

**2. Attività di Vigilanza e Governance**

- a. Nell'arco dell'esercizio sono state convocate dal Presidente della Società due Assemblee ordinarie dei Soci e tre Consigli di Amministrazione, questi ultimi con cadenza pressoché trimestrale, le cui risultanze sono state verbalizzate e trascritte nei rispettivi "Registri".
- b. In ottemperanza a quanto previsto dalla determina n. 83/2011 della Corte dei Conti – *Sezione del controllo sugli enti* – i verbali delle Assemblee, dei Consigli di Amministrazione e delle riunioni del Collegio Sindacale, sono stati inviati, nei tempi e modi prescritti, alla citata Sezione per le previste attività di vigilanza.
- c. Inoltre, il Signor Ministro ha approvato, con apposito decreto datato 26 ottobre, la "Direttiva sull'esercizio delle funzioni di vigilanza sugli enti, associazioni ed altri organismi vigilati dalla Difesa". Il paragrafo 2.2.1.1. della stessa è interamente dedicato alla disciplina dell'attività di vigilanza e controllo sulla società Difesa Servizi SpA. In quest'ultimo, cito testualmente : "*l'esercizio di tale vigilanza è svolto dal Ministro della Difesa, quale unico azionista, in sede di approvazione del bilancio preventivo e consuntivo della Società, nonché, ove opportuno attraverso l'effettuazione di specifiche verifiche, per l'effettuazione delle quali il Ministro della Difesa si può avvalere degli organi e delle strutture del Ministero in possesso delle specifiche competenze, alle quali la Società dovrà produrre la documentazione richiesta*". A seguito dell'approvazione della presente direttiva, il Signor Ministro ha individuato nel Segretariato Generale della Difesa – Il Reparto, l'organo centrale del dicastero deputato ad esercitare le funzioni di vigilanza. Al predetto Reparto infatti, devono essere trasmessi gli atti e i documenti amministrativi rilevanti la gestione economica della Società, affinché lo stesso possa verificarne la correttezza e la conformità allo Statuto e all'Atto d'indirizzo.
- d. Riteniamo, infine, significativo rappresentare che la Società ha attivato le procedure digitali per la rendicontazione on-line dei bilanci, come determinato dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato in materia di vigilanza sugli enti (*Art. 32 dl 30/12/2005, n. 273, convertito, con modificazioni, dalla legge 23/02/2006, n. 51*).

**3. Fatti rilevanti della gestione**

Nel corso dell'esercizio 2012 sono state stipulate e sottoscritte 16 nuove convenzioni (*Tab. 1*) che si aggiungono alle 5 sottoscritte nel corso del 2011 (*Tab. 2*).

Le 16 nuove convenzioni, sebbene con differenti caratteristiche e valorizzazioni, sono frutto di intensa collaborazione con lo Stato Maggiore Difesa e con le articolazioni Centrali delle tre Forze Armate e, non ultimo, col Comando Generale dell'Arma dei Carabinieri (cfi: *Convenzione n. 14 della Tab. 2*).

Le succitate convenzioni hanno affidato a Difesa Servizi la gestione economica e la valorizzazione delle seguenti **macro aree**:

- Gestione e valorizzazione di taluni immobili della Difesa;
- Gestione e valorizzazione dei marchi, emblemi ed altri segni distintivi;
- Gestione economica della Pubblicità (Riviste/Calendari/Cartografia);
- Gestione e valorizzazione delle prestazioni Sanitarie fornite a terzi;
- Gestione e valorizzazione delle informazioni meteorologiche.

La gestione delle attività connesse alle citate macro aree ha consentito a Difesa Servizi SpA di raggiungere pienamente gli obiettivi economici prefissati nel bilancio preventivo 2012 e di accantonare per la Difesa una cospicua somma da impiegare secondo i piani di acquisto delle FF.AA., previa approvazione da parte dell’Azione.

