ATTI PARLAMENTARI

XVII LEGISLATURA

CAMERA DEI DEPUTATI

Doc. XV
n. 303

RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

AL PARLAMENTO

sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259

ISTITUTI FISIOTERAPICI OSPITALIERI (IFO)

(Esercizio 2013)

Trasmessa alla Presidenza il 17 luglio 2015

TIPOGRAFIA DEL SENATO

PAGINA BIANCA

INDICE

Determinazione della Corte dei Conti n. 79/2015 del 14 luglio 2015 . . . . . *Pag.* 5

Relazione sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria degli Istituti Fisioterapici Ospitalieri (I.F.O.) per l'esercizio 2013 . . . . . » 9

DOCUMENTI ALLEGATI:

Esercizio 2013

Relazione sulla gestione . . . . . » 37

Relazione del Collegio sindacale . . . . . » 131

Bilancio consuntivo . . . . . » 145

PAGINA BIANCA

Determinazione e relazione sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria degli ISTITUTI FISIOTERAPICI OSPITALIERI (IFO) per l'esercizio 2013

Relatore: Presidente Luigi Gallucci

Ha collaborato per l'istruttoria e l'analisi il dottor Sergio Canale

PAGINA BIANCA

Determinazione n. 79/2015

LA CORTE DEI CONTI

IN SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 14 luglio 2015;

visto il testo unico delle leggi sull'ordinamento della Corte dei conti approvato con regio decreto del 12 luglio 1934, n. 1214;

vista la legge 21 marzo 1958, n. 259;

visto il decreto del Presidente della Repubblica in data 6 aprile 1961, con il quale l'ente Istituti Fisioterapici Ospitalieri è stato sottoposto al controllo della Corte dei conti;

visto il conto consuntivo dell'ente suddetto, relativo all'esercizio finanziario 2013 nonché le relazioni degli organi amministrativi e del Collegio sindacale, trasmessi alla Corte dei conti in adempimento dell'articolo 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente per l'esercizio 2013;

ritenuto che dall'esame delle gestioni e della documentazione relative all'esercizio in esame è emerso quanto segue:

1) i risultati economici della gestione 2013 degli Istituti Fisioterapici Ospitalieri (IFO) mostrano, come nei precedenti esercizi, segni di sofferenza, testimoniati dal disavanzo di 54,4 milioni di euro, solo leggermente inferiore rispetto al disavanzo di 59,7 milioni del 2012;

2) l'andamento delle perdite, secondo un *trend* già evidenziato nel passato, dipende essenzialmente della peculiarità dell'IRCCS Regina Elena e dell'IRCCS San Gallicano, chiamati per fini istituzionali, sanciti da norme dello Stato e della Regione, ad esercitare, secondo indicatori di eccellenza, funzioni di alta «specificità», relative alla ricerca biomedica, alle prestazioni assistenziali ed alla formazione. Dette attività comportano costi aggiuntivi rispetto alle altre strutture sanitarie, che sono coperti dalla regione con contributi straordinari i quali nel 2013 hanno raggiunto la cifra di 484 milioni di euro (468 milioni di euro nel 2012);

3) l'aumento dell'1 per cento dei ricavi, in un contesto di riduzione della quasi totalità delle voci di bilancio, è ascrivibile essenzialmente all'incremento delle entrate per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie, ancorché la riduzione dei posti letto, a seguito della riorganizzazione della Rete Sanitaria Regionale ed il trasferimento dell'attività verso regimi

maggiormente efficienti nell'uso delle risorse (*day hospital* e da questo verso l'ambulatorio) si siano ripercossi sui valori economici della produzione;

4) i costi della produzione, si attestano a 190,5 milioni di euro, registrando, rispetto al 2012, un decremento di 1,07 per cento, troppo modesto per concorrere al risanamento dei conti dell'istituto;

5) la carenza di personale medico ha indotto gli IFO ad avvalersi di personale a contratto di collaborazione coordinata e continuativa (co.co.co.) che si rinnova di anno in anno, mentre l'insufficienza di personale tecnico infermieristico è coperta con l'utilizzo di personale esterno con rinnovi periodici;

ritenuto che, assolto così ogni prescritto incombente, possa, a norma dell'articolo 7 della ripetuta legge n. 259 del 1958, darsi corso alla comunicazione alle dette Presidenze, oltre che del conto consuntivo – corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione –, della relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce perché ne faccia parte integrante.

P. Q. M.

comunica, a norma dell'articolo 7 della legge n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il conto consuntivo per l'esercizio 2013 – corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione – degli Istituti Fisioterapici Ospitalieri, l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente stesso.

L'ESTENSORE
f.to Luigi Gallucci

IL PRESIDENTE
f.to Luigi Gallucci

RELAZIONE SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA GESTIONE FINANZIARIA DEGLI *ISTITUTI FISIOTERAPICI OSPITALIERI (IFO)* PER L'ESERCIZIO 2014

SOMMARIO

PREMESSA. – 1. Il quadro normativo di riferimento. – 2. La missione strategica degli Istituti. - *2.1* Bilancio sezionale e ricerca traslazionale. - *2.2* La razionalizzazione organizzativa. – 3. Gli organi ed i loro compensi. – 4. Il personale. - *4.1* La dotazione organica e i costi del personale. – 5. La gestione finanziaria, patrimoniale, ed economica. - *5.1* I mezzi di finanziamento. - *5.2* Il *budget* ed i risultati a consuntivo. - *5.3* Lo stato patrimoniale. - *5.4* Il conto economico. - *5.5* L'azienda farmaceutica «San Gallicano». – 6. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE.

PAGINA BIANCA

Premessa

Con questa relazione, resa ai sensi degli artt. 2 e 7 della legge 21 marzo 1958, n.259, la Corte riferisce sulla gestione degli Istituti Fisioterapici Ospitalieri (I.F.O.) per l'esercizio 2013 e sulle principali vicende intervenute sino a data corrente.

La precedente relazione, relativa alla gestione dell'esercizio 2012, è stata deliberata in data 15 luglio 2014 (Determinazione n. 69/2014)[1].

[1] Cfr. Atti Parlamentari – Camera dei deputati, leg. XVII, Doc. XV, n. 175.

1. Il quadro normativo di riferimento

Negli Istituti Fisioterapici Ospitalieri (I.F.O.) confluiscono due distinte unità strutturali aventi diversa origine storica e differenti ambiti nosologici: l'Istituto "Regina Elena" per la ricerca, lo studio e la cura dei tumori e l'Istituto "Santa Maria e San Gallicano" per la ricerca, lo studio e la cura delle dermopatie anche oncologiche o sessualmente trasmesse, entrambi riconosciuti Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico (IRCCS) sin dal 1932.

Sulla "specificità" delle attività gestite e sul quadro normativo del settore, la Corte ha ampiamente riferito nelle precedenti relazioni alle quali si fa rinvio.

Qui basti ricordare come la disciplina concernente gli IRCCS, è definita dal d.lgs. n. 269 del 1993 recante il "Riordino degli istituti di ricovero e cura a carattere scientifico", successivamente integrato dal decreto legislativo n. 288 del 2003.

Le nuove disposizioni, oltre ad aver previsto la possibilità per taluni istituti di essere trasformati in "fondazioni", hanno demandato alle regioni il compito di emanare le norme relative all'ordinamento dei suddetti Istituti, previo atto di intesa in sede di Conferenza Stato-Regioni.

In adesione a quanto disposto dalla normativa citata, la regione Lazio ha emanato la legge n. 2/2006, recante la "Disciplina transitoria degli IRCCS di diritto pubblico non trasformati in fondazioni, ai sensi del d.lgs. n. 288/2003".

La medesima regione ha quindi disciplinato l'organizzazione, la gestione e il funzionamento degli Istituti suddetti, nel rispetto del principio della separazione delle funzioni di indirizzo da quelle di gestione.

L'assetto organizzativo degli IFO trova il suo fondamento, come si è già detto, nella normativa statale e regionale concernente gli istituti di ricovero e cura a carattere scientifico ed assistenziale.

A norma dell'articolo 4, comma 1, del D.Lgs. 30.12.1992, n. 502, come sostituito dal D.Lgs. n. 229/1999, è stata avviata la razionalizzazione del processo di aziendalizzazione degli IRCCS, in parallelo con quello delle aziende ospedaliere del Servizio sanitario nazionale. Pertanto agli istituti di ricovero e cura a carattere scientifico si applicano le disposizioni del decreto citato relative alla dirigenza sanitaria, ai dipartimenti, alla direzione e amministrazione aziendale ed al collegio di direzione. L'Ente ha ottemperato alle disposizioni in parola con successivi atti deliberativi nel corso degli anni, aggiornando il proprio assetto organizzativo e funzionale.

2. La missione strategica degli Istituti – la ricerca "Traslazionale"

La missione strategica degli Istituti consiste nel perseguire finalità di ricerca prevalentemente clinica e traslazionale, unitamente a prestazioni di ricovero e cura di alta specialità in campo oncologico e dermatologico.

Tale missione monotematica, come più volte ribadito da questa Corte, non può non avere riflessi sugli andamenti economico-finanziari dell'ente, le cui entità che lo compongono, quali istituti di ricerca a carattere scientifico, non sono confrontabili, quanto alla remunerazione delle prestazioni, con le altre Aziende sanitarie della regione.

Conformemente alle direttive regionali, l'ente ha, comunque, incrementato il processo di razionalizzazione, in termini sia organizzativi sia clinico-assistenziali delle attività di ricovero ed ambulatoriali.

I risultati ottenuti evidenziano un potenziamento delle attività di day hospital ma, ancor più, un sensibile aumento delle attività ambulatoriali per esterni.

Attraverso la "Piattaforma di Ricerca Traslazionale" si realizza l'integrazione tra l'attività di ricerca sperimentale e la pratica clinica con un percorso "a doppio senso", di collegamento con gli altri dipartimenti sanitari interni all'istituto e con la rete assistenziale.

Gli Istituti hanno assunto pertanto il ruolo di centro di riferimento regionale in virtù di condizioni favorevoli allo sviluppo armonico di nuove conoscenze e competenze tecnologiche per una reale osmosi nei confronti delle altre strutture e degli altri centri di riferimento nel settore delle patologie neoplastiche e dermatologiche a livello nazionale ed internazionale, inseriti in legame strategico con la regione (presidente, assessorato, ASP), il Ministero della Salute (Iss e Cnr) e il Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca.

Ruolo determinante assegnato agli IFO è quello di Hub di macroarea di Coordinamento della Rete Oncologica regionale affidato all'Istituto Regina Elena per l'Oncologia ed all'Istituto San Gallicano per la Dermatologia Oncologica.

Uno degli obiettivi prioritari degli IFO è quello di attuare un percorso di utilizzo delle piattaforme di ricerca, oggi consistenti in circa 3.500 mq di laboratori di ricerca di nuova istituzione, in grado di ospitare ricercatori nazionali ed internazionali, senza causare aumento di costi, ottimizzando ciò che è effettivamente disponibile: spazi, arredi, attrezzature.

L'IFO opera nelle aree più avanzate della ricerca clinica occupandosi della cura delle patologie tumorali a più elevata incidenza e a più alto impatto sociale.

Le attività – inserite nell'ambito di progetti nazionali ed internazionali – hanno come obiettivi principali la ricerca nei settori dell'epidemiologia, dell'eziologia dei tumori, della trasformazione e progressione neoplastica e delle terapie sperimentali. Vengono svolte inoltre attività di ricerca applicata nella diagnostica biomolecolare e strumentale, in epidemiologia e diagnostica precoce e attuati protocolli standard o innovativi per il trattamento e la riabilitazione del paziente oncologico.

L'IFO realizza inoltre attività di ricerca volta a sviluppare procedure diagnostiche e terapeutiche innovative ed a favorire il rapido trasferimento applicativo delle acquisizioni sperimentali. In tal senso, anche nell'ottica regionale delle Reti, si tende a rafforzare i rapporti con il Territorio ed i Medici di medicina Generale attraverso la realizzazione di accordi intesi a garantire un forte ruolo di prevenzione ed la diagnosi precoce delle malattie oncologiche.

Va segnalato inoltre che l'ente, per volontà del Ministero della Salute ed in accordo con la regione Lazio, ha partecipato alla costituzione dell'*Istituto di Alta Specializzazione a carattere Nazionale per la Promozione della Salute delle Popolazioni Migranti ed il Contrasto delle Malattie della Povertà,* finalizzato alla promozione della salute delle dette popolazioni, con compiti di prevenzione, cura, formazione e ricerca sanitaria, in cui confluisce il Centro di riferimento della regione Lazio per la promozione della salute delle popolazioni senza fissa dimora, nomadi e a rischio di emarginazione

2.1 Bilancio sezionale e ricerca traslazionale

In relazione all'attività di ricerca, gli IFO redigono un bilancio "sezionale" della ricerca, avente la struttura di un conto economico civilistico semplificato, nel quale sono riportati in forma disaggregata i finanziamenti ricevuti ed i costi sostenuti, che si evidenziano nel prospetto n. 1.

Tab. 1 – BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA

	2011	2012	2013
valore della produzione	11.869.081	12.734.485	10.791.615
costi della produzione	10.949.457	11.741.535	10.082.722
saldo gestione caratteristica	919.625	992.951	708.893
oneri diversi	919.625	992.951	708.893
Utile di esercizio	0	0	0

Dai dati esposti emerge la flessione, nel 2013, del valore della produzione (-15,3%), il cui importo è determinato dai contributi (pubblici e privati) per la ricerca.

Di conseguenza anche i costi subiscono una diminuzione (-14,1%) con l'effetto di una sensibile contrazione del saldo della gestione caratteristica (-28,6%).

Va sottolineato, al riguardo, che la Ricerca Traslazionale ha anche notevoli implicazioni commerciali, poiché un ampio settore dell'industria biofarmaceutica è interessato allo sviluppo di nuove modalità terapeutiche.

2.2. La razionalizzazione organizzativa

Sulla base delle linee strategiche individuate dalla direzione generale, l'attività sanitaria si è articolata per l'anno 2013 in alcuni qualificanti obiettivi.

L'obiettivo principale degli Istituti è stato quello di perseguire i dettami della sua missione nel rispetto delle indicazioni regionali (Piano di Rientro Regionale e Leggi Finanziarie) e Nazionali (Piano Sanitario Nazionale), garantendo l'efficienza nell'impiego delle risorse attraverso un processo volto al continuo miglioramento in termini di livelli di produttività per risorse impiegate ed un livello di assistenza più adeguato, in termini qualitativi oltre che in termini di efficienza dei servizi sanitari erogati, cercando di allineare i valori di produzione ai costi di gestione.

Conformemente alle direttive regionali relative all'appropriatezza dei ricoveri è proseguito il processo di razionalizzazione, sia in termini gestionali-organizzativi che clinico-assistenziali, dell'attività di ricovero ed ambulatoriale attraverso una sostanziale riduzione del tasso di ospedalizzazione, per raggiungere livelli di "appropriatezza" attraverso :

- il trasferimento delle attività inappropriate verso i regimi che consentono una maggiore efficienza nell'uso delle risorse, quindi dal ricovero ordinario verso il day hospital e da questo verso l'ambulatorio, specie per i ricoveri di minore complessità;
- il consolidamento della modalità gestionale secondo il modello di Week Hospital, ospedalizzazione su cinque giorni, su apposite linee guida, per i reparti di degenza medici e chirurgici dell'Istituto San Gallicano (34 posti letto) e per tre reparti chirurgici dell'Istituto Regina Elena. Tale modalità ha consentito un recupero di risorse in termini di personale infermieristico ed una riduzione dei turni di guardia medica;
- il potenziamento del Day Service (Pacchetti Ambulatoriali Complessi-PAC e Accorpamenti di Prestazioni Ambulatoriali-APA), in particolare per quanto riguarda il PAC per l'infusione controllata di farmaci;

- la rimodulazione dell'attività chirurgica, specie per quel che attiene all'impiego e all'utilizzo delle sale operatorie;
- l'azione di governo della spesa sanitaria, potenziando il controllo di gestione e introducendo tetti di spesa che tengano conto degli indicatori di efficienza e produttività (costi medi per assistito, costi diretti su ricavi);
- la definizione di specifici percorsi assistenziali dei pazienti oncologici, presupposto irrinunciabile di "Buona Qualità dell'Assistenza", con la presa in carico del paziente oncologico durante le fasi della malattia e nella piena erogazione delle terapie chirurgiche, radioterapiche e di medicina nucleare (UNIT);
- la promozione dell'uso appropriato del ricovero diurno;
- l'ampliamento dell'attività chirurgica del Day Surgery, potenziando l'attività chirurgica ordinaria;
- l'avvio dell'attività di riabilitazione oncologica per il recupero funzionale indifferibile di pazienti oncologici che hanno superato la fase acuta, ma che hanno necessità di ulteriori interventi valutativi e terapeutici intensivi.

E' poi da segnalare come, con una più oculata azione di governo degli oneri sanitari, l'IFO abbia raggiunto anche una nuova razionalizzazione della spesa farmaceutica ospedaliera, che tuttavia resta ancora una voce molto consistente nel bilancio dell'ente e difficilmente comprimibile, soprattutto con riferimento ai farmaci oncologici, considerando la missione specialistica dei due Istituti.

3. Gli organi ed i loro compensi

Sono organi dell'Ente: il Consiglio di indirizzo e verifica (CIV), il direttore generale, il Collegio sindacale, il direttore scientifico[2].

Il **CIV,** composto di 5 membri di cui uno nominato dal presidente della regione con funzioni di presidente dell'organo, determina gli indirizzi e gli obiettivi dell'attività dell'Istituto e verifica la rispondenza delle attività gestite e dei risultati ottenuti rispetto agli obiettivi predeterminati.

Al CIV è demandato il parere obbligatorio in ordine a taluni atti gestionali del direttore generale, quali il Regolamento di organizzazione e funzionamento, il bilancio preventivo e quello consuntivo.

Il **direttore generale,** nominato dal presidente della regione assume la responsabilità della gestione dell'ente. Nello svolgimento delle sue funzioni è coadiuvato dal direttore sanitario e dal direttore amministrativo, le cui nomine rientrano nella sua competenza.

Il **Collegio sindacale** è composto di 5 membri, di cui tre designati dal presidente della regione, uno dal Ministro della salute ed uno dalla Conferenza permanente Regione – Autonomie Locali. Essi vengono individuati nell'ambito dei revisori contabili o tra i funzionari del Ministero dell'economia e delle finanze.

Il **direttore scientifico** promuove e coordina l'attività di ricerca e gestisce le risorse a ciò destinate. Presiede il Comitato tecnico scientifico ed esprime il proprio parere obbligatorio sugli atti inerenti le attività cliniche e scientifiche e sulla organizzazione del personale medico e paramedico.

In considerazione della peculiarità dell'ente, presso gli IFO operano due distinti direttori scientifici, uno per l'Istituto Regina Elena e l'altro per l'Istituto Santa Maria e San Gallicano.

Inoltre risultano istituiti presso l'ente due Comitati, con funzioni consultive e di supporto:

- il **Comitato tecnico scientifico**, con funzioni consultive, composto di dieci membri, oltre il direttore scientifico che lo presiede, di cui otto individuati tra il personale dirigenziale dell'Istituto e due esperti esterni. Il Comitato formula anche pareri e proposte sui programmi scientifici e di ricerca;
- il **Comitato etico**, nominato dal CIV, composto dai seguenti membri: il direttore scientifico, il direttore sanitario, il responsabile della farmacia, due esperti in bioetica, un esperto in materie giuridiche, un rappresentante delle organizzazioni degli utenti ed uno delle organizzazioni sindacali. Il Comitato valuta i programmi di

[2] La legge regionale 23 gennaio 2006 n. 2, disciplina la durata degli organi dell'ente. Nello specifico: il CIV dura in carica per un periodo massimo di cinque anni; l'incarico del direttore generale ha una durata non inferiore a tre anni e non superiore a cinque anni; il Collegio sindacale dura in carica tre anni; l'incarico del direttore scientifico ha durata quinquennale. Per quanto concerne il Comitato tecnico scientifico, i componenti cessano dalla carica allo scadere del mandato del direttore scientifico, mentre il Comitato etico dura in carica fino all'insediamento del consiglio successivo a quello che ha provveduto alla relativa nomina.

sperimentazione scientifica e terapeutica e fornisce pareri sulle questioni formulate dal direttore generale e dal direttore scientifico.

Di seguito si riporta il prospetto con l'indicazione della data di nomina ed i compensi degli organi dell'Ente determinati dagli artt. 6 e 7 della legge regionale n. 2 del 2006 e quelli effettivamente percepiti.

Tab. 2 - GLI ORGANI

ORGANO		Legge n. 2/2006 artt. 6 e 7	COMPENSI PERCEPITI		
		COMPENSO DI DIRITTO			
	Data nomina e/o rinnovo		2011	2012	2013
Presidente CIV	06/12/2013	0	0	0	0
Direttore Generale	17/01/2011	123.950	118.618	123.950	123.950
Collegio Sindacale di cui	13/02/2012	64.254	92.863	62.510	70.922
Presidente		14.874	23.203	13.122	14.874
Componente		12.395	19.336	13.760	12.394
Componente		12.395	19.336	13.760	12.394
Componente		12.395	15.494	10.934	15.630
Componente		12.395	15.494	10.934	15.630
Direttore Scientifico I.R.E.	01/11/2011	123.950	130.405	123.950	123.950
Direttore Scientifico I.S.G.	01/12/2011	123.950	131.697	123.950	123.950

Fonte: Dati trasmessi dagli IFO

COMITATI CONSULTIVI

COMITATO	Data nomina e/o rinnovo	COMPENSO		
		2011	2012	2013
Comitato Tecnico Scientifico	31/01/2012	0	0	0
Comitato Etico	23/02/2011	8.573	9.916	22.800 *

* L'importo si riferisce a somme liquidate nel 2014 ma di competenza del 2013
Fonte: Dati trasmessi dagli IFO

Come si evince dal prospetto n. 2, nel corso del 2011 e nel febbraio 2012 sono stati rinnovati tutti gli organi dell'ente, ad eccezione del presidente del CIV, nominato a dicembre del 2013.

La legge regionale 23 gennaio 2006, n. 2 dispone all'art. 6 che il trattamento economico del direttore scientifico sia commisurato, come limite massimo, a quello del direttore generale dell'Istituto. Ai sensi del successivo art. 7 della citata normativa regionale, ai componenti del collegio sindacale spetta un'indennità annua lorda pari al dieci per cento del trattamento economico del direttore generale. Per il presidente del predetto organo, tale emolumento è maggiorato rispetto a quello spettante ai componenti.

I dati del prospetto n. 2 trasmessi dagli IFO evidenziano che i compensi spettanti al direttore generale ed ai due direttori scientifici, anche nel 2013 risultano allineati al compenso di diritto.

Per quanto attiene ai compensi dei componenti il Collegio sindacale, si osserva un aumento rispetto al 2012 in quanto il totale passa da 62.510 a 70.922 euro, superiore ai compensi di diritto. Tale situazione è stata determinata dalla circostanza che due componenti risultano essere liberi professionisti e che pertanto i rispettivi compensi sono gravati dagli oneri di legge (Iva e Cassa previdenziale).

Per quanto concerne il Comitato tecnico scientifico, la regione Lazio, con nota del 23 maggio 2011, richiamando una nota del Commissario per la realizzazione del piano di rientro del disavanzo nel settore sanitario datata 2 marzo 2010, ha disposto, attesa la situazione finanziaria dell'ente, che ai componenti del predetto Comitato spetti esclusivamente il rimborso delle spese di viaggio sostenute per l'esercizio della loro funzione. Peraltro il Comitato etico mostra un aumento dei compensi che passano da 9.916 euro del 2012 a 22.800 euro. Al riguardo l'ente riferisce che si tratta di somme liquidate nel corso del 2014, ma di competenza del 2013.

Va segnalato che nel corso del 2014, con decreto della giunta regionale del Lazio del 1 aprile 2014 n. 158, è stato disposto il commissariamento dell'Istituto. Con successivi provvedimenti dell'aprile/luglio 2014 è stato nominato il Commissario straordinario dell'ente. Il

commissariamento dell'ente è conseguenza diretta degli adempimenti dei Piani Operativi Regionali che prevedono l'accorpamento dell'ente con l'Istituto Spallanzani di Roma.

Alla data di redazione della presente relazione, gli IFO risultano ancora commissariati.

4. Il personale

Con riferimento alle politiche di gestione del personale, gli IFO hanno proseguito nella politica di contenimento dei costi, nel rispetto delle disposizioni legislative nazionali e regionali.

Nel permanere del blocco delle assunzioni e del turn-over del personale dipendente e convenzionato ed in assenza di deroghe regionali, gli IFO hanno continuato ad avvalersi, per quanto riguarda la dirigenza medica, di personale a contratto previa acquisizione della autorizzazione regionale. Per ciò che concerne il personale di comparto (infermieri e tecnici di laboratorio), l'ente si è avvalso prevalentemente di società esterne, al fine di garantire le attività assistenziali di primaria importanza.

4.1 La dotazione organica e i costi del personale.

La dotazione organica degli IFO e la consistenza del personale effettivo al 31.12.2013 sono evidenziate nel prospetto n. 3, che mostra la flessione del personale in servizio, passato da 1.055 unità del 2011 a 1.019 unità del 2013 a fronte di una dotazione organica di 1.320 unità.

Tab. 3 - DOTAZIONE ORGANICA E PERSONALE IN SERVIZIO

		2011		2012		2013	
	Dotazione Organica	Tempo indeter.	Tempo deter.	Tempo indeter.	Tempo deter.	Tempo indeter.	Tempo deter.
Dirigenza Medica	319	252	8	255	7	249	6
Dirigenza Sanitaria	57	46	1	45	1	45	1
Dirigenza Tecnica	4	4	0	4	0	4	0
Dirigenza Professionale	2	0	1	2	1	2	1
Dirigenza Amministrativa	8	3	4	5	1	6	1
Dipendenti Comparto	930	726	10	706	13	692	12
TOTALE	**1.320**	**1.031**	**24**	**1.017**	**23**	**998**	**21**
TOTALE GENERALE		**1.055**		**1.040**		**1.019**	

Per ciò che concerne il costo del personale, esso si attesta a 60,2 milioni di euro (61,7 milioni di euro nel 2012) con una diminuzione del 2,4% rispetto al precedente esercizio, dovuta in larga parte alla minor consistenza del personale in servizio.

Al riguardo va segnalato che gli importi registrati negli esercizi in esame risultano essere entro i limiti imposti dall'art. 2, comma 71, della legge 23 dicembre 2009 n. 191, il quale ha previsto, anche per gli enti del servizio sanitario nazionale, che il costo del personale non sia superiore a quello sostenuto nel 2004 diminuito dell'1,4%.

Tab. 4 - COSTO DEL PERSONALE

in migliaia di euro	2012	2013	Var.%
Personale Ruolo Sanitario	**51.849**	**50.575**	**-2,5**
personale dirigente	32.396	31.657	-2,3
personale comparto	19.453	18.918	-2,8
Personale Ruolo Professionale	**309**	**349**	12,9
personale dirigente	220	258	17,3
personale comparto	89	91	2,2
Personale Ruolo Tecnico	**3.476**	**3.299**	**-5,1**
personale dirigente	218	234	7,3
personale comparto	3.259	3.065	-6,0
Personale Ruolo Amministrativo	**6.080**	**5.995**	**-1,4**
personale dirigente	585	570	-2,6
personale comparto	5.495	5.425	-1,3
TOTALE	**61.714**	**60.218**	**-2,4**

Pressoché stabile il costo medio che, anche nel 2013, si attesta su un valore di poco superiore ai 59 mila euro con una flessione dello 0,4%, rispetto all'anno precedente.

