

Rivalutazione economica dell'esercizio	-
Svalutazione dell'esercizio	-
Ammortamenti dell'esercizio	200.196
<b>Saldo al 31/12/2014</b>	<b>283.596</b>

Fermi restando gli adempimenti di spesa già previsti dalle vigenti disposizioni, la Fondazione ha ritenuto di adottare i principi stabiliti dalla normativa per la razionalizzazione e il contenimento dei costi della Pubblica Amministrazione, rispettando i limiti di spesa richiesti per le acquisizioni di mobili e arredi, qualora non destinati allo svolgimento delle attività correlate ai progetti artistici, ai sensi della Legge n. 228/2012 art. 1 c. 141 e 142.

La quota da versare per l'esercizio 2014 è iscritta a C.E. tra gli oneri diversi di gestione, voce B 14).

### Immobilizzazioni in corso e acconti

Le immobilizzazioni in corso d'opera, per complessivi euro 48.318, riguardano la consistenza dei beni del fondo ASAC, in attesa della loro effettiva presa in carico a patrimonio, imputati fra le immobilizzazioni materiali in corso d'opera, alla voce dello Stato Patrimoniale attivo B. II. 5, come anticipato a pagina 10 della presente nota.

Descrizione Costi	Costo	Fondo amm.to	Acquisizioni	Decremento esercizio per imputazione a immobilizzazioni	Storno fondo beni allenati	Amm.to esercizio	Valore 31/12/2014
Immobilizzazioni in corso d'opera	64.099		16.797	32.578		-	48.318
<b>Totali</b>	<b>64.099</b>		<b>16.797</b>	<b>32.578</b>		<b>-</b>	<b>48.318</b>

### Patrimonio ASAC

Il valore di euro 10.994.354 del Patrimonio ASAC, così come valutato dai periti all'atto della trasformazione, è iscritto alla voce B. II sub 6 a, dello Stato Patrimoniale a pagina 1 dello schema di bilancio. Tale posta trova contropartita per pari importo, nel "Patrimonio indisponibile" iscritto tra le voci del Patrimonio netto alla corrispondente voce di bilancio A) I, come descritto a pagina 36 della presente nota.

Alla voce B. II. sub 6 b, sono iscritte le nuove acquisizioni, che determinano un incremento del Patrimonio ASAC e che comportano le movimentazioni di seguito descritte:

Descrizione	Importo
Costo storico	889.016
Rivalutazione economica	-
Ammortamenti esercizi precedenti	-
Svalutazione esercizi precedenti	-
Cessione esercizi precedenti	-
<b>Saldo al 31/12/2013</b>	<b>889.016</b>
Acquisizione dell'esercizio	265.318
Rivalutazione economica dell'esercizio	-
Svalutazione dell'esercizio	-
Cessioni dell'esercizio	-
Interessi capitalizzati nell'esercizio	-
Ammortamenti dell'esercizio	-
<b>Saldo al 31/12/2014</b>	<b>1.154.334</b>

Il Patrimonio ASAC assume per tali movimenti un valore complessivo di euro 12.148.688, così composto (in migliaia di euro):

Archivio artistico e cartaceo	4.135
Archivio audio-visivo	8.014
<b>Totale</b>	<b>12.149</b>

Entrambe le voci non vengono assoggettate ad ammortamento in considerazione del valore storico culturale dell'archivio, non soggetto a riduzione nel tempo, ma semmai tendente a rivalutarsi.

Si segnala che il Patrimonio ASAC contiene anche il fondo artistico (insieme di quadri, sculture, bozzetti etc.) il cui valore, ancorché determinato, prudenzialmente, non fu apprezzato nella perizia di trasformazione dell'anno 1998.

### III – IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Il totale dei saldi e le relative variazioni delle immobilizzazioni finanziarie (voce B. III. dello Stato Patrimoniale attivo alla pagina 1 dello schema di bilancio) sono riportati nella tabella seguente.

Saldo al 31/12/2014	Saldo al 31/12/2013	Variazioni
9.085.404	4.744.906	4.340.498

Le tabelle che seguono illustrano la suddivisione dei crediti verso altri nelle due specifiche ulteriori entro e oltre 12 mesi (voce B. III. 2 sub d).

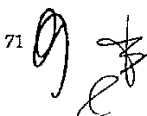
#### Crediti entro 12 mesi

Descrizione	31/12/2013	Incrementi	Decrementi	31/12/2014
Imprese controllate	-	-	-	-
Imprese collegate	-	-	-	-
Imprese controllanti	-	-	-	-
Altri	1.788.700	6.878.333	1.678.463	6.988.570
<b>Totali</b>	<b>1.788.700</b>	<b>6.878.333</b>	<b>1.678.463</b>	<b>6.988.570</b>

La voce "Altri" è così costituita:

Descrizione	31/12/2013	Incrementi	Decrementi	31/12/2014
Crediti v/Ministero allestimento Siti -rate entro 12 m.	1.384.860	924.323	1.384.860	924.323
Depositi cauzionali c/o terzi	10.633	4.678	158	15.153
Presidi al personale (ex contratto Integrativo 21.02.00)	36.686	39.283	37.776	38.194
Crediti v/altri	81.000	85.000	81.000	85.000
Crediti v/Comune Ve. interventi Ca' Giustinian	-	-	-	-
Crediti v/Comune Ve. interventi S. Colonne	-	-	-	-
Crediti v/Comune Ve. interventi Ala Pastor	-	-	-	-
Crediti v/Comune Ve. interventi Sala Darsena	101.815	5.825.048	964	5.925.899
Crediti c/INA -entro 12 m.	173.705	-	173.705	-
<b>Totali</b>	<b>1.788.700</b>	<b>6.878.333</b>	<b>1.678.463</b>	<b>6.988.569</b>

Tra i depositi cauzionali presso terzi che assommano ad euro 10.633 risultano iscritte poste relative a fitto locali e spazi.