**Tab. 1 – Convenzioni stipulate nel 2012**

Nr. Progressivo	Convenzioni sottoscritte	Ente sottoscrittore	Data sottoscrizione	Data decreto approvazione	Data registrazione	Minima Garanzia / Soglia di Riferimento (Importi annuali)	Durata contrattuale
1	Convenzione inerente l’assegnazione temporanea di personale militare e civile della Difesa alla Società Difesa Servizi S.p.A..	SMD	25/01/2012	31/01/2012	27/02/2012		
2	Convenzione relativa alla valorizzazione, promozione e gestione delle denominazioni, degli stemmi, degli emblemi e degli altri segni distintivi della Marina Militare	SMM	25/01/2012	14/04/2012	11/06/2012	€ 1.185.000,00	4 anni
3	Convenzione relativa alla valorizzazione, promozione e gestione delle denominazioni, degli stemmi, degli emblemi e degli altri segni distintivi dell’Aeronautica Militare Italiana	SMA	02/02/2012	14/04/2012	20/06/2012	€ 700.000,00	scade 31/12 aggiudicato nuovo contratto per 5 anni
4	Convenzione per la gestione economica di alcune infrastrutture di Maristudi Venezia, strumentali alla fornitura di supporto logistico alle regate preliminari di Coppa America (Venezia 12 - 20 maggio 2012 e 20-	SMM	12/04/2012	10/05/2012	26/06/2012	€ 125.000,00	2012 e 2013
5	Atto Aggiuntivo alla convenzione per la valorizzazione ai fini energetici di taluni sedimi dell’A.D. per la realizzazione di impianti per la produzione di energia da fonte rinnovabile	D.G. GENODIFE	24/05/2012	28/05/2012	05/07/2012		
6	Convenzione per la gestione economica della pubblicazione bimestrale dell’A.M. “Rivista Aeronautica”	SMA	06/06/2012	11/07/2012	28/08/2012	€ 178.000,00	5 anni
7	Convenzione relativa alla gestione economica del Faro di Capo San Marco, sito nel Comune di Cabras (OR) ai fini della realizzazione di riprese cinematografiche (giugno – ottobre 2012).	SMM	19/06/2012	16/07/2012	06/09/2012	€ 40.000,00	1 anno
8	Convenzione per la valorizzazione delle prestazioni medico-legali fornite dall’A.M. a terzi	SMA	26/06/2012	13/09/2012	20/11/2012	€ 1.200.000,00	3 anni
9	Convenzione per la valorizzazione delle prestazioni sanitarie fornite dall’E.I. a terzi	SME	26/09/2012	10/10/2012	14/11/2012	€ 840.000,00	3 anni
10	Convenzione relativa alla gestione economica dell’immobile nr. 44 ubicato nel Comprensorio Militare dell’Arsenale di La Spezia	SMM	22/10/2012			€ 170.000,00	18 anni
11	Convenzione relativa alla gestione economica dell’immobile nr. 90 ubicato nel Comprensorio Militare dell’Arsenale di La Spezia	SMM	22/10/2012			€ 90.000,00	18 anni
12	Convenzione diretta ad attribuire il mandato a svolgere attività negoziale diretta all’acquisizione di beni, servizi e connesse prestazioni per le esigenze istituzionali del Dicastero, ovvero ad effettuare i pagamenti	SMD	08/11/2012				
13	Convenzione per la promozione e la valorizzazione della pubblicità dell’Esercito Italiano	SME	15/11/2012			€ 117.000,00	3 anni
14	Convenzione relativa alla valorizzazione, promozione e gestione delle denominazioni, degli stemmi, degli emblemi e degli altri segni distintivi dell’Arma dei Carabinieri	CC	05/12/2012			tbd	3 anni
15	Valorizzazione delle attività gestite dall’Istituto Geografico Militare	SME	05/12/2012			€ 842.000,00	3 anni
16	Valorizzazione delle Unità Navali musealizzate presso l’Arsenale ed il Museo Storico Navale di Venezia (ex. Sommersogibile Enrico Dandolo ed ex. MZ737§)	SMM	11/12/2012				6 anni

