

Altre imprese	Valore al 31.12.2012	Incrementi/ Dismissioni	Svalutazioni/ Rivalutazioni	Valore al 31.12.2013	Partecipazione %	Quota di Patrimonio netto
Cresm (associazione in partecipazione)	408.724			408.724		
BIOGEN		10.400		10.400	5,26%	43.217
Polo tecnologico di Pordenone	16.575			16.575	1,20%	12.988
Friuli innovazione	364.500			364.500	8,52%	401.643
Trieste coffee cluster	701			701	2,62%	842
Consorzio Alta Ricerca navale	4.000			4.000	19,63%	3.243
CALEF	5.215	(5.215)		0	0,00%	-
COMET	5.000			5.000	3,42%	5.138
Fondazione italiana fegato	30.000			30.000	10,00%	30.716
MIB School of management	2.500			2.500	2,66%	1.890
DITENAVE SCaRL	15.000			15.000	10,00%	16.376
<b>Totali</b>	<b>852.215</b>	<b>5.185</b>	<b>-</b>	<b>857.400</b>		

Per quanto riguarda la valutazione delle partecipazioni in Polo tecnologico di Pordenone, Consorzio per l'alta ricerca navale (RINAVE) e MIB si è ritenuto di mantenere il valore del costo in quanto si considera che le perdite non rivestono carattere di durevolezza.

#### 2 e) - Crediti verso altri

Ammontano a 2.241.280 (1.299.680 euro nell'esercizio precedente) e rappresentano in gran parte mutui concessi alle partecipate CBM ed Innovation factory

	31.12.2012	31.12.2013	Variazione
Mutui	1.299.680	2.241.280	941.600
<b>Totali</b>	<b>1.299.680</b>	<b>2.241.280</b>	<b>941.600</b>

**C. ATTIVO CIRCOLANTE****II. CREDITI****1 - Verso clienti**

Ammontano complessivamente a 2.866.184 euro (2.693.388 euro l'esercizio precedente) e sono tutti esigibili nell'esercizio successivo.

La tabella che segue analizza i crediti nelle singole voci che li compongono:

	<i>Saldo</i> <b>31.12.2012</b>	<i>Saldo</i> <b>31.12.2013</b>	<i>Variazioni</i>
Crediti verso clienti	4.185.100	4.422.746	237.645
Crediti per fatture da emettere	360.259	29.053	(331.206)
Fondo svalutazione crediti	(1.851.971)	(1.585.614)	266.357
<b>Totale netto</b>	<b>2.693.388</b>	<b>2.866.184</b>	<b>172.796</b>

Sulla base dell'analisi della situazione dei crediti insoluti si è ritenuto di incrementare il fondo svalutazione crediti di 281.340 euro.

**4-Bis - Crediti Tributari**

Rappresentano i crediti tributari vantati nei confronti dello Stato e sono così composti:

Crediti verso l'erario	183.899
Crediti IVA	1.119.150
<b>Totale</b>	<b>1.303.049</b>

**5 - Verso altri**

Ammontano a 8.443.808 euro (8.181.784 euro l'esercizio precedente) e sono così composti:

	31/12/2012	31/12/2013	Variazioni
Crediti verso lo Stato ed altri Enti C/ investimenti	538.243	74.152	(464.091)
Crediti verso lo Stato ed altri Enti su progetti	6.893.890	7.674.865	780.975
Crediti verso lo stato e altri enti in conto gestione	672.614	669.006	(3.608)
Crediti verso società partecipate	25.000	25.000	0
Anticipi in conto spese	52.038		(52.038)
Crediti per depositi causzionali	0	786	786
<b>Total Netto</b>	<b>8.181.784</b>	<b>8.443.808</b>	<b>262.024</b>

**IV. DISPONIBILITA' LIQUIDE**

Ammontano a 2.842.990 euro (a 3.569.302 euro l'esercizio precedente) e rappresentano il saldo alla data di chiusura dell'esercizio del conto di Tesoreria in Banca d'Italia, gestito dalla UNICREDIT BANCA S.p.A.