71 

Alla voce prestiti al personale sono iscritte le quote capitale, in riscossione nell'esercizio successivo, relative ai prestiti finanziari concessi al personale di ruolo ai sensi del contratto integrativo aziendale del 21 febbraio 2000 e del regolamento che disciplina i benefici assistenziali e sociali del personale.

Nei crediti v/altri sono iscritte le seguenti poste:

- crediti v/Ministero Beni Culturali per contributo spese vigilanza antincendio 2014 per euro 85.000.

#### Crediti oltre 12 mesi

Descrizione	31/12/2013	Incrementi	Decrementi	31/12/2014
Imprese controllate	-	-	-	-
Imprese collegate	-	-	-	-
Imprese controllanti	-	-	-	-
Altri	2.681.206	1.627.656	2.487.027	1.821.835
<b>Totali</b>	<b>2.681.206</b>	<b>1.627.656</b>	<b>2.487.027</b>	<b>1.821.835</b>

La voce "Altri" è così costituita:

Descrizione	31/12/2013	Incrementi	Decrementi	31/12/2014
Crediti c/INA oltre 12 m.	779.300	112.306	37.267	854.339
Crediti c/Orseolo Assicurazioni	219.560	5.196	-	224.757
Crediti v/Ministero 1^ allestimento Siti	-	-	-	-
Crediti v/Ministero 2^ allestimento Siti	-	516.457	516.457	-
Crediti v/Ministero 3^ allestimento Siti	449.516	464.811	914.327	-
Crediti v/Ministero 4^ allestimento Siti	966.586	504.885	979.692	491.779
Depositi cauzionali presso terzi oltre 12 m.	66.314	-	-	66.314
Prestiti al personale oltre 12 m.	199.930	24.000	39.283	184.646
<b>Totali</b>	<b>2.681.206</b>	<b>1.627.656</b>	<b>2.487.027</b>	<b>1.821.835</b>

Tra i crediti v/altri, pari ad euro 1.821.835, risulta iscritta la posta di euro 491.779, a scadenza oltre i cinque anni, relativa al credito vantato dal Ministero per i Beni e le Attività Culturali per l'estinzione dei mutui, come più ampiamente illustrato a pagina 17 della presente nota e corrisponde al valore dei debiti verso banche a lungo termine, di cui a pagina 32 della presente nota.

Tra i depositi cauzionali presso terzi pari ad euro 66.314 risultano iscritte le seguenti poste:

- su fitto locali e spazi per euro 19.392;
- su utenze diverse per euro 38.968;
- su tributi Siae per euro 7.954.

Alla voce prestiti al personale sono iscritte le quote capitale, in riscossione oltre 12 mesi, relative ai prestiti finanziari concessi al personale di ruolo, come da contratto integrativo.

Per quanto riguarda le partecipazioni finanziarie si rinvia all'apposito capitolo della presente nota.

### 3 COSTI D'IMPIANTO E AMPLIAMENTO, COSTI DI RICERCA, DI SVILUPPO E DI PUBBLICITÀ (ART. 2427 CO. 1 N. 3)

La voce, (B. I. 2 dello Stato Patrimoniale attivo pagina 1 dello schema di bilancio), è pari a zero essendosi conclusa già nell'esercizio 2012.

### 3-BIS RIDUZIONE DI VALORE DELLE IMMOBILIZZAZIONI (ART. 2427 CO. 1 N. 3-BIS)

Le immobilizzazioni materiali e immateriali sono sistematicamente ammortizzate tenendo conto della residua possibilità di utilizzazione, come evidenziato in premessa.

Non sussistono nell'esercizio in esame i presupposti per la svalutazione di alcuna delle immobilizzazioni iscritte in bilancio.

### 4 VARIAZIONE DELLE ALTRE VOCI DELL'ATTIVO E DEL PASSIVO (ART. 2427 CO. 1 N. 4)

Crediti, iscritti alla voce C. II. dello Stato Patrimoniale attivo, pagina 2 dello schema di bilancio, presentano un incremento complessivo di euro 1.295.349 e vengono illustrati nel dettaglio nelle seguenti tabelle:

	Saldo al 31/12/2014	Saldo al 31/12/2013	Variazioni			
	12.708.579	11.413.230	1.295.349			

