

5.5. La ricognizione delle partecipazioni

Il Cra per il perseguimento dei propri fini istituzionali, può collaborare con altri soggetti giuridici, pubblici o privati, come consorzi, società, fondazioni ed altri enti analoghi. Le modalità e le procedure di tali collaborazioni sono disciplinate dal “Regolamento per la presenza del Cra in iniziative comuni ad altri soggetti”.

Attualmente il Cra partecipa, con quote di modesta entità, a 12 iniziative comuni (società consortili, consorzi obbligatori, S.r.l., ecc.), elencate nell'allegata tabella riepilogativa.

Tabella 8 - Organismi partecipati Cra

	Ragione sociale	Forma giuridica	Percentuale di partecipazione/Valore delle quote	Durata dell'impegno
1	SO.ZOO-soc. servizi sostituzione zootecnica lombarda	Società Srl	0,63%= 1 azione = 25,82€	Fino al 15/11/2052
2	Latteria Soresina Società Cooperativa Agricola	Società Srl	306 azioni da 50 € = 15.300,00 €	Fino al 31/12/2040
3	Consorzio per la difesa delle produzioni intensive della provincia di Cremona	Consorzio- Ente	5,16% = 18.101,00 €	Fino al 31/12/2020
4	C.A.FR.I.	Società Srl	392,16 €	Fino al 31/12/2050
5	Cantina Mareno Soc. Coop. Agricola	Società Srl	0,04% = 952,00 €	Fino al 31/12/2040
6	Confagricoltura di Modena	Associazione non riconosciuta	0.00€	
7	Associazione Provinciale Allevatori di Modena	Associazione privata con riconoscimento giuridico (D.P.R. n. 1232 del 09/12/1958) con carattere tecnico-economico e senza fini di lucro	0,00 €	DURATA ILLIMITATA
8	Cooperativa produttori bieticoli Soc. Coop. Agricola	Consorzio-Ente	0,038% =7.550,00 €	Fino al 31/12/2050
9	Consorzio Fitosanitario di Modena		0,00 €	DURATA ILLIMITATA
10	D.A.Re. Srl	Società Consortile a responsabilità limitata	2.500,00 €	Fino al 31/12/2024
11	GAL-Piana del Tavoliere	Società consortile a responsabilità limitata	102,50 €	
12	Apofruit Italia	Società Coop. Agricola	0,00 €	

Il Cra ha provveduto ad effettuare la dichiarazione CONSOC 2014 (consorzi e società), pubblicata sul sito del Ministero della per la pubblica amministrazione e la semplificazione; la rilevazione delle partecipate detenute al 31 dicembre 2013 sul portale Tesoro del Ministero delle finanze e la pubblicazione nel sito del Cra della tabella delle partecipazioni societarie.

6. La gestione del contenzioso

Il contenzioso in sede giudiziaria ha riguardato un totale di n. 315 posizioni giudiziarie pendenti (ovvero iniziate negli anni precedenti) di cui:

- 122 cause lavoro pendenti nel 2013;
- 4 cause amministrative iniziate nel 2013;
- 22 contenziosi attribuibili all'Inran (ex Ense ed ex Inca) di cui 9 cause di lavoro.

I dati riguardano sia le controversie trattate direttamente ai sensi dell'art. 417 bis c.p.c. che per il tramite dell'Avvocatura.

Le controversie dinanzi all'autorità giudiziaria ordinaria hanno riguardato prevalentemente procedure di rilascio immobili, recupero crediti, giudizi di risarcimento danni contrattuali ed extracontrattuali, procedure esecutive, opposizioni a sanzioni amministrative o a cartelle esattoriali ed impugnazione di procedure concorsuali e/o stabilizzazioni.

Per il contenzioso del lavoro, l'Ente si è avvalso in misura largamente prevalente del proprio personale, ai sensi dell'art. 417 bis c.p.c. Il contenzioso ha riguardato in massima parte le complesse procedure di inquadramento del personale transitato nel ruolo del Cra contemplate dall'art. 9 del d.lgs. n. 454/99 e dall'accordo integrativo del 4 ottobre 2007.