**PASSIVO****A. Patrimonio netto**

Al 31 dicembre 2013 il Patrimonio Netto ammonta a 63.933.725 euro (esercizio precedente 62.291.791 euro) e risulta così composto

	<i>Fondo di dotazione</i>	<i>Contributi in conto capitale</i>	<i>Riserve</i>	<i>Utili (perdite) portati a nuovo</i>	<i>Utile (perdita) dell'esercizio</i>	<i>Totale</i>
Saldo al 31.12.2012	38.734.267	516.457	418.209	24.130.957 (1.508.099)	(1.508.099) 1.508.099 1.641.935 1.641.935	62.291.791 - - 1.641.935
Destinazione risultato 2012						
Riserve						
Utile (perdita) dell'esercizio						
<b>Totale al 31.12.2013</b>	<b>38.734.267</b>	<b>516.457</b>	<b>-</b>	<b>22.622.858</b>	<b>1.641.935</b>	<b>63.933.726</b>

**C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO**

Ammonta a 3.055.721 euro (3.194.216 euro l'esercizio precedente). Il fondo copre totalmente le indennità di fine rapporto dovute ai dipendenti in essere al 31 dicembre 2013 così come previsto dalla norma civilistica e dal contratto collettivo di lavoro.

**D. DEBITI****5- Debiti verso altri finanziatori**

Ammontano a 10.479.525 euro (11.324.777 euro l'esercizio precedente) e rappresentano i mutui stipulati, con Cassa Depositi e Prestiti Spa, per la realizzazione degli edifici Q2, R3, per l'urbanizzazione del campus di Basovizza e per il finanziamento del programma di investimento e ricerca Enerplan.

**7 - Verso fornitori**

Ammontano a 1.216.932 euro (1.524.017 euro l'esercizio precedente) e sono tutti esigibili entro i dodici mesi. Comprendono sia i debiti relativi alle fatture già ricevute, che quelli maturati, la cui fattura è stata ricevuta nell'esercizio successivo.

Il dettaglio risulta essere il seguente:

<i>Debti verso fornitori</i>	<i>31.12.2012</i>	<i>31.12.2013</i>	<i>Variazioni</i>
Per fatture pervenute	451.836	387.558	(64.278)
Per fatture da ricevere	1.072.181	829.374	(242.807)
<b><i>Totale netto</i></b>	<b>1.524.017</b>	<b>1.216.932</b>	<b>(307.085)</b>

**12 - Debiti tributari**

Ammontano a euro 191.373 (11.415 euro l'esercizio precedente).

**13 - Istituti di previdenza e sicurezza sociale**

Ammonta a 184.012 euro (143.828 euro l'esercizio precedente) e rappresenta il debito residuo nei confronti dell'INPS e dell'INAIL.

**14 - Altri debiti**

Ammontano a 3.565.188 euro (3.421.463 euro l'esercizio precedente) e sono così composti:

<i>Debti diversi</i>	<i>31.12.2012</i>	<i>31.12.2013</i>	<i>Variazioni</i>
Debiti verso organi del consorzio		4.037	4.037
Debiti verso il personale dipendente	471.933	605.573	133.640
Depositi di terzi a cauzione	294.508	302.868	8.360
Altri	2.655.022	2.652.709	(2.313)
<b><i>Totale netto</i></b>	<b>3.421.463</b>	<b>3.565.188</b>	<b>143.725</b>

## E. RATEI E RISCONTI PASSIVI

Ammontano a 20.692.065 euro (20.608.002 euro l'esercizio precedente). Sono per la maggior parte relativi ai contributi in conto in conto capitale ed in conto impianti ricevuti nel corso degli anni come specificato analiticamente di seguito:

<i>Risconti passivi</i>	<i>Anno di erogazione</i>	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2013</b>
Conto impianti Fdo Trieste (ed. Q)	2000	1.032.914	983.334
Conto impianti Fdo Trieste (ed. R3)	2001	552.351	530.969
Conto impianti Fdo Trieste (ed. R3)	2002	1.681.067	1.615.994
Conto impianti Fdo Trieste (ed. C1)	2002	1.287.424	1.240.323
Conto impianti Fdo Trieste (ed. C1)	2002	1.386.452	1.339.971
Conto impianti Fdo Trieste (ed. C1)	2003	1.446.532	1.398.036
Conto impianti Fdo Trieste (LIDEA)	2008	350.000	339.500
Conto impianti dallo Stato (Ed Q1)	2000	3.587.892	3.447.667
Conto impianti Stato (CRESM)	2004	142	36
Conto impianti dallo Stato (Ed Q1)	2010	9.820	9.496
Conto impianti Stato (ENERPLAN)	2010-2012	1.744.063	1.329.254
Conto impianti Regione (Urbanizzazione Basovizza)	2004	1.129.080	1.095.208
Conto impianti Regione (Polo Gorizia)	2004	375.497	363.497
Conto impianti Regione (Urbanizzazione Basovizza)	2007	58.059	56.206
Conto impianti Regione (Ed Q2)	2007	434.895	421.015
Conto impianti Regione (Urbanizzazione Basovizza)	2009	73.402	71.059
Conto impianti Regione (Ed Q2)	2009	292.092	282.770
Conto impianti Regione (Urbanizzazione Basovizza)	2010	81.354	78.758
Conto impianti Regione (Ed Q2)	2010	333.970	323.312
Conto impianti Regione (Urbanizzazione Basovizza)	2011	214.320	207.480
Conto impianti Regione (Ed Q2)	2011	153.964	149.050
Conto impianti Regione (Urbanizzazione Basovizza)	2012	142.102	137.707
Conto impianti Regione (Ed Q2)	2012	314.025	304.313
Conto impianti Regione (Urbanizzazione Basovizza)	2013		484.944
Commesse		3.926.587	4.482.166
<b>Totale risconti</b>		<b>20.608.002</b>	<b>20.692.065</b>

I risconti relativi alle *commesse pluriennali* rappresentano la sospensione dei contributi, ricevuti a fronte di progetti pluriennali per contratti di ricerca, formazione e trasferimento tecnologico, e imputati al conto economico in proporzione allo stato di avanzamento dei progetti stessi, stimato sulla base del costo.

## ANALISI DELLE PRINCIPALI VOCI DEL CONTO ECONOMICO

### A. VALORE DELLA PRODUZIONE

#### 1 - Ricavi delle vendite e prestazioni

L'importo di 4.641.073 euro (4.982.194 euro l'esercizio precedente) rappresenta quanto fatturato agli enti e società insediate nel parco scientifico e ad altri clienti esterni così come risulta dal seguente dettaglio:

Ricavi di vendita	Saldo 31.12.2012	Saldo 31.12.2013	Variazioni
Affitti immobili	2.042.899	1.942.085	(100.814)
Proventi per studi e ricerche	362.685	228.990	(133.695)
Rimborso oneri immobili	2.166.538	2.173.405	6.868
Proventi per forniture e servizi	177.060	98.695	(78.365)
Proventi patrimoniali comm.	232.848	197.778	(35.070)
Altre entrate commerciali	440	555	115
Rettifiche di entrata	(275)	(434)	(159)
<i>Totali netti</i>	<i>4.982.194</i>	<i>4.641.073</i>	<i>(341.121)</i>

#### 5 - Altri ricavi e proventi

Ammontano a 18.631.924 euro (18.172.258 euro l'esercizio precedente).

Il dettaglio è il seguente:

Ricavi diversi	31.12.2013		
	Istituzionale	Commerciale	Totale
Fondo Trieste	142.077	146.535	288.612
Stato	8.476.548	172.103	8.648.651
Regione Friuli Venezia Giulia	2.791.911	601.485	3.393.396
Altri enti pubblici	3.623.925		3.623.925
Unine Europea	2.346.139		2.346.139
Privati	98.215		98.215
<i>Totali contributi</i>	<i>17.478.816</i>	<i>920.122</i>	<i>18.398.938</i>
<i>per altri ricavi diversi</i>	<i>232.986</i>		<i>232.986</i>
<i>Totali Altri ricavi e proventi</i>	<i>17.711.802</i>	<i>920.122</i>	<i>18.631.924</i>