Per quanto attiene la determinazione dei fondi per la contrattazione collettiva integrativa delle diverse aree contrattuali, il valore per l'anno in esame è stato determinato in misura pari a quello stabilito per l'anno 2012.

5 La gestione finanziaria, patrimoniale, ed economica

L'attività di ricerca è finanziata a valere sugli stanziamenti di cui all'art. 12, comma 2, del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 e successive modificazioni, nonché dalla Regione e da altri organismi pubblici e privati. Nella ripartizione dei fondi di cui al citato decreto legislativo n. 502/1992, sono riservate apposite quote, annualmente stabilite dal Ministero della Salute, per il finanziamento dell'attività di ricerca scientifica.

L'attività assistenziale è finanziata dalla regione Lazio, in base ai tetti di spesa ed ai volumi di attività predeterminati annualmente dalla programmazione regionale nonché sulla base di funzioni concordate con il Commissario straordinario in attuazione del Nuovo Patto per la Sanità.

Gli Istituti di ricerca sono tenuti ad informare la propria attività a criteri di efficacia, efficienza ed economicità ed a rispettare i vincoli di bilancio attraverso l'equilibrio tra ricavi e costi.

In riferimento alla struttura ed al contenuto del bilancio, gli Istituti Fisioterapici Ospitalieri, così come peraltro affermato dal Collegio sindacale nella propria Relazione al bilancio, hanno redatto il documento contabile 2013 nel rispetto della vigente normativa nazionale, in particolare del decreto legislativo n. 118 del 2011, e regionale.

Le prestazioni sanitarie a residenti nella Regione Lazio (SIMPS) e a residenti di altre Regioni sono state inserite nel sistema informativo della sanità della regione Lazio.

5.1 I mezzi di finanziamento

Il finanziamento dell'Ente è assicurato, come appena precisato, oltre che dai ricorsi per prestazioni da:

a) la regione Lazio, per gli oneri afferenti alla **attività assistenziale;**

b) il Ministero della Salute, per **l'attività della ricerca scientifica**, sia corrente che finalizzata, ai sensi del D.P.R. n. 617/1980 e del decreto legislativo n. 269/1993.

Dal prospetto n. 6 si desume una flessione dei mezzi di finanziamento dello 0,8% rispetto alla gestione 2012.

Tab. 5 - MEZZI DI FINANZIAMENTO

	2011	2012	Var. %	2013	Var. %
Contributi dalla Regione	6.211.264	12.747.959	105,24	11.677.298	-8,40
Contributi per ricerca corrente	5.336.542	6.596.641	23,61	5.000.404	-24,20
Contributi per ricerca finalizzata	1.229.492	3.740.470	204,23	760.523	-79,67
Contributi da altri enti pubblici	717.216	0	100	1.186.370	100,00
Risorse da privati per specifici programmi di ricerca	1.657.482	5.616.435	238,85	3.844.218	-31,55
Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie	96.262.137	95.123.252	-1,18	100.144.913	5,28
Ricavi da compartecipazione alle spese per prestazioni sanitarie	4.002.300	4.533.847	13,28	4.479.531	-1,20
Altri proventi	552.859	503.196	-8,98	740.429	47,15
TOTALE	**115.669.292**	**128.861.800**	**13,41**	**127.833.686**	**-0,80**

Fonte: Prospetto sullo Stato patrimoniale rielaborato dalla Sezione Enti

In particolare, i contributi dalla Regione risultano in diminuzione (-8,4%); in forte contrazione i contributi relativi alla ricerca finalizzata (-79,67%) e quelli relativi alla ricerca corrente (-24,2%).

Anche le risorse da privati per specifici programmi di ricerca ed i ricavi di compartecipazione per prestazioni sanitarie mostrano una diminuzione (rispettivamente -31,55% e -1,20%), mentre crescono i ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie (+5,28%), i contributi da altri enti pubblici e gli altri proventi.

Il decremento dei mezzi di finanziamento, ha inciso sul risultato del conto economico dell'esercizio che chiude in disavanzo come avvenuto nei precedenti esercizi (-54,4 milioni di euro). In tale contesto la regione è dovuta intervenire per la copertura parziale delle perdite con contributi straordinari. In siffatto contesto, le attività di gestione debbono essere indirizzate ad aumentare l'autofinanziamento ed il rispetto del rapporto costi/ricavi fissato nella programmazione annuale, come sarà analizzato nelle voci che compongono il netto patrimoniale.

La Corte, come ribadito nelle sue precedenti Relazioni, ritiene infatti che per poter raggiungere l'equilibrio economico siano necessari, oltre che il rispetto delle procedure, anche criteri idonei per il finanziamento delle funzioni assistenziali tenuto conto che le prestazioni vengono erogate da centri di eccellenza a valenza nazionale.

5.2 Il budget ed i risultati a consuntivo

La tabella che segue espone in sintesi il confronto tra il budget autorizzato dalla Regione ed i valori di consuntivo per l'anno 2013.

Tab. 6

	budget 2013	**consuntivo 2013**	**delta su bugdet 2013**
valore della produzione	135.674.500	142.705.198	7.030.698
costo della produzione	182.875.000	190.498.753	7.623.753
risultato d'esercizio	-53.015.500	-54.429.438	1.413.938

Fonti Dati IFO elaborati dalla Corte dei conti

Dall'analisi dei dati si rileva che i valori riferiti sia al valore che al costo della produzione risultano essere più alti rispetto al budget autorizzato; l'aumento più che proporzionale dei costi rispetto al valore della produzione ha determinato un risultato negativo maggiore di quello previsto nel budget.

In un contesto che vede la regione Lazio soggetta a commissariamento per l'attuazione del Piano di Rientro, il rispetto del vincolo di budget fissato dalla regione stessa, soprattutto sul versante dei costi, risulta obiettivo prioritario pur tenendo presente l'esigenza di garantire i livelli essenziali di assistenza ai cittadini, nel rispetto dei principi sanciti dall'art. 32 della Costituzione.

5.3 Lo stato patrimoniale.

Nell'anno di referto, il netto patrimoniale flette dell'1%, passando da 67 milioni di euro a 66 milioni di euro (cfr. prospetto n. 7).

Tab. 7 - PATRIMONIO NETTO *(in euro)*

	2011	2012	2013
Fondo di dotazione	66.748	89.011	89.011
Finanziamenti per investimenti	157.953.679	150.700.548	146.354.022
Donazioni e lasciti	0	50.600	50.600
Contributi per ripiani perdite	365.109.010	426.106.196	484.033.125
(Perdite) portate a nuovo	-386.315.764	-450.284.964	-510.136.791
(Perdite) dell'esercizio	-64.105.968	-59.740.091	-54.429.437
TOTALE	**72.707.705**	**66.921.300**	**65.960.530**

Il prospetto rileva una costante flessione dei finanziamenti per investimenti a fronte di una crescita rilevante dei contributi per ripiani di perdite, che nel 2013 hanno raggiunto il volume di 484 milioni di euro (365 milioni di euro nel 2011 e 426 milioni nel 2012).

In aumento anche il trend delle perdite portate a nuovo che nel 2013 si attestano sulla cifra di 510 milioni di euro, mentre flette, a 54,4 milioni di euro il volume delle perdite d'esercizio (-64,1 milioni di euro nel 2011 e -59,7 milioni nel 2012).

Il prospetto n. 8 espone la situazione patrimoniale dell'IFO nell'anno in analisi in raffronto con i due esercizi precedenti.

Tab. 8 - STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ			
IMMOBILIZZAZIONI	**2011**	**2012**	**2013**
immobilizzazioni immateriali	*293.073*	*2.373.837*	*2.004.051*
immobilizzazioni materiali	*172.305.755*	*167.986.501*	*161.445.903*
immobilizzazioni finanziarie	*9.392*	*0*	*0*
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	**172.608.220**	**170.360.338**	**163.449.954**
ATTIVO CIRCOLANTE			
rimanenze	*3.022.714*	*1.946.513*	*1.788.158*
crediti	*24.350.072*	*21.398.944*	*21.756.756*
disponibilità liquide	*262.841*	*272.984*	*207.895*
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	**27.635.627**	**23.618.441**	**23.752.809**
RATEI E RISCONTI	**615.155**	**4.678**	**982.873**
TOTALE ATTIVITÀ	**200.859.002**	**193.983.457**	**188.185.636**
PASSIVITÀ			
PATRIMONIO NETTO	**72.707.705**	**66.921.300**	**65.960.530**
FONDI RISCHI ED ONERI	**4.379.992**	**9.937.747**	**11.830.589**
DEBITI	**118.512.139**	**116.115.985**	**109.230.604**
RATEI E RISCONTI	**5.259.167**	**1.008.425**	**1.163.912**
TOTALE PASSIVITÀ	**200.859.003**	**193.983.457**	**188.185.635**

Fonte: Prospetto rielaborato dalla Sezione Enti su dati bilancio IFO.

Tra le attività, il valore delle immobilizzazioni immateriali passa da 2,4 milioni a 2 milioni (-15,6%) in ragione degli ammortamenti. Va segnalato che l'aumento delle immobilizzazioni immateriali registrato nell'ultimo biennio, attiene ai costi per concessioni, licenze, marchi, diritti di brevetto, utilizzazioni di opere d'ingegno nonché ad acquisto di software applicativi.

In diminuzione le immobilizzazioni materiali il cui andamento è da attribuire agli ammortamenti sugli immobili e sulle attrezzature sanitarie.

Stabile l'attivo circolante che si attesta a 23,7 milioni di euro nel 2013 (+0,57%). Nell'ambito di tale voce patrimoniale flettono le rimanenze (-8,1%) e crescono i crediti (-1,7%). Le rimanenze risultano suddivise in rimanenze sanitarie (1,5 milioni di euro) e non sanitarie (euro 283.841). Rispetto all'esercizio precedente, entrambe hanno subito un decremento: del 4,6% le prime e del 23% le seconde.

Per quanto riguarda le disponibilità liquide pari a 207.895 euro si rileva dalla delibera citata del Collegio dei sindaci che 157.874 sono state oggetto di pignoramento. I crediti, in lieve aumento rispetto all'esercizio precedente, si rilevano per la maggior parte nei confronti dello Stato (4 milioni), della regione (6,5 milioni) e "Verso Altri" (9,6 milioni).

Nel passivo, in flessione il patrimonio netto, mentre rilevano i Fondi per rischi ed oneri che passano da 4 milioni di euro del 2011 a 9,9 milioni di euro del 2012 a 11,8 nell'anno in esame (+19,05%).

Nell'ambito del volume totale, oltre ai Fondi relativi al contenzioso dei fornitori di beni e servizi o del personale dell'IFO e Fondi per contenziosi di carattere tributario, si distingue l'accantonamento per 3,7 milioni di euro relativo a quote inutilizzate di contributi finalizzati per la ricerca.

Tra le passività flettono i debiti (-6%) che sono esposti in bilancio per 109 milioni di euro (116 nel 2012) relativi prevalentemente a impegni verso i fornitori.

Queste sofferenze sono dovute alla precaria situazione finanziaria in cui versa l'Ente.

5.4 Il conto economico

Come si è già detto, l'esercizio 2013 chiude con un disavanzo di 54,4 milioni di euro, (-59,7 milioni di euro nel 2012), con conseguenti effetti sul valore del patrimonio netto (cfr. prospetto n. 9).

Il valore della produzione si presenta pressoché stabile, con un incremento di circa l'1% e presenta un valore totale al 31/12/2013 pari a 142,7 milioni di euro.

I costi della produzione, dopo la crescita del 2012 (+3,35%), flettono lievemente attestandosi a 190,5 milioni di euro. Tra questi, oltre al costo del personale, vanno segnalati i costi per acquisto di beni e servizi che assorbono circa il 52% dei costi totali dell'ente. Al riguardo, per ciò che concerne i costi per acquisto di beni, il maggior importo registrato nell'anno in esame è da attribuire all'aumentato costo dei medicinali oncologici. Per ciò che concerne gli acquisti per servizi, in flessione rispetto al 2012, i dati di bilancio evidenziano una diminuzione dei costi dei servizi sanitari mentre sono stabili gli acquisti per servizi non sanitari.

Il surplus dei costi rispetto ai ricavi dà luogo pertanto ad una gestione caratteristica negativa per 47,8 milioni di euro. Il saldo della gestione finanziaria (-415 migliaia di euro) nonché quello della gestione straordinaria (-491 migliaia di euro) continuano a mostrare un trend negativo persistente, anche se in miglioramento rispetto all'esercizio precedente.

Nell'esercizio 2013 continua ad evidenziarsi un disavanzo d'esercizio anche se lievemente inferiore a quelli degli anni precedenti.

In tale ambito va segnalata la conclusione del contratto per i servizi forniti in regime di Global Service dalla ATI-Natura - Cofely –Istituto di vigilanza Nuova Città di Roma, di cui si è ampiamente riferito nelle precedenti relazioni di questa Sezione.

Le perdite subite dall'IFO, parzialmente coperte a mezzo di contributi straordinari (484 milioni di euro), ripropongono il tema del ripristino dell'equilibrio di bilancio, anche attraverso l'intensificazione di meccanismi di autofinanziamento. Ciò secondo quanto prescritto dalla normativa di settore, dal nuovo Patto per la salute e dalle Leggi Finanziarie e di stabilità degli ultimi anni, che obbligano la regione a predisporre programmi operativi coerenti con gli obiettivi finanziari programmati (fra cui la diminuzione del disavanzo) attraverso l'attuazione di idonee azioni anche contabili e gestionali, rivolte al raggiungimento dell'equilibrio.

Tab. 9 - CONTO ECONOMICO

	2011	2012	var. %	2013	var. %
VALORE DELLA PRODUZIONE					
contributi in conto esercizio	*15.151.996*	*28.701.505*	*89,42*	*22.474.113*	*-21,70*
rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti	*0*	*-777.629*		*-939.918*	*20,87*
proventi e ricavi diversi	*552.859*	*503.196*	*-8,98*	*740.429*	*47,15*
concorsi,recuperi, rimborsi per attività tipiche	*1.677.784*	*1.493.312*	*-10,99*	*1.978.191*	*32,47*
compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie	*4.002.300*	*4.533.847*	*13,28*	*4.479.531*	*-1,20*
contributi in c/c imputata nell'esercizio	*10.494.403*	*11.756.970*	*12,03*	*12.626.023*	*7,39*
ricavi e proventi per prestazioni socio sanitarie	*96.262.137*	*95.123.252*	*-1,18*	*100.144.913*	*5,28*
utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti	*0*	*0*	*0*	*1.201.916*	
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	**128.141.479**	**141.334.453**	**10,3**	**142.705.198**	**0,97**
COSTI DELLA PRODUZIONE					
acquisti di beni	*52.205.827*	*51.026.140*	*-2,26*	*55.578.763*	*8,92*
acquisti di servizi	*47.968.176*	*45.698.080*	*-4,73*	*43.009.474*	*-5,88*
manutenzione e riparazione	*11.082.753*	*11.328.965*	*2,22*	*11.270.169*	*-0,52*
godimento di beni di terzi	*1.407.508*	*980.351*	*-30,35*	*738.476*	*-24,67*
personale	*61.505.353*	*61.714.907*	*0,34*	*60.217.637*	*-2,43*
oneri diversi di gestione	*2.079.588*	*2.349.908*	*13*	*1.860.139*	*-20,84*
ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	*360.616*	*323.114*	*-10,4*	*571.127*	*76,76*
ammortamento dei fabbricati	*6.753.851*	*6.816.735*	*0,93*	*6.887.212*	*1,03*
ammortamento delle immobilizzazioni materiali	*3.511.800*	*5.009.419*	*42,65*	*5.431.410*	*8,42*
variazione delle rimanenze	*-556.990*	*1.076.201*	*-293,22*	*158.355*	*-85,29*
accantonamenti tipici dell'esercizio	*0*	*6.234.582*		*4.775.990*	*-23,40*
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	**186.318.482**	**192.558.402**	**3,35**	**190.498.752**	**-1,07**
DIFFERENZA	**-58.177.003**	**-51.223.949**	**11,95**	**-47.793.555**	**-6,70**
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI					
interessi attivi ed altri proventi	*104.348*	*7.244*	*-93,06*	*406*	*-94,40*
interessi passivi	*-1.189.671*	*-673.462*	*-43,39*	*-415.015*	*-38,38*
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	**-1.085.323**	**-666.218**	**38,62**	**-414.609**	**-37,77**
PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI					
proventi straordinari	*749.505*	*755.305*	*0,77*	*229.678*	*-69,59*
oneri straordinari	*0*	*-3.048.816*		*721.038*	*-123,65*
TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	**749.505**	**-2.293.511**	**-406**	**-491.360**	***-78,58***
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**-58.512.821**	**-54.183.678**	**7,4**	**-48.699.524**	**-10,12**
IMPOSTE E TASSE					
imposte sul reddito dell'esercizio	*541.798*	*520.126*	*-4*	*541.396*	*4,09*
imposte sulle attività produttive	*5.051.348*	*5.036.287*	*-0,3*	*5.188.518*	*3,02*
TOTALE IMPOSTE E TASSE	**5.593.146**	**5.556.413**	**-0,66**	**5.729.914**	**3,12**
PERDITA D'ESERCIZIO	**-64.105.967**	**-59.740.091**	**-6,81**	**-54.429.438**	**-8,89**

5.5 L'azienda farmaceutica "San Gallicano"

Come già riferito nelle precedenti relazioni, l'ente gestisce in forma diretta la farmacia esterna "San Gallicano".

Si riporta nella pagina seguente il conto economico della stessa concernente l'anno 2013. Il documento contabile è allegato al bilancio d'esercizio dell'ente.

Come si rileva dal prospetto n. 10, il risultato di esercizio mostra una maggiore negatività nel 2013, anno in cui si attesta a -14.061 euro (-7.307 euro nel 2012).

Il peggioramento rispetto all'esercizio precedente è determinato prevalentemente dall'aumento più che proporzionale dei costi rispetto ai ricavi. Su questa situazione occorre richiamare l'attenzione degli amministratori.

Tab. 10 - CONTO ECONOMICO DELL'AZIENDA FARMACEUTICA "SAN GALLICANO"

	2011	2012	2013
RICAVI (A)			
Vendita da banco	630.268	556.016	600.137
Rimborsi	2.379	2.145	4.713
TOTALE RICAVI	**632.647**	**558.161**	**604.850**
COSTI (B)			
Acquisto materiale sanitario	501.372	454.101	449.952
Acquisto materiali diagnostici	348	504	2747
Competenze personale esterno	85.680	105.600	89.439
Manutenzione attrezzature tecniche	534	435	223
Servizi non sanitari	2.648	3.663	11.452
Utenze	2.524	3.041	4.354
Spese diverse	2.929	1.199	965
Acquisto materiali non sanitari	298	824	595
Variazioni rimanenze materiali di consumo	44.500	-21.970	41.642
Acquisto reagenti	0	570	535
TOTALE COSTI	**640.833**	**547.967**	**601.904**
Ammortamenti	**0**	**3.827**	**6.060**
DIFFERENZA A-B	**-8.186**	**6.367**	**-3.113**
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	**-7.811**	**-5.028**	**-711**
RETTIFICHE DI VALORE	**-39.124**	**-5.198**	**-5.202**
IMPOSTE D'ESERCIZIO	**67**	**3.448**	**5.035**
RISULTATO D'ESERCIZIO	**-55.188**	**-7.307**	**-14.061**

6. Considerazioni conclusive

La peculiarità degli IFO va individuata nella coesistenza in un unico complesso di due IRCCS pubblici, l'Istituto Regina Elena per la ricerca, lo studio e la cura dei tumori e l'Istituto San Gallicano specializzatosi nella cura delle dermopatie, in particolare oncologiche e professionali.

Va sottolineato peraltro che la "specialità" degli IFO discende direttamente dalla normativa di settore, tanto è vero che la legge regionale 23 gennaio 2006, n. 2, definisce espressamente gli IRCCS quali "Enti pubblici a rilevanza nazionale che svolgono, secondo indicatori di eccellenza, funzioni di alta specialità relative alla ricerca biomedica, alle prestazioni assistenziali ed alla formazione".

L'esercizio 2013 chiude ancora in disavanzo (-54,4 milioni) ed i contributi, a ripiano parziale delle perdite, erogati dalla Regione risultano aumentati raggiungendo la cifra di 484 milioni di euro (426 milioni di euro nel 2012).

Anche il netto patrimoniale flette passando da 66,9 milioni di euro del 2012 a circa 66 milioni di euro per l'incidenza del disavanzo economico.

Come si rileva dal verbale del Collegio dei sindaci del giugno 2014 la liquidità esposta nella parte attiva della situazione patrimoniale risulta assoggettata a pignoramento per il pagamento per lo più di fatture inevase.

La difficile situazione finanziaria evidenziata nel referto appare ormai strutturale in quanto, come era stato più volte messo in luce nelle precedenti deliberazioni, la Regione Lazio da una parte riconosceva la "specificità" degli IFO e dall'altra provvedeva soltanto a posteriori, a mezzo di contributi straordinari, al ripiano parziale delle perdite, alla copertura dei maggiori costi che a tale specificità conseguivano e da cui derivano i disavanzi strutturali d'esercizio.

La Corte ritiene che, in un contesto caratterizzato dal Commissariamento della regione Lazio per l'attuazione del Piano di Rientro dei disavanzi del settore sanitario, si appalesi prioritario il rispetto del vincolo di budget fissato dalla Regione stessa sul versante dei costi, pur tenendo presente l'esigenza di garantire i livelli essenziali di assistenza ai cittadini, nel rispetto dei principi sanciti dall'art. 32 della Costituzione.

A giudizio della Corte sussiste, comunque, la necessità pur nelle oggettive difficoltà in cui gli IFO sono costretti ad esercitare la funzione medica ospedaliera e di ricerca, che gli IRCCS perseverino nelle misure di contenimento della spesa, rapportando le uscite alle risorse disponibili e, nel contempo, diano impulso ai meccanismi di autofinanziamento per il raggiungimento di accettabili margini di autosufficienza. Vale ancora una volta richiamare l'attenzione degli Enti sulle

prescrizioni contenute nell'art. 6 del decreto legislativo n. 288/2003, secondo le quali gli IRCCS ***"debbono uniformare la propria attività a criteri di efficacia, efficienza ed economicità"***.

PAGINA BIANCA

ISTITUTI FISIOTERAPICI OSPITALIERI (IFO)

ESERCIZIO 2013

PAGINA BIANCA

RELAZIONE SULLA GESTIONE

INDICE

1 PREMESSA

2 IL CONTESTO ESTERNO...

2.1 QUADRO GENERALE

2.2 L'ATTRATTIVITA': LA MOBILITA' ATTIVA EXTRAREGIONALE

2.2.1 La relazione della Corte dei Conti sui bilanci consuntivi

IL CONTESTO INTERNO

2.3 IL MODELLO ORGANIZZATIVO VIGENTE

2.4 LA DOTAZIONE ORGANICA ANNO 2013 (PERSONALE DIPENDENTE)

2.5 GLI OBIETTIVI -AZIONI IN ADEMPIMENTO DEL DECRETO DEL COMMISSARIO AD ACTA 204/2013

3 ASPETTI RILEVANTI DELLA GESTIONE

3.1 CHIUSURA CONTRATTO "GLOBAL SERVICE COFELY – NATUNA - ISTITUTO DI VIGILANZA NUOVA CITTÀ DI ROMA

3.2 LA GESTIONE DELLE RISORSE UMANE

3.2.1 Il contenimento della spesa del personale. Azione di macro contenimento della spesa.

3.2.2 Il contenimento della spesa del personale. Azione di governance Determinazione dei fondi della contrattazione collettiva

3.3 LA GESTIONE DEGLI IMMOBILI E DEL PARCO TECNOLOGICO

3.3.1 Il patrimonio Immobiliare degli IFO

3.3.2 Il Parco Tecnologico

3.3.3 La gestione dei finanziamenti

3.4 LA GESTIONE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI

3.4.1 L'attuazione della spending review anni 2012_2013 (D.L 35/2012 convertito in L. 135/2012)

3.4.2 Costi dei farmaci per trattamenti oncologici e HIV

3.5 LA GESTIONE DELL'ACCORDO PAGAMENTI ANNO 2013 E DEGLI ADEMPIMENTI D.L. 35/2013

3.5.1 Accordo pagamenti 2013

3.5.2 Adempimenti D.L. 35/2013

3.6 LA GESTIONE DELL' INFORMATION TECHNOLOGY (IT)

3.6.1 La gestione della rete dati e della fonia

3.6.2 La gestione dei sistemi informatici Core

3.6.3 La gestione dei sistemi informatici: la componente applicativa

3.7 IL CONTROLLO DI GESTIONE

4 L'OFFERTA SANITARIA, LE PRESTAZIONI ED I RISULTATI

4.1 IL GOVERNO DELLA PRODUZIONE

4.2 L'OFFERTA SANITARIA

4.3 LE PRESTAZIONI ED I RISULTATI DELL'ATTIVITÀ ANNO 2013:L'ATTIVITÀ OSPEDALIERA

4.4 LE PRESTAZIONI ED I RISULTATI DELL'ATTIVITÀ ANNO 2013: L'ATTIVITÀ AMBULATORIALE

5 LA RICERCA

5.1 ISTITUTO SAN GALLICANO

5.2 ISTITUTO REGINA ELENA

6 LA GESTIONE ECONOMICA - FINANZIARIA

6.1 SINTESI DEL BILANCIO E RELAZIONE SUL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI ECONOMICO – FINANZIARI

6.1.1 Risultati economici a confronto

6.1.2 Sintesi delle variazioni di valore

6.1.3 Andamenti voci di bilancio nell'ultimo triennio (2011 -2012 -2013)

6.2 BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA ANNO 2013.....

6.3 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

6.4 LE AZIONI CORRETTIVE EX ART. 19 L.R. 45/96

6.5 PREVISIONE RIDUZIONE RISULTATO NEGATIVO DI ESERCIZIO

1 PREMESSA

Gli Istituti Fisioterapici Ospitalieri (IFO), in adempimento alle disposizioni dell'art. 26 del D.lgs 23 giugno 2011 n. 118 e alla richiesta della Regione Lazio di cui alla nota prot. Regione Lazio n. 202452 del 03/04/2014 e s.m.i., hanno predisposto il Bilancio d'Esercizio anno 2013 secondo i principi e le direttive nazionali e regionali di riferimento.

La presente relazione sulla gestione del Commissario Straordinario, che correda il bilancio di esercizio riferito all'anno 2013, è redatta secondo le disposizioni del Decreto Legislativo 118/2011 e, per quanto difformemente previsto dallo stesso Decreto, dagli articoli del Codice Civile e dai Principi Contabili Nazionali (OIC).

Tale documento, pertanto, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal Decreto Legislativo 118/2011 e fornisce, inoltre, le ulteriori informazioni che sono ritenute necessarie per dare una rappresentazione approfondita sulla gestione riferita all'esercizio 2013.

Nella relazione, dopo la descrizione dei contesto esterno ed interno, vengono rappresentati oltre alle risultanze riferite all'offerta delle prestazioni e alla specifica attività di ricerca degli Istituti Regina Elena (IRE) e San Gallicano (ISG), gli aspetti rilevanti della gestione con approfondimento degli ambiti economico – finanziari e peculiari degli Istituti stessi.

Per quanto concerne il governo aziendale occorre rilevare che a far data dal 09 aprile 2014, per scadenza di mandato, il Direttore Generale Prof. Lucio Capurso è stato sostituito dal Commissario Straordinario Dott. Fulvio Moirano con decreto del Presidente della Regione Lazio n. T00099.

