

nello scenario della rete scientifica nazionale ed europea e i risultati di tali attività trovino applicazione per lo sviluppo scientifico, culturale, tecnologico, economico e sociale del Paese.

Questi obiettivi vengono perseguiti attraverso la creazione ed il consolidamento di una rete di legami programmatici a carattere sistematico e duraturo, finalizzati a valorizzare la sinergia tra il sistema pubblico della ricerca, lo Stato e le imprese e necessari ad accrescere le capacità competitive del paese e promuovere l'innovazione.

In ordine agli Accordi con Enti Pubblici, Enti Territoriali e altri soggetti pubblici e privati, al 31 dicembre 2013 risultano in vigore n. 97 accordi per collaborazioni scientifiche di ricerca e studio, trasferimento tecnologico e formazione in settori di interesse comune, aventi durata pluriennale, con e senza flussi finanziari, che prevedono la costituzione di un Comitato paritetico misto per il coordinamento e la verifica delle attività medesime.

Di questi 57 sono stati stipulati nel corso del 2013 e nello specifico sono stati attivati n. 3 Accordi Quadro con le Regioni, n. 12 Accordi Quadro/Protocolli d'Intesa con le Imprese e n. 42 Accordi Quadro/Protocolli d'Intesa con altri soggetti giuridici pubblici e/o privati. Tra questi ultimi vanno segnalati i due accordi stipulati uno con Regione Lombardia e Unioncamere Lombardia e l'altro con il Commissario Generale per il Padiglione Italia, aventi ad oggetto EXPO 2015.

Anche i rapporti con le Università sono considerati di strategica importanza per la realizzazione degli obiettivi istituzionali del CNR e lo testimoniano le 75 Convenzioni Quadro attualmente in vigore, di cui 12 stipulate nel 2013. Queste sono state sottoscritte sulla base dello schema tipo approvato dal Consiglio di Amministrazione dell'Ente con deliberazione n. 23/2013 del 13 marzo 2013, schema che tiene conto delle nuove disposizioni normative vigenti, con particolare riguardo al Decreto del Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca n. 94/2013 in materia di dottorati di ricerca e al Decreto Ministeriale che favorisce la mobilità tra personale delle università ed enti pubblici di ricerca.

Alcune delle collaborazioni avviate dall'Ente sono a titolo oneroso e riguardano accordi finalizzati ad integrare l'attività di ricerca svolta dal CNR nell'ambito della più vasta rete scientifica nazionale e europea. Rappresentano altresì attività di partenariato ad alto valore aggiunto, soprattutto in termini di apporto di competenze. Il CNR, tra l'altro, continua a garantire la gestione di finanziamenti Ministeriali previsti dal Piano di Riparto del Fondo Ordinario per gli Enti di Ricerca per progetti di interesse strategico quali il Programma di ricerche nel settore della fusione termonucleare controllata (Consorzio RFX), il Progetto dedicato al monitoraggio climatico ambientale in aree montane (SHARE), i Progetti di potenziamento dei settori della genomica funzionale e delle neuroscienze (EBRI).

Nell'esercizio finanziario 2013 sono state impegnate e liquidate annualità convenzionali o tranches di annualità per attività rendicontate dai soggetti beneficiari per complessivi 7.241.928,09 euro e si è proceduto alla nomina dei rappresentanti CNR negli organi di indirizzo e in soggetti terzi non partecipati dal CNR tra i quali vanno annoverati anche quelli designati per gli Organi Statutari degli Enti di Normazione, Accreditamento, Certificazione e Prova.

6. SVILUPPO INFRASTRUTTURE

6.1. Sviluppo delle infrastrutture immobiliari

In generale, allo scopo di perseguire l'obiettivo di ottimizzare le interazioni scientifiche tra gli Istituti, le Università e le strutture di ricerca pubbliche e private, razionalizzando l'utilizzo degli spazi e, conseguentemente, riducendo la spesa (sia nell'immediato, sia in un'ottica pluriennale), sono stati avviati e in parte conclusi, nuovi siti su tutto il territorio nazionale, destinati ad accogliere le attività di ricerca di numerosi Istituti.

La strategia immobiliare perseguita, si è basata sul principio di dare avvio a iniziative che permettesero a ciascuna infrastruttura di dare risposta alla sua caratteristica fondamentale missione: la multidisciplinarietà e il trasferimento di cultura e tecnologia al territorio, consolidando la presenza del CNR su tutto il territorio nazionale e favorendo la compresenza di ricercatori afferenti ai diversi ambiti disciplinari.

Nel 2013 è stato applicato, in tutti i casi ove è stato possibile, il criterio di prevedere e realizzare interventi per la costituzione di Poli tematici, finalizzati a creare delle strutture che concentrino le competenze multidisciplinari secondo logiche che riflettono le priorità alla domanda scientifica del panorama della ricerca.

SVILUPPO EDILIZIO

I principali interventi di **sviluppo edilizio**, suddivisi per Regione, possono essere così sintetizzati:

- **CAMPANIA :**

- Polo Umanistico: completamento dell'iniziativa di acquisizione di due appartamenti in v. San Felice (Napoli) attraverso l'utilizzo di finanziamenti provenienti dall'Intesa di Programma CNR-MUR e successiva riqualificazione degli stessi.

L'iniziativa prevede la sua conclusione nel corso del 2014 con l'individuazione di soluzioni atte a garantire un deposito, con possibilità di consultazione, dei libri costituenti il patrimonio librario degli istituti recentemente trasferiti nei suddetti locali di proprietà del CNR afferenti al Polo Umanistico (è in corso la valutazione la possibilità di stipulare una convenzione con l'Università "Federico II" ovvero acquisire ulteriori spazi in immobili adiacenti).