**Tab.2 - Convenzioni stipulate nel 2011**

Nr. Progressivo	Convenzioni sottoscritte	Ente sottoscrittore	Data sottoscrizione	Data decreto approvazione	Data registrazione	Minimo Garantito / Soglia di Riferimento (importi annuali)	Durata contrattuale
1	Contratto di Servizio	MINISTERO DELLA DIFESA	07/07/2011	07/07/2011	11/10/2011		
2	Valorizzazione ai fini energetici di alcuni sedimi dell'A.D. per la realizzazione di impianti per la produzione di energia da fonte rinnovabile	D.G. GENODIFE	07/07/2011	07/07/2011	11/10/2011	€ 1.000.000,00	20 anni
3	Convenzione relativa alla gestione e fatturazione delle attività connesse ai servizi resi a terzi nel settore della meteorologia	SEGREDIFESA	13/10/2011	13/10/2011	non assoggettabile al controllo Conto dei Conti (fig n° 2281 in data 23/01/2012)	€ 1.200.000,00	5 anni
4	Convenzione per la promozione, il sostegno, la valorizzazione e la fatturazione delle attività connesse ai servizi resi a terzi nel settore della meteorologia	SMA	13/10/2011	13/10/2011	27/12/2011	(inclusa nella precedente)	5 anni
5	Convenzione relativa alla valorizzazione, promozione e gestione delle denominazioni, degli stemmi, degli emblemi e degli altri segni distintivi dell'Esercito Italiano	SME	20/12/2011	20/12/2011		€ 200.000,00	4 anni

Con particolare riferimento al meccanismo della “retrocessione” alla Difesa delle somme generate dalla Società (direttiva SMD - F - 013), è stato decretato, dal Signor Ministro, il primo **“piano di erogazione”** originato dalle **rendicontazioni** economiche che la Società invia trimestralmente allo SMD – UGPPB, sulla base dei crediti effettivamente incassati. In bilancio sono invece esposti, in ossequio al principio contabile della competenza, i crediti maturati.

Tale piano **di erogazione**, con riferimento a quanto stabilito nelle singole convenzioni ed a quanto generato nel 2011 e nei primi due trimestri del 2012, ha messo a disposizione di :

- Amministrazione Difesa: € 150
  - Aeronautica Militare: € 877.304
  - Esercito Italiano: € 45.000
- per un totale di € 922.454**

Con la decretazione dei prossimi piani di erogazione riferiti al terzo e quarto trimestre 2012, dedotti i costi diretti (art.3 del Contratto di Servizio) l’Amministrazione della Difesa e le FF.AA. potranno avvalersi di ulteriori fondi (si aggiungono a quelli del primo piano di erogazione), pari a:

- Amministrazione Difesa: € 248.750;
  - Esercito Italiano: € 859.000;
  - Marina Militare: € 1.038.000;
  - Aeronautica Militare: € 2.198.000.
- per un totale di € 4.343.900**

La somma totale che sarà complessivamente retrocessa alla Difesa, riferita agli esercizi finanziari 2011 e 2012, sarà pertanto pari a: **€ 5.266.204**

#### **4. Considerazioni sulla gestione economica e dei rischi**

Al fine di una corretta comprensione dei risultati sopra esposti sono, peraltro, necessarie **alcune considerazioni**.

a. Alcune delle convenzioni stipulate al termine del 2012 (convenzioni n. 10/11/12/14 e 16 della Tab.1), per vincoli contrattuali, potranno produrre effetti economici solo a partire dall’esercizio finanziario 2013, mentre la convenzione n.13, sottoscritta in data 15 novembre relativa all’Istituto

Geografico Militare dell'El, produrrà effetti economici solo dopo la registrazione presso la Ragioneria Generale dello Stato e il successivo visto della Corte dei Conti che, come noto, sono gli adempimenti necessari previsti dall'Ordinamento a cui è sottoposta l'attività della Società.

b. In merito alla **gestione degli immobili** (tetti e terreni) per la realizzazione di sistemi fotovoltaici, sebbene nel corso dell'anno si siano presentate difficoltà legate al rilascio di autorizzazioni a causa della presenza di **vincoli** di natura paesaggistica, di tutela ambientale e archeologica e siano stati modificati gli incentivi previsti nel “**conto energia**”, il risultato economico complessivamente raggiunto supera segnatamente le attese. Nella programmazione pluriennale, infatti, per il 2012 si prevedeva per l'attività relativa alla realizzazione di sistemi di produzione energetica mediante energia solare fotovoltaica, il raggiungimento di un ricavo pari a 800 mila € (400 mila per i lastrici solari e 400 mila per i terreni) a fronte di un importo fatturato pari a **970 mila €**.