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale al 31/12/2014	Totale al 31/12/2013	Variazioni
<b>Verso clienti</b>	<b>5.421.130</b>	<b>239.974</b>		<b>5.661.104</b>	<b>3.613.576</b>	<b>2.047.528</b>
Fondo svalutazione crediti al 31.12.13	-	(79.599)		(79.599)	(76.664)	(2.935)
Utilizzo fondo sval. Crediti	-	-		-	-	-
Incremento fondo sval. Crediti	-	(42.512)		(42.512)	(2.935)	(39.577)
Fondo svalutazione crediti al 31.12.14	-	(122.111)		(122.111)	(79.599)	(42.512)
<b>Totale crediti v/clienti</b>	<b>5.421.130</b>	<b>117.863</b>		<b>5.538.993</b>	<b>3.533.977</b>	<b>2.005.016</b>
<b>Verso Erario per imposte</b>	<b>1.317.861</b>	<b>2.490.783</b>		<b>3.808.554</b>	<b>4.536.789</b>	<b>(728.235)</b>
Fondo svalutazione crediti al 31.12.12	-	(345.106)		(345.106)	(345.106)	-
Utilizzo fondo sval. Crediti	-	-		-	-	-
Incremento fondo sval. Crediti	-	-		-	-	-
Fondo svalutazione crediti al 31.12.13	-	(345.106)		(345.106)	(345.106)	-
<b>Totale crediti v/erario</b>	<b>1.317.861</b>	<b>2.145.677</b>		<b>3.808.554</b>	<b>4.191.683</b>	<b>(728.235)</b>
<b>Verso altri</b>	<b>3.706.048</b>	<b>52.312</b>		<b>3.758.360</b>	<b>3.739.862</b>	<b>19.478</b>
Fondo svalutazione crediti al 31.12.13	-	(52.312)		(52.312)	(52.312)	-
Utilizzo fondo sval. Crediti	-	-		-	-	-
<b>Totale crediti v/altri</b>	<b>3.706.048</b>	<b>-</b>		<b>3.706.048</b>	<b>3.687.570</b>	<b>19.478</b>
<b>Totale crediti</b>	<b>10.445.039</b>	<b>2.263.540</b>		<b>12.708.579</b>	<b>11.413.230</b>	<b>1.295.349</b>

I **Crediti v/clienti** nel corso dell'esercizio incrementano di euro 2.005.016.

La seguente tabella in migliaia di euro analizza i crediti v/clienti al netto del Fondo svalutazione crediti secondo l'esercizio di riferimento.

Anno	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Totale
Importo	118	9	9	9	17	149	86	5.142	5.539

Si evidenzia peraltro, che nel corso del primo quadrimestre dell'esercizio 2015, risultano incassati crediti v/clienti contabilizzati al 31.12.2014, per euro 2.477.745.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti.

Il fondo è stato ricostituito con nuovi accantonamenti per complessivi euro 42.512 su crediti v/clienti e presenta quindi al 31.12.2014 un valore pari ad euro 519.529, come illustrato nella seguente tabella.

Descrizione	Valori
Saldo al 31/12/2013	477.017
Decremento per utilizzo	-
Decremento per rilascio	-
Nuovi accantonamenti dell'esercizio	42.512
Saldo al 31/12/2014	519.529

Si ritiene che l'importo accantonato sia adeguato rispetto ai rischi di inesigibilità dei crediti in essere.

### Crediti Tributari

Tale voce, (C. II. sub 4 *bis* dello Stato Patrimoniale attivo, pagina 2 dello schema di bilancio) è così composta:

#### Entro 12 mesi

Descrizione	Valori
Credito Iva in compensazione	699.739
Credito Iva a rimborso	117.861
Credito Iva a riporto liquidazione esercizio successivo	500.000
Irap a credito in compensazione	-
Ritenute erariali in compensazione	261
Crediti erariali per imposte dirette	-
Totale crediti tributari entro 12 mesi	1.317.861

#### Oltre 12 mesi

Descrizione	Valori
Credito IVA a rimborso	2.145.677
Irap a credito a rimborso	345.106
Ritenute erariali su interessi attivi bancari	-
Fondo svalutazione crediti	(345.106)

Totale crediti tributari oltre 12 mesi	2.145.677
--	-----------

**Crediti v/altri**

La voce "Crediti v/altri", (C. II. 5, pagina 2 dello schema di bilancio), presenta un valore di euro 3.706.048.

Descrizione	Valori
Crediti v/altri entro 12 mesi	3.706.048
Crediti v/altri oltre 12 mesi	
<b>Totale crediti v/altri</b>	<b>3.706.048</b>

Alla voce "Crediti v/altri entro 12 mesi" sono ricompresi per un valore di euro 2.798.915 i crediti verso Enti pubblici finanziatori dei quali la seguente tabella evidenzia la composizione per anno (in migliaia di euro):

ENTI	2014	2013
Ministero Beni Culturali FUS Danza 2014	180	
Ministero Beni Culturali FUS Musica 2014	235	
Ministero Beni Culturali FUS Teatro 2014	643	
Ministero Beni Culturali FUS Cinema 2014	100	
Regione del Veneto per saldo contributo ordinario 2014	400	
Regione del Veneto per contributo settore Cinema 2014	100	
Regione del Veneto per contributo settore Cinema Industry 2014	100	
Regione del Veneto per contributo settore DMT 2014	200	
Camera di Commercio di Venezia per contributo Creatività in azione 2014	110	
Regione del Veneto per saldo contributo ordinario 2013		650
Regione del Veneto per contributo 70^ Mostra del Cinema		80
<b>Totale crediti verso Enti finanziatori</b>	<b>2.068</b>	<b>730</b>

Si tratta dei crediti per contributi ordinari e straordinari dovuti dagli enti finanziatori della Fondazione, quali il Ministero per i Beni e le Attività Culturali ed altre realtà istituzionali. Il contributo ordinario è stanziato annualmente con decreto del Ministro per i Beni e le Attività Culturali con cui si ripartiscono le somme a valere sul capitolo 3670 del bilancio dello Stato. I contributi straordinari sono stanziati a fronte della presentazione di progetti specifici approvati dagli enti competenti.

Si evidenzia che dei crediti pregressi di questa voce a fine esercizio risultavano ancora da riscuotere euro 730.000, costituiti da euro 650.000 da parte della Regione del Veneto per il saldo del contributo deliberato per l'esercizio 2013 e da euro 80.000 per la 70^ Mostra del Cinema. Parte di tale contributo risulta in liquidazione nel primo quadrimestre del 2015 ma non ancora incassato alla data del presente bilancio.