Il Commissariamento degli Istituti e la relativa nomina del Commissario sono conseguenza degli adempimenti dei Piani Operativi Regionali che prevedono nell'ambito dell'offerta sanitaria l'accorpamento degli IRCCS Istituti Fisioterapici Ospitalieri con IRCCS Spallanzani.

2 IL CONTESTO ESTERNO

2.1 QUADRO GENERALE

Gli Istituti Fisioterapici Ospitalieri - IFO sono un ente di diritto pubblico chiamato a gestire due realtà di rilievo regionale e nazionale: l'Istituto Nazionale Tumori Regina Elena e l'Istituto Dermatologico San Gallicano, entrambi riconosciuti Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico (IRCCS) dal 1939.

La missione strategica degli Istituti è quella di perseguire, secondo standard di eccellenza, finalità di ricerca, prevalentemente clinica e traslazionale, unitamente a prestazioni di ricovero e cura di alta specialità (D.L.vo 16 ottobre 2003, n. 288). Ciò significa dare una risposta adeguata ai bisogni di salute della popolazione in campo oncologico e dermatologico, non solo in termini di prestazioni diagnostico terapeutiche, ma anche in termini di ricerca, prevenzione e diagnosi precoce dei tumori, consolidando al proprio interno competenze professionali, scientifiche e risorse tecnologiche di eccellenza, integrate armonicamente con le altre strutture che nel contesto regionale, nazionale ed internazionale operano negli specifici campi, in una logica di complementarietà di ruoli e di continuità assistenziale.

La Ricerca Traslazionale si è dimostrata essere uno strumento potentissimo di sostegno per l'attività clinica, con la quale deve essere strettamente correlata. Infatti è assolutamente necessario abbattere le barriere fra ricerca di base e ricerca clinica, che rendono estremamente difficile il "trasporto" di nuove conoscenze di base ai clinici e viceversa.

Gli Istituti hanno assunto il ruolo di centri di riferimento regionale in virtù di condizioni favorevoli allo sviluppo armonico di nuove conoscenze e competenze tecnologiche per una reale osmosi nei confronti delle altre strutture e degli altri centri di riferimento nel settore delle patologie neoplastiche e dermatologiche a livello nazionale ed internazionale, inseriti in legame strategico con la Regione Lazio, il Ministero della Salute (ISS e CNR), il Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca.

La visione strategica dell'Istituto è rivolta a consolidare un sistema organizzativo capace di supportare caratteristiche di appropriatezza, di tempestività, di efficacia, di adeguatezza e di qualità dei servizi offerti ai cittadini rispetto ai loro bisogni ed attese.

La definizione di specifici percorsi assistenziali e di umanizzazione delle cure è considerata il presupposto irrinunciabile di "Buona Qualità dell'assistenza", realizzata attraverso la presa in carico del paziente oncologico durante tutte le fasi della malattia e nella piena integrazione degli interventi diagnostici, delle terapie Chirurgiche, Mediche, Radioterapiche e di Medicina Nucleare, con gli interventi di umanizzazione delle cure. Riteniamo di definire il grado di eccellenza dei nostri Istituti, proprio rispetto all'equilibrio tra la capacità di esprimere ricerca, assistenza, prevenzione di altissimo livello e quella di farsi carico, in misura direttamente proporzionale, dei bisogni inespressi dei nostri assistiti.
In tale ambito si inserisce pertanto a pieno titolo l'attività clinico assistenziale dell'Istituto Regina Elena e dell'Istituto San Gallicano, come Istituti il cui interesse scientifico e clinico - assistenziale è focalizzato oltre che sulla prevenzione, anche e soprattutto sulla diagnosi e cura delle patologie oncologiche e dermatologiche.

2.2 L'ATTRATTIVITA': LA MOBILITA' ATTIVA EXTRAREGIONALE

La assoluta rilevanza dell'attività svolta e dell'attrattività a livello nazionale trova un significativo riconoscimento dall'analisi dei dati di ricavo sulla mobilità attiva extraregionale dell'anno 2013. Una mobilità attiva che se confrontata con quella di altre strutture di dimensioni ben più rilevanti pone gli IFO in una posizione di assoluta eccellenza tra le Aziende Sanitarie Pubbliche della Regione Lazio come si evince dal prospetto che segue:

Mobilità attiva interregionale Anno 2013 (1)

Struttura	*Ricavi (euro)*	*Posti letto decreto 80 (numero)*
A.O. San Camillo	11.957.228	1.072
IFO	11.136.878	298
Policlinico Tor Vergata	10.513.543	518
A.O. S. Andrea	7.815.679	467
A.O. S. Giovanni	5.533.045	760
A.O. S. Filippo	5.289.634	542

(1) Fonte: Regione Lazio

Come già detto nell'IFO coesistono due IRCCS pubblici, l'Istituto Regina Elena per la ricerca, lo studio e la cura dei Tumori e l'Istituto San Gallicano per la ricerca, lo studio e la cura delle Dermopatie, in particolare oncologiche e professionali e delle malattie sessualmente trasmesse.

Due Istituti monotematici dedicati, oltre che alla cura, alla ricerca, con l'esigenza che tale peculiarità venga considerata con particolare riferimento all'attività di ricerca clinica traslazionale, ovvero alla ricerca biomolecolare pre -clinica che produce risultati rapidamente trasferibili dal laboratorio al letto del malato e rappresenta, dunque, l'integrazione tra la ricerca sperimentale e la pratica clinica. Tale ricerca comporta infatti un notevole assorbimento di risorse non contemplato dai parametri utilizzati per le valutazioni regionali.

In effetti il D.L.vo 288/2003 indica chiaramente l'importanza del ruolo e la specificità che le Regioni sono chiamate a riconoscere agli IRCCS di diritto pubblico.

In realtà, allo stato attuale, la Regione non pone distinzione, nel sistema di remunerazione delle strutture sanitarie pubbliche tra le Aziende Ospedaliere e gli IRCCS.

Non riconosce quindi la specificità, il livello qualitativo e, soprattutto, i maggiori costi che un IRCCS è chiamato ad affrontare per l'erogazione di prestazioni di ricovero e cura di alta specialità, sulle quale molto incide l'attività di ricerca.

Di fatto l'IRCCS risulta "penalizzato" in sede di remunerazione rispetto ad altre Aziende Sanitarie, ivi comprese quelle Ospedaliere. I DRG (ROD) in ambito IRCCS dovrebbero essere riconsiderati e soggetti ad una differente valutazione dal parte della Regione stessa, essendo le prestazioni assistenziali degli IRCCS, dalla degenza agli Ambulatori, più qualificanti proprio per la loro attività scientifica riconosciuta dal Ministero della Salute. L'art. 10 del D.L.vo 288/2003 al comma 2 riporta infatti che "*L'attività assistenziale attuata in coerenza con la programmazione sanitaria regionale è finanziata a prestazione dalla Regione, in base ai tetti di spesa ed ai volumi di attività predeterminati annualmente dalla programmazione regionale nonché sulla base di funzioni concordate con le Regioni*".

2.2.1 La relazione della Corte dei Conti sui bilanci consuntivi

Quanto detto trova in sostanza riscontro nella relazione della Corte dei Conti del 17 giugno 2013 sui bilanci consuntivi degli IFO degli ultimi anni (2010-2011), trasmessa alla Presidenza del Senato ed alla Presidenza della Camera, a norma dell'art.7 della Legge n. 259/1958, che pone l'accento su alcuni temi di fondamentale importanza per valutare le

criticità della gestione finanziaria ed indirettamente sulla necessità di significativi interventi correttivi da parte della Regione Lazio sul versane dell'assistenza e dello stesso Ministero su quello della ricerca, suggerendo al contempo all'IFO di assumere iniziative per l'autofinanziamento.

Rileva infatti, tra l'altro, la Corte:

- *l'andamento delle perdite*, secondo un trend già evidenziato nel precedente decennio, dipende essenzialmente dal mancato riconoscimento della peculiarità dell'IRCCS Regina Elena e dell'IRCCS San Gallicano, chiamati per fini istituzionali, sanciti da norme dello Stato e della Regione, ad esercitare, secondo indicatori di eccellenza, funzioni di alta "specialità", relative alla ricerca biomedica, alle prestazioni assistenziali ed alla formazione. Dette attività comportano costi aggiuntivi rispetto alle altre strutture sanitarie, che ancor oggi non vengono remunerati dalla Regione;
- la Regione ha provveduto solo a posteriori, a mezzo di limitati contributi straordinari, al ripiano parziale delle perdite e alla copertura dei maggiori costi che a tale specificità conseguono e da cui derivano i disavanzi strutturali d'esercizio;
- i ricavi hanno subito una flessione, per la contrazione:
  a) delle prestazioni diagnostiche a seguito delle quote di partecipazione alle spese per la diagnostica poste a carico degli assistiti rispettivamente dalla Regione e dal nuovo Piano della salute nazionale, che hanno comportato una significativa migrazione verso le strutture private;
  b) di posti letto a seguito della riorganizzazione della Rete Sanitaria Regionale, nelle aree di chirurgia e dermatologia;
  c) di porzioni di attività del day surgery (assistenza accentrata) e del day hospital verso il regime ambulatoriale con inevitabile riduzione delle remunerazioni;
  d) della domanda specialistica ambulatoriale a fronte di una offerta costante da parte degli IFO;
- i costi della produzione hanno registrato un incremento correlato all'attività di ricerca ed alla chirurgia robotica (Piano oncologico Nazionale 2010/2011), che implicano prestazioni complesse irrinunciabili e l'applicazione di protocolli per la diagnosi, la terapia ed il follow-up dei pazienti;

La stessa Corte dei Conti così conclude la propria relazione trasmessa alle due Camere del Parlamento "*Pur non ignorando la circostanza che gli IFO hanno tentato di perseguire con efficacia gli obiettivi della 'mission' assegnata loro dalla normativa nazionale e regionale nel rispetto del Nuovo Piano nazionale della salute, le difficoltà delle gestioni tuttora significative inducono la Corte a ribadire l'obbligo, imposto dalle normative di settore anche più recenti al perseguimento dell'equilibrio di bilancio, soprattutto attraverso l'incremento dell'autofinanziamento, la diminuzione dei costi comprimibili, il recupero di produzione e produttività nonché l'attivazione degli strumenti di salvaguardia dell'occupazione*".

Rispetto alle considerazioni della Corte dei Conti sui bilanci consuntivi 2010 e 2011 sopra richiamate non si sono registrate significative modificazioni da parte di Regione Lazio sui criteri e sul volume dei finanziamenti per attività assistenziale. Addirittura diminuiti i contributi del Ministero della Salute per la ricerca corrente.

Ciononostante, il disavanzo registrato nel 2013 risulta inferiore di € 9.676.530 rispetto a quello del 2011 (- 15%) e di € 5.310.653 rispetto al 2012 (-8,88%).

Risultato che sarebbe stato sicuramente più positivo se non fosse intervenuto l'aumento dei costi per farmaci oncologici. Circostanza questa che se ha un suo peso specifico in tutti gli "Ospedali Generali", diventa assolutamente rilevante in un Ente quale gli Istituti Fisioterapici Ospitalieri che per fini istituzionali si occupano quasi esclusivamente di patologie oncologiche.

L'andamento del disavanzo registrato negli ultimi anni, di indubbia serietà, va comunque visto nel contesto della Regione Lazio dove anche le altre Aziende Ospedaliere, pur non avendo le specificità ed i costi dell'IRCCS sottolineati dalla stessa Corte dei Conti, presentano differenze tra valore e costi della produzione di rilevante entità.

Lo schema che segue e che si riferisce all'anno 2012 (ultimi bilanci d'esercizio approvati dalla Regione) mette a confronto, anche se in maniera generica e sommaria, le diverse realtà evidenziando criticità diffuse e non riferibili, come detto, solo agli IFO.

Tabella di Confronto Valore Produzione e Costo Produzione anno 2012 di alcune Aziende Sanitarie Lazio

Anno 2012	A.O. SAN CAMILLO	A.O. SAN FILIPPO	A.O. SAN GIOVANNI	IFO	A.O. SANT'ANDREA	INMI
VALORE DELLA PRODUZIONE	372.949.189	139.721.269	180.989.976	141.334.453	182.585.501	103.850.270
COSTI DELLA PRODUZIONE	498.215.722	231.615.683	255.635.998	192.558.402	226.861.706	116.715.261
Differenza	- 125.266.533	- 91.894.414	- 74.646.022	- 51.223.949	- 44.276.205	- 12.864.991

Tornando alla situazione economico-finanziaria degli IFO appare evidente la necessità di interventi strutturali, innovativi pur in presenza dei vincoli organizzativi e gestionali posti dalla Regione Lazio, commissariata per il Piano di Rientro da anni e che, per tale ragione, ha dovuto, a sua volta, limitare l'autonomia delle Aziende Sanitarie e degli IRCCS pubblici e dove l'autonomia aziendale, pur sancita dal Legislatore Nazionale, appare almeno al momento un concetto prevalentemente teorico.

In sostanza oltre alle funzioni costituzionalmente riconosciute di programmazione, legislazione, indirizzo e controllo, la Regione ha di fatto assorbito anche gran parte di quelle gestionali. Basti citare, a titolo di esempio, la determinazione dei posti letto ed i volumi della produzione, l'organizzazione interna attraverso linee guida vincolanti, le deroghe per l'assunzione e la mobilità, le gare centralizzate, le autorizzazioni per acquisti anche di importo minimo, le autorizzazioni per interventi di manutenzione straordinaria, ecc. Un contesto quindi nel quale non è semplice operare ed assumere iniziative per l'incremento del valore della produzione ed dell' autofinanziamento, almeno fino a quando non sarà ben chiaro il ruolo che l'Istituto Regina Elena e l'Istituto San Gallicano devono svolgere nel Servizio Sanitario Regionale, soprattutto in termini di committenza intesa quale definizione quali -quantitativa delle prestazioni da erogare per fornire un'adeguata risposta ai bisogni sanitari dei cittadini, committenza che dovrebbe trovare una congrua remunerazione per rendere sostenibile il sistema.

E' da auspicare che ciò possa avvenire in occasione dell'emanazione delle linee guida regionale e del riassetto della rete ospedaliera, prevista entro il mese di giugno 2014, che dovranno ridisegnare l'organizzazione interna delle Aziende Sanitarie e degli IRCCS pubblici.

IL CONTESTO INTERNO

La specificità degli Istituti Fisioterapici Ospitalieri non è frutto di una sorta di autovalutazione, ma discende direttamente dalla vigente normativa che espressamente definisce *gli IRCCS quali enti pubblici dipendenti dalla Regione a rilevanza nazionale che svolgono, secondo indicatori di eccellenza, funzioni di alta specialità relative alla ricerca biomedica, alle prestazioni assistenziali ed alla formazione.*

Ambiti di attività specifici dell'Ente sono anche riconosciuti a livello regionale come centri di riferimento e sottolineano maggiormente la peculiarità dell'Ente.

Ne deriva che l'andamento delle perdite di esercizio degli ultimi anni evidenzia un disavanzo ormai storicizzato, sul quale la Direzione Strategica degli IFO può incidere in modo parziale.

Le ragioni principali dei costi maggiori sostenuti dalle strutture che effettuano in modo sistematico e diffusivo attività di ricerca correlata alla clinica derivano:

1. dal tempo e dalle risorse che il personale sanitario, ed in particolare il personale medico, deve dedicare a tali attività;
2. dal maggiore ricorso a prestazioni complesse irrinunciabili;
3. dalla necessità di applicare rigidi protocolli per la diagnosi, la terapia ed il follow-up dei pazienti.

Questi costi non sono compensati né dalle attuali modalità di distribuzione delle risorse che finanziano la ricerca, né dall'attuale sistema di remunerazione delle prestazioni sanitarie ed in particolare quelle ospedaliere.

Tale *specificità* in sede di remunerazione e di riconoscimento dei maggiori costi legati all'attività di ricerca correlata non viene riconosciuta.

Inoltre la *mission* monotematica degli Istituti vincola la stessa attività che deve necessariamente incentrarsi sulla patologia di riferimento. Ne è evidente conseguenza che le *performance* dei nostri Istituti richiedono standard di valutazione e quindi di finanziamento, che ne tengano conto.

Si auspica quindi che venga realizzato, come prospettato nelle linee programmatiche Regionali, un 'Sistema di Valutazione' in particolare in merito alla verifica della appropriatezza delle prescrizioni ed alla qualità dell'offerta assistenziale, coinvolgendo il più possibile esperti delle varie realtà sanitarie della Regione Lazio che potrebbero sicuramente fornire valido supporto e *know-how* al lavoro dei tecnici dell'Assessorato

2.3 IL MODELLO ORGANIZZATIVO VIGENTE

Nelle more della definitiva emanazione da parte della Regione Lazio delle Linee Guida per la redazione degli Atti aziendali, l'organizzazione degli Istituti Fisioterapici Ospitalieri è attualmente strutturata secondo il modello approvato con la deliberazione aziendale n. 256/2013. Tale delibera, sostanzialmente, dopo una ricognizione degli atti adottati in materia negli ultimi dieci anni ed in assenza dell'Atto Aziendale ha preso atto dell'esistente assetto organizzativo e delle relative articolazioni strutturali dell'Ente, come da tabella di seguito rappresentata.

Tabella Organizzazione allegato delibera 256/2013

Direzione Scientifica	**IRE/ISG**	UOS Gestione Amministrativa delle sperimentazioni cliniche
	UOC Servizio Amministrativo della Ricerca (SAR)	
IRE	**UOC Oncologia Sperimentale**	UOS Trasduzione del Segnale e Nuovi Farmaci Mo
		UOS Immunologia e Immunoterapia dei Tumori
		UOS Oncogenomica
		UOS Modelli Preclinici Oncologici
Direzione Sanitaria Aziendale	**UOC Serv.Dipart.Prof.San.Inferm.,Riabil,Tec.**	
	UOC Direzione Sanitaria I.S.G.	
	UOC Direzione Sanitaria I.R.E.	
		UOS Ufficio Autonomo Flie F e farmacovigilanza
		UOS Epidemiologia
		UOS SIO
Direzione Generale		UOS Comunicazione e URP
		UOS Atti deliberativi
		UOS Pianificazione, Programmazione e Controllo
		UOS Servizio Prevenzione e Protezione
		UOS Informatica
		UOS Ufficio Formazione IFO
Direzione Amministrativa		
	UOC Affari Generali	
	UOC Risorse Umane	
	UOC Risorse Economiche	
	UOC Acquisizione Beni e Servizi	
	UOC Tecnica e Ingegneria Clinica	
		UOS Ingegneria clinica IFO
	UOC Assicurazioni e contenzioso	
		UOS Nucleo Ispettivo

DIPARTIMENTO/DIREZIONE	U.O.C. / U.O.S.D.	U.O.S.
Dipartimento di Neuroscienze e Patologia Cervico-Facciale	UOC Otorinolaringoiatria (cerv.-facc.)	
	UOC Neurochirurgia	
		UOS CHIRURGIA STEREOTASSICA E TERAPIA LOCO REGIONALE INTEGRATA
		UOS CHIRURGIA VERTEBRALE
		UOS CHIRURGIA IPOFISIARIA
	UOSD Neurologia	
Dipartimento Area Critica	UOC Anestesia IFO	
	UOC Rianim,Terapia Intensiva Ter.Dolore e Cure Pall	
		UOS EMERGENZE INTRAOSPEDALIERE
		UOS SISTEMI INFUSIONALI COMPLETAMENTE IMPIANTABILI
	UOSD Cardiologia	
	UOSD Fisiopatologia Respiratoria	
Dipartimento Chirurgia Oncologica	UOC Chirurgia Generale "A" (Mammella)	
	UOC Chir.Generale "B" (Ird. Digestivo)	
	UOC Chir. Generale Epato bilio pancreatica	
	UOC Chirurgia Plastica Ricostruttiva	
	UOC Chirurgia Toracica	
		UOS VIDEOTORACOSCOPIA
		UOS ENDOSCOPIA TORACICA
	UOC Ortopedia	
	UOC Urologia	
	UOC Ginecologia	
		UOS ENDOSCOPIA GINECOLOGICA
	UOSD Banca Tessuto Muscolo scheletrico	
Dipartimento di Oncologia Medica	UOC Oncologia Medica "A" F.Calabresi	
		UOS ATTIVITA' AMBULATORIALE RELATIVA AI TRATTAMENTI DI ENDOCRINO TERAPIA DEI
		UOS ATTIVITA' AMBULATORIALE RELATIVA AL CARCINOMA DEL POLMONE
		UOS ATTIVITA' AMBULATORIALE RELATIVA AL CARCINOMA MAMMARIO
		UOS ATTIVITA' AMBULATORIALE RELATIVA AI TUMORI GINECOLOGICI
		UOS ATTIVITA' AMBULATORIALE DELLE NEOPLASIE DELL'APPARATO GASTROENTERICO
		UOS AMBULATORIO DEI TUMORI DELLA
		UOS AMBULATORIO DELLE NEOPLASIE DELL'APPARATO GASTROENTERICO
	UOC Oncologia Medica "B" C.Gallo Curcio	
		UOS ATTIVITA' RELATIVA AI SARCOMI DEI TESSUTI MOLLI ED AL MELANOMA
		UOS GESTIONE ATTIVITA' DI OSPEDALIZZAZIONE DIURNA
		UOS ATTIVITA' AMBULATORIALE RELATIVA AI TUMORI GASTROINTESTINALI
		UOS ATTIVITA' AMBULATORIALE RELATIVA AL CARCINOMA POLMONARE
		UOS ATTIVITA' AMBULATORIALE RELATIVA AI TUMORI NEUROENDOCRINI E GINECOLOGICI
		UOS ATTIVITA' AMBULATORIALE RELATIVA AL CARCINOMA MAMMARIO
	UOC Radioterapia	
	UOC Ematologia	
Dipartimento Prevenzione e Diagnostic Oncologica	UOC Anatomia Istol.Patol.e Citodiagnost.	
	UOC Medicina Nucleare	
		UOS REPARTO DI TERAPIA RADIOMETABOLICA
	UOC Radiologia e Diagnostica per Immag.	
		UOS ANGIOGRAFIA E RADIOLOGIA INTERVENTISTICA IRE
		UOS RADIOLOGIA TORACICA IRE
		UOS DIAGNOSTICA E SENOLOGIA PER IMMAGINI
		UOS RADIOLOGIA UROLOGICA E GINECOLOGICA
		UOS DIAGNOSTICA MINI-INVASIVA DELLA MAMMELLA IRE
		UOS NEURORADIOLOGIA IRE
	UOSD Patologia Clinica	
	UOSD Endoscopia Digestiva	
	UOSD Endocrinologia	
Dipartimento Clinico Sperimentale di Dermatologia Oncologica	UOC Chirurgia Plastica Ricostruttiva	
		UOS DAY SURGERY CHIRURGIA PLASTICA
	UOC Dermatologia Oncologica	
		UOS DIAGNOSTICA TERAPEUTICA PER PRE CANCEROSI E CARCINOMI CUTANEI
	UOC Lab.Fisiopatologia Cutanea	
		UOS LABORATORIO DI BIOLOGIA CELLULARE E MOLC
		UOS FARMACOLOGIA CUTANEA
	UOSD Diagnostiche Microscopiche Ultr.	
	UOSD Anestesia ISG	
	UOSD Prevenzione e Promozione salute in ambito Dermatoncologico	
Dipartimento Clinico Sperimentale di Dermatologia Infiammatoria ed Immunoinfettivologica	UOC Dermatologia Clinica	
		UOS DIAGNOSTICHE NON INVASIVE
		UOS DERMATOLOGIA PEDIATRICA
	UOC Medicina Immig.Turis.e Derm.Tropic.	
		UOS MEDICINA PREVENTIVA DELLE MIGRAZIONI
		UOS MEDICINA PREVENTIVA DEL TURISMO
	UOC Patologia Clinica e Microbiologia ISG	
		UOS DIAGNOSTICHE ALLERGOLOGICHE IN VITRO
		UOS DIAGNOSTICHE DI BIOLOGIA MOLECOLARE E SIEROLOGIA INFETTIVOLOGICA
		UOS DIAGNOSTICHE IMMUNOLOGICHE
		UOS DIAGNOSTICHE MICROBIOLOGICHE
	UOC Dermat.Infettiva (AIDS III Liv-MST)	
		UOS MALATTIA HIV/AIDS
	UOSD Dermatologia infiammatoria ed allergologica	
		UOS FOTOTERAPIA
	UOSD Laboratorio Porfirie	
	UOSD Radiologia e diagnostica	
Dipartimento Servizi Aziendali	UOC Servizio di Farmacia	
	UOC Lab. di Fisica Medica e Sistemi Esperti	
	UOSD Servizio di Biometria e Statistica	
	UOSD SAFU	
	UOSD Servizio Psicologia	
		UOS Centro Trasfusionale

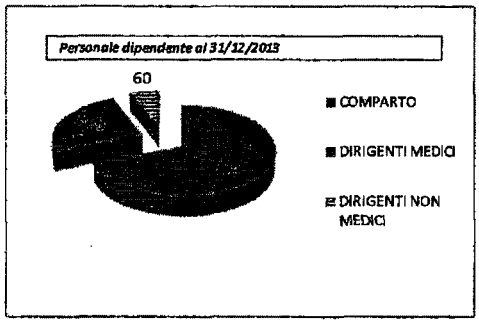
2.4 LA DOTAZIONE ORGANICA ANNO 2013 (PERSONALE DIPENDENTE)

I nostri Istituti soffrono ormai da anni di carenze di personale sanitario.

In assenza di deroghe da parte della Regione Lazio per l'assunzione del persona le gli IFO hanno continuato ad avvalersi per quanto riguarda la Dirigenza medica di personale cosiddetto precario a seguito di disposizione in tal senso pervenute dalla Regione. Per quanto riguarda invece il personale di comparto, nello specifico infermieri e tecnici di laboratorio e di radiologia, l'Ente si è dovuto principalmente avvalere di società esterne per non interrompere attività assistenziali di primaria rilevanza. Le carenze descritte impediscono in alcuni settori, in particolare quelli chirurgici, di incrementare la produttività e con essa i ricavi che potrebbero consentire di diminuire il margine.

Tab.1. Unità di personale dipendente e altro personale

Personale dipendente al 31/12/2013	
COMPARTO	**704**
A TEMPO DETERMINATO	10
A TEMPO DETERMINATO (SUPPLENTE)	2
A TEMPO INDETERMINATO	692
DIRIGENTI MEDICI	**255**
A TEMPO DETERMINATO	6
A TEMPO INDETERMINATO	249
DIRIGENTI NON MEDICI	**60**
DIRIGENTI SANITARI A TEMPO DETERMINATO	1
DIRIGENTI SANITARI A TEMPO INDETERMINATO	45
DIRIGENTI RUOLO TECNICO A TEMPO INDETERMINATO	4
DIRIGENTI RUOLO PROFESSIONALE A TEMPO DETERMINATO	1
DIRIGENTI RUOLO PROFESSIONALE A TEMPO INDETERMINATO	2
DIRIGENTI AMMINISTRATIVI A TEMPO DETERMINATO	1
DIRIGENTI AMMINISTRATIVI A TEMPO INDETERMINATO	6
Totale complessivo	1019



2.5 GLI OBIETTIVI -AZIONI IN ADEMPIMENTO DEL DECRETO DEL COMMISSARIO AD ACTA 204/2013

La Regione Lazio nell'anno 2013 ha adottato i Programmi Operativi 2013-2015 a salvaguardia degli obiettivi strategici di rientro dai disavanzi sanitari della Regione Lazio (DCA n. U00480 del 6 dicembre 2013).