Nel 2013 sul capitolo relativo alla voce "spese per liti, arbitraggi, risarcimenti ed accessori", risultano impegni per 343.287 euro e pagamenti per lo stesso importo.

7. I risultati contabili della gestione

7.1. Conto consuntivo

Il conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2013 è stato approvato dal Consiglio di amministrazione con delibera n. 59 assunta nella seduta del 30 aprile 2014. Con nota n. 62990 del 25 luglio 2014 è intervenuta l'approvazione da parte del Ministero dell'economia e finanze e, con nota del 13 novembre 2014, n. 17735, quella del Ministero delle politiche agricole, alimentari e forestali.

Il bilancio è redatto nel rispetto degli schemi previsti dal d.p.r. n. 97/2003 e del regolamento di contabilità dell'Ente. Si compone del conto del bilancio, del conto economico e dello stato patrimoniale. Sono altresì allegati la situazione amministrativa, la relazione sulla gestione e la relazione del Collegio dei revisori dei conti.

La "relazione tecnica al bilancio consuntivo 2013", elaborata dal Direttore generale, ed il parere espresso dal Collegio dei revisori nella seduta del 28 aprile 2014, danno atto che, nell'adottare gli impegni di spesa relativi al 2013, l'Ente ha rispettato i limiti e i vincoli imposti dalla vigente normativa in materia di riduzione della spesa pubblica.

L'Ente, ha inoltre, provveduto – secondo quanto previsto dall'art. 61 del d.l. n. 112/2008 e dall'art. 6 del d.l. n. 78/2010 - al versamento delle somme dovute al bilancio dello Stato entro le scadenze previste (31 marzo e 31 ottobre).

7.2. Il rendiconto finanziario

Nella seguente tabella sono riportati in sintesi i dati del consuntivo 2013 ed i dati dei due precedenti esercizi, ancorché non confrontabili in quanto per il 2011 e 2012 non considerano l'incorporazione dell'Inran.

L'esercizio chiude con un disavanzo finanziario di 1.709.055 euro.

Tabella 9 - Rendiconto finanziario

	2011	2012	2013
ENTRATE			
- Entrate correnti	129.212.676	135.112.236	139.633.751
- Entrate in c/capitale	4.875.447	5.141.497	1.375.140
- Gestioni speciali	0	0	0
- Partite di giro	50.052.992	30.322.457	45.960.627
Totale Entrate	184.141.115	170.576.190	186.969.518
SPESE			
- Spese correnti	119.503.644	117.748.703	126.152.059
- Spese in c/capitale	16.330.911	15.442.611	16.565.887
- Gestioni speciali	0	0	0
- Partite di giro	50.052.992	30.322.457	45.960.627
Totale Spese	185.887.547	163.513.771	188.678.573
Avanzo o (-) Disavanzo di competenza	-1.746.432	7.062.419	-1.709.055

7.3. L'analisi delle entrate

Le entrate del C.R.A. sono disciplinate dall'articolo 14 dello Statuto e sono costituite da:

- a) contributo ordinario annuo a carico dello Stato per l'espletamento dei compiti previsti dallo Statuto e per le spese del personale;
- b) contributo per singoli progetti o interventi a carico del fondo integrativo speciale per la ricerca, di cui all'articolo 1, comma 3, del d.lgs. n. 204/1998;
- c) corrispettivi riscossi per le attività di ricerca e consulenza svolte a favore di soggetti pubblici e privati;
- d) assegnazioni finalizzate a progetti speciali disposte dal Ministero dell'agricoltura o da altre amministrazioni;
- e) rendite del proprio patrimonio e l'ammontare di lasciti, donazioni e contributi da parte di soggetti pubblici e privati;
- f) contributi alla ricerca concessi dalla Unione Europea;
- g) proventi di brevetti ottenuti a seguito dello svolgimento di ricerche realizzate dalle strutture di ricerca;

h) ogni altro introito.

