passivi all'1/1/2013

$$= 27.409.329,56 / 66.420.323,98 = 41\%$$

L'importo di € 27.409.329,56 è stato calcolato sulla base del pagato (€ 45.121.540,99) cui è stato sottratto il saldo positivo delle variazioni intervenute nel corso del 2013 (€ 17.712.211,43)



#### Indicatore della situazione di cassa:

$$\text{(Saldo iniziale di cassa + totale riscossioni)} / \text{totale pagamenti} \\ = (50.931.633,56 + 197.629.389,89) / 207.574.718,63 = 120\%$$

#### RESIDUI

Ai sensi dell'articolo 37 del Regolamento di Contabilità la delibera di riaccertamento dei residui costituisce parte integrante del rendiconto finanziario.

La consistenza dei Residui pregressi a seguito di tali variazioni viene così modificata:

#### RESIDUI ATTIVI

CRAM	Ammontare iniziale al 1/1/2013	Variazioni 2013	Residui riscossi	Somme da riscuotere al 31/12/2013
1. Presidenza	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Direzione Generale	13.120.111,82	19.979,46	319.642,61	12.820.448,67
3. Direzione Centrale Attività Scientifiche	139.774.332,77	11.597.643,91	31.300.468,92	120.071.507,76
4. Direzione Centrale Affari Giuridici	11.111.802,01	-3.361,01	213.829,79	10.894.611,21
<b>Totale</b>	<b>164.006.246,60</b>	<b>11.614.262,36</b>	<b>31.833.941,32</b>	<b>143.786.567,64</b>

**RESIDUI PASSIVI**

CRAM	Ammontare iniziale al 1/1/2013	Variazioni 2013	Residui pagati	Somme da pagare al 31/12/2013
1. Presidenza	23.719,21	0,00	10.616,78	13.102,43
2. Direzione Generale	368.168,73	-40.791,44	111.265,58	216.111,71
3. Direzione Centrale Attività Scientifiche	39.396.634,83	20.420.957,25	16.349.281,33	31.567.416,31
4. Direzione Centrale Affari Giuridici	26.631.801,21	-2.667.954,38	28.250.175,77	7.214.313,97
<b>Totale</b>	<b>66.420.323,98</b>	<b>17.712.211,43</b>	<b>45.121.590,99</b>	<b>39.010.944,42</b>

I complessivi residui attivi al 31/12/2013, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza (€ 21.118.098,59), ammontano a € 164.960.636,98.

I complessivi residui passivi al 31/12/2013, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza (€ 26.225.445,37), ammontano a € 65.236.389,79.

Si allega la relazione del Riaccertamento dei Residui Attivi e Passivi ed il prospetto riepilogativo (**All. 5a - 5b**).

**SITUAZIONE DI CASSA**

Il saldo di cassa iniziale dell'Ente all'1/01/2013 è pari a € 50.931.633,56 e a seguito delle riscossioni e dei pagamenti realizzati, in c/competenza e in c/residui nel corso dell'esercizio 2013, si ottiene un saldo finale di € 40.986.304,82 (**All. 6**).

<b>Saldo iniziale di cassa all'1/1/2013</b>	€	<b>50.931.633,56</b>
+ Riscossioni	€	197.629.389,89
- Pagamenti	€	- 207.574.718,63
<b>Saldo finale al 31/12/2013</b>	€	<b>40.986.304,82</b>

I dati contabili di cassa dell'Ente concordano esattamente con il quadro di raccordo trasmesso dalla BNL (**All.7**), Istituto Cassiere. Il saldo differisce da quanto registrato nel conto di Tesoreria Unica n. 79347 presso la Banca d'Italia, mod. 56 T (**All. 8**) che presenta un saldo pari a € 40.966.586,16.

La differenza tra i due saldi pari a € 19.718,66 è così costituita:

Riscossioni dal Tesoriere e non contabilizzati in B.I.	€	-21.320,28
Rettifiche contabili	€	+1.601,62
<b>Totale</b>	€	<b>19.718,66</b>

**CHIUSURA CONTI EX-INRAN**

Si ritiene necessario, infine, dare conto della chiusura dei conti bancari e di tesoreria dell'ex INRAN.

L'ex INRAN al momento dell'incorporazione al CRA disponeva di due conti correnti aperti presso la Banca Popolare di Milano, istituto cassiere dell'ente soppresso come da convenzione di cassa stipulata il 24/3/2006.

Il primo conto n° 15200, conto di transito o di evidenza, veniva utilizzato dall'istituto cassiere per trasferire le movimentazioni in dare e avere sul conto di tesoreria aperto presso la Banca d'Italia n. 0166835 chiuso dal CRA con nota n. 35578 del 17/06/2013. Il secondo conto n° 15455 aperto a seguito della concessione all'ex INRAN di una linea di credito pari ad € 6.611.659,00. Al momento del trasferimento delle risorse al CRA, l'INRAN non aveva potuto provvedere alla restituzione dell'anticipazione di cassa concessa ammontante alla data del 30/6/2013 ad € 6.442.485,16 proprio per la mancanza di liquidità che aveva indotto il funzionario responsabile dell'ente a richiedere nel gennaio 2013 la proroga di un fido già concesso. Tutte le movimentazioni in entrata e in uscita che diminuivano o aumentavano l'anticipazione concessa, venivano registrate su tale conto.

Subito dopo il trasferimento delle risorse al CRA avvenuto con decreto MIPAAF del 18/03/2013 registrato dalla Corte di Conti in data 26/04/2013, l'Ente ha provveduto, così come deliberato dal Consiglio d'Amministrazione nella seduta del 12/9/2013, all'estinzione del debito contratto dall'INRAN alla data del 30/6/2013 a titolo di anticipazione di cassa pari ad € 6.442.485,16 (mandato n. 31221 del 26/9/2013). Tale importo risultava tra gli impegni di competenza del bilancio ex-INRAN 2013 rimasti ancora da pagare al 17/5/2013.

Il CdA, a fronte delle due opzioni rappresentate dal servizio competente circa la possibilità di estinguere il debito contratto a titolo di anticipazione di cassa (in un'unica o più tranche), nel deliberare di procedere all'estinzione in un'unica soluzione entro il 30/9/2013 ha nel contempo autorizzato l'apertura presso la BPM di una nuova linea di credito a favore del CRA con un tasso agevolato del 6%.

Infatti, considerati sia l'impatto sulla gestione finanziaria derivante dall'accorpamento dell'ex INRAN sia i flussi di cassa in entrata e in uscita all'epoca stimati, è stato ritenuto opportuno procedere all'apertura di una nuova linea di credito cui far ricorso qualora si fossero rappresentate difficoltà in termini di liquidità di cassa nei primi mesi del 2014.

Il CRA quindi ai fini della concessione del fido ha aperto presso la BPM un nuovo conto corrente, n. 16800, poi chiuso con nota n. 21259 del 31/03/2014, considerato che le ipotizzate difficoltà di liquidità di cassa non si sono concretizzate e che la stipula della nuova convenzione di cassa con la BNL prevede, tra l'altro, anche la concessione di anticipazioni di cassa in caso di difficoltà.

Per quanto invece attiene la chiusura dei conti accesi presso la BPM n. 15455 e n. 15200 entrambi ereditati dall'ex INRAN, l'Ente ha ritenuto necessario verificare il calcolo degli interessi passivi maturati prima di procedere al pagamento degli stessi ed alla chiusura dei conti, interessi che al 30/6/2013 sono risultati pari ad € 74.648,26 (II trimestre) e al 30/9/2013 pari ad € 122.394,11 (III trimestre).

In data 4 marzo 2014, la BPM ha comunicato la posizione debitoria dell'ex-INRAN cessata. Successivamente, in data 7 marzo il CRA ha rappresentato al funzionario di riferimento della BPM che si stava procedendo a proprie verifiche contabili per il riscontro dell'importo anzidetto visto che la risposta dell'ufficio reclami era risultata non soddisfacente rispetto alla contestazione mossa dall'Ente. Solo a questo punto il funzionario ha risposto e trasmesso con e-mail dell'11/3/2014 la copia del contratto di adesione all'apertura del fido bancario che rimanda alle norme generali del contratto unico con previsione di interessi anatocistici sottoscritto dal responsabile della gestione dell'ex INRAN.

Appurata la legittimità del calcolo adottato per il computo degli interessi passivi applicati corrispondenti ad € 74.648,26 per il II trimestre, ad € 122.394,11 per il III trimestre ed € 25.455,78 per il IV trimestre e verificate in ultimo anche le ultime movimentazioni registrate, l'Ente ha proceduto in data 19/3/2014 all'estinzione della posizione debitoria risultante alla data del 13/3/2014, come da e/conto trasmesso, in € 131.093,88 tenuto conto delle entrate riscosse e registrate sul conto dal 28/06/2013 al 13/03/2013. Con nota del 20/3/2014 prot. n. 0018732 si è richiesto alla BPM la chiusura del conto 15455 dell'ex-INRAN cessato e quindi il trasferimento di ulteriori altre entrate registrate dopo il 13 marzo al conto acceso presso BNL quale istituto cassiere dell'Ente.

Per quanto riguarda la gestione di cassa dell'ex INRAN, l'Ente inoltre ha dovuto provvedere alla data del 31/12/2013 alla regolarizzazione contabile del disavanzo di cassa risultante in € - 774.602,57 come da rendiconto presentato dall'ex INRAN al 17/5/2013. Il disavanzo di cassa rilevato nella situazione amministrativa dell'ente soppresso trova giustificazione nelle entrate che, registrate dalla BPM istituto cassiere dell'ex INRAN, non sono state regolarizzate dall'ente medesimo entro la data del 17/5/2013, in quanto sospesi in entrata in attesa di reverse. Ciò ha comportato la necessità di provvedere alla contabilizzazione di tali incassi visto che il CRA, a seguito della variazione straordinaria verificatasi nel precedente esercizio, ha incluso nella propria gestione quelle registrazioni contabili che, acquisite a titolo di residui attivi, necessitavano di essere opportunamente regolarizzate in quanto effettivamente riscossi.

Il periodo temporale che include i sospesi in entrata ancora da regolarizzare fino al raggiungimento dell'importo rimasto da incassare di € 774.602,57 va' dal 29/4 al 28/6/2013 così come riscontrato nella "verifica di cassa al 17/5/2013 con situazione di cassa al 28/6/2013" predisposta dalla BPM.

Naturalmente tale operazione ha comportato difficoltà di natura tecnico-amministrativa per il CRA poiché la registrazione di tali sospesi risultanti presso la Banca Popolare di Milano non doveva in alcun modo interferire con le operazioni di incasso che il CRA svolge regolarmente nei confronti della BNL quale istituto cassiere.

Pertanto, si è ritenuto opportuno procedere, nell'ambito della procedura di bilancio utilizzata dall'Ente, in sede di riaccertamento dei residui attivi, ad una serie di variazioni negative relative all'entrate da regolarizzare in modo da dare atto degli avvenuti incassi al 28/06/2013.

#### AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

Aggiungendo al saldo positivo di cassa i residui attivi per un ammontare di € 164.960.636,98 e sottraendo i residui passivi pari a € 65.236.389,79 otteniamo l'Avanzo di amministrazione del CRA che a fine esercizio 2013 è pari ad € 140.710.552,01 (All. 6).

<b>Fondo cassa al 31/12/2013</b>	<b>€ 40.986.304,82</b>
+ Residui attivi	€ 164.960.636,98
- Residui passivi	€ - 65.236.389,79
<b>Avanzo d'amministrazione al 31/12/2013</b>	<b>€ 140.710.552,01</b>

Si riporta nella tabella sottostante il maggior avanzo di amministrazione accertato a consuntivo, rispetto a quello presunto, per provenienza:

TABELLA PROVENIENZA MAGGIORE AVANZO D'AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2013						
EU	C.CRAM	C.Capi	CAPIDESC	ECONOMIE PRESUNTE A PREVENTIVO (A)	ECONOMIE DEFINITIVE A CONSUNTIVO (B)	Maggiori economie (B - A)
U	1.00.	1.1.1.013.	Rimborso spese agli organi istituzionali	0,00	2.040,49	2.040,49
U	1.00.	1.1.3.019.	Spese per organizzazione e partecipazione a convegni, seminari	0,00	648,70	648,70
U	1.00.	1.1.3.021.	Corrispettivi per prestazioni professionali e rimborsi spese	0,00	400,00	400,00
U	2.00.	1.1.2.011.	Indennità e rimborsi spese per missioni in territorio nazionale	0,00	1.607,29	1.607,29
U	2.00.	1.1.2.012.	Indennità e rimborsi spese per missioni in territorio estero	0,00	4.200,00	4.200,00
U	2.00.	1.1.2.018.	Spese per accertamenti sanitari, cure, protesi, ricoveri, ecc.	2.000,00	2.000,00	0,00
U	2.00.	1.1.2.019.	Spese per l'acquisto di vestiario e divise	300,00	300,00	0,00
U	2.00.	1.1.3.002.	Spese per l'acquisto di materiali di consumo a carattere tecnico	9.200,00	9.200,00	0,00
U	2.00.	1.1.3.008.	Manutenz. e riparazione mobili, macchine d'ufficio, attrezzatura	1.000,00	1.000,00	0,00
U	2.00.	1.1.3.009.	Manutenzione, riparazione ed adattamento locali e relativi impianti	2.000,00	2.000,00	0,00
U	2.00.	1.1.3.012.	Canoni vari (pulizia locali, vigilanza notturna, etc)	1.000,00	1.000,00	0,00
U	2.00.	1.1.3.015.	Spese per elaborazione dati	268.367,00	209.179,73	-59.187,27
U	2.00.	1.1.3.021.	Corrispettivi per prestazioni professionali e rimborsi spese	0,00	28.538,54	28.538,54
U	2.00.	1.1.3.025.	Dlgs. 626/94 Oneri connessi all'informazione e alla formazione	0,00	3.283,00	3.283,00
U	2.00.	1.2.3.001.	Interessi passivi su conti correnti bancari	0,00	605,89	605,89
U	2.00.	1.2.4.001.	Imposte, tasse e tributi vari	0,00	6.798,19	6.798,19

U	2.00.	1.2.6.006.	Fondo rischi ed oneri art. 17 del RAC	250.000,00	250.000,00	0,00
U	2.00.	1.2.6.007.	Fondo di riserva per uscite impreviste art. 15 del RAC	3.050.000,00	3.050.000,00	0,00
U	2.00.	1.2.6.010.	Fondo per adeguamenti Dlgs. 626/94	0,00	59.976,41	59.976,41
U	2.00.	1.2.6.011.	Fondo speciale per avanzo non distribuito	685.706,00		-685.706,00
U	2.00.	1.2.6.012.	Fondo spese generali di funzionamento	4.200.000,00	1.960.295,81	-2.239.704,19
U	2.00.	2.1.2.001.	Acquisto mobili, arredi, macchine d'ufficio	295.493,00	290.688,41	-4.804,59
U	2.00.	2.1.2.007.	Manutenzione straordinaria macchine, attrezzature scientifiche	5.000,00	5.000,00	0,00
U	2.00.	2.1.2.009.	Acquisto licenza d'uso, software	195.000,00	200.000,00	5.000,00
U	2.00.	2.3.2.001.	Fondo Svalutazione Crediti	2.631,00	2.631,26	0,26
U	2.02.	1.1.2.011.	Indennità e rimborsi spese per missioni in territorio nazionale	0,00	1.328,48	1.328,48
U	3.08.00.	1.1.2.011.	Indennità e rimborsi spese per missioni in territorio nazionale	0,00	244,49	244,49
U	3.08.00.	1.1.2.012.	Indennità e rimborsi spese per missioni in territorio estero	0,00	806,44	806,44
U	3.08.00.	1.1.2.016.	Corsi per il personale e partecipazioni alle spese per corsi in	0,00	906,37	906,37
U	3.08.00.	1.1.3.001.	Spese per l'acquisto di pubblicazioni di frequente uso ufficio	0,00	901,83	901,83
U	3.08.00.	1.1.3.004.	Spese per stampa annali, monografie, estratti, bollettini, etc.	13.000,00	1.000,00	-12.000,00
U	3.08.00.	1.1.3.015.	Spese per elaborazione dati	19.941,00	7.941,57	-11.999,43
U	3.08.00.	1.1.3.018.	Spese per attività divulgativa scambi culturali e iscrizioni a so	0,00	240,24	240,24
U	3.08.00.	1.1.3.019.	Spese per organizzazione e partecipazione a convegni, semi	10.000,00	0,00	-10.000,00
U	3.08.00.	1.2.1.001.	Borse di studio	39.777,00	44.632,00	4.855,00
U	3.08.00.	1.2.1.002.	Assegni di ricerca	0,00	19.493,00	19.493,00
U	3.08.00.	1.2.1.004.	Collaborazioni e consulenze per la ricerca	0,00	250.000,00	250.000,00
U	3.08.00.	1.2.1.005.	Oneri previdenziali connessi alle collaborazioni	0,00	4.031,60	4.031,60
U	3.08.00.	1.2.1.006.	Spese per la gestione ed il funzionamento dei brevetti del CR	19.437,00	21.357,93	1.920,93
U	3.08.00.	2.1.2.002.	Acquisto libri e pubblicazioni per la biblioteca	0,00	901,32	901,32
U	3.08.01.	1.1.2.011.	Indennità e rimborsi spese per missioni in territorio nazionale	0,00	180,00	180,00
U	3.08.02.	1.1.2.011.	Indennità e rimborsi spese per missioni in territorio nazionale	0,00	500,00	500,00
U	3.08.03.	1.1.2.011.	Indennità e rimborsi spese per missioni in territorio nazionale	0,00	71,00	71,00
U	3.08.05.	1.1.2.011.	Indennità e rimborsi spese per missioni in territorio nazionale	0,00	124,00	124,00
U	3.08.05.	1.1.2.012.	Indennità e rimborsi spese per missioni in territorio estero	0,00	160,00	160,00
U	3.08.06.	1.1.2.011.	Indennità e rimborsi spese per missioni in territorio nazionale	0,00	254,50	254,50
U	3.08.07.	1.1.2.011.	Indennità e rimborsi spese per missioni in territorio nazionale	0,00	76,40	76,40
U	3.08.08.	1.1.2.011.	Indennità e rimborsi spese per missioni in territorio nazionale	0,00	332,57	332,57
U	3.08.09.	1.1.2.011.	Indennità e rimborsi spese per missioni in territorio nazionale	0,00	65,23	65,23
U	4.00.	1.1.1.002.	Compensi e indennità ai componenti il C.d.A.	0,00	37.547,20	37.547,20
U	4.00.	1.1.1.003.	Compensi e indennità ai componenti il collegio dei revisori de	0,00	5.098,82	5.098,82
U	4.00.	1.1.1.004.	Indennità al magistrato della Corte dei Conti	0,00	4.944,00	4.944,00
U	4.00.	1.1.1.005.	Compensi e indennità ai componenti il Consiglio dei Dipartim	0,00	69.127,00	69.127,00
U	4.00.	1.1.1.006.	Compensi e indennità ai componenti l'organo collegiale per la	0,00	10.389,86	10.389,86
U	4.00.	1.1.1.007.	Rimborsi spese, compensi e indennità ai componenti il Comi	0,00	17.160,29	17.160,29
U	4.00.	1.1.1.012.	Oneri previdenziali ed assistenziali relativi agli organi	0,00	64.197,83	64.197,83
U	4.00.	1.1.1.013.	Rimborso spese agli organi istituzionali	0,00	1.757,06	1.757,06
U	4.00.	1.1.2.001.	Stipendi ed assegni fissi al personale dirigente (D.G. e Dirige	0,00	66.761,51	66.761,51
U	4.00.	1.1.2.002.	Stipendi ed assegni fissi al personale di ruolo (SPT)	8.139.890,00	9.637.815,01	1.497.925,01
U	4.00.	1.1.2.003.	Stipendi ed assegni fissi al personale impiegatizio	0,00	28.282,22	28.282,22
U	4.00.	1.1.2.008.02	Fondo per il trattamento acc.rio del personale di ruolo (SPT)	0,00	986.212,21	986.212,21
U	4.00.	1.1.2.009.01	Fondo per il trattamento acc.rio dirigenti I fascia	0,00	46.276,57	46.276,57
U	4.00.	1.1.2.009.02	Fondo per il trattamento acc.rio dirigenti II fascia	0,00	14.598,21	14.598,21
U	4.00.	1.1.2.011.	Indennità e rimborsi spese per missioni in territorio nazionale	0,00	1.348,49	1.348,49
U	4.00.	1.1.2.014.	Oneri previdenziali ed assistenziali a carico dell'ente	0,00	2.084.945,03	2.084.945,03
U	4.00.	1.1.2.015.	Altri oneri sociali a carico ente (mense, asilo nido)	0,00	506.346,88	506.346,88
U	4.00.	1.1.2.018.	Spese per accertamenti sanitari, cure, protesi, ricoveri, ecc.	0,00	196.602,25	196.602,25
U	4.00.	1.1.3.001.	Spese per l'acquisto di pubblicazioni di frequente uso ufficio	0,00	957,25	957,25
U	4.00.	1.1.3.002.	Spese per l'acquisto di materiali di consumo a carattere tecn	0,00	1.242,19	1.242,19
U	4.00.	1.1.3.003.	Spese per l'acquisto di materiale di consumo economato	0,00	504,02	504,02
U	4.00.	1.1.3.004.	Spese per stampa annali, monografie, estratti, bollettini, etc.	0,00	3.432,13	3.432,13
U	4.00.	1.1.3.005.	Spese postali, telegrafiche, telefoniche, spedizioni, svincoli et	0,00	28,89	28,89
U	4.00.	1.1.3.006.	Spese per acqua gas energia elettrica	0,00	81,79	81,79
U	4.00.	1.1.3.008.	Manutenz. e riparazione mobili, macchine d'ufficio, attrezzatu	0,00	2.463,99	2.463,99
U	4.00.	1.1.3.009.	Manutenzione, riparazione ed adattamento locali e relativi imp	0,00	27.542,54	27.542,54
U	4.00.	1.1.3.012.	Canoni vari (pulizia locali, vigilanza notturna, etc)	0,00	1.434,51	1.434,51
U	4.00.	1.1.3.013.	Premi di assicurazioni contro rischi, incendio, furto, r.c.auto e	0,00	5.408,54	5.408,54
U	4.00.	1.1.3.014.	Fitti passivi ed oneri locativi	0,00	373,22	373,22
U	4.00.	1.1.3.019.	Spese per organizzazione e partecipazione a convegni, semi	0,00	8.113,40	8.113,40
U	4.00.	1.1.3.022.	Spese per concorsi, funz. commissioni, comitati, etc.	0,00	12.057,29	12.057,29
U	4.00.	1.1.3.026.	Spese per ricognizione e valutazione straordinaria del patrimo	0,00	13.116,97	13.116,97
U	4.00.	1.1.3.031.	Noleggio autovetture	0,00	525,63	525,63
U	4.00.	1.1.3.032.	Esercizio, manutenzione e riparazione autovetture	0,00	3.306,29	3.306,29
U	4.00.	1.2.3.002.	Spese e commissioni bancarie	0,00	1.432,84	1.432,84
U	4.00.	1.2.4.001.	Imposte, tasse e tributi vari	1.000.000,00	1.026.649,67	26.649,67

U	4.00.	1.2.5.001.	Restituzioni e rimborsi diversi	0,00	119,15	119,15
U	4.00.	1.2.6.001.	Spese per liti, arbitraggi, risarcimenti ed accessori	337.000,00	959.812,74	622.812,74
U	4.00.	1.2.6.005.	Altre spese non classificabili	0,00	1.275,81	1.275,81
U	4.01.	1.1.2.011.	Indennità e rimborsi spese per missioni in territorio nazionale	0,00	341,73	341,73
U	4.02.	1.1.2.011.	Indennità e rimborsi spese per missioni in territorio nazionale	0,00	1.643,14	1.643,14
U	4.04.	1.1.2.011.	Indennità e rimborsi spese per missioni in territorio nazionale	0,00	1.906,42	1.906,42
U	4.07.	1.1.2.011.	Indennità e rimborsi spese per missioni in territorio nazionale	0,00	2.742,23	2.742,23
Totale capitoli ordinario sede centrale				<b>18.546.742,00</b>	<b>22.302.865,51</b>	<b>3.756.123,51</b>
Saldo algebrico per maggiori (risorse accertate, variazioni su residui attivi e passivi)				7.630.000,00	2.197.300,06	-5.432.699,94
Copertura disavanzo residui attivi/passivi provenienti da Ex- INRAN/Ex-ENSE				-17.736.852,00	-7.231.792,89	10.505.059,11
Copertura a scheda attività certificazioni					-519.100,60	
Totale capitoli fondi di riserva da progetti Ex-Ense					564.011,01	
Totale ordinario sede centrale				8.439.890,00	17.313.283,09	8.873.393,09
Maggiore avanzo ordinario proveniente dalla gestione delle strutture				0,00	1.005.343,09	1.005.343,09
<b>TOTALE AVANZO ORDINARIO NON SOTTOPOSTO A VINCOLO DI DESTINAZIONE</b>				8.439.890,00	18.318.626,18	9.878.736,18
Maggiore avanzo vincolato al f.do svalutazioni crediti				4.296.491,00	4.296.491,00	0,00
Maggiore avanzo vincolato al f.do accantonamento indennità fine rapporto personale di ruolo				60.023.934,00	61.763.015,03	1.739.081,03
Maggiore avanzo vincolato per borse di studio, assegni di ricerca				1.596.058,00	1.632.903,41	36.845,41
Maggiore avanzo vincolato per spese c/capitale				7.141.198,00	7.381.122,15	239.924,15
Maggiore avanzo vincolato proveniente dalla gestione delle aziende agrarie				903.979,00	1.434.114,50	530.135,50
Minore avanzo vincolato ai progetti di ricerca				46.660.735,00	45.884.279,74	-776.455,26
<b>TOTALE AVANZO CON VINCOLO DI DESTINAZIONE</b>				120.622.395,00	122.391.925,83	1.769.530,83
<b>TOTALE AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>				129.062.285,00	140.710.552,01	11.648.267,01

### COMPOSIZIONE DELL'AVANZO D'AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO

L'Avanzo riportato nella prima posta delle entrate del bilancio preventivo 2014, approvato dal Mi.P.A.A.F. con nota prot. n. 3849 del 7/03/2014, è pari a € 129.062.285,00 mentre l'avanzo di amministrazione definitivo al 31 dicembre 2013 è pari a € 140.710.552,01.

Il maggiore avanzo di amministrazione, incluso il minore avanzo accertato per progetti finalizzati pluriennali in corso (-776.455,26) è pari a € 11.648.267,01. Pertanto l'effettivo maggior avanzo disponibile è pari ad € 12.424.722,27 e viene così utilizzato: € 1.739.081,03 avanzo ordinario destinato all'accantonamento per indennità di fine rapporto del personale di ruolo, € 7.000.000,00 destinati al fondo vincolato spese generali di funzionamento, € 530.135,50 destinati alle aziende agrarie, € 239.924,15 vincolati a spese in c/capitale riferiti alla gestione ordinaria, € 2.915.581,59 anch'esso relativo all'avanzo ordinario destinato per spese di personale comprese borse di studio e assegni di ricerca delle strutture.

L'Avanzo del CRA è costituito nella misura del 48% pari ad € 67.651.045,98 della quota con vincolo di destinazione di cui in larga parte finalizzata all'attività di ricerca a carattere pluriennale per € 45.884.279,74 e in misura minore finalizzata alla gestione delle aziende agrarie per € 1.434.114,50. Ulteriori risorse pari ad € 20.332.651,74, derivanti dalla gestione ordinaria, sono vincolate per destinazione d'uso a spese correnti e in c/capitale.

L'altro 52% dell'avanzo, per un totale di € 73.059.506,03, è vincolato ai fondi di cui € 61.763.015,03 al Fondo TFR, € 4.296.491,00 al Fondo svalutazione crediti, € 7.000.000,00 al Fondo vincolato spese generali di funzionamento.



Si evidenzia la ripartizione dell'avanzo nella seguente tabella:

UTILIZZAZIONE DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PER L'ESERCIZIO 2014			
	Presunto al 31/12/2013	Definitivo al 31/12/2013	Differenza
<b>Parte vincolata ai fondi</b>			
al F.do Trattamento di fine rapporto personale SPT	60.023.934,00	61.763.015,03	1.739.081,03
al Fondo svalutazione crediti	4.296.491,00	4.296.491,00	0,00
al Fondo vincolato spese generali di funzionamento	0,00	7.000.000,00	7.000.000,00
al Fondo rischi ed oneri art.17 del RAC			0,00
	<b>64.320.425,00</b>	<b>73.059.506,03</b>	<b>8.739.081,03</b>
<b>Parte con vincolo di destinazione</b>			
Progetti finalizzati pluriennali in corso	46.660.735,00	45.884.279,74	-776.455,26
Avanzo gestione aziende agrarie	903.979,00	1.434.114,50	530.135,50
Ordinario vincolato in spese conto capitale	7.141.198,00	7.381.122,15	239.924,15
Ordinario distribuito (accant.formazione personale, borse di studio,assegni ricerca)	10.035.948,00	12.951.529,59	2.915.581,59
	<b>64.741.860,00</b>	<b>67.651.045,98</b>	<b>2.909.185,98</b>
<b>Parte disponibile</b>			
Fondo speciale avanzo ordinario non distribuito	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>129.062.285,00</b>	<b>140.710.552,01</b>	<b>11.648.267,01</b>

#### Parte vincolata ai fondi:

- l'avanzo ordinario vincolato al **Fondo trattamento di fine rapporto** che recepisce gli accantonamenti per indennità del personale di ruolo è pari ad € 61.763.015,03. L'importo è stato rideterminato sulla base delle economie accertate al 31/12/2013 al fondo trattamento di fine rapporto (€ 55.091.237,40), al capitolo indennità di anzianità e similari cessati dal servizio (€ 1.659.311,33), al capitolo quote dell'esercizio per accantonamento di fine rapporto (€ 5.012.466,30).

Il Fondo accantonato ed indicato ai pertinenti capitoli del bilancio finanziario è inferiore a quello effettivo necessario per coprire i TFR/TFS di tutto il personale ex-INRAN transitato nei ruoli dell'Ente.

A seguito dei riscontri effettuati, è emerso che l'INRAN era titolare di n. 3 polizze assicurative stipulate con INA-Assitalia sostitutive dell'accantonamento di legge stipulate nel corso degli anni ed in particolare:

- n. 1 polizza stipulata dall'ex-INCA dove l'INCA risulta essere il contraente ma non il beneficiario delle polizze. Beneficiari delle polizze erano direttamente i dipendenti per i quali l'Ente provvedeva a versare il premio nella misura stabilita per ciascuno. Ad oggi la polizza è "attiva" solo per n. 4 dipendenti;

- n. 1 polizza stipulata sempre dall'INCA dove però a differenza della prima l'Ente aveva il doppio ruolo di contraente e beneficiario. Relativamente a questa polizza ad oggi risultano "attive" n.12 posizioni;

- n. 1 polizza stipulata dall'INRAN dove l'Ente aveva il doppio ruolo di contraente e beneficiario, attualmente relativa a n.84 dipendenti.

Ad un primo esame tutte le polizze sembrano riferirsi a personale in regime di TFS mancando negli elenchi trasmessi dall'INA ogni riferimento al personale ex INRAN ed ex INCA in regime di TFR.

Al riguardo, da quanto emerso dalla documentazione reperita presso l'Ente soppresso e dai primi contatti con l'INA, l'importo delle somme dovute per cessazione del rapporto di lavoro ammonta ad € 4.949.166,54.

Da calcoli di massima effettuati dall'ufficio competente l'accantonamento per i dipendenti ex INRAN ed ex-INCA calcolato alla data del 31/12/2013, dovrebbe essere pari a circa **9.753.650,28 euro** (il calcolo si riferisce al tutto il personale sia in regime di TFS che TFR) così suddivisi:

**INCA**

TFS	1.171.671,30
TFR	34.772,21
<b>TOTALE</b>	<b>1.206.443,51</b>

**INRAN**

TFS	8.174.332,79
TFR	372.873,98
<b>TOTALE</b>	<b>8.547.206,77</b>

Occorre tuttavia precisare che in entrambi i casi **trattasi di valori ancora indicativi** in quanto:

1. ad oggi INA non ha indicato ufficialmente il valore effettivo delle polizze in caso di liquidazione;
2. l'individuazione del valore certo dell'accantonamento che l'INRAN avrebbe dovuto avere richiederebbe la ricostruzione della carriera di ciascun dipendente.

Si precisa infine che per il personale dell'ex ENSE l'Ente provvedeva all'accantonamento solo in contabilità economico-patrimoniale. Il valore per l'ENSE è riportato di seguito.

**ENSE**

TFS	4.443.591,40
TFR	556.361,06
<b>TOTALE</b>	<b>4.999.952,46</b>

Relativamente alla quota di accantonamento prevista per l'anno 2014 la stessa è stata calcolata su tutto il personale CRA e ex INRAN (escluso il personale ex ENSE ed ex INCA) in servizio nel 2013. La stima è stata fatta in via prudenziale al "rialzo" tenuto conto della situazione di incertezza in ordine all'effettiva portata dell'accorpamento in itinere al momento della definizione degli importi (com'è noto solo in sede di conversione del D.L. 95/2012 anche per ENSE ed INCA è stata prevista l'incorporazione nel CRA). Il valore indicato appare in ogni caso sufficiente a coprire tutto il personale attualmente nei ruoli CRA. Il totale del Fondo da accantonare in bilancio finanziario, risulta quindi essere di € 71.567.451,23 come si desume dalla sotto indicata tabella:

Fondo accantonato in bilancio finanziario	Accantonamento INCA	Accantonamento INRAN	Accantonamento ENSE	TOTALE	Credito per polizze	TOTALE da accantonare in bilancio finanziario	Differenza
61.763.015,03	1.206.443,51	8.547.206,77	4.999.852,46	76.516.517,77	4.949.166,54	71.567.451,23	9.804.436,20

Il Fondo effettivo (pari ad € 76.516.517,77 - 4.949.166,54), viene riportato nella situazione patrimoniale tra le passività e le attività (per i crediti da polizze).

La differenza tra il Fondo accantonato nel bilancio finanziario e quello indicato nella situazione patrimoniale pari ad € 9.804.436,20, verrà recuperata nei prossimi anni a partire dal 2014, quando si sarà meglio chiarito il valore effettivo delle polizze in caso di liquidazione ed individuando il valore certo dell'accantonamento dopo aver ricostruito la carriera di ciascun dipendente;

- il **Fondo svalutazioni crediti** pari ad € 4.296.491,00 si compone della quota relativa alle economie provenienti dalle gestioni straordinarie scadute pari ad € 2.066.581,07 e una quota relativa alla gestione ordinaria pari ad € 2.229.909,93;
- il **Fondo spese generali di funzionamento** non considerato in sede di bilancio di previsione 2014 in quanto risultava necessario verificare l'effettivo avanzo accertato al 31/12/2013 viene ora definito in € 7.000.000,00. L'importo anzidetto è destinato per € 5.500.000,00 alle strutture di ricerca al fine di riconoscere loro le richieste di fabbisogno 2014 che in sede di bilancio di previsione 2014 erano state accolte solo parzialmente con l'assegnazione di una quota attribuita a titolo di acconto. Un ulteriore quota pari ad € 700.000,00 è destinata al finanziamento di borse di studio e assegni di ricerca mentre la quota di € 800.000,00 viene accantonata a tale fondo a titolo cautelativo per far fronte ad eventuali esigenze di gestione che potrebbero manifestarsi nel corso dell'esercizio 2014.

#### **Parte con vincolo di destinazione:**

- € 45.884.279,74 sono da riferirsi alle risorse rimaste disponibili a fine esercizio nell'ambito delle gestioni dei progetti finalizzati straordinari riconducibili, per lo più, a quelli aventi carattere pluriennale. Tale quota di avanzo subisce una contrazione di € 776.455,26 rispetto al dato presunto di € 46.660.735,00;
- l'avanzo riferito alle aziende agrarie pari ad € 1.434.114,50 è conseguente l'attività commerciale riferita alle aziende gestite dalle strutture di ricerca;
- l'importo vincolato alle spese in c/capitale pari ad € 7.381.122,15, si compone per € 978.274,20 da risorse ordinarie che, riconosciute dall'Amministrazione centrale alle strutture di ricerca per particolari esigenze riferite ad opere di manutenzione straordinaria degli immobili di proprietà dell'Ente e dalla loro messa in sicurezza, vengono riproposte nel 2014 a titolo di avanzo in quanto in alcuni casi la fase istruttoria al 31/12/2013 non era ancora conclusa. La restante parte di € 6.402.847,95 viene attribuita per € 5.402.847,95 al capitolo Spese per progettazioni e costruzioni immobili e per € 1.000.000,00 al capitolo Ricostruzione, ripristino, manutenzione straordinaria immobili e relative progettazioni entrambi pertinenti il CRAM della Direzione centrale affari giuridici. L'importo anzidetto recepisce le maggiori risorse accertate al 31/12/2013 al capitolo 2.1.1.001. "Alienazione di terreni" pari ad € 87.620,00 riferiti alla vendita di una porzione di terreno pertinente il Centro di ricerca per la produzione delle carni ed il miglioramento genetico di Monterotondo.
- L'avanzo ordinario distribuito pari a € 12.951.529,59 oltre a confermare l'avanzo presunto già indicato in fase di preventivo, consente all'Ente di destinare ulteriori economie pari € 2.915.581,59 nelle seguenti categorie di spesa:
  - € 36.845,41 per borse di studio e assegni di ricerca gestiti dalle strutture di ricerca;  
*L'importo rettifica l'avanzo presunto di € 1.596.058,00 riconducibile alla gestione ordinaria.*
  - € 2.000.000,00 allocati al capitolo "Stipendi ed assegni fissi al personale di ruolo (SPT)";  
*L'importo che rettifica l'avanzo presunto di € 8.139.890,00 recepisce quanto necessita accantonare per le progressioni art. 15 pari ad € 263.642,78 e per il turn-over per € 1.307.396,95.*

- € 278.736,18 al capitolo "imposte e tasse";

*Quanto allocato è destinato a copertura di eventuali maggiori costi che potrebbero derivare da situazioni pregresse, riferite in particolar modo alla gestione ereditata dall'ex INRAN;*

- € 600.000,00 vengono attribuiti al capitolo 1.1.3.010. "Manutenzione straordinaria macchine, attrezzature scientifiche e tecniche" delle spese in c/capitale;

*In sede di bilancio di previsione non era stato previsto alcun stanziamento al capitolo in questione. Poiché ad oggi numerose sono le richieste di finanziamento pervenute dalle strutture di ricerca, è risultato necessario destinare la quota di € 600.000,00 per poter procedere all'accoglimento delle istanze presentate.*

### **ECONOMICO PATRIMONIALE**

Il presente bilancio è stato predisposto in conformità agli schemi ed ai principi e criteri di cui al D.P.R. 97/2003.

Il bilancio d'esercizio al 31.12.2013 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa.

I prospetti di bilancio (**All.ti 9 – 10a**), stato patrimoniale e conto economico, sono stati redatti in unità di euro.

### **Nota integrativa**

Il presente documento, ai sensi dell'art. 41 del Regolamento di amministrazione e contabilità, si articola nelle seguenti parti:

- criteri di valutazione utilizzati nella redazione del conto consuntivo;
- analisi delle voci del rendiconto finanziario;
- conto economico;
- stato patrimoniale;
- altre notizie integrative.

### **CRITERI DI VALUTAZIONE UTILIZZATI NELLA REDAZIONE DEL CONTO CONSUNTIVO**

Il Conto Consuntivo 2013 è redatto nel rispetto dei principi contabili civilistici e pubblici; detti principi consentono di integrare le norme del Codice Civile, di cui costituiscono lo strumento interpretativo.

I principi contabili presi in riferimento al D.P.R. 97/2003 sono:

- veridicità: il bilancio dell'Ente rispecchia le reali condizioni delle operazioni di gestione. Non esistendo, in assoluto, il concetto di verità del bilancio è necessario interpretare questo principio alla luce dei principi di correttezza e di chiarezza;
- correttezza: rispetto formale e sostanziale delle norme che sovrintendono la redazione dei documenti contabili;
- chiarezza: la chiarezza dell'esposizione dei dati contabili rafforza la veridicità degli stessi;
- equilibrio di bilancio: il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente non prescinde il principio del pareggio finanziario economico e patrimoniale.