- Polo Biotecnologico (presso l'attuale AdR di Napoli 1, via Castellino): sono state condotte azioni esplorative presso le competenti Autorità Comunali di Napoli mirate alla verifica della possibilità di ottenere licenze edilizie per l'edificazione di ulteriori 2.500 mq nell'attuale complesso dell'Area, utilizzando la cubatura concessa per l'installazione di 3 prefabbricati precedentemente utilizzati nella fase di ristrutturazione del complesso (2 dei suddetti prefabbricati sono in fase di smantellamento e trasferimento presso l'AdR Roma 2 per consentire il loro riutilizzo per altre strutture CNR; il terzo verrà provvisoriamente utilizzato per ospitare il deposito libri del Polo Umanistico in attesa della definizione della soluzione di intervento di cui al punto precedente).
- Polo Tecnologico (v.le Marconi) - costruzione della nuova sede per l'IRC e l'IREA nell'area di proprietà CNR in località Fuorigrotta. Le procedure di aggiudicazione del lavoro sono state completate, i lavori sono stati consegnati e iniziati nel 2013.
- EMILIA ROMAGNA (e in particolare a Bologna)
 - Polo innovazione – Incubatore: costruzione di un fabbricato da adibire ad "incubatore" per il trasferimento tecnologico e la ristrutturazione di un casale da adibire a supporto posti all'interno dell'Area della Ricerca di Bologna. Nel corso del 2013, il progetto è stato redatto e le autorizzazioni alla costruzione sono stati acquisiti (si prevede una spesa per il CNR di 1,5 M€ e la compartecipazione della Regione Emilia-Romagna con un finanziamento pari a 970 k€).
 - Polo innovazione – Tecnopolo: nell'ambito di un Accordo Quadro con la Regione Emilia Romagna, costituzione di nuovi edifici, all'interno dell'Area della Ricerca di Bologna, finalizzati alla realizzazione del "Tecnopolo Materiali Ambiente" (impegno complessivo di euro circa 3 milione di euro, 1 a carico del CNR e 2 finanziati dalla Regione Emilia Romagna). L'intervento, da concludersi entro il 2015, si articola nel progetto di un edificio di nuova costruzione e una ri-funzionalizzazione di una rete di laboratori esistenti da destinare all'attività di Tecnopolo.
- PUGLIA
 - Lecce - Campus Nanotecnologie: nuova sede, prevista nell'ambito di un Accordo di Programma Quadro tra Regione Puglia e il CNR/ex INFN, consistente in 7 edifici nel Comune Lecce presso il Campus dell'Università del Salento "Ekotecne".
L'iniziativa è stata totalmente finanziata dalla Regione Puglia (circa 10 milioni di euro); l'opera, quasi del tutto completata nel 2013, è in fase di collaudo.

Per la realizzazione di due camere pulite ed ulteriori dotazioni impiantistiche speciali è stato attivato un ulteriore finanziamento esterno “PON infrastrutture” di circa 4,2 milioni. I lavori sono stati appaltati e iniziati ad agosto 2013; la loro conclusione è prevista entro la fine del 2014. Il completamento delle opere di dettaglio e il trasferimento dalla vecchia sede del Polo CNR/Nano sono previsti per l'anno 2014.

- Bari: è stato dato avvio al processo di ristrutturazione del parcheggio auto per la realizzazione, con oneri a carico dell'Ente, di uffici e laboratori all'interno del compendio immobiliare di Via Amendola n. 122 attualmente utilizzato dagli istituti/UOS dell'Area della Ricerca di Bari (tale iniziativa rientra nell'operazione di rinegoziazione del contratto di locazione che prevede sia la riduzione degli oneri a carico dell'Ente che l'aumento degli spazi a disposizione delle strutture di ricerca).
- Area della Ricerca di Bari (Valenzano): A valle dell'acquisto dall'Università di Bari del terreno ove si prevede possa sorgere l'Area della Ricerca, in zona Agro di Valenzano, stante la possibilità di reperire a bilancio i circa 35 milioni di euro, stimati per dare seguito all'iniziativa di sviluppo edilizio, nel corso del 2013 è stato comunque ultimato lo studio geologico del terreno ed è stato acquisito lo studio per la messa in sicurezza idraulica dello stesso, con un preventivo stimato di spesa di 1,5 milioni di euro.
- Foggia: Polo Alimentare: E' stata sottoscritta la convenzione tra CNR, Comune e Provincia di Foggia che prevede l'affidamento al CNR dell'utilizzo esclusivo, del “Centro Servizi del Distretto Agroalimentare del Tavoliere – DAT”, in un complesso immobiliare di nuova costruzione sul territorio comunale. Vi si concentreranno le attività di ricerca, sviluppo e trasferimento tecnologico nell'ambito della conservazione della biodiversità microbica e vegetale, relative in particolare alla valorizzazione della cerealicoltura a livello regionale, nazionale e internazionale. E', altresì, prevista la costituzione di un centro di studio sulla qualità alimentare e una sede operativa del sistema integrato di analisi bio-meteorologica DELPHI, per la previsione della produzione e qualità del frumento duro e in generale della cerealicoltura.
- Foggia - Lesina: Polo del Mare: Il Polo sulle Scienze del mare del CNR è organizzato su due centri: Lesina e Taranto e le attività sono concentrate su tematiche inerenti le scienze del mare riguardo ad aspetti di biologia, chimica, fisica e geologia ed a studi sulle risorse rinnovabili (pesca ed acquacoltura) e sulle tecnologie marine.

La prestigiosa sede di Taranto dell'Istituto per l'Ambiente Marino Costiero - IAMC, la cui storia come Istituto Talassografico risale oramai a quasi un secolo, è stata da poco concessa al CNR attraverso un comodato d'uso gratuito ed è stato pertanto possibile pianificare una

serie di necessari interventi di manutenzione straordinaria, i cui costi sono stimati in circa 3 M€.