**B. COSTI DELLA PRODUZIONE.****7 - Servizi**

Ammontano a 12.575.332 euro (12.639.612 euro l'esercizio precedente) e la suddivisione per natura risulta essere la seguente:

<i>Natura del costo</i>	<i>31.12.2013</i>		
	<i>Istituzionale</i>	<i>Commerciale</i>	<i>Totale</i>
Spese telefoniche e postali	51.219	60.165	<b>111.383</b>
Spese per energia elettrica e acqua	177.726	1.424.521	<b>1.602.246</b>
Spese di riscaldamento	34.111	496.334	<b>530.445</b>
Spese per pulizia e facchiniaggi	47.611	294.810	<b>342.421</b>
Sorveglianza	128.138	102.056	<b>230.194</b>
Manutenzione	257.202	830.272	<b>1.087.475</b>
Prestazione professionali	255.991	22.585	<b>278.576</b>
Spese per collaborazioni ed interinali	486.725	2.190	<b>488.915</b>
Partecipazione ed organizz. manifestazioni	189.168	18.062	<b>207.230</b>
Assicurazioni	111.897		<b>111.897</b>
Studi e contratti di ricerca	275.008	22.905	<b>297.913</b>
Borse di formazione e docenze	1.109.983	33.999	<b>1.143.982</b>
Formazione del personale	41.569		<b>41.569</b>
Spese per prestazioni istituzionali	38.445		<b>38.445</b>
Contributi per iniziative di ricerca di terzi	1.240.102		<b>1.240.102</b>
Trasferimenti a partner di progetto	3.946.891		<b>3.946.891</b>
Compensi a consiglieri e organi di controllo	150.928		<b>150.928</b>
Altri servizi	705.759	40.422	<b>746.181</b>
Rettifiche di spese	(9.334)	(12.128)	<b>(21.462)</b>
<b>Totale Costi per servizi</b>	<b>9.239.139</b>	<b>3.336.193</b>	<b>12.575.332</b>

**9 - Personale**

Ammonta a 6.821.097 euro (7.133.603 euro l'esercizio precedente).

Il dettaglio di tale voce è il seguente:

<i>Natura del costo</i>	<i>2012</i>	<i>2013</i>	<i>variazione</i>
Salari e stipendi	5.037.877	4.948.334	-89.543
Oneri sociali	1.311.078	1.263.800	-47.278
Trattamento fine rapporto	303.219	158.245	-144.974
Altri costi	481.429	450.718	-30.711
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>7.133.603</i></b>	<b><i>6.821.097</i></b>	<b><i>-312.506</i></b>

**10 - Ammortamenti e svalutazioni.**

Ammontano a 3.138.945 euro (3.116.315 euro l'esercizio precedente) e sono costituiti da ammortamenti per 2.857.605 euro e da svalutazione crediti per 281.340 euro, derivanti da dall'analisi dei rischi legati a posizioni specifiche.

**14 - Oneri diversi di gestione**

Ammontano a 993.148 euro (846.810 euro l'esercizio precedente).

La suddivisione per natura risulta essere la seguente:

<i>Natura del costo</i>	<i>31.12.2013</i>		
	<i>Istituzionale</i>	<i>Commerciale</i>	<i>Totale</i>
Imposte e tasse diverse	123.851	589.929	713.780
Somme da versare in base a norme per il contenimento della spesa	279.368		279.368
<b><i>Totale oneri diversi di gestione</i></b>	<b><i>403.219</i></b>	<b><i>589.929</i></b>	<b><i>993.148</i></b>

## C. PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

### 16- Altri proventi finanziari

I proventi finanziari ammontano a 4.573 euro (9.647 euro esercizio precedente) e sono così composti:

	31.12.2013		
	Istituzionale	Commerciale	Totale
Interessi di mora		3.249	3.249
Interessi bancari (Banca d'It.)	946		946
Interessi su mutui (insediati)			-
Interessi su mutui (dipendenti)	378		378
<b>Totale</b>	<b>1.325</b>	<b>3.249</b>	<b>4.573</b>

### 17- Interessi e altri oneri finanziari

Gli interessi finanziari ammontano a 521.135 euro e rappresentano gli interessi sui mutui accessi con Cassa Depositi e Prestiti Spa, di cui si è riferito nel punto 5 del commento alla Stato Patrimoniale, *Debiti verso altri finanziatori*.