Tabella 10 - Entrate correnti

TITOLO I Trasferimenti	2011	2012	Var. 2012/2011 %	2013
Contributo MIPAAF per spese di funzionamento	99.681.000	101.580.320	1,91	101.073.010
Altri trasferimenti MIPAAF per progetti finalizzati	13.173.134	10.187.799	-22,66	4.375.416
Altri trasferimenti da parte dello Stato	927.547	8.478.124		2.991.024
Trasferimenti da Regioni	2.707.905	2.351.782	-13,15	3.924.536
Trasferimenti da parte di Comuni e Province	14.241	326.971		92.466
Trasferimenti da altri Enti del settore pubblico e privato	4.990.305	4.534.857	-9,13	7.044.527
Altre entrate	7.718.544	7.652.383	-0,86	20.132.773
TOTALE	129.212.676	135.112.236	4,57	139.633.751

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati di consuntivo Cra.

Tabella 11 - Entrate in conto capitale

TITOLO II	2011	2012	Var 2012/2011 %	2011
Entrate per alienazione di beni patrimoniali e riscossione di crediti	350.004	5.141.497		296.170
Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale	4.525.443	0		1.078.970
TOTALE	4.875.447	5.141.497	5,46	1.375.140

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati di consuntivo Cra

Le entrate accertate di parte corrente, riferite al 2013, sono pari ad 139.633.751 euro.

Le risorse erogate dal Ministero dell'agricoltura ammontano complessivamente a 101.073.010 euro, di cui 91.030.106 euro a titolo di spese obbligatorie e 10.042.904 euro a titolo di funzionamento, e

si mantengono sostanzialmente stabili rispetto all'esercizio precedente. La voce "altri trasferimenti Ministero dell'agricoltura per progetti finalizzati" scende a 4,375 milioni nel 2013 (10,187 milioni nel 2012).

Anche le risorse accertate per altri trasferimenti statali registrano una rilevante contrazione rispetto all'anno precedente passando da 8,478 milioni di euro a 2,991 milioni di euro.

In controtendenza i trasferimenti da parte delle Regioni che risultano in aumento rispetto al precedente esercizio del 67%, attestandosi a 3,924 milioni di euro (2,351 milioni di euro nel 2012).

La voce "trasferimenti da altri enti del settore pubblico e privato" è anch'essa in aumento (+55%) e raggiunge i 7,044 milioni di euro (4,534 milioni di euro nel 2012): essa è composta per il 57% di contributi erogati da enti pubblici e per il 43% di contributi erogati da privati.

La voce "altre entrate" è pari a 20.132.773 euro. Gli aggregati che la compongono si riferiscono ad entrate derivanti dalle vendite di beni e dalla prestazione di servizi, per 11.750.370 euro (in prevalenza costituita dalle risorse derivanti dalla voce "proventi delle certificazioni", riconducibile al Centro di sperimentazione e certificazione delle sementi pari a 6.087.236 euro); entrate derivanti dai "ricavi della vendita di prodotti" pari a 2.840.734 euro e proventi patrimoniali, riferiti agli affitti degli immobili di proprietà dell'Ente, per 538.790 euro; poste correttive e compensative di uscite correnti, per 7.842.762 euro riguardanti recuperi e rimborsi diversi per 6.523.988 euro ed entrate non classificabili in altre voci per 852 euro.

Le entrate complessivamente accertate in conto capitale sono pari ad 1.375.140 euro.

La riscossione dei crediti da terzi per 71.196 euro riguarda il trasferimento delle risorse maturate a titolo di Tfs da personale proveniente da altri enti pubblici e transitato nei ruoli dell'Ente.

Infine la voce "Trasferimenti da parte dello Stato" pari a 1.078.970 euro considera esclusivamente due contributi concessi dal Ministero dell'agricoltura per interventi strutturali per acquisto attrezzature tecnico-scientifiche (659.222 euro così come previsto dal d.m. n. 3976/7301/12 del 22 novembre 2012) e per la realizzazione di interventi strutturali (419.748 euro così come previsto dal d.m. n. 6739/7301/12 del 21 dicembre 2012).

7.4 L'analisi delle spese

Le spese di parte corrente dell'esercizio 2013 sono rappresentate nel prospetto che segue ed il loro ammontare complessivo è pari ad 126.152.059 euro.