Tali Programmi sono stati richiamati espressamente tra gli ***obiettivi assegnati al Direttore Generale dalla Regione Lazio*** (DCA 204/2013) dai quali ultimi il piano della performance si sviluppa e comunque in coerenza delle risorse economiche a disposizione secondo quando definito dalla ripartizione del FSN, FSR e finanziamento delle Aziende Sanitarie Locali art. 2 c. 2 -sexies lett. d) D.lgs. 502/92 e s.m.i. (FSR 2013 - DCA 509/2013).

L'Azienda, nel Piano della Perfomance ha rappresentato attraverso l'abero della performance i collegamenti tra la mission aziendale, le aree strategiche , definite sulla base degli indirizzi nazionali di riferimento, degli obiettivi assegnati ai Direttori Generali nonché delle risorse disponibili di cui al bilancio preventivo economico aziendale.
Dalle aree strategiche ha declinato gli obiettivi strategici e successivamente gli obiettivi operativi per i quali verranno poste in essere le azioni da parte degli operatori aziendali.
L'albero della performance è l'elemento fondante del Piano in quanto attraverso la sua descrizione ed in particolare la sua rappresentazione grafica si intende sinteticamente rappresentare le dimensioni del processo e la loro relazione.
Per l'Ifo l'albero della performance è rappresentato nella figura seguente. Si è specificato per ambito, la riconduzione agli obiettivi assegnati al Direttore Generale (Ob. DG):

A.Governo clinico	**B. Governo economico**	**C. Governo dell'organizzazione, della qualità e delle tecnologie**	**D. Governo dei rapporti con l'utenza**
Macro Obiettivi Strategici			
A1. Riordino della Rete Ospedaliera e della Rete Laboratoristica (Ob. DG B)	B1. Controlli (Obiettivo DG D)	C1. Sviluppo progetti tecnico gestionali	D1. Governance (Ob. DG A)
A2. Donazione d'organi 8 (Ob. DG L)	B2. Procedure di acquisto e Investimenti (Ob. DG E)	C2. Sviluppo ed implementazione dotazioni tecnologiche	D2. Legalità e trasparenza (Ob. DG Q)
A3. Sangue (Ob. DG M)	B3. Mobilità sanitaria internazionale (Ob. DG F)	C3. Formazione	
A4. Riorganizzazione dell'attività di ricovero e potenziamento attività di ricerca traslazionale (Ob. DG O)	B4. Equilibrio economico/finanziario (Ob. DG G)		
A5. Miglioramento approriatezza e qualità	B5. Spesa farmaceutica (Ob. DG H)		
	B6. Personale (Ob. DG I)		

Gli obiettivi sono pertanto stati inseriti nel ciclo della performance ed il raggiungimento degli stessi è stato rappresentato nella Relazione sulla perfomance anno 2013 di cui alla delibera aziendale

3 ASPETTI RILEVANTI DELLA GESTIONE

Le Direzioni degli Istituti Fisioterapici Ospitalieri e gli operatori dell'Ente a vario titolo impegnati, nel corso della gestione anno 2013, hanno perseguito gli obiettivi e gli interventi definiti nei Piani Operativi Regionali, nonché gli adempimenti richiesti dalle normative emanate dal legislatore.

Nei paragrafi successivi vengono sinteticamente descritte le azioni relative agli aspetti rilevanti della gestione anno 2013, tra le quali risulta fondamentale la chiusura del contratto "Global Service – Natuna –Istituto di Vigilanza uova Città di Roma".

3.1 CHIUSURA CONTRATTO "GLOBAL SERVICE COFELY – NATUNA - ISTITUTO DI VIGILANZA NUOVA CITTÀ DI ROMA.

Il 31 dicembre 2013 rappresenta il culmine della vicenda che ha legato gli IFO ad un annoso e quanto mai gravoso contratto di "Global Service" con l'ATI Cofely – Natuna - Istituto di Vigilanza Nuova Città di Roma. Il 31 dicembre 2013 è scaduto infatti il contratto attraverso il quale, sin dagli inizi degli anni 2000 gli IFO, a seguito di accordi intervenuti con il Ministero della Salute e della Regione Lazio in occasione della compravendita dell'intero complesso ospedaliero, si è approvvigionato della pressoché totalità dei servizi relativi alla predetta struttura, per un importo che ha raggiunto circa euro 25 milioni c/iva l'anno.

I fatti e le circostanze che hanno portato a ciò sono dettagliatamente illustrati nella delibera aziendale n. 981 del 16/12/2013 peraltro pubblicata sul sito dell'Ente.

Con il superamento del Contratto di Global Service i nuovi appalti aggiudicati con decorrenza 1 gennaio 2014 nel loro complesso, dovrebbero comportare un risparmio annuo valutabili intorno € 7 milioni.

E' doveroso avere presente che in data 14/11/2012, ATI Cofely-Natuna-Istituto di Vigilanza Nuova Città di Roma ha notificato domanda di arbitrato chiedendo, tra l'altro, che sia dichiarata la durata del contratto di Global service con l'ATI Cofely-Natuna-Istituto di Vigilanza Nuova Città di Roma fino al 7 giugno 2018, anziché come sostenuto da anni dagli IFO fino al 31/12/2013. Nel corso delle udienze arbitrali del 4 luglio 2013 e del 23 luglio 2013, IFO non si è sottratta ad un eventuale tentativo di conciliazione, ma con esclusione del capo relativo alla domanda di prosecuzione del contratto di Global service

oltre il 31/12/2013, ritenendo palesemente illegittima un'ulteriore prosecuzione di un appalto di servizi di importo ampiamente sopra la soglia comunitaria.

Con nota pervenuta in data 28.11.2013, la società Natuna S.p.a. ha proposto una prosecuzione anche parziale del contratto di Global Service, nelle more del predetto procedimento arbitrale; il Collegio arbitrale ha emesso Lodo parziale in data 29 novembre - 2 dicembre 2013 comunicato in data 2 dicembre 2013, e con ordinanza 2/12/2013, ha fissato l'udienza del 21 dicembre 2013 al fine di esperire nuovamente il tentativo di conciliazione, ed in caso di esito negativo per trattazione.

Data l'impossibilità a ricorrere anche solo parzialmente all'istituto della proroga contrattuale, trattandosi di un Global Service unico e quindi insuscettibile di "spacchettamenti" prestazionali, e ritenuto illegittimo, e contrario al pubblico interesse, che gli IFO soggetto pubblico accedesse, con propria manifestazione di volontà, alla domanda di ulteriore prosecuzione di tale rapporto, del tutto anomalo per un Ente pubblico, come peraltro comunicato dal Direttore Generale alla Natuna S.p.A., con la nota del 12 dicembre 2013, n. P449 , con proprio atto n. 981 del 16/12/2013 ha deliberato - di non accedere a tentativi di conciliazione che investano la volontà contrattuale e negoziale di qualsiasi natura di IFO relativamente alla prosecuzione del contratto di Global Service in essere con ATI Cofely Italia – Natuna – Istituto di Vigilanza Nuova Città di Roma.

3.2 LA GESTIONE DELLE RISORSE UMANE

Sulla base delle disposizioni nazionali e regionali in materia e con particolare riferimento ai Programmi Operativi anni 2013 – 2015 si evidenziano, di seguito, alcuni dati rilevanti sulla gestione delle risorse umane ed il relativo costo.

La spesa per il personale nell'esercizio 2013 ha rispettato il limite previsto dall'art. 2 comma 71 della legge 23.12.2009 n. 191, in base al quale le spese del personale, relative al personale a tempo indeterminato, determinato con contratto di collaborazione coordinata e continuativa, o con altre forme di lavoro flessibile e/o convenzioni, al lordo degli oneri riflessi a carico delle aziende e dell'imposta regionale sulle attività produttive, non devono superare per l'anno 2013 il corrispondente ammontare dell'anno 2004 diminuito del 1,4%".

		Importi (euro)
SPESA PER IL PERSONALE 2004 *		65.933
Al netto di:	Spese per arretrati di anni precedenti al 2004 per rinnovi dei contratti collettivi nazionali di lavoro	1.700
	Spese di personale totalmente a carico di finanziamenti comunitari e privati	
	Spese relative ad assunzioni a tempo determinato e ai contratti di collaborazione coordinata e continuativa per l'attuazione di progetti di ricerca finanziati ai sensi dell'art. 12-bis del d.lgs. 502/92 e successive modificazioni	
Totale netto spesa 2004		64.233
1,4% della Spesa		899
Dato Spesa 2004 da considerare per il calcolo	(A)	64.334

		Importi (euro)
SPESA PER IL PERSONALE 2013		64.670
Al netto di:	Spese per rinnovi dei contratti collettivi nazionali di lavoro intervenuti successivamente al 2004	7.674
	Spese di personale totalmente a carico di finanziamenti comunitari e privati	
	Spese relative ad assunzioni a tempo determinato e ai contratti di collaborazione coordinata e continuativa per l'attuazione di progetti di ricerca finanziati ai sensi dell'art. 12-bis del d.lgs. 502/92 e successive modificazioni	6.200
Totale netto Spesa 2013	(B)	50.796

3.2.1 Il contenimento della spesa del personale. Azione di macro contenimento della spesa

a) Personale dipendente.

Preliminarmente si evidenzia che alla data del 31/12/2012 il personale con rapporto di lavoro subordinato era pari a n. 1.040 unità.

Nel corso dell'anno 2013 risultano cessate n. 17 unità ed assunte n. 4 unità, previa acquisizione della prescritta autorizzazione regionale in tal senso. Conseguentemente la consistenza del personale al 31/12/2013 è di 1.019 unità con una riduzione percentuale di 1,02%.

b) Personale comandato

Quanto al personale in posizione di comando risultano per l'anno 2013 n. 1 unità in comando presso questa amministrazione e n. 8 in comando presso altre amministrazioni pubbliche. I costi corrispondenti a detto personale risultano pari rispettivamente ad € 44.508,43 (comando IN) ed € 523.556,76 (comando OUT), tenendo presente in tale

ultimo caso che detto costo è anticipato dall'Ente ed è oggetto di successivo rimborso da parte dell'amministrazione presso la quale il dipendente è in posizione di comando.

c) Personale a tempo determinato

Nell'ambito dell'azione in titolo, oltre alle verifiche attinenti il personale con rapporto di lavoro determinato devono essere contemplati anche quelli con rapporto di lavoro autonomo e ricadenti nella tipologia dei contratti di collaborazione.

Al costo del personale come sopra indicato vanno aggiunti i costi derivanti dall'acquisizione di personale mediante forme flessibili di impiego che si sostanziano nell'utilizzo di professionisti con contratti di lavoro autonomo sottoscritti ai sensi dell'art. 7, comma 6 del D.Lgs. 165/2001 e s.m.i. Al riguardo si ritiene utile rammentare che i costi sostenuti pr l'anno 2013 per il personale precario inseriti nel processo di stabilizzazione che ha beneficiato del relativo provvedimento di proroga a seguito di specifici decreti del Commissario ad Acta per la Regione Lazio - rispettivamente n. U00503 del 31/12/2012 fino al 31/07/2013 e n.U00235 del 07/06/2013 fino al 31/12/2013 - sono pari a quelli già sostenuti per l'anno passato seppure non direttamente ricompresi nel budget del personale dipendente in senso proprio ed ammontano a circa 730 mila euro (deliberazioni n. 1083 del 30/12/2012 e n. 608 del 23/07/2013).

Differenti considerazioni devono essere fatte per i titolari di incarichi di collaborazione, sempre disciplinati dalla norma sopra citata, con riferimento alle fattispecie previste da norme di legge obbligatorie (medico competente e medico autorizzato) nonché per contratti di lavoro autonomo che trovano copertura finanziaria in specifici fondi finalizzati/liberalità.. Da ultimo, ma non meno importante e sicuramente di considerevole consistenza è il numero dei professionisti acquisiti con contratti di collaborazione e direttamente correlati alla ricerca, sia essa corrente che finalizzata. Gli oneri connessi al conferimento di detti incarichi, i cui procedimenti sono interamente curati da un'apposita struttura in staff con le Direzioni Scientifiche dell'Istituto, proprio perché interamente finanziati con i fondi ed i contributi della ricerca, trovano la propria copertura economica in detti finanziamenti.

3.2.2 Il contenimento della spesa del personale. Azione di governance Determinazione dei fondi della contrattazione collettiva

Per quanto attiene la determinazione dei fondi destinati alla contrattazione integrativa delle diverse aree contrattuali (Azione 10.2.3 dei Programmi Operativi), con apposito atto deliberativo, nelle more della relativa certificazione regionale, il valore per l'anno 2013 è stato determinato in analogia a quello deliberato per l'anno 2012. Risulta

ancora in corso da parte della Regione Lazio la certificazione dei fondi contrattuali riferiti agli anni pregressi i cui relativi sono stati accantonati. A tale fine si riporta uno schema riepilogativo riportante i residui dei fondi, distinti per anno, ancora da erogare alla data odierna.

Tabella Fondi residui da erogare

Fondi residui da erogare	Medici	Sanitari	PTA	Infermieristica	Comparto
2010	14.435,89	2.977,54	0	0	30.971,98
2011	74.918,08	12.570,17	2.879,14	0	39.606,34
2012	1.344.239,29	291.482,70	56.053,74	2.971,00	17.938,36
2013	885.611,48	215.202,31	42.322,05	2.637,00	40.770,51

3.3 LA GESTIONE DEGLI IMMOBILI E DEL PARCO TECNOLOGICO

La gestione degli Immobili e delle apparecchiature comporta la gestione del patrimonio e del parco tecnologico e dal punto di vista amministrativo la gestione dei finanziamenti in conto capitale ed in conto esercizio dalla fase di progettazione, alla diverse fasi di collaudo e rendicontazione.

LA UOC Tecnica ed Ingegneria clinica con al suo interno la UOS di Ingegneria clinica IFO si occupa della completa gestione IFO.

3.3.1 Il patrimonio Immobiliare degli IFO

L'entità del patrimonio immobiliare degli Istituti si compone di più edifici:

- *Polo Oncologico*: il complesso degli edifici a servizio della struttura ospedaliera (acquisito nell'anno 2000) è ubicato in località Mostacciano tra il Grande Raccordo Anulare e le vie Fermo Ognibene e Via Elio Chianesi (a tal fine si veda l'allegata planimetria generale del Complesso); lo stato patrimoniale per complessivi 99.153 m^2, risulta essere il seguente:
    - fabbricato con destinazioni d'uso residenziale composto da un piano interrato, una parte del quale attuale sede del locale tecnico del Centro Elaborazione Dati e da tre piani fuori terra ed annesso giardino, questi ultimi concessi in comodato d'uso per la durata di anni novantanove alla Fondazione Silvana Paolini, quale parte integrante del contratto di compravendita dell'intero complesso immobiliare a seguito di accordi intervenuti con la Regione Lazio ed il Ministero della Salute. Il fabbricato ha un passo carrabile direttamente su via Fermo Ognibene 25 ed è convenzionalmente denominato edificio 4 (superficie 880 m^2).
    - Due fabbricati con destinazione d'uso residenziale, attualmente adibiti per i piani fuori terra a uffici amministrativi di supporto e per la parte interrata suddivisi uno ad aule didattiche (Scuola Infermieri) e l'altro ad archivi e uffici amministrativi di supporto; i fabbricati sono denominati rispettivamente edifici 2 e 3 (superficie lorda 1.340 m^2).
    - Costruzione rurale di preesistenza architettonica, ristrutturato con annesso piccolo rustico, attualmente sede della Biblioteca Digitale e convenzionalmente denominato Edificio 1 (la superficie lorda è pari a 252 m^2).

- Corpo ospedaliero costituito da più corpi a forma di anelli semicircolari con annessa Cappella a destinazione d'uso sanitario adibito a ambulatori, reparti di degenza, radiologie,laboratori clinici e di ricerca, day hospital, farmacia, spogliatoi, banca del tessuto muscolo scheletrico, blocco operatorio, terapia intensiva, uffici di supporto, uffici direzionali, cucina, mensa aziendale,deposito dei gas medicinali; convenzionalmente è denominato edificio 5, corpi A, B, C, D.
- Immobile con destinazione d'uso centrale tecnologica, partizionato al suo interno per accogliere la centrale termica, la centrale di riserva idrica, la centrale frigorifera, i gruppi elettrogeni, la centrale aria compressa e la cabina elettrica.
- Fabbricato accorpato al Complesso ospedaliero ristrutturato per attività congressuali, con bar interno ed uffici di supporto per l'attività di formazione.
- Un corpo di fabbrica interrato per due piani adibito a parcheggi con ingresso da Via Elio Chianesi per un totale di circa quattrocento posti auto.
- Due piccoli manufatti interni destinati a portinerie e servizio di vigilanza, uno all'ingresso principale di Via Elio Chianesi e l'altro all'ingresso per la logistica di Via Fermo Ognibene.
- Di recente acquisizione (21 luglio 2009) sono due piccoli fabbricati:
  - il primo è denominato "villa Perino" ed è composto da un piano interrato e due piani fuori terra, con annesso giardino e con accesso carrabile da Via Fermo Ognibene 27/29: la superficie lorda è pari a 1.140 m^2.
  - il secondo fabbricato, denominato "villino Monotti", si articola in un piano interrato e due piani fuori terra, con annesso giardino e con accesso carrabile da Via Elio Chianesi 3; è attualmente adibito ad uso uffici amministrativi (Servizio di Prevenzione e Protezione e U.O.C. Tecnica ed Ingegneria Clinica); la superficie lorda è pari a 760 m^2. L'utilizzo dell'intera area è subordinato alla realizzazione del progetto Top Implart per il quale oltre gli IFO sono coinvolti la Regione Lazio, l'Enea e l'Istituto Superiore di sanità

- *Complesso Storico dell'Istituto San Gallicano*

  Il fabbricato, sito nel quartiere Trastevere, è racchiuso tra Via di San Gallicano dove è presente l'ingresso principale, Via delle Fratte, Via dei Fienaroli, Via della Lungaretta ed infine Via dell'Arco di San Gallicano ed ha una superficie lorda di circa 19.100 m^2. Fino

al trasferimento nella attuale sede di Mostacciano (agosto 2000), l'edificio ha ospitato lo storico e rinomato Istituto Dermatologico San Gallicano (I.R.C.C.S.).

L'edificio è composto da un piano interrato, un piano terra e due piani in elevazione; la proprietà è degli Istituti Fisioterapici Ospitalieri, che sulla base del Protocollo d'intesa (siglato in data 23 aprile 2003 ed approvato dal Ministero della Sanità) ne ha concesso una parte in comodato d'uso alla Comunità di Sant'Egidio per i propri fini istituzionali ed un'altra parte in convenzione con l'Istituto Nazionale per la Promozione della Salute delle Popolazioni Migranti (I.N.M.P.).

Per le restanti parti di proprietà degli I.F.O., si annoverano una parte del piano terra, la Farmacia ospedaliera esterna con vendita al pubblico ed al piano secondo l'alloggio delle Suore Ospedaliere della Misericordia che prestano assistenza e supporto per gli Istituti Fisioterapici Ospitalieri.

- *Appartamento in via Federico Ozanam 113*

  La proprietà si trova nel quartiere Gianicolense Monteverde e sito al 4° piano di un palazzo; è stato acquisito tramite donazione; si compone di cinque vani più servizi e due balconi per complessivi 94 m^2. Attualmente libero e si attende autorizzazione regionale per procedere alla vendita nei modi di legge.

- *Appartamento Via Anton Da Noli 25*

  La proprietà si trova nel quartiere San Paolo Garbatella, sito al 5° piano di un palazzo ed è stato anch'esso acquisito tramite donazione; si compone di quattro vani più servizi e balcone per complessivi 71 m^2. Attualmente libero e si attende autorizzazione regionale per procedere alla vendita nei modi di legge.

- *Centro Ricerche Sperimentali*

  Il Centro Ricerche Sperimentali dell'Istituto Regina Elena si compone di due corpi di fabbrica uniti da un connettivo di raccordo ed è sito in via delle Messi d'Oro (zona Ponte Mammolo, Pietralata) e si sviluppa per circa 25.630 m^2; l'immobile ha ospitato su quattro piani (di cui uno interrato) l'insieme dei laboratori finalizzati alla ricerca traslazionale; l'edificio è di proprietà dell'Agenzia del Demanio ed attualmente è in corso il trasferimento di personale ed attrezzature nei nuovi spazi dei laboratori realizzati nella sede degli I.F.O. in Mostacciano, ad eccezione dello Stabulario e laboratori connessi che non trovano collocazione nella nuova sede, in quanto necessitano di spazi specificatamente progettati e realizzati per lo scopo: a tal fine sono già stati presi contatti con la Regione Lazio per il finanziamento di un progetto (di

cui esiste già uno studio di fattibilità) finalizzato alla realizzazione dello stabulario all'interno del sito di Mostacciano.

3.3.2 Il Parco Tecnologico

Il parco tecnologico degli Istituti è costituito da circa cinquemila apparecchiature di bassa e media tecnologia (ecotomografi, ventilatori polmonari, elettrocardiografi, elettrobisturi, ecc.) e dalle seguenti apparecchiature di alta tecnologia:

- due PET/CT Siemens installate presso la UOC Medicina Nucleare;
- tre Gamma Camere Philips a doppia testata installate presso la UOC Medicina Nucleare;
- un tomografo a Risonanza Magnetica GE da 1,5 Tesla installata presso la UOC Radiologia e Diagnostica per Immagini IRE;
- un tomografo a Risonanza Magnetica GE da 3 Tesla installata presso la UOC Radiologia e Diagnostica per Immagini IRE;
- un tomografo TAC Philips 128 slices installato presso la UOC Radiologia e Diagnostica per Immagini IRE;
- un tomografo TAC Siemens installato presso la UOC Radiologia e Diagnostica per Immagini IRE;
- tre acceleratori lineari Varian (di cui uno di ultima generazione "True Beam") installati presso la UOC Radioterapia;
- un tomografo TAC GE ed un tomografo TAC Philips dedicate ai centraggi per i piani di trattamento radioterapeutici ed installate presso la UOC Radioterapia;
- tre sterilizzatrici e tre lavastrumenti installate presso la centrale di sterilizzazione.

E' affidata alla UOC Ingegneria Clinica la gestione dell'intero parco tecnologico e del monitoraggio della manutenzione effettuata dalle varie Società interessate; lo stesso servizio, sempre nell'ambito della gestione ordinaria delle manutenzioni, gestisce e commissiona tutte le attività di manutenzione extra-canone da effettuarsi direttamente sulle apparecchiature e supervisiona (in particolare durante la progettazione, l'installazione e la manutenzione) gli impianti tecnologici a servizio delle apparecchiature di alta tecnologia.

Nell'ambito delle attività seguite dalla Ingegneria Clinica ricade la collaborazione con i Reparti per quello che attiene la certificazione di qualità ISO EN 9001 ed agli standard OECI.

Vengono gestite le diverse fase di istruttoria e redazione della documentazione finalizzata all'ottenimento dei finanziamenti inerenti:

- i programmi di ammodernamento tecnologico delle attrezzature e strumentazioni sanitarie ed informatiche);
- progetti di ricerca Conto Capitale / Work Flow della ricerca scientifica (per i quali il SIC è direttamente interessato e collabora anche con le Direzioni Scientifiche);
- collaborazione con l'Ufficio Tecnico in merito alla predisposizione dei progetti connessi ad apparecchiature di alta tecnologia e riferiti ai finanziamenti di cui all'art. 20 Legge n.67/1988;

Vengono predisposte le schede tecniche ed i Capitolati tecnici per l'acquisto delle apparecchiature mediche, elettromedicali e scientifiche e predispone inoltre, insieme alla Direzione Sanitaria, la proposta di piano di rinnovamento del parco tecnologico sulla base di studi di HTA (Health Technology Assessment) e sulle esigenze proposte dalle Direzioni.

3.3.3 La gestione dei finanziamenti

L'attività di manutenzione ordinaria è eseguita con copertura finanziaria derivante da specifici capitoli di spesa iscritti, annualmente, nel bilancio corrente degli I.F.O. .

La manutenzione straordinaria è eseguita con la copertura economica derivante da specifici finanziamenti messi a disposizione dalla Regione Lazio.

L'aggiornamento tecnologico, funzionale e normativo degli immobili, degli impianti e delle apparecchiature mediche e scientifiche è realizzato con la copertura economica di finanziamenti, Regionali e/o Ministeriali, espressamente erogati.

Per quello che riguarda specificatamente il complesso edilizio, gli I.F.O. hanno a disposizione alcuni finanziamenti (ex art.20, Legge n.67/1988) riguardanti i seguenti progetti:

- Lavori di adeguamento alla Normativa antincendio: il finanziamento di €.4.084.210,53 (iva ed oneri di legge inclusi) permetterà di adeguare il corpo ospedaliero alla vigente normativa antincendio (Legge n.151/2011) ed il conseguimento del Certificato di Prevenzione Incendi (CPI): a tal fine gli I.F.O. hanno elaborato un progetto preliminare relativo ai lavori da eseguire che ha già ottenuto (settembre 2013) il necessario Nulla Osta da parte del Comando Provinciale VVF di Roma. Il progetto, oltre a tener conto della normativa citata, prevede anche i lavori necessari ad adempiere alle prescrizioni iscritte nel "Verbale

di accertamento e prescrizioni" elevato agli I.F.O. dai VVF il 21 marzo 2013, a seguito di una ispezione eseguita presso il complesso. Il progetto preliminare, pur evidenziando l'insufficienza del finanziamento in essere per tutti i lavori necessari, permette di enucleare due tipologie di lavori che, opportunamente stralciati dall'intero progetto, consentirà agli Istituti di adempiere comunque a quanto richiesto dai VVF e seppur nelle more dell'integrazione del finanziamento da parte della Regione Lazio e del Ministero.

- Lavori di realizzazione di una struttura Hospice e centro per la terapia del dolore: finanziamento €.5.000.000,00 (iva ed oneri di legge inclusi) compreso nella cosiddetta "III fase" in attesa della copertura finanziaria; il progetto prevede la realizzazione di una struttura di ricovero per malati oncologici terminali, con 11 posti letto, comprensivo di tutti i servizi accessori, posto in un edificio separato dalla struttura principale degli IFO e che dovrà sorgere nei terreni di nuova acquisizione (anno 2008) adiacenti al complesso ospedaliero.
- Lavori di aggiornamento del Blocco Operatorio: finanziamento €.1.800.000,00 (iva ed oneri di legge inclusi) il progetto prevede la ristrutturazione delle otto sale chirurgiche del blocco operatorio principale degli IFO. I lavori comprendono il rifacimento delle pavimentazioni e delle pareti (prefabbricate in acciaio inossidabile), dei terminali impiantistici e l'installazione di apparecchiature multimediali a corredo dell'attività chirurgica; quest'ultime apparecchiature saranno distribuite in modo diverso nelle otto sale, in funzione della tipologia dell'attività chirurgica svolta. La procedura di gara per l'individuazione della ditta esecutrice è in corso di svolgimento essendo giunta alla fase di valutazione, da parte della Commissione, delle offerte tecniche presentate dai concorrenti.

3.4 LA GESTIONE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI

3.4.1 L'attuazione della spending review anni 2012_2013 (D.L 35/2012 convertito in L. 135/2012)

In merito alla cosiddetta "spending review" si elencano sinteticamente le azioni assunte, nonostante le difficoltà operative e interpretative che la norma ha comportato.

Sono state attivate immediate trattative, con tutti i fornitori per l'applicazione dell'art. 15 comma 13 lett. a) del D.L. 95 6/7/12.