Dei crediti relativi all'esercizio 2014 a fine esercizio risultavano ancora da riscuotere euro 2.068.915.

Alla voce Crediti v/altri sono inoltre ricomprese le seguenti poste:

Descrizione	Valori
Crediti c/biglietteria	306.621
Ente Poste Italiane c/anticipi	3.178

Fornitori c/anticipi	76.872
Personale c/anticipi in conto spese	1.091
Personale c/arrotondamenti	15
Direttori c/note spese-anticipi	811
Inps c/crediti su imposta sostitutiva su TFR	3.438
Crediti v/Inps	933
Crediti v/BNPALS	604
Crediti v/altri	513.571
<b>Totale</b>	<b>907.134</b>

La voce Crediti v/altri", per euro 513.571, è dettagliata nella seguente tabella:

Crediti verso altri	Importo	Descrizione
Organi societari	2.165	per spese anticipate da recuperare nell'esercizio successivo
Hotel Danieli	439	per spese anticipate da recuperare nell'esercizio successivo
Mondadori Electa	580	per vendita cataloghi in sede espositiva
Swarovski	60.000	per iniziativa Mostra di Architettura
Institut Francais	5.000	per iniziativa Mostra di Architettura
Zublin	50.000	per iniziativa Mostra di Architettura
Cricursa	27.500	per iniziativa Mostra di Architettura
Sobinco	3.800	per iniziativa Mostra di Architettura
Gieskes Strijbis	50.000	per iniziativa Mostra di Architettura
Oscar Engelbert	50.000	per iniziativa Mostra di Architettura
Akzo	100.000	per iniziativa Mostra di Architettura
Blavatnik	92.175	per iniziativa Mostra di Architettura
Drees&Sommer	20.000	per iniziativa Mostra di Architettura
Cisco	36.000	per iniziativa Mostra di Architettura
Mondriaan Foundation	8.000	per iniziativa Mostra di Arti Visive
Pro Helvetia Zurich	7.912	per iniziativa Mostra di Arti Visive
<b>Totale</b>	<b>513.571</b>	

Si segnala che tali crediti risultano incassati nel primo quadrimestre del 2014 per un totale di euro 343.475.

### Disponibilità liquide

Il saldo, alla voce C. IV., dello Stato Patrimoniale attivo, pagina 2 dello schema di bilancio, rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Tali disponibilità sono evidenziate nella seguente tabella:

Saldo al 31/12/2014	Saldo al 31/12/2013	Variazioni
325.343	3.431.629	(3.106.286)

La composizione è la seguente:

Descrizione	31/12/2014	31/12/2013	variazioni
Depositi bancari	287.571	3.397.235	(3.109.664)
Assegni	-	-	-
Denaro e altri valori in cassa*	37.772	34.394	3.378

<b>Totali disponibilità liquide</b>	<b>325.343</b>	<b>3.431.629</b>	<b>(3.106.286)</b>
• di cui 23.999 euro relativi a buoni pasto in giacenza			

### Fondi per rischi e oneri

Sono iscritti allo Stato Patrimoniale passivo alla voce B., pagina 3 dello schema di bilancio; essi sono costituiti dalle movimentazioni effettuate negli anni per rischi ed oneri.

	Saldo al 31/12/2014		Saldo al 31/12/2013		Variazioni
	454.464		651.117		(196.653)

Fondi	Valore al 31/12/2013	Utilizzi esercizio	Decrementi esercizio	Incrementi esercizio	Incremento/decremento netto	Valore 31/12/2013
Fondo rischi futuri	471.060	16.596		16.596		471.060
Fondo rischi su crediti	180.057	180.057			(180.057)	
<b>Totali</b>	<b>651.117</b>	<b>196.653</b>			<b>(196.653)</b>	<b>471.060</b>

Si evidenzia che non sussistono fondi imposte né fondi di trattamento di quiescenza alternativi al Trattamento Fine Rapporto, punto C dello Stato Patrimoniale passivo.

Le variazioni di tali fondi nell'esercizio sono di seguito illustrate.

### Fondo rischi futuri

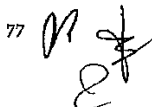
Variazioni	Importo
Valore all'inizio dell'esercizio	471.060
Decremento per utilizzo	(16.596)
Decremento per rilascio	-
Incremento dell'esercizio	16.596
<b>Valore al 31/12/2014</b>	<b>471.060</b>

Il fondo rischi futuri è stato utilizzato per euro 16.596, a titolo di transazione rispetto all'importo totale accantonato per liti pendenti. In relazione alla sopravvenienza di un nuovo rischio di contenzioso nei primi mesi del 2015 e la transazione nello stesso periodo di una causa pendente considerata tra i rischi, si ritiene di integrare il fondo per un importo pari al decremento.

Per quanto sopra il valore complessivo del fondo rischi futuri assume al 31.12.2014 l'importo di euro 471.060 pari all'anno precedente.

### Fondo rischi su crediti

Variazioni	Importo
Valore all'inizio dell'esercizio	180.057
<b>Variazioni</b>	<b>Importo</b>
Decremento per utilizzo	(180.057)
Decremento per rilascio	-
Incremento dell'esercizio	-
<b>Valore al 31/12/2014</b>	<b>-</b>

77 

Si ritiene di non dover ripristinare tale fondo in quanto assenti i relativi rischi nel corso dell'esercizio 2014.

L'utilizzo del Fondo si riferisce alla conclusione della procedura di concordato preventivo relativa alla partita Buonitalia SpA che si è conclusa come da previsione.

### Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

La voce viene esposta al punto C. dello Stato Patrimoniale passivo, pagina 3 dello schema di bilancio, e presenta un valore di 1.526.031, come evidenzia la seguente tabella.

Saldo al 31/12/2014	Saldo al 31/12/2013	Variazioni
1.526.031	1.557.828	(31.797)

La variazione, pari ad euro 31.797, è data da:

Variazioni	Importo
Incremento dell'esercizio	101.576
Decremento per utilizzo dell'esercizio	(69.779)
<b>Totale</b>	<b>(31.797)</b>

L'ammontare accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31.12.2014 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti e dell'accantonamento ai fondi previdenziali integrativi.

Come anticipato, ai sensi dell'art. 19 del decreto legislativo 29 gennaio 1998 n. 19, il Trattamento di fine rapporto dei dipendenti in servizio alla data di entrata in vigore del predetto decreto è tuttora regolato dall'art. 13 della L. n. 70 del 20 marzo 1975 (più specificatamente si tratta dell'indennità di anzianità calcolata sulla base dello stipendio all'atto della cessazione dal servizio e del numero di anni di servizio prestato) e quindi non è soggetto a rivalutazione ma ad annuale ricalcolo sulla base dello stipendio annuo complessivo in godimento al termine dell'esercizio anche a seguito dell'abrogazione dell'art. 12 comma 10 della L. n. 122 del 30 luglio 2010.

Il Trattamento di Fine rapporto dei dipendenti assunti dopo la trasformazione in "Società di cultura", ora Fondazione, è invece regolato dall'articolo 2120 C.C. e soggetto, annualmente, a rivalutazione monetaria.

### Debiti

La voce espone, al punto D. dello Stato Patrimoniale passivo, pagina 3 dello schema di bilancio, un valore complessivo di euro 27.373.506 con un incremento, rispetto all'esercizio precedente, di euro 4.134.382, come illustrato in tabella.

Saldo al 31/12/2014	Saldo al 31/12/2013	Variazioni
27.373.506	23.239.124	(4.134.382)

I debiti sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di rettifiche di fatturazione, e risultano così composti per tipologia e scadenza.

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Debiti verso banche	5.455.110	491.779		5.946.889
Acconti	-	-		-
Debiti verso fornitori	19.386.392	-		19.386.392
Debiti verso imprese controllate	91.050	-		91.050
Debiti tributari	304.402	-		304.402
Debiti verso istituti di previdenza	408.928	-		408.928
Altri debiti	1.235.845	-		1.235.845
<b>Totale debiti</b>	<b>26.881.309</b>	<b>491.779</b>		<b>27.373.506</b>

L'incremento, pari ad euro 4.134.382, è conseguenza di quanto di seguito dettagliato:

- i "Debiti verso banche" si incrementano dell'importo di euro 1.932.467 rispetto al 2013. Il debito è rappresentato principalmente, per l'importo a scadenza entro 12 mesi, dalla parte relativa agli Istituti erogatori dei mutui, finanziati dal MIBAC con fondi di cui alla legge speciale per Venezia, pari ad euro 924.323 che costituisce il 17%, del totale dei debiti verso banche, dalla parte relativa all'apertura di credito richiesta a fronte di un impegno da parte al Comune di Venezia a finanziare gli interventi di ristrutturazione della sala Darsena anticipati e pari a euro 4.120.100 che costituisce il 76% del totale dei debiti verso banche. L'importo a scadenza oltre 12 mesi, pari a euro 491.779, corrisponde al totale dei crediti verso il Ministero per i Beni e le Attività Culturali per la rata relativa ai mutui, di cui alla voce "Crediti verso altri - oltre 12 mesi", iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie, pagina 24 della presente nota. Il restante 7% del totale dei debiti verso banche pari a euro 410.687 rappresenta il debito nei confronti degli Istituti bancari in essere per anticipazioni di cassa richieste per la gestione delle manifestazioni.
- i "Debiti v/fornitori" subiscono un incremento, rispetto all'esercizio precedente, di euro 2.413.930;
- i "Debiti verso imprese controllate" rappresentano il credito vantato al 31.12.2014 da La Biennale di Venezia Servizi SpA. Nel corso dell'esercizio 2014, il valore subisce un incremento di euro 40.050, per la quota iscritta a contributo in conto capitale al 31.12.2014.
- i "Debiti tributari" presentano un decremento di euro 13.227, passando dal valore di euro 317.629 del 31.12.2013 a quello di 304.402 euro del 31.12.2014;
- i "Debiti verso istituti di previdenza" e di sicurezza sociale, rispetto al valore di euro 429.331 del 31.12.13, si decrementano di euro 20.403, attestandosi al valore di euro 408.928;
- "Altri debiti" presentano complessivamente un decremento di euro 218.435, passando dal valore di euro 1.454.280 del 2013, al valore di euro 1.235.845 di fine esercizio e sono così composti:

Descrizione	Totale
Debiti v/altri	132.647
Debiti v/Banche per carte di credito	1.415
Organi Societari	700.326
Descrizione	Totale
Personale - ferie non godute	86.244
Personale dip. - costi maturati ma non liquidati *	286.819
Personale Co.Co. Pro. - costi maturati ma non liq. **	16.394
Depositi cauzionali da terzi	12.000

<b>Totale debiti</b>	<b>1.235.845</b>
----------------------	------------------

\* accantonamento da contratto integrativo per salario di risultato 2014 erogato nel mese di maggio dell'anno successivo oltre a quota di compenso incentivante relativa al secondo semestre 2014 erogata nel mese di febbraio dell'anno successivo, oltre a competenze maturate nel mese di dicembre e liquidate a gennaio.