LOMBARDIA

- Campus CNR a Lecco: l'investimento è finalizzato al completamento dell'intervento congiunto CNR – PoliMI, relativo alla realizzazione di un nuovo edificio ad uso del CNR, all'interno del nuovo Polo Territoriale di Lecco del Politecnico di Milano, da destinare alle attività di ricerca del CNR (IENI, ITIA, INSEAN, ex IMCB, INO, IFN); nel corso del 2013 è stato ampliato l'originario progetto integrandolo con due successive integrazioni volte sia a migliorare le qualità tecnico-impiantistiche dell'edificio, che ad aumentarne la superficie utile di 650 mq per le mutate esigenze della rete scientifica;
- Area della Ricerca di Milano 1 Via Bassini: lavori di completamento e ristrutturazione dell'Area, il cui progetto di ristrutturazione, approvato in CdA, ammonta a euro 6,4 milioni (+ IVA e oneri accessori); l'intervento, da considerarsi come completamento del preesistente, verrà eseguito su un'immobile di proprietà del CNR, al fine di mantenerne la conservazione e non incorrere ad eventuali danni patrimoniali ed erariali, e dovrebbe completarsi nel 2016. L'intervento interessa i piani seminterrati, rialzato, quinto e sesto e la copertura piana, i vani scala, i servizi igienico sanitari (per un totale di 1.330 mq lordi entroterra e 9.320 mq lordi fuori terra), nonché la razionalizzazione degli impianti (in primis quello antincendio) e delle centrali tecnologiche. Nel corso del 2013 non è stato possibile dare seguito all'iniziativa in mancanza di fondi, ma resta una priorità ed un'urgenza dell'Ente imprescindibile, sia dal punto di vista della sicurezza in quanto lo stato d'avanzamento del degrado può determinare la caduta di componenti architettonici (pericolo già esposto più volte dal Responsabile d'Area), sia in ottica di risparmio economico consistente sulle locazioni pagate dall'Ente.

VENETO

- Area della ricerca di Padova
Nel corso del 2013 è stato redatto e ultimato il progetto preliminare dell'intervento ed eseguite le indagini preliminari. È stata, altresì perfezionata nel corso dell'anno e sottoscritta a gennaio 2014, la convenzione con il Magistrato alle Acque di Venezia, che svolgerà la funzione di stazione appaltante. Costo totale previsto per l'intervento nel triennio 2014-2016: 12 milioni di euro.
- Istituto di Scienze Marine - Venezia: restauro dei Tesoni
Nel corso del 2013 sono stati ultimati i lavori di completamento della ristrutturazione e personalizzazione dei Tesoni (magazzini) dati in concessione al CNR dal Demanio (ora

trasferiti al comune di Venezia), già sede dell'ISMAR. Restano solo alcune opere di completamento, che sempre per mancanza di adeguata copertura finanziaria, sono stati posticipati al 2014.

LOCAZIONI PASSIVE– DISMISSIONI IMMOBILIARI

Nel corso del 2013 l'Ente ha avviato la razionalizzazione degli spazi delle strutture della rete scientifica su tutto il territorio nazionale, con l'obiettivo di dismettere immobili in locazione/comodato d'uso (gratuito e non), attraverso una politica di migliore utilizzo degli immobili di proprietà o attraverso l'acquisizione di nuovi immobili. Di seguito si riportano i principali interventi, in parte conclusi nel corso del 2013, in gran parte da finalizzare nel corso del 2014.

Per quanto concerne l'area romana:

- è stato disdetto il canone di locazione di 4 appartamenti in v. Giano della Bella, sede dell'ex Istituto ICEVO, a seguito dell'accorpamento dello stesso a ISCIMA e conseguente costituzione del nuovo istituto ISMA trasferito integralmente presso l'Area della Ricerca di Roma 1 a Montelibretti;
- è stata quasi del tutto conclusa l'operazione di concentrare tutti gli Uffici della SAC all'interno della Sede di p.le Aldo Moro 7 liberando in contemporanea gli spazi dello stabile di Via dei Taurini 19 al fine di accogliere, nel corso del I° semestre 2014, il personale dello IAC e dello IASI. Tutto ciò consentirà di risparmiare 1M€ a seguito della disdetta del contratto di affitto dello stabile di V.le Manzoni attualmente occupato dagli Istituti richiamati;
- è in corso di conclusione la rinegoziazione del contratto di locazione con la società QUEEN BUSINESS per garantire l'operatività dell'IRPPS, l'acquisizione di ulteriori spazi per strutture CNR da migrare da altre location onerose e ridurre il precedente canone locativo.
- Analoga operazione di razionalizzazione degli spazi è stata avviata nell'area milanese: l'avvio della ristrutturazione del compendio immobiliare di via Bassini permetterà di allocare alcuni istituti attualmente in locazione/comodato d'uso oneroso (ad esempio IDPA e ICRM operanti in via M. Bianchi ad un costo di circa 400K euro l'anno);
- il completamento dell'edificio nel Polo Universitario di Lecco comporterà la riduzione delle spese sostenute da alcune UOS di Istituto in comodato presso il Politecnico di Milano (cfr. IFN), nonché la possibilità di porre in essere tutte le azioni necessarie alla dismissione dell'immobile di proprietà dell'ente in corso promessi sposi a Lecco (valore stimato in circa 5 milioni di euro);

- sono in corso valutazioni per ottimizzare gli spazi presso il LITA (a canone di locazione simbolico pari a 0,52 euro) e trasferirvi anche altre strutture di ricerca (IRGB)

Per quanto concerne l'area campana:

- è stato rinegoziato con PRELIOS SOCIETA' DI GESTIONE DEL RISPARMIO SPA (ex TECLA) il canone di locazione del compendio immobiliare (ex Olivetti) utilizzato dagli istituti afferenti all'Area della Ricerca di Napoli 3
- con l'acquisizione degli appartamenti di v. san Felice (Polo Umanistico), e il conseguente spostamento dell'IRAT, oltre alla disdetta del canone di locazione di un appartamento a partire dal I trimestre 2014, potrebbe essere valutata l'opportunità di dismettere l'immobile di proprietà in via Schipa (per un valore di 1,5 milioni di euro);
- a seguito della sottoscrizione dell'APQ (Regione Campania-Università Federico II e CNR), la realizzazione di alcune iniziative di sviluppo edilizio precedentemente segnalate (Polo Agrario a Portici, Polo dei Materiali a S.Giovanni a Teduccio, ampliamento del Polo Biotecnologico nell'attuale AdR Napoli 1) e dell'ultimazione di altre iniziative finanziate attraverso l'Intesa di Programma CNR-MIUR (Polo Tecnologico a Napoli) molti degli attuali contratti di locazione in essere, così come dei comodati onerosi presso l'Università potrebbero saranno disdetti nei prossimi 3-5 anni.