In termini di impegni, la spesa per il funzionamento dell'Ente, aumentata rispetto al precedente esercizio, è pari a 111.709.941 euro ed assorbe più dell'88% del totale della spesa corrente. Tra gli aggregati di tale voce di spesa si evidenziano:

- organi dell'Ente per 534.122 euro;
- personale in attività di servizio per 88.162.832 euro;
- acquisto di beni di consumo e di servizi per 23.012.986 euro.

Tabella 12 - Spese correnti

Impegni	2012		2013	
	TOTALE	% incidenza CdC su totale	TOTALE	% incidenza CdC su totale
Titolo I - Spese correnti				
Spese per gli organi dell'Ente	479.720	0,41%	534.122	0,42%
Spese per il personale	81.864.820	69,53%	88.162.832	69,89%
Beni di consumo e servizi	20.875.5670	17,73%	23.012.986	18,24%
Spese per la ricerca	3.197.926	2,72%	2.950.663	2,34%
Trasferimenti passivi	2.112.611	1,79%	1.059.048	0,84%
Oneri finanziari e tributari	8.726.232	7,41%	9.648.293	7,65%
Spese non classificabili in altre voci	491.823	0,42%	784.115	0,62%
Totale	117.748.703	100%	126.152.059	100%

Le spese in conto capitale sono rappresentate nella tabella che segue ed il loro ammontare complessivo è pari a 16.565.887 euro.

Tabella 13 - Spese in c/capitale

USCITE IN C/CAPITALE Impegni	2011	2012	Inc % sul totale 2012	Inc % sul totale 2012	2013	Inc % sul totale 2013
INVESTIMENTI						
Acq. beni uso durevole ed opere imm.	2.943.716	5.119.632	18,04	73,92	6.947.007	41,94
Acq. imm.ni tecn.	6.024.831	3.151.857	36,88	-47,69	3.817.971	23,05
Ind. di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	7.362.364	7.171.121	45,08	-2,6	5.800.909	35,01
TOTALE INVESTIMENTI	16.330.911	15.442.610	-	-5,44	16.565.887	-
Acc.ti fondi spese future	0	0	-	-	0	-
TOTALE USCITE IN C/CAPITALE	16.330.911	15.442.610	100	-5,44	16.565.887	100

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati di consuntivo Cra.

Il totale della spese impegnate in conto capitale nel 2013 è di 16.565.887 euro ed è composta, per oltre il 41%, da acquisto di beni uso durevole ed opere immobiliari e per oltre il 35% dalle indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio. Solo poco più del 23% è rappresentato da acquisizioni di immobilizzazioni tecniche (i c.d. beni strumentali).

7.5 La spesa per il personale

La tabella seguente evidenzia il totale degli oneri sostenuti per il personale in attività suddiviso per capitoli di spesa comprensivi di tutto il personale proveniente dall'ex Inran (ex Ense ed ex Inca).

Il totale degli oneri per il personale in attività è stato per l'anno 2013 pari a 88.162.832 euro. Dal "Fondo per il trattamento accessorio del personale di ruolo (Spt)" (986.212 euro) e dal "Fondo per il trattamento accessorio dirigenti" (46.277 euro e 14.598 euro) sono state effettuate le decurtazioni previste dall'art.9, co.2-bis del d.l. 31 maggio 2010, n.78, convertito, con modificazioni, nella l. 30 luglio 2010, n.122.

Tabella 14 Spesa per il personale

Spese per il personale	2012	2013
Stipendi e assegni	48.030.087	51.589.949
Spese per missioni	1.368.485	1.647.017
Oneri previdenziali e assistenziali	17.293.477	18.172.000
Fondo per il trattamento accessorio	10.408.374	11.266.110
Spese per acquisti divise e vestiario	39.603	39.465
Spese per corsi per il personale	143.383	154.609
Spese mediche per il personale e assicurativi	134.553	264.096
Totale spese per il personale	77.417.962	83.133.246

Nella tabella seguente sono invece riportate le spese sostenute per le forme flessibili.