## **CRITERI DI FORMAZIONE E VALUTAZIONE ECONOMICO/PATRIMONIALE**

### **Criteri di formazione**

L'Ente nel corso dell'esercizio ha utilizzato un sistema di contabilità mista finanziaria/economico patrimoniale.

In base a tale sistema, il CRA, per l'esercizio 2013, ha effettuato le registrazioni in contabilità finanziaria (ad es. accertamenti, impegni, residui attivi e passivi, avanzo di amministrazione, etc.) e, al contempo, in base ad un sistema di collegamento capitolo/conto, conto di contropartita, ha alimentato anche la contabilità in partita doppia, predisponendo il bilancio di esercizio 2013 in base alle logiche del modello economico – patrimoniale (stato patrimoniale, conto economico, nota integrativa).

Nella predisposizione del bilancio il CRA non ha fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi e criteri di cui sopra.

### **Criteri di valutazione**

#### **Lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico**

Lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico sono stati redatti in conformità agli articoli 46, 47, e 48 del regolamento dell'Ente e per quanto applicabili, secondo le disposizioni contenute negli articoli 2424, 2425, 2426 del Codice Civile, come prescritto dal predetto regolamento.

I documenti sono stati predisposti applicando i medesimi criteri di valutazione adottati nell'esercizio precedente e, redatti in unità di euro, senza cifre decimali (art. 2423 c.c.), come raccomandato dal M.E.F. con nota prot. 47193 del 28/04/2008, inerente al bilancio preventivo 2008 dell'Ente.

Le voci costituenti lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico sono presentate in forma comparativa rispetto alle corrispondenti voci dell'esercizio precedente, in quanto fra di loro coerenti ed omogenee salvo, eventualmente, quanto diversamente indicato nel presente documento.

Lo **Stato Patrimoniale** è strutturato secondo lo schema a sezioni contrapposte in modo da esporre la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ente.

Le **immobilizzazioni immateriali** sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione e costituite da:

- Costi di impianto e ampliamento;
- Diritti di brevetto industriali e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno;
- Concessioni, licenze, software marchi e diritti simili;
- Manutenzione straordinaria e migliorie su Beni di Terzi.

Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento.

Gli ammortamenti sono stati calcolati in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione.

Il loro valore è determinato su indicazione del centro di responsabilità che ne ha promosso la registrazione e che, a tal fine, tiene conto delle spese sostenute per svolgere l'attività che li ha prodotti.

Le **immobilizzazioni materiali** sono iscritte al costo di acquisto, compresi gli oneri accessori di diretta imputazione e sono soggette ad ammortamento.

In bilancio il valore dei cespiti risulta rettificato dell'importo dell'ammortamento effettuato, senza cioè, l'iscrizione di alcun fondo rettificativo nel passivo.

Le aliquote di ammortamento applicate alle singole categorie di immobilizzazioni materiali sono le seguenti:

- Terreni	0%
- Edifici	3%
- Spese per progettazioni e costruz. immobili	3%
- Ricostruz. Ripristino manut. Straordinaria	3%
- Miglioramenti Fondiari	3%
- Macchine, attrezzature scient. e tecniche	33,33%
- Macchine e attrezz. Agricole	10%
- Mobili ed arredi	20%
- Macchine d'ufficio ed attrezz. informatiche	33,33%
- Bestiame	20%
- Automezzi e motomezzi	20%
- Libri e pubblicazioni per la Biblioteca	0%

Le **immobilizzazioni finanziarie** sono distinte in partecipazioni e crediti a lungo termine.

Le partecipazioni sono iscritte sulla base del criterio del costo di acquisto.

I **crediti** sono iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo attraverso apposito fondo svalutazione crediti portato a diretta diminuzione degli stessi; i **debiti** sono esposti al loro valore nominale.

Sono stati analizzati i Residui Passivi, sono stati iscritti i relativi debiti nello Stato Patrimoniale e i relativi costi nel Conto Economico, considerando solo gli impegni liquidati in quanto la liquidazione corrisponde alla fase di consegna dei beni e/o ultimazione della prestazione. Per i crediti sono stati analizzati i Residui Attivi e sono stati iscritti nello Stato Patrimoniale e i relativi ricavi nel conto Economico, quelli per i quali è stata ultimata la prestazione, o in proporzione ai relativi costi di competenza.

Le **disponibilità liquide** sono esposte al valore nominale.

La voce **fondi per rischi e oneri** accoglie gli stanziamenti ritenuti congrui per fronteggiare oneri e rischi di natura determinata, riferiti a passività certe o probabili, per le quali non è noto l'importo o la data di sopravvenienza.

I **costi e i ricavi** sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico - temporale e della prudenza, con rilevazione delle scritture di assestamento.

Il **Fondo trattamento di fine rapporto** rappresenta il debito che l'Ente ha nei confronti dei propri dipendenti per la parte di retribuzione la cui corresponsione è differita alla cessazione del rapporto di lavoro: i relativi dati sono forniti dalle posizioni dei singoli dipendenti annotate nella contabilità del personale.

La quota più rilevante dei **debiti** è rappresentata dai debiti di funzionamento, il cui importo corrisponde a quello risultante dai documenti passivi registrati e non ancora pagati nell'esercizio.

I **ratei** esprimono quote di ricavi o di costi di competenza dell'esercizio in chiusura ma esigibili in esercizi successivi; i **risconti**, invece, misurano quote di costi e di ricavi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

**ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE**

Le poste relative allo stato patrimoniale ed al conto economico sono state naturalmente incrementate delle voci provenienti dallo stato patrimoniale/c/economico dell'Ente incorporato (ex-INRAN).

Sono state quindi dapprima effettuate apposite scritture di prima nota per le necessarie aperture patrimoniali relative all'ex-INRAN basandosi sui documenti presentati dall'INRAN al 17/05/2013.

**Attivo**Immobilizzazioni immateriali

Ammontano al 31/12/2013 ed al 31/12/2012, rispettivamente a € 1.489.335,00 e € 1.607.790,00; nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio:

	<b>Costi di impianto ed ampliamento</b>
<b>saldo al 31/12/2012</b>	<b>111.033</b>
<b>+ acquisti</b>	
<b>- alienazioni</b>	
<b>saldo al 31/12/2013</b>	<b>111.033</b>
	<b>F.do ammortamento Costi di impianto ed ampliamento</b>
<b>saldo al 31/12/2012</b>	<b>111.033</b>
<b>+ quota ammortamento 2013</b>	<b>111.033</b>
<b>saldo al 31/12/2013</b>	<b>111.033</b>
<b>Immobilizzazioni nette 2013</b>	<b>0</b>

	<b>Diritti di brevetto industriali e diritti di utilizz. opere ingegno</b>
<b>saldo al 31/12/2012</b>	<b>54.840</b>
<b>+ acquisti</b>	19.660
<b>- alienazioni</b>	
<b>saldo al 31/12/2013</b>	<b>74.500</b>
	<b>F.do ammortamento Diritti di Brevetto industriali e diritti di utilizz. opere ingegno</b>
<b>saldo al 31/12/2012</b>	<b>35.716</b>
<b>+ quota ammortamento 2013</b>	14.900
<b>saldo al 31/12/2013</b>	<b>50.616</b>
<b>Immobilizzazioni nette 2013</b>	<b>23.884</b>

	<b>Concessioni, licenze, software marchi e diritti simili</b>
<b>saldo al 31/12/2012</b>	<b>1.359.387</b>
<b>acquisizioni ex INRAN - INCA - ENSE</b>	<b>87.081</b>
<b>+ acquisti</b>	3.998
<b>- alienazioni</b>	0
<b>saldo al 31/12/2013</b>	<b>1.450.466</b>
	<b>F.do ammortamento Concessioni, licenze, software marchi e diritti simili</b>
<b>saldo al 31/12/2012</b>	<b>552.310</b>
<b>acquisizioni ex INRAN - INCA - ENSE</b>	<b>87.081</b>
<b>+ quota ammortamento 2013</b>	37.267
<b>- decrementi per alienazioni, scarichi</b>	0
<b>saldo al 31/12/2013</b>	<b>676.658</b>
<b>Immobilizzazioni nette 2013</b>	<b>773.808</b>

	<b>Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi</b>
<b>saldo al 31/12/2012</b>	<b>1.532.387</b>
<b>+ acquisti</b>	
<b>- alienazioni</b>	
<b>saldo al 31/12/2013</b>	<b>1.532.387</b>
	<b>F.do ammortamento Manutenzioni straordinarie e migliorie</b>
<b>saldo al 31/12/2012</b>	<b>750.799</b>
<b>+ quota ammortamento 2013</b>	89.946
<b>saldo al 31/12/2013</b>	<b>840.744</b>
<b>Immobilizzazioni nette 2013</b>	<b>691.642</b>

Immobilizzazioni materiali

Ammontano al 31/12/2013 ed al 31/12/2012, rispettivamente a € 115.798.813,00 e € 106.003.672,00; nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio:

	<b>Terreni</b>
<b>saldo al 31/12/2012</b>	<b>12.040.234</b>
<b>acquisizioni ex INRAN - INCA - ENSE</b>	35.090
<b>- alienazioni</b>	96.620
<b>saldo al 31/12/2013</b>	<b>11.978.704</b>
	<b>F.do amm. Terreni</b>
<b>saldo al 31/12/2012</b>	<b>1.300.048</b>
<b>+ quota ammortamento 2013</b>	152.312
<b>- quota ammortizzata 2012 su alienazioni 2013</b>	<b>96.620</b>
<b>saldo al 31/12/2013</b>	<b>1.355.740</b>
<b>Immobilizzazioni nette 2013</b>	<b>10.622.964</b>

	<b>Edifici</b>
<b>saldo al 31/12/2012</b>	<b>71.211.849</b>
<b>acquisizioni ex INRAN - INCA - ENSE</b>	14.363.461
<b>+ acquisti</b>	0
<b>- alienazioni</b>	0
<b>saldo al 31/12/2013</b>	<b>85.575.310</b>
	<b>F.do amm. Edifici</b>
<b>saldo al 31/12/2012</b>	<b>32.578.745</b>
<b>acquisizioni ex INRAN - INCA - ENSE</b>	<b>7.282.053</b>
<b>+ quota ammortamento 2013</b>	<b>2.074.114</b>
<b>- alienazioni</b>	0
<b>saldo al 31/12/2013</b>	<b>41.934.912</b>
<b>Immobilizzazioni nette 2013</b>	<b>43.640.398</b>

	<b>Spese per progettazione e costruzione immobili</b>
<b>saldo al 31/12/2012</b>	<b>2.902.797</b>
<b>+ acquisti</b>	173.361
<b>saldo al 31/12/2013</b>	<b>3.076.158</b>
	<b>F.do amm. Spese per progettazione e costruzione immobili</b>
<b>saldo al 31/12/2012</b>	<b>2.541.460</b>
<b>+ quota ammortamento 2013</b>	230.444
<b>saldo al 31/12/2013</b>	<b>2.771.904</b>
<b>Immobilizzazioni nette 2013</b>	<b>304.254</b>

	<b>Ricostruzione, ripristino, manutenzione straordinaria immobili e relative progettazioni</b>
<b>saldo al 31/12/2012</b>	<b>33.061.550</b>
<b>+ acquisti</b>	4.185.211
<b>- alienazioni</b>	
<b>saldo al 31/12/2013</b>	<b>37.246.761</b>
	<b>F.do amm. Ricostruzione, ripristino, manutenzione straordinaria immobili e relative progettazioni</b>
<b>saldo al 31/12/2012</b>	<b>4.642.986</b>
<b>+ quota ammortamento</b>	476.849
<b>- alienazioni</b>	
<b>saldo al 31/12/2013</b>	<b>5.119.835</b>
<b>Immobilizzazioni nette 2013</b>	<b>32.126.926</b>

	<b>Spese per miglioramenti fondiari</b>
saldo al 31/12/2012	<b>2.104.127</b>
+ acquisti	4.797
saldo al 31/12/2013	<b>2.108.924</b>
	<b>F.do amm. Spese per miglioramenti fondiari</b>
saldo al 31/12/2012	<b>826.416</b>
+ quota ammortamento 2013	70.336
saldo al 31/12/2013	<b>896.752</b>
<b>Immobilizzazioni nette 2013</b>	<b>1.212.172</b>

	<b>Macchine, attrezzature scientifiche, attrezzature tecniche*</b>
saldo al 31/12/2012	<b>85.073.591</b>
acquisizioni ex INRAN - INCA - ENSE	<b>9.669.496</b>
+ acquisti	3.030.481
- alienazioni	221.653
saldo al 31/12/2013	<b>97.551.915</b>
	<b>F.do amm. Macchine, attrezzature scientifiche, attrezzature tecniche</b>
saldo al 31/12/2012	<b>76.646.501</b>
acquisizioni ex INRAN - INCA - ENSE	<b>7.604.812</b>
+ quota ammortamento 2013	5.021.500
- quota ammortizzata 2012 su alienazioni 2013	200.863
saldo al 31/12/2013	<b>89.071.950</b>
<b>Immobilizzazioni nette 2013</b>	<b>8.479.965</b>

	<b>Macchine ed attrezzature agricole *</b>
saldo al 31/12/2012	<b>12.727.942</b>
acquisizioni ex INRAN - INCA - ENSE	<b>326.600</b>
+ acquisti	195.791
- alienazioni	104.550
saldo al 31/12/2013	<b>13.145.783</b>
	<b>F.do amm. Macchine ed attrezzature agricole</b>
saldo al 31/12/2012	<b>11.336.107</b>
acquisizioni ex INRAN - INCA - ENSE	<b>203.489</b>
+ quota ammortamento 2013	282.338
- quota ammortizzata 2012 su alienazioni 2013	59.803
saldo al 31/12/2013	<b>11.762.131</b>
<b>Immobilizzazioni nette 2013</b>	<b>1.383.652</b>

	<b>Mobili e Arredi *</b>
<b>saldo al 31/12/2012</b>	<b>7.564.880</b>
<b>acquisizioni ex INRAN - INCA - ENSE</b>	<b>1.185.762</b>
<b>+ acquisti</b>	41.596
<b>- alienazioni</b>	10.987
<b>saldo al 31/12/2013</b>	<b>8.781.251</b>
	<b>F.do amm. Mobili e arredi</b>
<b>saldo al 31/12/2012</b>	<b>6.297.057</b>
<b>acquisizioni ex INRAN - INCA - ENSE</b>	<b>953.826</b>
<b>+ quota ammortamento 2013</b>	322.556
<b>- quota ammortizzata 2012 su alienazioni 2013</b>	6.895
<b>saldo al 31/12/2013</b>	<b>7.566.544</b>
<b>Immobilizzazioni nette 2013</b>	<b>1.214.707</b>

	<b>Macchine d'Ufficio e attrezzature informatiche*</b>
<b>saldo al 31/12/2012</b>	<b>5.284.481</b>
<b>acquisizioni ex INRAN - INCA - ENSE</b>	<b>1.888.063</b>
<b>+ acquisti</b>	135.857
<b>- alienazioni</b>	77.068
<b>saldo al 31/12/2012</b>	<b>7.231.333</b>
	<b>F.do amm. Macchine d'ufficio e attrezzature informatiche</b>
<b>saldo al 31/12/2012</b>	<b>5.262.930</b>
<b>acquisizioni ex INRAN - INCA - ENSE</b>	<b>1.755.267</b>
<b>+ quota ammortamento 2013</b>	102.586
<b>- quota ammortizzata 2012 su alienazioni 2013</b>	62.061
<b>saldo al 31/12/2013</b>	<b>7.058.722</b>
<b>Immobilizzazioni nette 2013</b>	<b>172.611</b>

\* Si fa presente che nello Stato Patrimoniale dell'Ente i conti principali, che hanno rilevanza contabile sono: "Macchine d'ufficio e attrezzature informatiche" (A.02.02.05.02), "Macchine, attrezzature scientifiche, attrezzature tecniche" (A.02.02.04.01), "Macchine ed attrezzature agricole" (A.02.02.04.02), "Mobili e arredi" (A. 02.02.05.01). La ripartizione in sottoconti riguarda esclusivamente "modalità operative" del programma che ha una struttura ad albero ed ha solo la funzione di facilitare l'operatività dell'operatore. Il valore quindi delle manutenzioni straordinarie viene patrimonializzato, ossia portato in aumento del costo dei beni (quindi del conto principale) e ammortizzato alla stessa aliquota.

	<b>Bestiame</b>
<b>saldo al 31/12/2012</b>	<b>2.171.115</b>
<b>+ acquisti</b>	37.702
<b>- alienazioni</b>	52.514
<b>saldo al 31/12/2012</b>	<b>2.156.303</b>

	<b>F.do amm. Bestiame</b>
<b>saldo al 31/12/2012</b>	<b>227.837</b>
<b>+ quota ammortamento 2013</b>	84.317
<b>- quota ammortizzata 2012 su alienazioni 2013</b>	22.803
<b>saldo al 31/12/2013</b>	<b>289.351</b>
<b>Immobilizzazioni nette 2013</b>	<b>1.866.952</b>

	<b>Libri e pubblicazioni per la biblioteca</b>
<b>saldo al 31/12/2012</b>	<b>12.519.592</b>
<b>acquisizioni ex INRAN - INCA - ENSE</b>	1.375.618
<b>+ acquisti</b>	18.557
<b>- alienazioni</b>	0
<b>saldo al 31/12/2012</b>	<b>13.912.768</b>
	<b>F.do Libri e pubblicazioni per la biblioteca</b>
<b>saldo al 31/12/2012</b>	<b>151.698</b>
<b>+ quota ammortamento 2013</b>	0
<b>- alienazioni</b>	0
<b>saldo al 31/12/2013</b>	<b>151.698</b>
<b>Immobilizzazioni nette 2013</b>	<b>13.761.070</b>

	<b>Immobilizzazioni in corso ed acconti</b>
<b>saldo al 31/12/2012</b>	<b>237.487</b>
<b>+ acquisti</b>	
<b>saldo al 31/12/2013</b>	<b>237.487</b>
<b>Immobilizzazioni nette 2013</b>	<b>237.487</b>

	<b>Diritti Reali di godimento</b>
<b>saldo al 31/12/2012</b>	<b>94.608</b>
<b>+ acquisti</b>	
<b>- alienazioni</b>	
<b>saldo al 31/12/2013</b>	<b>94.608</b>
<b>Immobilizzazioni nette 2013</b>	<b>94.608</b>

	<b>Automezzi e motomezzi</b>
<b>saldo al 31/12/2012</b>	<b>4.668.329</b>
<b>acquisizioni ex INRAN - INCA - ENSE</b>	<b>27.239</b>
<b>+ acquisti</b>	62.267
<b>- alienazioni</b>	49.960
<b>saldo al 31/12/2013</b>	<b>4.707.875</b>
	<b>F.do amm. Automezzi e motomezzi</b>
<b>saldo al 31/12/2012</b>	<b>3.847.126</b>
<b>acquisizioni ex INRAN - INCA - ENSE</b>	<b>27.239</b>

<b>+ quota ammortamento</b>	158.423
<b>- quota ammortizzata 2012 su alienazioni 2013</b>	5.958
<b>saldo al 31/12/2012</b>	<b>4.026.830</b>
<b>Immobilizzazioni nette 2013</b>	<b>681.045</b>
<b>Totale Fondo ammortamento 2013</b>	<b>173.685.420</b>
<b>Totali Immobilizzazioni nette 2013</b>	<b>117.288.145</b>

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie al 31/12/2013 ammontano ad € 257.228,00 ed al 31/12/2012 ammontavano ad € 201.844,00.

Si segnala in particolare l'importo indicato per "crediti verso altri" di € 47.134,00, già inserito per € 63.977,00 nello stato patrimoniale ex-INRAN e relativo ai crediti vantati nei confronti dei dipendenti che si erano avvalsi della facoltà di chiedere prestiti per esigenze personali nei limiti delle disponibilità programmate fino al 2010 nelle previsioni di bilancio dell'attività sementiera (ex-ENSE).

**Attivo circolante**Crediti

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>
Crediti v/clienti	9.729.934	5.887.423
Crediti v/iscritti soci e terzi	0	0
Crediti v/Stato e altri soggetti Pubblici	66.745.863	63.475.858
Crediti v/altri	36.649.723	26.483.653
<b>Totale Crediti</b>	<b>113.125.521</b>	<b>95.846.934</b>

Come indicato nei criteri di valutazione dei Crediti e Debiti si fa presente che la quota parte di crediti formata nel 2013 è stata valutata in base a criteri economico patrimoniali. Gli stessi sono stati iscritti qualora è stata ultimata la prestazione di servizio o in proporzione ai relativi costi di competenza.

I crediti v/clienti sono indicati al netto del F.do Svalutazione Crediti per € 14.426,00, mentre i crediti v/stato ed altri soggetti sono indicati al netto del F.do svalutazione Crediti per € 2.734.835,00.

A parte sono stati indicati i crediti Importati dall'ex-INRAN.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide ammontano ad € 40.986.305,00 con una diminuzione rispetto al 2012 pari ad € 9.945.329,00.

Ratei e Risconti attivi

Al 31/12/2013 non risultano né ratei attivi né risconti attivi.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Al 31/12/2013 sono stati indicati gli importi dei crediti verso l'INA per le polizze stipulate dall'ex-INRAN sostitutive dell'accantonamento T.F.R. e T.F.S. pari ad € 4.949.167,00.

**Passivo**Patrimonio netto

Al 31.12.2013 il CRA evidenzia un saldo del patrimonio netto pari a € 162.548.270,00. Il riepilogo delle movimentazioni del patrimonio netto nel corso dell'esercizio è riportato nel seguente prospetto:

Descrizione	31/12/2013	31/12/2012
Patrimonio netto	162.548.270	170.957.205
<i>di cui:</i>		
Avanzo economico portati a nuovo	170.957.205	158.117.303
Disavanzo economico d'esercizio (Avanzo)	-4.492.713	+12.839.902
Fondo di dotazione ex-INRAN	34.071	
Avanzi economici portati a nuovo ex-INRAN	3.960.710	
Disavanzi economici d'esercizio ex-INRAN	-7.911.003	

Si rappresenta in particolare che il fondo di dotazione ex-INRAN, si riferisce ad un fondo esistente nelle passività dello stato patrimoniale dell'ex-ENSE e relativo a contributi corrisposti dagli istituti bancari fondatori dell'ENSE.

L'art. 24 dello Statuto (ultimo in vigore) dell'ENSE, prevedeva che "in caso di scioglimento, le attività nette risultanti alla chiusura della liquidazione fossero devolute fino a concorrenza del fondo di dotazione agli istituti partecipanti, in ragione di quanto conferito". L'ENSE è stato soppresso nel 2010 e le risorse trasferite all'ex-INRAN (incluso quanto indicato nello stato patrimoniale).

Il fondo non è stato devoluto dall'ex-INRAN agli istituti bancari fondatori (ora Banca Intesa ed Unicredit) che non hanno mai prodotto richiesta di restituzione degli importi consolidati dall'Ense nel fondo di dotazione.

Fondo rischi ed oneri

Il saldo del fondo al 31.12.2013 è pari ad € 2.111.117,00 comprensivo del Fondo per ripristino investimenti in cui sono stati più correttamente classificati dei contributi a destinazione vincolata, e risulta invariato rispetto ai dati al 31.12.2012.

Fondo TFR

Il Fondo Trattamento Fine Rapporto al 31.12.2013 ammonta ad € 76.516.618,00, così suddiviso:

- in apertura di bilancio era pari a € 62.471.657,00;
- nel corso dell'esercizio 2013 sono stati assegnati all'Ente € 71.196,00 dall'INPDAP, imputati al conto B.04.01 "F.do TFR", che precedentemente si occupava di liquidare il TFR e che ad oggi invece risulta essere un adempimento dell'Ente;
- La quota accantonata di competenza dell'esercizio in corso è pari ad € 8.374.766,00;
- durante l'esercizio sono stati poi liquidati € 6.508.641,00 (cap. 2.1.5.001 "Indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio").
- Fondo TFR al 17/05/2013 ex-INRAN € 12.107.640,00.

Debiti

La situazione debitoria dell'Ente è così articolata:

Descrizione	31/12/2013	31/12/2012
Debiti v/Banche	122.995	453
Debiti v/fornitori	6.185.830	4.212.567
Debiti tributari	99.459	68.077
Debiti v/iscritti soci e terzi per prestaz.	0	0
Debiti v/istituti di previdenza e sicurezza	884.275	870.338
Debiti v/Stato e altri soggetti pubblici	9.328.302	2.885.234
Debiti diversi	20.273.321	12.756.732
<b>Totale Debiti</b>	<b>36.894.183</b>	<b>20.793.401</b>

Come indicato nei criteri di valutazione dei Crediti e Debiti si fa presente che la quota parte di debiti formata nel 2013 è stata valutata in base a criteri economico patrimoniali. Gli stessi sono stati iscritti qualora è stata ultimata la prestazione di servizio o è avvenuta la consegna del bene.

**ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO**

Il **Conto Economico** è strutturato in forma scalare, in modo da pervenire attraverso successive aggregazioni, al risultato economico d'esercizio.

I **proventi** e i **costi** della gestione, sono grandezze derivanti dalla registrazione di documenti amministrativi, attivi e passivi, opportunamente decurtati dai risconti ed integrati dai ratei.

Gli **ammortamenti** sono calcolati sui singoli cespiti inseriti nell'inventario dell'Ente in relazione ai coefficienti sopra indicati.

Le **variazioni delle rimanenze** sono riferite alle giacenze di materiali esistenti nei magazzini dell'Ente.

Gli **oneri diversi di gestione** sono prevalentemente dovuti alle spese bancarie e alle oscillazioni dei cambi.

Tale forma di rappresentazione consente di evidenziare il contributo di ciascuna area di gestione alla redditività generale.

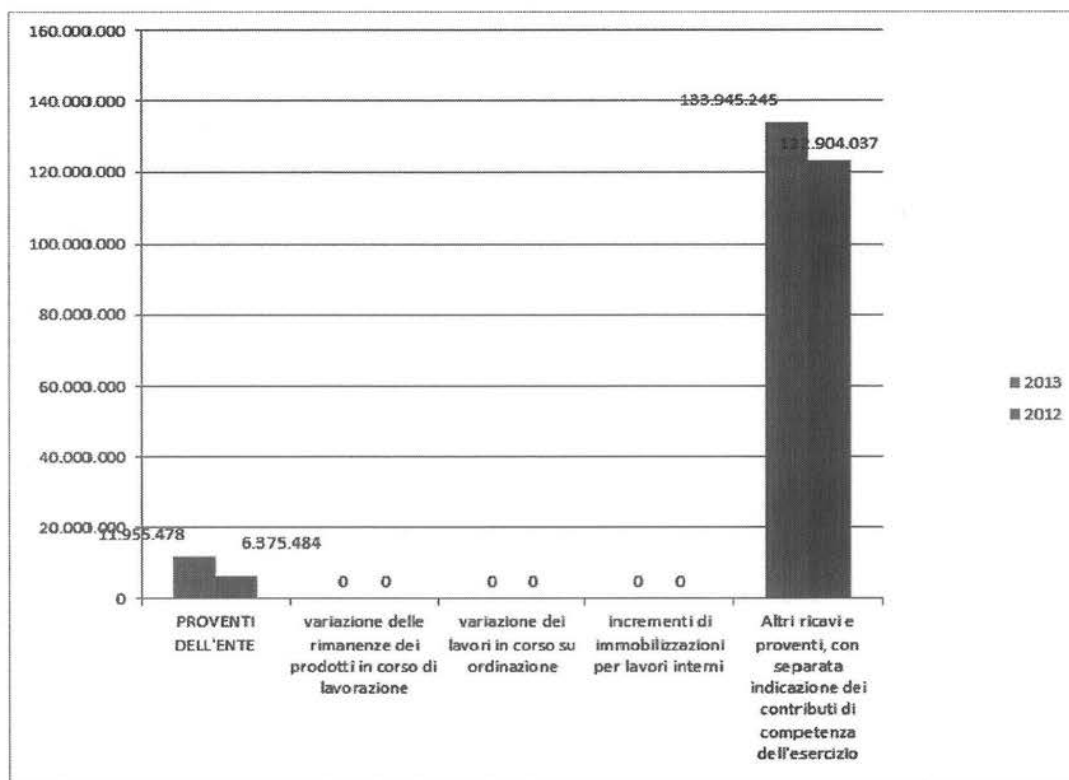
Macroclassi del Conto Economico:

CONTO	DESCRIZIONE	2013	2012	DIFFERENZA
D	VALORE DELLA PRODUZIONE	145.900.724	129.279.521	16.621.203
E	COSTI DELLA PRODUZIONE	143.886.005	127.172.775	16.713.230
F	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-122.094	336	-121.758
H	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-6.385.337	10.732.819	15.326.405

Valore della produzione

Il totale del valore della produzione ammonta complessivamente a € 145.900.724,00 ed è così articolato:

CONTO	DESCRIZIONE	2013	2012	DIFFERENZA
<b>D</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>145.900.724</b>	<b>129.279.521</b>	<b>16.621.203</b>
<b>D.01</b>	<b>PROVENTI DELL'ENTE</b>	<b>11.955.478</b>	<b>6.375.484</b>	<b>5.579.994</b>
D.01.01	Preventi derivanti dalla concessione in uso di fabbricati	435.958	376.717	59.241
D.01.02	Preventi derivanti dall'attività di marketing	0	0	0
D.01.03	quote degli associati	1.017	6.079	-5.061
D.01.04	Proventi dalla vendita di beni e prestazione di servizi	11.518.503	5.992.688	5.525.814
D.02	variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione	0	0	0
D.03	variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
D.04	incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
<b>D.05</b>	<b>Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio</b>	<b>133.945.245</b>	<b>122.904.037</b>	<b>11.041.208</b>
D.05.01	contributi in c/esercizio e concorsi erogati dallo stato	116.862.075	115.080.982	1.781.094
D.05.02	contributi in c/esercizio e concorsi erogati da enti Pubblici	0	0	0
D.05.03	contributi in c/esercizio e concorsi erogati dalle Regioni	2.037.605	2.874.161	-836.556
D.05.04	contributi in c/esercizio e concorsi erogati da Comuni e Province	44.500	207.290	-162.790
D.05.05	Trasferimenti da altri Enti del settore Pubblico e Privato	4.571.012	3.325.706	1.245.306
D.05.07	Quota Contributi in c/capitale erogati dallo Stato	2.832.003	446.938	2.385.065
D.05.08	Quota Contributi in c/capitale erogati da Enti Pubblici	0	0	0
D.05.09	Quota Contributi in c/capitale e concorsi erogati da Regioni	0	0	0
D.05.11	Quota Contributi in c/capitale e concorsi erogati da Comuni e Province	0	4.000	-4.000
D.05.12	Quota Contributi in c/capitale e concorsi erogati da Privati	0	0	0
D.05.15	Poste Correttive	7.598.049	964.960	6.633.090
D.05.16	Plusvalenze ordinarie	0	0	0
D.05.17	Soppravvenienze ordinarie	0	0	0



Costo della produzione

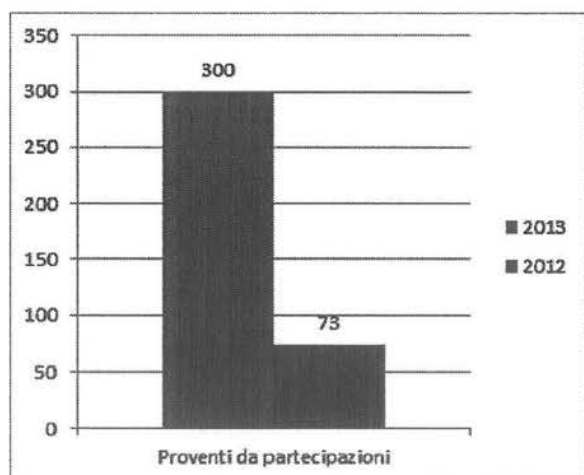
Il totale dei costi dell'attività ammonta complessivamente a € 143.886.005 ed è così articolato:

CONTO	DESCRIZIONE	2013	2012	DIFFERENZA
<b>E</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>143.886.005</b>	<b>127.172.775</b>	<b>16.713.230</b>
<b>E.01</b>	<b>spese per gli organi dell'Ente</b>	<b>511.501</b>	<b>478.668</b>	<b>32.833</b>
<b>E.06</b>	<b>Per materie prime, sussidiarie, consumo e merci</b>	<b>6.089.702</b>	<b>5.808.134</b>	<b>281.568</b>
<b>E.07</b>	<b>Per servizi</b>	<b>15.538.017</b>	<b>14.237.212</b>	<b>1.300.805</b>
<b>E.08</b>	<b>Per godimento beni di terzi</b>	<b>1.574.672</b>	<b>1.612.460</b>	<b>-37.787</b>
<b>E.09</b>	<b>Per il Personale</b>	<b>96.528.775</b>	<b>83.875.014</b>	<b>12.653.761</b>
E.09.01	Salari e Stipendi	61.480.752	57.002.740	4.478.012
E.09.02	Oneri sociali	18.326.711	14.286.091	4.040.620
E.09.03	Trattamento fine rapporto	8.620.581	5.090.283	3.530.298
E.09.04	Trattamento di quiescenza e simili	13.056	17.577	-4.522
E.09.05	altri costi	3.096.078	2.977.919	118.159
E.09.06	collaborazioni coordinate e continuative	4.991.598	4.500.404	491.194
<b>E.10</b>	<b>ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>9.117.887</b>	<b>8.189.858</b>	<b>928.029</b>
E.10.01	ammortamento immobilizzazione immateriali	142.113	141.225	888
E.10.02	ammortamento immobilizzazione materiali	8.975.774	8.048.633	927.141
E.10.03	altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0	0
E.10.04	svalutazione di crediti compresi nell'attivo circolante	0	0	0
<b>E.11</b>	<b>Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</b>	<b>277.686</b>	<b>247.944</b>	<b>29.742</b>
<b>E.12</b>	<b>Accantonamenti per rischi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E.13</b>	<b>accantonamento ai fondi per oneri</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E.14</b>	<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>10.852.610</b>	<b>8.478.983</b>	<b>2.373.627</b>
<b>E.15</b>	<b>Trasferimenti passivi, borse di studi, dottorari di ricerca</b>	<b>3.395.155</b>	<b>4.244.501</b>	<b>-849.346</b>
E.15.01	Trasferimenti Passivi	1.383.269	1.576.681	-193.411
E.15.02	Borse di studio	209.166	919.278	-710.112
E.15.03	dottorato di ricerca	189.890	152.652	37.238
E.15.04	assegni di ricerca	1.552.499	1.455.597	96.902
E.15.05	finanziamento di progetti di ricerca	0	0	0
E.15.06	accordi e convenzioni con istituzioni scientifiche nazionali	6.485	100.626	-94.142
E.15.07	spese per la Gestione ed il funzionamento dei brevetti	53.846	39.667	14.179

Proventi/oneri finanziari

I proventi ed oneri finanziari sono così composti:

CONTO	DESCRIZIONE	2013	2012	DIFFERENZA
<b>F</b>	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>-122.094</b>	<b>73</b>	<b>-122.168</b>
<b>F.15</b>	<b>Proventi da partecipazioni</b>	<b>300</b>	<b>73</b>	<b>227</b>
F.15.02	dividendi da azioni e partecipazioni	300	73	227
<b>F.16</b>	<b>altri proventi finanziari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
F.16.01	Proventi finanziari di crediti iscritti nelle immobili	0	0	0
F.16.02	Proventi finanziari di titoli iscritti delle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0	0	0
F.16.03	Proventi finanziari di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0	0
F.16.04	Proventi diversi dai precedenti	0	0	0
<b>F.17</b>	<b>Interessi ed altri oneri finanziari</b>	<b>-122.394</b>	<b>0</b>	<b>-122.394</b>
F.17-BIS	Utile e perdite su cambi	0	0	0

Proventi/oneri straordinari

I **proventi ed oneri straordinari** si riferiscono, a indennizzi corrisposti a fronte di sinistri, a variazioni di consistenza dei beni mobili, (sopravvenienze passive o attive se, rispettivamente, incidono in modo negativo o positivo sulla consistenza patrimoniale), alla riduzione di crediti (insussistenze di attività), a riduzione di debiti (insussistenze di passività), a plusvalenze derivanti da operazioni di alienazione, a minusvalenze per operazioni di dismissione di beni ritenuti obsoleti, fuori uso o trasferiti ad altro Ente.

I proventi e oneri straordinari sono così composti:

CONTO	DESCRIZIONE	2013	2012	DIFFERENZA
<b>H</b>	<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>-6.385.337</b>	<b>10.733.449</b>	<b>-17.118.787</b>
H.20	Proventi con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni	431.576	5.251.435	-4.819.859
H.21	Oneri straordinari, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni	-588	-305	-283
<b>H.22</b>	<b>Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo</b>	<b>901.046</b>	<b>7.312.702</b>	<b>-6.411.656</b>
H.22.01	Sopravvenienze attive derivanti dalla gestione dei residui	0	6.488.835	-6.488.835
H.22.02	Insussistenze del passivo derivanti dalla gestione dei residui	893.451	604.705	288.745
H.22.03	Sopravvenienze attive	7.595	219.161	-211.566
H.22.04	Insussistenze passive	0	0	0
<b>H.23</b>	<b>Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo</b>	<b>-7.717.371</b>	<b>-1.830.382</b>	<b>-5.886.989</b>
H.23.01	Sopravvenienze passive derivanti dalla gestione dei residui	0	-37.146	37.146
H.23.02	Insussistenze dell'attivo derivanti dalla gestione dei residui	-2.061.288	-1.617.676	-443.612
H.23.03	Insussistenze Attive	-5.656.083	-175.560	-5.480.524
H.23.04	Sopravvenienze passive	0	0	0

Le risultanze patrimoniali, arrotondate in unità di euro, sono così evidenziate:

**Attività**

Immobilizzazioni	117.545.376
Attivo circolante	160.524.812
Ratei e risconti	0
<b>Totale</b>	<b>278.070.188</b>

**Passività**

Patrimonio netto	162.548.270
Fondo rischi	2.111.117
TFR	76.516.618
Debiti Residui passivi	36.894.183
Ratei e risconti	0
<b>Totale</b>	<b>278.070.188</b>

**Conto Economico**

Valore della produzione	145.900.724
Costo della produzione	143.886.005
<b>Differenza</b>	<b>2.014.719</b>
Proventi ed oneri finanziari	122.094
Proventi ed oneri straordinari	-6.385.337
<b>Disavanzo economico</b>	<b>-4.492.712</b>

Al fine di rendere più agevole la lettura della riconciliazione tra dati finanziari e dati economico-patrimoniali, si allega prospetto economico della riconciliazione (**All.ti. 10b-10c-10d-11**).

**Ida Marandola**  
Direttore generale f.f.

PAGINA BIANCA

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI

**VERBALE N° 3/2014**

Il giorno 28 aprile 2014 alle ore 9,00 si è riunito presso la sede dell'Ente, in Via Nazionale n. 82, il Collegio dei Revisori dei Conti regolarmente convocato con nota Prot. n. 25554 del 16 aprile 2014, con il seguente ordine del giorno:

1. Comunicazioni del Presidente

2. Riaccertamento residui attivi e passivi

3. Esame Bilancio consuntivo 2013

4. Varie ed eventuali

Sono presenti:

- Dott. Gaetano Spampinato – Presidente
- Dott. Francesco Scala – membro effettivo
- Dott.ssa Enrica Fulci – membro effettivo

È assente il dott. Quirino Lorelli, magistrato della Corte dei Conti, delegato al controllo ai sensi dell'art. 12 della Legge 21 marzo 1958.

Sono presenti per il C.R.A. la dr.ssa Speranza De Chiara, Dirigente Servizio Bilancio e Ragioneria e la sig.ra Roberta Trastulli.

Assiste alla seduta in qualità di Segretario la dott.ssa Luigia Summa.

In merito al punto 1. all'O.d.G. il Presidente non ha comunicazioni da effettuare.

In merito al punto n. 2. all'O.d.G. il Collegio procede alla disamina del Riaccertamento dei residui attivi e passivi 2013. I documenti, predisposti dai competenti uffici dell'Ente ai sensi dell'art. 37 del Regolamento di amministrazione e contabilità del CRA, sono stati trasmessi ai componenti il Collegio con nota Prot. n. 26084 del 18 aprile 2014.