In primo luogo, è stata inviata a tutti i fornitori una nota che richiamava i contenuti della norma e dava indicazione per la sua applicazione .Successivamente sono state avviate trattative e tavoli di confronto anche tecnici per la riduzione dei contratti.

Particolarmente difficoltosi sono stati i rapporti con la ATI Natuna S.p.A, gestore del contratto di global service che anche in sede giudiziale ha sostenuto la non applicabilità della Legge 135/2012 per un contratto ritenuto di natura privatistica e legato all'acquisto dell'intero complesso ospedaliero le cui vicende sono state sintetizzate al precedente paragrafo.

Si segnala che al di là dell'espresso dettato normativo che prevede l'applicazione della spending review solo sui contratti in essere al 7 luglio 2012, è stata effettuata la riduzione delle prestazioni anche su contratti attivati successivamente, al fine di migliorare il risultato di esercizio. Per i beni sanitari le delibere sono state assunte già decurtate del valore di prestazione pari alla percentuale di spending.

Su tali contratti si è agito sui volumi complessivi e attraverso la riorganizzazione delle prestazioni tenendo conto dei valori delle previsioni e a seconda della complessità e della caratterizzazione sanitaria della prestazione, che ne ha mantenuto i livelli qualitativi.

In relazione all'applicazione dell'art. 15 comma 13 lett. b) del DL 95 6/7/12, la verifica rispetto ai prezzi di riferimento ha comportato la necessità di operare la revisione del contratto di ristorazione: al termine delle trattative, oltre alla riduzione dei prezzi sopra citata, su tale servizio sono stati ricondotti i valori unitari ai prezzi di riferimento dell'AVCP..

Analoghe negoziazioni, attivate in applicazione dell'art. 15 comma 13 lett. b) del DL 95 6/7/12, sui prezzi dispositivi si sono interrotte a seguito della sentenza del TAR che ha sospeso la validità dei prezzi di riferimento AVCP.

Si conferma comunque l'impegno continuo volto a ottimizzare, la gestione dei magazzini e delle scorte dei beni economali e sanitari e a realizzare ulteriori riduzioni sui servizi ove sia considerato possibile per il mantenimento dei livelli di qualità minimi da garantire, rispetto all'attività sanitaria dell'Istituto.

Le risultanze dell'applicazione della spending negli Istituti sono descritte nella tabella di seguito rappresentata ed evidenziano il risparmio di € 2.256.365,72 ottenuto dalla rinegoziazione dei contratti.

3.4.2 Costi dei farmaci per trattamenti oncologici e HIV

I nostri Istituti 'curano' secondo la loro *mission* due patologie, quella oncologica e quella dermatologica, molto rilevanti per l'intero sistema sanitario nazionale, spesso complesse ed in crescita di volume.

Purtroppo, in particolare per l'oncologia e per i trattamenti oncologici, si sta assistendo ad un rapido 'declassamento' di queste attività che, seppure giustificato da sostenibili principi di contenimento di risorse e ricerca di efficienza, rischia di trascurare alcuni aspetti fondamentali:

l'erogazione di trattamenti di chemioterapia in regime ambulatoriale, piuttosto che in regime di DH, comprime solo apparentemente le spese: infatti il costo principale, che rimane ovviamente invariato, è rappresentato dai farmaci che essendo in continua evoluzione risultano essere innovativi e di alto costo. Tale costo viene recuperato, in parte, se somministrato in regime ambulatoriale nel flusso File F.

Tabella dettaglio applicazione anno 20013 "Spending review"

ABS	service linfonodo sentinella	Menarini	501010401	271.216,93	244.085,27	si	no	Altro/Riduzione Ordinativi	27.131,66
ABS	reagenti Pat.clin.IRE	The Binding	501010401	18.037,19	16.233,47	si	no	Altro/Riduzione Ordinativi	1.803,72
ABS	service Pat.Clin.IRE	Instr.Laboratory	501010401	90.801,38	81.587,39	si	no	Altro/Riduzione Ordinativi	9.213,99
ABS	service Centro Trasfus.	Horiba	501010401	12.125,00	10.912,50	si	no	Altro/Riduzione Ordinativi	1.212,50
ABS	Service Profibiot Anat. Pat.	Roche Diagn.	501010401	117.197,34	105.477,61	si	no	Altro/Riduzione Ordinativi	11.719,73
ABS	Service sistema Digene	Meidcal Products	501010401	53.470,00	48.123,00	si	no	Altro/Riduzione Ordinativi	5.347,00
ABS	materiali per Sorvegl.Sanit.	BSN	501010401	5.353,19	4.817,87	si	no	Altro/Riduzione Ordinativi	535,32
ABS	materiali per sequenziatore	Life Technology	501010401	25.051,66	22.546,49	si	no	Altro/Riduzione Ordinativi	2.505,17
ABS	service Bioplex Pat. Cl. ISG	Bio Rad Lab.	501010401	110.590,32	99.531,22	si	no	Altro/Riduzione Ordinativi	11.059,10
ABS	service Nuclisense Pat.Cl.ISG	Biomerieux	501010401	39.285,00	35.356,86	si	no	Altro/Riduzione Ordinativi	3.928,14
ABS	Approvv. Test PsPSA Pat.Cl.IRE	Beckman Coulter	501010401	48.750,20	43.875,17	si	no	Altro/Riduzione Ordinativi	4.875,03
ABS	Reagenti evidenz.mutas.gene B-Raf - Dermatopatologia ISG	Roche Diagn.	501010401	21.490,59	19.341,53	si	no	Altro/Riduzione Ordinativi	2.149,06
ABS	Test per rilev. Melanoma pt link - Dermatopatologia ISG	Dako	501010401	36.375,00	32.737,50	si	no	Altro/Riduzione Ordinativi	3.637,50
ABS	Test diagn. E reag. Per ind. Immunoemat. in aggl. Su microcolonna - C.T.	Grifols - fino al 30.6.2013	501010401	31.286,51	28.157,86	si	no	Altro/Riduzione Ordinativi	3.128,65
ABS	service Laboratori di Analisi	vari	501010401	2.167.581,40	1.950.823,26	si	no	Altro/Riduzione Ordinativi	216.758,14
ABS	materiale igienico sanitario	Remoli	501020102	54.788,03	48.492,73	si	no	Riduzione fabbisogni	6.295,30
ABS	materiale monouso informatico	CCG	501020104	316.086,19	153.711,05	si	no	Riduzione fabbisogni	162.375,14
ABS	materiale di cancelleria	CCG	501020105	152.218,01	52.795,11	si	no	Riduzione fabbisogni	99.422,90
ABS	stampati	Ciambrone	501020105	41.688,95	34.298,59	si	no	Riduzione fabbisogni	7.390,36
ABS	pulizia	Aty cofely - Natuna	502020102	3.547.941,26	3.476.982,44	si	no	Rimodulazione Prestazioni	70.958,82
ABS	verde	Aty cofely - Natuna	502020119	184.356,65	147.485,32	si	no	Rimodulazione Prestazioni	36.871,32
ABS	logistica	Aty cofely - Natuna	502020119	1.475.635,75	1.140.821,03	si	no	Rimodulazione Prestazioni	335.014,72
ABS	vigilanza	istituto di vigilanza citta di roma	502020117	2.261.807,64	2.193.953,41	si	no	Rimodulazione Prestazioni	67.854,23
ABS	flotta auto	Aty cofely - Natuna	502020107	452.680,33	380.251,47	si	no	Rimodulazione Prestazioni	72.428,86
ABS	lavanolo	Aty cofely - Natuna	502020101	1.232.679,49	849.563,59	no	si	Riduzione Prezzo	383.115,90
ABS	ristorazione	Aty cofely - Natuna	502020103 502020104	1.855.339,20	1.269.131,03	no	si	Riduzione Prezzo	586.208,17
ABS	servizio infermieristico	Arcobaleno	502011804	2.163.688,76	2.031.263,48	si	no	Rimodulazione Prestazioni	132.425,28
TOTALE				16.767.721,06	14.822.886,24				1.945.565,70

3.5 LA GESTIONE DELL'ACCORDO PAGAMENTI ANNO 2013 E DEGLI ADEMPIMENTI D.L. 35/2013

3.5.1 Accordo pagamenti 2013

Con la Deliberazione della Giunta Regionale n. 689 del 26 settembre 2008 sono state definite le nuove modalità di pagamento per i fornitori di beni e servizi del Sistema Sanitario Regionale, mediante la sottoscrizione di uno specifico accordo, denominato Accordo Pagamenti, e l'utilizzo del Sistema Pagamenti del SSR, al fine di gestire, secondo procedure uniformi, i crediti oggetto di fatturazione e consentire la razionalizzazione della spesa sanitaria regionale, garantendo puntualità, trasparenza ed omogeneità di trattamento ai fornitori del SSR. Il nuovo Piano di Rientro ha identificato l'Accordo Pagamenti come una delle misure fondamentali per il raggiungimento degli obiettivi di riduzione del disavanzo e del riallineamento tra cassa e competenza.

Gli IFO partecipano all'accordo pagamenti per fornitori di beni e servizi per il quale le Aziende Sanitarie certificano il credito derivante da fatture emesse nei loro confronti ed immesse sul Sistema Pagamenti del SSR quale credito certo liquido ed esigibile, in quanto unici soggetti giuridici che possono verificare la correttezza formale e sostanziale risultante dalla conformità delle prestazioni sanitarie erogate nel rispetto della normativa vigente, nonché delle prestazioni ricevute e fatturate rispetto a quelle richieste e ordinate, accertando altresì la regolarità amministrativo contabile delle fatture stesse in base alla normativa vigente;

Nell'ambito delle procedure previste dall'Accordo Pagamenti è stato dato impulso all'utilizzo degli strumenti informatici di comunicazione e trasmissione dati previsti dalla normativa vigente, anche attraverso l'uso della firma digitale e della Posta Elettronica Certificata (PEC).

Per l'anno 2013 i debiti verso fornitori degli Istituti Fisioterapici Ospitalieri, aderenti all'accordo, sono stati sottoposti alle procedure regionali e alle relative modalità di pagamento, nella tabella di seguito evidenziata viene rappresentato il dettaglio

Pagamenti centrale acquisti fornitori beni e servizi			
Valore pagamenti Centrale Acquisti 2013	**Regolarizzazioni riscontrate in contabilità 2013**	**Delta**	**Note**
A	***B***	***C=(A-B)***	
6.943.811	6.943.811	0	38° PAGAMENTO ACCORDO PAGAMENTI
11.084.529	11.084.529	0	39° PAGAMENTO ACCORDO PAGAMENTI
6.594.421	6.594.421	0	40° PAGAMENTO ACCORDO PAGAMENTI
5.617.707	5.617.707	0	41° PAGAMENTO ACCORDO PAGAMENTI
6.813.656	6.813.656	0	42° PAGAMENTO ACCORDO PAGAMENTI
9.044.889	9.044.889	0	43° PAGAMENTO ACCORDO PAGAMENTI
5.982.641	5.982.641	0	44° PAGAMENTO ACCORDO PAGAMENTI
5.322.779	5.322.779	0	45° PAGAMENTO ACCORDO PAGAMENTI
6.152.119	6.152.119	0	46° PAGAMENTO ACCORDO PAGAMENTI
6.932.870	6.932.870	0	47° PAGAMENTO ACCORDO PAGAMENTI
4.908.385	4.908.385	0	48° PAGAMENTO ACCORDO PAGAMENTI
8.120.250	8.120.250	0	49° PAGAMENTO ACCORDO PAGAMENTI
600.050	600.050	0	DL_35_2013_TRANCHE_ACCORDO PAGAMENTI
1.576.198	1.576.198	0	DGR_57_2011_EURIBOR + 0,50
21.218	21.218	0	DGR_57_2011_INTEGRAZIONI SORTE CAPITALE 2013
236.466	236.466	0	DGR_57_2011_ALLEGATO F
85.951.989	85.951.989	0	

3.5.2 Adempimenti D.L. 35/2013

Nell'ambito degli interventi attuati dal Governo in materia di pagamenti debiti della Pubblica amministrazione il Decreto Legge n. 35 del 08 aprile 2013 avente ad oggetto"Disposizioni urgenti per il pagamento ei debiti scaduti della P.A, per il riequilibrio finanziario degli Enti territoriali nonché in materia di versamento di tributi egli Ent"i locali" convertito in legge n. 64 del 06/06/2013 il MEF ha ripartito tra le Regioni le risorse per il pagamento di debiti certi, liquidi ed esigibili degli Enti del SSN.

La Regione Lazio, pertanto, ha definito sulla base della ricognizione delle singole aziende il piano dei pagamenti dei debiti di cui sopra, previa richiesta alla aziende della comunicazione delle posizioni debitorie riferite ai debiti non estinti, maturati al 31/12/2012.

Con determinazione n.B03543 del 8/8/2013 avente ad oggetto "Assunzione degli impegni di spesa a favore delle Aziende Sanitarie per il pagamento di debiti certi liquidi ed esigibili degli Enti del SSN ex dl 35/2013 sono stati assegnati agli IFO (lett. B del Dl 35/2013) € 1.555.370.00 contabilizzati, come da nota regionale,prot. n. 172051 del 17/09/2013 nella voce Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti.

In data 27/11/2013 atto n.1208368000000002 gli IFO hanno inserito sulla Piattaforma per la certificazione dei crediti del MEF la comunicazione di assenza di posizione debitorie.

3.6 LA GESTIONE DELL' INFORMATION TECHNOLOGY (IT)

La gestione dell'Information Technology è orientata verso due prospettive tra loro differenti ma complementari, ovvero da un lato si lavora per la realizzazione di un sistema informatico centrale aggiornato, moderno e funzionale e dall'altro per la realizzazione di un sistema informativo sanitario rispondente ai criteri in integrabilità, rispondenza agli standard, apertura alle innovazioni.

LA UOS Informatica degli Istituti si occupa della gestione della rete dati e fonia e dei sistemi informatici presenti presso gli IFO.

3.6.1 La gestione della rete dati e della fonia

Le attività riferite alla gestione della rete dati e fonia hanno riguardato nell'ultimo triennio ed in particolare per l'anno 2013:

- Il completamento del cablaggio della nuova rete dati in tecnologia ethernet Gbit/s, con la sostituzione di 600 punti rete doppi in vecchia tecnologia token-ring;
- La migrazione di tutta la telefonia fissa dal gestore Telecom Italia S.p.a. verso la convenzione CONSIP, vinta da Fastweb S.p.a.; sono così passati al nuovo gestore tutti i flussi primari e i numeri sciolti di rete urbana verso Fastweb, verificando al contempo eventuali numeri urbani ancora attivi e non usati al fine di dismetterli. E' stato armonizzato il sistema di pagamento fatture attraverso un sistema telematico di emissione di un'unica fattura bimestrale per tutti i numeri di rete fissa.
- La migrazione tutta la telefonia mobile verso la convenzione CONSIP, vinta da Telecom Italia S.p.a.

3.6.2 La gestione dei sistemi informatici Core

Le attività riferite alla gestione dei sistemi informatici core hanno riguardato nell'ultimo triennio ed in particolare per l'anno 2013:

- La realizzazione di un nuovo CED per gli IFO, la duplicazione delle Fibre ottiche per gli armadi di piano, l'approvvigionamento di un sistema Blade per permettere, con tecniche di virtualizzazione, di ottimizzare i sistemi informatici e renderli ridondati.
- La virtualizzazione tramite tecniche miste di molti dei server presenti negli Istituti, con benefici in termini di sicurezza e consumo energetico;

- L'implementazione di un sistema di backup su nastri per tutti i sistemi presenti, con verifiche periodiche della bontà dei backup e del loro ripristino;
- Il completamento il passaggio in dominio Active Directory di tutti i computer client presenti negli Istituti, con l'installazione puntuale da remoto di un antivirus aggiornato e di tutte le patch di sicurezza.

3.6.3 La gestione dei sistemi informatici: la componente applicativa

Per la componente applicativa sono gestite diverse attività. In particolare:

- sono mantenuti attivi tutti i contratti di manutenzione necessari per i sistemi sanitari ed amministrativi in produzione;
- sono definite tutte le compatibilità e gli interfacciamenti dei vari software di carattere sanitario, con la verifica di disponibilità di comunicazione su standard [es. standard HL7, interfacciamento DB, xml,...]; si è proceduto così all'introduzione all'interno degli IFO di un MPI di comunicazione per consentire il colloquio tra le varie anagrafiche, in grado di interloquire con i principali standard di settore quali "web services", "HL7" o interazione con Database e tabelle di interscambio ove null'altro risulta possibile al fine di permettere l'implementazione dell'anagrafica unica, contestuale all'introduzione di accettazione ricoveri non più solamente centralizzata ma distribuita sui singoli reparti, con conseguenti vantaggi in termini di flessibilità, possibilità di richieste diagnostiche informatizzate, order entry unica.
- Sono concluse le fasi di realizzazione di un progetto di grande impatto e rilevanza nei confronti degli utenti degli IFO, iniziato negli anni passati con l'introduzione della firma digitale e dematerializzazione dei referti nei laboratori di Patologia Clinica IRE e ISG; infatti oggi è possibile scaricare i referti dei laboratori analisi degli IFO direttamente dal portale dell'Ente, senza le necessità di recarsi di persona allo sportello. Il nuovo sistema di consultazione dei referti via web della Patologia Clinica segna il primo passo importante verso un processo di innovazione e semplificazione delle "perfomance" sanitarie degli IFO, con l'innovazione tecnologica applicata alle prestazioni sanitarie nell'intento di semplificare e quindi migliorare la qualità di vita dei pazienti. Il sistema permette in totale sicurezza, attraverso l'applicazione dei principali standard tecnologici alla Sanità, di poter ritirare i propri referti, una volta effettuato l'esame, direttamente da un portale dedicato, attivo H24 7 giorni su 7.

- E' stato realizzato un nuovo sistema RIS/PACS filmless per la Radiologia, la Medicina Nucleare e la Radioterapia. Il sistema è stato completato, permettendo una totale integrazione della Radiologia con la Medicina Nucleare e la Radioterapia con possibilità di visualizzare i referti e le relative immagini anche da reparto. E' in via di completamento l'introduzione della firma digitale per la refertazione con il sistema e l'integrazione della componente accettazione con l'Anagrafica unica di prossima ultimazione.
- E' stata realizzata un'anagrafica unica aziendale degli assistiti degli IFO, collegata con l'Anagrafica sanitaria Regionale degli assistibili; tale anagrafica è stata messa a disposizione per tutti gli applicativi diagnostici che ora condividono tale anagrafica per il consulto e la produzione degli esami prodotti in Istituto.
- E' stata realizzata la prima componente dell'informatizzazione del Blocco Operatorio attraverso l'adozione di un Registro di Blocco Operatorio Informatico, che permette quindi la registrazione in modalità telematica a norma di legge degli interventi realizzati all'interno delle Sale Operatorie.
- E' iniziata un'attività di modifica del flusso procedurale di accettazione dei pazienti ricoverati, attraverso l'adozione di un sistema di ADT gestito direttamente dai reparti.
- E' stato predisposto un repository unico per la consultazione dei referti di Patologia Clinica, Medicina Nucleare, Radiologia e Anatomia Patologica, oggi sono firmati digitalmente; contestualmente al repository unico si stanno predisponendo le procedure di order entry unico da reparto per la richieste di esami diagnostici.
- E' stato predisposto ed è in via di attuazione un sistema di conservazione legale sostitutiva dei referti e delle immagini prodotti dalle diagnostiche a norma di legge.

3.7 IL CONTROLLO DI GESTIONE

Il sistema di controllo di gestione, pur in presenza di alcuni limiti nella gestione dei flussi informativi, è giunto ad un sufficiente livello di maturità ed affidabilità dei dati.

Nel 2013 è proseguita regolarmente l'alimentazione del Cruscotto Aziendale (147 utenze attive, principalmente per medici e coordinatori infermieristici) che ormai raccoglie molte delle informazioni relative all'attività produttiva sia interna che esterna.
Il Cruscotto Aziendale ha anche supportato l'intero processo di budget, consentendo di assegnare ad ogni struttura una specifica scheda di budget contenente *indicatori ad hoc e di registrare gli indicatori di attività* nei vari "stati" del percorso, dalla proposta iniziale alla controproposta, sino alla versione finale approvata.

- E' stato predisposto, come previsto dalla normativa, il *"Piano delle performance"*, pubblicato nella sezione *"Amministrazione trasparente"* del sito aziendale. Il piano, in sintesi, rappresenta il percorso di budget e i relativi meccanismi di funzionamento e l'albero delle performance dal quale discendono gli obiettivi assegnati al Direttore Generale dalla Regione Lazio e, a cascata, gli obiettivi assegnati dalla Direzione Aziendale ai responsabili di struttura complessa e semplice dipartimentale.

- A questo si è aggiunto, nel 2013, uno *specifico modulo "per obiettivi"*, coerente con il "Piano delle performance" per ciascuna struttura complessa e semplice dipartimentale, con assegnazione dei valori target e rilevazione mensile dello scostamento, della previsione a finire e della percentuale di raggiungimento.

- E' stata consolidata la *reportistica periodica* di raffronto ordinato e consumato di beni farmaci e materiali sanitari con alcuni indicatori di attività sanitaria (numero di infusioni chemioterapiche, numero interventi chirurgici, numero di prestazioni di laboratorio).

- come previsto dalla normativa, è stata avviata nel 2013 ed è al momento in fase di completamento, per le prestazioni ambulatoriali, *l'analisi dei costi delle prestazioni erogate in regime di libera professione*;

- sono state redatte e sottoscritte da tutti gli "attori" le *procedure interne* da adottare: a) per la gestione di riviste ed abbonamenti per la Direzione Scientifica IRE (dalla rilevazione delle esigenze informative alla liquidazione delle fatture); b)

per la gestione amministrativo contabile della formazione interna, anche in questo caso dalla rilevazione delle esigenze informative alla liquidazione delle fatture;

- è stato erogato, a cura della responsabile del Controllo di gestione, un corso di *"Project Management applicato alla sanità e analisi dei processi interni"*, accreditato ECM per il ruolo sanitario e tecnico;
- In qualità di *responsabile per la trasparenza*, la responsabile del Controllo di gestione ha contribuito a pubblicare la sezione "Amministrazione trasparente" del sito dell'Ifo (ad oggi classificato al primo posto nella survey del sito www.magellanopa.it);
- Il Controllo di gestione sta inoltre collaborando con la responsabile del Blocco operatorio, con l'obiettivo di comparare *le configurazioni di costo di un gruppo di pazienti sottoposto ad interventi addominali di chirurgia maggiore*, a seconda che sia stato utilizzato o meno un certo presidio chirurgico per la fluido terapia. Ad oggi è stata completata l'analisi retrospettiva di 234 casi.

4 L'OFFERTA SANITARIA, LE PRESTAZIONI ED I RISULTATI

4.1 IL GOVERNO DELLA PRODUZIONE

L'obiettivo principale degli Istituti è quello di perseguire i dettami della mission nel rispetto delle indicazioni Regionali (Piano di Rientro Regionale e Legge Finanziaria) e Nazionali (Piano Sanitario Nazionale), garantendo l'efficienza nell'impiego delle risorse attraverso un processo volto al continuo miglioramento in termini di livelli di produttività per risorse impiegate ed un livello di assistenza sempre più adeguato, in termini qualitativi oltre che in termini di appropriatezza dei servizi sanitari erogati, cercando di allineare i valori di produzione ai costi di gestione.

Conformemente alle direttive regionali relative all'appropriatezza dei ricoveri è proseguito il processo di razionalizzazione sia in termini gestionali -organizzativi che clinico - assistenziali, dell'attività di ricovero ed ambulatoriale attraverso una sostanziale riduzione del tasso di ospedalizzazione, fermo restando la garanzia dei LEA, per raggiungere livelli di appropriatezza mediante:

- trasferimento delle attività inappropriate verso i regimi che consentono una maggiore efficienza nell'uso delle risorse, quindi, dal ricovero ordinario verso il day hospital e da questo verso l'ambulatorio, specie per i ricoveri di minore complessità.
- consolidamento della modalità gestionale secondo il modello di Week Hospital, ospedalizzazione su cinque giorni, su linee guida ASP, per i reparti di Degenza Medici e Chirurgici dell'Istituto San Gallicano (34 posti letto) e per tre reparti Chirurgici dell'Istituto Regina Elena (Chirurgia Generale A, Ginecologia e Chirurgia Plastica). Tale modalità ha consentito un recupero di risorse in termini di personale infermieristico, una riduzione dei turni di guardia medica, una maggiore appropriatezza in termini di DRGs sia medici che chirurgici garantendo nel contempo al paziente un elevato livello assistenziale.
- Potenziamento del Day Service (Pacchetti Ambulatoriali Complessi PAC e Accorpamenti di prestazioni Ambulatoriali APA) in particolare per quanto riguarda il PAC per l'infusione controllata di farmaci.
- rimodulazione dell'attività chirurgica, specie per quanto riguarda l'impiego e l'utilizzo delle sale operatorie, riducendo notevolmente il differenziale tra ore

disponibili ed ore effettivamente utilizzate, ottenendo a parità di risorse impiegate un aumento dell'attività chirurgica, privilegiando l'attività chirurgica in elezione per quelle discipline che presentavano maggiore criticità stante i principi stabiliti dalle Categorie di priorità previste nei tempi massimi di attesa.

- azione di governo della spesa sanitaria, potenziando il controllo di gestione, introducendo tetti di spesa che tengono conto degli indicatori di efficienza e produttività (costi medi per assistito, costi diretti sui ricavi, dimessi per medico e/o infermiere etc.).
- definizione di specifici percorsi assistenziali dei pazienti oncologici, presupposto irrinunciabile di "Buona Qualità dell'Assistenza", con la presa in carico del paziente oncologico durante tutte le fasi della malattia e nella piena integrazione delle terapie chirurgiche, mediche, radioterapiche e di medicina nucleare.
- promozione dell'uso appropriato del ricovero diurno
- Ampliamento attività chirurgica del Day Surgery, potenziando l'attuale attività chirurgica ordinaria a favore delle categorie A e B
- Avvio dell'attività di riabilitazione oncologica per il recupero funzionale indifferibile di pazienti, oncologici, che hanno superato la fase di acuzie, ma che hanno necessità di ulteriori interventi valutativi e terapeutici intensivi non erogabili efficientemente in regimi alternativi al ricovero.

4.2 L'OFFERTA SANITARIA

le funzioni e le attività che i nostri Istituti hanno all'interno della loro organizzazione e che rappresentano l'offerta sanitaria sono :

- chirurgia oncologica per:
  - tumori della mammella e della cute
  - sarcomi delle parti molli
  - tumori gastro - digestivi ed epato - pancreatici
- chirurgia toracica ed endoscopia toracica
- urologia
- chirurgia ginecologica
- neurochirurgia
- chirurgia testa-collo (otorinolaringoiatria)
- chirurgia plastica e ricostruttiva

- oncologia medica
- farmacia con preparazione centralizzata di farmaci antiblastici
- emato - oncologia con annessa sezione di trapianti di midollo
- radioterapia
- radiologia per immagini con sezioni di RMN, TC spirale, radiologia interventistica
- endoscopia digestiva e delle vie biliari
- anatomia patologica e patologia sperimentale
- dermatologia oncologica
- dermatologia Clinica - Infiammatoria
- struttura di accoglienza (piano di assistenza individuale)
- prevenzione secondaria (screening)
- centro di epidemiologia e biostatistica
- fisica medica
- medicina nucleare
- psicologia oncologica
- riabilitazione oncologica
- laboratorio di patologia clinica con annesse sezioni di biologia molecolare ed ematologia
- centro trasfusionale
- servizio nutrizionale
- terapie palliative e assistenza domiciliare
- biblioteca e centro documentazione

Inoltre è ormai una realtà consolidata quella delle 'Unit', ovvero equipes multidisciplinari capaci di garantire percorsi diagnostico-terapeutici completi e rispondenti a precisi standard qualitativi garantiscono maggiore omogeneità nella gestione delle pazienti e che offrono anche un grande vantaggio psicologico per i pazienti che sentono di essersi affidati ad una equipe che non affronta la commistione con altre patologie, e quindi è in grado di seguire la patologia specifica a 360 gradi.