## D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

### 18- Rivalutazioni

Si tratta della rivalutazione della partecipazione in Sincrotrone già illustrata nell'ambito delle immobilizzazioni finanziarie.

## E. PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

### 20- Proventi straordinari

I proventi straordinari ammontano a 954.077 euro e sono costituiti da sopravvenienze attive.

Le sopravvenienze attive sono attribuibili per 561.878 euro ad un contributo MIUR a copertura di oneri derivanti dalle autorizzazioni alle assunzioni in deroga per le annualità 2003-2007 e a conguagli di utenze di competenza di esercizi precedenti.

### 21- Oneri straordinari

Gli oneri straordinari ammontano a 500.712 euro e sono relativi a sopravvenienze passive per 495.497 euro e a minusvalenze per 5.215 euro.

Le sopravvenienze passive sono prevalentemente conguagli per minori consumi effettivi rispetto a quelli fatturati agli utenti in esercizi precedenti.

**E 22 IMPOSTE D'ESERCIZIO**

Ammontano a 663.057 euro (388.303 euro l'esercizio precedente) e sono relativi all'IRES commerciale e all' IRAP commerciale e istituzionale.

**E 23 RISULTATO D'ESERCIZIO**

	<i>Risultato esercizio 2012</i>	<i>Risultato esercizio 2013</i>	<i>variazione</i>
<b>Reddito netto</b>	<b>(1.508.099)</b>	<b>1.641.935</b>	3.150.034

STATO PATRIMONIALE				
	Voci dell'Attivo	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazioni
<b>A</b>	<b>CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>			
	<b>TOTALE A)</b>			<b>0</b>
<b>B</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<b>I</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>			
	1 Costi di impianto e ampliamento			
	2 Costi di ricerca, sviluppo, pubblicità			
	3 Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione opere di ingegno			
	4 Concessioni, marchi, licenze			
	5 Avviamento			
	6 Immobilizzazioni in corso e acconti			
	7 Altre	505.632	523.313	(17.681)
	<b>TOTALE B I</b>	<b>505.632</b>	<b>523.313</b>	<b>(17.681)</b>
<b>B II</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>			
	1 Terreni e fabbricati	57.450.545	59.456.572	(2.006.026)
	2 Impianti e macchinari			0
	3 Attrezzature industriali e commerciali	328.267	378.936	(50.669)
	4 Altri beni	541.025	484.162	56.863
	5 Immobilizzazioni in corso e acconti			
	<b>TOTALE B II</b>	<b>58.319.838</b>	<b>60.319.670</b>	<b>(1.999.832)</b>
<b>B III</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>			
	1 Partecipazioni in :			
	a) imprese controllate	25.898.360	23.197.883	2.700.477
	b) imprese collegate	40.000	40.000	0
	c) imprese controllanti			0
	d) altre imprese	857.400	852.215	5.185
	Totale 1	26.795.760	24.090.098	2.705.662
<b>B III</b>	2 Crediti verso			
	a) imprese controllate			0
	b) imprese collegate			0
	c) imprese controllanti			0
	e) verso altri	2.241.280	1.299.680	941.601
	Totale 2	2.241.280	1.299.680	941.601
<b>B III</b>	3 Altri titoli			0
<b>B III</b>	5 Azioni proprie			0
	<b>TOTALE B III</b>	<b>29.037.040</b>	<b>25.389.778</b>	<b>3.647.262</b>
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI B)</b>	<b>87.862.510</b>	<b>86.232.761</b>	<b>1.629.749</b>