**ACCERTAMENTO RESIDUI ATTIVI E PASSIVI 2013**

L'esercizio 2013 registra un incremento dei residui attivi e passivi rispetto al 2012. La gestione dei residui, infatti, risente dei crediti e dei debiti provenienti dalla gestione dell'ex INRAN, ente soppresso e incorporato al CRA come da Decreto interministeriale del 18 marzo 2013 che, emanato ai sensi dell'art. 12 del D.L. 6/7/2012 n. 95, ha ufficialmente definito e trasferito al CRA, a partire dal 18/5/2013, tutte le risorse umane, strumentali e finanziarie dell'ex INRAN come da nota Mi.P.A.A.F. prot. n. 8248 del 17/5/2013.

I residui dell'ex INRAN, compresi gli accertamenti e gli impegni che assunti a partire dal 1 gennaio 2013 sono rimasti inevasi alla data del 17 maggio 2013, sono stati inseriti nel bilancio del CRA come "riaccertamento dei residui" al fine di non alterare il dato iniziale dei residui attivi e passivi all'1/1/2013 dell'Ente.

L'ammontare dei residui attivi migrati dal bilancio INRAN al bilancio CRA è pari ad € 15.101.015,79 mentre l'ammontare dei residui passivi è pari ad € 22.184.185,77. In fase di acquisizione gli stessi sono stati attribuiti ai due nuove centri di responsabilità di II livello (CRA-NUT e CRA-SCS) costituiti sulla base delle due diverse attività (di ricerca alimentare e di attività sementiera) che, svolte dall'ente soppresso, erano riconducibili alla gestione ex INRAN (sede di Roma) e alla gestione ex INRAN (sede di Milano).

CRAM	Totale residui attivi	Totale residui passivi
Centro di ricerca per gli alimenti e la nutrizione (CRA-NUT ex INRAN)	13.299.014,95	16.222.691,48
Centro di sperimentazione e certificazione delle sementi (CRA-SCS x ENSE)	1.802.000,84	5.961.494,29
<b>TOTALE</b>	<b>15.101.015,79</b>	<b>22.184.185,77</b>

Al 31/12/2013 l'ammontare dei crediti riscossi ammonta ad € 31.833.941,32 mentre il totale delle variazioni registrate è pari ad € 11.614.262,36.

Sempre al 31/12/2013 l'ammontare dei debiti pagati ammonta ad € 45.121.590,99 mentre il

totale delle variazioni registrate è pari ad € 17.712.211,43.

### RESIDUI ATTIVI

Le variazioni apportate ai Residui Attivi ammontano a complessivi € 11.614.262,36 e sono composte da variazioni in meno per € 4.611.662,96 riferite a diseconomie derivanti sia dalla gestione ordinaria che dalla gestione dei progetti di ricerca per minori importi riconosciuti in fase di liquidazione, e da variazioni in più per € 16.225.925,32. Le variazioni si riferiscono ai seguenti CRAM:

#### Variazione Residui Attivi

CRAM 2 - Direzione Generale	-1.636,17
	21.615,63
CRAM 3 - Direzione Centrale Attività Scientifiche	-4.606.287,02
	16.203.930,93
CRAM 4 - Direzione Centrale Affari Giuridici	-3.739,77
	378,76
<b>TOTALE</b>	<b>11.614.262,36</b>

Il dettaglio delle variazioni registrate dall'Ente è verificabile nell'allegato 1/2013 alla "relazione amministrativa agli accertamenti dei residui attivi e passivi - esercizio 2013", che si allega al presente verbale (All. 1).

Pertanto il quadro riassuntivo della situazione dei residui attivi è quello riportato nel seguente prospetto:

### RESIDUI ATTIVI

CRAM	Ammontare iniziale al 1/1/2013	Variazioni 2013	Residui riscossi	Somme da riscuotere al 31/12/2013
1. Presidenza	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Dir. Generale	13.120.111,82	19.979,46	319.642,61	12.820.448,67
3. Direzione Centrale Attività Scientifiche	139.774.332,77	11.597.643,91	31.300.468,92	120.071.507,76
4. Direzione Centrale Affari Giuridici	11.111.802,01	-3.361,01	213.829,79	10.894.611,21
<b>Totale</b>	<b>164.006.245,60</b>	<b>11.614.262,36</b>	<b>31.833.941,32</b>	<b>143.786.567,64</b>

Dalle informazioni contabili sopra riportate si evince che il dato più rappresentativo delle variazioni apportate, dei residui riscossi e delle somme ancora da riscuotere è dato dalla Direzione Centrale Attività Scientifiche. Ciò trova spiegazione nel fatto che a tale centro di responsabilità afferiscono le strutture di ricerca cui sono riconducibili tutte quelle entrate straordinarie che esulano dal contributo di funzionamento riconosciuto dallo Stato in sede di Legge di stabilità. Nella tabella sottostante che riepiloga i dati riferiti alle strutture anzidette vengono evidenziati le registrazioni contabili riferite al CRA-NUT e al CRA-SCS, ovvero ai due nuovi centri costituiti sulla base delle specifiche attività svolte dall'ex INRAN sede di Roma e dall'ex INRAN sede di Milano, al fine di rilevare l'entità dei residui attivi cui il CRA è subentrato a titolo di creditore.

	Residui attivi all'1/1/2013	Riscossi	Variazioni positive	Variazioni negative
Strutture di ricerca dal C1 al C15 comprese unità afferenti	135.642.633,40	29.379.585,08	1.102.915,14	3.679.225,85
Centro di ricerca per gli alimenti e la nutrizione C16	0,00	1.058.163,78	12.943.734,98	1.766,32
Centro di sperimentazione e certificazione delle sementi C17	0,00	414.522,42	2.157.280,81	797.032,08
<b>TOTALE STRUTTURE DI RICERCA</b>	<b>135.642.633,40</b>	<b>30.852.271,28</b>	<b>16.203.930,93</b>	<b>4.478.024,25</b>
Direzione Centrale Attività Scientifiche 3.08	4.131.699,37	448.197,64	0,00	128.262,77
<b>TOTALE CRAM 3. DIREZIONE CENTRALE ATTIVITÀ SCIENTIFICA</b>	<b>139.774.332,77</b>	<b>31.300.468,92</b>	<b>16.203.930,93</b>	<b>4.606.287,02</b>

La riduzione di € 1.766,32 del CRA-NUT e la riduzione di € 797.032,08 del CRA-SCS per complessivi € 798.798,40 risente delle variazioni che l'Ente ha dovuto apportare a quei residui attivi che, seppur migrati nella procedura contabile del CRA, in realtà non risultavano più esigibili perché già incassati dalla BPM, istituto cassiere dell'ex INRAN. La mancata regolarizzazione da parte dell'ente soppresso dei sospesi in entrata per complessivi € 774.602,57, ha comportato la necessaria cancellazione dei pertinenti residui.

A fine esercizio il totale dei residui attivi ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza risulta essere la seguente:

**RESIDUI ATTIVI**

CRAM	Ammontare iniziale al 1/1/2013	Variazioni 2013	Residui riscossi	Residui di parte corrente	Somme da riscuotere al 31/12/2013
1. Presidenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Direz. Generale	13.120.111,82	19.979,46	319.642,61	739.984,27	13.560.432,94
3. Direzione Centrale Attività Scientifiche	139.774.332,77	11.597.643,91	31.300.468,92	19.965.943,38	140.037.451,14
4. Direzione Centrale Affari Giuridici	11.111.802,01	-3.361,01	213.829,79	468.141,69	11.362.752,90
<b>Totale</b>	<b>164.006.246,60</b>	<b>11.614.262,36</b>	<b>31.833.941,32</b>	<b>21.174.069,34</b>	<b>164.960.636,98</b>

ENTRATE CORRENTI		
1.2.1.	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	76.086.418,82
1.2.2.	TRASFERIMENTO DA PARTE DELLE REGIONI	9.170.127,00
1.2.3.	TRASFERIMENTI DA PARTE DEI COMUNI E DELLE PROVINCE	301.484,23
1.2.4.	TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO E PRIVATI	16.192.933,25
1.3.	ALTRE ENTRATE	19.295.205,65
Totale residui attivi al 31/12/2013 per entrate correnti		121.046.168,95
ENTRATE IN CONTO CAPITALE		
2.1.1.	ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI	14.181,11
2.1.2.	ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	59.797,48
2.1.4.	RISCOSSIONE DI CREDITI	11.807.385,40
2.2.1.	TRASFERIMENTI DALLLO STATO	14.674.811,84
2.2.3.	TRASFERIMENTI DA COMUNI E PROVINCE	210.197,66
2.2.4.	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	2.203,81
Totale residui attivi al 31/12/2013 per entrate in c/capitale		26.768.577,30
Totale residui attivi al 31/12/2013 per entrate in PDG		17.145.890,73
<b>TOTALE RESIDUI ATTIVI AL 31/12/2013</b>		<b>164.960.636,98</b>

Relativamente alle entrate correnti, il dato più importante è quello riferito ai trasferimenti da parte dello Stato che riguarda in larghissima parte i contributi del Mi.P.A.A.F. pari ad € 66.954.853,72. Il dato, naturalmente, tiene conto sia dei progetti tutt'ora in corso, sia dei progetti che, rendicontati, sono in attesa di ricevere la liquidazione finale o che, conclusi, saranno a breve oggetto di rendicontazione. Stessa spiegazione trova il dato relativo ai trasferimenti da parte dello Stato delle entrate in c/capitale.

Per quanto riguarda il trasferimento da parte delle Regioni, trattasi di diverse convenzioni per la realizzazione di particolari progetti di comune interesse e la partecipazione delle Regioni medesime attraverso il proprio contributo a progetti di cui l'Ente è il coordinatore. Per quanto concerne poi il trasferimento da parte di altri Enti pubblici e privati, anche in questo caso trattasi di convenzioni e partecipazioni con contributi con diversi Enti pubblici, per un totale complessivo di € 10.754.573,36, e di convenzioni e partecipazioni con contributi con privati, per un ammontare complessivo di € 5.618.359,89. In merito infine alle altre entrate trattasi, per € 10.295.205,65, di entrate riferite per lo più alla vendita prodotti, a prestazioni di servizi ed a certificazioni. Assume particolare rilevanza l'importo di € 20.807.385,40 riferito alla convenzione INPDAP per il trasferimento del TFR del personale di ruolo dell'Ente. Su

quest'ultimo punto il Collegio chiede un approfondimento dello stato della convenzione medesima, atteso il tempo trascorso pari a circa sei anni.

### RESIDUI PASSIVI

Le variazioni apportate ai Residui Passivi ammontano a complessivi € 17.712.211,43 e sono composte da variazioni in meno per € 4.511.732,89 e da variazioni in più per € 22.223.944,32.

Le variazioni si riferiscono ai seguenti CRAM:

#### Variazione Residui Passivi

CRAM 2 - Direzione Generale	-40.891,44
	100,00
CRAM 3 - Direzione Centrale Attività Scientifiche	-1.802.828,69
	22.223.785,94
CRAM 4 - Direzione Centrale Affari Giuridici	-2.668.012,76
	58,38
<b>TOTALE</b>	<b>17.712.211,43</b>

Il dettaglio delle variazioni registrate dall'Ente sono verificabili nell'allegato 2/2013 alla "relazione amministrativa agli accertamenti dei residui attivi e passivi - esercizio 2013", che si allega al presente verbale (All. 2).

Il quadro riassuntivo della situazione dei residui passivi è quello riportato nel seguente prospetto:

#### RESIDUI PASSIVI

CRAM	Ammontare iniziale al 1/1/2013	Variazioni 2013	Residui pagati	Somme da pagare al 31/12/2013
1. Presidenza	23.719,21	0,00	10.616,78	13.102,43
2. Direzione Generale	368.168,73	-40.791,44	111.265,58	216.111,71
3. Direzione Centrale Attività Scientifiche	39.396.634,83	20.420.957,25	16.349.281,33	31.567.416,31
4. Direzione Centrale Affari Giuridici	26.631.801,21	-2.667.954,38	28.250.175,77	7.214.313,97
<b>Totale</b>	<b>66.420.323,98</b>	<b>17.712.211,43</b>	<b>45.121.590,99</b>	<b>39.010.944,42</b>

Anche in questo caso, il centro di responsabilità titolare della maggior parte dei debiti è la Direzione Centrale Attività Scientifiche cui è demandata l'attività istituzionale dell'Ente.

La tabella che segue, così come per i residui attivi, riepiloga i dati riferiti alle strutture di ricerca e lascia in evidenza le registrazioni contabili riferite al CRA-NUT e al CRA-SCS, al fine di rilevare l'entità dei residui passivi acquisiti dal CRA a titolo di "variazioni positive".

CRAM	Residui passivi all'1/1/2013	Pagamenti	Variazioni positive	Variazioni negative
Strutture di ricerca dal C1 al C15 comprese unità afferenti	36.281.436,55	15.459.085,75	37.450,29	1.123.964,35
Centro di ricerca per gli alimenti e la nutrizione C16	0,00	9.626.151,87	15.809.054,19	593.247,44
Centro di sperimentazione e certificazione delle sementi C17	0,00	1.952.500,41	6.377.278,46	59.074,93
<b>TOTALE STRUTTURE DI RICERCA</b>	<b>36.281.436,55</b>	<b>27.037.738,03</b>	<b>22.223.782,94</b>	<b>1.776.286,72</b>
Direzione Centrale Attività Scientifiche 3.08	3.115.198,28	1.212.437,74	3,00	26.541,97
<b>TOTALE CRAM 3. DIREZIONE CENTRALE ATTIVITÀ SCIENTIFICA</b>	<b>39.396.634,83</b>	<b>28.250.175,77</b>	<b>22.223.785,94</b>	<b>1.802.828,69</b>

Le variazioni positive relative al Centro di ricerca per gli alimenti e la nutrizione, recepiscono il

residuo passivo di € 6.442.485,16 corrispondente al debito maturato dall'ex INRAN verso la BPM a titolo di anticipazione di cassa alla data del 28/6/2013 e per il quale il CRA ha provveduto alla sua estinzione con mandato n. 31221 del 26/9/2013.

A fine esercizio il totale dei residui passivi ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza risulta essere la seguente:

**RESIDUI PASSIVI**

CRAM	Ammontare iniziale al 1/1/2013	Variazioni 2013	Residui pagati	Residui di parte corrente	Somme da pagare al 31/12/2013
1. Presidenza	23.719,21	0,00	10.616,78	6.262,73	19.365,16
2. Direzione Generale	368.168,73	-40.791,44	111.265,58	710.170,66	926.282,37
3. Direzione Centrale Attività Scientifiche	39.396.634,83	20.420.957,25	16.349.281,33	17.815.821,95	49.383.238,26
4. Direzione Centrale Affari Giuridici	26.631.801,21	-2.667.954,38	28.250.175,77	7.693.190,03	14.907.504,00
<b>Totale</b>	<b>66.420.323,98</b>	<b>17.712.211,43</b>	<b>45.121.590,99</b>	<b>26.225.445,37</b>	<b>65.236.389,79</b>

<b>SPESE CORRENTI</b>	
1.1.1. USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	41.092,59
1.1.2. ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	9.007.326,52
1.1.3. USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	11.524.936,69
1.2.1. USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	1.581.393,52
1.2.2. TRASFERIMENTI PASSIVI	4.977.821,21
1.2.3. ONERI FINANZIARI	125.404,74
1.2.4. ONERI TRIBUTARI	823.886,10
1.2.5. POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	31.024,49
1.2.6. SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	93.844,27
1.4.1. ONERI PER IL PERSONALE IN QUIESCENZA	1.254,27
1.4.2. ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	401.535,22
<b>Totale residui passivi al 31/12/2013 per spese correnti</b>	<b>28.609.519,62</b>
<b>USCITE IN CONTO CAPITALE</b>	
2.1.1. ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	9.123.695,99
2.1.2. ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	2.572.258,68
2.1.6. INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO	5.357.517,69
2.2.6. ESTINZIONE DI DEBITI DIVERSI	216.291,64
<b>Totale residui passivi al 31/12/2013 per uscite in c/capitale</b>	<b>17.269.764,00</b>
<b>Totale residui passivi al 31/12/2013 per uscite in PDG</b>	<b>19.367.106,17</b>
<b>TOTALE RESIDUI PASSIVI AL 31/12/2013</b>	<b>65.236.389,79</b>

Tutto ciò premesso il Collegio, nel richiamare l'attenzione degli Uffici affinché continui l'opera di pulizia delle poste attive e passive del conto dei residui, ritiene che la delibera in questione possa avere ulteriore corso.

In merito al punto n. 3 all'O.d.g. il Collegio inizia l'esame del Bilancio consuntivo 2013 predisposto dall'Amministrazione.

Il documento si compone dei documenti prescritti all'art. 35 del RAC: Conto del bilancio, Conto economico e Stato Patrimoniale ed è altresì corredato della Situazione Amministrativa e della Relazione sulla gestione.

Il Conto consuntivo dell'Ente redatto nel rispetto degli schemi previsti dal D.P.R. 97/2003, è strutturato ai sensi del D.lgs 454/99 e del Regolamento di Amministrazione e contabilità in quattro Centri di Responsabilità di primo livello.

Le relative spiegazioni sono fornite nella nota integrativa che fa parte integrante del Conto Consuntivo, assieme alla Relazione sulla gestione.

Le risultanze contabili si compendiano nelle seguenti cifre.

### GESTIONE FINANZIARIA 2013

#### RIEPILOGO ENTRATE

	Previsioni definitive Entrate	Accertato	Riscosso c/competenza
Avanzo di amm.ne iniziale	148.517.556,18		
<b>I - Entrate correnti</b>	<b>139.533.441,16</b>	<b>139.633.751,18</b>	<b>122.384.864,71</b>
<b>II - Entrate in conto capitale</b>	<b>1.342.010,07</b>	<b>1.375.140,17</b>	<b>385.217,96</b>
<b>III - Gestioni Speciali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IV - Partite di giro</b>	<b>69.620.383,44</b>	<b>45.960.626,56</b>	<b>43.025.365,90</b>
<b>Totale entrate di competenza</b>	<b>210.495.834,67</b>	<b>186.969.517,91</b>	<b>165.795.448,57</b>
<b>Totale generale delle entrate</b>	<b>359.013.390,85</b>		

#### RIEPILOGO SPESE

	Previsioni definitive Uscite	Impegnato	Pagato c/competenza
<b>I - Uscite correnti</b>	<b>194.667.557,80</b>	<b>126.152.059,38</b>	<b>112.604.585,98</b>
<b>II - Uscite in c/capitale</b>	<b>94.725.449,61</b>	<b>16.565.887,07</b>	<b>7.457.669,22</b>
<b>III - Gestioni Speciali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IV-Partite di giro</b>	<b>69.620.383,44</b>	<b>45.960.626,56</b>	<b>42.390.872,44</b>
<b>Totale delle spese</b>	<b>359.013.390,85</b>	<b>188.678.573,01</b>	<b>162.453.127,64</b>

Dalla differenza tra l'accertato e l'impegnato è scaturito un disavanzo finanziario di competenza pari ad € 1.709.055,10.

#### ANALISI DELLE ENTRATE

Nella tabella che segue vengono rappresentate le entrate correnti per specifica natura dei cespiti. Di questi il dato più rilevante è rappresentato dal contributo di funzionamento pari ad € 101.073.010,00 che rappresenta il 72% delle risorse acquisite nel corso dell'esercizio. Rispetto alla previsione iniziale di € 98.371.756,00 il contributo statale riconosciuto all'Ente ha subito un aumento di € 2.701.254,00. Pertanto, le effettive risorse assegnate ammontano ad € 91.030.106,00 al capitolo 2084 e ad € 10.042.904,00 al capitolo 2083.

La seconda voce in ordine di grandezza è rappresentata dalle "Altre entrate" (15%), seguono in egual misura percentuale i "Trasferimenti da parte dello Stato" che includono sia i contributi erogati dal Mi.P.A.A.F. sia i contributi erogati da altre amministrazioni statali per progetti finalizzati e i "Trasferimenti da enti del settore pubblico e privato". Seguono, in ultimo, i "Trasferimenti dalle regioni" (3%).

ENTRATE CORRENTI	Esercizio 2012			Esercizio 2013		
	Entrate accertate	%	% di incremento/decremento rispetto al 2011	Entrate accertate	%	% di incremento/decremento rispetto al 2012
Contributo di funzionamento	101.580.320,00	75	2	101.073.010,00	72	0
Altri trasferimenti MiPAF per progetti finalizzati	10.187.798,69	8	-23	4.375.415,75	3	-57
Altri trasferimenti da parte dello Stato	8.478.123,84	6	814	2.991.024,02	2	-65
Trasferimenti da parte delle Regioni	2.351.782,39	2	-13	3.924.536,38	3	67
Trasferimenti da parte dei Comuni e delle Province	326.970,83	0	2.196	92.465,61	0	-72
Trasferimenti da altri Enti del Settore Pubblico e Privato	4.534.857,35	3	-9	7.044.526,65	5	55
Altre entrate	7.652.382,83	6	-1	20.132.772,77	15	163
<b>Totale</b>	<b>135.112.235,93</b>	<b>100</b>	<b>5</b>	<b>139.633.751,18</b>	<b>100</b>	<b>3</b>

In considerazione dell'entità delle risorse accertate alla voce "altre entrate" pari ad € 20.132.772,77 si riepilogano brevemente le singole categorie:

#### 1.3.1. Entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi € 11.750.369,88

Il dato in assoluto più rilevante è dovuto alle risorse accertate al capitolo 1.3.1.007. "Proventi derivanti dalle certificazioni" riconducibile al Centro di sperimentazione e certificazione delle sementi, CRA-SCS (ex ENSE).

Un altro dato importante ce lo fornisce l'accertato al capitolo 1.3.1.001. "Ricavi dalla vendita di prodotti" pari ad € 2.840.733,45. Dell'importo anzidetto il 99% pari ad € 2.813.479,17 è riconducibile alle gestioni aziendali pertinenti le strutture di ricerca. Di quest'ultimo dato l'importo più rilevante è dato dall'azienda zootecnica di Tor Mancina che registra vendita di prodotti per € 780.131,35.

Al capitolo "altri proventi", sottocapitolo royalties 1.3.1.005.02, sono stati accertati € 649.052,40.

#### 1.3.2. Redditi e proventi patrimoniali € 538.789,69

#### 1.3.3. Poste correttive e compensative di uscite correnti € 7.842.762,02

Il totale accertato recepisce la variazione positiva di € 6.523.987,79 registrata al capitolo "recuperi e rimborsi diversi" dove è stata registrata l'entrata acquisita a titolo di rimborso da parte dell'INPDAP per contributi per opera di previdenza relativi al periodo 01/10/2004-31/12/2007. Il rimborso, in realtà, è stato per complessivi € 8.821.172,71 ma di questi la quota di € 2.297.184,92 è stata imputata alle partite di giro per essere restituita al personale di ruolo.

L'entrata anzidetta di € 6.523.987,79 è stata utilizzata, come parte dell'entrata relativa alle certificazioni, per coprire parte del disavanzo ordinario mediante il risanamento dello sbilancio dovuto all'inserimento in termini di competenza dell'avanzo finalizzato per progetti pari ad € 9.879.080,08 dell'ex INRAN. Il rimborso INPDAP, infatti, registrato nel bilancio del CRA in sede di secondo assestamento, è stato trascritto tra le entrate dell'ente ma non ha trovato allocazione nei capitoli di spesa dell'Ente.

#### 1.3.4. Entrate non classificabili in altre voci € 851.18

Per quanto riguarda le entrate in c/capitale l'ammontare delle risorse accertate è pari ad € 1.375.140,17 e sono così ripartite: categoria 2.1.1. "Alienazione di immobili e diritti reali" € 96.620,00, categoria 2.1.2. "Alienazione di immobilizzazioni tecniche" € 128.353,21, 2.1.4. "Riscossione di crediti" € 71.196,48, categoria 2.2.1. "Trasferimenti da parte dello Stato" € 1.078.970,48.

Quanto accertato per alienazione di immobili e diritti reali (€ 96.620,00) recepisce l'importo di € 87.620,00 accertato al capitolo 2.1.1.001. "Alienazione di terreni" pertinente il CRAM della Direzione Generale. L'importo anzidetto è riferito alla vendita di una porzione di terreno pertinente il Centro di ricerca per la produzione delle carni ed il miglioramento genetico di Monterotondo.

#### ANALISI DELLE SPESE

Le spese impegnate nel corso dell'esercizio 2013 suddivise per centri di responsabilità, a confronto con l'impegnato 2012, sono così riepilogate al lordo delle partite di giro:

	Impegnato 2012	Impegnato 2013
Presidenza	59.614,22	55.827,61
Direzione Generale	1.068.079,97	1.151.376,74
Direzione Centrale Attività Scientifiche	54.607.398,66	69.537.204,24
Direzione Centrale Affari Giuridici	107.778.677,31	117.934.164,42
<b>Totale</b>	<b>163.513.770,16</b>	<b>188.678.573,01</b>

Analizzando nel dettaglio le spese sostenute da ogni singolo centro di responsabilità, il Collegio rileva che le risorse impegnate dalla **Direzione Generale** nel corso del 2013 registrano un incremento dell'82% rispetto al 2012.

CRAM 2. Direzione Generale	Totale Spese Impegnate 2012	Totale Spese Impegnate 2013	Differenze
<b><u>Uscite Correnti</u></b>			
Spese per il personale in servizio	129.041,55	<b>5.364,23</b>	-123.677,32
Spese per acquisizione di beni e servizi	0,00	<b>932.526,72</b>	932.526,72
Spese per la ricerca	152.568,20	<b>0,00</b>	-152.568,2
Trasferimenti passivi	301.220,34	<b>0,00</b>	-301.220,34
Oneri finanziari e tributari	0,00	<b>122.395,92</b>	122.395,92
Altre uscite correnti	0,00	<b>1.000,00</b>	1.000,00
<b>Totale</b>	<b>582.830,09</b>	<b>1.061.286,87</b>	<b>478.456,78</b>
<b><u>Uscite C/Capitale</u></b>			
Acquisizione di beni di uso durevole	485.249,88	<b>0,00</b>	-485.249,88
Acquisizione di Immobilizzazioni Tecniche+Partecipazioni e Acquisto di Valori Mobiliari	-0,00	<b>90.089,87</b>	90.089,87
<b>Totale</b>	<b>485.249,88</b>	<b>90.089,87</b>	<b>-395.160,01</b>

In merito alla categoria spese per il personale in servizio, le risorse impegnate in meno nel 2013 risentono del fatto che la gestione del capitolo 1.1.2.016. "Corsi per il personale e partecipazione alle spese per corsi indetti da enti, istituzioni, ed amm.ni varie" è stata attribuita alla Direzione centrale attività scientifiche.

Situazione inversa si rileva alla categoria "spese per acquisizione di beni e servizi" dove l'importo più rilevante è dato dal capitolo 1.1.3.015. "Spese per elaborazione dati" € 825.820,27, capitolo che nel 2012 afferiva la Direzione centrale attività scientifiche. Un altro dato importante è dato dal capitolo istituito proprio nel 2013 1.1.3.035. "Contratti di somministrazione lavoro" € 65.944,79.

Per quanto riguarda i trasferimenti passivi gli stessi recepiscono le somme trasferite al bilancio dello Stato così come stabilito dalle diverse norme. L'assenza di impegni nel 2013 è giustificata dal fatto che tale voce di spesa è stata attribuita alla Direzione centrale affari giuridici. Per quanto riguarda, invece, gli oneri finanziari e tributari, l'impegnato 2013 recepisce l'importo dovuto a titolo di interessi passivi alla BPM, istituto cassiere dell'ex INRAN, di cui il CRA ha dovuto farsi carico.

Per quanto riguarda le spese in c/capitale si è passati dalla compravendita del terreno sito nel Comune di Lodi località Cascina Baroncina del 2012, all'acquisto di pc, scanner e fotocopiatrice acquisti che si sono resi necessari per sostituire e ammodernare le apparecchiature di cui il personale dell'Ente è dotato per il normale svolgimento delle proprie funzioni.

Relativamente alla **Direzione Centrale Attività Scientifiche**, la cui attività è sostanzialmente riferita a quella delle strutture di ricerca, dai dati riportati nella seguente tabella si rileva una gestione sostanzialmente stabile rispetto ai dati 2012 tenuto anche conto del fatto che il centro di responsabilità in questione è stato aggiornato a seguito dell'incorporazione dell'ex INRAN mediante la costituzione dei due nuovi centri di responsabilità di secondo livello quali il CRA-NUT (C16) e il CRA-SC (C17). Le uscite correnti registrano un lieve incremento pari al 2%, mentre maggiore è l'incremento delle spese in c/capitale pari al 39%.

<b>CRAM 3. Direzione Centrale Attività Scientifiche</b>	Totale Spese Impegnate 2012	Totale Spese Impegnate 2013	Differenze
<b><i>Uscite Correnti</i></b>			
Spese per il personale in servizio	13.412.631,25	<b>14.332.538,12</b>	919.906,87
Spese per acquisizione di beni e servizi	18.850.826,84	<b>19.792.381,86</b>	941.555,02
Spese per la ricerca	3.045.357,33	<b>2.950.663,39</b>	-94.693,94
Trasferimenti passivi	1.811.390,87	<b>646.099,20</b>	-1.165.291,67
Oneri finanziari	3.695,36	<b>3.807,68</b>	112,32
Oneri tributari	1.592.850,97	<b>1.732.773,10</b>	139.922,13
Altre uscite correnti	344.165,04	<b>425.744,37</b>	81.579,33
<b>Totale</b>	<b>39.060.917,66</b>	<b>39.884.007,72</b>	<b>823.090,06</b>
<b><i>Uscite C/Capitale</i></b>			
Acquisizione di beni di uso durevole	4.634.382,03	<b>6.896.745,79</b>	2.262.363,76
Acquisizione di Immobilizzazioni Tecniche+Partecipazioni e Acquisto di Valori Mobiliari	3.017.080,18	<b>3.727.881,55</b>	710.801,37
Immobilizzazioni finanziarie	0,00	<b>0,00</b>	0,00
<b>Totale</b>	<b>7.651.462,21</b>	<b>10.624.627,34</b>	<b>2.973.165,13</b>

Le spese riferite alla categoria oneri per il personale, riferite quasi esclusivamente a progetti o comunque ad attività straordinarie, subiscono un incremento del 7% rispetto al 2012 mentre la categoria per l'acquisto di beni e servizi cresce, rispetto al 2012 del 5%. Quanto impegnato alla categoria trasferimenti passivi, relativa alle risorse da trasferite ad enti esterni a seguito di convenzioni o accordi di collaborazione stipulati nell'ambito di specifiche attività di ricerca di natura straordinaria, registra una contrazione pari al 64%.

In merito alle spese in c/capitale, l'incremento registrato all'acquisizione di beni ad uso durevole è riconducibile alle spese per "ricostruzione, ripristino, manut. straord. immobili e relative progettazioni" (€ 6.696.166,79) mentre quanto impegnato per l'acquisizione di immobilizzazioni è riconducibile per € 2.952.490,12 al capitolo 2.1.2.003. "acquisto macchine, attrezzature scientifiche ed attrezzature tecniche" di cui il 93% riferito a gestioni straordinarie.

Anche la gestione Centro di responsabilità della **Direzione Centrale Affari Giuridici** risulta sostanzialmente stabile rispetto al precedente esercizio nonostante l'avvenuta incorporazione dell'ex INRAN.

<b>CRAM 4. Direzione Centrale Affari Giuridici</b>	Totale Spese Impegnate 2012	Spese Impegnate 2013	Differenze
<b><i>Uscite Correnti</i></b>			
Spese per gli organi dell'ente	420.106,14	<b>499.162,94</b>	79.056,8
Spese per il personale in servizio	68.323.147,32	<b>73.824.930,12</b>	5.501.782,8
Spese per acquisizione di beni e servizi	2.024.743,08	<b>2.267.209,15</b>	242.466,07
Trasferimenti passivi	0,00	<b>412.948,33</b>	412.948,33
Oneri finanziari e tributari	7.129.686,01	<b>7.789.316,55</b>	659.630,54
Altre uscite correnti	147.658,18	<b>357.370,09</b>	209.711,91
<b>Totale</b>	<b>78.045.340,73</b>	<b>85.150.937,18</b>	<b>7.105.596,45</b>
<b><i>Uscite C/Capitale</i></b>			
Acquisizione di beni di uso durevole	0,00	<b>50.261,19</b>	50.261,19
Acquisizione di Immobilizzazioni Tecniche +Partecipazioni e Acquisto di Valori Mobiliari	134.778,20	<b>0,00</b>	-134.778,20
Immobilizzazioni finanziarie	7.171.120,37	<b>5.800.908,67</b>	-1.370.211,7
<b>Totale</b>	<b>7.305.898,57</b>	<b>5.851.169,86</b>	<b>-1.454.728,71</b>

Le spese, così come riportato nella sotto riportata tabella, sono state sostenute nei limiti di quanto previsto dalle varie norme per il contenimento della spesa pubblica.

	RIFERIMENTO NORMATIVO	CAPITOLO	GESTIONE ORDINARIA	LIMITE DI SPESA	IMPEGNATO ESERCIZIO 2013	
	art. 6, comma 13, D.L. 78 del 31/5/2010, convertito con legge del 30 luglio 2010 n. 122: a decorrere dal 2011 le pubbliche amministrazioni devono ridurre del 50% rispetto al 2009 le spese per l'attività di formazione.	1.1.2.016.	Corsi per il personale		118.373,63	
			Totale	119.280,84	118.373,63	
	art. 9, comma 28, D.L. 78 del 31/5/2010, convertito con legge del 30 luglio 2010 n. 122: la spesa relativa al personale a tempo determinato non deve superare il limite del 50% della spesa sostenuta nell'anno 2009 per le stesse finalità.	1.1.2.003.	Spese personale impiegatizio		104.413,34	
			1.1.2.010.	Collaborazioni coordinate continuative		0,00
			1.1.3.035.	Contratti di somministrazione lavoro		65.944,79
	<i>I dati riportati sono al netto degli oneri riflessi</i>		Totale	206.821,54	170.358,13	
	Art. 6, comma 12, D.L. 78 del 31/5/2010, convertito con legge del 30 luglio 2010 n. 122: le pubbliche amministrazioni, a decorrere dal 2011, non possono effettuare spese per missioni anche all'estero per un ammontare superiore al 50% della spesa sostenuta nel 2009.	1.1.2.011.	Indennità e rimborsi spese missioni nazionali		116.731,38	
			1.1.2.012.	Indennità e rimborsi spese missioni estere		8.558,07
			Totale	152.868,12	125.289,45	
	Art. 6, comma 8, D.L. 78 del 31/5/2010, convertito con legge del 30 luglio 2010 n. 122: a decorrere dall'anno 2011 le amministrazioni pubbliche non possono effettuare spese per relazioni pubbliche, pubblicità e di rappresentanza per un ammontare superiore al 20% della spesa sostenuta nel 2009.	1.1.3.027.	Spese di rappresentanza		0,00	
			1.1.3.028.	Spese pubblicitarie		0,00
			Totale	0,00	0,00	
	Art. 5 comma 2, D.L. 95 del 6/7/2012, legge di conversione del 7 agosto 2012: a decorrere dall'1/1/2013 le amministrazioni pubbliche non possono effettuare spese di ammontare superiore al 50% della spesa sostenuta nel 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autoveature.	1.1.3.031.	Noleggio autoveature		20.637,35	
			1.1.3.032.	Esercizio, manutenzione e riparaz. autoveature		6.677,60
			Totale	32.403,00	27.314,95	
	Art. 1, comma 141, Legge 24 dicembre 2012 n. 228: per gli anni 2013 e 2014 le amministrazioni pubbliche non possono effettuare spese di ammontare superiore al 20% della spesa sostenuta in media negli anni 2010 e 2011 per l'acquisto di mobili e arredi.	2.1.2.001.01	Acquisto mobili e arredi		14.044,33	
			Totale	19.692,99	14.044,33	
	art. 8, comma 1, D.L. 78 del 31/5/2010, legge di conversione 30 luglio 2010 n. 122: le spese sostenute nel 2012 per la manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili dovranno essere contenute nella misura del 2% del valore dell'immobile. Detto limite di spesa è ridotto all'1% per gli interventi di sola manutenzione ordinaria mentre per gli immobili in locazione passiva è ammessa la sola manutenzione ordinaria nella misura massima dell'1% del valore dell'immobile utilizzato. Le limitazioni di cui al presente comma non si applicano nei confronti degli interventi obbligatori ai sensi del D.Lgs. 81/2008.	1.1.3.009.	Manutenzione ordinaria immobili		678.603,77	
			2.1.1.005.	Manutenzione straord. immobili e relativi progettazioni		785.224,29
	<i>I dati riferiti alle risorse impegnate sono al netto delle manutenzioni riconducibili al D.Lgs. 81/2008</i>		Totale	2.869.285,04	1.463.828,06	

**SITUAZIONE AMMINISTRATIVA**

<b>Fondo cassa al 31/12/2013</b>	<b>€ 40.986.304,82</b>
+ Residui attivi	€ 164.960.636,98
- Residui passivi	€ - 65.236.389,79
<b>Avanzo d'amministrazione al 31/12/2013</b>	<b>€ 140.710.552,01</b>

Nella seguente tabella viene evidenziato l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione:

UTILIZZAZIONE DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PER L'ESERCIZIO 2014			
	Presunto al 31/12/2013	Definitivo al 31/12/2013	Differenza
<b>Parte vincolata ai fondi</b>			
al F.do Trattamento di fine rapporto personale SPT	60.023.934,00	61.763.015,03	1.739.081,03
al Fondo svalutazione crediti	4.296.491,00	4.296.491,00	0,00
al Fondo vincolato spese generali di funzionamento	0,00	7.000.000,00	7.000.000,00
al Fondo rischi ed oneri art.17 del RAC			0,00
	<b>64.320.425,00</b>	<b>73.059.506,03</b>	<b>8.739.081,03</b>
<b>Parte con vincolo di destinazione</b>			
Progetti finalizzati pluriennali in corso	46.660.735,00	45.884.279,74	-776.455,26
Avanzo gestione aziende agrarie	903.979,00	1.434.114,50	530.135,50
Ordinario vincolato in spese conto capitale	7.141.198,00	7.381.122,15	239.924,15
Ordinario distribuito (accant.formazione personale, borse di studio,assegni ricerca)	10.035.948,00	12.951.529,59	2.915.581,59
	<b>64.741.860,00</b>	<b>67.651.045,98</b>	<b>2.909.185,98</b>
<b>Parte disponibile</b>			
Fondo speciale avanzo ordinario non distribuito	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>129.062.285,00</b>	<b>140.710.552,01</b>	<b>11.648.267,01</b>

Di seguito si riporta un'analisi della ripartizione dell'avanzo definitivo di amministrazione:

**Parte vincolata ai fondi:**

- l'avanzo ordinario vincolato al **Fondo trattamento di fine rapporto** che recepisce gli accantonamenti per indennità del personale di ruolo è pari ad € 61.763.015,03. L'importo è stato rideterminato sulla base delle economie accertate al 31/12/2013 al fondo trattamento di fine rapporto (€ 55.091.237,40), al capitolo indennità di anzianità e similari cessati dal servizio (€ 1.659.311,33), al capitolo quote dell'esercizio per accantonamento di fine rapporto (€ 5.012.466,30).

Il Fondo accantonato ed indicato ai pertinenti capitoli del bilancio finanziario è inferiore a quello effettivo necessario per coprire i TFR/TFS di tutto il personale ex-INRAN transitato nei ruoli dell'Ente.

A seguito dei riscontri effettuati, è emerso che l'INRAN era titolare di n. 3 polizze assicurative stipulate con INA-Assitalia sostitutive dell'accantonamento di legge stipulate nel corso degli anni ed in particolare:

- n. 1 polizza stipulata dall'ex-INCA dove l'INCA risulta essere il contraente ma non il beneficiario delle polizze. Beneficiari delle polizze erano direttamente i dipendenti per i quali l'Ente provvedeva a versare il premio nella misura stabilita per ciascuno. Ad oggi la polizza è "attiva" solo per n. 4 dipendenti;
- n. 1 polizza stipulata sempre dall'INCA dove però a differenza della prima l'Ente aveva il doppio ruolo di contraente e beneficiario. Relativamente a questa polizza ad oggi risultano "attive" n.12 posizioni;
- n. 1 polizza stipulata dall'INRAN dove l'Ente aveva il doppio ruolo di contraente e beneficiario, attualmente relativa a n.84 dipendenti.

Ad un primo esame tutte le polizze sembrano riferirsi a personale in regime di TFS mancando negli elenchi trasmessi dall'INA ogni riferimento al personale ex INRAN ed ex INCA in regime di TFR.

Al riguardo, da quanto emerso dalla documentazione reperita presso l'Ente soppresso e dai primi contatti con l'INA, l'importo delle somme dovute per cessazione del rapporto di lavoro ammonta ad € 4.949.166,54.