Tabella 15 - Riepilogo spese per tipologia di contratto

IMPEGNI	al 31.12.2011	al 31.12.2012	al 31.12.2013
Tempo determinato	3.612.678	3.147.404	2.933.677
Borse di studio	1.739.585	514.610	137.750
Assegni di ricerca	2.228.814	1.356.516	1.672.913
Incarichi professionali e collaborazioni di lavoro autonomo	3.084.829	4.451.625	5.029.586
T O T A L E	10.665.906	9.470.155	9.773.926

7.6 Analisi delle entrate e delle spese per indici

Alla luce dei risultati della gestione di competenza, segue un'analisi degli indici di struttura del bilancio.

La tabella di seguito indica gli Indici delle partite correnti:

Tabella 16 - Indici delle partite correnti

Equilibri di parte corrente		2012	2013
Impegni di parte corrente	a	117.748.703	126.152.059
Accertamenti correnti	b	135.112.234	139.633.751
	Indice a/b	87,14%	90,35%
Incidenza delle spese di funzionamento		2012	2013
Spese organi istituzionali	a	479.720	534.122
Oneri per il personale in servizio	b	81.864.820	88.162.832
Spese acquisto beni e servizi	c	20.875.570	23.012.986
Impegni di parte corrente	d	117.748.703	126.152.059
	Indice (a+b+c)/d	87,66%	88,55%
Incidenza delle spese per il personale		2012	2013
Oneri personale in servizio e in quiescenza	a	81.864.820	88.162.832
Impegni di parte corrente	b	117.748.703	126.152.059
	Indice a/b	69,53%	69,89%

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati di consuntivo Cra.

L'equilibrio di parte corrente - dato dal rapporto tra gli impegni e gli accertamenti correnti - registra degli indici rigidi, denotando esigui margini di manovra per l'ente, che solo marginalmente riesce ad utilizzare entrate correnti per spese di investimento.

In tale situazione l'Ente può procedere a programmi di sviluppo e di ampliamento solo attraverso finanziamenti in conto capitale o con il ricorso al mercato, con conseguente indebitamento, da cui derivano però aggravii finanziari.

Inoltre, in relazione al rapporto tra le spese di funzionamento e le spese correnti emerge che quasi il 90% degli impegni di parte corrente è assorbito dalle spese di funzionamento.

7.7. La gestione dei residui

Il riaccertamento dei residui attivi e passivi relativi all'esercizio finanziario 2013 è stato approvato, ai sensi dell'art. 37 del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Ente (Rac), con delibera del Consiglio di amministrazione n. 58 nella seduta del 30 aprile 2014.

L'esercizio finanziario in esame registra un incremento dei residui attivi e passivi rispetto al 2012 in quanto risente dei crediti e dei debiti provenienti dalla gestione ex Inran, ente soppresso e incorporato al Cra come già espressamente riferito⁶.

I residui dell'ex Inran, compresi gli accertamenti e gli impegni che, assunti a partire dall'1.1.2013 erano inevasi alla data del 17 maggio 2013, sono stati inseriti nel bilancio del Cra come "riaccertamento dei residui" al fine di non alterare il dato iniziale dei residui attivi e passivi all'01.01.2013.

L'ammontare dei residui attivi migrati dal bilancio Inran al bilancio Cra è pari ad € 15.101.016. I residui attivi totali al 31 dicembre 2013 ammontano ad 143.786.568 euro, con un decremento, rispetto al precedente esercizio (164.006.246 euro), del 12,33%.

A fine esercizio il quadro totale dei residui attivi, suddivisi per capitolo, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza e delle partite di giro, risulta essere il seguente:

⁶ Decreto interministeriale del 18 marzo 2013 emanato ai sensi dell'art.12 del d.l. 06 luglio 2012, n.95, ha ufficialmente definito e trasferito al Cra, a partire dal 18 maggio 2013, tutte le risorse umane, strumentali e finanziarie dell'ex Inran come da nota Ministero dell'agricoltura prot.n.8248 del 17 maggio 2013.