Dotazione Posti Letto

Come detto, per quanto riguarda nello specifico l'attività assistenziale ospedaliera la dotazione attuale di posti letto, a seguito del Decreto 80/2010 e successive modifiche, è la seguente:

Tabella 1 – Distribuzione posti letto

IFO (Istituti Fisioterapici Ospitalieri)				**Dotazione Posti letto**		
Codice disciplina	Progressivo divisione	Sub-Codice	Reparti	DH	DS	ORD
9	1	1	Chirurgia Generale IRE	0	2	12
9	2	1	Chirurgia Digestiva IRE	0	0	10
13	1	1	Chirurgia Toracica IRE	0	0	20
9	4	1	Chirurgia Epatobiliopancr. IRE	0	0	13
12	1	1	Chirurgia Plastica IRE	0	2	7
12	2	2	Chirurgia Plastica ISG	0	4	7
18	1	1	Ematologia	2	0	13
30	1	1	Neurochirurgia	0	0	8
36	1	1	Ortopedia	0	2	12
37	1	1	Ginecologia	0	2	16
38	1	1	Otorino	0	2	18
43	1	1	Urologia	0	1	22
49	1	1	Rianimazione	0	0	8
52	1	2	Dermatologia Clinica	6	0	7
52	2	2	Dermatologia Infiammatoria	6	0	7
61	1	1	Medicina Nucleare	0	0	8
64	1	1	Oncologia A	17	0	22
64	2	1	Oncologia B	15	0	22
70	1	1	Radioterapia	2	0	0
99	1	1	Terapia del Dolore	1	0	0
TOTALI				49	15	234
TOTALE GENERALE					298	

4.3 LE PRESTAZIONI ED I RISULTATI DELL'ATTIVITÀ ANNO 2013:L'ATTIVITÀ OSPEDALIERA

Anche la programmazione dell'attività clinico -sanitaria nel corso del 2013 è stata improntata su una rimodulazione di offerta sanitaria, in linea con le indicazioni nazionali e regionali, puntando a migliorare ulteriormente l'appropriatezza, incentivando modelli organizzativi 'virtuosi' con riguardo sia alla cura della persona che alla razionalizzazione delle risorse.

E' infatti evidente che la sostenibilità del sistema risulta direttamente collegata ad azioni di governance volte al recupero di efficienze nell'erogazione delle "prestazioni": appropriatezza quindi come principio guida nell'ambito del sistema per fornire al paziente le migliori cure possibili attraverso l'uso delle "giuste" risorse, riqualificando l'assistenza ospedaliera mediante il trasferimento di parte dell'attività di ricovero ordinario verso modalità di erogazione più appropriate, e verso regimi che consentono una maggiore efficienza nell'uso delle risorse, quindi, dal ricovero ordinario verso il day hospital e da questo verso l'ambulatorio. E' stato considerevolmente incrementato il ricorso al Day Service (Pacchetti Ambulatoriali Complessi PAC e Accorpamenti di prestazioni Ambulatoriali APA), introducendo dei nuovi Pacchetti Diagnostici:

- PAC PER L'APPROFONDIMENTO DIAGNOSTICO DI "SOSPETTA LESIONE NEOPLASTICA MAMMARIA" (P2393)
- PAC PER LA STADIAZIONE E LA RIVALUTAZIONE DI CARCINOMA DEL COLON RETTO (P154)
- PAC DIAGNOSTICO PER L'ADDENSAMENTO POLMONARE (P2357)
- PAC PER LA STADIAZIONE E LA RIVALUTAZIONE DI NEOPLASIA MAMMARIA (P174)
- PAC PER LA STADIAZIONE E RISTADIAZIONE DI SINDROME LINFOPROLIFERATIVA (P200)
- PAC DIAGNOSTICO PER ADENOLINFOMEGALIA SUPERFICIALE (P7856)

E' stato potenziato il processo di ottimizzazione dell'attività chirurgica, specie per quanto riguarda l'impiego e l'utilizzo delle sale operatorie, eliminando quasi totalmente il differenziale tra ore disponibili ed ore effettivamente utilizzate, ed ottenendo a parità di risorse impiegate un aumento dell'attività chirurgica, privilegiando l'attività chirurgica in elezione per quelle discipline che presentavano maggiore criticità stante i principi stabiliti dalle Categorie di priorità previste nei tempi massimi di attesa.

A supporto delle attività nel corso del 2013 sono state attivate le procedure di Anagrafe Centralizzata integrata con i principali software in uso presso gli Istituti, la procedura Galileo-ADT (Ammissione-Dimissione e Trasferimento) nei reparti di degenza, la Cartella Oncosys nel reparto di Oncologia A e l'applicativo per la gestione degli interventi nel Blocco Operatorio che ha sostituito il registro operatorio cartaceo.

Inoltre è iniziato un processo sistematico di audit clinico con i responsabili dei reparti di degenza, i referenti SIO di reparto, la Direzione Sanitaria Aziendale, il SIO e le Direzioni Sanitarie di Presidio per la verifica delle attività, le criticità emerse nel corso dei controlli da parte della ASL e le risultanze degli abbattimenti per inappropriatezza.

Con una valida azione di governo della spesa sanitaria si è ottenuto un efficace controllo e una buona razionalizzazione della spesa farmaceutica ospedaliera, che tuttavia resta una voce molto consistente nel bilancio dell'Ente e difficilmente comprimibile considerato la mission specialistica dei ns. due Istituti.

Si seguito si riportano alcuni dati di attività.

Reparto	Posti Letto	Media P.L	Pre. sen ti Inizi o Ger naio	Ingressi	Trasf. F.	Ingr. no R	Tot Ingr	Dimessi	Trasf.	Dece duti	Tot Dim	GG Deg	%Occu p	Degenza	Tot Ricl	T.Over	P.E. Day	Tot DH	GG DH
094 0904-IRE CH.EPATOB.	13	12,5	6	305	117	308	422	292	124	6	298	3093	67,79	7,33	33,76	3,48	0	3	6
335 1201-IRE CH. PL. RI	6	4,7	0	400	5	594	405	399	6	0	399	1471	85,75	3,63	86,17	0,6	2	194	786
363 1301-CH TOR	20	19,1	2	422	110	429	532	415	115	3	418	3775	54,15	7,1	27,85	6,01	0	7	12
364 0902-IRE CH. DIG.	10	9,6	4	330	84	330	414	332	83	1	333	3266	93,21	7,89	43,13	0,57	0	0	0
366 0901-IRE CH. A	12	8	0	499	36	996	535	496	37	0	496	1496	51,23	2,8	66,88	2,66	2	497	2295
367 6402-IRE ONC. B	22	18,6	1	945	21	979	966	915	27	22	937	5302	78,1	5,49	51,94	1,54	15	34	74
369 3001-IRE NEUROCHIRU	8	7,8	6	272	63	273	335	266	69	2	268	2984	104,81	8,91	42,95	-0,41	0	1	1
370 3701-IRE GINECOLOGI	16	6,7	0	454	38	735	492	447	39	2	449	1646	67,31	3,35	73,43	1,63	2	281	682
374 3801-IRE OTORINO	18	17,2	7	592	74	774	666	594	72	1	595	3791	60,39	5,69	38,72	3,73	2	182	426
375 4301-IRE UROLOGIA	22	21,3	7	867	133	878	1000	857	138	9	866	5944	76,46	5,94	46,95	1,83	1	11	15
376 4901-IRE RIAN. T.D.	8	8	6	7	722	7	729	8	685	38	46	2123	72,71	2,91	91,13	1,09	0	0	0
377 6101-IRE MED. NUCL.	8	8	0	420	0	420	420	420	0	0	420	1729	59,21	4,12	52,5	2,84	0	0	0
381 1801-IRE EMATOLOGIA	15	15	10	201	13	453	214	201	10	8	209	3756	68,6	17,55	14,27	8,03	2	252	513
420 5202-ISG DERM. ALL.	7	4,9	0	247	0	318	247	247	0	0	247	892	49,87	3,61	50,41	3,63	6	71	909
421 1202-ISG CH. PL. LA	7	4,5	0	553	2	1365	555	553	2	0	553	1425	86,76	2,57	123,33	0,39	4	812	3075
422 5201-ISG DERM. CL.	7	5	0	328	2	364	330	327	3	0	327	1351	74,03	4,09	66	1,44	6	36	529
425 6401-IRE ONC. A	22	20,7	2	1000	28	1067	1028	961	30	34	995	6319	83,63	6,15	49,66	1,2	17	67	148
430 3601-IRE ORTOPEDIA	12	11,5	3	173	40	213	213	164	48	1	165	2553	60,82	11,99	18,52	7,72	2	40	80
991 9901-DH RIAN.	0	0	0	0	0	520	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	520	581
TOTALI	235	203,1	54	8015	1488	11028	9503	7894	648	127	8021	52916	71,38	6,6	39,46	2,65	64	3008	10132

NUMERO RICOVERI

REGIME	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Ordinario	8756	8002	8198	7915	7612	6996	6729
DH/DS	3922	3696	3472	2954	2237	2021	1785
DH con pernotto	27	31	57	96	114	207	252

ISTITUTO SAN GALLICANO

REGIME	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Ordinario	1372	1366	1352	1326	1137	1111	1121
DH/DS	1945	1764	1847	2026	1778	914	901

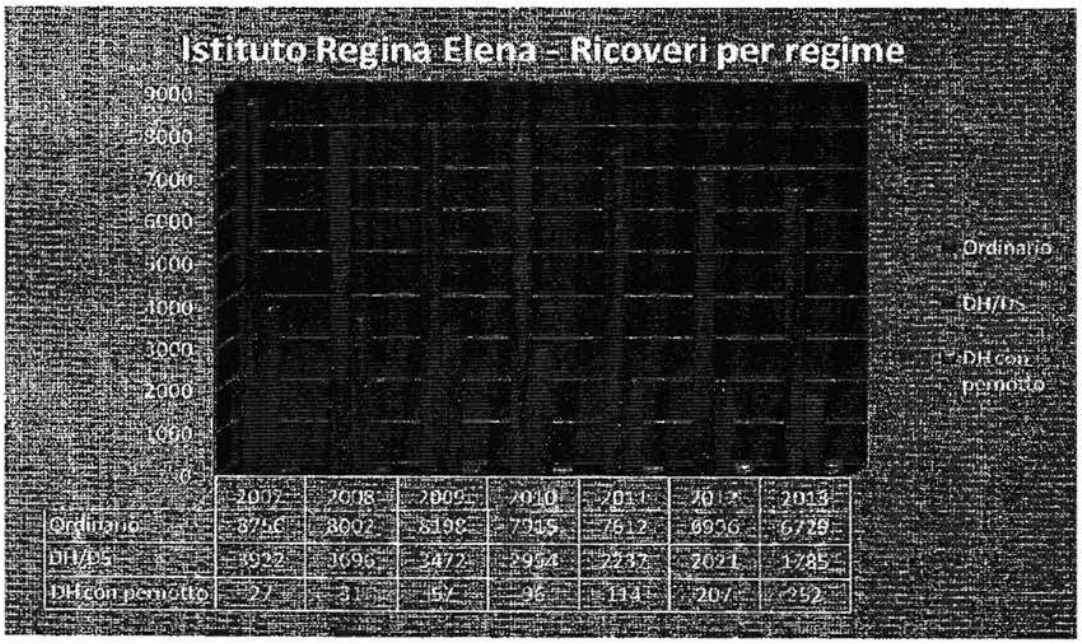
PESO MEDIO

REGIME	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Ordinario	1,46	1,58	1,41	1,44	1,50	1,51	1,62
DH/DS	0,81	0,86	0,87	0,87	0,89	0,87	0,85
DH con pernotto	1,32	0,79	0,79	0,86	1,05	0,85	1

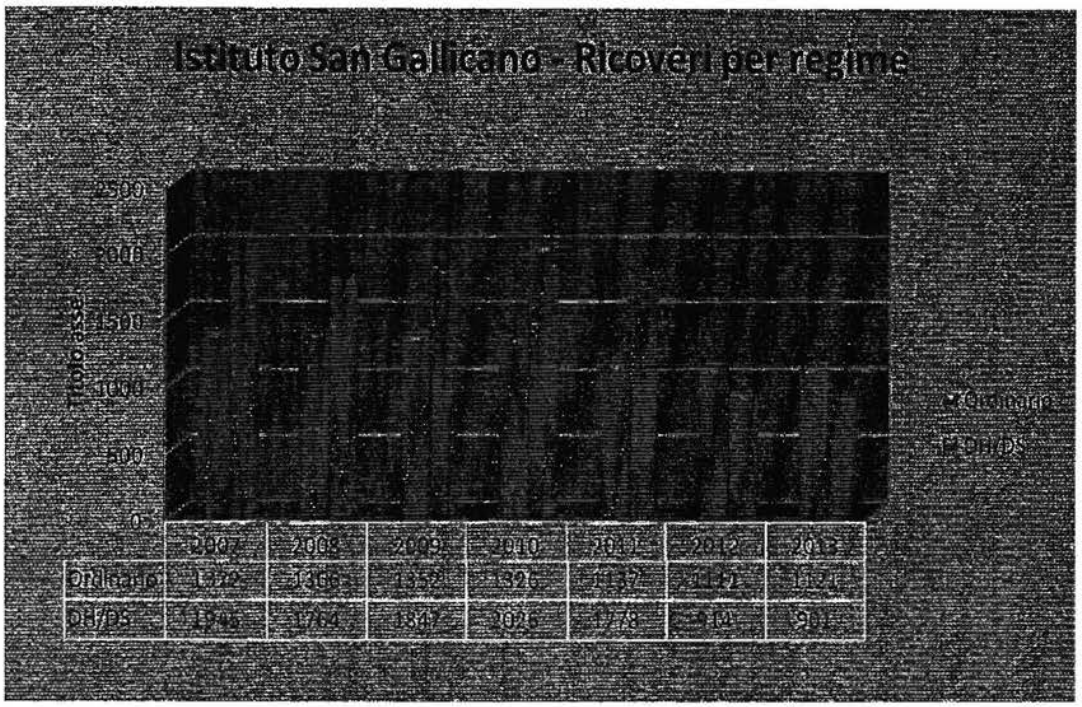
ISTITUTO SAN GALLICANO

REGIME	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Ordinario	1,08	1,15	1,08	1,13	1,11	1,11	1,12
DH/DS	0,74	0,78	0,84	0,81	0,83	1,10	1,27

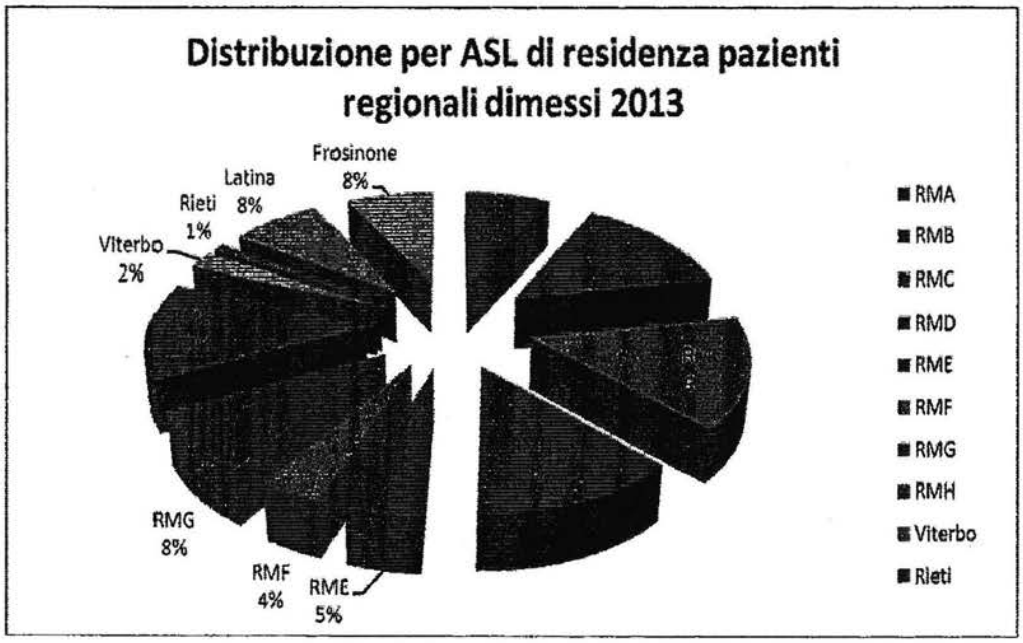
* Nel 2009 Modifica DRG (Versione 24) - Pesi medi + bassi

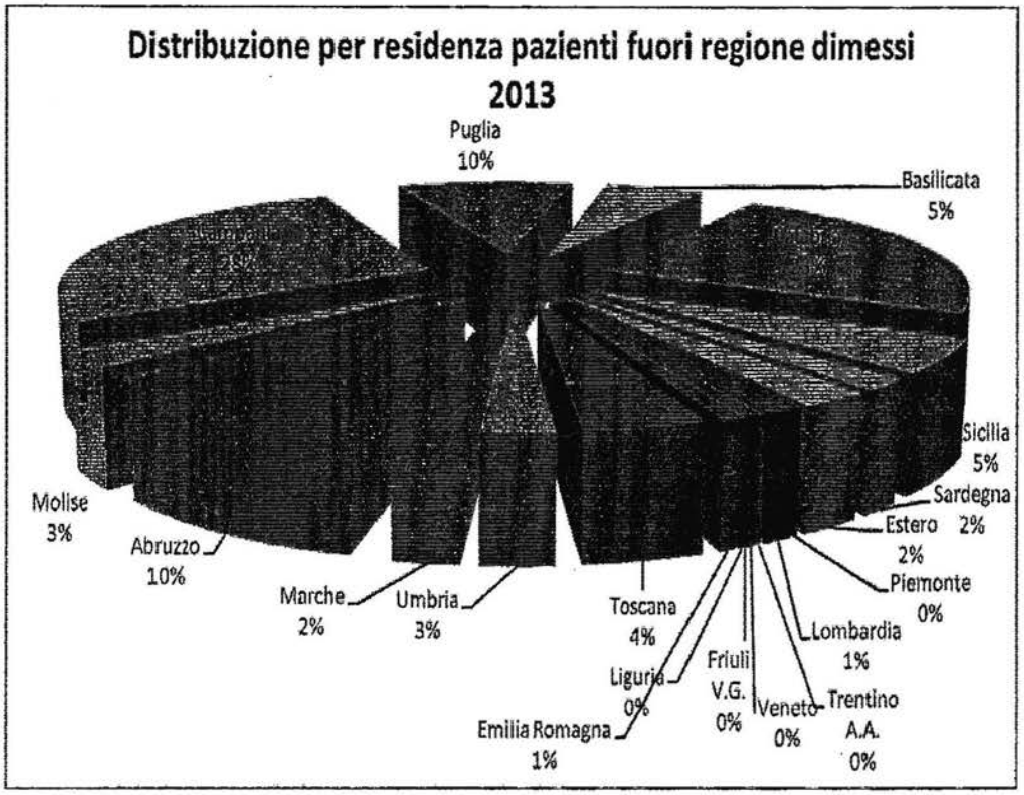


	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Ordinario	8756	8002	8198	7915	7612	6936	6729
DH/DS	3922	3696	3472	2954	2237	2021	1785
DH con pernotto	27	31	57	96	114	207	252



	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Ordinario	1372	1306	1359	1326	1137	1147	1024
DH/DS	1946	1764	1847	2026	1778	1040	901

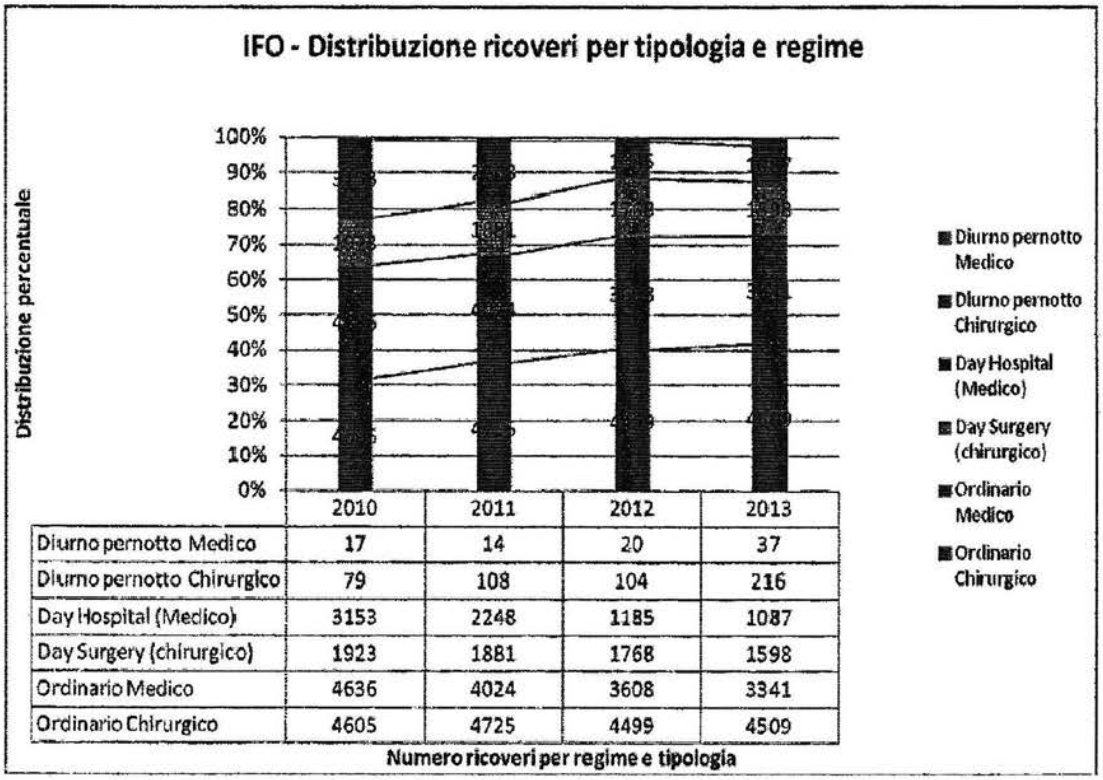

Distribuzione per ASL di residenza pazienti regionali dimessi 2013
Frosinone 8%
Latina 8%
Rieti 1%
Viterbo 2%
RMG 8%
RMF 4%
RME 5%
RMA
RMB
RMC
RMD
RME
RMF
RMG
RMH
Viterbo
Rieti


Distribuzione per residenza pazienti fuori regione dimessi 2013
Puglia 10%
Basilicata 5%
Sicilia 5%
Sardegna 2%
Estero 2%
Piemonte 0%
Lombardia 1%
Trentino A.A. 0%
Veneto 0%
Friuli V.G. 0%
Liguria 0%
Toscana 4%
Umbria 3%
Marche 2%
Abruzzo 10%
Molise 3%
Emilia Romagna 1%

IFO - Attività di ricovero – 2013 Analisi effettuata su flusso SIO - Schede SDO inviate reparto di riferimento UO di dimissione

		Ordinari								Diurni					
Reparto di dimissione		Numero casi	Degenza media	Media Giorni pre-op	Peso medio DRG	Peso Medio APR-DRG	N. ricoveri medici	N. ricoveri chirurgici	N. casi cc	Numero casi	Accessi medi (diurni)	Peso medio DRG	N. ricoveri medici	N. ricoveri chirurgici	N. casi cc
0901	Chirurgia Generale 1 Mammella	478	3,12	0,58	1,18	0,88	16	462	188	483	4,70	0,84	36	447	34
0902	Chirurgia Digestiva	317	10,60	1,88	2,24	1,66	39	278	98	0	0,00	0,00	0	0	0
0904	Chirurgia Epatobiliopancreatica	291	10,84	2,17	2,54	2,27	58	233	124	0	0,00	0,00	0	0	0
1201	Chirurgia plastica IRE	393	3,72	1,33	1,31	0,81	18	375	11	187	4,15	1,16	18	169	1
1202	Chirurgia plastica ISG	546	2,61	0,33	1,39	1,16	14	532	151	795	3,84	1,11	35	760	219
1301	Chirurgia toracica	413	9,45	1,88	2,21	1,50	16	397	12	0	0,00	0,00	0	0	0
1801	Ematologia	209	18,86	6,91	4,75	3,46	150	59	25	249	2,05	1,03	249	0	6
3001	Neurochirurgia	233	12,27	3,50	2,68	1,97	20	213	16	0	0,00	0,00	0	0	0
3601	Ortopedia oncologica	165	14,73	4,93	1,53	1,25	13	152	14	40	2,00	0,97	4	36	0
3701	Ginecologia	421	3,75	0,45	1,31	0,95	47	374	20	280	2,44	0,77	30	250	2
3801	Otorino	591	6,55	0,89	1,48	0,98	48	543	3	178	2,37	0,89	43	135	1
4301	Urologia	857	7,14	1,40	1,81	1,23	100	757	96	10	1,30	0,96	7	3	3
4901	Rianimazione	42	25,52	4,79	4,92	5,20	11	31	16	0	0,00	0,00	0	0	0
5201	Dermatologia Clinica	327	4,13	0,00	0,80	0,69	321	6	166	36	14,69	1,21	36	0	0
5202	Dermatologia Infiammatoria	247	3,61	4,00	0,96	0,80	246	1	108	70	12,83	1,23	70	0	1
6101	Medicina nucleare	419	4,12	2,00	1,03	0,88	418	1	0	0	0,00	0,00	0	0	0

Distribuzione dei ricoveri IFO nel periodo 2010-2013, suddivisione tra ricoveri di tipo chirurgico e medico.