Da calcoli di massima effettuati dall'ufficio competente l'accantonamento per i dipendenti ex INRAN ed ex-INCA calcolato alla data del 31/12/2013, dovrebbe essere pari a circa **9.753.650,28 euro** (il calcolo si riferisce al tutto il personale sia in regime di TFS che TFR) così suddivisi:

**INCA**

TFS	1.171.671,30
TFR	34.772,21
<b>TOTALE</b>	<b>1.206.443,51</b>

**INRAN**

TFS	8.174.332,79
TFR	372.873,98
<b>TOTALE</b>	<b>8.547.206,77</b>

Occorre tuttavia precisare che in entrambi i casi **trattasi di valori ancora indicativi** in quanto:

1. ad oggi INA non ha indicato ufficialmente il valore effettivo delle polizze in caso di liquidazione;
2. l'individuazione del valore certo dell'accantonamento che l'INRAN avrebbe dovuto avere richiederebbe la ricostruzione della carriera di ciascun dipendente.

Si precisa infine che per il personale dell'ex ENSE l'Ente provvedeva all'accantonamento solo in contabilità economico-patrimoniale. Il valore per l'ENSE è riportato di seguito.

**ENSE**

TFS	4.443.591,40
TFR	556.361,06
<b>TOTALE</b>	<b>4.999.952,46</b>

Relativamente alla quota di accantonamento prevista per l'anno 2014 la stessa è stata calcolata su tutto il personale CRA e ex INRAN (escluso il personale ex ENSE ed ex INCA) in servizio nel 2013. La stima è stata fatta in via prudenziale al "rialzo" tenuto conto della situazione di incertezza in ordine all'effettiva portata dell'accorpamento in itinere al momento della definizione degli importi (com'è noto solo in sede di conversione del D.L. 95/2012 anche per ENSE ed INCA è stata prevista l'incorporazione nel CRA). Il valore indicato appare in ogni caso sufficiente a coprire tutto il personale attualmente nei ruoli CRA.

Il totale del Fondo da accantonare in bilancio finanziario, risulta quindi essere di € 71.567.451,23 come si desume dalla sotto indicata tabella:

Fondo accantonato in bilancio finanziario	Accantonamento INCA	Accantonamento INRAN	Accantonamento ENSE	TOTALE	Credito per polizze	TOTALE da accantonare in bilancio finanziario	Differenza
61.763.015,03	1.206.443,51	8.547.206,77	4.999.852,46	76.516.517,77	4.949.166,54	71.567.451,23	9.804.436,20

Il Fondo effettivo (pari ad € 76.516.517,77 - 4.949.166,54), viene riportato nella situazione patrimoniale tra le passività e le attività (per i crediti da polizze).

La differenza tra il Fondo accantonato nel bilancio finanziario e quello indicato nella situazione patrimoniale pari ad € 9.804.436,20, verrà recuperata nei prossimi anni a partire dal 2014, secondo quanto indicato nella relazione del Direttore generale per non bloccare l'attività istituzionale dell'Ente;

- il **Fondo svalutazioni crediti** pari ad € 4.296.491,00 si compone della quota relativa alle economie provenienti dalle gestioni straordinarie scadute pari ad € 2.066.581,07 e una quota relativa alla gestione ordinaria pari ad € 2.229.909,93;

- per il **Fondo spese generali di funzionamento** è stato definito un accantonamento pari ad € 7.000.000,00. L'importo anzidetto è destinato per € 5.500.000,00 alle strutture di ricerca, per € 700.000,00 al finanziamento di borse di studio e assegni di ricerca mentre la quota di € 800.000,00 viene accantonata per eventuali esigenze di gestione che potrebbero manifestarsi nel corso dell'esercizio 2014.

#### Parte con vincolo di destinazione:

- € 45.884.279,74 sono da riferirsi alle risorse rimaste disponibili a fine esercizio nell'ambito delle gestioni dei progetti finalizzati straordinari riconducibili, per lo più, a quelli aventi carattere pluriennale. Tale quota di avanzo subisce una contrazione di € 776.455,26 rispetto al dato presunto di € 46.660.735,00;
- l'avanzo riferito alle aziende agrarie pari ad € 1.434.114,50 è conseguente all'attività commerciale riferita alle aziende gestite dalle strutture di ricerca;
- l'importo vincolato alle spese in c/capitale pari ad € 7.381.122,15, si compone per € 978.274,20 da risorse ordinarie che, destinate ad opere di manutenzione straordinaria degli immobili di proprietà dell'Ente e dalla loro messa in sicurezza, vengono riproposte nel 2014 a titolo di avanzo in quanto in alcuni casi la fase istruttoria al 31/12/2013 non era ancora conclusa. La restante parte di € 6.402.847,95 viene attribuita per € 5.402.847,95 al capitolo Spese per progettazioni e costruzioni immobili e per € 1.000.000,00 al capitolo Ricostruzione, ripristino, manutenzione straordinaria immobili e relative progettazioni entrambi pertinenti il CRAM della Direzione centrale affari giuridici.
- L'avanzo ordinario distribuito pari a € 12.951.529,59 oltre a confermare l'avanzo presunto già indicato in fase di preventivo, consente all'Ente di destinare ulteriori economie pari € 2.915.581,59 nelle seguenti categorie di spesa:
- € 36.845,41 per borse di studio e assegni di ricerca gestiti dalle strutture di ricerca;
  - € 2.000.000,00 allocati al capitolo "Stipendi ed assegni fissi al personale di ruolo (SPT)";
  - € 278.736,18 al capitolo "Imposte e tasse";
  - € 600.000,00 vengono attribuiti al capitolo 1.1.3.010. "Manutenzione straordinaria macchine, attrezzature scientifiche e tecniche" delle spese in c/capitale;

#### GESTIONE DI CASSA

Il saldo di cassa iniziale dell'Ente all'1/01/2013 è pari a € 50.931.633,56 e a seguito delle riscossioni e dei pagamenti realizzati, in c/competenza e in c/residui nel corso dell'esercizio 2013, si ottiene un saldo finale di € 40.986.304,82.

<b>Saldo iniziale di cassa all'1/1/2013</b>	<b>€</b>	<b>50.931.633,56</b>
+ Riscossioni	€	197.629.389,89
- Pagamenti	€	- 207.574.718,63
<b>Saldo finale al 31/12/2013</b>	<b>€</b>	<b>40.986.304,82</b>

I dati contabili di cassa dell'Ente concordano esattamente con il quadro di raccordo trasmesso dalla BNL Istituto Cassiere. Il saldo differisce da quanto registrato nel conto di Tesoreria Unica n. 79347 presso la Banca d'Italia, mod. 56 T che presenta un saldo pari a € 40.966.586,16.

La differenza tra i due saldi pari a € 19.718,66 è così costituita:

Riscossioni dal Tesoriere e non contabilizzati in B.I.	€	-21.320,28
Rettifiche contabili	€	+1.601,62
<b>Totale</b>	<b>€</b>	<b>19.718,66</b>

**SITUAZIONE PATRIMONIALE**

Le poste relative allo stato patrimoniale ed al conto economico sono state naturalmente incrementate delle voci provenienti dallo stato patrimoniale/c/economico dell'Ente incorporato (ex-INRAN) sulla base della situazione rilevata dal rendiconto dallo stesso predisposto alla data del 17/5/2013.

Le risultanze patrimoniali 2013 dell'Ente evidenziano, rispetto al precedente esercizio, un incremento pari ad € 21.736.808,00.

<b>Attività</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>Passività</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Immobilizzazioni immateriali	1.489.335	1.607.790	Patrimonio netto	162.548.270	170.957.205
Immobilizzazioni materiali	115.798.813	106.003.672	Fondo rischi	2.111.117	2.111.117
Immobilizzazioni finanziarie	257.228	201.844	TFR	76.516.618	62.471.657
Attivo circolante	160.524.812	148.520.074	Residui passivi	36.894.183	20.793.402
Ratei e risconti			Ratei e risconti		0
<b>Totale</b>	<b>278.070.188</b>	<b>256.333.380</b>	<b>Totale</b>	<b>278.070.188</b>	<b>256.333.380</b>

Per quanto riguarda le attività l'unica voce che registra un decremento rispetto al 2012 è quella delle immobilizzazioni immateriali che passa da un valore 1.607.790 del 2012 a 1.489.335 del 2013. Di contro, le immobilizzazioni materiali, le immobilizzazioni finanziarie e l'attivo circolante registrano un incremento. Le immobilizzazioni materiali passano da 106.003.672 del 2012 a 115.798.813 (+9%), le immobilizzazioni finanziarie passano da 201.844 del 2012 a 257.228 (+27%) ed, infine, l'attivo circolante da 148.520.074 si attesta nel 2013 a 160.524.812 (+8%).

**Crediti**

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>
Crediti v/clienti	9.729.935	5.887.423
Crediti v/iscritti soci e terzi		0
Crediti v/Stato e altri soggetti Pubblici	66.745.863	63.475.858
Crediti v/altri	36.649.723	26.483.653

Come indicato nei criteri di valutazione dei Crediti e Debiti si fa presente che la quota parte di crediti formata nel 2013 è stata valutata in base a criteri economico patrimoniali. Gli stessi sono stati iscritti ultimata la prestazione di servizio o in proporzione ai relativi costi di competenza.

I crediti v/clienti sono indicati al netto del Fondo Svalutazione Crediti per € 14.426 mentre i crediti v/stato ed altri soggetti sono indicati al netto del Fondo svalutazione Crediti per € 2.734.835.

**Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide ammontano ad € 40.986.305 con un decremento rispetto al 2012 pari ad € 9.945.329.

**Rimanenze**

Le rimanenze ammontano ad un valore di € 1.463.820 contro un valore di € 1.741.506 nel 2012.

**Ratei e Risconti attivi**

Anche nell'esercizio 2013, così come già avvenuto nel 2012, non si rilevano ratei e risconti attivi.

Relativamente alle passività si registra una diminuzione del patrimonio netto che passa da € 170.957.205 del 2012 a 162.548.270 del 2013 tenuto conto dell'incorporazione delle poste patrimoniali dell'ex INRAN come risultanti dalla documentazione presentata al 17/5/2013 dall'ente soppresso.

Il TFR, che in apertura di bilancio ammontava a € 62.471.657, nel corso dell'esercizio è stato incrementato per € 14.044.961,00. L'incremento 2013 è così composto: € 71.196,00 trasferiti dall'INPDAP per personale proveniente da altri enti pubblici e transitato nei ruoli dell'Ente, € 8.374.766,00 quale quota accantonata di competenza dell'esercizio, € 6.508.641,00 è l'ammontare liquidato nel 2013 (capitolo di riferimento 2.1.5.001 "Indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio"), Fondo TFR al 17/05/2013 ex-INRAN € 12.107.640,00.

**Conto Economico**

	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Valore della produzione	145.900.724	129.279.521
Costo della produzione	143.886.005	127.172.775
Differenza	2.014.719	

	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Proventi ed oneri finanziari	-122.094	336
Proventi ed oneri straordinari	-6.385.337	10.732.819
Avanzo economico	-4.492.712	12.839.901

Tutto ciò premesso, il Collegio, tenuto conto che l'Ente ha rispettato i vincoli finanziari di contenimento della spesa pubblica, esprime, per quanto di competenza, parere favorevole all'ulteriore corso del provvedimento in esame.

Non avendo altro da discutere la seduta è tolta alle ore 13,00.

Letto, confermato e sottoscritto

Roma, 28 aprile 2014

Dr. Gaetano Spampinato

Dr. Francesco Scala

Dr. ssa Enrica Fulci

PAGINA BIANCA

**BILANCIO CONSUNTIVO**

ENTRATE	Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2013			ANNO FINANZIARIO 2012		
			Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
		<b>Fondo iniziale di Cassa</b>		<b>148.517.556,18</b>	<b>50.931.633,56</b>			
		<b>Avanzo di amministrazione iniziale</b>						
		<b>2.- DIREZIONE GENERALE</b>						
		<b>1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>						
		<b>1.2. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>						
2.1.2.1		TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	0,02	101.073.010,00	101.073.010,00	0,02	101.580.320,00	101.580.319,98
		<b>TOTALE 1.2. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>0,02</b>	<b>101.073.010,00</b>	<b>101.073.010,00</b>	<b>0,02</b>	<b>101.580.320,00</b>	<b>101.580.319,98</b>
		<b>1.3. - ALTRE ENTRATE</b>						
2.1.3.1		ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	506.952,70	506.952,70	275.359,57	256.683,50	577.921,94	580.443,15
2.1.3.2		REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	162.349,20	535.791,97	430.763,21	56.017,05	402.182,74	371.224,94
2.1.3.3		POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	14.475,31	6.990.393,06	6.992.371,92	16.454,17	445.768,17	452.570,37
		<b>TOTALE 1.3. - ALTRE ENTRATE</b>	<b>683.777,21</b>	<b>8.033.137,73</b>	<b>7.698.494,70</b>	<b>329.154,72</b>	<b>1.425.872,85</b>	<b>1.404.238,46</b>
		<b>TOTALE GENERALE 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>	<b>683.777,23</b>	<b>109.106.147,73</b>	<b>108.771.504,70</b>	<b>329.154,74</b>	<b>103.006.192,85</b>	<b>102.984.558,44</b>
		<b>TOTALE 2. - DIREZIONE GENERALE</b>	<b>683.777,23</b>	<b>109.106.147,73</b>	<b>108.771.504,70</b>	<b>329.154,74</b>	<b>103.006.192,85</b>	<b>102.984.558,44</b>
		<b>3.- DIREZIONE CENTRALE ATTIVITA' SCIENTIFICHE</b>						
		<b>1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>						
		<b>1.2. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>						
3.1.2.1		TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	75.786.056,18	7.366.439,77	23.807.768,41	82.347.073,41	18.665.922,53	17.867.809,21

ENTRATE	Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2013			ANNO FINANZIARIO 2012		
			Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	3.1.2.2	TRASFERIMENTO DA PARTE DELLE REGIONI	9.170.127,00	3.924.536,38	1.710.654,29	6.950.936,39	2.351.782,39	2.467.038,15
	3.1.2.3	TRASFERIMENTI DA PARTE DEI COMUNI E DELLE PROVINCE	301.484,23	92.465,61	43.500,00	252.518,62	326.970,83	202.624,66
	3.1.2.4	TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO E PRIVATI	16.192.933,25	7.042.526,65	4.450.117,97	12.636.077,15	4.534.857,35	3.442.508,20
		<b>TOTALE 1.2. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>101.450.600,66</b>	<b>18.425.968,41</b>	<b>30.012.040,67</b>	<b>102.186.605,57</b>	<b>25.879.533,10</b>	<b>23.979.980,22</b>
		<b>1.3. - ALTRE ENTRATE</b>						
	3.1.3.1	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	8.239.523,56	11.243.417,18	9.021.979,92	4.853.163,59	5.644.348,19	5.201.362,51
	3.1.3.2	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	155.719,96	2.997,72	2.601,88	157.313,40	5.789,41	5.772,62
	3.1.3.3	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	95.405,39	482.893,32	517.653,69	118.057,25	289.460,46	294.023,52
	3.1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	27,50	851,18	2.351,18	1.527,50	55.143,90	53.665,58
		<b>TOTALE 1.3. - ALTRE ENTRATE</b>	<b>8.490.676,41</b>	<b>11.730.159,40</b>	<b>9.544.586,67</b>	<b>5.130.061,74</b>	<b>5.994.741,96</b>	<b>5.554.824,23</b>
		<b>TOTALE GENERALE 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>	<b>109.941.277,07</b>	<b>30.156.127,81</b>	<b>39.556.627,34</b>	<b>107.316.667,31</b>	<b>31.874.275,06</b>	<b>29.534.804,45</b>
		<b>TOTALE 3. - DIREZIONE CENTRALE ATTIVITA' SCIENTIFICHE</b>	<b>109.941.277,07</b>	<b>30.156.127,81</b>	<b>39.556.627,34</b>	<b>107.316.667,31</b>	<b>31.874.275,06</b>	<b>29.534.804,45</b>
		<b>4. - DIREZIONE CENTRALE AFFARI GIURIDICI</b>						
		<b>1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>						
		<b>1.2. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>						
	4.1.2.1	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	300.362,62	0,00	0,00	300.362,62	0,00	0,00
	4.1.2.4	TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO E PRIVATI	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00

ENTRATE	Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2013			ANNO FINANZIARIO 2012		
			Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
		<u>TOTALE 1.2. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</u>	<b>300.362,62</b>	<b>2.000,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>300.362,62</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<u>1.3. - ALTRE ENTRATE</u>						
	4.1.3.1	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4.1.3.3	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	10.120.752,03	369.475,64	348.596,62	10.100.171,15	231.768,02	352.449,48
		<u>TOTALE 1.3. - ALTRE ENTRATE</u>	<b>10.120.752,03</b>	<b>369.475,64</b>	<b>348.596,62</b>	<b>10.100.171,15</b>	<b>231.768,02</b>	<b>352.449,48</b>
		<u>TOTALE GENERALE 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</u>	<b>10.421.114,65</b>	<b>371.475,64</b>	<b>350.596,62</b>	<b>10.400.533,77</b>	<b>231.768,02</b>	<b>352.449,48</b>
		<u>TOTALE 4. - DIREZIONE CENTRALE AFFARI GIURIDICI</u>	<b>10.421.114,65</b>	<b>371.475,64</b>	<b>350.596,62</b>	<b>10.400.533,77</b>	<b>231.768,02</b>	<b>352.449,48</b>
		<u>2. - DIREZIONE GENERALE</u>						
		<u>2. - TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</u>						
		<u>2.1. - ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</u>						
	2.2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI	11.276,14	96.620,00	96.620,00	11.276,14	4.919.114,62	4.919.114,62
	2.2.1.4	RISCOSSIONE DI CREDITI	11.807.385,40	71.196,48	71.196,48	11.807.385,40	6.322,12	2.918.563,22
		<u>TOTALE 2.1. - ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</u>	<b>11.818.661,54</b>	<b>167.816,48</b>	<b>167.816,48</b>	<b>11.818.661,54</b>	<b>4.925.436,74</b>	<b>7.837.677,84</b>
		<u>2.2. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</u>						
	2.2.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	1.057.994,17	126.960,93	41.262,30	972.295,54	0,00	0,00
		<u>TOTALE 2.2. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</u>	<b>1.057.994,17</b>	<b>126.960,93</b>	<b>41.262,30</b>	<b>972.295,54</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<u>TOTALE GENERALE 2. - TITOLO II - ENTRATE IN</u>	<b>12.876.655,71</b>	<b>294.777,41</b>	<b>209.078,78</b>	<b>12.790.957,08</b>	<b>4.925.436,74</b>	<b>7.837.677,84</b>

ENTRATE	Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2013				ANNO FINANZIARIO 2012				
			Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)			
		<b>CONTO CAPITALE</b>									
		<b>TOTALE 2. - DIREZIONE GENERALE</b>	<b>12.876.655,71</b>	<b>294.777,41</b>	<b>209.078,78</b>	<b>12.790.957,08</b>	<b>4.925.436,74</b>	<b>7.837.677,84</b>			
		<b>3. - DIREZIONE CENTRALE ATTIVITA' SCIENTIFICHE</b>									
		<b>2. - TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>									
		<b>2.1. - ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>									
3.2.1.1		ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI	2.904,97	0,00	0,00	2.904,97	0,00	0,00			
3.2.1.2		ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	59.797,48	128.353,21	116.829,45	48.373,72	216.060,65	198.607,08			
3.2.1.3		REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
3.2.1.4		RISCOSSIONE DI CREDITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
		<b>TOTALE 2.1. - ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>	<b>62.702,45</b>	<b>128.353,21</b>	<b>116.829,45</b>	<b>51.278,69</b>	<b>216.060,65</b>	<b>198.607,08</b>			
		<b>2.2. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>									
3.2.2.1		TRASFERIMENTI DALLO STATO	13.616.817,67	952.009,55	1.802.235,21	14.860.038,57	0,00	832.259,41			
3.2.2.2		TRASFERIMENTI DALLE REGIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
3.2.2.3		TRASFERIMENTI DA COMUNI E PROVINCE	210.197,66	0,00	0,00	210.197,66	0,00	4.000,00			
3.2.2.4		TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	2.203,81	0,00	0,00	2.203,81	0,00	0,00			
		<b>TOTALE 2.2. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>	<b>13.829.219,14</b>	<b>952.009,55</b>	<b>1.802.235,21</b>	<b>15.072.440,04</b>	<b>0,00</b>	<b>836.259,41</b>			
		<b>TOTALE GENERALE 2. - TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>13.891.921,59</b>	<b>1.080.362,76</b>	<b>1.919.064,66</b>	<b>15.123.718,73</b>	<b>216.060,65</b>	<b>1.034.866,49</b>			
		<b>TOTALE 3. - DIREZIONE CENTRALE ATTIVITA' SCIENTIFICHE</b>	<b>13.891.921,59</b>	<b>1.080.362,76</b>	<b>1.919.064,66</b>	<b>15.123.718,73</b>	<b>216.060,65</b>	<b>1.034.866,49</b>			

ENTRATE	Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2013			ANNO FINANZIARIO 2012		
			Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
		<b>4. - DIREZIONE CENTRALE AFFARI GIURIDICI</b>						
		<b>2. - TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>						
		<b>2.1. - ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>						
	4.2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4.2.1.4	RISCOSSIONE DI CREDITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>TOTALE 2.1. - ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>TOTALE GENERALE 2. - TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>TOTALE 4. - DIREZIONE CENTRALE AFFARI GIURIDICI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>3. - DIREZIONE CENTRALE ATTIVITA' SCIENTIFICHE</b>						
		<b>4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>						
		<b>4.1. - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>						
	3.4.1.1	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	16.204.252,48	19.028.569,18	20.123.893,29	17.333.946,73	7.895.018,79	8.012.599,08
		<b>TOTALE 4.1. - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>	<b>16.204.252,48</b>	<b>19.028.569,18</b>	<b>20.123.893,29</b>	<b>17.333.946,73</b>	<b>7.895.018,79</b>	<b>8.012.599,08</b>
		<b>TOTALE GENERALE 4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>	<b>16.204.252,48</b>	<b>19.028.569,18</b>	<b>20.123.893,29</b>	<b>17.333.946,73</b>	<b>7.895.018,79</b>	<b>8.012.599,08</b>
		<b>TOTALE 3. - DIREZIONE CENTRALE ATTIVITA' SCIENTIFICHE</b>	<b>16.204.252,48</b>	<b>19.028.569,18</b>	<b>20.123.893,29</b>	<b>17.333.946,73</b>	<b>7.895.018,79</b>	<b>8.012.599,08</b>
		<b>4. - DIREZIONE CENTRALE AFFARI GIURIDICI</b>						
		<b>4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>						
		<b>4.1. - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>						



## ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2013			ANNO FINANZIARIO 2012		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
Titolo IV		941.638,25	26.932.057,38	26.698.624,50	711.268,24	22.427.438,01	23.036.948,95
	<b>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE CENTRALE AFFARI GIURIDICI</b>	<b>11.362.752,90</b>	<b>27.303.533,02</b>	<b>27.049.221,12</b>	<b>11.111.802,01</b>	<b>22.659.206,03</b>	<b>23.389.398,43</b>
	<b>Riepilogo delle entrate per titoli dei Centri Resp. Amm.va</b>						
Titolo I		121.046.168,95	139.633.751,18	148.678.728,66	118.046.355,82	135.112.235,93	132.871.812,37
Titolo II		26.768.577,30	1.375.140,17	2.128.143,44	27.914.675,81	5.141.497,39	8.872.544,33
Titolo IV		17.145.890,73	45.960.626,56	46.822.517,79	18.045.214,97	30.322.456,80	31.049.548,03
	<b>TOTALE</b>	<b>164.960.636,98</b>	<b>186.969.517,91</b>	<b>197.629.389,89</b>	<b>164.006.246,60</b>	<b>170.576.190,12</b>	<b>172.793.904,73</b>

USCITE	Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2013			ANNO FINANZIARIO 2012		
			Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
		<b>1. - PRESIDENZA</b>						
		<b>1. - TITOLO I - SPESE CORRENTI</b>						
		<b>1.1. - FUNZIONAMENTO</b>						
1.1.1.1		USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	5.385,07	34.959,51	31.548,78	1.974,34	43.980,30	70.753,46
1.1.1.2		ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	1.644,60	0,00	856,78	2.501,38	4.765,92	3.868,71
1.1.1.3		USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	7.901,17	20.868,10	27.776,10	14.809,17	10.868,00	3.930,96
		<b>TOTALE 1.1. - FUNZIONAMENTO</b>	<b>14.930,84</b>	<b>55.827,61</b>	<b>60.181,66</b>	<b>19.284,89</b>	<b>59.614,22</b>	<b>78.553,13</b>
		<b>1.2. - INTERVENTI DIVERSI</b>						
1.1.2.4		ONERI TRIBUTARI	2.777,50	0,00	0,00	2.777,50	0,00	1.257,50
1.1.2.6		SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	1.656,82	0,00	0,00	1.656,82	0,00	0,00
		<b>TOTALE 1.2. - INTERVENTI DIVERSI</b>	<b>4.434,32</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.434,32</b>	<b>0,00</b>	<b>1.257,50</b>
		<b>TOTALE GENERALE 1. - TITOLO I - SPESE CORRENTI</b>	<b>19.365,16</b>	<b>55.827,61</b>	<b>60.181,66</b>	<b>23.719,21</b>	<b>59.614,22</b>	<b>79.810,63</b>
		<b>TOTALE 1. - PRESIDENZA</b>	<b>19.365,16</b>	<b>55.827,61</b>	<b>60.181,66</b>	<b>23.719,21</b>	<b>59.614,22</b>	<b>79.810,63</b>
		<b>2. - DIREZIONE GENERALE</b>						
		<b>1. - TITOLO I - SPESE CORRENTI</b>						
		<b>1.1. - FUNZIONAMENTO</b>						
2.1.1.2		ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	36.702,52	5.364,23	81.482,85	141.854,30	129.041,55	95.525,28
2.1.1.3		USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	540.978,00	932.526,72	412.505,18	32.714,74	0,00	107.769,24
		<b>TOTALE 1.1. - FUNZIONAMENTO</b>	<b>577.680,52</b>	<b>937.890,95</b>	<b>493.988,03</b>	<b>174.569,04</b>	<b>129.041,55</b>	<b>203.294,52</b>
		<b>1.2. - INTERVENTI DIVERSI</b>						
2.1.2.1		USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	119.217,58	0,00	33.350,62	152.568,20	152.568,20	0,00
2.1.2.2		TRASFERIMENTI PASSIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	301.220,34	301.220,34

USCITE	Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2013			ANNO FINANZIARIO 2012		
			Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	2.1.2.3	ONERI FINANZIARI	122.394,11	122.394,11	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.1.2.4	ONERI TRIBUTARI	0,00	1,81	1,81	0,00	0,00	0,00
	2.1.2.6	SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00
		<b>TOTALE 1.2. - INTERVENTI DIVERSI</b>	<b>241.611,69</b>	<b>123.395,92</b>	<b>34.352,43</b>	<b>152.568,20</b>	<b>453.788,54</b>	<b>301.220,34</b>
		<b>TOTALE GENERALE 1. - TITOLO 1 - SPESE CORRENTI</b>	<b>819.292,21</b>	<b>1.061.286,87</b>	<b>528.340,46</b>	<b>327.137,24</b>	<b>582.830,09</b>	<b>504.514,86</b>
		<b>TOTALE 2. - DIREZIONE GENERALE</b>	<b>819.292,21</b>	<b>1.061.286,87</b>	<b>528.340,46</b>	<b>327.137,24</b>	<b>582.830,09</b>	<b>504.514,86</b>
		<b>3. - DIREZIONE CENTRALE ATTIVITA' SCIENTIFICHE</b>						
		<b>1. - TITOLO 1 - SPESE CORRENTI</b>						
		<b>1.1. - FUNZIONAMENTO</b>						
	3.1.1.1	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	7.733,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3.1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	2.850.140,09	14.332.538,12	15.636.190,00	1.374.475,58	13.412.631,25	13.512.973,03
	3.1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	10.649.471,92	19.792.381,86	20.266.728,56	6.511.056,36	18.850.826,84	18.863.358,47
		<b>TOTALE 1.1. - FUNZIONAMENTO</b>	<b>13.507.345,35</b>	<b>34.124.919,98</b>	<b>35.902.918,56</b>	<b>7.885.531,94</b>	<b>32.263.458,09</b>	<b>32.376.331,50</b>
		<b>1.2. - INTERVENTI DIVERSI</b>						
	3.1.2.1	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	1.462.175,94	2.950.663,39	3.137.000,11	1.369.608,18	3.045.357,33	3.445.598,37
	3.1.2.2	TRASFERIMENTI PASSIVI	4.977.821,21	646.099,20	2.220.873,59	3.607.030,23	1.811.390,87	2.105.642,60
	3.1.2.3	ONERI FINANZIARI	2.205,40	3.807,68	3.923,43	2.746,97	3.695,36	3.321,86
	3.1.2.4	ONERI TRIBUTARI	289.782,13	1.732.773,10	1.734.291,34	277.393,59	1.592.850,97	1.675.657,94
	3.1.2.5	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	31.024,49	29.982,12	19.956,55	16.341,80	6.460,33	2.383,92
	3.1.2.6	SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	80.954,86	32.607,05	46.422,94	56.790,77	52.997,66	1.498,05
		<b>TOTALE 1.2. - INTERVENTI DIVERSI</b>	<b>6.843.964,03</b>	<b>5.395.932,54</b>	<b>7.162.467,96</b>	<b>5.329.911,54</b>	<b>6.512.752,52</b>	<b>7.234.102,74</b>
		<b>1.4. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA INTEGRATIVE</b>						

USCITE	Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2013			ANNO FINANZIARIO 2012		
			Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
		<u>SOSTITUTIVI</u>						
	3.1.4.1	ONERI PER IL PERSONALE IN QUIESCENZA	1.254,27	11.877,97	13.055,73	11.307,75	17.113,23	17.577,37
	3.1.4.2	ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	383.118,73	351.277,23	194.108,18	237.887,46	267.593,82	270.847,81
		<u>TOTALE 1.4. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI</u>	<b>384.373,00</b>	<b>363.155,20</b>	<b>207.163,91</b>	<b>249.195,21</b>	<b>284.707,05</b>	<b>288.425,18</b>
		<u>TOTALE GENERALE 1. - TITOLO I - SPESE CORRENTI</u>	<b>20.735.682,38</b>	<b>39.884.007,72</b>	<b>43.272.550,43</b>	<b>13.464.638,69</b>	<b>39.060.917,66</b>	<b>39.898.859,42</b>
		TOTALE 3. - DIREZIONE CENTRALE ATTIVITA' SCIENTIFICHE	20.735.682,38	39.884.007,72	43.272.550,43	13.464.638,69	39.060.917,66	39.898.859,42
		<u>4. - DIREZIONE CENTRALE AFFARI GIURIDICI</u>						
		<u>1. - TITOLO I - SPESE CORRENTI</u>						
		<u>1.1. - FUNZIONAMENTO</u>						
	4.1.1.1	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	27.974,18	499.162,94	479.952,36	48.056,59	420.106,14	409.255,14
	4.1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	6.118.839,31	73.824.930,12	74.425.060,41	9.026.274,50	68.323.147,32	66.315.500,95
	4.1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	326.585,60	2.267.209,15	2.259.222,67	413.328,05	2.024.743,08	1.952.308,21
		<u>TOTALE 1.1. - FUNZIONAMENTO</u>	<b>6.473.399,09</b>	<b>76.591.302,21</b>	<b>77.164.235,44</b>	<b>9.487.659,14</b>	<b>70.767.996,54</b>	<b>68.677.064,30</b>
		<u>1.2. - INTERVENTI DIVERSI</u>						
	4.1.2.1	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4.1.2.2	TRASFERIMENTI PASSIVI	0,00	412.948,33	412.948,33	0,00	0,00	0,00
	4.1.2.3	ONERI FINANZIARI	805,23	67,16	36,98	775,05	114,33	115,88
	4.1.2.4	ONERI TRIBUTARI	531.326,47	7.789.249,39	8.380.182,49	1.175.394,89	7.129.571,68	7.012.063,45
	4.1.2.5	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	0,00	119,15	119,15	0,00	7.869,49	7.869,49
	4.1.2.6	SPESE NON CLASSIFICABILI IN AL TRE VOCI	11.232,59	348.011,45	344.419,82	7.640,96	128.692,28	130.030,99

USCITE	Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2013			ANNO FINANZIARIO 2012		
			Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
		<b>TOTALE 1.2. - INTERVENTI DIVERSI</b>	<b>543.364,29</b>	<b>8.550.395,48</b>	<b>9.137.706,77</b>	<b>1.183.800,90</b>	<b>7.266.247,78</b>	<b>7.150.079,81</b>
		<b>1.4. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA, INTEGRATIVE SOSTITUTIVI</b>						
	4.1.4.2	ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	18.416,49	9.239,49	19.472,42	40.151,67	11.096,41	16.626,01
		<b>TOTALE 1.4. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA, INTEGRATIVE SOSTITUTIVI</b>	<b>18.416,49</b>	<b>9.239,49</b>	<b>19.472,42</b>	<b>40.151,67</b>	<b>11.096,41</b>	<b>16.626,01</b>
		<b>TOTALE GENERALE 1. - TITOLO I - SPESE CORRENTI</b>	<b>7.035.179,87</b>	<b>85.150.937,18</b>	<b>86.321.414,63</b>	<b>10.711.611,71</b>	<b>78.045.340,73</b>	<b>75.843.770,12</b>
		<b>TOTALE 4. - DIREZIONE CENTRALE AFFARI GIURIDICI</b>	<b>7.035.179,87</b>	<b>85.150.937,18</b>	<b>86.321.414,63</b>	<b>10.711.611,71</b>	<b>78.045.340,73</b>	<b>75.843.770,12</b>
		<b>2. - DIREZIONE GENERALE</b>						
		<b>2. - TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>						
		<b>2.1. - INVESTIMENTI</b>						
	2.2.1.1	ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	41.031,49	0,00	0,00	41.031,49	485.249,88	485.249,88
	2.2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	65.958,67	90.089,87	24.131,20	0,00	0,00	0,00
	2.2.1.5	INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>TOTALE 2.1. - INVESTIMENTI</b>	<b>106.990,16</b>	<b>90.089,87</b>	<b>24.131,20</b>	<b>41.031,49</b>	<b>485.249,88</b>	<b>485.249,88</b>
		<b>2.3. - ACCANTONAMENTI PER SPESE FUTURE</b>						
	2.2.3.1	F.DO TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.2.3.2	FONDO PER ALTRI RISCHI ED ONERI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>TOTALE 2.3. - ACCANTONAMENTI PER SPESE FUTURE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>TOTALE GENERALE 2. - TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>106.990,16</b>	<b>90.089,87</b>	<b>24.131,20</b>	<b>41.031,49</b>	<b>485.249,88</b>	<b>485.249,88</b>

USCITE	Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2013			ANNO FINANZIARIO 2012		
			Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
		TOTALE 2. - DIREZIONE GENERALE	106.990,16	90.089,87	24.131,20	41.031,49	485.249,88	485.249,88
		<b>3. - DIREZIONE CENTRALE ATTIVITA' SCIENTIFICHE</b>						
		<b>2. - TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>						
		<b>2.1. - INVESTIMENTI</b>						
3.2.1.1		ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	9.082.664,50	6.896.745,79	5.217.911,38	6.222.868,18	4.634.382,03	3.789.447,24
3.2.1.2		ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	2.404.225,79	3.719.624,41	4.124.855,59	2.221.087,79	3.017.078,87	5.324.046,27
3.2.1.3		PARTECIPAZIONI E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI	0,00	8.250,00	8.250,00	0,00	0,00	0,00
3.2.1.4		CONCESSIONE DI CREDITI ED ANTICIPAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.2.1.5		INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO	378.753,91	7,14	231.848,06	0,00	1,31	5.906,15
		<b>TOTALE 2.1. - INVESTIMENTI</b>	<b>11.865.644,20</b>	<b>10.624.627,34</b>	<b>9.582.865,03</b>	<b>8.443.955,97</b>	<b>7.651.462,21</b>	<b>9.119.399,66</b>
		<b>2.2. - ONERI COMUNI</b>						
3.2.2.2		RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE	0,00	0,00	6.442.485,16	0,00	0,00	0,00
3.2.2.5		ESTINZIONE DI DEBITI DIVERSI	216.291,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>TOTALE 2.2. - ONERI COMUNI</b>	<b>216.291,64</b>	<b>0,00</b>	<b>6.442.485,16</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>2.3. - ACCANTONAMENTI PER SPESE FUTURE</b>						
3.2.3.1		F.DO TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>TOTALE 2.3. - ACCANTONAMENTI PER SPESE FUTURE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>TOTALE GENERALE 2. - TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>12.081.935,84</b>	<b>10.624.627,34</b>	<b>16.025.350,19</b>	<b>8.443.955,97</b>	<b>7.651.462,21</b>	<b>9.119.399,66</b>
		<b>TOTALE 3. - DIREZIONE CENTRALE ATTIVITA' SCIENTIFICHE</b>	<b>12.081.935,84</b>	<b>10.624.627,34</b>	<b>16.025.350,19</b>	<b>8.443.955,97</b>	<b>7.651.462,21</b>	<b>9.119.399,66</b>

USCITE	Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2013			ANNO FINANZIARIO 2012		
			Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
		<b>4. - DIREZIONE CENTRALE AFFARI GIURIDICI</b>						
		<b>2. - TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>						
		<b>2.1. - INVESTIMENTI</b>						
4.2.1.1		ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	0,00	50.261,19	50.261,19	0,00	0,00	0,00
4.2.1.2		ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	102.074,22	0,00	9.044,24	112.876,61	134.778,20	32.176,39
4.2.1.5		INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO	4.978.763,78	5.800.908,67	6.508.633,67	5.846.730,62	7.171.120,37	6.283.709,71
		<b>TOTALE 2.1. - INVESTIMENTI</b>	<b>5.080.838,00</b>	<b>5.851.169,86</b>	<b>6.567.939,10</b>	<b>5.959.607,23</b>	<b>7.305.898,57</b>	<b>6.315.886,10</b>
		<b>2.3. - ACCANTONAMENTI PER SPESE FUTURE</b>						
4.2.3.1		F.DO TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>TOTALE 2.3. - ACCANTONAMENTI PER SPESE FUTURE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>TOTALE GENERALE 2. - TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>5.080.838,00</b>	<b>5.851.169,86</b>	<b>6.567.939,10</b>	<b>5.959.607,23</b>	<b>7.305.898,57</b>	<b>6.315.886,10</b>
		<b>TOTALE 4. - DIREZIONE CENTRALE AFFARI GIURIDICI</b>	<b>5.080.838,00</b>	<b>5.851.169,86</b>	<b>6.567.939,10</b>	<b>5.959.607,23</b>	<b>7.305.898,57</b>	<b>6.315.886,10</b>
		<b>3. - DIREZIONE CENTRALE ATTIVITA' SCIENTIFICHE</b>						
		<b>4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>						
3.4.1.1		<u>4.1. - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</u> USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	16.565.620,04	19.028.569,18	20.673.657,44	17.488.040,17	7.895.018,79	7.670.124,67
		<u>TOTALE 4.1. - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</u>	<b>16.565.620,04</b>	<b>19.028.569,18</b>	<b>20.673.657,44</b>	<b>17.488.040,17</b>	<b>7.895.018,79</b>	<b>7.670.124,67</b>
		<b>TOTALE GENERALE 4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>	<b>16.565.620,04</b>	<b>19.028.569,18</b>	<b>20.673.657,44</b>	<b>17.488.040,17</b>	<b>7.895.018,79</b>	<b>7.670.124,67</b>