A titolo meramente esemplificativo si riportano anche ulteriori iniziative puntuali iniziate/realizzate nel corso del 2013/in via di finalizzazione nel corso del 2014:

- Bari: in via di rinegoziazione del contratto di locazione sottoscritto dal CNR (conduttore) e la Cassa Italiana di Previdenza e Assistenza dei Geometri liberi professionisti (locatore) relativo ai locali del compendio immobiliare di Via Amendola n. 122 attualmente utilizzati dagli istituti/UOS dell'Area della Ricerca di Bari con l'aggiunta di un patto, nella forma della scrittura privata, con cui le Parti convengano nella possibilità per il CNR di effettuare lavori di ristrutturazione del parcheggio auto per la realizzazione, con oneri a carico dell'Ente, di uffici e laboratori (-15% rispetto al costo attuale con maggiori spazi a disposizione);
- Cosenza – Mangone: rinegoziato, con forte riduzione dell'onere a carico dell'Ente, il contratto di locazione sottoscritto dal CNR (conduttore) e la IMMOBILIARE PIANO LAGO SRL (locatore) relativo ai locali del compendio immobiliare attualmente utilizzato dall'ISN.

Tali iniziative hanno permesso la riduzione della previsione di spesa relative alle locazioni passive dal 17.6 milioni di euro (esercizio 2013) a 16.3 (esercizio 2014), con una previsione di ulteriore abbattimento per il 2015 stimabile in non meno di ulteriori 1,5-2 milioni.

Lo Stato Patrimoniale 2013

Nella tabella riportata a pagina seguente è riportato l'elenco delle proprietà del CNR come censito nell'anno 2013, fino ai primi 6 mesi del 2014.

Relazione al Conto Consuntivo 2013

2013 - 4

Pag. 1

LEGENDA TITOLO		TERRENI		FABBRICATI	
IPSI PROPRIETÀ, IPSEI COMODATO D'USO, IPSEI RENT, IPSEI CONCESSIONE, IPSEI PROPRIETÀ SUPERFICIALE		REDDITO		REDDITO	
COMUNE	INDIRIZZO	REDDITO AGRARIO €	REDDITO DOMINICALE €	TITOLO	CATEGORIA CATASTALE
1 BIELLA	Corso Giuseppe Pella, 16			PS	B/5
2 NONE E CANDIOLLO (TO)	S.S. n. 23 del Colle del Sestriere, 18			P	E/9 E/9
3 TORINO	Strada delle Cacce, 73 - Compr. Mirafiori			P & C	E/9
4 VERBANIA-PALLANZA (VB)	Piazza Cairoli, 5 - Largo Vittorio Tonolli, 50			P & C	B/5
6 MILANO	Via Bassini, 15 - Via Corti, 8-12 14-20			P	B/5
7 PAVIA	Via Strada Ferrata, 219 - Loc. Cravino			PS	B/5
8 PAVIA	Via Abbiategrasso, 207 - Loc. Cravino			Com.	B/5
9 LECCO	Corso Promessi Sposi, 29			P	D/1
9 TRIESTE	Via Gessi - Via Murat			C	B/5 A/4
10 PADOVA	Corso Stati Uniti, 4			P	B/5
11 VENEZIA	Riva Sette Martiri, 1364/A			P	B/5 A/3 A/2 A/1
11 VENEZIA	Arsenale di Venezia			UG	100%
VENEZIA Lido	Piazza Bartolomeo Gamba, 2			P	33%
VENEZIA Mestre	Via Enrico Dandolo, 9			P	11%
12 GENOVA	Via De Marinis, 6			P	A/4 C/6
13 GENOVA	Corso Perrone, 24			P	A/10 C/2
14 BOLOGNA	Parco Chigi	229,85	281,48	P	D/1
15 BOLOGNA	Via Pietro Gobetti, 101 - Loc. Navile			DS	D/2
16 BUDRIO (BO)	Via Visita, 22 - Loc. Vedrana	259,04	402,68	P	B/5
17 FAENZA (RA)	Via Granarolo, 64			PS	B/5
18 FERRARA	Via Canal Bianco, 28 - Loc. Cassana			PS	E/9
19 MEDICINA (BO)	Via Bianca Farina, 2485 - Loc. Fossatone	52,68	105,36	PS	100%
21 PARMA Com. di Vigatto	Parco Area delle Scienze 37/A			PS	B/5
22 SESTO FIORENTINO (FI)	Via Madonna del Piano, 10			PS	B/5
23 FOLLONICA (GR)	S.S. Aurelia - Loc. S. Paolina			P	B/5 A/4 C/2 C/7
24 PISA	Via G. Moruzzi, 1 - Loc. S. Cataldo			PS	B/5
25 PISA	Via Trieste, 41-43-45			P	E/9
26 FIRENZE (NOVCL)	Via De Barucci, 20			P	B/5 C/6
27 ANCONA	Molo Mandracchio	10,65	20,59	DS	100%
28 FRASCATI (RM)	Via Galileo Galilei			P & C	B/1
29 FRASCATI (RM)	Località Perazzetta			P	100%
30 FRASCATI (RM)	Località Perazzetta			P	100%
31 MONTELIBRETTI (RM)	Via Salaria Km. 29,300			PS	B/5
32 ROMA	Piazzale Aldo Moro, 7			P	B/4
33 ROMA	Via Boignola, 7			P	B/5
34 ROMA	Via Cineto Romano, 42			P	B/5
35 ROMA - TOR VERGATA	Via del Fosso dei Cavalieri, 100			PS	B/5 D/1
ROCCA DI PAPA (RM)	Piazza XX Settembre, 6			P	C/2
36 ROMA	Via dei Taurini, 19			P	D/8 C/7
37 MONTEROTONDO	Via Ramarini, 32			P	100%
38 ROMA	Via di Vallerano, 19			P	A/4 B/5