Il quadro attuale, piuttosto complesso, può essere sintetizzato nel modo seguente:

- solo un lotto di terreni ha potuto generare ricavi nel corso del 2012, altri sono stati abbandonati per l'impossibilità di superare i vincoli presenti sugli stessi o per l'opposizione delle comunità locali (es. Capo Teulada e Nettuno) mentre per gli altri sono ancora in corso gli iter autorizzativi;
- non tutti i valori di affidamento, previsti al termine della gara sono stati raggiunti (alcune superfici sono risultate inutilizzabili successivamente alla gara ed alcuni valori (€/mq) sono stati ricalcolati, sia per i terreni che per i lastrici, per effetto della sopravvenuta modifica degli incentivi);
- alcuni lotti riferibili ai tetti, infine, a causa della ritardata autorizzazione da parte delle autorità locali all'installazione degli apparati impiantistici previsti, hanno potuto avere un'assegnazione definitiva ed efficace alle società affidatarie solo in chiusura di esercizio finanziario 2012 e produrranno ricavi nel conto economico 2013.

##### **5. Informazioni obbligatorie attinenti all'ambiente e al personale**

Il rapido incremento delle attività affidate dalla Difesa alla Società ha richiesto il reclutamento di nuove risorse individuate nell'ambito del personale della Difesa, a copertura di posizioni organicamente previste ma opportunamente non attivate nel corso del 2011, per il massimo contenimento dei costi.

Al termine del 2012, quindi, la configurazione organica della Società risulta composta da 17 unità (Presidente e Amministratore esclusi) di cui due dipendenti civili assunti con contratto a tempo determinato (CCNL Commercio) ed organizzate come da **Allegato “A”**.

In particolare, sono state attivate e alimentate le posizioni di:

- Capo Ufficio Operazioni;
- Capo Sezione Tecnica;
- Capo Ufficio Commerciale;
- Capo Sezione Acquisti;
- Capo Sezione Promozioni Commerciali;
- Capo Sezione Gare;
- Capo Sezione Contenzioso;
- Capo Sezione Controllo di Gestione;
- Capo Sezione Contabilità.

Nel corso del 2012 non si sono verificati infortuni sul lavoro che abbiano comportato lesioni di alcun genere al personale iscritto a libro matricola per i quali sia stata accertata una responsabilità aziendale, né addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing per le quali la società sia stata dichiarata a vario titolo responsabile.

Relativamente alle Informazioni obbligatorie sull'ambiente è possibile affermare che non si sono verificati fatti o accadimenti che abbiano procurato danni all'ambiente e per i quali la società sia stata dichiarata colpevole in via definitiva.

#### **6. Risultati economici della gestione**

Tali risultati possono essere desunti dagli specchi seguenti:

##### **a. Stato Patrimoniale riclassificato**

<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO CON CRITERIO FINANZIARIO</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>Variazione</b>
<b>Immobilizzazioni:</b>	<b>182.323</b>	<b>6.550</b>	<b>175.773</b>
Immobilizzazioni immateriali	182.323	6.550	175.773
Immobilizzazioni materiali	0	0	0
Immobilizzazioni finanziarie	0	0	0
<b>Circolante:</b>	<b>7.353.417</b>	<b>2.020.224</b>	<b>5.333.193</b>
Magazzino	0	0	0
Crediti	3.169.098	847.040	2.322.058
Disponibilità	3.388.581	1.173.184	2.215.397
Attività finanziarie	795.738	0	795.738
<b>Ratei e risconti:</b>	<b>5.516</b>	<b>0</b>	<b>5.516</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>7.541.256</b>	<b>2.026.774</b>	<b>5.514.482</b>
<b>Patrimonio netto:</b>	<b>1.333.540</b>	<b>1.030.266</b>	<b>303.274</b>
Capitale sociale	1.000.000	1.000.000	0
Riserve	30.266	0	30.266
Utili/Perdite portati a nuovo	0	0	0
Utile/Perdita d'esercizio	303.274	30.266	273.008
Patrimonio di terzi	0	0	0
<b>Fondi:</b>	<b>4.764</b>	<b>201</b>	<b>4.563</b>
<b>Debiti:</b>	<b>6.021.934</b>	<b>942.338</b>	<b>5.079.596</b>
Debiti commerciali	287.924	46.800	241.124
Debiti finanziari B/T	0	0	0
Debiti finanziari L/T	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali B/T	190.089	87.366	102.723
Altre passività	5.543.921	808.172	4.735.749
<b>Ratei e risconti:</b>	<b>181.018</b>	<b>53.969</b>	<b>127.049</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>7.541.256</b>	<b>2.026.774</b>	<b>5.514.482</b>

##### **b. Conti d'Ordine**

Nei **Conti d'Ordine** non sono riportate voci.

Tali somme saranno interamente rese all'Amministrazione della Difesa che, per il servizio di tesoreria effettuato, riconoscerà a Difesa Servizi una percentuale pari al 10% degli importi totali.

#### c. Conto Economico Riclassificato

<b>CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO CON CRITERIO DEL VALORE AGGIUNTO</b>	<b>2012</b>	<b>%</b>	<b>2011</b>	<b>%</b>
Ricavi gestione caratteristica	4.962.722	96,93%	999.162	100,00%
Altri ricavi e proventi	157.245	3,07%	0	0,00%
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>5.119.967</b>	<b>100,00%</b>	<b>999.162</b>	<b>100,00%</b>
Costi della produzione	(4.484.920)	-87,60%	(939.194)	-94,00%
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>635.047</b>	<b>12,40%</b>	<b>59.968</b>	<b>6,00%</b>
Costi del lavoro	(159.081)	-3,11%	(3.985)	-0,40%
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)</b>	<b>475.966</b>	<b>9,30%</b>	<b>55.983</b>	<b>5,60%</b>
Ammortamenti e perdite di valore	(25.110)	-0,49%	(700)	-0,07%
<b>RISULTATO OPERATIVO (EBIT)</b>	<b>450.856</b>	<b>8,81%</b>	<b>55.283</b>	<b>5,53%</b>
+/- Saldo gestione finanziaria	15.747	0,31%	9.831	0,98%
+/- Saldo gestione straordinaria	167	0,00%	0	0,00%
Imposte sul reddito	(163.496)	-3,19%	(34.848)	-3,49%
Utile/perdita di competenza di terzi	0	0,00%	0	0,00%
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>303.274</b>	<b>5,92%</b>	<b>30.266</b>	<b>3,03%</b>

Tale conto economico, riclassificato con il criterio del valore aggiunto, presenta ricavi (valore della produzione) per € 5.119.967, costituiti percentualmente nel modo seguente:

- servizio Meteorologico dell'Aeronautica Militare 23%;
- promozione dei marchi 50.5% **di cui:**
  - Esercito Italiano 3,5%;
  - Marina Militare 28%;
  - Aeronautica Militare 19%;
- servizio di tesoreria delle strutture sanitarie, CELIO (El) e IML (AM) 1,5%
- servizio fotovoltaico (tetti e terreni) 21%;
- gestione di immobili della Marina Militare (affitto Faro e Specchio acqueo dell'Arsenale Militare di Venezia per l'America's Cup) 3,5%;
- con l'aggiunta di € 157.245 per il rimborso delle spese sostenute.