USCITE	Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2013			ANNO FINANZIARIO 2012		
			Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
		TOTALE 3. - DIREZIONE CENTRALE ATTIVITA' SCIENTIFICHE	16.565.620,04	19.028.569,18	20.673.667,44	17.488.040,17	7.895.018,79	7.670.124,67
		<b>4. - DIREZIONE CENTRALE AFFARI GIURIDICI</b>						
		<b>4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>						
		<b>4.1. - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>						
4.4.1.1		USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	2.791.486,13	26.932.057,38	34.101.153,52	9.960.582,27	22.427.438,01	29.851.506,28
		<b>TOTALE 4.1. - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>	<b>2.791.486,13</b>	<b>26.932.057,38</b>	<b>34.101.153,52</b>	<b>9.960.582,27</b>	<b>22.427.438,01</b>	<b>29.851.506,28</b>
		<b>TOTALE GENERALE 4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>	<b>2.791.486,13</b>	<b>26.932.057,38</b>	<b>34.101.153,52</b>	<b>9.960.582,27</b>	<b>22.427.438,01</b>	<b>29.851.506,28</b>
		<b>TOTALE 4. - DIREZIONE CENTRALE AFFARI GIURIDICI</b>	<b>2.791.486,13</b>	<b>26.932.057,38</b>	<b>34.101.153,52</b>	<b>9.960.582,27</b>	<b>22.427.438,01</b>	<b>29.851.506,28</b>
		<b>Totale delle Uscite</b>	<b>65.236.389,79</b>	<b>188.678.573,01</b>	<b>207.574.718,63</b>	<b>66.420.323,98</b>	<b>163.513.770,16</b>	<b>169.769.121,62</b>
		<i>Riepilogo dei titoli</i>						
		<i>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va PRESIDENZA</i>						
		<i>Titolo I</i>	19.365,16	55.827,61	60.181,66	23.719,21	59.614,22	79.810,63
		<i>Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va PRESIDENZA</i>	<b>19.365,16</b>	<b>55.827,61</b>	<b>60.181,66</b>	<b>23.719,21</b>	<b>59.614,22</b>	<b>79.810,63</b>
		<i>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE</i>						
		<i>Titolo I</i>	819.292,21	1.061.286,87	528.340,46	327.137,24	582.830,09	504.514,86
		<i>Titolo II</i>	106.990,16	90.089,87	24.131,20	41.031,49	485.249,88	485.249,88
		<i>Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE</i>	<b>926.282,37</b>	<b>1.151.376,74</b>	<b>552.471,66</b>	<b>368.168,73</b>	<b>1.068.079,97</b>	<b>989.764,74</b>
		<i>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE</i>						

USCITE	Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2013			ANNO FINANZIARIO 2012		
			Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
		<b>CENTRALE ATTIVITA' SCIENTIFICHE</b>						
		Titolo I	20.735.682,38	39.884.007,72	43.272.550,43	13.464.638,69	39.060.917,66	39.898.859,42
		Titolo II	12.081.935,84	10.624.627,34	16.025.350,19	8.443.955,97	7.651.462,21	9.119.399,66
		Titolo IV	16.565.620,04	19.028.569,18	20.673.657,44	17.488.040,17	7.895.018,79	7.670.124,67
		<b>Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE CENTRALE ATTIVITA' SCIENTIFICHE</b>	<b>49.383.238,26</b>	<b>69.537.204,24</b>	<b>79.971.558,06</b>	<b>39.396.634,83</b>	<b>54.607.398,66</b>	<b>56.688.383,75</b>
		<b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE CENTRALE AFFARI GIURIDICI</b>						
		Titolo I	7.035.179,87	85.150.937,18	86.321.414,63	10.711.611,71	78.045.340,73	75.843.770,12
		Titolo II	5.080.838,00	5.851.169,86	6.567.939,10	5.959.607,23	7.305.898,57	6.315.886,10
		Titolo IV	2.791.486,13	26.932.057,38	34.101.153,52	9.960.582,27	22.427.438,01	29.851.506,28
		<b>Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE CENTRALE AFFARI GIURIDICI</b>	<b>14.907.504,00</b>	<b>117.934.164,42</b>	<b>126.990.507,25</b>	<b>26.631.801,21</b>	<b>107.778.677,31</b>	<b>112.011.162,50</b>
		<u>Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va</u>						
		Titolo I	28.609.519,62	126.152.059,38	130.182.487,18	24.527.106,85	117.748.702,70	116.326.955,03
		Titolo II	17.269.764,00	16.565.887,07	22.617.420,49	14.444.594,69	15.442.610,66	15.920.535,64
		Titolo IV	19.357.106,17	45.960.626,56	54.774.810,96	27.448.622,44	30.322.456,80	37.521.630,95
		<b>TOTALE</b>	<b>65.236.389,79</b>	<b>188.678.573,01</b>	<b>207.574.718,63</b>	<b>66.420.323,98</b>	<b>163.513.770,16</b>	<b>169.769.121,62</b>

Capitolo		ENTRATE Gestione della Competenza 2013										
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni				
		Iniziali	Variazioni	Definitive	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti	In Più	In Meno			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
		In +	In -	(3+4-5)	(7+8)	(9-6)	(6-9)					
	<b>2. - DIREZIONE GENERALE</b>											
	<b>1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>											
	<b>1.2. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>											
1.2.1.	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO											
1.2.1.001.	Contributo MIPAF per le spese di funzionamento	98.371.756,00	2.816.350,00	115.096,00	101.073.010,00	101.073.010,00		101.073.010,00				
1.2.1.002.	Altri contributi del MIPAF											
	Totale 1.2.1. - TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	98.371.756,00	2.816.350,00	115.096,00	101.073.010,00	101.073.010,00		101.073.010,00	0,00	0,00		
	Totale 1.2. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI	98.371.756,00	2.816.350,00	115.096,00	101.073.010,00	101.073.010,00	0,00	101.073.010,00	0,00	0,00		
	<b>1.3. - ALTRE ENTRATE</b>											
1.3.1.	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI											
1.3.1.005.	Altri proventi	500.000,00			500.000,00		506.952,70	506.952,70	6.952,70			
	Totale 1.3.1. - ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	500.000,00			500.000,00		506.952,70	506.952,70	6.952,70	0,00		
1.3.2.	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI											
1.3.2.001.	Affitti di immobili	218.731,00	100.866,64	319.597,64	319.597,64	388.459,39	147.332,58	535.791,97	216.194,33			
	Totale 1.3.2. - REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	218.731,00	100.866,64	319.597,64	319.597,64	388.459,39	147.332,58	535.791,97	216.194,33	0,00		

Capitolo		Gestione della Competenza 2013										
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni				
		Iniziali	Variazioni		Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
1.3.3.	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI											
1.3.3.001.	Recuperi e rimborsi diversi	252.086,00	6.523.987,79		6.776.073,79	6.990.392,70	0,36	6.990.393,06	214.319,27			
	Totale 1.3.3. - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	252.086,00	6.523.987,79		6.776.073,79	6.990.392,70	0,36	6.990.393,06	214.319,27	0,00		
	<b>Totale 1.3. - ALTRE ENTRATE</b>	<b>970.817,00</b>	<b>6.624.854,43</b>	<b>0,00</b>	<b>7.595.671,43</b>	<b>7.378.852,09</b>	<b>654.285,64</b>	<b>8.033.137,73</b>	<b>437.466,30</b>			
	<b>Totale generale 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>	<b>99.342.573,00</b>	<b>9.441.204,43</b>	<b>115.096,00</b>	<b>108.668.681,43</b>	<b>108.451.862,09</b>	<b>654.285,64</b>	<b>109.106.147,73</b>	<b>437.466,30</b>			
	<b>2. - TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>											
	<b>2.1. - ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>											
2.1.1.	ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI											
2.1.1.001.	Alienazione di terreni		9.000,00		9.000,00	96.620,00		96.620,00	87.620,00			
2.1.1.002.	Alienazione Edifici											
2.1.1.003.	Cessione diritti reali											
	Totale 2.1.1. - ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI		9.000,00		9.000,00	96.620,00		96.620,00	87.620,00	0,00		
2.1.4.	RISCOSSIONE DI CREDITI											
2.1.4.006.	Riscossione di crediti da terzi		71.196,48		71.196,48	71.196,48		71.196,48				
	<b>Totale 2.1.4. - RISCOSSIONE DI CREDITI</b>		<b>71.196,48</b>		<b>71.196,48</b>	<b>71.196,48</b>		<b>71.196,48</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		



Capitolo		Gestione della Competenza 2013										
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate				Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni In +	In -	Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
<b>1.2.1.</b>	<b>TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO</b>											
1.2.1.001.	Contributo MIPAF per le spese di funzionamento		4.375.415,75		4.375.415,75	1.372.520,17	3.002.895,58	4.375.415,75				
1.2.1.002.	Altri contributi del MIPAF		2.991.024,02		2.991.024,02	2.381.560,76	609.463,26	2.991.024,02				
1.2.1.003.	Contributi di altre amministrazioni statali		7.366.439,77		7.366.439,77	3.754.080,93	3.612.358,84	7.366.439,77	0,00	0,00		
<b>1.2.2.</b>	<b>TRASFERIMENTO DA PARTE DELLE REGIONI</b>											
1.2.2.001.	Contributo da parte delle regioni	135.600,00	3.783.595,63		3.919.195,63	598.857,32	3.325.679,06	3.924.536,38	5.340,75			
<b>1.2.3.</b>	<b>TRASFERIMENTI DA PARTE DEI COMUNI E DELLE PROVINCE</b>	<b>135.600,00</b>	<b>3.783.595,63</b>		<b>3.919.195,63</b>	<b>598.857,32</b>	<b>3.325.679,06</b>	<b>3.924.536,38</b>	<b>5.340,75</b>	<b>0,00</b>		
1.2.3.001.	Contributi da parte della provincia		52.465,61		52.465,61	12.500,00	39.965,61	52.465,61				
1.2.3.002.	Contributi da parte del Comune		40.000,00		40.000,00		40.000,00	40.000,00				
<b>1.2.4.</b>	<b>TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO E PRIVATI</b>		<b>92.465,61</b>		<b>92.465,61</b>	<b>12.500,00</b>	<b>79.965,61</b>	<b>92.465,61</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
1.2.4.001.	Contributi trasferiti da Enti Pubblici	112.082,00	3.734.904,35		3.846.986,35	1.034.868,74	2.797.370,58	3.832.239,32		14.747,03		
1.2.4.002.	Contributi da Privati		3.215.182,04		3.215.182,04	1.172.415,54	2.037.871,79	3.210.287,33		4.894,71		
	<b>Totale 1.2.4. - TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO E PRIVATI</b>	<b>112.082,00</b>	<b>6.950.086,39</b>		<b>7.062.168,39</b>	<b>2.207.284,28</b>	<b>4.835.242,37</b>	<b>7.042.526,65</b>	<b>0,00</b>	<b>19.641,74</b>		





Capitolo		Gestione della Competenza 2013									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
2.1.1.001.	Alienazione di terreni										
2.1.1.002.	Alienazione Edifici										
2.1.2.	Totale 2.1.1. - ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE		6.256,20		6.256,20	256,20	6.000,00	6.256,20	0,00	0,00	
2.1.2.002.	Alienazione strumenti scientifici ed attrezzature tecniche										
2.1.2.003.	Alienazione macchine e attrezzature agricole										
2.1.2.004.	Alienazione automezzi										
2.1.2.006.	Alienazione bestiame	172.500,00	4.086,91		176.586,91	99.397,97	22.699,04	122.097,01		54.489,90	
2.1.3.	Totale 2.1.2. - ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	172.500,00	10.343,11		182.843,11	99.654,17	28.699,04	128.353,21	0,00	54.489,90	
2.1.3.005.	Riscossioni di altri titoli di credito										
2.1.4.	Totale 2.1.3. - REALIZZO DI VALORI MOBILIARI RISCOSSIONE DI CREDITI								0,00	0,00	
2.1.4.006.	Riscossione di crediti da terzi										
	Totale 2.1.4. - RISCOSSIONE DI CREDITI								0,00	0,00	
	<b>Totale 2.1. - ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>	172.500,00	10.343,11	0,00	182.843,11	99.654,17	28.699,04	128.353,21		54.489,90	



Capitolo		Gestione della Competenza 2013										
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate				Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	11	
			In +	In -								5
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	Totale 2.2.4. - TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO										0,00	0,00
	Totale 2.2. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	0,00	952.009,55	0,00	952.009,55	76.485,01	875.524,54	952.009,55	0,00			
	Totale generale 2. - TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	172.500,00	962.352,66	0,00	1.134.852,66	176.139,18	904.223,58	1.080.362,76				54.489,90
	4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO											
	4.1. - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO											
4.1.1.	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO											
4.1.1.001.	Ritenute Erariali	2.360.000,00	483.000,00		2.843.000,00	2.154.402,27	1.764,65	2.156.166,92				686.833,08
4.1.1.002.	Ritenute previdenziali e assistenziali	1.259.000,00	229.500,00		1.488.500,00	1.088.984,96	83,69	1.089.068,65				399.431,35
4.1.1.003.	Ritenute diverse	27.000,00	12.000,00		39.000,00	3.327,21		3.327,21				35.672,79
4.1.1.004.	Trattenute per conto terzi	20.000,00			20.000,00	820,40	24.329,33	25.149,73			5.149,73	
4.1.1.005.	Depositi cauzionali di terzi	1.000,00			1.000,00							1.000,00
4.1.1.006.	Restituzione da fondo economato	44.550,00			44.550,00	44.020,47	1.268,53	45.289,00			739,00	
4.1.1.007.	Recupero anticipazioni S.O.P.											
4.1.1.008.	Recupero anticipazioni varie	3.000,00	12.000.000,00		12.003.000,00	9.662.856,60	163.246,16	9.826.102,76				2.176.897,24
4.1.1.009.	Partite in conto sospesi	271.500,00	2.483.652,30		2.755.152,30	1.576.831,06	1.417.948,47	2.994.779,53			239.627,23	



Capitolo		ENTRATE Gestione della Competenza 2013										
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni				
		Iniziali	Variazioni	Definitive	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti	In Più	In Meno			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
		In +	In -	(3+4-5)				(7 + 8)	(9 - 6)	(6 - 9)		
1.2.4.002	Contributi da Privati					2.000,00		2.000,00	2.000,00			
	Totale 1.2.4. - TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO E PRIVATI					2.000,00		2.000,00	2.000,00	0,00		
	<u>Totale 1.2. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	2.000,00			
	<u>1.3. - ALTRE ENTRATE</u>											
1.3.1.	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI									0,00		
1.3.1.003	Proventi derivanti dalla prestazione di servizi											
	Totale 1.3.1. - ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI								0,00			
1.3.3.	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI											
1.3.3.001	Recuperi e rimborsi diversi		154.204,23		154.204,23	202.494,58	114.876,06	317.370,64	163.166,41			
1.3.3.002	Indennizzi di assicurazione					52.105,00		52.105,00	52.105,00			
	Totale 1.3.3. - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI		154.204,23		154.204,23	254.599,58	114.876,06	369.475,64	215.271,41	0,00		
	<u>Totale 1.3. - ALTRE ENTRATE</u>	0,00	154.204,23	0,00	154.204,23	254.599,58	114.876,06	369.475,64	215.271,41			
	<u>Totale generale 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</u>	0,00	154.204,23	0,00	154.204,23	256.599,58	114.876,06	371.475,64	217.271,41			



Capitolo		ENTRATE Gestione della Competenza 2013										
Codice	Denominazione	Iniziali	Previsioni		Definitive (3+4-5)	Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni			
			In +	In -		Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
4.1.1.001.	Ritenute Erariali	15.000.000,00			15.000.000,00	17.309.207,63	3.335,71	17.312.543,34	2.312.543,34			
4.1.1.002.	Ritenute previdenziali e assistenziali	8.000.000,00			8.000.000,00	5.616.797,27	1.199,28	5.617.996,55		2.382.003,45		
4.1.1.003.	Ritenute diverse	1.000.000,00			1.000.000,00	724.663,55		724.663,55		275.336,45		
4.1.1.004.	Trattenute per conto terzi	500.000,00			500.000,00					500.000,00		
4.1.1.005.	Depositi cauzionali di terzi	500.000,00			500.000,00					500.000,00		
4.1.1.006.	Restituzione da fondo economato	990,00			990,00	990,00		990,00		1.000.000,00		
4.1.1.007.	Recupero anticipazioni S.O.P.	1.000.000,00			1.000.000,00							
4.1.1.008.	Recupero anticipazioni varie	1.000.000,00			1.000.000,00	411.087,87	156.147,98	567.235,85		432.764,15		
4.1.1.009.	Partite in conto sospesi	20.000.000,00			20.000.000,00	2.492.914,94	192.320,86	2.685.235,80		17.314.764,20		
4.1.1.010.	Erario c/iva a debito	50.000,00			50.000,00	23.130,49	261,80	23.392,29		26.607,71		
	<b>Totale 4.1.1. - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>	<b>47.050.990,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>47.050.990,00</b>	<b>26.578.791,75</b>	<b>353.265,63</b>	<b>26.932.057,38</b>	<b>0,00</b>	<b>20.118.932,62</b>		
	<b>Totale 4.1.1. - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>	<b>47.050.990,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>47.050.990,00</b>	<b>26.578.791,75</b>	<b>353.265,63</b>	<b>26.932.057,38</b>	<b>0,00</b>	<b>20.118.932,62</b>		
	<b>Totale 4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>	<b>47.050.990,00</b>	<b>154.204,23</b>	<b>0,00</b>	<b>47.205.194,23</b>	<b>26.835.391,33</b>	<b>468.141,69</b>	<b>27.303.533,02</b>		<b>19.901.661,21</b>		
	<b>Totale 4. - DIREZIONE CENTRALE AFFARI GIURIDICI</b>	<b>47.050.990,00</b>	<b>154.204,23</b>	<b>0,00</b>	<b>47.205.194,23</b>	<b>26.835.391,33</b>	<b>468.141,69</b>	<b>27.303.533,02</b>		<b>19.901.661,21</b>		

Capitolo		Gestione della Competenza 2013										
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate				Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti	In Più	In Meno		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
		In +	In -	(3+4-5)	(3+4+5)			(7+8)	(9-6)	(6-9)		
	<b>Riepilogo dei Titoli</b>											
	<b>Riepilogo dei titoli Centro</b>											
	<b>Resp. Amm.va DIREZIONE</b>											
	<b>GENERALE</b>											
	<i>Titolo I</i>	99.342.573,00	9.441.204,43	115.096,00	108.668.681,43	108.451.862,09	654.285,64	109.106.147,73	437.466,30	0,00		
	<i>Titolo II</i>	0,00	207.157,41	0,00	207.157,41	209.078,78	85.698,63	294.777,41	87.620,00	0,00		
	<b>Totale delle entrate Centro</b>	<b>99.342.573,00</b>	<b>9.648.361,84</b>	<b>115.096,00</b>	<b>108.875.838,84</b>	<b>108.660.940,87</b>	<b>739.984,27</b>	<b>109.400.925,14</b>	<b>525.086,30</b>	<b>0,00</b>		
	<b>Resp. Amm.va DIREZIONE</b>											
	<b>GENERALE</b>											
	<b>Riepilogo dei titoli Centro</b>											
	<b>Resp. Amm.va DIREZIONE</b>											
	<b>CENTRALE ATTIVITA'</b>											
	<b>SCIENTIFICHE</b>											
	<i>Titolo I</i>	2.673.112,00	28.047.279,18	9.835,68	30.710.555,50	13.676.403,04	16.479.724,77	30.156.127,81	0,00	554.427,69		
	<i>Titolo II</i>	172.500,00	962.352,66	0,00	1.134.852,66	176.139,18	904.223,58	1.080.362,76	0,00	54.489,90		
	<i>Titolo IV</i>	5.863.070,00	16.706.323,44	0,00	22.569.393,44	16.446.574,15	2.581.995,03	19.028.569,18	0,00	3.540.824,26		
	<b>Totale delle entrate Centro</b>	<b>8.708.682,00</b>	<b>45.715.955,28</b>	<b>9.835,68</b>	<b>54.414.801,60</b>	<b>30.299.116,37</b>	<b>19.965.943,38</b>	<b>50.265.059,75</b>	<b>0,00</b>	<b>4.149.741,85</b>		
	<b>Resp. Amm.va DIREZIONE</b>											
	<b>CENTRALE ATTIVITA'</b>											
	<b>SCIENTIFICHE</b>											
	<b>Riepilogo dei titoli Centro</b>											
	<b>Resp. Amm.va DIREZIONE</b>											
	<b>CENTRALE AFFARI GIURIDICI</b>											
	<i>Titolo I</i>	0,00	154.204,23	0,00	154.204,23	256.599,68	114.876,06	371.475,64	217.271,41	0,00		
	<i>Titolo II</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<i>Titolo IV</i>	47.050.990,00	0,00	0,00	47.050.990,00	26.578.791,75	353.265,63	26.932.057,38	0,00	20.118.932,62		

Capitolo		ENTRATE Gestione della Competenza 2013										
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni				
		Iniziali	Variazioni		Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va DIREZIONE CENTRALE AFFARI GIURIDICI	47.050.990,00	154.204,23	0,00	47.205.194,23	26.835.391,33	468.141,69	27.303.533,02	0,00	19.301.661,21		
	Totale delle Entrate	155.102.245,00	55.518.521,35	124.931,68	210.495.834,67	165.795.448,57	21.174.069,34	186.969.517,91		23.526.316,76		
	Avanzo Ammin. Applicato	141.367.746,00	7.149.810,18		148.517.556,18					148.517.556,18		
	Disavanzo Finanziario							1.709.055,10	1.709.055,10			
	Disavanzo di Cassa											
	Totale a Pareggio	296.469.991,00	62.668.331,53	124.931,68	359.013.390,85	165.795.448,57	21.174.069,34	188.678.573,01		170.334.817,84		





Capitolo		Gestione della Competenza 2013										
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
		Iniziali	Variazioni In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impagni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
1.2.4.	ONERI TRIBUTARI											
1.2.4.001.	Imposte, tasse e tributi vari											
	Totale 1.2.4. - ONERI TRIBUTARI								0,00	0,00		
1.2.6.	SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI											
1.2.6.003.	Oneri vari straordinari											
	Totale 1.2.6. - SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI								0,00	0,00		
	<u>Totale 1.2. - INTERVENTI DIVERSI</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<u>Totale generale 1. - TITOLO I - SPESE CORRENTI</u>	41.000,00	42.150,60	24.233,80	58.916,80	49.564,88	6.262,73	55.827,61		3.089,19		
	<u>Totale 1. - PRESIDENZA</u>	41.000,00	42.150,60	24.233,80	58.916,80	49.564,88	6.262,73	55.827,61		3.089,19		
	<u>2. - DIREZIONE GENERALE</u>											
	<u>1. - TITOLO I - SPESE CORRENTI</u>											
	<u>1.1. - FUNZIONAMENTO</u>											
1.1.2.	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO											
1.1.2.011.	Indennità e rimborsi spese per missioni in territorio nazionale	7.500,00	2.000,00	2.000,00	7.500,00	3.032,48	1.531,75	4.564,23		2.935,77		
1.1.2.012.	Indennità e rimborsi spese per missioni in territorio estero	5.000,00			5.000,00	640,06	159,94	800,00		4.200,00		

Capitolo		USCITE Gestione della Competenza 2013										
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
		Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
1.1.2.016	Corsi per il personale e partecipazione alle spese per corsi indetti da enti, istituzioni, ed ammin. ri varie											
1.1.2.018	Spese per accertamenti sanitari, cure, protesi, ricoveri, ecc.	2.000,00			2.000,00					2.000,00		
1.1.2.019	Spese per l'acquisto di vestiario e divise	300,00			300,00					300,00		
1.1.3.	<b>Totale 1.1.2. - ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO</b>	<b>14.800,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>14.800,00</b>	<b>3.672,54</b>	<b>1.691,69</b>	<b>5.364,23</b>	<b>0,00</b>	<b>9.435,77</b>		
1.1.3.001	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI											
1.1.3.002	Spese per l'acquisto di materiali di consumo a carattere tecnico	1.200,00	10.000,00		9.200,00					9.200,00		
1.1.3.003	Spese per l'acquisto di materiale di consumo economato											
1.1.3.008	Manutenz. e riparazione mobili, macchine d'ufficio, attrezzature amministrative	1.000,00			1.000,00					1.000,00		
1.1.3.009	Manutenzione, riparazione ed adattamento locali e relativi impianti	2.000,00			2.000,00					2.000,00		
1.1.3.012	Canoni vari (pulizia locali, vigilanza notturna, etc)	1.000,00			1.000,00					1.000,00		
1.1.3.015	Spese per elaborazione dati		1.035.000,00		1.035.000,00	355.386,89	470.433,38	825.820,27		209.179,73		



Capitolo		USCITE Gestione della Competenza 2013										
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
		Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
1.2.1005	Oneri previdenziali connessi alle collaborazioni)											
	Totale 1.2.1. - USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI TRASFERIMENTI PASSIVI		32.956,03	32.956,03					0,00	0,00		
1.2.2006	Trasferimento allo stato per il raggiungimento degli obiettivi di finanza pubblica		32.956,03	32.956,03					0,00	0,00		
1.2.3001	Totale 1.2.2. - TRASFERIMENTI PASSIVI											
	ONERI FINANZIARI											
1.2.3001	Interessi passivi su conti correnti bancari		123.000,00		123.000,00		122.394,11	122.394,11		605,89		
	Totale 1.2.3. - ONERI FINANZIARI		123.000,00		123.000,00		122.394,11	122.394,11	0,00	605,89		
1.2.4001	ONERI TRIBUTARI											
1.2.4001	Imposte, tasse e tributi vari	6.800,00			6.800,00	1,81			1,81	6.798,19		
	Totale 1.2.4. - ONERI TRIBUTARI	6.800,00			6.800,00	1,81			1,81	6.798,19		
1.2.6006	SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI											
1.2.6006	Fondo rischi ed oneri art. 17 del RAC	250.000,00			250.000,00					250.000,00		
1.2.6007	Fondo di riserva per uscite impreviste art. 15 del RAC	1.550.000,00	1.500.000,00		3.050.000,00					3.050.000,00		
1.2.6010	Fondo per adeguamenti Digs. 626/94	1.000.000,00	450.000,00	1.390.023,59	59.976,41					59.976,41		
1.2.6011	Fondo speciale per avanzo non distribuito	148.155,00	537.551,72	685.706,72								



Capitolo		USCITE Gestione della Competenza 2013										
Codice	Denominazione	Iniziati	Previsioni		Definitive (3+4-5)	Somme Impegnate		Totale Impegni (7 + 8)	Diff. rispetto alle Previsioni			
			In +	In -		Pagate	Rimaste da Pagare		In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	Totale 2.1.1. - ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI		56.783,25	9.000,00	47.783,25				0,00	47.783,25		
2.1.2.	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE											
2.1.2.001.	Acquisto mobili, arredi, macchine d'ufficio		300.000,00		300.000,00	4.306,56	5.005,03	9.311,59		290.688,41		
2.1.2.002.	Acquisto libri e pubblicazioni per la biblioteca											
2.1.2.003.	Acquisto macchine, attrezzi scientifici ed attrezzature tecniche		131.351,43		131.351,43	19.824,64	60.953,64	80.778,28		50.573,15		
2.1.2.006.	Acquisto bestiame											
2.1.2.007.	Manutenzione straordinaria macchine, attrezzature scientifiche e tecniche		5.000,00		5.000,00					5.000,00		
2.1.2.008.	Acquisto licenza d'uso, software		200.000,00		200.000,00					200.000,00		
2.1.5.	Totale 2.1.2. - ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE		636.351,43		636.351,43	24.131,20	65.956,67	90.089,87	0,00	546.261,56		
	INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO											
2.1.5.001.	Indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio		19.032,44	19.032,44						0,00		
	Totale 2.1.5. - INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO		19.032,44	19.032,44						0,00		
	<b>Totale 2.1. - INVESTIMENTI</b>	<b>0,00</b>	<b>712.167,12</b>	<b>28.032,44</b>	<b>684.134,68</b>	<b>24.131,20</b>	<b>65.956,67</b>	<b>90.089,87</b>		<b>594.044,81</b>		





Capitolo		USCITE Gestione della Competenza 2013										
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
		Iniziali	Variazioni In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impagni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
1.1.2.006	Straordinario al personale impiegatizio	5.000,00	2.017,68		7.017,68	6.037,79		6.037,79		979,89		
1.1.2.007	Straordinario al personale operaio	33.028,00	12.961,47	4.360,71	41.628,76	33.832,20	3.393,76	37.225,96		4.402,80		
1.1.2.008	Fondo per il trattamento accessorio per il personale di ruolo											
1.1.2.008	Fondo per il trattamento accessorio per il personale di ruolo											
1.1.2.010	Compensi per rapporti di collaborazione coordinata e continuativa	5.154.095,00	5.221.932,30	1.068.501,51	9.307.525,79	4.830.546,68	199.039,61	5.029.586,29		4.277.939,50		
1.1.2.011	Indennità e rimborsi spese per missioni in territorio nazionale	1.931.895,00	1.877.660,10	658.946,53	3.150.608,57	980.941,87	145.658,67	1.126.600,54		2.024.008,03		
1.1.2.012	Indennità e rimborsi spese per missioni in territorio estero	848.163,00	716.507,27	240.704,08	1.323.966,19	430.065,17	68.139,15	498.204,32		825.761,87		
1.1.2.013	Indennità e rimborsi spese per trasferimenti											
1.1.2.014	Oneri previdenziali ed assistenziali a carico dell'ente	2.742.226,00	3.015.046,75	669.025,36	5.088.247,39	1.958.715,22	533.273,75	2.491.988,97		2.596.258,42		
1.1.2.015	Altri oneri sociali a carico ente (mense, asilo nido)	113.704,00	60.294,09	76.502,08	97.496,01	30.418,55	13.153,90	43.572,45		53.923,56		
1.1.2.016	Corsi per il personale e partecipazione alle spese per corsi indetti da enti, istituzioni, ed ammi.ni varie	138.367,00	48.030,31	17.724,95	168.672,36	87.016,58	67.592,27	154.608,85		14.063,51		
1.1.2.018	Spese per accertamenti sanitari, cure, protesi, rricoveri, ecc.	68.423,00	21.967,25	51.266,46	39.123,79	24.332,85	9.781,02	34.113,87		5.009,92		

Capitolo		Gestione della Competenza 2013										
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
		Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
1.1.2019.	Spese per l'acquisto di vestiario e divise	34.133,00	29.953,92	15.767,85	48.319,07	20.000,38	19.464,74	39.465,12			8.853,95	
1.1.2.020.	Interventi assistenziali a favore del personale in servizio, di quello cessato dal servizio e alle loro famiglie											
1.1.2.021.	Equo indennizzo al personale per la perdita dell'integrità fisica subita per infermità contratta per causa di servizio											
	<b>Totale 1.1.2. - ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO</b>	<b>17.195.184,00</b>	<b>19.102.271,34</b>	<b>6.846.581,05</b>	<b>29.450.874,29</b>	<b>12.510.505,41</b>	<b>1.822.032,71</b>	<b>14.332.538,12</b>	<b>0,00</b>	<b>15.118.336,17</b>		
<b>1.1.3.</b>	<b>USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI</b>											
1.1.3.001.	Spese per l'acquisto di pubblicazioni di frequente uso ufficio	458.884,00	59.801,62	13.415,71	505.269,91	359.629,39	121.468,42	481.097,81			24.172,10	
1.1.3.002.	Spese per l'acquisto di materiali di consumo a carattere tecnico	6.577.412,00	6.648.553,30	1.910.914,65	11.315.050,65	3.785.955,33	1.350.767,12	5.136.722,45			6.178.328,20	
1.1.3.003.	Spese per l'acquisto di materiale di consumo economato	516.172,00	646.834,47	379.257,04	783.749,43	233.062,73	180.321,46	413.384,19			370.365,24	
1.1.3.004.	Spese per stampa annali, monografie, estratti, bollettini, etc.	284.182,00	212.029,21	163.715,22	332.495,99	81.682,48	52.010,65	133.693,13			198.802,86	
1.1.3.005.	Spese postali, telegrafiche, telefoniche, spedizioni, svincoli etc.	451.413,00	506.321,88	125.618,78	832.116,10	308.980,02	150.373,56	459.353,58			372.762,52	
1.1.3.006.	Spese per acqua gas energia elettrica	1.345.812,00	2.730.587,79	372.279,06	3.704.120,73	2.527.044,42	406.382,46	2.933.426,88			770.693,85	
1.1.3.007.	Spese per riscaldamento locali	719.290,00	731.024,81	215.330,40	1.234.984,41	666.645,09	326.359,40	993.004,49			241.979,92	

Capitolo		USCITE										
Codice	Denominazione	Previsioni					Somme impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
			In +	In -								
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
1.1.3.008	Manutenz. e riparazione mobili, macchine d'ufficio, attrezzature amministrative	260.387,00	137.705,70	82.444,85	315.647,85	144.039,77	56.290,60	200.330,37		115.317,48		
1.1.3.009	Manutenzione, riparazione ed adattamento locali e relativi impianti	617.751,00	1.472.956,97	179.802,08	1.910.905,89	821.542,53	579.378,36	1.400.920,89		509.985,00		
1.1.3.010	Esercizio, manutenzione e riparazione: automezzi, macchine agricole, attrez. tecniche	1.634.084,00	1.348.382,34	684.212,44	2.298.253,90	1.172.630,30	402.206,79	1.574.837,09		723.416,81		
1.1.3.011	Spese per accreditamento laboratori ed attività di servizio	37.252,00	47.390,96	10.257,19	74.385,77	34.110,49	25.942,21	60.052,70		14.333,07		
1.1.3.012	Canoni vari (pulizia locali, vigilanza notturna, etc)	1.020.056,00	827.375,20	146.183,63	1.701.247,57	1.049.114,51	475.480,19	1.524.594,70		176.652,87		
1.1.3.013	Premi di assicurazioni contro rischi, incendio, furto, r.c.auto ed altro		40.130,00		40.130,00	26.654,81		26.654,81		13.475,19		
1.1.3.014	Fitti passivi ed oneri locativi	93.570,00	115.700,00	4.711,33	204.558,67	126.366,00	5.200,99	131.566,99		72.991,68		
1.1.3.015	Spese per elaborazione dati	1.101.909,00	49.177,66	1.030.381,60	120.705,06	27.225,58	25.067,62	52.293,20		68.411,86		
1.1.3.016	Spese cartografiche, classificazione terreni	3.460,00	4.000,42	3.760,42	3.700,00	1.654,81		1.654,81		2.045,19		
1.1.3.017	Spese ed indennizzi a terzi per ricerche di laboratorio e di campagna	513.819,00	1.556.731,41	401.809,03	1.668.741,38	365.642,42	522.094,68	887.737,10		781.004,28		
1.1.3.018	Spese per attività divulgativa scambi culturali e iscrizioni a società scientifiche	168.487,00	144.126,21	22.140,22	290.472,99	112.981,49	17.380,08	130.361,57		160.111,42		

USCITE											
Gestione della Competenza 2013											
Codice	Capitolo	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
			Iniziali	Variazioni	Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	In Più	In Meno	
1	2		3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.1.3.019.		Spese per organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, mostre, ed altre manifestazioni	504.483,00	1.759.518,76	314.773,01	1.949.228,75	195.202,10	37.504,75	232.706,85		1.716.521,90
1.1.3.020.		Contratti di collaborazione occasionale	71.500,00	68.400,73	22.832,00	117.068,73	31.344,50	4.516,00	35.860,50		81.208,23
1.1.3.021.		Corrispettivi per prestazioni professionali e rimborsi spese	2.633.756,00	1.667.627,14	468.820,70	3.832.562,44	810.342,37	545.748,77	1.356.091,14		2.476.471,30
1.1.3.022.		Spese per concorsi, funz. commissioni, comitati, etc.	72.270,00	65.755,08	54.173,93	83.851,15	39.503,60	17.009,25	56.512,85		27.338,30
1.1.3.023.		Oneri previdenziali connessi al funzionamento commissioni e comitati e concorsi		150,00	5,95	144,05	142,80		142,80		1,25
1.1.3.024.		Dlgs 626/94 Oneri connessi al funzionamento degli organi	15.000,00	7.060,80	2.603,00	19.457,80	4.157,80	15.300,00	19.457,80		
1.1.3.025.		Dlgs. 626/94 Oneri connessi all'informazione e alla formazione	54.219,00	62.902,00	26.144,00	90.977,00	42.678,51	42.215,50	84.894,01		6.082,99
1.1.3.026.		Spese per ricognizione e valutazione straordinaria del patrimonio		14.715,66		14.715,66		14.715,66			
1.1.3.027.		Spese di rappresentanza									
1.1.3.028.		Spese pubblicitarie	1.940,00	60,00	2.000,00						
1.1.3.029.		Spese per sistemazione terreni	275.228,00	289.188,04	81.819,94	482.596,10	194.447,31	97.758,32	292.205,63		190.390,47
1.1.3.030.		Noleggio automezzi, macchine agricole etc.	389.859,00	292.303,79	68.235,25	613.927,54	378.513,78	42.010,13	420.523,91		193.403,63
1.1.3.031.		Noleggio autoveicoli	158.693,00	87.652,53	25.307,20	221.038,33	37.670,52	25.523,05	63.193,57		157.844,76

USCITE											
Gestione della Competenza 2013											
Codice	Capitolo	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
			Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
1.1.3.032		Esercizio, manutenzione e riparazione autoveature	79.309,29	29.770,50	116.303,79	56.964,89	6.124,24	63.089,13			53.214,66
1.1.3.033		Spese per iscrizione ad associazioni di categoria	3.400,00	503,70	10.456,30	7.255,02	2.613,16	9.868,18			588,12
1.1.3.034		Canoni di Leasing	25.047,00	4.000,00	27.117,00	7.454,91	12.475,44	19.930,35			7.186,65
1.1.3.035		Contratti di somministrazione lavoro	727.866,65	2.500,00	725.366,65	303.903,37	277.599,35	581.502,72			143.863,93
		Totale 1.1.3. - USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	22.429.787,42	6.849.722,83	35.641.347,59	13.954.543,65	5.837.838,21	19.792.381,86		0,00	15.848.965,73
		<b>Totale 1.1. - FUNZIONAMENTO</b>	<b>41.532.058,76</b>	<b>13.696.303,88</b>	<b>65.092.221,88</b>	<b>26.465.049,06</b>	<b>7.659.870,92</b>	<b>34.124.919,98</b>			<b>30.967.301,90</b>
		<b>1.2. - INTERVENTI DIVERSI</b>									
1.2.1.		USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI									
1.2.1.001.		Borse di studio	223.948,21	248.831,58	513.763,63	137.750,09		137.750,09			376.013,54
1.2.1.002.		Assegni di ricerca	3.499.135,46	1.163.882,52	4.714.633,94	1.541.167,58	131.744,97	1.672.912,55			3.041.721,39
1.2.1.003.		Dottorati di ricerca	166.591,57	123.544,93	266.005,64	99.542,61	52.138,09	151.680,70			114.324,94
1.2.1.004.		Collaborazioni e consulenze per la ricerca	1.904.571,12	515.484,48	2.641.088,64	217.304,17	338.485,53	555.789,70			2.085.298,94
1.2.1.005.		Oneri previdenziali connessi alle collaborazioni	662.993,49	221.282,48	968.877,01	269.144,41	56.570,42	325.714,83			643.162,18
1.2.1.006.		Spese per la gestione ed il funzionamento dei brevetti del CRA	28.775,37	7.400,12	128.175,25	45.592,83	61.222,69	106.815,52			21.359,73

Capitolo		USCITE Gestione della Competenza 2013										
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
		Iniziali	Variazioni		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	Totale 1.2.1. - USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	5.026.955,00	6.486.015,22	2.280.426,11	9.232.544,11	2.310.501,69	640.161,70	2.950.663,39	0,00	6.281.880,72		
1.2.2.	TRASFERIMENTI PASSIVI											
1.2.2.001.	Allo Stato											
1.2.2.002	Alle regioni											
1.2.2.004	Ad altri enti del settore pubblico e privati	866.328,00	308.480,03	89.118,31	1.085.689,72	322.681,89	132.801,15	455.483,04		630.206,68		
1.2.2.005	Altri trasferimenti passivi	389.254,00	1.528.161,93	110.834,55	1.806.581,38	77.748,35	91.898,37	169.646,72		1.636.934,66		
1.2.2.006	Trasferimento allo stato per il raggiungimento degli obiettivi di finanza pubblica											
1.2.2.007	Finanziamento di Progetti di ricerca											
1.2.2.008	Accordi e convenzioni con istituzioni scientifiche nazionali ed internazionali	99.095,00	16.000,00	94.125,56	20.969,44	6.484,72	14.484,72	20.969,44				
1.2.3.	Totale 1.2.2. - TRASFERIMENTI PASSIVI	1.354.677,00	1.852.641,96	294.078,42	2.913.240,54	406.914,96	239.184,24	646.099,20	0,00	2.267.141,34		
1.2.3.001.	ONERI FINANZIARI											
1.2.3.002	Interessi passivi su conti correnti bancari											
1.2.3.003	Spese e commissioni bancarie	5.512,00	6.719,00	1.158,77	11.072,23	3.486,40	321,28	3.807,68		7.264,55		
1.2.4.	Totale 1.2.3. - ONERI FINANZIARI	5.512,00	6.719,00	1.158,77	11.072,23	3.486,40	321,28	3.807,68	0,00	7.264,55		
1.2.4.001.	ONERI TRIBUTARI											
	Imposte, tasse e tributi vari	1.564.888,00	1.590.020,07	359.061,75	2.795.846,32	1.536.292,87	196.480,23	1.732.773,10		1.063.073,22		