<b>Voci dell'Attivo</b>		<b>Esercizio 2013</b>	<b>Esercizio 2012</b>	<b>Variazioni</b>
<b>C I</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
	<b>RIMANENZE</b>			
1	Materie prime, sussidiarie e di consumo			0
2	Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati			0
3	Lavori in corso su ordinazione			0
4	Prodotti finiti e merci			0
5	Acconti			0
	<b>TOTALE C I</b>	-	-	0
<b>C II</b>	<b>CREDITI VERSO :</b>			
1	Clienti	2.866.184	2.693.388	172.796
2	Imprese controllate			0
3	Imprese collegate			0
4	Imprese controllanti			0
4-bis	Crediti tributari	1.303.049	1.842.275	(539.226)
5	Altri	8.443.808	8.181.784	262.024
	<b>Totale C II</b>	<b>12.613.041</b>	<b>12.717.447</b>	<b>(104.406)</b>
<b>C III</b>	<b>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>			
	<b>TOTALE C III</b>	-	-	0
<b>C IV</b>	<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>			
1	Depositi bancari e postali	2.842.990	3.569.302	(726.312)
3	Denaro e valori in cassa	-	-	0
	<b>TOTALE C IV</b>	<b>2.842.990</b>	<b>3.569.302</b>	<b>(726.312)</b>
	<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE C)</b>	<b>15.456.031</b>	<b>16.286.749</b>	<b>(830.718)</b>
<b>D</b>	<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>			
a)	Disaggi su prestiti			0
c)	Altri ratei e risconti			0
	<b>TOTALE D</b>	-	-	0
	<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>103.318.541</b>	<b>102.519.510</b>	<b>799.031</b>