	2010	2011	2012	2013
Diurno pernotto Medico	17	14	20	37
Diurno pernotto Chirurgico	79	108	104	216
Day Hospital (Medico)	3153	2248	1185	1087
Day Surgery (chirurgico)	1923	1881	1768	1598
Ordinario Medico	4636	4024	3608	3341
Ordinario Chirurgico	4605	4725	4499	4509

Come si può notare a partire dal 2011 si è verificato, nonostante la riduzione di posti letto chirurgici, un aumento proporzionale dell'attività chirurgica in ricovero ordinario

Istituto Regina Elena Distribuzione dei Ricoveri 2013 per MDC

MDC (CMS)		Numero ricoveri	Peso medio
17	MALATTIE E DISTURBI MIELOPROLIFERATIVI E NEOPLASIE SCARSAMENTE DIFFERENZIATE	1.877	1,42
09	MALATTIE E DISTURBI DELLA PELLE, DEL TESSUTO SOTTO-CUTENEO E DELLA MAMMELLA	1.069	0,98
23	FATTORI CHE INFLUENZANO LO STATO DI SALUTE ED IL RICORSO AI SERVIZI SANITARI	965	0,84
13	MALATTIE E DISTURBI DELL'APPARATO RIPRODUTTIVO FEMMINILE	662	1,12
04	MALATTIE E DISTURBI DEL L'APPARATO RESPIRATORIO	635	2,00
06	MALATTIE E DISTURBI DELL'APPARATO DIGERENTE	613	2,01
07	MALATTIE E DISTURBI EPATOBILIARI E DEL PANCREAS	551	1,77
11	MALATTIE E DISTURBI DEL RENE E DELLE VIE URINARIE	542	1,88
03	MALATTIE E DISTURBI DEL L'ORECCHIO, DEL NASO, DELLA BOCCA E DELLA GOLA	434	1,52
08	MALATTIE E DISTURBI DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E DEL TESSUTO CONNETTIVO	335	1,46
12	MALATTIE E DISTURBI DELL'APPARATO RIPRODUTTIVO MASCHILE	298	1,75
10	MALATTIE E DISTURBI ENDOCRINI, NUTRIZIONALI E METABOLICI	247	1,11
01	MALATTIE E DISTURBI DEL SISTEMA NERVOSO	216	2,84
16	MALATTIE E DISTURBI DEL SANGUE, DEGLI ORGANI EMOPOIETICI E DEL SISTEMA IMMUNITARIO	128	1,02
21	TRAUMATISMI, AVVELENAMENTI ED EFFETTI TOSSICI DEI FARMACI	103	1,13
18	MALATTIE INFETTIVE E PARASSITARIE (SISTEMICHE O DI SEDI NON SPECIFICATE)	47	1,24
05	MALATTIE E DISTURBI DEL L'APPARATO CARDIOCIRCOLATORIO	27	1,11
02	MALATTIE E DISTURBI DEL L'OCCHIO	9	0,92
20	ABUSO DI ALCOL/DROGHE E DISTURBI MENTALI ORGANICI INDOTTI	4	0,87
19	MALATTIE E DISTURBI MENTALI	2	0,67
25	INFEZIONI DA H.I.V.	2	2,41
Totale		8.766	1,45

Istituto San Gallicano Distribuzione dei Ricoveri 2013 per MDC

MDC (CMS)		Numero ricoveri	Peso medio
09	MALATTIE E DISTURBI DELLA PELLE, DEL TESSUTO SOTTO-CUTENEO E DELLA MAMMELLA	1.332	1,06
08	MALATTIE E DISTURBI DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E DEL TESSUTO CONNETTIVO	232	1,17
16	MALATTIE E DISTURBI DEL SANGUE, DEGLI ORGANI EMOPOIETICI E DEL SISTEMA IMMUNITARIO	123	1,10
17	MALATTIE E DISTURBI MIELOPROLIFERATIVI E NEOPLASIE SCARSAMENTE DIFFERENZIATE	121	1,61
03	MALATTIE E DISTURBI DEL L'ORECCHIO, DEL NASO, DELLA BOCCA E DELLA GOLA	89	1,43
23	FATTORI CHE INFLUENZANO LO STATO DI SALUTE ED IL RICORSO AI SERVIZI SANITARI	65	0,97
21	TRAUMATISMI, AVVELENAMENTI ED EFFETTI TOSSICI DEI FARMACI	14	1,00
12	MALATTIE E DISTURBI DELL'APPARATO RIPRODUTTIVO MASCHILE	13	1,17
02	MALATTIE E DISTURBI DEL L'OCCHIO	8	0,95
05	MALATTIE E DISTURBI DEL L'APPARATO CARDIOCIRCOLATORIO	8	1,08
25	INFEZIONI DA H.I.V.	6	2,21
18	MALATTIE INFETTIVE E PARASSITARIE (SISTEMICHE O DI SEDI NON SPECIFICATE)	5	1,25
06	MALATTIE E DISTURBI DELL'APPARATO DIGERENTE	4	1,53
01	MALATTIE E DISTURBI DEL SISTEMA NERVOSO	1	2,34
10	MALATTIE E DISTURBI ENDOCRINI, NUTRIZIONALI E METABOLICI	1	1,96
Totale		2.022	1,12

Di seguito si riporta la tabella riguardante la distribuzione sul campo intervento principale SDO per i ricoveri chirurgici. Si riportano solo gli interventi di ricoveri con peso maggiore o uguale a 1 (primi 30 codici per numerosità in ordine decrescente).

Tabella distribuzione intervento principale SDO per i ricoveri chirurgici

Istituto Regina Elena		
Distribuzione intervento principale per ricoveri chirurgici 2013 con peso maggiore di 1 per numerosità (primi 30)		
60.5	PROSTATECTOMIA RADICALE	227
55.4	NEFRECTOMIA PARZIALE (SENZA URETERECTOMIA)	149
85.53	IMPIANTO DI PROTESI MONOLATERALE	126
57.71	CISTECTOMIA RADICALE	103
32.4	LOBECTOMIA DEL POLMONE	101
85.22	QUADRANTECTOMIA DELLA MAMMELLA	98
32.29	ALTRA ASPORTAZIONE O DEMOLIZIONE LOCALE DI LESIONE O TESSUTO DEL POLMONE	93
54.21	LAPAROSCOPIA	85
68.41	ISTERECTOMIA ADDOMINALE TOTALE LAPAROSCOPICA	80
50.22	EPATECTOMIA PARZIALE	75
34.21	TORACOSCOPIA TRANSPLEURICA	74
01.59	ALTRA ASPORTAZIONE O DEMOLIZIONE DI LESIONE O TESSUTO CEREBRALE	68
85.33	MAMMECTOMIA SOTTOCUTANEA MONOLATERALE CON CONTEMPORANEO IMPIANTO DI PROTESI	64
85.34	ALTRA MAMMECTOMIA SOTTOCUTANEA MONOLATERALE	54
55.51	NEFROURETERECTOMIA	53
85.54	IMPIANTO DI PROTESI BILATERALE	50
55.03	NEFROSTOMIA PERCUTANEA SENZA FRAMMENTAZIONE	49
85.99	ALTRI INTERVENTI SULLA MAMMELLA	49
41.04	TRAPIANTO AUTOLOGO DI CELLULE STAMINALI EMATOPOIETICHE SENZA DEPURAZIONE	46
68.49	ALTRA E NON SPECIFICATA ISTERECTOMIA ADDOMINALE TOTALE	46
85.41	MASTECTOMIA SEMPLICE MONOLATERALE	46
85.45	MASTECTOMIA RADICALE MONOLATERALE	45
48.63	ALTRA RESEZIONE ANTERIORE DEL RETTO	40
85.43	MASTECTOMIA SEMPLICE ALLARGATA MONOLATERALE	38
26.31	SCIALOADENECTOMIA PARZIALE	37
68.61	ISTERECTOMIA ADDOMINALE RADICALE LAPAROSCOPICA	36
34.26	BIOPSIA MEDIASTIA CIELO APERTO	35
86.75	REVISIONE DI INNESTO PEDUNCOLATO O A LEMBO	32
45.73	EMICOLECTOMIA DESTRA	31
83.49	ALTRA ASPORTAZIONE DI TESSUTI MOLLI	31
40.3	ASPORTAZIONE DI LINFONODI REGIONALI	30

Tabella distribuzione intervento principale SDO per i ricoveri chirurgici

Istituto San Gallicano		
Distribuzione intervento principale per ricoveri Chirurgici 2013 con peso maggiore di 1 per numerosità (primi 20)		
86.4	ASPORTAZIONE RADICALE DI LESIONE DELLA CUTE	309
21.30	ASPORTAZIONE O DEMOLIZIONE DI LESIONE DEL NASO, SAI	117
83.39	ASPORTAZIONE DI LESIONE DI ALTRI TESSUTI MOLLI	114
40.23	ASPORTAZIONE DI LINFONODI ASCELLARI	74
40.24	ASPORTAZIONE DI LINFONODI INGUINALI	59
18.31	ASPORTAZIONE RADICALE DI LESIONE DELL'ORECCHIO ESTERNO	35
86.22	RIMOZIONE ASPORTATIVA DI FERITA, INFEZIONE O USTIONE	29
86.83	INTERVENTO DI PLASTICA PER LA RIDUZIONE DI AMPIEZZA	25
86.74	TRASFERIMENTO DI INNESTO PEDUNCOLATO A LEMBO IN ALTRE SEDI	21
40.51	ASPORTAZIONE RADICALE DEI LINFONODI ASCELLARI	15
40.21	ASPORTAZIONE DI LINFONODI CERVICALI PROFONDI	13
86.60	INNESTO CUTANEO LIBERO, SAI	12
86.72	AVANZAMENTO DI LEMBO PEDUNCOLATO	12
64.2	ASPORTAZIONE O DEMOLIZIONE DI LESIONE DEL PENE	11
21.86	RINOPLASTICA PARZIALE	9
27.42	AMPIA ASPORTAZIONE DI LESIONE DEL LABBRO	9
86.69	ALTRO INNESTO DI CUTE SU ALTRE SEDI	8
86.84	CORREZIONE DI CICATRICE O BRIGLIA RETRATTILE DELLA CUTE	4
84.11	AMPUTAZIONE DI DITA DEL PIEDE	3
85.53	IMPIANTO DI PROTESI MONOLATERALE	3

Per quanto riguarda l'attività medica appare opportuno ribadire la natura monotematica dei ns. due Istituti (Oncologico e Dermatologico) che ovviamente indirizza tutta la attività in queste due discipline caratterizzando quindi la tipologia dei ricoveri medici come si evince dalle due tabelle successive che riportano i primi 10 DRG medici erogati in ordinario per Istituto (ordinati per numerosità).

Istituto Regina Elena

drg	Tipo	Descrizione	Numero Ricoveri
410	M	Chemioterapia non associata a diagnosi secondaria di leucemia acuta	830
203	M	Neoplasie maligne dell'apparato epatobiliare o del pancreas	313
409	M	Radioterapia	255
82	M	Neoplasie dell'apparato respiratorio	214
467	M	Altri fattori che influenzano lo stato di salute	103
172	M	Neoplasie maligne dell'apparato digerente con CC	98
239	M	Fratture patologiche e neoplasie maligne del sistema muscolo-scheletrico e tessuto connettivo	71
64	M	Neoplasie maligne di orecchio, naso, bocca e gola	40
173	M	Neoplasie maligne dell'apparato digerente senza CC	37
404	M	Linfoma e leucemia non acuta senza CC	36

Istituto San Gallicano

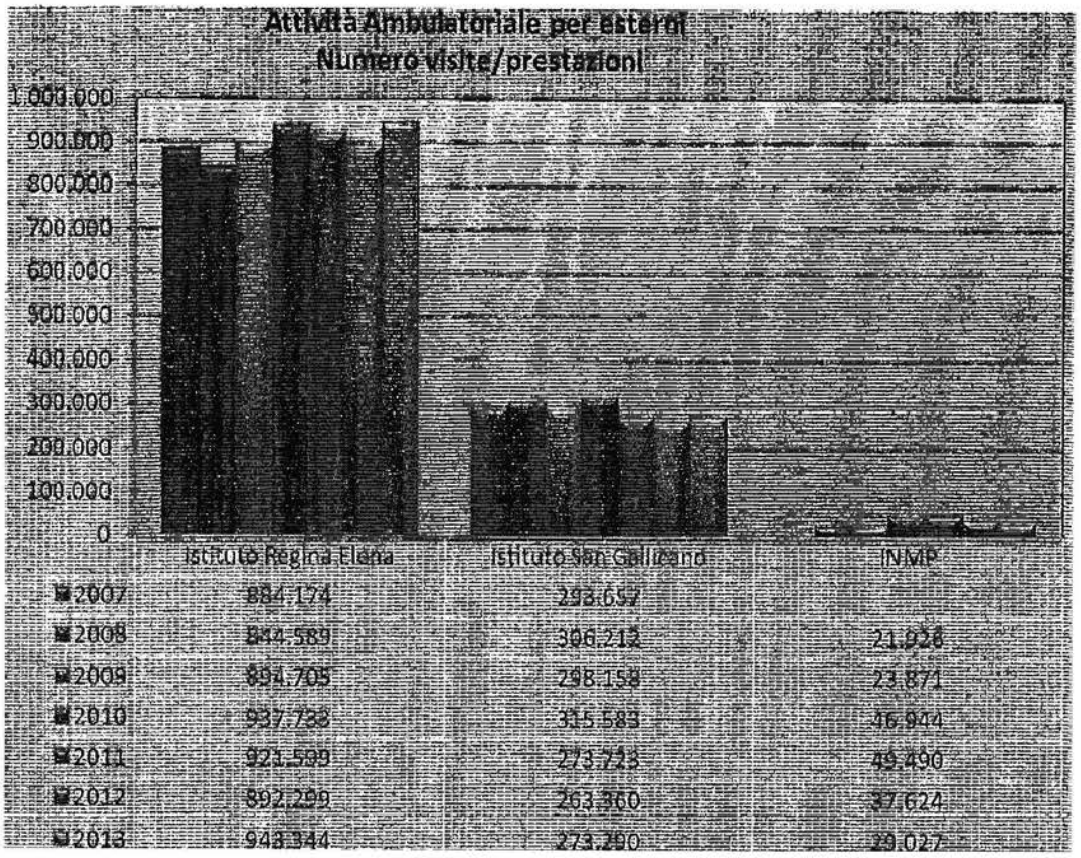
drg	Tipo	Descrizione	Numero Ricoveri
272	M	Malattie maggiori della pelle con CC	131
273	M	Malattie maggiori della pelle senza CC	116
240	M	Malattie del tessuto connettivo con CC	105
241	M	Malattie del tessuto connettivo senza CC	103
284	M	Malattie minori della pelle senza CC	53
283	M	Malattie minori della pelle con CC	27
489	M	H.I.V. associato ad altre patologie maggiori correlate	5
271	M	Ulcere della pelle	5
130	M	Malattie vascolari periferiche con CC	5
467	M	Altri fattori che influenzano lo stato di salute	4

4.4 LE PRESTAZIONI ED I RISULTATI DELL'ATTIVITÀ ANNO 2013: L'ATTIVITÀ AMBULATORIALE

L'attività ambulatoriale degli IFO è sempre stata caratterizzata da una elevata specializzazione in particolare nei settori della Diagnostica per Immagini e della Diagnostica Laboratoristica.

Inoltre negli ultimi anni si è avuta una rimodulazione delle attività attraverso il Day Service per l'erogazione di Prestazione Ambulatoriale Complessa (PAC) terapeutici e diagnostici e degli APA per le asportazioni chirurgiche di lesioni della cute e per la chirurgia del tunnel carpale.

In particolare una quota di trattamenti di chemioterapia è stata erogata attraverso il PAC Terapeutico per la somministrazione controllata di farmaci (PV58).



Attività Ambulatoriale per esterni

	Istituto Regina Elena	
Ambulatorio/Servizio		Numero visite/prestazioni
0004	Servizio Anatomia e Istologia Patologica - Citologia IRE	23.434
0005	Servizio Patologia Clinica IRE	532.061
0801	Ambulatorio Cardiologia	6.382
0901	Chirurgia Oncologica Generale - A	2.839
0902	Chirurgia Oncologica Digestiva - B	798
0903	Chirurgia Oncologica Toracica - C	1.658
0904	Chirurgia Epatobiliare	993
1205	Chirurgia Plastica Ricostruttiva - IRE	4.377
1801	Ambulatorio Ematologia	17.383
1803	Ambulatorio di medicina trasfusionale	1.043
1901	Servizio Endocrinologia	9.995
2401	Ambulatorio Infettivologia	350
3001	Neurochirurgia	1.418
3202	Servizio di Assistenza Psicologica	3.432
3203	Neurologia	27.487
3205	Neurologia c/o Psichiatria	1.512
3601	Ortopedia	1.771
3702	Ginecologia oncologica	8.577
3801	ORL	12.084
4001	Psichiatria	1.809
4301	Urologia	5.075
5801	Endoscopia - Gastroenterologia	10.270
6101	Servizio Medicina Nucleare	11.211
6401	Ambulatorio Oncologia Medica A	50.632
6404	Oncologia medica B	35.486
6405	Oncologia Geriatrica	10.835
6406	ex C.P.T. Ire	121
6411	Ambulatorio Oncologia Medica A - Sarcomi	986
6801	Servizio Fisiopatologia Respiratoria	13.506
6902	Servizio di Radiologia e Diagnostica per Immagini - IRE	33.979
6910	Centro radiologico Patologia Mammaria	1.848
7001	Radioterapia	98.728
8203	Servizio Anestesiologia IRE	51
8204	Terapia del dolore IRE	11.213

	Istituto San Gallicano	
Ambulatorio/Servizio		Numero visite/prestazioni
0001	Laboratorio Microbiologia ISG	109.809
1201	Chirurgia Plastica (Int.) - ISG	5.014
1204	Chirurgia Plastica (Visite) -ISG	5.101
5202	Fotobiologia	9.686
5203	Istopatologia	10.160
5206	Servizio M.S.T. - AIDS	16.047
5209	Allergologia (Stanza 2)	3
5211	Diagnostiche non invasive	183
5212	Allergologia	6.796
5213	Ambulatorio Teletermografia	208
5214	Dermatologia Estetica Correttiva	4.576
5215	Dermatologia Generale	31.828
5220	Dermatologia Oncologica	26.940
5222	Dermatologia Pediatrica/Acne	7.561
5224	Prevenzione /Promozione Dermatooncologica	9.524
5225	Dermatologia Laboratorio Porfirie	10.152
5226	Dermatologia Psoriasi	3.177
5227	Dermatologia Autoimmune	384
5228	Dermatologia Ematologica	269
5229	Ambulatorio Trattamenti Estetici	1.590
5230	Dermatologia Infiammatoria	6.226
5239	Fisiopatologia Cutanea	62
6407	ex C.P.T. Isg	26
6901	Radiologia ISG	7.966

	INMP	
Ambulatorio/Servizio		Numero Visite/prestazioni
0040	Microbiologia INMP	1.927
1240	Chir.Plastica INMP	1.712
2440	Infettivologia INMP	568
3240	Psicologia INMP	1.630
3340	Neuropsichiatria infantile INMP	129
3440	Oculistica INMP	1.742
3540	Odontoiatria INMP	1.516
3740	Ginecologia INMP	1.716
5240	Medicina delle Migrazioni	16.118
5840	Gastroenterologia INMP	1.957
6840	Fisiopatologia INMP	12

5 LA RICERCA

5.1 ISTITUTO SAN GALLICANO

L'attività dell'Istituto San Gallicano si svolge nell'ambito di due Dipartimenti clinico - sperimentali, rispettivamente di Dermatologia clinica e Dermatologia oncologica. In ambito dipartimentale l'attività clinico - assistenziale si integra e coordina con i Laboratori di ricerca traslazionale (UOC Fisiopatologia cutanea, UOSD Dermatopatologia, UOSD Porfirie, UOS Laboratorio Sperimentazioni Cliniche Vaccinali, UOS Microbiologia), e con i Servizi clinici (UOC Patologia clinica, UOSD Radiologia e tecniche di immagine, UOS Anestesiologia).

L'attività clinico-assistenziale viene svolta rispettivamente a livello Ambulatoriale e di degenza (DO, DH, DS,WH) e riguarda patologie cutanee di maggior riscontro, quali eczemi e psoriasi, MST, tumori cutanei (precancersosi, melanomi, NMSC), casi clinici di particolare interesse scientifico, interventi operatori di chirurgia plastica ricostruttiva e rigenerativa di cute e annessi.

Per quanto riguarda l'attività di ricerca, nel corso del 2013 particolare attenzione è stata rivolta agli studi su pigmentazione e melanoma, crono e foto-invecchiamento, processi infiammatori cutanei. Tra questi particolare attenzione è dedicata agli aspetti biomolecolari alla base della malattia psoriasica, all'avvento dei nuovi farmaci biologici e allo studio della sindrome metabolica. Di peculiare interesse è lo studio iniziato nel 2013 in rete nazionale riguardo gli eczemi professionali. E' altresì continuato lo studio GWA (Genoma Wide Association) sulla vitiligine, e nel campo delle malattie rare sono proseguiti gli studi sulle alterazioni del recettore trans membrana Notch1 nella malattia di Hailey Hailey e sull'impiego di farmaci fotoprotettori sistemici nella porfiria eritropoietica, unico centro italiano nello studio internazionale dell'Azienda australiana Clinuvel. Altri obiettivi di studio sono state le indagini di farmacogenomica nella terapia antiretrovirale AIDS, i trial multicentrici riguardanti il trattamento delle lesioni ulcerative acrali nella sclerodermia, il crono-e foto invecchiamento cutaneo, l'innovativo impiego terapeutico del fattore PRP nelle ulcere croniche. Il Laboratorio di Metabolomica ha concentrato principalmente l'attività di ricerca nella valutazione della sebometria e dello squalene nel sebo, del grado di perossidazione dei lipidi sebacei, analisi degli acidi grassi di membrana degli eritrociti, lipidi epidermici, e, nell'acne, la possibile correlazione tra metabolismo lipidico cutaneo e sistemico e biomolecolare.

Secondo il mandato istituzionale, l'attività di ricerca dell'Istituto viene distinta in: Ricerca corrente, Ricerche finalizzate di Enti Pubblici e Privati, ed infine Trials sperimentali in collaborazione con le aziende Farmaceutiche.

La Ricerca Corrente viene svolta secondo quattro linee di ricerca concordate con il Ministero della Salute essendo l'anno 2013 il primo del triennio 2013-15.

I) *La Linea Dermatologia Infettivologica e Nosocomiale* (Resp. Prof. F. Ensoli) riguarda due distinte macroareee. La prima macroarea è diretta alla caratterizzazione epidemiologica, clinica, microbiologica ed immunologica delle malattie infettive a trasmissione sessuale (MST). Le MTS costituiscono un gruppo di malattie infettive ad elevata diffusione ed impatto socio-sanitario ed economico ed i singoli progetti sono rivolti ad individuare nuovi strumenti di laboratorio e nuovi target per lo sviluppo di farmaci o vaccini. La seconda macroarea è diretta alla caratterizzazione delle infezioni batteriche comunitarie e nosocomiali con l'obiettivo primario di ridurre il rischio infettivologico e migliorare l'assistenza sia in termini di appropriatezza che di efficacia. L'uso improprio degli antibiotici, in ambiente ospedaliero e nella comunità, unitamente alla mancata adozione di comportamenti atti a ridurre il rischio di trasmissione, contribuisce a selezionare micro-organismi resistenti e favorisce l'acquisizione di nuovi meccanismi di resistenza come la crescita in biofilm e/o l'attivazione di programmi adattativi sia a livello fenotipico che genotipico. In ambito nosocomiale, il percorso diagnostico e l'implementazione di terapie antimicrobiche possono essere razionalizzate grazie a programmi di monitoraggio infettivologico e stewardship antimicrobica. I sottoprogetti inseriti in questa linea di ricerca sono diretti alla caratterizzazione delle infezioni batteriche comunitarie e nosocomiali in particolare cutanee come le dermatiti da MRSA, con l'obiettivo primario di ridurre il rischio infettivo logico.

I principali progetti di studio della Linea sono:

a) *Epidemiologia clinica dell'infezione da HIV. Fattori di rischio. Sieroconversione. Studi genotipici e farmacoresistenza* (Resp. Dott.ssa A.Latini; Dott. G. Impara; Dott. M. Giuliani; Dott.ssa L. Pimpinelli; Dott.ssa P. Cordiali-Fei; Dott. A. Cristaudo; Dott. F. Ensoli)
b) *Sviluppo clinico del vaccino contro HIV/AIDS basato sulla proteina Tat di HIV* (Resp. Dott. F. Ensoli; Dott.ssa A.Latini; Dott. G.Impara; Dott. M.Giuliani; Dott.ssa L. Pimpinelli; Dott. A. Cristaudo)
c) *Epidemiologia e caratterizzazione citologica, virologica ed immunologica delle lesioni HPV-correlate* (Resp. Dott.ssa F.Pimpinelli; Dott.ssa A. Latini; Dott. M. Giuliani; Dott.ssa P.Cordiali-Fei; Dott.ssa G.Donà; Dott.ssa V.Bordignon; Dott.G.Impara; Dott. D.Moretto; Dott.ssa A.Giglio; Dott. A.Cristaudo; Dott.F.Ensoli)
d) *Epidemiologia clinica e caratterizzazione microbiologica e molecolare delle infezioni da T. Pallidum, delle infezioni gonococciche e delle uretriti e cerviciti da Chlamydia* (Resp. Dott.ssa A.Latini; Dott.ssa G.Prignano; Dott.ssa F.Pimpinelli; Dott. D.Moretto; Dott.ssa A.Giglio; Dott.G. Impara; Dott. A.Cristaudo; Dott. F.Ensoli)

e) *Caratterizzazione microbiologica delle infezioni da "alert organisms" (MDR) in ambiente ospedaliero e comunitario* (Resp. Dott.ssa G.Prignano; Dott.ssa V.Bordignon; Dott.ssa P.Cordiali-Fei; Dott.ssa MT.Gallo; Dott. L.Toma; Dott. Bracco; Dott.F.Ensoli)

II)Linea di ricerca "Dermatologia Oncologica" (Resp Dott.ssa C. Catricalà) comprende tre distinte macroareee di ricerca traslazionale. La prima è diretta allo studio del melanoma, nella specie lo studio del melanoma familiare e del melanoma primitivo multiplo e lo studio clinico, dermoscopico, confocale e istologico del melanoma acromico. I principali progetti di studio della Linea sono:

a) *Studio del melanoma familiare e del melanoma primitivo multiplo* (Resp. Dott.ssa C. Catricalà, Dott.ssa P. De Simone)
b) *Studio dei meccanismi di controllo della proliferazione e del differenziamento dei melanociti* (Resp. Dott.ssa V. Maresca)
c) *Caratterizzazione degli aspetti peculiari della regolazione del pathway di Wnt/beta-catenin nella linea melanocitaria* (Resp. Dott.ssa B. Bellei, Dott.ssa D. Kovacs)
d) *Studio delle lesioni pigmentate nelle regioni genitali esterne femminili* (Resp. Dott.ssa A. Ferrari, Dott. P. Buccini, Dott.ssa A. Carbone, Dott.ssa M. Agozzino, Dott.ssa C. Catricalà)
e) *Rete Oncologica per i Tumori Rari della Cute nella Regione Lazio* (Sindrome di MUIR-TORRE, Carcinoma di Merkel, Dermatofibrosarcoma) (Resp.Dott.ssa C. Catricalà, Dott. P. Donati)
f) *Terapie non chirurgiche dei NMSC.* (Resp.Dott.ssa C. Catricalà, Dott.ssa L. Eibenschutz, Dott.ssa A. Carbone, Dott. V. Silipo.)