La struttura dei costi della produzione è costituita in prevalenza dalle somme retrocesse al Ministero della Difesa. Essi riguardano:

- Marchio Esercito Italiano (90% del ricavo) € 124.358;
- Marchio Marina Militare (90% del ricavo) € 1.048.350;
- Marchio Aeronautica Militare (90% del ricavo incluso il marchio Frecce tricolori) € 837.655;

- Fotovoltaico (tetti e terreni) (50% del ricavo) € 423.137;
- Servizio Meteorologico dell'Aeronautica Militare (90% del ricavo) € 960.512;
- Affitto immobili della Marina Militare (Faro e Specchio acqueo dell'Arsenale Militare di Venezia per l'American's Cup) (75% del ricavo) € 123.205;
- Pubblicità Aeronautica Militare (90% del ricavo Rivista e Royalty vendita dei calendari) € 8.490.

Ad essi vanno aggiunti i costi di diretta imputazione per lo sviluppo e la gestione delle varie attività (€ 338.162), quelli relativi ai compensi dell'Amministratore delegato, del Presidente e dai Membri del CdA (€ 285.933), quelli per il collegio sindacale, al netto dei rimborsi spesa sostenuti per le trasferte (€ 40.000) e quelli sostenuti per la registrazione dei contratti e quale compenso per le consulenze professionali richieste, prevalentemente, sul servizio fotovoltaico (€ 105.000).

I costi del lavoro (€ 159.080) si riferiscono ai compensi dei dipendenti civili ed ai rimborsi spesa sostenuti per le trasferte.

Le imposte correnti sul reddito ammontano ad € 163.496 di cui € 118.083 per Ires e 45.413 per Irap.

#### d. Indicatori Finanziari e Solvibilità

INDICATORI FINANZIARI		um	2012	2011
Indipendenza finanziaria	P.N. / totale passivo	%	17,68%	50,83%
Margine di struttura	P.N. / utili immobiliari	-	1.151.217	1.023.716
Debt/equity	Debiti finanziari / riserve P.N.	%	-254,10%	-113,87%
Acid test	Avviamento attivo / imposta sui redditi	%	122,11%	214,38%
Quoziente liquidità primario	Liquidezza immediata / passivo a termine	%	56,27%	124,50%
Circolante netto	Circolante / valori passivi a termine	-	1.336.999	1.077.886
Rotazione capitale investito	Riturno / capitale investito	anni	0,68	0,49

#### e. Indicatori Economici

INDICATORI ECONOMICI		2012	2011
ROE	Utile netto / P.N.	22,74%	2,94%
ROI	Risultato operativo / totale attivo	5,98%	2,73%
ROS	Risultato operativo / valore produzione	8,81%	5,53%

**7. Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio ed evoluzione prevedibile della gestione**

- Dal 1° gennaio al 31 marzo 2013 la società ha emesso fatture per € 1.442.593 ed ha riscosso crediti per 480.670, riferiti al 2012. In un solo caso, cliente Cartorama Srl, debitore per € 49.000, a seguito di comunicazione di accesso alla procedura di "Concordato Preventivo con Continuità Aziendale", è stata accantonata, a fondo per svalutazione crediti, la somma di € 14.000.
- Alla data del 31 marzo 2013, sono state siglate altre due convenzioni con la Marina Militare ed una con lo Stato Maggiore Difesa. In particolare, con la MM è stata sottoscritta la convenzione per la "valorizzazione dell'Istituto Idrografico" (ricavi annui stimati € 850.000) e quella per la "gestione economica di alcuni Fari e Segnalamenti marittimi" per la realizzazione di una rete di rilevazione di dati meteo costieri (importo al momento non quantificabile). Lo Stato Maggiore Difesa, infine, ha affidato a Difesa Servizi alcuni complessi immobiliari da valorizzare mediante l'installazione di Stazioni Radio Base (apparati per la telefonia mobile) per un importo annuo stimato dell'ordine di 5000,00 € a sito.
- Per il futuro, è intendimento della Società consolidare tutte le attività in atto completando, in particolare, nel tempo più breve possibile, il progetto fotovoltaico e ottimizzando i profitti derivanti dai contratti di gestione dei marchi. Particolare attenzione sarà posta nell'attività di tesoreria svolta a favore delle FF.AA. e nella valorizzazione delle infrastrutture appena ricevute in gestione dalla Difesa da concedere, a sua volta, ai gestori di telefonia per la realizzazione di "stazioni radio base". Verrà inoltre continuata, di concerto con tutte le articolazioni della Difesa, l'attività di individuazione e di sviluppo di ogni nuova iniziativa in grado di produrre risorse.