Relazione al Conto Consuntivo 2013

2013 - 4

Pag. 2

2013 - 4

Page 1

LEGENDA TITOLO		TERRENI				FABBRICATI	
(P) PROPRIETÀ, (COM) COMBATO (R) RENTO D' SUPERFICIE		REDDITO				REDDITO	
(R) USO GOVERNATIVO, (C) CONCESSIONE, (PS) PROPRIETÀ SUPERFICIALE							
COMUNE	INDIRIZZO	REDDITO AGRARIO €	REDDITO DOMINICALE €	TITOLO	CANONE DI LOCAZIONE €	POS %	CATEGORIA CATASTALE
							RENDITA CATASTALE €
37 ANACAPRI (NA)	Via Vicinale Fratta Loc. Caprile			P		100%	B/5 B/5 8.593,86 + 1.289,08
38 AVELLINO	Via Roma-Via Rubili			P		100%	B/5 76.435,71
39 NAPOLI	Largo Barsanti e Matteucci, 1			P		100%	B/5 205.646,00
40 NAPOLI	Via Guglielmo Marconi, 10 Fuorigrotta			P		100%	B/5 64.551,70
41 NAPOLI	Via Pietro Castellino, 111			P		100%	B/5 267.480,63
42 NAPOLI	Via Michelangelo Schipa, 115			P		100%	A/10 8.929,54
43 NAPOLI	Via Pietro Metastasio, 17			PS		100%	D/1 45.090,00
44 VITULAZIO (CE)	S.S. Appia Km 199	1.878,69	4.171,16	P		100%	
45 NAPOLI	Via Pansini, 5			PS		100%	
46 NAPOLI	Via G. Santalucia, 8 Via Sant'Aspreno, 13			P		100%	A/10 A/10 C/2 33.440,58 + 23.408,41 - 238,60
46 BARI	Viale Francesco De Blasio, 5			P		100%	
47 BARI	Via Amendola, 165			P & C		100%	
48 BARI	Via Amendola, 165			P & C		100%	
49 LECCE	Via Arnesano - Via Monteroni	57,83	52,85	DS		100%	C/2 289,73
50 LESINA (FG)	Via Pola, 4			PS		100%	B/5 A/2 9.939,27 + 376,10
51 TARANTO	Via Roma, 3			Com		100%	A/4 B/6 232,41 - 11.078,05
52 VALENZANO BARI	Strada Comun. Valenzano-Casamassima	154,81	219,32	P		100%	
52 MESSINA	Campo militare Torre Tresca			ex PS		100%	
53 MESSINA	Spianata S. Raineri, 86			P		100%	B/5 15.885,10
53 MESSINA	Via Santa Lucia sopra Contesse, 5			P		100%	
57 MESSINA	Village Faro Superiore - Contr. Genovese			P		100%	B/4 D/1 7.023,89 - 92,00
58 MESSINA	Strada Prov. Santa Lucia sopra Contesse			P		100%	A/4 A/4 C/6 46,48 + 54,23 + 19,59
59 SASSARI	Loc. Li Punti			C		100%	

Come si può osservare si è inserito (colore azzurro) l'acquisto degli appartamenti sede del Polo Umanistico di Napoli il cui acquisto è avvenuto nel corso del mese di Dicembre 2012 e la cui effettiva presa di possesso si è realizzata a giugno 2013, (colore rosso) gli immobili/terreni acquisiti a partire dal 2010.

Le proprietà producono la “*financial solidity*” di oltre 700 milioni di euro, come si può evincere dalla tabella seguente:

POSIZ.	DESCRIZIONE	Consistenza patrimoniale al 31.12.12	Variazioni intervenute nel 2013	Consistenza patrimoniale al 31.12.13
1	CNR-SEDE CENTRALE	26.841.742,99	15.584,35	26.857.327,34
3	ISTITUTO DI SCIENZE MARINE - VENEZIA	2.190.866,28	172.982,83	2.363.849,11
4	ISTITUTO DI RADIOASTRONOMIA - NOTO	4.330.269,40	0,00	4.330.269,40
6	ISTITUTO MOTORI - NAPOLI	20.426.133,52	29.891,36	20.456.024,88
7	ISTITUTO PER LO STUDIO DEGLI ECOSISTEMI - PALLANZA	1.800.104,99	9.901,50	1.810.006,49
8	ISTITUTO DI GENETICA MOLECOLARE - PAVIA	1.776.057,11	64.839,95	1.840.897,06
9	STAZIONE RADIOASTRONOMICA - MEDICINA - (BO)	7.088.876,57	0,00	7.088.876,57
10	AREA DELLA RICERCA DI PADOVA	16.056.129,24	119.171,95	16.175.301,19
12	AREA DELLA RICERCA DI TORINO	23.222.961,98	34.122,00	23.257.083,98
13	TERRENO EDIFICABILE DI VIA G. MARCONI, 10 - NAPOLI	6.230.000,00	0,00	6.230.000,00
15	ISTITUTO DI FOTONICA E NANOTECNOLOGIE - ROMA	5.547.982,37	15.609,00	5.563.591,37
16	OSSERVATORIO VULCANOLOGICO DELL'ETNA - CATANIA	564.930,98	0,00	564.930,98
18	AREA DELLA RICERCA DI ROMA - MONTELIBRETTI	28.432.650,72	415.110,93	28.847.761,65
19	CENTRO DIDATTICO CONGRESSUALE - ANACAPRI (NA)	3.814.972,64	0,00	3.814.972,64
20	ISTITUTO DI GEOLOGIA AMBIENTALE E GEOINGEGNERIA - ROMA	1.444.415,35	0,00	1.444.415,35
21	ISTITUTO DI SCIENZE DELL'ALIMENTAZIONE - VIA RUBILLI - AVELLINO	14.365.773,44	75.393,35	14.441.166,79
22	ISTITUTO DI SCIENZE MARINE - LESINA	2.196.633,42	3.774,80	2.200.408,22
23	ISTITUTO PER LA PROTEZIONE DELLE PIANTE - BARI	264.588,64	0,00	264.588,64
24	AREA DELLA RICERCA DI NAPOLI - P. CASTELLINO	47.677.632,75	625.663,56	48.303.296,31
27	AREA DELLA RICERCA DI MILANO - VIA BASSINI	23.160.217,46	39.907,14	23.200.124,60
29	IMMOBILE LOCALITA' PERAZZETTA - FRASCATI (RM)	98.335,20	0,00	98.335,20
30	ISTITUTO SISTEMI AGRICOLI E FORESTALI - VITULAZIO (CE)	514.773,29	0,00	514.773,29
31	IST. PER LA SINTESI ORGANICA E FOTOREATTIVITA' - MEDICINA (BO)	630.810,27	0,00	630.810,27
32	ISTITUTO DI GENETICA VEGETALE - BARI	624.759,47	0,00	624.759,47
35	AREA DELLA RICERCA DI BOLOGNA - LOC. NAVILLE	88.999.873,95	68.281,50	89.068.155,45
36	ISTITUTO DI SCIENZE MARINE - ANCONA	1.099.429,80	0,00	1.099.429,80
37	AREA DELLA RICERCA DI ROMA - TOR VERGATA	66.337.368,50	69.860,10	66.407.228,60
38	TENUTA DI PRATOFIORITO - NONE (TO)	563.288,49	0,00	563.288,49
39	ISTITUTO DI FISIOLOGIA CLINICA - PISA	1.859.916,67	0,00	1.859.916,67
40	ISTITUTO DI TECNOLOGIE AVANZATE PER L'ENERGIA - MESSINA (*)	5.849.630,97	4.244.236,21	10.093.867,18
41	ISTITUTO PER LO STUDIO DELLE MACROMOLECOLE BIELLA	1.950.906,38	0,00	1.950.906,38
42	AREA DELLA RICERCA DI FIRENZE	64.151.529,64	0,00	64.151.529,64
43	ISTITUTO SCIENZA E TECNOLOGIA MATER. CERAMICI - FAENZA	2.528.402,31	69.514,59	2.597.916,90
44	AREA DELLA RICERCA DI PISA	98.708.402,46	148.597,85	98.857.000,31
45	ISTITUTO MATERIALI PER ELETTRONICA E MAGNETISMO - PARMA	10.510.805,99	15.708,29	10.526.514,28
46	ISTITUTO DI RICERCA SULLE ACQUE - BARI	1.570.613,73	269.881,79	1.840.495,52
47	AZIENDA AGRICOLA S. PAOLINA - FOLLONICA (GR)	1.121.382,73	101.542,87	1.222.925,60
48	STAZIONE RADAR - BUDRIO (BO)	143.930,34	0,00	143.930,34
49	AREA DELLA RICERCA DI GENOVA	16.792.534,51	0,00	16.792.534,51
51	ISTITUTO DI FISICA SPAZIO INTERPLANETARIO - VALTOURNANCHE (AO)	649.651,23	0,00	649.651,23
52	ISTITUTO DI MATEMATICA APPLICATA E TECNOLOGIE INFORMATICHE - PAVIA	3.255.239,38	31.460,00	3.286.699,38
53	ISTITUTO DI RICERCHE SULLE ATTIVITA' TERZIARIE - NAPOLI	496.161,00	0,00	496.161,00
54	IMMOBILE FRAZIONE GAIBOLA - BOLOGNA	51.645,69	0,00	51.645,69
56	ISTITUTO RICERCHE SULLA COMBUSTIONE - FUORIGROTTA (NA)	616.126,51	0,00	616.126,51
57	ISTITUTO DI TEORIE E TECNICHE DELL'INFORMAZIONE GIURIDICA - NOVOLI	4.949.694,87	8.396,58	4.958.091,45
58	ISTITUTO PER I PROCESSI CHIMICO-FISICI - MESSINA	5.035.273,61	27.222,06	5.062.495,67
59	IMMOBILE DI VIA DEI TAURINI	22.343.990,71	0,00	22.343.990,71
61	STAZIONE DI RADIOASTRONOMIA - NOTO	1.434.629,39	0,00	1.434.629,39
65	AREA DELLA RICERCA DI SASSARI	97.283,74	0,00	97.283,74
69	ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA DELLA MATERIA - CORSO PERRONE 24 - 16152 GENOVA	7.203.231,35	8.580,41	7.211.811,76
73	NOVISSIMA ARSENALE DI VENEZIA - I.S.M.A.R.	601.569,67	33.364,34	634.934,01
74	COMPLESSO IMMOBILIARE ENISNAM (MONTEROTONDO)	16.703.449,20	358.445,99	17.061.895,19
76	ISTITUTO NAZIONALE PER STUDI ED ESPERIENZE DI ARCHITETTURA NAVALE - INSEAN	11.752.340,17	619.826,44	12.372.166,61
77	IMMOBILE DI LECCO - SEDE IENI	3.669.855,85	1.580.000,00	5.249.855,85
78	POLO UMANISTICO MARINO - NAPOLI	3.640.865,90	9.436.056,02	13.076.921,92
79	IMMOBILE DI FERRARA - SEDE IMAMOTER	452.582,76	0,00	452.582,76
83	APPARTAMENTO SITO IN LOCALITA' CA' BIANCA - VIA DEI SESSA, 2 - VENEZIA LIDO	86.666,67	0,00	86.666,67
84	APPARTAMENTO CON GARAGE SITO IN VIA DANDOLO, 9 - VENEZIA MESTRE	13.333,33	0,00	13.333,33
85	LOCALE - PIAZZA XX SETTEMBRE N. 6 - ROCCA DI PAPA (RM)	8.000,00	0,00	8.000,00
		684.551.225,58	18.712.927,56	703.264.153,14

IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI

66	ITAE - MESSINA	4.244.236,21	-4.244.236,21	0,00
67	AREA DI RICERCA DI BARI	4.370.019,67	59.831,60	4.429.851,27
68	TERRENO UNIVERSITA' FEDERICO II DI NAPOLI (BIOSTRUTTURE E BIOIMMAGINI/IEOS)	3.083.242,80	0,00	3.083.242,80
70	AREA DELLA RICERCA DI ROMA - MONTELIBRETTI	239.435,25	0,00	239.435,25
71	POLO TECNOLOGICO DI NAPOLI - VIA MARCONI	747.313,50	1.269.086,37	2.016.399,87
72	CAMPUS CNR - INFN - UNIVERSITA' DEL SALENTO - LECCE	6.263.719,75	4.591.887,36	10.855.607,11
75	AREA DI RICERCA DI TOR VERGATA	353.578,15	0,00	353.578,15
80	ISTITUTO PER I PROCESSI CHIMICI FISICI - MESSINA	14.196,69	0,00	14.196,69
81	NOVISSIMA ARSENALE DI VENEZIA - I.S.M.A.R.	1.003.860,51	2.920.131,76	3.923.992,27
82	AREA DELLA RICERCA DI BOLOGNA	112.859,63	2.606,42	115.466,05
86	NEW MOUSE CLINIC - MONTEROTONDO	0,00	1.282.140,87	1.282.140,87
87	POLO UNIVERSITARIO DI LECCO	0,00	900.000,00	900.000,00
		20.432.462,16	6.781.448,17	27.213.910,33
TOTALE GENERALE		704.983.687,74	25.494.375,73	730.478.063,47

(*) La variazione pari a € 4.244.236,21 proviene dalla categoria "Immobilizzazioni in corso e acconti"

Si rappresenta altresì il quadro dei contratti di locazione che nel corso del 2013 sono stati rinegoziati/disdetti con proiezione del risparmio conseguito nel corso del 2014:

SIGLA ORGANO	ORGANO CNR	SUPERFICI	CONTRAENTE	CANONE ANNUO	INDIRIZZOMM	COMUNE	REGIONE	STATO	RISPARMIO
IRSA	Ist. Ricerca sulle Acque - Sez. Brughiero	n. 4 pozzi mq 22	ZIBORDI MARIA NATALIA EREDE DI BAY BANCARO	258,23	Comune di Cinisello Balsamo	CINISELLO BALSAMO	LOMBARDIA	DISDETTO	258,23
IASI	Ist. Analisi dei Sistemi ed Informatica "Antonio Ruberti"	mq 1500	BNP Paribas REIM SGR p.A.	1.012.897,23	Viale Manzoni 30	ROMA	LAZIO	DISDETTO canone per i 7 mesi del 2014 -	417.157,40
IRAT	Ist. Ric. Attività Tezzano	appartamento mq 165	CUCCINIELLO ROSALBA	37.508,87	Via Schipa, 91	NAPOLI	CAMPANIA	DISDETTO	28.131,66
ICEVO	Ist. Civiltà dell'Egeo e del Vicino Oriente	mq 100 interno 4	GESTIONI PATRIMONIALI srl (mq. 100)	18.872,83	Via Giano della Bella, 18 - p. 1°	ROMA	LAZIO	DISDETTO	18.872,83
ICEVO	Ist. Civiltà dell'Egeo e del Vicino Oriente	mq 130 interno 16	GESTIONI PATRIMONIALI srl (mq. 130)	24.975,58	Via Giano della Bella, 18 - p. 4°	ROMA	LAZIO	DISDETTO	24.975,58
ICEVO	Ist. Civiltà dell'Egeo e del Vicino Oriente	mq 396	GESTIONI PATRIMONIALI srl (mq. 396)	75.452,53	Via Giano della Bella, 18 - p. 4°	ROMA	LAZIO	DISDETTO	75.452,53
ISAFOM	Ist. Sistemi Agricoli e Forestali Mediterraneo	locali mq. 210+ terra e aree esterne mq 100 + 1 posto auto	IACIAMA IMMOBILIARE SRL	39.947,96	Blocco Palma 1 - Zona Industriale - Contrada S. Orsola	CATANIA	SICILIA	DISDETTO	19.973,98
	Istituti vari	immobile mq 1781,35	IMMOBILIARE ELLEBIELLEPI S.A.S.	405.510,36	Via Mario Bianco, 9	Milano	LOMBARDIA	RIDUZIONE CANONE da 405.510,36 a 388.426,69	17.083,67
ISN	Ist. Scienze Neurologiche	mq 4635 (base) + mq 1054 (ampi)	IMMOBILIARE PIANO LAGO SRL	849.610,70	Loc. Piano Lago - Mangone	MANGONE	CALABRIA	ELIMINAZIONE IVA E CONGUAGLIO ANNO 2012	265.433,71
INOA	Ist. Nazionale Ottica Applicata	uffici mq 190	MANUTENCOOP Facility Management S.p.A. (INOA + INNOVA)	28.129,88	Via Campi Flegrei, 84	POZZUOLI	CAMPANIA	RESCSSIONE DEL CONTRATTO E STIPULA UNICO CONTRATTO CON TECLA PRELIOS	
INOA	Ist. Nazionale Ottica Applicata	uffici mq 190	MANUTENCOOP Facility Management S.p.A. (INOA)	58.103,80	Via Campi Flegrei	POZZUOLI	CAMPANIA	RESCSSIONE DEL CONTRATTO E STIPULA UNICO CONTRATTO CON TECLA PRELIOS	
Istituti vari dell'area "Napoli 3"	Istituti vari dell'area "Napoli 3"	mq 3400 area scoperta - edifici e terreno	MANUTENCOOP Facility Management S.p.A. (già EST)	83.187,32	Complesso Imm.re Olivetti - Pozzuoli	POZZUOLI	CAMPANIA	RESCSSIONE DEL CONTRATTO E STIPULA UNICO CONTRATTO CON TECLA PRELIOS	
IDAC	Ist. Diritto Agrario Internazionale e Comparato	MQ 120	OPERA DELLA DIVINA PROVVIDENZA "MADONNINA DEL GRAPPA"	31.200,00	Via A. La Marmorata, 29	FIRENZE	TOSCANA	DISDETTO	31.200,00