Tabella 17 - Residui attivi - dettaglio per capitolo

Entrate correnti: trasferimenti	
Dello Stato	76.086.419
Delle Regioni	9.170.127
Dei Comuni e delle Province	301.484
Di altri Enti del settore pubblico e privato	16.192.933
Altre Entrate	19.295.206
Totale Residui Attivi al 31.12.2013	121.046.169
Entrate in conto capitale	
Alienazione di immobili e diritti reali	14.181
Alienazione di immobilizzazioni tecniche	59.798
Riscossione di crediti	11.807.385
Trasferimenti dallo Stato	14.674.812
Trasferimenti da Comuni e Province	210.198
Trasferimenti da altri Enti del settore pubblico	2.204
Totale Residui Attivi al 31.12.2013	26.768.577
Totale Residui Attivi al 31.12.2013 per entrate in partite di giro	17.145.891
Totale Residui Attivi al 31.12.2013	164.960.637

Al riguardo, la Corte, condividendo le osservazioni formulate dal Ministero dell'economia e delle finanze in sede di approvazione del bilancio consuntivo 2013, rinnova la raccomandazione, già espressa in precedenti referti, di un'attenta ricognizione degli stessi al fine di verificare l'esistenza di presupposti validi a giustificare la loro permanenza in bilancio, riconducendone l'ammontare entro limiti fisiologici. In particolare i residui attivi, distinti per vetustà, vanno posti in relazione con i residui passivi degli enti pubblici che dovrebbero effettuare il trasferimento al Cra ed, in caso di insussistenza della corrispondenza essere eliminati definitivamente.

Riguardo la gestione dei residui passivi, il totale delle variazioni registrate nell'esercizio 2013 è stato pari a 17.712.211 euro (di cui 4.511.733 euro per variazioni in meno ed 22.223.944 euro per variazioni in più). I pagamenti in conto residui sono stati pari a 45.121.591 euro.

Complessivamente i residui passivi al 31 dicembre 2013 ammontano a 65.236.390 euro; di questi 21.298.733 euro provenienti da esercizi precedenti e 43.937.656 euro riferiti alla gestione di competenza.

A fine esercizio la situazione dei residui passivi, comprensivi di quelli relativi alla gestione di competenza, risulta essere la seguente:

Tabella 18 - Residui passivi - dettaglio per capitolo

Spese correnti	
Uscite per gli organi degli enti	41.093
Oneri per il personale in attività di servizio	9.007.327
Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi	11.524.937
Uscite per prestazioni istituzionali	1.581.394
Trasferimenti passivi	4.977.821
Oneri finanziari	125.405
Oneri tributari	823.886
Poste correttive e compensative di entrate correnti	31.024
Spese non classificabili in altre voci	93.844
Oneri per il personale in quiescenza	1.254
Accantonamento al TFR	401.535
Totale Residui Passivi al 31.12.2013	28.609.520

Spese in conto capitale	
Acquisizione di beni di uso durevole e opere immobiliari	9.123.696
Acquisizione di immobilizzazioni tecniche	2.572.259
Indennità di anzianità e similari al personale cessato	5.357.518
Estinzione di debiti diversi	216.292
Totale Residui Attivi al 31.12.2013	17.269.764
Totale Res. Passivi al 31.12.2013 per uscite in partite di giro	19.357.106
Totale Residui Passivi al 31.12.2013	65.236.390

Nella tabella che segue è riportata la consistenza dei residui attivi e passivi all'inizio ed alla chiusura dell'esercizio in esame, tenuto conto delle riscossioni e dei pagamenti intervenuti, di quelli provenienti dalla gestione di competenza, nonché dei riaccertamenti effettuati.