**8. Conclusioni**

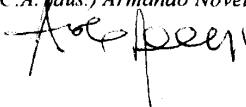
Signor Azionista, l'esercizio 2012 chiude con un valore della produzione pari a € 5.119.967, un valore di retrocessione alla Difesa pari a € 4.522.024 ed un utile di esercizio pari a € 303.274. Sono valori che, voce per voce, superano le previsioni pianificate nel budget 2012 e configurano un risultato che giudichiamo altamente significativo e positivo, frutto della collaborazione stabilita tra gli Enti della Difesa e Difesa Servizi SpA, ma anche, dell'impegno e della partecipazione intelligente di tutto il personale della società.

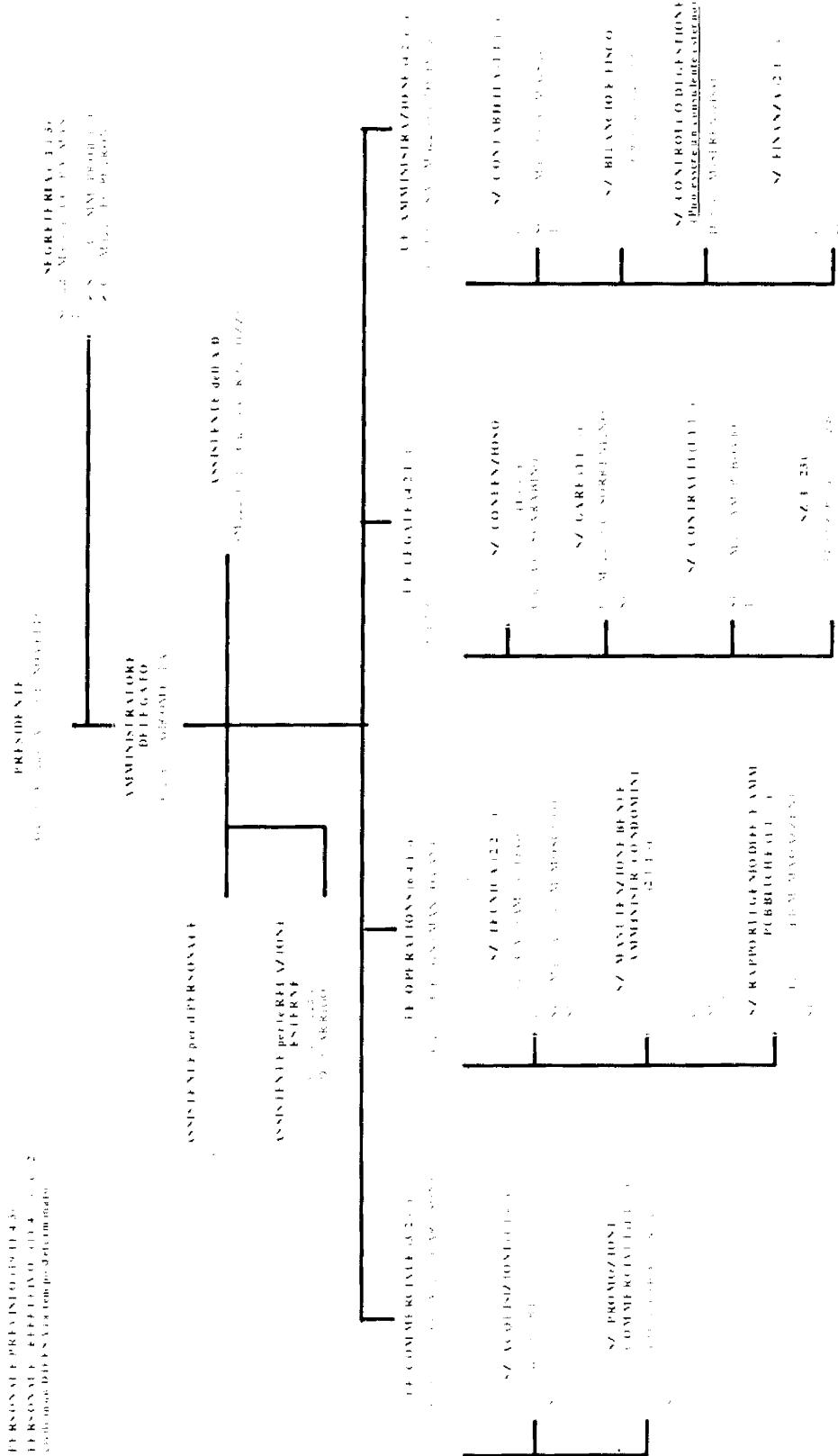
Per quanto precede, La invitiamo a prendere visione ed ad approvare il bilancio al 31.12.2012 che Le è stato sottoposto nella composizione dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e della Nota Integrativa, lasciando a Lei ogni determinazione in merito alla destinazione dell'utile come previsto all'art.24 dello Statuto Societario.