Capitolo		Gestione della Competenza 2013									
Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
			In +	In -							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	Totale 1.2.4. - ONERI TRIBUTARI	1.564.888,00	1.590.020,07	359.061,75	2.795.846,32	1.536.292,87	196.480,23	1.732.773,10	0,00	1.063.073,22	
1.2.5.	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI										
1.2.5.001.	Restituzioni e rimborsi diversi	577.556,00	71.597,84	1.640,35	647.513,49	15.656,92	14.325,20	29.982,12		617.531,37	
	Totale 1.2.5. - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	577.556,00	71.597,84	1.640,35	647.513,49	15.656,92	14.325,20	29.982,12	0,00	617.531,37	
1.2.6.	SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI										
1.2.6.001.	Spese per liti, arbitraggi, risarcimenti ed accessori		5.000,00		5.000,00		1.870,64	1.870,64		3.129,36	
1.2.6.002.	Fondo di riserva		564.313,27		564.313,27					564.313,27	
1.2.6.003.	Oneri vari straordinari	6.114,00	105,26	1.950,00	4.269,26	588,09		588,09		3.681,17	
1.2.6.005.	Altre spese non classificabili	50,00	3.000,00	50,00	3.000,00	148,32		148,32		2.851,68	
1.2.6.006.	Fondo rischi ed oneri art. 17 del RAC										
1.2.6.007.	Fondo di riserva per uscite impreviste art. 15 del RAC										
1.2.6.010.	Fondo per adeguamenti Digs. 626/94		1.308.879,49	1.272.793,49	36.086,00		30.000,00	30.000,00		6.086,00	
1.2.6.011.	Fondo speciale per avanzo non distribuito										
1.2.6.012.	Fondo spese generali di funzionamento		3.500.000,00	3.500.000,00							
	Totale 1.2.6. - SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	6.164,00	5.381.298,02	4.774.793,49	612.668,53	736,41	31.870,64	32.607,05	0,00	580.061,48	
	<b>Totale 1.2. - INTERVENTI</b>	<b>8.535.752,00</b>	<b>15.388.292,11</b>	<b>7.711.158,89</b>	<b>16.212.885,22</b>	<b>4.273.589,25</b>	<b>1.122.343,29</b>	<b>5.395.932,54</b>		<b>10.816.952,68</b>	



Capitolo		Gestione della Competenza 2013										
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
		Iniziali	Variazioni In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
2.1.1.002	Acquisto Edifici											
2.1.1.003	Spese per progettazioni e costruzioni immobili		178.899,00		178.899,00	143.361,00	35.538,00	178.899,00				
2.1.1.005	Ricostruzione, ripristino,manut. straord. immobili e relative progettazioni	7.632.510,00	7.330.543,46	1.326.708,98	13.636.344,48	2.379.326,57	4.316.840,22	6.696.166,79		6.940.177,69		
2.1.1.006	Spese per miglioramenti fondiari		79.072,19		79.072,19		21.680,00	21.680,00		57.392,19		
2.1.1.007	Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi											
2.1.2.	<b>Totale 2.1.1. - ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI</b>	<b>7.632.510,00</b>	<b>7.588.514,65</b>	<b>1.326.708,98</b>	<b>13.894.315,67</b>	<b>2.522.687,57</b>	<b>4.374.058,22</b>	<b>6.896.745,79</b>	<b>0,00</b>	<b>6.997.569,88</b>		
2.1.2.	<b>ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE</b>											
2.1.2.001.	Acquisto mobili, arredi, macchine d'ufficio	621.025,00	264.063,90	490.108,96	394.979,94	104.791,22	87.880,79	192.672,01		202.307,93		
2.1.2.002	Acquisto libri e pubblicazioni per la biblioteca	20.957,00	13.793,31	9.267,41	25.482,90	5.723,59	5.494,42	11.218,01		14.264,89		
2.1.2.003	Acquisto macchine, attrezzi scientifici ed attrezzature tecniche	4.108.555,00	2.152.755,59	672.498,86	5.588.811,73	1.783.401,08	1.169.089,04	2.952.490,12		2.636.321,61		
2.1.2.004.	Acquisto macchine ed attrezzature agricole	124.837,00	453.808,73	85.236,74	493.408,99	128.254,36	261.954,68	390.209,04		103.199,95		
2.1.2.005.	Acquisto automezzi	100.202,00	110.621,43	36.350,27	174.473,16	5.421,72	64.531,78	69.953,50		104.519,66		
2.1.2.006.	Acquisto bestiame	4.000,00	71.748,70		75.748,70	32.302,41		32.302,41		43.446,29		
2.1.2.007.	Manutenzione straordinaria macchine, attrezzature scientifiche e tecniche	21.127,00	40.339,42	7.989,00	53.477,42	1.011,00	39.612,18	40.623,18		12.854,24		



Capitolo		USCITE Gestione della Competenza 2013										
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	In Più	In Meno		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
2.1.5.001.	Indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	703,00	9.000,00	0,49	9.702,51	7,14	7,14	7,14		9.695,37		
	Totale 2.1.5. - INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO	703,00	9.000,00	0,49	9.702,51	7,14	7,14	7,14	0,00	9.695,37		
	<b>Totale 2.1. - INVESTIMENTI</b>	<b>12.926.301,00</b>	<b>10.757.956,84</b>	<b>2.859.011,71</b>	<b>20.825.246,13</b>	<b>4.615.507,79</b>	<b>6.009.119,55</b>	<b>10.624.627,34</b>		<b>10.200.618,79</b>		
	<b>2.2. - ONERI COMUNI</b>											
2.2.2.	RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE											
2.2.2.002.	Restituzione di anticipazioni e cassa all'Istituto tesoriere								0,00	0,00		
	Totale 2.2.2. - RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE								0,00	0,00		
2.2.5.	ESTINZIONE DI DEBITI DIVERSI											
2.2.5.001.	Estinzione di debiti diversi											
	Totale 2.2.5. - ESTINZIONE DI DEBITI DIVERSI								0,00	0,00		
	<b>Totale 2.2. - ONERI COMUNI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	<b>2.3. - ACCANTONAMENTI PER SPESE FUTURE</b>											
2.3.1.	F.DO TRATTAMENTO FINE RAPPORTO											
2.3.1.001.	F.do Trattamento di Fine rapporto								0,00	0,00		
	Totale 2.3.1. - F.DO TRATTAMENTO FINE RAPPORTO								0,00	0,00		

Capitolo		Gestione della Competenza 2013										
		Previsioni			Somme impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
			In +	In -								
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	Totale 2.3. - ACCANTONAMENTI PER SPESE FUTURE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	Totale generale 2. - TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE	12.926.301,00	10.757.956,84	2.869.011,71	20.825.246,13	4.615.507,79	6.009.119,55	10.624.627,34		10.200.618,79		
	4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO											
	4.1. - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO											
4.1.1.	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO											
4.1.1.001	Ritenute erariali	2.360.000,00	483.000,00		2.843.000,00	2.156.151,57	15,35	2.156.166,92		686.833,08		
4.1.1.002	Ritenute previdenziali e assistenziali	1.259.000,00	229.500,00		1.488.500,00	960.735,61	128.333,04	1.089.068,65		399.431,35		
4.1.1.003	Ritenute diverse	27.000,00	12.000,00		39.000,00	2.775,03	552,18	3.327,21		35.672,79		
4.1.1.004	Trattenute a favore di terzi	20.000,00			20.000,00	2.134,11	23.015,62	25.149,73	5.149,73	1.000,00		
4.1.1.005	Restituzione depositi cauzionali da terzi	1.000,00			1.000,00							
4.1.1.006	Anticipazioni a fondo economato	44.550,00			44.550,00	44.299,00	990,00	45.289,00	739,00			
4.1.1.007	Anticipazioni S.O.P.											
4.1.1.008	Anticipazioni varie	3.000,00	12.000.000,00		12.003.000,00	9.561.528,15	264.574,61	9.826.102,76		2.176.897,24		
4.1.1.009	Partite in conto sospesi	271.500,00	2.483.652,30		2.755.152,30	1.058.293,43	1.936.486,10	2.994.779,53	239.627,23			
4.1.1.010	Erario c/iva a Credito	1.877.020,00	1.498.171,14		3.375.191,14	2.471.019,54	417.665,84	2.888.685,38		486.505,76		
	Totale 4.1.1. - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	5.863.070,00	16.706.323,44		22.569.393,44	16.256.936,44	2.771.632,74	19.028.569,18	0,00	3.540.824,26		

USCITE		Gestione della Competenza 2013									
Codice	Capitolo Denominazione	Previsioni			Somme impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	Variazioni In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impagni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	<b>Totale 4.1. - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>	5.863.070,00	16.706.323,44	0,00	22.569.393,44	16.266.936,44	2.771.632,74	19.028.569,18		3.540.824,26	
	<b>Totale generale 4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>	5.863.070,00	16.706.323,44	0,00	22.569.393,44	16.266.936,44	2.771.632,74	19.028.569,18		3.540.824,26	
	<b>Totale 3. - DIREZIONE CENTRALE ATTIVITA' SCIENTIFICHE</b>	64.947.051,00	84.795.289,64	24.410.986,58	125.331.354,06	51.721.382,29	17.815.821,95	69.537.204,24		55.794.149,82	
	<b>4. - DIREZIONE CENTRALE AFFARI GIURIDICI</b>										
	<b>1. - TITOLO I - SPESE CORRENTI</b>										
	<b>1.1. - FUNZIONAMENTO</b>										
1.1.1.	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE										
1.1.1.001.	Compensi e indennità alla presidenza e Vice-Presidenza	165.492,00			165.492,00	165.492,00		165.492,00			
1.1.1.002.	Compensi e indennità ai componenti il C.d.A.	141.292,00			141.292,00	103.466,70	278,10	103.744,80		37.547,20	
1.1.1.003.	Compensi e indennità ai componenti il collegio dei revisori dei conti	87.683,00			87.683,00	82.398,78	185,40	82.584,18		5.098,82	
1.1.1.004.	Indennità al magistrato della Corte dei Conti	4.944,00			4.944,00					4.944,00	
1.1.1.005.	Compensi e indennità ai componenti il Consiglio dei Dipartimenti	69.127,00			69.127,00					69.127,00	



USCITE											
Gestione della Competenza 2013											
Codice	Capitolo	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
			Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	In Più	In Meno
1	2		3	4	5	6	7	8	9	10	11
				In +	In -	(3+4-5)			(7 + 8)	(9 - 6)	(6 - 9)
1.1.2.008		Fondo per il trattamento accessorio per il personale di ruolo									
1.1.2.008		Fondo per il trattamento accessorio per il personale di ruolo	9.730.880,00	1.503.470,94		11.234.350,94	8.649.078,85	1.599.059,88	10.248.138,73		986.212,21
1.1.2.009		Fondo per il trattamento accessorio dirigenti	80.000,00	231.553,10		311.553,10	209.230,21	56.046,32	265.276,53		46.276,57
1.1.2.009		Fondo per il trattamento accessorio dirigenti	131.038,00	636.253,94		767.291,94	526.951,58	225.742,15	752.693,73		14.598,21
1.1.2.010		Compensi per rapporti di collaborazione coordinata e continuativa									
1.1.2.011		Indennità e rimborsi spese per missioni in territorio nazionale	27.830,00	28.553,60		24.830,00	14.460,87	2.387,12	16.847,99		7.982,01
1.1.2.014		Oneri previdenziali ed assistenziali a carico dell'ente	16.395.134,00		18.914,07	16.376.219,93	13.909.288,11	381.986,79	14.291.274,90		2.084.945,03
1.1.2.015		Altri oneri sociali a carico ente (mense, asilo nido)	1.851.511,00			1.851.511,00	1.032.760,15	312.403,97	1.345.164,12		506.346,88
1.1.2.016		Corsi per il personale e partecipazione alle spese per corsi indetti da enti, istituzioni, ed ammin. varie									
1.1.2.017		Premi assicurativi per il personale (dirigenti, di ruolo)	6.000,00			6.000,00	6.000,00		6.000,00		
1.1.2.018		Spese per accertamenti sanitari, cure, profesi, ricoveri, ecc.	202.889,00			202.889,00	2.116,35	4.170,40	6.286,75		196.602,25

USCITE											
Gestione della Competenza 2013											
Codice	Capitolo	Denominazione	Previsioni			Somme impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
			Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
1	2		3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.1.2.020.		Interventi assistenziali a favore del personale in servizio, di quello cessato dal servizio e alle loro famiglie	150.000,00	67.695,11		217.695,11	88.389,22	129.305,89	217.695,11		
1.1.2.021.		Equo indennizzo al personale per la perdita dell'integrità fisica subita per infermità contratta per causa di servizio									
		<b>Totale 1.1.2. - ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO</b>	<b>84.273.695,00</b>	<b>5.797.746,21</b>	<b>2.670.689,19</b>	<b>87.400.752,02</b>	<b>70.377.460,92</b>	<b>3.447.469,20</b>	<b>73.824.930,12</b>	<b>0,00</b>	<b>13.575.821,90</b>
1.1.3.		<b>USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI</b>									
1.1.3.001.		Spese per l'acquisto di pubblicazioni di frequente uso ufficio	15.000,00		2.500,00	12.500,00	8.870,95	2.671,80	11.542,75		957,25
1.1.3.002.		Spese per l'acquisto di materiali di consumo a carattere tecnico	24.000,00		5.000,00	19.000,00	8.729,81	9.028,00	17.757,81		1.242,19
1.1.3.003.		Spese per l'acquisto di materiale di consumo economato	25.000,00			25.000,00	11.721,48	12.774,50	24.495,98		504,02
1.1.3.004.		Spese per stampa annali, monografie, estratti, bollettini, etc.	25.000,00		238,30	24.761,70	17.331,97	3.997,60	21.329,57		3.432,13
1.1.3.005.		Spese postali, telegrafiche, telefoniche, spedizioni, svincoli etc.	55.000,00	10.000,00		65.000,00	64.706,25	264,86	64.971,11		28,89
1.1.3.006.		Spese per acqua gas energia elettrica	111.784,00	41.000,00		152.784,00	143.448,44	9.253,77	152.702,21		81,79
1.1.3.008.		Manutenz. e riparazione mobili, macchine d'ufficio, attrezzature amministrative	5.000,00			5.000,00	2.023,73	512,28	2.536,01		2.463,99

Capitolo		Gestione della Competenza 2013										
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
		Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impiegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
1.1.3.009.	Manutenzione, riparazione ed adattamento locali e relativi impianti	100.000,00		34.500,00	65.500,00	23.940,45	14.017,01	37.957,46		27.542,54		
1.1.3.012.	Canoni vari (pulizia locali, vigilanza notturna, etc)	233.000,00		9.400,00	223.600,00	72.516,88	149.648,61	222.165,49		1.434,51		
1.1.3.013.	Premi di assicurazioni contro rischi, incendio, furto, r.c. auto ed altro	570.000,00	179.481,53		749.481,53	744.072,99		744.072,99		5.408,54		
1.1.3.014.	Fitti passivi ed oneri locativi	917.207,00			917.207,00	916.833,78		916.833,78		373,22		
1.1.3.015.	Spese per elaborazione dati											
1.1.3.016.	Spese cartografiche, classificazione terreni											
1.1.3.019.	Spese per organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, mostre, ed altre manifestazioni		14.300,00		14.300,00	2.866,00	3.320,60	6.186,60		8.113,40		
1.1.3.021.	Corrispettivi per prestazioni professionali e rimborsi spese											
1.1.3.022.	Spese per concorsi, funz. commissioni, comitati, etc.		19.100,00		19.100,00	4.492,71	2.550,00	7.042,71		12.057,29		
1.1.3.023.	Oneri previdenziali connessi al funzionamento commissioni e comitati e concorsi											
1.1.3.025.	Dlgs. 626/94 Oneri connessi all'informazione e alla formazione											
1.1.3.026.	Spese per ricognizione e valutazione straordinaria del patrimonio	80.000,00		45.252,43	34.747,57	61,00	21.569,60	21.630,60		13.116,97		

Capitolo		USCITE Gestione della Competenza 2013										
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
		Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	In Più	In Meno		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	(9 - 6)	(6 - 9)		
1.1.3.028	Spese per sistemazione terreni											
1.1.3.031	Noleggio autovetture	16.000,00			16.000,00	11.645,82	3.828,55	15.474,37		525,63		
1.1.3.032	Esercizio, manutenzione e riparazione autovetture	4.816,00		1.000,00	3.816,00	509,71		509,71		3.306,29		
	<b>Totale 1.1.3. - USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI</b>	<b>2.181.807,00</b>	<b>263.881,53</b>	<b>97.890,73</b>	<b>2.347.797,80</b>	<b>2.033.771,97</b>	<b>233.437,18</b>	<b>2.267.209,15</b>	<b>0,00</b>	<b>80.588,65</b>		
	<b>Totale 1.1. - FUNZIONAMENTO</b>	<b>87.158.987,00</b>	<b>6.069.627,74</b>	<b>2.770.679,92</b>	<b>90.457.934,82</b>	<b>72.882.421,65</b>	<b>3.708.880,56</b>	<b>76.591.302,21</b>		<b>13.866.632,61</b>		
	<b>1.2. - INTERVENTI DIVERSI</b>											
1.2.1.	<b>USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI</b>											
1.2.1.001.	Borse di studio											
	<b>Totale 1.2.1. - USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI</b>								<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
1.2.2.	<b>TRASFERIMENTI PASSIVI</b>											
1.2.2.006.	Trasferimento allo stato per il raggiungimento degli obiettivi di finanza pubblica	301.221,00	111.727,33		412.948,33	412.948,33		412.948,33				
	<b>Totale 1.2.2. - TRASFERIMENTI PASSIVI</b>	<b>301.221,00</b>	<b>111.727,33</b>		<b>412.948,33</b>	<b>412.948,33</b>		<b>412.948,33</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
1.2.3.	<b>ONERI FINANZIARI</b>											
1.2.3.002.	Spese e commissioni bancarie	1.500,00			1.500,00	36,98	30,18	67,16		1.432,84		
	<b>Totale 1.2.3. - ONERI FINANZIARI</b>	<b>1.500,00</b>			<b>1.500,00</b>	<b>36,98</b>	<b>30,18</b>	<b>67,16</b>	<b>0,00</b>	<b>1.432,84</b>		
1.2.4.	<b>ONERI TRIBUTARI</b>											
1.2.4.001.	Imposte, tasse e tributi vari	7.820.300,00	1.000.333,13	4.734,07	8.815.899,06	7.650.163,09	139.086,30	7.789.249,39		1.026.649,67		





USCITE											
Gestione della Competenza 2013											
Codice	Capitolo	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
			Iniziali	Variazioni In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
1	2		3	4	5	6	7	8	9	10	11
2.1.2.012.		Manutenzione straordinaria mobili e arredi									
2.1.2.013.		Manutenzione straordinaria macchine d'ufficio e attrezzature informatiche									
2.1.5.		Totale 2.1.2. - ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	236.000,00		236.000,00					0,00	0,00
		INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO									
2.1.5.001.		Indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	7.460.220,00			7.460.220,00	2.767.769,04	3.033.139,63	5.800.908,67		1.659.311,33
		Totale 2.1.5. - INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO	7.460.220,00			7.460.220,00	2.767.769,04	3.033.139,63	5.800.908,67	0,00	1.659.311,33
		<b>Totale 2.1. - INVESTIMENTI</b>	<b>18.196.220,00</b>	<b>1.133.601,27</b>	<b>5.504.112,13</b>	<b>13.825.709,14</b>	<b>2.818.030,23</b>	<b>3.033.139,63</b>	<b>5.851.169,86</b>		<b>7.974.539,28</b>
		<b>2.3. - ACCANTONAMENTI PER SPESE FUTURE</b>									
2.3.1.		F.DO TRATTAMENTO FINE RAPPORTO									
2.3.1.001.		F.do Trattamento di Fine rapporto	55.000.000,00	91.237,40		55.091.237,40					55.091.237,40
		Totale 2.3.1. - F.DO TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	55.000.000,00	91.237,40		55.091.237,40				0,00	55.091.237,40
		<b>Totale 2.3. - ACCANTONAMENTI PER SPESE FUTURE</b>	<b>55.000.000,00</b>	<b>91.237,40</b>	<b>0,00</b>	<b>55.091.237,40</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>55.091.237,40</b>
		<b>Totale generale 2. - TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>73.196.220,00</b>	<b>1.224.838,67</b>	<b>5.504.112,13</b>	<b>68.916.946,54</b>	<b>2.818.030,23</b>	<b>3.033.139,63</b>	<b>5.851.169,86</b>		<b>63.065.776,68</b>

Capitolo		Gestione della Competenza 2013									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni			
		Iniziali	In +	In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale impegni (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	<b>4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>										
	<b>4.1. - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>										
4.1.1.	<b>USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>										
4.1.1.001.	Ritenute erariali	15.000.000,00			15.000.000,00	17.312.523,07	20,27	17.312.543,34	2.312.543,34		
4.1.1.002.	Ritenute previdenziali e assistenziali	8.000.000,00			8.000.000,00	5.608.353,27	9.643,28	5.617.996,55		2.382.003,45	
4.1.1.003.	Ritenute diverse	1.000.000,00			1.000.000,00	716.927,28	7.736,27	724.663,55		275.336,45	
4.1.1.004.	Trattenute a favore di terzi	500.000,00			500.000,00					500.000,00	
4.1.1.005.	Restituzione depositi cauzionali da terzi	500.000,00			500.000,00					500.000,00	
4.1.1.006.	Anticipazioni a fondo economato	990,00			990,00	990,00		990,00			
4.1.1.007.	Anticipazioni S.O.P.	1.000.000,00			1.000.000,00					1.000.000,00	
4.1.1.008.	Anticipazioni varie	1.000.000,00			1.000.000,00	511.437,51	55.798,34	567.235,85		432.764,15	
4.1.1.009.	Partite in conto sospesi	20.000.000,00			20.000.000,00	1.960.574,38	724.661,42	2.685.235,80		17.314.764,20	
4.1.1.010.	Erario c/iva a Credito	50.000,00			50.000,00	23.130,49	261,80	23.392,29		26.607,71	
	<b>Totale 4.1.1. - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>	<b>47.050.990,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>47.050.990,00</b>	<b>26.133.936,00</b>	<b>798.121,38</b>	<b>26.932.057,38</b>	<b>0,00</b>	<b>20.118.932,62</b>	
	<b>Totale 4.1. - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>	<b>47.050.990,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>47.050.990,00</b>	<b>26.133.936,00</b>	<b>798.121,38</b>	<b>26.932.057,38</b>	<b>0,00</b>	<b>20.118.932,62</b>	
	<b>Totale generale 4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>	<b>47.050.990,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>47.050.990,00</b>	<b>26.133.936,00</b>	<b>798.121,38</b>	<b>26.932.057,38</b>	<b>0,00</b>	<b>20.118.932,62</b>	



Capitolo		USCITE Gestione della Competenza 2013										
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni				
		Iniziali	Variazioni		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In Più (9-6)	In Meno (6-9)			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
	<b>Riepilogo dei Titoli</b>											
	<b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va PRESIDENZA</b>											
	<i>Titolo I</i>	41.000,00	42.150,60	24.233,80	58.916,80	49.564,88	6.262,73	55.827,61	0,00	3.089,19		
	<b>Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va PRESIDENZA</b>	<b>41.000,00</b>	<b>42.150,60</b>	<b>24.233,80</b>	<b>58.916,80</b>	<b>49.564,88</b>	<b>6.262,73</b>	<b>55.827,61</b>	<b>0,00</b>	<b>3.089,19</b>		
	<b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE</b>											
	<i>Titolo I</i>	6.506.753,00	11.530.052,07	11.384.204,86	6.652.600,21	417.074,88	644.211,99	1.061.286,87	0,00	5.591.313,34		
	<i>Titolo II</i>	3.820.271,00	5.017.727,85	3.854.741,91	4.983.256,94	24.131,20	65.958,67	90.089,87	0,00	4.893.167,07		
	<b>Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE GENERALE</b>	<b>10.327.024,00</b>	<b>16.547.779,92</b>	<b>15.238.946,77</b>	<b>11.635.857,15</b>	<b>441.206,08</b>	<b>710.170,66</b>	<b>1.151.376,74</b>	<b>0,00</b>	<b>10.484.480,41</b>		
	<b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va DIREZIONE CENTRALE ATTIVITA' SCIENTIFICHE</b>											
	<i>Titolo I</i>	46.157.680,00	57.331.009,36	21.551.974,87	81.936.714,49	30.848.938,06	9.035.069,66	39.884.007,72	0,00	42.052.706,77		
	<i>Titolo II</i>	12.926.301,00	10.757.956,84	2.859.011,71	20.825.246,13	4.615.507,79	6.009.119,55	10.624.627,34	0,00	10.200.618,79		
	<i>Titolo IV</i>	5.863.070,00	16.706.323,44	0,00	22.569.393,44	16.256.536,44	2.771.632,74	19.028.569,18	0,00	3.540.824,26		
	<b>Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va DIREZIONE CENTRALE ATTIVITA' SCIENTIFICHE</b>	<b>64.947.051,00</b>	<b>84.795.289,64</b>	<b>24.410.986,58</b>	<b>125.331.354,06</b>	<b>51.721.382,29</b>	<b>17.815.821,95</b>	<b>69.537.204,24</b>	<b>0,00</b>	<b>55.794.149,82</b>		



ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2013					Gestione di Cassa 2013					Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2013 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2013	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	In Più	In Meno	
Codice	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		(7 + 13)	(19 - 18)	(18 - 19)	
<b>1</b>											
1.2.1.											
1.2.1.001.	0,02		0,02	0,02			101.073.010,02	101.073.010,00		0,02	0,02
1.2.1.002.	0,02		0,02	0,02			101.073.010,02	101.073.010,00	0,00	0,02	0,02
	<b>0,02</b>	<b>0,00</b>	<b>0,02</b>	<b>0,02</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>101.073.010,02</b>	<b>101.073.010,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,02</b>	<b>0,02</b>
<b>1.3.1.</b>											
1.3.1.006.	256.683,50	275.359,57		275.359,57	20.312,24	1.636,17	756.683,50	275.359,57		481.323,93	506.952,70
	<b>256.683,50</b>	<b>275.359,57</b>		<b>275.359,57</b>	<b>20.312,24</b>	<b>1.636,17</b>	<b>756.683,50</b>	<b>275.359,57</b>	<b>0,00</b>	<b>481.323,93</b>	<b>506.952,70</b>
<b>1.3.2.</b>											
1.3.2.001.	56.017,05	42.303,82	15.016,62	57.320,44	1.303,39		375.614,69	430.763,21	55.148,52		162.349,20
	<b>56.017,05</b>	<b>42.303,82</b>	<b>15.016,62</b>	<b>57.320,44</b>	<b>1.303,39</b>		<b>375.614,69</b>	<b>430.763,21</b>	<b>55.148,52</b>	<b>0,00</b>	<b>162.349,20</b>

## ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2013						Gestione di Cassa 2013				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2013 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2013	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
<b>1</b>											
<b>1.3.3.</b>											
1.3.3.001.	16.454,17	1.979,22	14.474,95	16.454,17			6.792.527,96	6.992.371,92	199.843,96		14.475,31
	16.454,17	1.979,22	14.474,95	16.454,17			6.792.527,96	6.992.371,92	199.843,96	0,00	14.475,31
	329.154,72	319.642,61	29.491,57	349.134,18	21.615,63	1.636,17	7.924.826,15	7.698.494,70	254.992,48	481.323,93	683.777,21
	329.154,74	319.642,61	29.491,59	349.134,20	21.615,63	1.636,17	108.997.836,17	108.771.504,70	254.992,48	481.323,96	683.777,23
<b>2.1.1.</b>											
2.1.1.001.							9.000,00	96.620,00	87.620,00		
2.1.1.002.											
2.1.1.003.	11.276,14		11.276,14	11.276,14			11.276,14			11.276,14	11.276,14
	11.276,14		11.276,14	11.276,14			20.276,14	96.620,00	87.620,00	11.276,14	11.276,14
<b>2.1.4.</b>											
2.1.4.008.	11.807.385,40		11.807.385,40	11.807.385,40			11.878.581,88	71.196,48		11.807.385,40	11.807.385,40
	11.807.385,40		11.807.385,40	11.807.385,40			11.878.581,88	71.196,48	0,00	11.807.385,40	11.807.385,40

## ENTRATE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2013				Gestione di Cassa 2013				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2013 (8 + 14)		
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2013	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni	
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)				In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	11.818.661,54	0,00	11.818.661,54	11.818.661,54	0,00	0,00	11.898.858,02	167.816,48	87.620,00	11.818.661,54	11.818.661,54
2.2.1.	327.922,14		327.922,14	327.922,14			327.922,14			327.922,14	327.922,14
2.2.1.001.	644.373,40		644.373,40	644.373,40			644.373,40	41.262,30		603.111,10	730.072,03
2.2.1.002.	972.295,54		972.295,54	972.295,54			972.295,54	41.262,30	0,00	931.033,24	1.057.994,17
	972.295,54	0,00	972.295,54	972.295,54	0,00	0,00	972.295,54	41.262,30	0,00	931.033,24	1.057.994,17
	12.790.957,08	0,00	12.790.957,08	12.790.957,08	0,00	0,00	12.871.153,56	209.078,78	87.620,00	12.749.694,78	12.876.655,71
	13.120.111,82	319.642,61	12.820.448,67	13.140.091,28	21.615,63	1.636,17	121.868.989,73	108.980.583,48	342.612,48	13.231.018,73	13.560.432,94

## ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2013					Gestione di Cassa 2013				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2013 (8 + 14)	
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2013	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	In meno (18 - 19)		
Codice	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
<b>1</b>											
<b>1.2.1.</b>											
1.2.1.001.	3.264.626,80	1.634.225,72	1.542.397,85	3.176.623,57		88.003,23	3.264.626,80	1.634.225,72		1.630.401,08	1.542.397,85
1.2.1.002.	69.071.161,29	13.918.690,42	63.651.595,52	77.570.285,94	11.139.199,65	2.640.075,00	81.445.876,01	15.291.210,59		66.154.665,42	66.654.491,10
1.2.1.003.	10.011.285,32	4.500.771,34	6.979.703,97	11.480.475,31	1.472.354,98	3.164,99	14.053.784,35	6.882.332,10		7.171.452,25	7.589.167,23
	<b>82.347.073,41</b>	<b>20.053.687,48</b>	<b>72.173.697,34</b>	<b>92.227.384,82</b>	<b>12.611.554,63</b>	<b>2.731.243,22</b>	<b>98.764.287,16</b>	<b>23.807.768,41</b>	<b>0,00</b>	<b>74.956.518,75</b>	<b>75.786.056,18</b>
<b>1.2.2.</b>											
1.2.2.001.	6.950.936,39	1.111.796,97	5.844.447,94	6.956.244,91	39.550,00	34.241,48	9.130.952,14	1.710.654,29		7.420.297,85	9.170.127,00
	<b>6.950.936,39</b>	<b>1.111.796,97</b>	<b>5.844.447,94</b>	<b>6.956.244,91</b>	<b>39.550,00</b>	<b>34.241,48</b>	<b>9.130.952,14</b>	<b>1.710.654,29</b>	<b>0,00</b>	<b>7.420.297,85</b>	<b>9.170.127,00</b>
<b>1.2.3.</b>											
1.2.3.001.	107.065,93	28.000,00	79.065,93	107.065,93			142.331,54	40.500,00		101.831,54	119.031,54
1.2.3.002.	145.452,69	3.000,00	142.452,69	145.452,69			165.452,69	3.000,00		162.452,69	182.452,69
	<b>252.518,62</b>	<b>31.000,00</b>	<b>221.518,62</b>	<b>252.518,62</b>			<b>307.784,23</b>	<b>43.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>264.284,23</b>	<b>301.484,23</b>
<b>1.2.4.</b>											
1.2.4.001.	8.844.338,33	1.336.282,07	7.777.202,78	9.113.484,85	443.003,56	173.857,04	11.158.538,75	2.371.150,81		8.787.387,94	10.574.573,36
1.2.4.002.	3.791.738,82	906.551,62	3.580.488,10	4.487.039,72	726.360,47	31.059,57	6.580.161,19	2.078.967,16		4.501.194,03	5.618.359,89
	<b>12.636.077,15</b>	<b>2.242.833,69</b>	<b>11.357.690,88</b>	<b>13.600.524,57</b>	<b>1.169.364,03</b>	<b>204.916,61</b>	<b>17.738.699,94</b>	<b>4.450.117,97</b>	<b>0,00</b>	<b>13.288.581,97</b>	<b>16.192.933,25</b>

## ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2013				Gestione di Cassa 2013				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2013 (8 + 14)		
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2013	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		In Più (19 - 18)		In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	<b>102.186.605,57</b>	<b>23.439.318,14</b>	<b>89.897.354,78</b>	<b>113.036.672,92</b>	<b>13.820.468,66</b>	<b>2.970.401,31</b>	<b>125.941.723,47</b>	<b>30.012.040,67</b>	<b>0,00</b>	<b>95.929.682,80</b>	<b>101.450.600,66</b>
1.3.1.											
1.3.1.001.	1.273.579,61	617.250,84	682.602,98	1.299.853,82	52.431,76	26.157,55	3.850.344,27	2.547.680,70		1.302.663,57	1.592.906,57
1.3.1.002.	155.430,74	421,48	154.012,52	154.434,00		996,74	157.830,74	963,16		156.867,58	154.503,13
1.3.1.003.	2.584.763,70	990.366,46	1.578.165,69	2.568.532,15	2.341,97	18.573,52	3.838.763,59	1.606.521,56		2.232.242,03	2.526.995,22
1.3.1.004.	60,00		60,00	60,00			60,00			60,00	60,00
1.3.1.005.	839.329,54	449.198,37	388.359,73	837.558,10	9,60	1.781,04	1.576.854,64	872.315,50		704.539,14	714.673,38
1.3.1.007.		331.049,33	826.598,90	1.157.648,23	1.805.529,66	647.881,43	9.005.529,66	3.994.499,00		5.011.030,66	3.250.385,26
	<b>4.853.163,59</b>	<b>2.388.286,48</b>	<b>3.629.799,82</b>	<b>6.018.086,30</b>	<b>1.860.312,99</b>	<b>695.390,28</b>	<b>18.429.382,90</b>	<b>9.021.979,92</b>	<b>0,00</b>	<b>9.407.402,98</b>	<b>8.239.523,56</b>
1.3.2.											
1.3.2.001.	157.313,24	77,11	155.247,01	155.324,12		1.989,12	159.523,75	2.301,94		157.221,81	155.719,96
1.3.2.003.							150,00	299,94	149,94		
1.3.2.004.	0,16					0,16	0,16			0,16	

## ENTRATE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2013				Gestione di Cassa 2013					Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2013 (8 + 14)	
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2013	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)		In Meno (18 - 19)
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
1	157.313,40	77,11	155.247,01	155.324,12	1.989,28	159.673,91	2.601,88	149,94	157.221,97	155.719,96	
1.3.3.											
1.3.3.001	100.371,46	42.212,57	71.127,40	113.339,97	17.676,98	4.708,47	364.589,69	93.288,64		87.014,60	
1.3.3.002	17.685,79	8.830,00	7.995,79	16.825,79	860,00	161.467,79	153.064,00	8.403,79		8.390,79	
1.3.3.003											
1.3.4.	118.057,25	51.042,57	79.123,19	130.165,76	17.676,98	432.768,84	517.653,69	93.288,64	8.403,79	95.405,39	
1.3.4.001	1.527,50	1.500,00	27,50	1.527,50		3.953,09	2.351,18		1.601,91	27,50	
	1.527,50	1.500,00	27,50	1.527,50		3.953,09	2.351,18	0,00	1.601,91	27,50	
	5.130.061,74	2.440.906,16	3.864.197,52	6.305.103,68	1.877.989,97	19.025.778,74	9.544.586,67	93.438,58	9.574.630,65	8.490.676,41	
2.1.1.	107.316.667,31	25.880.224,30	93.461.552,30	119.341.776,60	15.698.458,63	144.967.502,21	39.556.627,34	93.438,58	105.504.313,45	109.941.277,07	

## ENTRATE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2013				Gestione di Cassa 2013				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2013 (8 + 14)		
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2013	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni	
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)				In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
2.1.1.001.	2.904,97		2.904,97	2.904,97		2.904,97		2.904,97		2.904,97	
2.1.1.002.	2.904,97		2.904,97			2.904,97		0,00		2.904,97	
2.1.2.											
2.1.2.002.											
2.1.2.003.						6.256,20	256,20			6.000,00	
2.1.2.004.											
2.1.2.005.	48.373,72	17.175,28	31.098,44	48.273,72		224.960,63	116.573,25			108.387,38	
2.1.3.	48.373,72	17.175,28	31.098,44	48.273,72		231.216,83	116.829,45			114.387,38	
2.1.3.005										0,00	
2.1.4.											
2.1.4.005.										0,00	
	51.278,69	17.175,28	34.003,41	51.178,69	0,00	234.121,80	116.829,45	0,00	117.292,36	62.702,45	

## ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2013						Gestione di Cassa 2013				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2013 (8 + 14)		
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2013	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni				
Codice	12	13	14	15	16	17	18	19	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	20	21	22
<b>1</b>													
<b>2.2.1.</b>													
2.2.1.001.	6.013.274,46	356.539,56	5.430.267,31	5.786.806,87		226.467,59	6.013.274,46	356.539,56		5.656.734,90			5.430.267,31
2.2.1.002.	8.846.764,11	1.369.210,64	7.311.025,82	8.680.236,46		166.527,65	8.846.764,11	1.445.695,65		7.401.068,46			8.186.550,36
2.2.1.003.													
<b>2.2.2.</b>													
2.2.2.001.	14.860.038,57	1.725.750,20	12.741.293,13	14.467.043,33		392.995,24	14.860.038,57	1.802.235,21	0,00	13.057.803,36			13.616.817,67
<b>2.2.3.</b>													
2.2.3.001.													
2.2.3.002.	210.197,66		210.197,66	210.197,66			210.197,66						210.197,66
<b>2.2.4.</b>													
2.2.4.001.	2.203,81		2.203,81	2.203,81			2.203,81						2.203,81

## ENTRATE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2013		Gestione di Cassa 2013				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2013 (8 + 14)						
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2013	Totale (13 + 14)	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Variazioni (15 - 12)			Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni (18 - 19)			
1	12	13	14	15	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	16	17	18	19	20	21	22
	2.203,81		2.203,81	2.203,81					2.203,81		0,00	2.203,81	2.203,81
	15.072.440,04	1.725.750,20	12.953.694,60	14.679.444,80	0,00	392.995,24	15.072.440,04	1.802.235,21	0,00	13.270.204,83	13.829.219,14		
	15.123.718,73	1.742.925,48	12.987.698,01	14.730.623,49	0,00	393.095,24	15.306.561,84	1.919.084,66	0,00	13.387.497,18	13.891.921,59		
4.1.1.													
4.1.1.001.	6.276,99	91,10	21.901,35	21.992,45	16.103,26	387,80	2.865.380,25	2.154.493,37		710.886,88		23.666,00	
4.1.1.002.	19.347,43		23.578,85	23.578,85	4.487,54	256,12	1.512.334,97	1.088.984,96		423.350,01		23.662,54	
4.1.1.003.	20.668,79		20.899,91	20.899,91	231,12		59.899,91	3.327,21		56.572,70		20.899,91	
4.1.1.004.	5.535,43		95.319,65	95.319,65	116.255,43	26.471,21	141.790,86	820,40		140.970,46		119.648,98	
4.1.1.005.	79.080,44		40.648,28	40.648,28		38.432,16	80.080,44			80.080,44		40.648,28	
4.1.1.006.	5.136,91	1.253,70	16.790,61	18.044,31	12.907,40		62.594,31	45.274,17		17.320,14		18.059,14	
4.1.1.007.													
4.1.1.008.	321.613,90		321.613,90	321.613,90			12.324.613,90	9.662.856,60		2.661.757,30		484.860,06	
4.1.1.009.	15.943.141,06	3.137.257,84	12.455.348,74	15.592.606,58	101,65	350.636,13	17.436.859,73	4.714.088,90		12.722.770,83		13.873.297,21	



## ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2013				Gestione di Cassa 2013				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2013 (8 + 14)				
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2013	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni		Diff. rispetto alle Previsioni			
Codice	12	13	14	15	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	18	(7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	20	21	22
1					16	17		19					
1.24.002.								2.000,00	2.000,00		2.000,00		
	300.362,62	0,00	300.362,62	300.362,62	0,00	0,00	300.362,62	2.000,00	2.000,00	0,00	2.000,00		
1.3.1.										0,00			
1.3.1.003.													
1.3.3.													
1.3.3.001.	10.100.171,15	93.997,04	10.005.875,97	10.099.873,01	378,76	676,90	10.254.375,38	296.491,62			9.957.883,76		10.120.752,03
1.3.3.002.	10.100.171,15	93.997,04	10.005.875,97	10.099.873,01	378,76	676,90	10.254.375,38	348.596,62	52.105,00		9.957.883,76		10.120.752,03
	10.100.171,15	93.997,04	10.005.875,97	10.099.873,01	378,76	676,90	10.254.375,38	348.596,62	52.105,00		9.957.883,76		10.120.752,03
	10.400.533,77	93.997,04	10.306.238,59	10.400.235,63	378,76	676,90	10.554.738,00	350.596,62	54.105,00		10.256.246,38		10.421.114,65



## ENTRATE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2013					Gestione di Cassa 2013					Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2013 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2013	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
4.1.1.001.	9.872,18	3.681,00	6.189,56	9.870,56	1,62	15.009.872,18	17.312.888,63	2.303.016,45			9.525,27
4.1.1.002.	466.234,37		466.224,48	466.224,48	9,89	8.466.234,37	5.616.797,27	2.849.437,10			467.423,76
4.1.1.003.	3.727,82	1.470,00	2.257,82	3.727,82		1.003.727,82	726.133,55	277.594,27			2.257,82
4.1.1.004.						500.000,00		500.000,00			
4.1.1.005.	40.110,00		40.110,00	40.110,00		540.110,00		540.110,00			40.110,00
4.1.1.006.	3.037,80				3.037,80	4.027,80	990,00	3.037,80			
4.1.1.007.						1.000.000,00		1.000.000,00			
4.1.1.008.						1.000.000,00	411.087,87	588.912,13			156.147,98
4.1.1.009.	179.034,84	114.681,75	64.339,53	179.021,28	13,56	20.179.034,84	2.607.596,69	17.571.438,15			256.660,39
4.1.1.010.	9.251,23		9.251,23	9.251,23		59.251,23	23.130,49	36.120,74			9.513,03
	<b>711.268,24</b>	<b>119.832,75</b>	<b>588.372,62</b>	<b>708.205,37</b>	<b>3.062,87</b>	<b>47.762.258,24</b>	<b>26.698.624,50</b>	<b>23.366.650,19</b>			<b>941.638,25</b>
	<b>711.268,24</b>	<b>119.832,75</b>	<b>588.372,62</b>	<b>708.205,37</b>	<b>0,00</b>	<b>47.762.258,24</b>	<b>26.698.624,50</b>	<b>23.366.650,19</b>			<b>941.638,25</b>
	<b>711.268,24</b>	<b>119.832,75</b>	<b>588.372,62</b>	<b>708.205,37</b>	<b>0,00</b>	<b>47.762.258,24</b>	<b>26.698.624,50</b>	<b>23.366.650,19</b>			<b>941.638,25</b>
	<b>11.111.802,01</b>	<b>213.829,79</b>	<b>10.894.611,21</b>	<b>11.108.441,00</b>	<b>378,76</b>	<b>58.316.996,24</b>	<b>27.049.221,12</b>	<b>23.571.121,45</b>			<b>11.362.752,90</b>

## ENTRATE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2013				Gestione di Cassa 2013				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2013 (8 + 14)		
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2013	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni	
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)				In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
	329.154,74	319.642,61	29.491,59	349.134,20	21.615,63	1.636,17	108.997.836,17	108.771.504,70	0,00	226.331,47	683.777,23
	12.790.957,08	0,00	12.790.957,08	12.790.957,08	0,00	0,00	12.871.153,56	209.078,78	0,00	12.662.074,78	12.876.655,71
	<b>13.120.111,82</b>	<b>319.642,61</b>	<b>12.820.448,67</b>	<b>13.140.091,28</b>	<b>21.615,63</b>	<b>1.636,17</b>	<b>121.868.989,73</b>	<b>109.980.583,48</b>	<b>0,00</b>	<b>12.888.406,25</b>	<b>13.560.432,94</b>
	107.316.667,31	25.880.224,30	93.461.552,30	119.341.776,60	15.698.458,63	3.673.349,34	144.967.502,21	39.556.627,34	0,00	105.410.874,87	109.941.277,07
	15.123.718,73	1.742.925,48	12.987.698,01	14.730.623,49	0,00	393.095,24	15.306.561,84	1.919.094,66	0,00	13.387.497,18	13.891.921,59
	17.333.946,73	3.677.319,14	13.622.257,45	17.299.576,59	505.472,30	539.842,44	39.145.435,73	20.123.893,29	0,00	19.021.542,44	16.204.252,48
	<b>139.774.332,77</b>	<b>31.300.468,92</b>	<b>120.071.507,76</b>	<b>151.371.976,68</b>	<b>16.203.930,93</b>	<b>4.606.287,02</b>	<b>199.419.499,78</b>	<b>61.599.585,29</b>	<b>0,00</b>	<b>137.819.914,49</b>	<b>140.037.451,14</b>
	10.400.633,77	93.997,04	10.306.238,59	10.400.235,63	378,76	676,90	10.554.738,00	350.596,62	0,00	10.204.141,38	10.421.114,65
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	711.268,24	119.832,75	588.372,62	708.205,37	0,00	3.062,87	47.762.258,24	26.698.624,50	0,00	21.063.633,74	941.638,25

## ENTRATE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2013										Gestione di Cassa 2013			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2013 (8 + 14)
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2013	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni		Totale			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)				
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22			
	11.111.802,01	213.829,79	10.894.611,21	11.108.441,00	378,76	3.739,77	58.316.996,24	27.049.221,12	0,00	31.267.775,12	11.362.752,90			
	164.006.246,60	31.833.941,32	143.786.567,64	175.620.508,96	16.225.925,32	4.611.662,96	379.605.485,75	197.629.389,89	0,00	181.976.095,86	164.960.636,98			
	164.006.246,60	31.833.941,32	143.786.567,64	175.620.508,96	16.225.925,32	4.611.662,96	379.605.485,75	197.629.389,89	0,00	181.976.095,86	164.960.636,98			



USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2013				Gestione di Cassa 2013				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2013 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio 2013	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti		Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		(7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1											
1.1.3.001.											
1.1.3.003.											
1.1.3.004.											
1.1.3.018.	10.135,00	9.760,00	375,00	10.135,00			13.160,00	12.785,00		375,00	375,00
1.1.3.019.	286,00		286,00	286,00			6.052,20	3.665,50		2.386,70	1.738,00
1.1.3.021.	229,50		229,50	229,50			13.355,10	11.325,60		2.029,50	1.629,50
1.1.3.027.											
1.1.3.028.											
1.1.3.031.	1.832,32		1.832,32	1.832,32			1.832,32			1.832,32	1.832,32
1.1.3.032.	2.326,35		2.326,35	2.326,35			2.326,35			2.326,35	2.326,35
	14.809,17	9.760,00	5.049,17	14.809,17			36.725,97	27.776,10	0,00	8.949,87	7.901,17
	19.284,89	10.616,78	8.668,11	19.284,89	0,00	0,00	78.201,69	60.181,66	0,00	18.020,03	14.930,84

## USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2013										Gestione di Cassa 2013				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2013 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio 2013	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		21	22			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)					
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22					
1															
1.2.4.															
1.2.4.001.	2.777,50		2.777,50			2.777,50					2.777,50		2.777,50		
	<b>2.777,50</b>		<b>2.777,50</b>			<b>2.777,50</b>		<b>0,00</b>			<b>2.777,50</b>		<b>2.777,50</b>		
1.2.6.															
1.2.6.003.	1.656,82		1.656,82			1.656,82					1.656,82		1.656,82		
	<b>1.656,82</b>		<b>1.656,82</b>			<b>1.656,82</b>		<b>0,00</b>			<b>1.656,82</b>		<b>1.656,82</b>		
	<b>4.434,32</b>	<b>0,00</b>	<b>4.434,32</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.434,32</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.434,32</b>	<b>0,00</b>	<b>4.434,32</b>		
	<b>23.719,21</b>	<b>10.616,78</b>	<b>13.102,43</b>	<b>23.719,21</b>	<b>0,00</b>	<b>82.636,01</b>	<b>60.181,66</b>	<b>0,00</b>	<b>22.454,35</b>	<b>19.365,16</b>					
	<b>23.719,21</b>	<b>10.616,78</b>	<b>13.102,43</b>	<b>23.719,21</b>	<b>0,00</b>	<b>82.636,01</b>	<b>60.181,66</b>	<b>0,00</b>	<b>22.454,35</b>	<b>19.365,16</b>					
1.1.2.															
1.1.2.011.	3.158,36	330,00		330,00		2.828,36					7.295,88		1.531,75		
	<b>4.050,03</b>	<b>3.176,01</b>	<b>874,02</b>	<b>4.050,03</b>		<b>9.050,03</b>	<b>3.816,07</b>				<b>5.233,96</b>		<b>1.033,96</b>		



## USCITE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2013				Gestione di Cassa 2013				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2013 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio 2013	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni	
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)				In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.1.3.021.	27.335,83		15.577,55	15.577,55		11.758,28	94.419,03	6.261,36		88.157,67	47.860,85
1.1.3.022.											
1.1.3.025.											
1.1.3.026.	5.084,76		5.084,76	5.084,76			5.500,00			5.500,00	2.217,00
1.1.3.031.	294,15	104,65	189,50	294,15			294,15	104,65		189,50	189,50
1.1.3.032.											
1.1.3.035.							65.944,79	50.752,28		15.192,51	15.192,51
	<b>32.714,74</b>	<b>104,65</b>	<b>20.851,81</b>	<b>20.956,46</b>		<b>11.758,28</b>	<b>1.219.442,73</b>	<b>412.505,18</b>	<b>0,00</b>	<b>806.937,55</b>	<b>540.978,00</b>
	<b>174.569,04</b>	<b>77.914,96</b>	<b>55.862,64</b>	<b>133.777,60</b>	<b>100,00</b>	<b>40.891,44</b>	<b>1.376.097,03</b>	<b>493.988,03</b>	<b>0,00</b>	<b>882.109,00</b>	<b>577.680,52</b>
1.2.1.											
1.2.1.001.											
1.2.1.002.											
1.2.1.003.	152.568,20	33.350,62	119.217,58	152.568,20			152.568,20	33.350,62		119.217,58	119.217,58





Capitolo Codice	USCITE											Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2013 (8 + 14)
	Gestione dei Residui 2013					Gestione di Cassa 2013						
	Residui Passivi al 1° Gennaio 2013	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni	Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni		In Meno		
12	13	14	15	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	18	(7 + 13)	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	21	22	
1	41.031,49		41.031,49	41.031,49		88.814,74		0,00	88.814,74		41.031,49	
2.1.2.						300.000,00	4.306,56		295.693,44		5.005,03	
2.12.001.												
2.12.002.												
2.12.003.						131.351,43	19.824,64		111.526,79		60.953,64	
2.12.006.												
2.12.007.						5.000,00			5.000,00			
2.12.009.						200.000,00			200.000,00			
2.1.5.						636.351,43	24.131,20	0,00	612.220,23		65.958,67	
2.15.001.												
	41.031,49	0,00	41.031,49	41.031,49	0,00	725.166,17	24.131,20	0,00	701.034,97		106.990,16	





## USCITE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2013				Gestione di Cassa 2013				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2013 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio 2013	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni	
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)				In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
1.1.2006.						7.017,68	6.037,79		979,89		
1.1.2007.	3.150,00	3.270,75		3.270,75	120,75	44.528,76	37.102,95		7.425,81	3.393,76	
1.1.2008.			21.890,47	21.890,47	22.450,52	620,05	22.450,52		22.450,52	21.890,47	
1.1.2010.	143.035,58	1.203.969,51	271.364,64	1.475.334,15	1.363.192,15	30.893,58	9.382.307,09	6.034.516,19	3.347.790,90	470.404,25	
1.1.2011.	97.982,83	71.066,90	8.540,75	79.607,65	5.733,69	24.108,87	2.640.282,06	1.052.008,77	1.588.273,29	154.199,42	
1.1.2012.	33.920,99	23.315,54	29.073,72	52.389,26	21.939,10	3.470,83	1.183.024,94	453.380,71	729.644,23	97.212,87	
1.1.2013.											
1.1.2014.	588.046,89	608.139,34	130.367,30	738.506,64	196.838,20	46.378,45	4.864.240,90	2.566.854,56	2.297.386,34	663.641,05	
1.1.2015.	21.510,02	47.058,78	73.886,87	120.945,65	109.461,79	10.026,16	223.033,31	77.477,33	145.555,98	87.040,77	
1.1.2016.	1.134,70	480,00	9.686,45	10.166,45	24.104,68	15.072,93	193.461,74	87.496,58	105.965,16	77.278,72	
1.1.2018.	35.663,55	19.120,69	11.862,61	30.983,30		4.680,25	74.533,34	43.453,54	31.079,80	21.643,63	
1.1.2019.	20.279,12	19.298,11	980,85	20.278,96		0,16	64.169,19	39.298,49	24.870,70	20.445,59	

## USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2013						Gestione di Cassa 2013				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2013 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio 2013	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.1.2.020.	111.104,69	13.745,90	130.468,63	144.214,53	33.109,84		144.214,53	13.745,90		130.468,63	130.468,63
1.1.2.021.											
1.1.3.	1.374.475,58	3.125.684,59	1.028.107,38	4.153.791,97	2.981.341,21	202.024,82	28.430.862,65	15.636.190,00	0,00	12.794.672,65	2.850.140,09
1.1.3.001.	500.841,64	453.113,72	80.692,06	533.805,78	41.384,21	8.420,07	1.040.995,76	812.743,11		228.252,65	202.160,48
1.1.3.002.	1.210.719,51	1.327.713,36	389.769,08	1.717.482,44	602.136,75	95.373,82	10.887.355,87	5.113.668,69		5.773.687,18	1.740.536,20
1.1.3.003.	82.632,75	85.726,76	40.194,01	125.920,77	49.152,84	5.864,82	864.275,09	318.789,49		545.485,60	220.515,47
1.1.3.004.	41.853,06	17.920,65	86.469,60	104.390,25	65.449,38	2.922,19	388.252,67	99.603,13		288.649,54	138.480,25
1.1.3.005.	106.916,96	106.622,59	66.988,63	173.611,22	80.572,89	13.878,63	937.975,53	415.602,61		522.372,92	217.362,19
1.1.3.006.	485.581,10	506.641,30	51.359,04	558.000,34	155.759,62	83.340,38	4.063.132,27	3.033.685,72		1.029.446,55	457.741,50
1.1.3.007.	348.664,86	332.236,60	6.105,21	338.341,81	35,54	10.358,59	1.537.352,99	998.881,69		538.471,30	332.464,61

## USCITE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2013					Gestione di Cassa 2013					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2013 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio 2013	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
1.1.3.008	63.490,08	99.054,97	40.978,94	140.033,91	89.866,59	13.322,76	449.647,02	243.094,74	206.552,28	97.269,54	
1.1.3.009	673.640,53	558.016,68	165.115,16	723.131,84	125.190,07	75.698,76	2.551.381,47	1.379.559,21	1.171.822,26	744.493,52	
1.1.3.010	420.155,80	341.825,61	63.006,24	404.831,85	797,06	16.121,01	2.556.201,01	1.514.455,91	1.041.745,10	465.213,03	
1.1.3.011	25.607,20	17.108,25	8.420,25	25.528,50	78,70	78,70	99.992,97	51.218,74	48.774,23	34.362,46	
1.1.3.012	558.812,56	530.332,31	125.105,87	655.438,18	121.973,15	25.347,53	2.324.114,06	1.579.446,82	744.667,24	600.586,06	
1.1.3.013		1.432,00		1.432,00	1.432,00		41.562,00	28.086,81	13.475,19		
1.1.3.014	23.315,01	119.273,30	161.059,71	280.333,01	257.199,78	181,78	485.073,46	245.639,30	239.434,16	166.260,70	
1.1.3.015	585.190,06	473.497,38	330.650,69	804.148,07	218.958,01		896.225,13	500.722,96	395.502,17	355.718,31	
1.1.3.016							3.000,00	1.654,81			
1.1.3.017	128.145,46	126.086,05	1.482.962,68	1.609.048,73	1.483.772,85	2.869,58	3.205.161,94	491.728,47	2.713.433,47	2.005.057,36	
1.1.3.018	31.126,75	21.026,98	15.218,87	36.245,85	5.886,65	767,55	250.612,89	134.008,47	116.604,42	32.598,95	

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 323

## USCITE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2013				Gestione di Cassa 2013				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2013 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio 2013	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni	
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)				In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
1											
1.1.3.019	99.179,85	76.749,15	9.721,34	86.470,49	2.090,00	14.799,36	835.780,17	271.951,25		563.828,92	47.226,09
1.1.3.020	37.260,80	6.750,80	30.510,00	37.260,80			113.962,80	38.095,30		75.867,50	35.026,00
1.1.3.021	831.240,82	922.160,13	1.578.967,63	2.501.127,76	1.721.458,54	51.571,60	5.194.652,67	1.732.502,50		3.462.150,17	2.124.716,40
1.1.3.022	4.163,66	627,50	3.526,16	4.153,66		10,00	79.737,81	40.131,10		39.606,71	20.535,41
1.1.3.023							144,05	142,80		1,25	
1.1.3.024	1.979,37	1.979,37		1.979,37			21.437,17	6.137,17		15.300,00	15.300,00
1.1.3.025	10.274,68	3.016,40	7.027,80	10.044,20		230,48	101.251,68	45.694,91		55.556,77	49.243,30
1.1.3.026	10.592,30	1.963,10	8.629,20	10.592,30			25.307,96	1.963,10		23.344,86	23.344,86
1.1.3.027											
1.1.3.028											
1.1.3.029	115.610,41	87.650,16	30.555,56	118.205,72	7.342,09	4.746,78	563.477,52	282.097,47		281.380,05	128.313,88
1.1.3.030	76.582,75	62.644,32	19.057,39	81.701,71	5.904,61	785,65	642.006,90	441.158,10		200.848,80	61.067,52
1.1.3.031	25.329,70	19.811,35	9.542,59	29.353,94	5.017,30	993,06	198.890,33	57.481,87		141.408,46	35.065,64

## USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2013						Gestione di Cassa 2013						Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2013 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio 2013	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		21	22	
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)			
Codice	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22		
1													
1.1.3.002	8.105,81	7.686,24		7.686,24	88,42	507,99	107.709,60	64.651,13		43.058,47		6.124,24	
1.1.3.003	3.521,05	3.006,05		3.006,05		515,00	13.977,35	10.261,07		3.716,28		2.613,16	
1.1.3.004	511,83	511,83		511,83			18.628,83	7.966,74		10.662,09		12.475,44	
1.1.3.005							638.617,86	303.903,37		334.714,49		277.599,35	
	<b>6.511.056,36</b>	<b>6.312.184,91</b>	<b>4.811.633,71</b>	<b>11.123.818,62</b>	<b>5.041.468,35</b>	<b>428.706,09</b>	<b>41.137.894,83</b>	<b>20.266.728,56</b>	<b>0,00</b>	<b>20.871.166,27</b>		<b>10.649.471,92</b>	
	<b>7.885.531,94</b>	<b>9.437.869,50</b>	<b>5.847.474,43</b>	<b>15.285.343,93</b>	<b>8.030.698,90</b>	<b>630.886,91</b>	<b>69.576.646,82</b>	<b>35.902.918,56</b>	<b>0,00</b>	<b>33.673.728,26</b>		<b>13.507.345,35</b>	
1.2.1.													
1.2.1.001	247.775,91	91.242,49	130.183,25	221.425,74	9.970,40	36.320,57	741.951,04	228.992,58		512.958,46		130.183,25	
1.2.1.002	12.676,10	149.116,22	224.967,50	374.083,72	401.961,48	40.553,86	4.604.997,38	1.690.283,80		2.914.713,58		356.712,47	
1.2.1.003	177.880,72	89.083,10	63.673,80	152.756,90		25.123,82	419.881,36	188.625,71		231.255,65		115.811,89	
1.2.1.004	885.493,46	470.548,10	397.528,47	868.076,57	14.400,00	31.816,89	2.431.711,35	687.852,27		1.743.859,08		736.014,00	
1.2.1.005	32.324,33	18.255,74	4.814,22	23.069,96		9.254,37	897.930,57	287.400,15		610.530,42		61.384,64	
1.2.1.006	13.457,66	8.252,77	847,00	9.099,77		4.357,89	141.632,91	53.845,60		87.787,31		62.069,69	

## USCITE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2013				Gestione di Cassa 2013				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2013 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio 2013	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni	
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)				In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
<b>1</b>	<b>1.369.608,18</b>	<b>826.498,42</b>	<b>822.014,24</b>	<b>1.648.512,66</b>	<b>426.331,88</b>	<b>147.427,40</b>	<b>9.238.104,61</b>	<b>3.137.000,11</b>	<b>0,00</b>	<b>6.101.104,50</b>	<b>1.462.175,94</b>
1.2.2.											
1.2.2.001.											
1.2.2.002.											
1.2.2.004.	1.698.004,48	848.061,30	818.162,79	1.666.224,09	446,01	32.226,40	2.700.548,20	1.170.743,19		1.529.805,01	950.963,94
1.2.2.005.	1.822.649,49	866.911,77	3.898.207,61	4.764.119,38	3.204.460,18	262.990,29	6.106.649,61	943.660,12		5.162.989,49	3.990.105,98
1.2.2.006.		25.609,31	10.266,57	35.875,88	37.500,45	1.624,57	37.500,45	25.609,31		11.891,14	10.266,57
1.2.2.007.											
1.2.2.008.	86.376,26	74.376,25	12.000,00	86.376,25		0,01	107.345,70	80.860,97		26.484,73	26.484,72
1.2.3.	<b>3.607.030,23</b>	<b>1.813.958,63</b>	<b>4.738.636,97</b>	<b>6.552.595,60</b>	<b>3.242.406,64</b>	<b>296.841,27</b>	<b>8.952.043,96</b>	<b>2.220.873,59</b>	<b>0,00</b>	<b>6.731.170,37</b>	<b>4.977.821,21</b>
1.2.3.001.											
1.2.3.002.	2.746,97	437,03	1.884,12	2.321,15	61,45	487,27	11.331,26	3.923,43		7.407,83	2.205,40
1.2.3.003.	<b>2.746,97</b>	<b>437,03</b>	<b>1.884,12</b>	<b>2.321,15</b>	<b>61,45</b>	<b>487,27</b>	<b>11.331,26</b>	<b>3.923,43</b>	<b>0,00</b>	<b>7.407,83</b>	<b>2.205,40</b>
1.2.4.											
1.2.4.001.	277.393,59	197.998,47	93.301,90	291.300,37	82.600,86	68.694,08	2.805.133,76	1.734.291,34		1.070.842,42	289.782,13

## USCITE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2013				Gestione di Cassa 2013				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2013 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio 2013	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni	
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)				In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
1	277.393,59	197.998,47	93.301,90	291.300,37	82.600,86	68.694,08	2.805.133,76	1.734.291,34	0,00	1.070.842,42	289.782,13
1.2.5.											
1.2.5.001	16.341,80	4.299,63	16.699,29	20.998,92	26.073,62	21.416,50	689.928,91	19.956,55		669.972,36	31.024,49
1.2.5.001	16.341,80	4.299,63	16.699,29	20.998,92	26.073,62	21.416,50	689.928,91	19.956,55	0,00	669.972,36	31.024,49
1.2.6.											
1.2.6.001			20.897,89	20.897,89	22.246,29	1.348,40	27.246,29			27.246,29	22.768,53
1.2.6.002			4.098,58	4.098,58			4.288,35			4.288,35	
1.2.6.003	4.098,58		4.098,58	4.098,58			8.367,84	588,09		7.779,75	4.098,58
1.2.6.005		45.686,53	24.087,75	69.774,28	69.774,28		72.774,28	45.834,85		26.939,43	24.087,75
1.2.6.006											
1.2.6.007											
1.2.6.010	52.692,19			94.770,75	92.020,57	52.692,19	90.928,19			90.928,19	30.000,00
1.2.6.011											
1.2.6.012	56.790,77	45.686,53	49.084,22	94.770,75	92.020,57	54.040,59	203.604,95	46.422,94	0,00	157.182,01	80.954,86
1.2.6.012	5.329.911,54	2.888.878,71	5.721.620,74	8.610.499,45	3.869.495,02	588.907,11	21.900.147,45	7.162.467,96	0,00	14.737.679,49	6.843.964,03



XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 323

## USCITE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2013						Gestione di Cassa 2013					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2013 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio 2013	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni			
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22		
1												
2.1.1002												
2.1.1003	2.017.650,01	36.148,80	1.981.501,21	2.017.650,01		2.196.549,01	179.509,80		2.017.039,21	2.017.039,21	2.017.039,21	2.017.039,21
2.1.1006	4.190.166,59	2.653.529,75	2.717.598,75	5.371.128,50	1.594.741,51	18.497.149,47	5.032.866,32		13.464.293,15	7.034.438,97	7.034.438,97	7.034.438,97
2.1.1008	4.797,50	4.797,50		4.797,50		83.869,69	4.797,50		79.072,19	21.680,00	21.680,00	21.680,00
2.1.1007	10.254,08	747,76	9.506,32	10.254,08		10.254,08	747,76		9.506,32	9.506,32	9.506,32	9.506,32
2.1.2.	<b>6.222.868,18</b>	<b>2.695.223,81</b>	<b>4.708.606,28</b>	<b>7.403.830,09</b>	<b>1.594.741,51</b>	<b>20.787.822,25</b>	<b>5.217.911,38</b>	<b>0,00</b>	<b>15.569.910,87</b>	<b>9.082.664,50</b>	<b>9.082.664,50</b>	<b>9.082.664,50</b>
2.1.2.001	316.265,09	54.797,39	261.957,82	316.755,21	1.992,59	692.000,71	159.588,61		532.412,10	349.838,61	349.838,61	349.838,61
2.1.2.002	24.247,95	14.696,71	3.185,08	17.881,79	6.366,16	46.460,85	20.420,30		26.040,55	8.679,50	8.679,50	8.679,50
2.1.2.003	1.674.055,73	1.840.562,44	445.952,64	2.286.515,08	624.426,06	6.907.187,68	3.623.963,52		3.283.224,16	1.615.041,68	1.615.041,68	1.615.041,68
2.1.2.004	75.098,48	65.131,47	5.332,00	70.463,47	2.020,00	547.505,47	193.385,83		354.119,94	267.286,68	267.286,68	267.286,68
2.1.2.006	65.211,45	52.262,00	147,83	52.409,83		203.444,61	57.683,72		145.760,89	64.679,61	64.679,61	64.679,61
2.1.2.008	8.551,30	8.551,30		8.551,30		73.100,00	40.853,71		32.246,29			
2.1.2.007	13.873,70		13.873,70	13.873,70		62.120,12	1.011,00		61.109,12	53.485,88	53.485,88	53.485,88



## USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2013					Gestione di Cassa 2013					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2013 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio 2013	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
2.1.5.001.		231.840,92	378.753,91	610.594,83	641.954,73	31.359,90	651.657,24	231.848,06	419.809,18	378.753,91	
		231.840,92	378.753,91	610.594,83	641.954,73	31.359,90	651.657,24	231.848,06	0,00	378.753,91	
	8.443.955,97	4.967.357,24	5.856.524,65	10.823.881,89	2.865.134,89	485.208,97	30.126.344,13	9.582.865,03	0,00	11.865.644,20	
2.2.2.											
2.2.2.002.		6.442.485,16		6.442.485,16	6.442.485,16		6.442.485,16	6.442.485,16			
		6.442.485,16		6.442.485,16	6.442.485,16		6.442.485,16	6.442.485,16	0,00		
2.2.5.											
2.2.5.001.			216.291,64	216.291,64	216.291,64		216.291,64		216.291,64	216.291,64	
			216.291,64	216.291,64	216.291,64		216.291,64		216.291,64	216.291,64	
	0,00	6.442.485,16	216.291,64	6.658.776,80	6.658.776,80	0,00	6.658.776,80	6.442.485,16	0,00	216.291,64	
2.3.1.											
2.3.1.001.									0,00	0,00	

## USCITE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2013				Gestione di Cassa 2013				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2013 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio 2013	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni	
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)				In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	8.443.955,97	11.409.842,40	6.072.816,29	17.482.658,69	9.523.911,69	485.208,97	36.785.120,93	16.025.350,19	0,00	20.759.770,74	12.081.935,84
4.1.1.											
4.1.1.001.	8.337,38	222.330,31	19.251,21	241.581,52	233.698,27	454,13	3.085.035,65	2.378.481,88		706.553,77	19.266,56
4.1.1.002.	151.191,21	226.864,06	17.090,32	243.954,38	96.832,94	4.069,77	1.736.524,15	1.187.599,67		548.924,48	145.423,36
4.1.1.003.	431,36	274,93	1.024,79	1.299,72	868,36		40.299,72	3.049,96		37.249,76	1.576,97
4.1.1.004.	950,92	2.687,60	40.407,41	43.095,01	42.144,09		63.095,01	4.821,71		58.273,30	63.423,03
4.1.1.005.	87.874,24	495,80	87.378,44	87.874,24			88.874,24	495,80		88.378,44	87.378,44
4.1.1.006.		1.253,70		1.253,70	1.253,70		45.803,70	45.552,70		251,00	990,00
4.1.1.007.											
4.1.1.008.	76.540,64		76.540,64	76.540,64			12.079.540,64	9.561.528,15		2.518.012,49	341.115,25
4.1.1.009.	17.032.867,78	3.806.555,17	13.155.632,50	16.962.187,67	349,68	71.029,79	18.526.586,45	4.864.848,60		13.661.737,85	15.092.118,60
4.1.1.010.	129.846,64	156.259,43	396.661,99	552.921,42	423.988,00	913,22	3.927.262,42	2.627.278,97		1.299.983,45	814.327,83
	17.488.040,17	4.416.721,00	13.793.987,30	18.210.708,30	799.135,04	76.466,91	39.593.021,98	20.673.657,44	0,00	18.919.364,54	16.565.620,04

## USCITE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2013					Gestione di Cassa 2013					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2013 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio 2013	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
1	17.488.040,17	4.416.721,00	13.793.987,30	18.210.708,30	799.135,04	76.466,91	39.593.021,98	20.673.657,44	0,00	18.919.364,54	16.565.620,04
	17.488.040,17	4.416.721,00	13.793.987,30	18.210.708,30	799.135,04	76.466,91	39.593.021,98	20.673.657,44	0,00	18.919.364,54	16.565.620,04
	39.396.634,83	28.250.175,77	31.567.416,31	59.817.592,08	22.223.785,94	1.802.828,69	168.713.242,76	79.971.558,06	0,00	88.741.684,70	49.383.238,26
1.1.1.											
1.1.1.001.	3.850,17					3.850,17	169.342,17	165.492,00		3.850,17	
1.1.1.002.	3.133,29					3.133,29	144.425,29	103.466,70		40.958,59	278,10
1.1.1.003.	15.820,98					15.820,98	103.503,98	82.398,78		21.105,20	185,40
1.1.1.004.	7.715,00					7.715,00	12.659,00			12.659,00	
1.1.1.005.							69.127,00			69.127,00	



USCITE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2013				Gestione di Cassa 2013				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2013 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio 2013	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni	
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)				In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
1.1.2.008.	3.807.796,83	1.266.369,03	1.408.856,52	2.675.225,55	1.132.571,28	15.042.147,77	9.915.447,88	5.126.699,89		3.007.916,40	
1.1.2.009.	482.412,66	43.481,63	349.412,01	392.893,64	89.519,02	1.561.257,70	779.663,42	781.594,28		631.200,48	
1.1.2.010.	23.000,04	23.000,00		23.000,00	0,04	23.000,04	23.000,00	0,04			
1.1.2.011.	5.902,19	3.448,48		3.448,48	2.453,71	30.732,19	17.909,35	12.822,84		2.387,12	
1.1.2.014.	2.786.637,89	2.043.943,71	550.788,08	2.594.731,79	191.906,10	19.162.857,82	15.953.231,82	3.209.626,00		932.774,87	
1.1.2.015.	512.601,03	461.361,45	51.239,58	512.601,03		2.364.112,03	1.494.121,60	869.990,43		363.643,55	
1.1.2.016.	16.438,44		16.438,44	16.438,44		16.438,44		16.438,44		16.438,44	
1.1.2.017.						6.000,00	6.000,00				
1.1.2.018.	12.777,38	2.482,50	373,80	2.856,30	9.921,08	215.666,38	4.598,85	211.067,53		4.544,20	
1.1.2.020.	101.114,44				101.114,44	318.809,55	88.389,22	230.420,33		129.305,89	
1.1.2.021.	7.436,92		874,69	874,69	6.562,23	7.436,92		7.436,92		874,69	

## USCITE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2013				Gestione di Cassa 2013				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2013 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio 2013	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni	
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)				In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
1	9.026.274,50	4.047.599,49	2.671.370,11	6.718.969,60	2.307.304,90	96.427.026,52	74.425.060,41	0,00	22.001.966,11	6.118.839,31	
1.1.3.											
1.1.3.001.	10.994,94	8.993,77	2.000,00	10.993,77	1,17	23.494,94	17.864,72		5.630,22	4.671,80	
1.1.3.002.	1.454,04	1.453,98		1.453,98	0,06	20.454,04	10.183,79		10.270,25	9.028,00	
1.1.3.003.	233,26	232,32		232,32	0,94	25.233,26	11.953,80		13.279,46	12.774,50	
1.1.3.004.	3.084,21	2.217,99		2.217,99	866,22	27.845,91	19.549,96		8.295,95	3.997,60	
1.1.3.005.	3.876,14	2.308,40	93,52	2.401,92	1.474,22	68.876,14	67.014,65		1.861,49	358,38	
1.1.3.006.						152.784,00	143.448,44		9.335,56	9.253,77	
1.1.3.008.	296,45	296,45		296,45		5.296,45	2.320,18		2.976,27	512,28	
1.1.3.009.	1.116,71	758,67		758,67	358,04	66.616,71	24.699,12		41.917,59	14.017,01	
1.1.3.012.	124.729,78	119.613,66	4.267,30	123.880,96	58,33	348.329,78	192.130,54		156.199,24	153.915,91	
1.1.3.013.	9.902,90	6.017,68		6.017,68	3.885,22	759.384,43	750.090,67		9.293,76		

## USCITE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2013				Gestione di Cassa 2013				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2013 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio 2013	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni	
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)				In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
1											
1.1.3.014.						917.207,00	916.833,78		373,22		
1.1.3.015.	12.864,90	12.864,90	12.864,90			12.864,90			12.864,90	12.864,90	
1.1.3.016.											
1.1.3.019.						14.300,00	2.866,00		11.434,00	3.320,60	
1.1.3.021.	78.556,77	60.819,50	17.735,74	78.555,24		78.556,77	60.819,50		17.737,27	17.735,74	
1.1.3.022.	123.051,32	6.256,91	30.069,30	36.326,21		142.181,32	10.749,62		131.431,70	32.619,30	
1.1.3.023.	6.000,00		6.000,00	6.000,00		6.000,00			6.000,00	6.000,00	
1.1.3.025.											
1.1.3.028.	1.500,00			1.500,00		36.247,57	1.561,00		34.686,57	21.569,60	
1.1.3.029.											
1.1.3.031.	19.805,36	5.311,66	14.464,91	19.776,57		35.805,36	16.957,48		18.847,88	18.293,46	
1.1.3.032.	15.831,27	9.669,71	5.652,75	15.322,46		19.647,27	10.179,42		9.467,85	5.652,75	
	<b>413.328,05</b>	<b>225.450,70</b>	<b>93.148,42</b>	<b>318.599,12</b>	<b>58,33</b>	<b>2.761.125,95</b>	<b>2.259.222,67</b>	<b>0,00</b>	<b>501.903,18</b>	<b>326.565,60</b>	



## USCITE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2013					Gestione di Cassa 2013					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2013 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio 2013	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
1											
1.2.6.											
1.2.6.001.	7.640,96	1.132,56	6.508,40	7.640,96			238,30	119,15	0,00	119,15	
1.2.6.005.											
1.2.6.008.							1.310.740,96	344.419,82		966.321,14	6.508,40
1.2.6.010.							6.000,00			6.000,00	4.724,19
	<b>7.640,96</b>	<b>1.132,56</b>	<b>6.508,40</b>	<b>7.640,96</b>			<b>1.316.740,96</b>	<b>344.419,82</b>	<b>0,00</b>	<b>972.321,14</b>	<b>11.232,59</b>
	<b>1.183.800,90</b>	<b>731.151,96</b>	<b>399.523,62</b>	<b>1.130.675,58</b>	<b>0,05</b>		<b>11.723.486,59</b>	<b>9.137.706,77</b>	<b>0,00</b>	<b>2.585.779,82</b>	<b>543.364,29</b>
1.4.2.											
1.4.2.001.	40.151,67	19.440,72	9.208,70	28.649,42			11.502,25	5.061.857,46	19.472,42	5.042.385,04	18.416,49
	<b>40.151,67</b>	<b>19.440,72</b>	<b>9.208,70</b>	<b>28.649,42</b>			<b>11.502,25</b>	<b>5.061.857,46</b>	<b>19.472,42</b>	<b>5.042.385,04</b>	<b>18.416,49</b>
	<b>40.151,67</b>	<b>19.440,72</b>	<b>9.208,70</b>	<b>28.649,42</b>	<b>0,00</b>		<b>5.061.857,46</b>	<b>19.472,42</b>	<b>0,00</b>	<b>5.042.385,04</b>	<b>18.416,49</b>



Capitolo Codice	USCITE										Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2013 (8 + 14)		
	Gestione dei Residui 2013					Gestione di Cassa 2013							
	Residui Passivi al 1° Gennaio 2013	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni				
12	13	14	15	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	18	19	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	20	21	22	
1													
	112.876,61	9.044,24	102.074,22	111.118,46		1.758,15	112.876,61	9.044,24	0,00	103.832,37		102.074,22	
2.1.5.													
2.1.5.001.	5.846.730,62	3.740.864,63	1.945.624,15	5.686.488,78		160.241,84	13.306.950,62	6.508.633,67	6.798.316,95			4.978.763,78	
	5.846.730,62	3.740.864,63	1.945.624,15	5.686.488,78		160.241,84	13.306.950,62	6.508.633,67	6.798.316,95			4.978.763,78	
	5.959.607,23	3.749.908,87	2.047.698,37	5.797.607,24	0,00	161.999,99	12.150.799,67	6.567.939,10	6.939.767,40			5.080.838,00	
2.3.1.													
2.3.1.001.													
							91.237,40		91.237,40			91.237,40	
							91.237,40	0,00	91.237,40			91.237,40	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	91.237,40	0,00	91.237,40			0,00	
	5.959.607,23	3.749.908,87	2.047.698,37	5.797.607,24	0,00	161.999,99	12.242.037,07	6.567.939,10	7.031.004,80			5.080.838,00	