Tabella 19 - Residui attivi e passivi al 31.12.2013

ATTIVI	Importo	Var %		Var %	
Parte corrente					
residui esercizi precedenti all'1/1	124.438.325	5,64	117.025.683	-5,96	136.919.304
residui dell'esercizio	15.917.231	-32,47	19.893.621	24,98	12.044.791
Totale a	140.355.556	-0,72	136.919.304	-2,45	148.964.095
In conto capitale					
residui esercizi precedenti all'1/1	39.756.842	172,45	31.711.253	-20,24	31.729.720
residui dell'esercizio	2.995.788	-89,25	18.467	-99,38	-393.095
Totale b	42.752.630	0,67	31.729.720	-25,78	31.336.625
Partite di giro					
residui esercizi precedenti all'1/1	15.386.717	2,13	19.027.262	23,66	21.192.426
residui dell'esercizio	6.112.216	88,33	2.165.164	-64,58	-37.433
Totale c	21.498.933	17,41	21.192.426	-1,43	21.154.993
Totale (a + b + c)	204.607.119	1,22	189.841.450	-7,22	201.455.713
Totale residui attivi esercizi precedenti (rimasti da riscuotere al 31/12)	142.738.964	14,29	141.928.994	-0,57	132.172.305
Totale residui dell'esercizio	25.025.234	-54,24	22.077.253	-11,78	11.614.263
TOTALE RESIDUI DA RISCOUTERE AL 31/12/2013	167.764.198		164.006.247		143.786.568
Totale residui di parte corrente relativi alla gestione di competenza					21.174.069
TOTALE GENERALE RESIDUI ATTIVI	167.764.198	-6,58	164.006.247		164.960.637
PASSIVI					
Parte corrente					
Residui esercizi precedenti all'1/1	25.699.537	23,01	23.708.817	-7,75	39.063.604
residui dell'esercizio	15.551.074	-11,91	15.354.787	-1,26	8.112.841
Totale a	41.250.611	7,02	39.063.604	-5,30	47.176.445
In conto capitale					
residui esercizi precedenti all'1/1	12.501.402	29,68	15.078.110	20,61	22.413.835
residui dell'esercizio	10.692.568	29,11	7.335.725	-31,39	8.876.703
Totale b	23.193.970	29,42	22.413.835	-3,36	31.290.538
Partite di giro					
residui esercizi precedenti all'1/1	23.911.444	-5,82	34.796.537	45,52	41.286.359
residui dell'esercizio	21.963.948	105,07	6.489.822	-70,45	722.668
Totale c	45.875.392	27,09	41.286.359	-10,00	42.009.027
Totale (a + b + c)	110.319.973	19,18	102.763.798	-6,85	120.476.009
Totale residui passivi esercizi precedenti (rimasti da pagare al 31/12)	25.375.874	-0,35	37.239.991	46,75	21.298.733
Totale residui dell'esercizio	48.207.590	31,55	29.180.333	-39,47	17.712.211
TOTALE RESIDUI DA PAGARE AL 31/12/2013	75.583.464		66.420.324		39.010.944
Totale residui di parte corrente relativi alla gestione di competenza					26.225.445
TOTALE GENERALE RESIDUI PASSIVI	73.583.464	18,47	66.420.324	-12,12	65.236.389
SALDO RESIDUI	94.180.735	-19,83	97.585.923	3,62	99.724.247

Come riportato nel prospetto che segue l'indice di smaltimento dei residui attivi relativi all'anno 2013 diminuisce rispetto allo stesso dato del precedente esercizio, dal 14,48% del 2012, al 12,33% del 2013. Riguardo i residui passivi, si rileva che il totale dei pagamenti in c/residui, è stabile rispetto al 2012, mentre il totale dei residui passivi passa dai 73.583.464 euro del 1° gennaio 2012, ai 66.420.324 euro del 1° gennaio 2013, con un indice di smaltimento pari al 41,27%.

Tabella 20 - Grado smaltimento dei residui attivi

Totale	2011	2012	2013
Totale riscossioni in c/ residui (a)	33.104.831	24.294.967	20.219.679
Totale residui attivi esistenti all'1/1 (b)	179.581.883	167.764.198	164.006.247
Indice a/b	13,43%	14,48%	12,33%

Tabella 21 - Grado smaltimento residui passivi

Totale	2011	2012	2013
Totale pagamenti in c/residui (a)	35.468.209	35.435.685	27.409.330
Totale residui passivi esistenti all'1/1 (b)	62.112.382	73.583.464	66.420.324
Indice a/b	57,10%	48,16%	41,27%