\*\* saldo compensi maturati a dicembre ed erogati nel mese di gennaio

Il saldo di "Debiti verso banche" al 31.12.2014, pari a euro 5.455.110, sommato ad euro 99.903 per interessi passivi su c/c, esprime l'effettivo debito per capitale, interessi ed oneri accessori maturati ed esigibili che pertanto ammonta ad euro 5.555.013.

In tale voce risulta inoltre iscritta la posta di euro 491.779 relativa alla estinzione dei mutui finanziati dal Ministero per i Beni e le Attività Culturali, come meglio illustrato precedentemente.

I debiti verso Organi societari, per il valore di euro 700.326 con evidenza dell'esercizio di provenienza, sono dettagliati nella seguente tabella:

Esercizio di provenienza	CdA	Collegio Revisori	Totali
2008	24.661	16.152	40.813
2009	15.545	15.019	30.564
2010	24.396	6.932	31.328
2011	25.178	55.372	80.550
2012	46.164	63.39	109.558
2013	124.419	61.866	186.285
2014	166.631	54.597	221.228
<b>Totali</b>	<b>426.993</b>	<b>273.331</b>	<b>700.326</b>

Gli emolumenti, maturati negli esercizi passati e in corso, non sono stati ancora corrisposti, se non per quote di acconti. Si segnala che un membro del Consiglio di Amministrazione ha rinunciato al proprio compenso a far data dalla sua nomina avvenuta nel 2010.

## 5 ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI (ART. 2427 CO. 1 N. 5)

Sono iscritte alla voce B. III; sub 1 dello Stato Patrimoniale attivo, pagina 1 dello schema di bilancio, e risultano invariate nel corso dell'esercizio.

La voce "Partecipazioni in imprese controllate" è relativa alla controllata "La Biennale di Venezia Servizi SpA" partecipata al 100%.

Descrizione	31/12/2013	Incremento	Decremento	31/12/2014
Imprese controllate	275.000	-	-	275.000
Imprese collegate	-	-	-	-
Imprese controllanti	-	-	-	-
Altre imprese	-	-	-	-
<b>Totale partecipazioni</b>	<b>275.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>275.000</b>

Segue la loro descrizione oltre ad alcuni valori di riferimento.

### Partecipazioni in imprese controllate

Denominazione	Sede	Capitale Sociale	Risultato d'es. 2014	Patrimonio Netto 2014	Valore di libro	% di partecipazione
La Biennale di Venezia Servizi Spa	Venezia	100.000	(40.050)	284.303	275.000	100

Il valore iscritto della partecipazione nella società controllata La Biennale di Venezia Servizi Spa, risulta sostanzialmente allineato a quello del patrimonio netto risultante dal bilancio d'esercizio 2014 della stessa.

anno	Descrizione	importo
2002	sottoscrizione 75% del c.s.	75.000
2004	acquisizione 25% del c.s.	200.000
	TOTALE	275.000

Ai sensi dell'art. 2426, si precisa che il valore di iscrizione in bilancio della partecipazione al costo di acquisto risulta congruo rispetto al valore del patrimonio netto della controllata a fine esercizio.

Si precisa, che non risultano in bilancio ulteriori attività (immobilizzazioni finanziarie diverse dalle partecipazioni in società controllate o collegate, contratti derivati) per cui si rendano obbligatorie le suddette informazioni.

Si precisa da ultimo, che la Fondazione non ha partecipazioni che comportano responsabilità illimitata.

#### **6 CREDITI E DEBITI DI DURATA RESIDUA SUPERIORE A 5 ANNI - DEBITI ASSISTITI DA GARANZIE REALI (ART. 2427 CO. 1 N. 6)**

Tra i crediti esigibili oltre i 12 mesi sono iscritte le partite relative alle rate a carico del Ministero per i Beni e le Attività Culturali, per l'estinzione dei mutui quindicennali accessi con le banche Dexia-Crediop, Infrastrutture Innovazione e Sviluppo-BIIS. Le residue rate ammontano complessivamente ad euro 1.416.102 e, per la quota di 491.779, sono iscritte tra i crediti immobilizzati oltre i 12 mesi (compresi nella voce B. III. 2 sub d dello Stato Patrimoniale attivo, pagina 1 dello schema di bilancio).

Analoghe partite sono iscritte tra i debiti v/banche per euro 1.416.102 (voce D. 4 dello Stato Patrimoniale passivo, pagina 3 dello schema di bilancio). Parte di queste per euro 491.779, vengono a scadenza oltre i 12 mesi.

Non sussistono garanzie reali rilevate a fronte dei debiti in essere.

#### **6-BIS VARIAZIONI SIGNIFICATIVE DEI CAMBI VALUTARI (ART. 2427 CO. 1 N. 6-BIS)**

Rispetto alla data di chiusura del 31 dicembre 2014 non si sono registrate variazioni significative dei cambi.

#### **6-TER OPERAZIONI CON OBBLIGO DI RETROCESSIONE A TERMINE (ART. 2427 CO. 1 N. 6-TER)**

Non vi è nulla da rilevare.

**7 RATEI E RISCOINTI, ALTRI FONDI E ALTRE RISERVE (ART. 2427 CO. 1 N. 7)**

La voce "Ratei e Risconti" dell'Attivo patrimoniale (voce D., pagina 2 dello schema di bilancio), è interamente costituita da risconti iscritti allo scopo di imputare all'esercizio successivo spese per fitto locali e spazi, assicurazioni e polizze fideiussorie.