## USCITE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2013				Gestione di Cassa 2013				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2013 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio 2013	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni	
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)				In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
1											
4.1.1.											
4.1.1.001.	1.942.688,06	1.924.350,32	18.337,74	1.942.688,06		16.942.688,06	19.236.873,39	2.294.185,33		18.358,01	
4.1.1.002.	1.049.370,98	657.363,92	392.007,06	1.049.370,98		9.049.370,98	6.265.717,19		2.783.653,79	401.650,34	
4.1.1.003.	8.004,61	1.571,32	6.433,29	8.004,61		1.008.004,61	718.498,60		289.506,01	14.169,56	
4.1.1.004.	177,31		177,31	177,31		500.177,31			500.177,31	177,31	
4.1.1.005.	40.110,00		40.110,00	40.110,00		540.110,00			540.110,00	40.110,00	
4.1.1.006.						990,00	990,00				
4.1.1.007.						1.000.000,00			1.000.000,00		
4.1.1.008.						1.000.000,00	511.437,51		488.562,49	55.798,34	
4.1.1.009.	6.867.074,94	5.368.089,14	1.498.985,80	6.867.074,94		26.867.074,94	7.328.663,52		19.538.411,42	2.223.647,22	
4.1.1.010.	53.156,37	15.842,82	37.313,55	53.156,37		103.156,37	38.973,31		64.183,06	37.575,35	
	9.960.582,27	7.967.217,52	1.993.364,75	9.960.582,27		57.011.572,27	34.101.153,52	2.294.185,33	25.204.604,08	2.791.486,13	
	9.960.582,27	7.967.217,52	1.993.364,75	9.960.582,27	0,00	57.011.572,27	34.101.153,52	2.294.185,33	25.204.604,08	2.791.486,13	
	9.960.582,27	7.967.217,52	1.993.364,75	9.960.582,27	0,00	57.011.572,27	34.101.153,52	2.294.185,33	25.204.604,08	2.791.486,13	
	26.631.801,21	16.749.532,86	7.214.313,97	23.963.846,83	58,38	185.984.547,76	126.990.507,25	3.651.092,16	62.645.132,26	14.907.504,00	

## USCITE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2013				Gestione di Cassa 2013				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2013 (8 + 14)	
	Residui Passivi al 1° Gennaio 2013	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)		In Più (19 - 18)		In Meno (18 - 19)
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	23.719,21	10.616,78	13.102,43	23.719,21	0,00	0,00	60.181,66	0,00	22.454,35	19.365,16
	<b>23.719,21</b>	<b>10.616,78</b>	<b>13.102,43</b>	<b>23.719,21</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>60.181,66</b>	<b>0,00</b>	<b>22.454,35</b>	<b>19.365,16</b>
	327.137,24	111.265,58	175.080,22	286.345,80	100,00	40.891,44	528.340,46	0,00	6.201.396,99	819.292,21
	41.031,49	0,00	41.031,49	41.031,49	0,00	0,00	24.131,20	0,00	5.000.157,23	106.990,16
	<b>368.168,73</b>	<b>111.265,58</b>	<b>216.111,71</b>	<b>327.377,29</b>	<b>100,00</b>	<b>40.891,44</b>	<b>552.471,66</b>	<b>0,00</b>	<b>11.201.554,22</b>	<b>926.282,37</b>
	13.464.638,69	12.423.612,37	11.700.612,72	24.124.225,09	11.900.739,21	1.241.152,81	43.272.550,43	0,00	49.062.549,42	20.735.682,38
	8.443.955,97	11.409.842,40	6.072.816,29	17.482.658,69	9.523.911,69	485.208,97	16.025.350,19	0,00	20.759.770,74	12.081.935,84
	17.488.040,17	4.416.721,00	13.793.987,30	18.210.708,30	799.135,04	76.466,91	20.673.657,44	0,00	18.919.364,54	16.565.620,04
	<b>39.396.634,83</b>	<b>28.250.175,77</b>	<b>31.567.416,31</b>	<b>59.817.592,08</b>	<b>22.223.785,94</b>	<b>1.802.828,69</b>	<b>79.971.558,06</b>	<b>0,00</b>	<b>88.741.654,70</b>	<b>49.383.236,26</b>

## USCITE

Capitolo Codice	Gestione dei Residui 2013				Gestione di Cassa 2013				Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2013 (8 + 14)		
	Residui Passivi al 1° Gennaio 2013	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)		Diff. rispetto alle Previsioni	
					In più (15 - 12)	In meno (12 - 16)				In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)
1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	10.711.611,71	5.032.406,47	3.173.250,85	8.205.657,32	58,38	2.506.012,77	116.730.938,01	86.321.414,63	0,00	30.409.523,38	7.035.179,87
	5.959.607,23	3.749.908,87	2.047.698,37	5.797.607,24	0,00	161.999,99	12.242.037,07	6.567.939,10	0,00	5.674.097,97	5.080.838,00
	9.960.582,27	7.967.217,52	1.993.364,75	9.960.582,27	0,00	0,00	57.011.572,27	34.101.153,52	0,00	22.910.418,75	2.791.486,13
	<b>26.631.801,21</b>	<b>16.749.532,86</b>	<b>7.214.313,97</b>	<b>23.963.846,83</b>	<b>58,38</b>	<b>2.668.012,76</b>	<b>185.984.547,35</b>	<b>126.990.507,25</b>	<b>0,00</b>	<b>58.994.040,10</b>	<b>14.907.504,00</b>
	<b>66.420.323,98</b>	<b>45.121.590,99</b>	<b>39.010.944,42</b>	<b>84.132.535,41</b>	<b>22.223.944,32</b>	<b>4.511.732,89</b>	<b>366.534.452,00</b>	<b>207.574.718,63</b>	<b>0,00</b>	<b>158.959.733,37</b>	<b>65.236.389,79</b>
							<b>13.071.033,75</b>			<b>13.071.033,75</b>	
	<b>66.420.323,98</b>	<b>45.121.590,99</b>	<b>39.010.944,42</b>	<b>84.132.535,41</b>	<b>22.223.944,32</b>	<b>4.511.732,89</b>	<b>379.605.485,75</b>	<b>207.574.718,63</b>	<b>0,00</b>	<b>172.030.767,12</b>	<b>65.236.389,79</b>

**Situazione amministrativa 2013**

n° 15455-BPM-Ex Inran	0,00
conto sede sospesi (da non usare sui mandati/reversali)	0,00
conto sede sospesi (da non usare sui mandati/reversali)	0,00
conto sede sospesi (da non usare sui mandati/reversali)	0,00
n°218660-BNL-CRA Sede Centrale	50.931.633,56
Centro di ricerca per la genomica e la postgenomica animale e vegetale	0,00
Centro di ricerca per l'olivicoltura e l'industria olearia	0,00
Centro di ricerca per l'enologia	0,00
Centro di ricerca per la viticoltura	0,00
Centro di ricerca per la produzione delle carni ed il miglioramento genetico	0,00
Centro di ricerca per le produzioni foraggere e lattiero casearie	0,00
Centro di ricerca per la selvicoltura	0,00
Centro di ricerca per gli alimenti e la nutrizione	0,00
Centro di sperimentazione e certificazione delle sementi	0,00
Centro di ricerca per lo studio delle relazioni tra pianta e suolo	0,00
Centro di ricerca per la patologia vegetale	0,00
Centro di ricerca per l'agrobiologia e la pedologia	0,00
Centro di ricerca per la cerealicoltura	0,00
Centro di ricerca per le colture industriali	0,00
Centro di ricerca per l'orticoltura	0,00
Centro di ricerca per la frutticoltura	0,00
Centro di ricerca per l'agrumicoltura e le colture mediterranee	0,00
Unità di ricerca per la climatologia	0,00
Unità di ricerca per i processi dell'industria agroalimentare	0,00
Unità di ricerca per i sistemi colturali degli ambienti caldo aridi	0,00
Unità di ricerca per la valorizzazione qualitativa dei cereali	0,00
Unità di ricerca per la maiscoltura	0,00
Unità di ricerca per la selezione dei cereali e la valorizzazione delle varietà vegetali	0,00
Unità di ricerca per l'orticoltura	0,00
Unità di ricerca per la floricoltura e le specie ornamentali	0,00
Unità di ricerca per le colture alternative al tabacco	0,00
Unità di ricerca per la frutticoltura	0,00
Unità di ricerca per l'uva da tavola e la vitivinicoltura in ambiente mediterraneo	0,00
Unità di ricerca per le produzioni legnose fuori foresta	0,00
Unità di ricerca per la zootecnia estensiva	0,00

XVII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI - DOC. XV, N. 323

**A) Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio 2013** **50.931.633,56**

<b>Riscossioni</b>	
B) in c/competenza	165.795.448,57
C) in c/residui	31.833.941,32
<b>D) Totale (B + C)</b>	<b>197.629.389,89</b>

<b>Pagamenti</b>	
E) in c/competenza	162.453.127,64
F) in c/residui	45.121.590,99
<b>G) Totale (E + F)</b>	<b>207.574.718,63</b>

**H) Cassa rilevabile dal rendiconto finanziario (A + D - G)** **40.986.304,82**

<b>Residui attivi</b>	
I) degli esercizi precedenti	143.786.567,64
L) dell'esercizio	21.174.069,34
<b>M) Totale (I + L)</b>	<b>164.960.636,98</b>

<b>Residui passivi</b>	
N) degli esercizi precedenti	39.010.944,42
O) dell'esercizio	26.225.445,37
<b>P) Totale (N + O)</b>	<b>65.236.389,79</b>

**Q) Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio 2013 (H + M - P)** **140.710.552,01**

L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione definitivo per l'esercizio 2014 risulta così prevista:

<b>Parte vincolata</b>	
al F.do Trattamento di fine rapporto personale SPT	61.763.015,03
al Fondo svalutazione crediti	4.296.491,00
al Fondo vincolato spese generali di funzionamento	7.000.000,00
Progetti finalizzati pluriennali in corso	45.884.279,74
Avanzo gestione aziende agrarie	1.434.114,50
Ordinario vincolato in spese conto capitale	7.381.122,15
Ordinario distribuito (accant.formazione personale, borse di studio,assegni ricerca)	12.951.529,59
<b>Totale parte vincolata</b>	<b>140.710.552,01</b>
<b>Parte disponibile</b>	
Fondo speciale avanzo ordinario non distribuito	0,00
Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio 2014	0,00
<b>Totale parte disponibile</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale Risultato di amministrazione definitivo .....</b>	<b>140.710.552,01</b>

## Stato Patrimoniale 2013

ATTIVITA'	2013		2012		PASSIVITA'		2013		2012	
A.01) Crediti verso lo Stato ed altri Enti pubblici per la partecipazione al patrimonio iniziale		0	0	0	<b>B.01) Patrimonio netto</b>		162.548.270	170.957.205		170.957.205
A.02) Immobilizzazioni					B.01.01) Fondo di dotazione		0	0		0
A.02.01) Immobilizzazioni immateriali					B.01.02) Riserve obbligatorie e derivanti da leggi		0	0		0
A.02.01.01) Costi di impianto e di ampliamento					B.01.03) Riserve di rivalutazione		0	0		0
A.02.01.01.01) Costi di impianto e di ampliamento		1.489.335	1.607.790	1.607.790	B.01.04) Contributi a fondo perduto		0	0		0
A.02.01.01.02) F. do ammortamento Costi di impianto e di ampliamento		111.033	111.033	111.033	B.01.05) Contributi per ripiano disavanzi		0	0		0
A.02.01.02) Costi di ricerca sviluppo e pubblicità					B.01.06) Riserve statutarie		0	0		0
A.02.01.02.01) Costi di ricerca sviluppo e pubblicità		0	0	0	B.01.07) Altre riserve distintamente indicate		0	0		0
A.02.01.02.02) F. do ammortamento Costi di ricerca sviluppo e pubblicità		0	0	0	B.01.08) Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo		170.957.205	158.117.303		158.117.303
A.02.01.03) Diritto di brevetto industriali e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno		23.884	19.124	19.124	B.01.09) Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio		-4.492.713	12.839.902		12.839.902
A.02.01.03.01) Diritto di brevetto industriali e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno		74.500	54.840	54.840	B.01.10) Fondo di dotazione ex INRAN al 17/05/2013		34.071	0		0
A.02.01.03.02) F. do ammortamento Diritto di brevetto industriali e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno		-50.616	-35.716	-35.716	B.01.11) Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo ex INRAN al 17/05/2013		3.960.710	0		0
A.02.01.04) Concessioni, licenze, software marchi e diritti simili		773.808	807.078	807.078	B.01.12) Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio ex INRAN al 17/05/2013		-7.911.003	0		0
A.02.01.04.01) Concessioni, licenze, software marchi e diritti simili		1.450.466	1.359.387	1.359.387	<b>B.03) Fondi per rischi ed oneri</b>		2.111.117	2.111.117		2.111.117
A.02.01.04.02) F. do ammortamento Concessioni, licenze, software marchi e diritti simili		-676.658	-552.310	-552.310	B.03.01) per trattamento di quiescenza ed obblighi simili		0	0		0
A.02.01.05) Avviamento		0	0	0	B.03.02) per imposte		0	0		0

ATTIVITA'		2013	2012	PASSIVITA'		2013	2012
A.02.01.06) Immobilizzazioni in corso ed acconti		0	0	B.03.03) per altri rischi ed oneri futuri		274.231	274.231
A.02.01.06.01) Immobilizzazioni in corso ed acconti		0	0	B.03.04) per ripristino investimenti		1.836.886	1.836.886
A.02.01.07) Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi		691.642	781.588	B.04) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato		76.516.618	62.471.657
A.02.01.07.01) Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi		1.532.387	1.532.387	B.04.01) Fondo per il Trattamento di fine rapporto lavoratori subordinati		76.516.618	62.471.657
A.02.01.07.02) F.do ammortamento Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi		-840.744	-750.799	B.05) Residui passivi, con separata ind., per ciascuna voce degli importi esigib. oltre eserc. successivo		36.894.183	20.793.402
A.02.01.08) Altre		0	0	B.05.01) obbligazioni		0	0
A.02.02) Immobilizzazioni materiali		115.798.813	106.003.672	B.05.01.01) obbligazioni < 12 mesi		0	0
A.02.02.02) Terreni e fabbricati		87.906.715	79.430.903	B.05.01.02) obbligazioni > 12 mesi		0	0
A.02.02.02.01) Terreni		10.622.964	10.740.186	B.05.02) verso le banche		122.995	453
A.02.02.02.01.01) Terreni		11.978.704	12.040.234	B.05.02.01) verso le banche < 12 mesi		122.995	453
A.02.02.02.01.02) F.do ammortamento Terreni		-1.355.739	-1.300.048	B.05.02.01.01) Anticipazioni di cassa		0	0
A.02.02.02.02) Edifici		43.944.653	38.994.442	B.05.02.02) verso le banche > 12 mesi		0	0
A.02.02.02.02.01) Edifici		85.575.310	71.211.850	B.05.03) verso altri finanziatori		0	0
A.02.02.02.02.02) F.do ammortamento Edifici		-41.934.912	-32.578.745	B.05.03.01) verso altri finanziatori < 12 mesi		0	0
A.02.02.02.03) Spese per progettazione e costruzioni immobili		3.076.158	2.902.797	B.05.03.02) verso altri finanziatori > 12 mesi		0	0
A.02.02.02.02.04) F.do ammortamento spese per progettazione e costruzione immobili		-2.771.904	-2.541.460	B.05.03.02.01) Debiti per mutui		0	0
A.02.02.02.03) Ricostruzione, ripristino, manutenzione straordinaria immobili e relative progettazioni		32.126.926	28.418.564	B.05.03.02.02) Debiti finanziari a lungo termine		0	0

ATTIVITA'	2013	2012	PASSIVITA'	2013	2012
A.02.02.02.03.01) Ricostruzione, ripristino, manutenzione straordinaria immobili e relative progettazioni	37.246.761	33.061.550	B.05.04) acconti	0	0
A.02.02.02.03.02) F. do ammort. Ricostruzione, ripristino, manutenzione straordinaria immobili e relative progettazioni	-5.119.835	-4.642.986	B.05.04.01) acconti < 12 mesi	0	0
A.02.02.02.04) Spese per miglioramenti fondiari	1.212.172	1.277.711	B.05.04.02) acconti > 12 mesi	0	0
A.02.02.02.04.01) Spese per miglioramenti fondiari	2.108.924	2.104.127	B.05.05) debiti verso fornitori	6.185.830	4.212.567
A.02.02.02.04.02) F. do ammortamento Spese per miglioramenti fondiari	-896.752	-826.416	B.05.05.01) debiti verso fornitori < 12 mesi	5.597.776	3.428.171
A.02.02.03) Impianti e macchinari	0	0	B.05.05.01.00115286) UNITREM s.r.l.	0	0
A.02.02.04) Attrezzature industriali e commerciali	9.863.618	9.818.925	B.05.05.02) debiti verso fornitori > 12 mesi	0	0
A.02.02.04.01) Macchine, attrezzature scientifiche, attrezzature tecniche	8.479.966	8.427.090	B.05.05.03) debiti verso fornitori per fatture da ricevere	588.055	784.397
A.02.02.04.01.01) Macchine, attrezzature scientifiche, attrezzature tecniche	97.551.916	85.073.591	B.05.06) rappresentati da titoli di credito	0	0
A.02.02.04.01.02) F. do ammortamento Macchine, attrezzature scientifiche, attrezzature tecniche	-89.071.950	-76.646.501	B.05.07) verso imprese controllate, collegate e controllanti	0	0
A.02.02.04.01.03) Manutenzione straordinaria macchine, attrezzature scientifiche, attrezz. tecniche	0	0	B.05.08) debiti tributari	99.459	68.077
A.02.02.04.01.04) Macchine, attrezzature scientifiche, attrezzature tecniche in leasing	0	0	B.05.08.01) Erario c/ritenute	37.625	27.134
A.02.02.04.01.05) F. do Ammort. Macchine, attrezz. scientifiche, attrezz. tecniche in leasing	0	0	B.05.08.02) Erario c/IVA a debito	0	0
A.02.02.04.02) Macchine ed attrezzature agricole	1.383.652	1.391.835	B.05.08.03) debiti tributari per IRE	0	0

ATTIVITA'	2013	2012	PASSIVITA'	2013	2012
A.02.02.04.02.01) Macchine ed attrezzature agricole	13.145.783	12.727.942	B.05.08.04) Altri debiti tributari	61.834	40.943
A.02.02.04.02.02) F.do ammortamento Macchine ed attrezzature agricole	-11.762.131	-11.336.107	B.05.08.IV) IVA (partite di giro)	0	0
A.02.02.04.02.03) Manutenzione straordinaria Macchine ed attrezzature agricole	0	0	B.05.08.IV.01) attività commerciale agricola	0	0
A.02.02.04.02.04) Macchine ed attrezzature agricole in leasing	0	0	B.05.08.IV.02) attività commerciale editoria	0	0
A.02.02.04.02.05) F.do ammortamento Macchine ed attrezzature agricole in leasing	0	0	B.05.08.IV.03) attività commerciale di ricerche e servizi c/terzi	0	0
A.02.02.05) Altri beni	17.015.341	15.600.545	B.05.08.PG) Ritenute erariali (partite di giro)	0	0
A.02.02.05.01) Mobili e arredi	1.214.707	1.267.823	B.05.09) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	884.275	870.338
A.02.02.05.01.01) Mobili e arredi	8.781.252	7.564.880	B.05.09.01) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	884.275	870.338
A.02.02.05.01.02) F.do ammortamento Mobili e arredi	-7.566.544	-6.297.057	B.05.09.PG) Debiti per ritenute previdenziali ed assistenziali (partite di giro)	0	0
A.02.02.05.01.03) Manutenzione straordinaria Mobili e arredi	0	0	B.05.10) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute	0	0
A.02.02.05.01.04) Mobili e arredi in leasing	0	0	B.05.10.01) debiti verso iscritti, soci, per prestazioni dovute < 12 mesi	0	0
A.02.02.05.01.05) F.do ammortamento Mobili e arredi in leasing	0	0	B.05.10.02) debiti verso iscritti, soci, per prestazioni dovute > 12 mesi	0	0
A.02.02.05.02) Macchine d'ufficio e attrezzature informatiche	172.611	21.551	B.05.11) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	9.328.302	2.885.234
A.02.02.05.02.01) Macchine d'ufficio e attrezzature informatiche	7.231.333	5.284.481	B.05.11.01) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici < 12 mesi	162.997	186.109
A.02.02.05.02.02) F.do ammortamento Macchine d'ufficio e attrezzature informatiche	-7.058.722	-5.262.930	B.05.11.02) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici > 12 mesi	0	0
A.02.02.05.02.03) Manutenzione straordinaria Macchine d'ufficio e attrezzature informatiche	0	0	B.05.11.03) Debiti per documenti da ricevere	0	2.699.126
A.02.02.05.02.04) Macchine d'ufficio e attrezzature informatiche in leasing	0	0	B.05.11.04) Debiti importati ex INIRAN	9.165.305	0

ATTIVITA'	2013	2012	PASSIVITA'	2013	2012
A.02.02.05.02.05) F.do ammortamento Macchine d'ufficio e attrezzature informatiche in leasing	0	0	B.05.11.04.01) Debiti importati ex INRAN	9.165.305	0
A.02.02.05.04) Bestiame	1.866.952	1.943.278	B.05.12) debiti diversi	20.273.321	12.756.732
A.02.02.05.04.01) Bestiame	2.156.303	2.171.115	B.05.12.01.01) Debiti diversi < 12 mesi	19.576.322	12.235.264
A.02.02.05.04.02) F.do ammortamento Bestiame	-289.351	-227.837	B.05.12.01.02) Debiti diversi > 12 mesi	2.160.509	1.829.152
A.02.02.05.05) Libri e pubblicazioni per la biblioteca	13.761.070	12.367.894	B.05.12.01.03) Debiti per ritenute diverse	0	0
A.02.02.05.05.01) Libri e pubblicazioni per la biblioteca	13.912.768	12.519.592	B.05.12.01.03.PG) Debiti per ritenute diverse (partite di giro)	15.747	275
A.02.02.05.05.02) F.do ammortamento Libri e pubblicazioni per la biblioteca	-151.698	-151.698	B.05.12.01.04) Debiti per trattenute a favore di terzi	0	0
A.02.02.06) Immobilizzazioni in corso e acconti	237.487	237.487	B.05.12.01.04.PG) Debiti per trattenute a favore di terzi (partite di giro)	63.600	951
A.02.02.06.01) Immobilizzazioni in corso ed acconti	237.487	237.487	B.05.12.01.05) Debiti per depositi cauzionali da terzi	0	0
A.02.02.07) Diritti reali di godimento	94.608	94.608	B.05.12.01.05.PG) Debiti per depositi cauzionali da terzi (partite di giro)	127.488	87.434
A.02.02.07.01) Diritti reali di godimento	94.608	94.608	B.05.12.01.06) Debiti per partite in conto sospesi	0	0
A.02.02.07.02) F.do ammortamento Diritti reali di godimento	0	0	B.05.12.01.06.01) Debiti per partite in conto sospesi generico	17.210.978	10.317.452
A.02.02.08) Automezzi e motomezzi	661.045	821.204	B.05.12.01.06.01.PG) Debiti per partite in conto sospesi generico	8.679.455	7.992.745
A.02.02.08.01) Automezzi e motomezzi	4.707.875	4.668.330	B.05.12.01.06.02) Debiti per assegnazioni ad organismi esterni previsti da Decreti di finanz. per progetti di ricerca	0	0
A.02.02.08.02) F.do ammortamento Automezzi e motomezzi	-4.026.830	-3.847.126	B.05.12.01.06.02.PG) Debiti per assegnazioni ad organismi esterni previsti da Decreti di finanz. per progetti di ricerca	8.004.958	1.866.851
A.02.02.08.03) Manutenzione straordinaria Automezzi e motomezzi	0	0		0	0

ATTIVITA'	2013	2012	PASSIVITA'	2013	2012
A.02.02.08.04) Automezzi e motomezzi in leasing	0	0	B.05.12.01.06.03) Anticipazioni di cassa su contributi per progetti codificati nell'anno successivo	526.565	457.856
A.02.02.08.05) F.do amm.to Automezzi e motomezzi in leasing	0	0	B.05.12.01.06.03.PG) Anticipazioni di cassa su contributi per progetti codificati nell'anno successivo	0	0
A.02.03) Immob. Finanziarie con separata indic. per ciasc.voce di crediti, degli imp. esig. entro l'eser.succ.	257.228	201.844	B.05.12.02) Debiti verso il personale	694.999	521.468
A.02.03.01) Partecipazioni in:	51.602	43.352	B.06) Ratei e risconti	0	0
A.02.03.01.01) Imprese controllate	8.250	0	B.06.01) Ratei passivi	0	0
A.02.03.01.02) Imprese collegate	0	0	B.06.02) Risconti passivi	0	0
A.02.03.01.03) Imprese controllanti	0	0	B.06.03) Aggio su prestiti	0	0
A.02.03.01.04) Altre imprese	43.352	43.352	B.06.04) Riserve tecniche	0	0
A.02.03.01.05) Altri enti	0	0			
A.02.03.02) Crediti	47.134	0			
A.02.03.02.01) verso imprese controllate	0	0			
A.02.03.02.02) verso imprese collegate	0	0			
A.02.03.02.03) verso lo Stato e altri soggetti pubblici	0	0			
A.02.03.02.04) verso altri	47.134	0			
A.02.03.03) Altri titoli	157.082	157.082			
A.02.03.03.01) Ennessi dallo stato ed assimilati	0	0			

ATTIVITA'	PASSIVITA'		2012	2013	2012	2013
	2012	2013				
A.02.03.03.02) Depositi in buoni postali	0	0	0	0	0	0
A.02.03.03.03) Altri titoli di credito	0	0	0	0	0	0
A.02.03.03.04) Depositi per TFR personale	21.270	21.270	21.270	21.270	21.270	21.270
A.02.03.03.05) Depositi a cauzione	135.812	135.812	135.812	135.812	135.812	135.812
A.02.03.04) Crediti finanziari diversi	1.411	1.411	1.411	1.411	1.411	1.411
A.03) Attivo circolante	160.524.812	160.524.812	148.520.074	160.524.812	148.520.074	160.524.812
A.03.01) Rimanenze	1.463.820	1.463.820	1.741.506	1.463.820	1.741.506	1.463.820
A.03.01.01) materie prime, sussidiarie e di consumo	85.932	85.932	102.233	85.932	102.233	85.932
A.03.01.02) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0	0	0	0	0
A.03.01.03) lavori in corso	0	0	0	0	0	0
A.03.01.04) prodotti finiti e merci	1.377.888	1.377.888	1.639.274	1.377.888	1.639.274	1.377.888
A.03.01.05) acconti	0	0	0	0	0	0
A.03.02) Residui attivi, con sep. indicaz., per ciascuna voce degli imp. esigibili oltre l'eser. successivo	113.125.521	113.125.521	95.846.934	113.125.521	95.846.934	113.125.521
A.03.02.01) Crediti verso utenti, clienti ecc..	9.729.935	9.729.935	5.887.423	9.729.935	5.887.423	9.729.935
A.03.02.01.01) Crediti verso utenti, clienti ecc.. < 12 mesi	9.744.361	9.744.361	5.847.709	9.744.361	5.847.709	9.744.361
A.03.02.01.02) Crediti verso utenti, clienti ecc.. > 12 mesi	0	0	0	0	0	0
A.03.02.01.03) Crediti verso clienti per fatture da emettere	0	0	54.141	0	54.141	0

ATTIVITA'	2013	2012	PASSIVITA'	2013	2012
A.03.02.01.03.99) Crediti per fatture da emettere	0	0			
A.03.02.01.04) F.do svalutazione crediti viclienti	-14.426	-14.426			
A.03.02.02) Crediti verso iscritti, soci e terzi	0	0			
A.03.02.02.01) Crediti verso iscritti, soci e terzi < 12 mesi	0	0			
A.03.02.02.02) Crediti verso iscritti, soci e terzi > 12 mesi	0	0			
A.03.02.03) Crediti verso imprese controllate e collegate	0	0			
A.03.02.03.01) Crediti verso imprese controllate e collegate < 12 mesi	0	0			
A.03.02.03.02) Crediti verso imprese controllate e collegate > 12 mesi	0	0			
A.03.02.04) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	66.745.863	63.475.858			
A.03.02.04.01) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici < 12 mesi	57.841.782	63.258.864			
A.03.02.04.02) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici > 12 mesi	0	0			
A.03.02.04.03) Crediti per documenti da emettere	0	2.951.829			
A.03.02.04.04) F.do svalutazione crediti v/ lo stato e altri soggetti pubblici	-2.734.835	-2.734.835			
A.03.02.04.05) Crediti importati ex INRAN	11.638.916	0			
A.03.02.04.05.01) Crediti importati ex INRAN	11.638.916	0			
A.03.02.05) Crediti tributari	0	0			
A.03.02.05.01) Crediti v/erario per IVA	0	0			

ATTIVITA'	2013	2012	PASSIVITA'	2013	2012
A.03.02.05.02) Crediti versario per acconti IRE	0	0			
A.03.02.06) Imposte anticipate	0	0			
A.03.02.07) Crediti verso altri	36.649.723	26.483.653			
A.03.02.07.01) Crediti verso il personale	667.084	485.852			
A.03.02.07.02) Crediti per anticipazioni a fondo economato	18.059	0			
A.03.02.07.02.PG) Crediti per anticipazioni a fondo economato (partite di giro)	0	0			
A.03.02.07.03) Crediti per anticipazioni a SOP	0	0			
A.03.02.07.03.PG) Crediti per anticipazioni a SOP (partite di giro)	0	0			
A.03.02.07.04) Crediti per anticipazioni varie	641.008	208.045			
A.03.02.07.04.PG) Crediti per anticipazioni varie (partite di giro)	0	0			
A.03.02.07.10) Crediti diversi	35.323.571	25.789.756			
A.03.03) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	4.949.167	0			
A.03.03.01) Partecipazioni in imprese controllate	0	0			
A.03.03.02) Partecipazioni in imprese collegate	0	0			
A.03.03.03) Altre partecipazioni	0	0			
A.03.03.04) Altri titoli	4.949.167	0			
A.03.04) Disponibilità liquide	40.986.305	50.931.634			

<b>ATTIVITA'</b>		<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>PASSIVITA'</b>		<b>2013</b>	<b>2012</b>
A.03.04.01) depositi bancari e postali		40.986.305	50.931.634				
A.03.04.01.01) c/c bancario		40.986.305	50.931.634				
A.03.04.01.02) c/c bancario BPM Ex Intran		0	0				
A.03.04.02) assegni		0	0				
A.03.04.03) denaro e valori in cassa		0	0				
A.04) Ratei e risconti		0	0				
A.04.01) Ratei attivi		0	0				
A.04.01.01) ratei attivi		0	0				
A.04.02) Risconti attivi		0	0				
<b>Totale Attivo</b>		<b>278.070.188</b>	<b>256.333.380</b>	<b>Totale Passivo</b>		<b>278.070.188</b>	<b>256.333.380</b>

<b>CONTI D'ORDINE</b>					
<b>Attivo</b>		<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>Passivo</b>	
<b>O.1) Conti d'ordine attivo</b>		<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>O.1) Conti d'ordine attivo</b>	<b>2012</b>
O.1.1) Impegni che non costituiscono debiti		28.342.207	45.626.922	O.1.1) Impegni che non costituiscono debiti	45.626.922
O.1.2) Accertamenti che non costituiscono crediti		49.085.855	65.410.052	O.1.2) Accertamenti che non costituiscono crediti	65.410.052
<b>TOTALE Conti d'ordine attivo</b>		<b>77.428.062</b>	<b>111.036.974</b>	<b>TOTALE Conti d'ordine attivo</b>	<b>111.036.974</b>
<b>O.2) Conti d'ordine passivo</b>				<b>O.2) Conti d'ordine passivo</b>	
O.2.01) Impegni che non costituiscono debiti		28.342.207	45.626.922	O.2.01) Impegni che non costituiscono debiti	45.626.922
O.2.02) Accertamenti che non costituiscono crediti		49.085.855	65.410.052	O.2.02) Accertamenti che non costituiscono crediti	65.410.052
<b>TOTALE Conti d'ordine passivo</b>		<b>77.428.062</b>	<b>111.036.974</b>	<b>TOTALE Conti d'ordine passivo</b>	<b>111.036.974</b>

## Conto Economico 2013

Codice Conto	Descrizione	Anno 2013		Anno 2012	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>D</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		<b>11.955.478</b>		<b>6.375.484</b>
D.01	Proventi dell'Ente				
D.01.01	Proventi derivanti dalla concessione in uso dei fabbricati	435.958		376.717	
D.01.02	Proventi derivanti dall'attività di marketing	0		0	
D.01.03	Quote degli associati	1.017		6.079	
D.01.04	Proventi dalla Vendita di Beni e Prestazione di servizi	11.518.503		5.992.688	
D.02	Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		0		0
D.03	Variazione dei lavori in corso su ordinazione		0		0
D.04	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		0		0
D.05	Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio		133.945.245		122.904.037
D.05.01	Contributi in C/Esercizio e concorsi erogati dallo Stato	116.862.075		115.080.982	
D.05.02	Contributi in c/Esercizio e concorsi erogati da Enti Pubblici	0		0	
D.05.03	Contributi in c/Esercizio e concorsi erogati dalle Regioni	2.037.605		2.874.161	
D.05.04	Contributi in c/Esercizio e concorsi erogati da Comuni e Province	44.500		207.290	
D.05.05	Traferimenti da altri Enti del Settore Pubblico e Privato	4.571.012		3.325.706	
D.05.07	Quota contributi in c/capitale erogati dallo Stato	2.832.003		446.938	
D.05.08	Quota contributi in c/capitale erogati da Enti Pubblici	0		0	
D.05.09	Quota Contributi in c/capitale e concorsi erogati da Regioni	0		0	
D.05.11	Quota Contributi in c/capitale e concorsi erogati da Comuni e Province	0		4.000	
D.05.12	Quota Contributi in c/capitale e concorsi erogati da Privati	0		0	
D.05.15	Poste correttive	7.598.049		964.960	
D.05.16	Plusvalenze ordinarie	0		0	
D.05.17	Soppravvenienze ordinarie	0		0	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2013		Anno 2012	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>E</b>	<b>Totale VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		<b>145.900.724</b>		<b>129.279.521</b>
	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>E.01</b>	Spese per gli organi dell'Ente		<b>511.501</b>		<b>478.668</b>
<b>E.06</b>	Per materie prime, sussidiarie, consumo e merci		<b>6.089.702</b>		<b>5.808.134</b>
<b>E.07</b>	Per servizi		<b>15.538.017</b>		<b>14.237.212</b>
<b>E.07.01</b>	Consulenza	4.863.988		4.413.247	
<b>E.07.02</b>	Assistenza	0		0	
<b>E.07.03</b>	Promozione	427.962		365.456	
<b>E.07.04</b>	Formazione e addestramento	200.405		140.312	
<b>E.07.05</b>	Manutenzione ordinaria	3.121.296		3.371.892	
<b>E.07.06</b>	Utenze e canoni	4.030.809		3.195.274	
<b>E.07.07</b>	Servizi ausiliari	2.893.558		2.751.031	
<b>E.08</b>	<b>Per godimento beni di terzi</b>		<b>1.574.672</b>		<b>1.612.460</b>
<b>E.08.01</b>	Fitti passivi ed altri oneri locativi	1.060.953		1.063.158	
<b>E.08.02</b>	Noleggio automezzi, macchine agricole etc.	437.304		465.811	
<b>E.08.03</b>	Noleggio autoveicoli	68.449		81.443	
<b>E.08.04</b>	Noleggio materiale tecnico	0		0	
<b>E.08.05</b>	Altri costi per il godimento di beni di terzi	0		0	
<b>E.08.06</b>	Canoni di leasing	7.967		2.047	
<b>E.09</b>	<b>Per il personale</b>		<b>96.528.775</b>		<b>83.875.014</b>
<b>E.09.01</b>	Salari e stipendi	61.480.752		57.002.740	
<b>E.09.02</b>	Oneri sociali	18.326.711		14.286.091	
<b>E.09.03</b>	Trattamento di fine rapporto	8.620.581		5.090.283	
<b>E.09.04</b>	Trattamento di quiescenza e simili	13.056		17.577	
<b>E.09.05</b>	Altri costi	3.096.078		2.977.919	
<b>E.09.06</b>	Collaborazioni coordinate e continuative	4.991.598		4.500.404	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2013		Anno 2012	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>E.10</b>	<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>		<b>9.117.887</b>		<b>8.189.858</b>
E.10.01	Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	142.113		141.225	
E.10.02	Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	8.975.774		8.048.633	
E.10.03	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0		0	
E.10.04	Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0		0	
<b>E.11</b>	<b>Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</b>		<b>277.686</b>		<b>247.944</b>
<b>E.12</b>	<b>Accantonamenti per rischi</b>		<b>0</b>		<b>0</b>
<b>E.13</b>	<b>Accantonamenti ai fondi per oneri</b>		<b>0</b>		<b>0</b>
<b>E.14</b>	<b>Oneri diversi di gestione</b>		<b>10.852.610</b>		<b>8.478.983</b>
E.14.01	Imposte e tasse varie	10.057.626		8.034.795	
E.14.03	Trasferimento allo stato per il raggiungimento degli obiettivi di finanza pubblica	412.948		301.220	
E.14.04	Spese e commissioni bancarie	4.100		3.874	
E.14.05	Restituzione e rimborsi diversi	28.644		7.869	
E.14.06	Oneri vari straordinari	0		0	
E.14.07	Spese di realizzo entrate	0		0	
E.14.08	Fondo per adeguamenti Digs. 626/94	0		0	
E.14.09	Liti, arbitraggi e risarcimenti	344.420		130.031	
E.14.14	Perdite su cambi	0		0	
E.14.17	Spese varie di gestione	4.873		1.193	
E.14.18	Sopravvenienze passive ordinarie	0		0	
<b>E.15</b>	<b>Trasferimenti passivi borse di studio, dottorati di ricerca</b>		<b>3.395.155</b>		<b>4.244.501</b>
E.15.01	Trasferimenti passivi	1.383.269		1.576.681	
E.15.02	Borse di studio	209.166		919.278	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2013		Anno 2012	
		Parziali	Totale	Parziali	Totale
E.15.03	Dottorato di ricerca	189.890		152.652	
E.15.04	Assegni di ricerca	1.552.499		1.455.597	
E.15.05	Finanziamento di Progetti di ricerca	0		0	
E.15.06	Accordi e convenzioni con istituzioni scientifiche nazionali ed internazionali	6.485		100.626	
E.15.07	Spese per la gestione ed il funzionamento dei brevetti del CRA	53.846		39.667	
<b>Totale COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			<b>143.886.005</b>		<b>127.172.775</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>			<b>2.014.719</b>		<b>2.106.746</b>
<b>F</b>	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
F.15	Proventi da partecipazioni		300		73
F.15.02	Dividendi da azioni e partecipazioni	300		73	
F.16	Altri proventi finanziari		0		263
F.16.01	Proventi finanziari di crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0		0	
F.16.02	Proventi finanziari di titoli iscritti delle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0		0	
F.16.03	Proventi finanziari di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0		0	
F.16.04	Proventi diversi dai precedenti	0		263	
F.17	Interessi ed altri oneri finanziari		-122.394		0
F.17-bis	Utili e perdite su cambi		0		0
<b>Totale PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			<b>-122.094</b>		<b>336</b>
<b>G</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
G.18	Rivalutazioni		0		0
G.18.01	Rivalutazioni di partecipazioni	0		0	
G.18.02	Rivalutazioni di altre immob. finanziarie	0		0	
G.18.03	Rivalutazioni di titoli iscritti nell'attivo circolante	0		0	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2013		Anno 2012	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
G.19	Svalutazioni		0		0
	<b>Totale RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		0		0
H	<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
H.20	Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni		431.576		5.251.435
H.20.01	Plusvalenze da vendita beni immateriali	0		0	
H.20.02	Plusvalenze da vendita beni materiali	0		5.111.635	
H.20.03	Risarcimento danni straordinari	0		139.800	
H.21	Oneri straordinari, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni		-588		-305
H.21.06	Oneri straordinari diversi	588		305	
H.22	<b>Sopравvenienze attive ed insussistenze del passivo</b>		901.046		7.312.072
H.22.01	Sopравvenienze attive derivanti dalla gestione dei residui	0		6.488.835	
H.22.02	Insussistenze del passivo derivanti dalla gestione dei residui	893.451		604.075	
H.22.03	Sopравvenienze attive	7.595		219.161	
H.22.04	Insussistenze passive	0		0	
H.23	<b>Sopравvenienze passive ed insussistenze dell'attivo</b>		-7.717.371		-1.830.382
H.23.01	Sopравvenienze passive derivanti dalla gestione dei residui	0		37.146	
H.23.02	Insussistenze dell'attivo derivanti dalla gestione dei residui	2.061.288		1.617.676	
H.23.03	Insussistenze attive	5.656.083		175.560	
H.23.04	Sopравvenienze passive	0		0	
	<b>Totale PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		-6.385.337		10.732.819
	<b>Risultato prima delle imposte</b>		-4.492.712		12.839.901
I	<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>				
I.24	Imposte correnti		0		0
I.25	Imposte differite		0		0
	<b>Totale IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>		0		0

Codice Conto	Descrizione	Anno 2013		Anno 2012	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
Avanzo Economico					12.839.901
Disavanzo Economico			-4.492.712		

PAGINA BIANCA