<b>Voci del Passivo</b>		<b>Esercizio</b> <b>2013</b>	<b>Esercizio</b> <b>2012</b>	<b>Variazione</b>
<b>PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO</b>				
<b>PATRIMONIO NETTO:</b>				
<b>A I</b>	Fondo di dotazione	38.734.267	38.734.267	0
<b>A VII</b>	Altre riserve	418.209	418.209	0
	- Riserva straordinaria			0
	- Contributi in conto capitale	516.456	516.457	(1)
<b>A VIII</b>	Utili (perdite) portati a nuovo	22.622.858	24.130.958	(1.508.099)
<b>A IX</b>	Utile (perdita) dell'esercizio	1.641.935	(1.508.099)	3.150.034
	<b>TOTALE A)</b>	<b>63.933.725</b>	<b>62.291.791</b>	<b>1.641.934</b>
<b>B</b>	<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>			
	2 Per imposte			0
	3 Altri			0
	<b>TOTALE B)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0</b>
<b>C</b>	<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>			
		<b>3.055.721</b>	<b>3.194.216</b>	<b>(138.495)</b>
<b>D</b>	<b>DEBITI</b>			
	1 Obbligazioni			0
	4 Debiti verso banche			0
	5 Debiti verso altri finanziatori	10.479.525	11.324.777	(845.252)
	6 Acconti			0
	7 Debiti verso fornitori	1.216.932	1.524.017	(307.085)
	8 Debiti rappresentati da titoli di credito			0
	9 Debiti verso imprese controllate			0
	10 Debiti verso imprese collegate			0
	12 Debiti tributari	191.373	11.415	179.959
	13 Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	184.012	143.828	40.184
	14 Altri debiti	3.565.188	3.421.463	143.726
	<b>TOTALE D)</b>	<b>15.637.030</b>	<b>16.425.500</b>	<b>(788.470)</b>
<b>E</b>	<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>			
	a) Aggi su prestiti			0
	b) Altri ratei e risconti	20.692.065	20.608.002	84.062
	<b>TOTALE E)</b>	<b>20.692.065</b>	<b>20.608.002</b>	<b>84.062</b>
	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>103.318.541</b>	<b>102.519.510</b>	<b>799.031</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b>		<b>Totale 2013</b>	<b>Totale 2012</b>	<b>Variazione</b>	<b>Commerciale 2013</b>	<b>Commerciale 2012</b>	<b>Variazione</b>
<b>A</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>						
<b>A</b>	1 Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.641.073	4.982.194	(341.121)	4.641.073	4.982.194	(341.121)
<b>A</b>	2 Variazione di rimanenze semilavorati e finiti						
<b>A</b>	3 Variazione dei lavori in corso su ordinazione						
<b>A</b>	4 Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni						
<b>A</b>	5 Altri ricavi e proventi	18.631.924	18.172.258	459.666	920.122	958.995	(38.873)
<b>TOTALE A)</b>		<b>23.272.997</b>	<b>23.154.452</b>	<b>118.545</b>	<b>5.561.195</b>	<b>5.941.189</b>	<b>(379.994)</b>
<b>B</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>						
<b>B</b>	6 Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	41.072	48.888	(7.815)	180	230	
<b>B</b>	7 Per servizi	12.575.332	12.639.612	(64.281)	3.336.193	3.694.042	(357.849)
<b>B</b>	8 Per godimento di beni di terzi	35.693	35.505	187	26.086	25.463	
<b>B</b>	9 Per il personale:	6.821.097	7.133.603	(312.506)	969.176	916.483	52.693
	a) salari e stipendi	4.948.334	5.037.877	(89.542)	733.383	680.206	53.177
	b) oneri sociali	1.263.800	1.311.078	(47.278)	188.510	177.571	10.939
	c) trattamento di fine rapporto	158.245	303.219	(144.974)	44.752	55.297	(11.145)
	d) trattamento di quiescenza e simili						
	e) altri costi	450.717	481.429	(30.712)	3.132	3.409	(278)
<b>B</b>	10 Ammortamenti e svalutazioni:	3.138.945	3.116.315	22.630	2.537.852	2.494.949	42.903
	a) ammortamenti immobilizzazioni immateriali	2.857.605	2.836.426	21.179	2.256.512	2.215.060	41.452
	c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni						
	d) svalutazione crediti	281.340	279.889	1.451	281.340	279.889	1.451
<b>B</b>	11 Variazioni rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci						
<b>B</b>	12 Accantonamenti per rischi						
<b>B</b>	13 Altri accantonamenti						
<b>B</b>	14 Oneri diversi di gestione	993.148	846.810	146.338	589.929	467.992	121.937
<b>TOTALE B)</b>		<b>23.605.286</b>	<b>23.820.733</b>	<b>(215.447)</b>	<b>7.459.415</b>	<b>7.599.159</b>	<b>(139.743)</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTO DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>(332.289)</b>	<b>(666.281)</b>	<b>333.992</b>	<b>(1.898.220)</b>	<b>(1.657.969)</b>	<b>(240.251)</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b>		<b>Totale 2013</b>	<b>Totale 2012</b>	<b>Variazione</b>	<b>Commerciale 2013</b>	<b>Commerciale 2012</b>	<b>Variazione</b>
<b>C</b>	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>						
<b>C 15</b>	Proventi di partecipazione						
	a) <i>Dividendi da imprese controllate</i>						
	b) <i>Dividendi da imprese collegate</i>						
	c) <i>Dividendi da altre imprese</i>						
	d) <i>Altri proventi da partecipazioni</i>						
<b>C 16</b>	Altri proventi finanziari	4.573	9.647	(5.074)	3.249	7.381	(4.132)
	a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni						
	- <i>Da imprese controllate</i>						
	- <i>Da imprese collegate</i>						
	b) Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni						
	c) Da titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni						
	d) Proventi diversi dai precedenti						
	- <i>Da imprese controllate</i>						
	- <i>Da imprese collegate</i>						
	- <i>Da controllanti</i>						
	- <i>Da altri</i>	4.573	9.647	(5.074)	3.249	7.381	(4.132)
<b>C 17</b>	Interessi ed altri oneri finanziari	(521.135)	(559.131)	37.996	(518.349)	(556.631)	38.282
	- <i>Da imprese controllate</i>						
	- <i>Da imprese collegate</i>						
	- <i>Da controllanti</i>						
	- <i>Da altri</i>	(521.135)	(559.131)	37.996	(518.349)	(556.631)	38.282
<b>TOTALE C)</b>		<b>(516.562)</b>	<b>(549.484)</b>	<b>32.922</b>	<b>(515.101)</b>	<b>(549.250)</b>	<b>34.149</b>