7. RICOGNIZIONE DEL CONTENZIOSO

Preliminarmente si segnala che corso del 2013, con delibera n.25 del 25 marzo 2013, il Consiglio di Amministrazione del CNR ha approvato l'istituzione dell'Ufficio Affari Istituzionali e Giuridici che ha accorpato, tra l'altro, anche le funzioni, le competenze e le risorse dell'Ufficio per il Contenzioso Civile e Patrimoniale, dell'Ufficio per il Contenzioso del Lavoro contestualmente soppressi. Sono stati quindi riportati ad unitarietà i procedimenti relativi alle attività strettamente legate alla gestione del contenzioso e alla consulenza legale alle strutture della rete scientifica e dell'amministrazione.

Con un anticipo di alcuni mesi rispetto alla riorganizzazione dell'amministrazione centrale si è così conclusa una prima fase della riorganizzazione delle attività di contenzioso ritenuta necessaria a seguito delle attività ricognitive avviate nel 2011 non solo per gestire in maniera più attendibile i potenziali oneri da contenzioso, ma anche per ridurre l'entità e l'impatto finanziario attraverso una più efficace e tempestiva azione di difesa tecnica dell'Ente e una valutazione delle possibili azioni deflative del contenzioso.

Nel 2014 sono state avviate ulteriori azioni di micro-organizzazione del nuovo Ufficio con ricognizione dei procedimenti in carico all'Ufficio e delle risorse umane e strumentali disponibili. Il processo sarà completato con l'implementazione nel 2014 di soluzioni organizzative nuove per favorire una maggiore cooperazione con le strutture periferiche dell'Ente, per introdurre criteri uniformi per valutare entità e modalità di accantonamento nei centri di responsabilità e nel fondo di riserva centrale, per realizzare una valorizzazione e professionalizzazione del personale in servizio.

L'andamento del contenzioso nel 2013 può essere rappresentato dai seguenti dati:

- **123** pronunce di cui **46** favorevoli al CNR, di cui **89** pronunce relative a contenziosi del lavoro, **5** a contenziosi civili, **34** a contenziosi amministrativi;
- **10.000.000** milioni di euro disponibili a livello centrale per far fronte agli oneri potenziali di cui **6.000.000** in competenza 2013 e **4.000.000** di residui (mantenuti per il protrarsi di fattori di rischio per vertenze la cui chiusura era prevista per l'anno precedente);
- **1.780.000,00** euro realmente utilizzati.

Sul piano delle stime degli oneri da soccombenza le previsioni di spesa per il 2013 hanno fortemente risentito, oltre che della fisiologica incertezza del contenzioso, di alcune problematiche contingenti. In particolare sono emerse criticità organizzative derivanti dalla mancanza di criteri per definire entità e modalità di accantonamento con riferimento agli impegni assunti dai centri di responsabilità amministrativa che hanno generato il contenzioso.

Ha assunto particolare rilievo la complessità di alcuni seriali che non hanno consentito a tutt'oggi di poter disporre di una stima attendibile.

Nello specifico delle risorse concretamente utilizzate per la competenza 2013 in relazione ai contenziosi in carico all'Ufficio contenzioso civile e patrimoniale sono stati erogati **63.000** euro. Rispetto alle previsioni non si sono concluse le vertenze in due settori di elevato rischio finanziario (responsabilità per attività medico-sanitaria e settore immobiliare) che hanno condizionato le stime prudenziali, tuttavia il rischio persiste per il 2014.

Per le vertenze in carico all'Ufficio del contenzioso del lavoro i fatti più rilevanti riguardanti la gestione 2013 riguardano il ricorso seriale relativo al c.d. riconoscimento dell'anzianità pregressa. Si tratta, come è noto, di una questione complessa che coinvolge "posizioni comunitarie". Nonostante un andamento in primo grado e in appello sostanzialmente sfavorevole, con alcuni seppur rari casi di pronunce favorevoli, la questione non ha trovato soluzioni per deflazionare il contenzioso. Si tratta di una tipologia di vertenza che comporta complesse valutazioni tecnico giuridiche derivanti dal coordinamento tra l'ordinamento dell'Unione europea e l'ordinamento italiano su cui il Dipartimento per la funzione pubblica della Presidenza del Consiglio dei Ministri ha dato indicazioni chiare cui l'ente si è doverosamente attenuto. Si è quindi in attesa di pronunciamenti di Cassazione e di una quantificazione precisa dei potenziali oneri al momento non disponibile.

Per questo filone di contenzioso sono stati utilizzati con prelievo dalla voce di spesa gestita dall'Ufficio **1.500.000** euro con variazione a favore dell'Ufficio stato giuridico e trattamento economico per far fronte agli oneri da soccombenza nel 2013.

Per quanto concerne il contenzioso seriale relativo al computo dell'indennità di anzianità al momento della cessazione dal servizio (c.d. indennità di ente), continua a registrarsi un esito per lo più favorevole all'amministrazione che ha peraltro creato le condizioni per la ripetizione delle somme indebitamente percepite anche dai ricorrenti. La condotta processuale dell'Ente e la giurisprudenza più recente hanno in molti casi indotto il ritiro dei ricorsi. Nel complesso si è registrata una sensibile riduzione degli oneri rispetto all'accantonamento.

Per quanto riguarda le spese legali riguardanti: compensi dei difensori dei ricorrenti in caso di soccombenza; spese per la difesa dell'Avvocatura dello Stato in caso di sentenze favorevoli; spese derivanti da CTU e CTP, spese generiche (deposito, iscrizione a ruolo, rimborso spese legali ai dipendenti come ritenute congrue dall'avvocatura dello stato, imposte di registro), gestite direttamente, nel 2013 sono state erogati € **221.903,32**.

PAGINA BIANCA