La movimentazione di queste partite viene riassunta nella seguenti tabelle.

Ratei e Risconti attivi:

Descrizione	Saldo al 31/12/2013	Incrementi/Decrementi	Saldo al 31/12/2014
Ratei attivi	-	-	-
Risconti attivi	393.193	110.619	503.812
<b>Totali Ratei e Risconti attivi</b>	<b>393.193</b>	<b>110.619</b>	<b>503.812</b>

La voce "Ratei e Risconti" del Passivo patrimoniale (voce E., pagina 4 dello schema di bilancio) è costituita da poste relative a ratei passivi

- per euro 134.742 inerenti a costi per retribuzioni al personale di competenza dell'esercizio successivo
- per euro 17.359.065 inerenti a poste relative a risconti passivi.

I risconti passivi, per complessivi euro 17.359.065, sono composti da:

- a. euro 1.137.790 per poste relative a ricavi la cui competenza economico-temporale si realizza nel corso dei prossimi esercizi
- b. da euro 8.762.104 per poste relative a ricavi che trovano corrispondenza nel corrispettivo, contrattualmente previsto per gli anni futuri, per la disponibilità a terzi degli spazi presso le Sale d'Armi dell'Arsenale di Venezia, porzioni B e D.
- c. da euro 328.704 relativo ai contributi erogati con i fondi della Legge speciale a carico del Ministero Beni e le Attività Culturali,
- d. da euro 7.130.467, relativo al contributo finalizzato ad interventi di adeguamento della sede istituzionale della Fondazione effettuati con contributi del Comune di Venezia. I risconti cui al punto c) e d) trovano contropartite contabili di pari importo, nel conto "Siti", nei conti "Interventi - Ca' Giustinian - Sala Colonne - Biblioteca e Darsena".

Ratei e Risconti passivi:

Descrizione	Saldo al 31/12/2013	Incrementi/Decrementi	Saldo al 31/12/2014
Ratei passivi	131.234	3.508	134.742
Risconti passivi	7.313.525	10.045.540	17.359.065
<b>Totali Ratei e Risconti passivi</b>	<b>7.444.759</b>	<b>10.049.048</b>	<b>17.493.807</b>

**7-BIS COMPOSIZIONE DEL PATRIMONIO NETTO (ART. 2427 CO. 1 N. 7-BIS)**

Il Patrimonio Netto, voce A. dello Stato Patrimoniale a pagina 3 dello schema di bilancio, risulta pari ad euro 35.655.149; la variazione negativa attiene al risultato dell'esercizio.

	Saldo al 31/12/2014	Saldo al 31/12/2013	Variazioni
	35.655.149	37.373.127	(1.717.976)

I relativi dettagli sono riportati nel seguente prospetto.

Descrizione	31/12/2013	Destinazione utile es. 2012	Risultato d'esercizio	Altri movimenti	31/12/2014
Patrimonio disponibile della fondazione	-	-	-	-	-
Patrimonio indisponibile della fondazione	34.119.456	-	-	-	34.119.456
Riserve di rivalutazione	-	-	-	-	-
Riserve statutarie	-	-	-	-	-
Altre riserve	-	-	-	-	-
Utili ex art. 3 D. Lgs. 19/98	1.334.677	1.918.993	-	-	3.253.670
Riserva arrotondamento all'unità di €	1	-	-	(2)	(1)
Utili (perdite) portati a nuovo	-	-	-	-	-
Utile (perdita) dell'esercizio	1.918.993	(1.918.993)	(1.717.976)	-	(1.717.976)
Patrimonio netto	37.373.127	-	(1.717.976)	(2)	35.655.149

### Patrimonio indisponibile della Fondazione

Il "Patrimonio indisponibile" rappresenta il valore attribuito al patrimonio al 31 dicembre 1998 proveniente dalla trasformazione del precedente Ente Autonomo in soggetto di diritto privato, ai sensi dell'art. 1 e 2 del D. Lgs. 29.01.98 n. 19, sulla base della perizia eseguita dagli esperti nominati dal Tribunale di Venezia, ai sensi dell'art. 26 D. Lgs. 29.01.98 n. 19 e non ha subito variazioni nel corso dell'esercizio.

Il valore del Patrimonio Netto non tiene conto né dell'apprezzamento dei diritti d'uso, né del l'incremento del patrimonio ASAC.

(valori in migliaia di euro)

Marchio	5.165
Diritto d'uso sugli immobili	17.223
Patrimonio ASAC	10.994
Attività numerarie nette e immobilizzazioni materiali	737
<b>Totale Patrimonio indisponibile</b>	<b>34.119</b>

In conformità con quanto disposto dal principio contabile n. 28 sul Patrimonio Netto, si forniscono le seguenti informazioni complementari.

Riserve	Libere	Vincolate dalla legge	Vincolate dallo statuto	Risultato d'esercizio
Patrimonio indisponibile		34.119.456		
Riserva legale				
Riserva straordinaria				
Altre riserve: Utili ex art. 3 D. Lgs 19/98		3.253.670		
Riserve	Libere	Vincolate dalla legge	Vincolate dallo statuto	Risultato d'esercizio
Utili portati a nuovo				
Riserva non distribuibile ex art. 2426				
Perdita d'esercizio				(1.717.976)

### 8 ONERI FINANZIARI CAPITALIZZATI (ART. 2427 CO. 1 N. 8)

Non sussistono.

**9 IMPEGNI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE (ART. 2427 CO. 1 N.9)**

Non sussistono.