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Gen. C.A. (aus.) Armando Novelli





**PAGINA BIANCA**

DIFESA SERVIZI S.P.A.

---

# BILANCIO D'ESERCIZIO 2013

**PAGINA BIANCA**

## BILANCIO CONSUNTIVO

**PAGINA BIANCA**

DIFESA SERVIZI SPA

**Stato patrimoniale**

	2013-12-31	2012-12-31
<b>Attivo</b>		
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti		
Parte richiamata	-	-
Parte da richiamare	-	-
Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)	-	-
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
Valore lordo	-	-
Ammortamenti	-	-
Svalutazioni	-	-
Totale immobilizzazioni immateriali	201.316	182.323
II - Immobilizzazioni materiali		
Valore lordo	-	-
Ammortamenti	-	-
Svalutazioni	-	-
Totale immobilizzazioni materiali	25.040	-
III - Immobilizzazioni finanziarie		
2) crediti		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti	-	-
Altre immobilizzazioni finanziarie	-	-
Totale immobilizzazioni finanziarie	-	-
Totale immobilizzazioni (B)	226.356	182.323
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
Totale rimanenze	-	-
II - Crediti		
esigibili entro l'esercizio successivo	6.227.148	3.123.098
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	46.000
Totale crediti	6.227.148	3.169.098
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	795.738
IV - Disponibilità liquide		
Totale disponibilità liquide	14.090.361	3.388.581
Totale attivo circolante (C)	20.317.509	7.353.417
D) Ratei e risconti		
Totale ratei e risconti (D)	2.331	5.516
Totale attivo	20.546.196	7.541.256
<b>Passivo</b>		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	1.000.000	1.000.000
II - Riserva da sopraprezzo delle azioni	-	-
III - Riserva di rivalutazione	-	-
IV - Riserva legale	16.677	1.513
V - Riserve statutarie	-	-
VI - Riserva per azioni proprie in portafoglio	-	-
VII - Altre riserve, distintamente indicate		
Totale altre riserve	316.863	28.753
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	-	-
IX - Utile (perdita) dell'esercizio		
Utile (perdita) dell'esercizio.	1.595.689	303.274
Copertura parziale perdita d'esercizio	-	-
Utile (perdita) residua	1.595.689	303.274
Totale patrimonio netto	2.929.229	1.333.540
B) Fondi per rischi e oneri		
Totale fondi per rischi ed oneri	-	-
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	10.098	4.764
D) Debiti		

DIFESA SERVIZI SPA

esigibili entro l'esercizio successivo	17.397.846	6.021.934
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti	17.397.846	6.021.934
E) Ratei e risconti		
Totale ratei e risconti	209.023	181.018
Totale passivo	20.546.196	7.541.256