**10 RIPARTIZIONE DEI RICAVI E DEI COSTI DELLA PRODUZIONE (ART. 2427 CO. 1 N.10)**

Nella trattazione che segue, per agevolare il confronto tra esercizi omogenei, alcune tabelle saranno presentate anche per l'esercizio 2012.

**Valore della produzione (voce A. del C.E.)**

Il valore della produzione presenta rispetto all'esercizio precedente, un decremento di euro 4.706.173, determinato da una diminuzione dei ricavi propri per la già richiamata alternanza biennale delle manifestazioni che, pur presentando nel 2014 durata equivalente per il primo anno, differenzia per la consistenza economica sensibilmente diversa (Mostra Internazionale di Architettura e Esposizione Internazionale d'Arte).

Il confronto tra esercizi con attività omogenee (2014-2012) evidenzia invece un incremento sul valore della produzione di euro 3.080.773, determinato da un aumento dei ricavi propri pari a 4.201.629 più che superiore alla riduzione negli altri ricavi (prevalentemente dei contributi pubblici), come meglio descritto poco sotto.

Valore della produzione	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazioni
	32.688.627	37.394.800	(4.706.173)
Descrizione	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	15.300.913	20.712.911	(5.411.998)
Variazioni rimanenze prodotti	-	-	-
Variazioni lavori in corso su ordinazione	-	-	-
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
Altri ricavi e proventi	17.387.714	16.681.889	705.825
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>32.688.627</b>	<b>37.394.800</b>	<b>(4.706.173)</b>

Si evidenziano nel 2014:

- rispetto al 2013, un decremento di euro 5.411.998 nei ricavi da vendite e prestazioni e, rispetto al 2012, un incremento di euro 4.201.629.
- rispetto al 2013, un incremento di euro 705.825 negli altri ricavi e proventi e, rispetto al 2012, un decremento di euro 1.120.856 riconducibile prevalentemente alla riduzione dei contributi pubblici percepiti dal 2011. Per una trattazione dell'argomento si rimanda alle pagine 39 e 42 della presente nota.

Valore della produzione	Esercizio 2014	Esercizio 2012	Variazioni
	32.688.627	29.607.854	3.080.773
Descrizione	Esercizio 2014	Esercizio 2012	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	15.300.913	11.099.284	4.201.629
Variazioni rimanenze prodotti	-	-	-
Variazioni lavori in corso su ordinazione	-	-	-
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-

Altri ricavi e proventi	17.387.714	18.508.570	(1.120.856)
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>32.688.627</b>	<b>29.607.854</b>	<b>3.080.773</b>

Le variazioni tra il 2014 e il 2013 vengono di seguito analizzate. Seguirà anche, alla pagina 39, la trattazione delle differenze tra l'esercizio 2014 e il 2012 anno omogeneo per attività.

#### Ricavi vendite e prestazioni (voce A. 1 del C.E.)

I "Ricavi delle vendite e delle prestazioni" ammontano a euro 15.300.913. La voce si riferisce a componenti positivi di reddito propri, direttamente connessi all'attività della Fondazione e possono essere classificati come dal prospetto sotto indicato in migliaia di euro. Le variazioni riguardano principalmente le voci "abbonamenti, biglietti e tessere", le "royalties" le "sponsorizzazioni", "concorsi alle spese", "eventi collaterali", "ospitalità c/o sedi espositive", "visite guidate" e "card Biennale". Per una trattazione dei risultati, anche qualitativi, si rimanda alla relazione degli amministratori.

Descrizione	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazioni
Abbonamenti, biglietti e tessere	4.386	8.549	(4.163)
Royalties su cataloghi	457	660	(203)
Royalties diverse	303	617	(314)
Rassegne itineranti	34	42	(8)
Publicazioni e servizi ASAC	25	37	(12)
Sponsorizzazioni	5.939	5.409	530
Noleggio -- impianti -- apparecchiature e fornitura servizi aree	589	642	(53)
Concorsi spese	666	778	(112)
Eventi collaterali manifestazioni	322	940	(618)
Ospitalità c/o sedi espositive	1.907	1.804	103
Ospitalità c/o sede istituzionale	178	289	(111)
Partecipazione a laboratori cult/workshop	16	28	(12)
Iscrizione a selezione film	90	80	10
Ricavi connessi alle attività istituzionali	200	229	(29)
Ricavi da prestazioni Industry	12	-	12
Visite guidate -- audio guide	84	152	(68)
Card Biennale	86	454	(368)
Co-produzioni opere	-	-	-
Altri ricavi propri	5	2	3
Plusvalenze da alienazioni ordinarie	-	-	-
<b>Totali Ricavi vendite e prestazioni</b>	<b>15.300</b>	<b>20.712</b>	<b>(5.412)</b>

Si sottolinea, come già evidenziato in premessa, la non omogeneità delle manifestazioni effettuate negli esercizi i cui valori vengono posti a confronto; nell'esercizio 2013 si è svolta la 54<sup>a</sup> Esposizione Internazionale d'Arte e nel corso dell'esercizio 2014 si è tenuta la 14<sup>a</sup> Mostra Internazionale di Architettura, che comporta una consistenza economica diversa.

Per una migliore comprensione, si evidenzia di seguito il confronto di tali voci con l'esercizio 2012.

Descrizione	Esercizio 2014	Esercizio 2012	Variazioni
Abbonamenti, biglietti e tessere	4.386	3.222	1.164
Royalties su cataloghi	457	240	217
Royalties diverse	303	215	88
Rassegne itineranti	34	59	(25)

85  