III) *La Linea di Ricerca "Dermatologia Clinica e Infiammatoria"* (Resp. Prof. E. Berardesca) riguarda prevalentemente studi clinici e sperimentali di quadri dermatologici di frequente interesse sia dal punto di vista epidemiologico che terapeutico, quali psoriasi ed eczemi. Le patologie su base infiammatoria rappresentano la maggior parte delle malattie dermatologiche che si riscontrano nella pratica clinica e molti meccanismi eziopatogenetici hanno come ultimo fattore scatenante l'attivazione ed il rilascio di fattori solubili di grande interesse speculativo biomolecolare. Comprende 5 macroaree, rispettivamente Dermatosi infiammatorie. Dermatosi autoimmuni. Dermatosi degenerative e Metabolomica cutanea, che riguardano i seguenti Progetti:

a) *Utilizzo della microscopia confocale in vivo nella diagnosi di psoriasi e in altre dermatosi* (Resp. Dr. M. Ardigo')
b) *Psoriasi e recettori PPAR* (Resp. Dr. M. Picardo)
c) *Studio osservazionale sull'uso dell'ecografia articolare con mezzo di contrasto nella diagnosi e nel follow up di pazienti con artrite psoriasica* (Resp. Dr. C. Bonifati)

d) *Possibili alterazioni morfo-funzionali valutate mediante risonanza magnetica ad alto campo* (RMN 3 tesla) di specifiche aree cerebrali in pazienti psoriasici con e senza depressione maggiore (MDD). (Resp. Dr. C. Bonifati)

e) *Studio pilota tramite risonanza magnetica nucleare ad alta definizione (RMN 3 tesla) per la diagnosi precoce di spondilite psoriasica e sua risposta terapeutica ai farmaci* (FANS, DMARDS e anti-TNF) correntemente registrati per la terapia dell'artrite psoriasica (Resp. Dr. C. Bonifati)

f) *Studio di nuovi protocolli e nuove sorgenti in fototerapia* (Resp. Dr. G. Leone)

g) Dermatite atopica (Resp. Dr. A. Cristaudo)

h) Valutazione delle capacità irritative e/o sensibilizzanti di alcuni metalli di transizione (studio in vivo ed in vitro) (Resp. Dr. A. Cristaudo)

i) Analisi di mediatori biologici nell'orticaria cronica in relazioni a differenti quadri clinici e all'indice della qualità della vita (Resp. Dr. A. Cristaudo)

j) Dermatosi professionali (Resp. Dr. A. Cristaudo)

k) Meccanismi patogenetici nei processi degenerativi e cicatriziali (Resp. Dr.ssa G. Cardinali, Dott.ssa E. Flori)

l) Invecchiamento cutaneo: approccio farmacologico e cosmetico (Resp. Dott.ssa N. Cameli)

m) Disturbi della pigmentazione: acromie, ipercromie (Resp. Dott.ssa Cameli)

n) Vitiligine (Resp. Dr. M. Picardo, Dott.ssa L. Dell'Anna)

o) Vitiligine: studio di nuovi approcci terapeutici (Resp. Dr. G. Leone)

f) Patologie cutanee d'interesse per la definizione delle relazioni tra lipidoma cutaneo e parametri clinici (Resp. Dott.ssa E.Camera)

IV) *La Linea n.4 "Porfirie e Dermatosi Rare"* (Resp. Dott. G. Biolcati) si occupa dello studio sulle Porfirie e Dermatosi Rare, altrimenti definite malattie " orfane". l'Istituto ha una tradizione decennale per la ricerca, la prevenzione e la cura delle Porfirie e dermatosi rare (DR) di interesse dermatologico. In considerazione dell'elevata casistica clinica e delle attuali potenzialità di ricerca traslazionale l'Istituto ed il Centro Porfirie hanno in corso il coordinamento a livello europeo di metodologia analitica, ai fini di una corretta gestione diagnostica e terapeutica. I principali progetti di studio della Linea sono:

a) Sarcoma di Kaposi (Resp. Dott.ssa A.Latini, Dott.ssa P.Cordiali-Fei, Dott.ssa E. Trento, Dr.C.Cota, Dr.M. Ardigò, Dr.F.M. Solivetti, Dott.ssa F. Elia, Dr.A. Cristaudo, Dr.G. Biolcati, Dr.L. Barbieri, Dr.A. Bonadies, Dott.ssa S. Bucher)

b) Lichen Sclero-Atrofico (Resp. Dott.ssa A.Latini, Dott.ssa M. Tedesco, Dr.C.Cota, Dott.ssa A. Scarabello, Dr.M. Giuliani, Dott.ssa S. Bucher, Dr.A. Cristaudo, Dr.G. Biolcati)

c) Metodiche biochimiche e test genetici in pazienti affetti da patologie rare (Resp. Dott.ssa A. Macrì, Dott.ssa C.Aurizi, Dott.ssa F.Sorge, Dott.ssa A.Pitisci, Dr.L.Barbieri, Dr.G.Biolcati)

d) Dermatiti Autoimmuni (Resp. Dott.ssa A.Mussi, Dott.ssa S.Trincone, Dott.ssa A.Mastrofrancesco, Dott.ssa G.Cardinali, Dr.A.Cristaudo, Dr.M.Picardo)

Per quanto riguarda l'attività rivolta alle **Ricerche Finalizzate** promosse da Enti pubblici e privati nel corso del 2013 sono state svolti i seguenti progetti:

I. Ministero della Salute

a. La lotta alla sifilide quale strategia di riduzione dell'incidenza dell'infezione HIV-1 nella comunità di maschi che fanno sesso con maschi (MSM) a Roma" Resp. Dr. M.Giuliani

b. Porphyrias: biochemical and genetical quality controls. Unusual signs and symptoms: hair shaft alterations" (Bando RF2008- Malattie Rare) Resp.Dott.ssa A.Macrì

c. Sebum lipidomics: a new tool to correlate skin and sistemic lipid metabolism Resp. Prof. M. Picardo

II. ISS

a. Servizio per le attività di esecuzione delle valutazioni immuno-virologiche per studi clinici sponsorizzati dall'Istituto Superiore di Sanità - Centro Nazionale AIDS", Resp.Prof. F. Ensoli. Nell'ambito della specifica Convenzione stipulata con l'Istituto Superiore di Sanità sin dal 2002, sono stati implementati gli studi sulle preparazioni vaccinali nel campo della malattia HIV da condursi in Europa (AVIP). Nel corso di questi ultimi anni gli studi sperimentali sono rivolti in particolare al correlati di protezione nel campo dell'infezione HIV ed in particolare allo studio del vaccino HIV TAT in collaborazione con l'ISS. Si tratta di studi controllati sia preventivi che terapeutici nel quadro di una sperimentazione nazionale multicentrica

b. Programma di sostegno al Ministero della Sanità del SudAfrica al programma nazionale di risposta globale all'HIV/AIDS nelle zone di confine e di accesso stradale del SudAfrica e in regioni di sviluppo sostenibile" Resp. Prof. F. Ensoli. Nell'ambito della epidemia HIV nei Paesi in via di sviluppo (Sud Africa), l'Istituto ha ricevuto un importante finanziamento per le attività di laboratorio centralizzato della UOC Patologia Clinica per l'esecuzione delle valutazioni immunologiche e virologiche. (Trial Terapeutico di Fase II (ISS T- 002; ClinicalTrials.gov NCT00751595). In tale ambito E' continuata l'attività di ricerca diretta alla sviluppo di un vaccino contro l'HIV/AIDS basato sulla proteina Tat di HIV dell'ISS.

III. INAIL: Dermatiti da contatto da allergeni occupazionali in parrucchieri ed estetisti: studio clinico epidemiologico e sviluppo di strategie di prevenzione" Resp. Dott. A. Cristaudo

IV. Regione Lazio : Prevenzione cheratosi attinica finanziato dalla Filas- Regione Lazio Resp. Prof. P. Frascione

V. Università Tor Vergata : Analisi della realta' relativa alle infezioni nosocomiali nelle rianimazioni romane Resp. Dott.ssa G.Prignano

VI. Fondazione Telethon. : Il finanziamento rigurda uno studio policentrico sulla malattia di Hailey-Hailey, patologia " organa" su cui in Istituto è allo studio una originale terapia basata sull'impiego di potenti antiossidanti. Resp. Dr. G.Biolcati

VII. GILEAD SCIENCES S.r.l. : Screening attivo per l'infezione da HIV e le infezioni sessualmente trasmesse (IST) mirato alla popolazione di maschi che fanno sesso con maschi (MSM) a Roma (Progetto COROH)" Resp. Dott. A. Cristaudo

VIII. Giuliani s.p.a.: Progetto ged-0507 PPAR Resp. Prof. M.Picardo

IX. Industrial farmacéutical cantabria s.a. (IFC) : Proposizione di studio sulle attività biologiche del liofilizzato del colostro bovino (rtf1) Resp.Prof. M.Picardo

X. Innèov italia s.p.a.: Studio degli effetti antiinfiammatori e sebonormalizzanti dell'associazione di zinco, magnesio, piridossina, vitamina c e polifenoli nel trattamento dell'acne lieve-moderata Resp.Prof. M.Picardo

XI. Nuclear laser medicine s.r.l.: Sviluppo, da parte della nlm, di un test per la rilevazione della predisposizione genetica di alcune patologie collegate al settore cardiovascolare Resp. Dr. G.Biolcati

XII. Rottapharm s.p.a.: Serenoa-acne: screening sostanze funzionali Resp.Prof. M.Picardo

C) Trials sperimentali in collaborazione con Aziende farmaceutiche. Sono continuati gli studi in collaborazione con Società farmaceutiche, con lo scopo di identificare risposte specifiche a nuove terapie o procedure, oppure nuove modalità di utilizzo di terapie già note. Continuano le collaborazioni per studi su prodotti cosmetici in collaborazione con importanti Aziende farmaceutiche ad esempio Bottega Verde, MGA cosmetici, Oikos, Roche, Sinerga, Difa cooper. In collaborazione con la General Topics sono stati condotti studi sull'acne (test antimicrobici, test sulla severità dell'acne, valutazione dell'efficacia della tecnica di Skin needling nel trattamento delle cicatrici da acne) e sull'invecchiamento cutaneo.

E' in corso di valutazione uno studio multicentrico nazionale coordinato dall'Università di Modena riguardante l'eczema professionale delle mani negli aspetti socio assistenziali riguardanti la valutazione dell'impatto socio economico e qualità della vita, come anche la collaborazione con l'IDI per la definizione di una cartella clinica per la gestione di pazienti con

malattia dermatologica della mano e di un sistema di algoritmo decisionale per la diagnosi differenziale di tali patologie.

Attività sul territorio. Prevenzione. Nell'ambito dei collegamenti con il territorio, l'Unità operativa Melanoma Unit ISG diretta dalla Dott.ssa C. Catricalà ha svolto un'intensa attività di coordinamento interdisciplinare volta alla prevenzione, diagnosi, terapia, prevenzione e follow-up del melanoma integrandosi validamente nella Rete oncologica della Regione Lazio; in particolare da segnalare in ambito di prevenzione la collaborazione con il Ministero della Salute per la pubblicazione on line del nuovo sito tematico dedicato "La mia pelle" www.lamiapelle.salute.gov.it volto a promuovere la conoscenza delle principali misure di prevenzione contro il melanoma e i tumori della pelle più diffusi.
Nel corso del 2013 è sorto su iniziative congiunte IRE- ISG il Centro Multidisciplinare per lo studio dell'HPV. Esso è composto da un pool di esperti a disposizione di medici e cittadini per prevenzione e cura della patologia HPV-correlata. Il Centro prevede il coinvolgimento di numerose strutture cliniche e di ricerca IRE e ISG e si configura quale punto di riferimento regionale e nazionale di eccellenza per l'elaborazioni di linee guida in condivisione con partnership istituzionali (ISS, Ministero Salute, altri IRCCS etc) nelle patologie da HPV oncogene e non oncogene, anche in considerazione dell'attuale status della vaccinazione preventiva. Larga la partecipazione del San Gallicano alle giornate nazionali ed internazionali di Prevenzione, tra cui Euromelanoma Day, la campagna europea di informazione sul melanoma e sui tumori della pelle organizzata da SIDeMaST (Società Italiana di Dermatologia e Malattie Sessualmente Trasmesse) con l'obiettivo di informare il maggior numero possibile di persone sulla prevenzione, diagnosi precoce e trattamento di questi tumori, la giornata di Prevenzione HIV, Psonet (ADOI), Giornate malattie rare-porfirie e sclerodermia, giornata mondiale della psoriasi.
Da segnalare il corso "Dermoscopia in tour", presieduto dalla Dott.ssa Caterina Catricalà, riguardante le più recenti tecniche diagnostiche non invasive per la diagnosi e la prevenzione in ambito dermatologico.

Centro di riconoscimento regionale Dermatosi rare. L'Istituto da sempre rivolge il proprio interesse alle dermopatie rare, in particolare nell'ambito della Giornata mondiale, l'ISG che ha promosso la formazione con uno specifico evento ad esse dedicato: quali Mastocitosi e Dermatite Erpetiforme, Sclerodermia, Alcaptonuria, Malattia di Hailey Hailey, Protoporfirie, Porfiria Cutanea Tarda e Porfirie Acute.

Tariffe aziendali Da considerare dal punto di vista gestionale i nuovi inserimenti delle prestazioni a tariffazioni aziendali, prestazioni altamente specialistiche, in particolare erogate

presso l'Ambulatorio Trattamenti Estetici, la UOC di Patologia Clinica e Microbiologia dell'Istituto San Gallicano, la UOS di Fotobiologia per la fototerapia.

Collaborazioni scientifiche nazionali. Sono attive le convenzioni con Università e centri di eccellenza finalizzate alla specializzazione di giovani ricercatori, come ad esempio il protocollo d'intesa siglato tra l'Università Campus Bio-medico di Roma e gli IFO per il funzionamento della Scuola di Specializzazione in Patologia clinica, la convenzione con l'Università Cattolica del Sacro Cuore (Facoltà di Medicina e Chirurgia) "Agostino Gemelli" per la costituzione di un polo didattico per la Scuola di Specializzazione in dermatologia e venerologia. In ambito di collaborazioni scientifiche da segnalare la partecipazione ISG al progetto IATRIS (*Italian Advanced Translational Research Infrastructure*), nodo nazionale di EATRIS, coordinato dall'ISS su mandato del Ministero della Salute in accordo con il MIUR e comprendente una serie di Istituzioni di eccellenza nel panorama nazionale.

Collaborazioni scientifiche internazionali. Nel 2013 è continuata la collaborazione con l'Istituto IARC di Lione con l'intento di implementare le ricerche biomolecolari di patologie cutanee HPV-correlate. Innovativo il trapianto di cellule derivanti dalla sospensione epidermica e dal follicolo pilifero, tecnica messa a punto dal Prof. Parsad, ed utilizzata dal Servizio di Fototerapia diretto dal Dr. G.Leone in collaborazione con i ricercatori del Laboratorio di Fisiopatologia Cutanea diretto dal Prof. M.Picardo. Sono di grande interesse per la conduzione di comuni studi scientifici le collaborazioni internazionali attivate tra le quali il Protocollo d'intesa tra l'Istituto San Gallicano e l'Università di Miami, nel campo della didattica, formazione e ricerca in ambito dermatologico, e la Convenzione tra l'Istituto San Gallicano e l'AOU di Cagliari sulla Medicina rigenerativa.

Formazione e didattica. Per quanto riguarda l'attività formativa vengono tenute per tutte l'anno le riunioni clinico-istologiche a cadenza settimanale (seminari) ECM con la partecipazione di medici, ricercatori e operatori sanitari dell'Istituto. La Direzione coordina e promuove la formazione attraverso corsi ECM ed organizzazione di congressi (XIX Congresso dell'Alpe-Danube-Adria, organizzato dal Prof. Trevisan dell'Università di Trieste insieme al Prof. S.Calvieri de La Sapienza e dal Prof. A. Di Carlo). Da segnalare il corso organizzato dal Dott. E.Berardesca, dal titolo: "Pso-Forum Gestione multidisciplinare della Psoriasi".

Frequenze e tirocini. L'attività di ricerca ha previsto un crescente numero di collaborazioni attraverso un programma di interscambio di ricercatori con Centri qualificati nazionali ed internazionali. L'Istituto ha ospitato numerosi ricercatori e clinici stranieri ed italiani in qualità di visitatori o per brevi corsi formativi con particolare riguardo al Centro delle Porfirie, al

Laboratorio di metabolomica e al servizio di fotodermatologia. In particolare nel 2013 i frequentatori sono stati 27.

Produzione scientifica. La Direzione scientifica incentiva l'attività pubblicistica, con particolare riguardo agli aspetti traslazionali della ricerca. Le pubblicazioni dell'Istituto hanno riguardato articoli originali, review, studi descrittivi (case report, case series), analitici (studi di coorte, studi caso-controllo) e prognostici (studi di coorte prospettici e retrospettivi). Sono da citare i lavori "Performance of the linear array HPV genotyping test on paired cytological and formalin-fixed, paraffin-embedded cervical samples" pubblicato su Journal of Molecular Diagnostics (Drssa G. Donà), "Melanins and melanogenesis: methods, standards, protocols" pigment cell & melanoma research, "typical and atypical dermoscopic presentations of dermatofibroma" JEADV, "Acne is an inflammatory disease and alterations of sebum composition initiate acne lesions" Journal of the EADV, "H-Mena : altered expression in psoriatic skin" archives of dermatological research, "PPAR gamma-mediated and arachidonic acid-dependent signaling is involved in differentiation and lipid production of human sebocytes" J. Investigative dermatology, "Guidelines for the management of vitiligo: the european dermatology forum consensus" British Journal of dermatology.

Le pubblicazioni indicizzate nel 2013 sono state 64 con un IF normalizzato totale di 213.50.

Congressi nazionali ed internazionali Importanti relazioni sono state svolte da clinici e ricercatori ISG in Congressi nazionali delle Societa'di Dermatologia ADOI e Sidemast, all'Università degli Studi di Roma "Sapienza" Policlinico Umberto I sul tema " Nuovi target e nuovi farmaci nel melanoma metastatico", presieduto dai Prof. S.Calvieri, E.Cortesi e S.Tomao, e che ha vistoin seno al comitato scientifico la presenza del Prof. Di Carlo, tra il relatori il Direttore del Servizio di dermatologia allergologica professionale e ambientale Dr.A. Cristaudo con una relazione dal titolo: "Reazioni allergiche e prodotti cosmetici contraffatti". Il San Gallicano ha partecipato alla 34° edizione del congresso nazionale di Medicina Estetica, evento, organizzato dalla Società Italiana di Medicina Estetica (SIME) nel quale la Dott.ssa E.Migliano ha presentato un lavoro dal titolo: *"L'Uso del lipofilling nella ricostruzione post-oncologica"*svolto dalla UOC di chirurgia plastica ricostruttiva del San Gallicano, diretta dalla Dott.ssa S.Bucher. L'Istituto inoltre ha partecipato al "Fifth International conference on regenerative surgery" con i contributi delle Dott.sse E.Migliano e M.Tedesco della Chirurgia Plastica ricostruttiva ISG che hanno riguardato una specifica tecnica chirurgica di trapianto di cellule adipose autologhe nella terapia del lichen scleroatrofico genitale.

In ambito internazionale da segnalare la partecipazione attiva quale docente al 4° Congresso Internazionale "Psoriasis" (Parigi 2013) e allae Journees de Paris de Dermatologique del Dr. G.Leone, Direttore della fotodermatologia in qualità di invited speaker con una lettura dal titolo "NB UVB and PUVAtherapy", nell'ambito del Workshop "Advancements in Phototherapy". Da segnalare la partecipazione al 3° International Summer Academy of Pratical Dermatology a Monaco di Baviera organizzato dal prof .Thomas Ruzika e che ha visto la partecipazione di circa 1000 dermatologi molti dei quali provenineti dai paesi dell'Europa centrale, del dott. M. Picardo, direttore del Laboratorio di fisiopatologia cutanea e del Centro di Metabolomica. Il Dr. Picardo ha inoltre partecipato in qualità di Presidente della International Federation of Pigment Cell Societies (IFPCS) al convegno della Asian Society for Pigment Cell Research (ASPCR), in associazione con l'Australian Society for Dermatological Research, svoltosi a Sydney e al 42° Congresso della Indian Academy of Dermatology Venereology and Leprology (IADVL) a New Delhi. Tale evento internazionale ha visto la partecipazione di oltre 7000 esperti provenienti principalmente da Paesi Asiatici e del Medio Oriente. Infine il Dott. M.Picardo, Responsabile della Fisiopatologia Cutanea e Centro di Metabolomica del San Gallicano, ha organizzato e coordinato la sessione sulle patologie del sistema pigmentario e ha tenuto una lettura dal titolo "Vitiligo as a metabolic disease". Da segnalare la partecipazione del gruppo di Fisiopatologia Cutanea al 6° International Investigative Dermatology meeting ad Edimburgo organizzato dalla European Society for Dermatological Research (ESDR), la corrispondenti società americana Society for Investigative Dermatology (SID) e giapponese Japanese Society for Investigative Dermatology.

Giovani ricercatori. Tra i vincitori del Bando Ministero salute 2011 settore Giovani Ricercatori figura la Dr.ssa G. Donà dell'ISG che ha presentato un interessante studio biomolecolare in tema di HPV.

Letture magistrali. Sono state tenute rispettivamente da

Prof. Tag Anbar dell'Al-Minya University, Egitto, "Clinical cases from a hot area". 13 settembre 2013.

Prof. Chil Hwan del Department of Dermatology dell' Università di Seoul "L'impiego delle metodiche non invasive in dermatologia" *23 Ottobre 2013.*

Prof. Davinder Parsad dell'Institute of Medical Education and Research, Chandigarh, "A New Era of Surgical management of Vitiligo *21 Novembre 2013.*

Certificazione di Qualità ISO 9001 e BPL. Continua l'impegno della Direzione scientifica per il mantenimento della Certificazione di Qualità ISO 9001 rilasciata da BVQI Italia in data 16.12.2009, riguardante tra l'altro la "Progettazione, gestione e conduzione di ricerca

scientifica, Progettazione e erogazione di attività formative in qualità di Provider ECM". Inoltre il Laboratorio di Fisiopatologia Cutanea e Centro Integrato di Metabolomica, ha ottenuto dal Ministero della Salute – Dipartimento della Sanità Pubblica e dell'Innovazione – il Certificato di Conformità alla Buona Pratica di Laboratorio (BPL), risultando la prima struttura pubblica italiana in ambito dermatologico ad essere certificata.con idoneità ad effettuare Studi in vitro di "fototossicità, citotossicità ed attività antinfiammatoria di molecole secondo quanto definito nel D.L. n.50 del02 marzo 2007 – Direttiva 2004/9/CE".

Brevetti. Sono stati mantenuti i diritti a tutto il 2013 dei seguenti:
Dispositivo termo stimolatore per indagini termografiche in dermatologia, oncologia, angiologia e capillaroscopia
Associazione di talidomide ed acido salicilico in preparati farmaceutici antiinfiammatori, antiangio-genetici e antiproliferativi per uso

Progetti su Fondi 5 x1000 ISG
L'attività traslazionale su fondi 5x1000 ha riguardato i seguenti Progetti:

a. Screening delle Lesioni Squamose Intraepiteliali HPV-associate dell'ano-retto in una coorte di maschi a rischio (Progetto SAIN)" (Anno Fin. 2007):
b. Prevenzione dei Tumori Cutanei (AF 2008);
c. Valutazione del metabolismo del glucosio encefalico mediante tomografia ad emissione positronica (PET) in pazienti con psoriasi con e senza depressione maggiore prima e dopo terapia efficace" (AF 2009)
d. "Studio clinico e strumentale tramite risonanza magnetica nucleare ad alto campo (RMN 1,5 Tesla) per la diagnosi precoce di spondilite psoriasica e sua risposta terapeutica ai farmaci (FANS, DMARDS e anti-TNF) correntemente registrati per la terapia dell'artrite psoriasica (AF 2010)
e. Studio dell'Incidenza e prevalenza dell'infezione da virus del papilloma umano (HPV) nella mucosa orale e orofaringea di pazienti afferenti in un centro MST. Studio di fattibilità per un vaccino preventivo delle neoplasie testa-collo HPV-associate (AF 2010).

Fondo 5x1000 Nel corso del 2014 saranno inoltre definiti nuovi Progetti sulla base del Fondo 5x1000 2011. Corrispondenti alla quota finanziata di euro 168.000,00.

Obiettivi 2014. Come obiettivo primario la Direzione Scientifica intende promuovere l'incremento dell'attività pubblicistica dell'Istituto, in particolare incentivando lavori riguardanti aspetti traslazionali della ricerca, come ad esempio la metabolomica del sebo, la porfiria cutanea tarda in età pediatrica, i meccanismi di foto-protezione indotti da alfa-MSH e analoghi, le terapie alternative alla chirurgia dei carcinomi cutanei, aspetti immunologici del trattamento

con farmaci biologici in pazienti con psoriasi, lo studio delle micrometastasi linfonodali di melanoma, la medicina rigenerativa in particolare il trapianto del tessuto adiposo, la regolazione del pathway wnt/beta-catenin dei melanociti, lo studio della riemergenza delle MST (LGV, Gonorrea, sifilide), lo sviluppo di strategie di prevenzione delle dermatiti da contatto da allergeni occupazionali emergenti.

In quanto IRCCS, l'Istituto è tenuto a promuovere e coordinare innovazione non solo nel campo scientifico ma anche a livello economico-gestionale, pertanto la Direzione Scientifica promuoverà il potenziamento dell'attività assistenziale altamente specialistica con l'inserimento di ulteriori prestazioni a tariffa aziendale.

Altro impegno è di migliorare l'assistenza in termini sia di appropriatezza che di efficacia, attraverso l'implementazione e validazione di programmi e procedure di controllo ospedaliero ed una valutazione dell'impatto dei regimi di trattamento sulla prevalenza di multiresistenze, inclusa la capacità di produrre biofilm. Indicatori principali dei risultati ottenuti saranno rappresentati da pubblicazioni "peer reviewed", definizione di linee guida, conduzione/partecipazione a progetti nazionali o europei, nuovi brevetti.

L'Istituto intede identificare indicatori di eccellenza per la formazione e la didattica nell'ambito della disciplina Dermatologia, sia sul territorio che in ambito nazionale ed internazionale attraverso eventi formativi, seminari, corsi di aggiornamento, letture magistrali e che riflettono studi di base, traslazionali e clinici svolti nelle diverse strutture dell'Istituto.

Infine l'Istituto manterrà i rapporti di collaborazione scientifica con Istituti di Ricerca, Università, Ospedali ed altri Istituti Scientifici con lo scopo di favorire l'accrescimento culturale e lo sviluppo delle attività cliniche e di ricerca.

FINANZIAMENTI DELLA RICERCA

1. Ricerca Corrente Ministero Salute anno 2013: € 1.373.324,82
2. Ricerche finalizzate Enti pubblici anno 2013: € 319.275,00

Ente finanziatore/Sponsor	Importo	Struttura	Studio	TIPOLOGIA
Istituto Superiore di Sanità	€ 5.100,00	Dermatologia Infettiva	ISS P-002	protocollo di studio/ sperimentazione
Università Cattolica del Sacro Cuore	€12.675,00	Dermatologia Infettiva	ATLAS	protocollo di studio/ sperimentazione
Istituto Superiore di Sanità	€181.500,00	Patologia Clinica e Microbiologia	Contratto di Servizio per le attività di laboratorio centralizzato per l'esecuzione delle valutazioni immunologiche e virologiche	progetto finalizzato
Filas	€120.000,00	Prevenzione e Diagnostica Tumori Cutanei	Prevenzione Cheratosi Attinica (PREV.AK)	progetto finalizzato

3. Finanziamento 5 x 1000 2011 Ministero Salute: € 168.107,77
4. Trial 2013: Euro 535.046,37 (dettaglio in tabella)

Ente finanziatore/Sponsor	Importo	Struttura	Studio	TIPOLOGIA
Roche S.p.a.	€4.500,00	Dermatologia Oncologica	M O25616	protocollo di studio/ sperimentazione
Novartis Farma	€1.500,00	Dermatologia Clinica	CAIN457A2304-SCULPTURE	protocollo di studio/ sperimentazione
Novartis Farma S.p.a.	€16.800,00	Dermatologia Clinica	PM0812	protocollo di studio/ sperimentazione
Actelion Pharmaceuticals Italia S.r.l.	€327,87	Dermatologia Clinica	Duo Registry	protocollo di studio/ sperimentazione
Intergruppo Melanoma Italiano	€1240,00	Dermatologia Oncologica	Registro Nazionale Melanoma	protocollo di studio/ sperimentazione
Clinuvel Pharmaceuticals Limited	€6.62181	Fototerapia	CUV101	protocollo di studio/ sperimentazione
Centro di Studi Economici e Internazionali	€4.160,00	Dermatologia Infettiva	TTO-HPV	protocollo di studio/ sperimentazione
Oikos	€25.000,00	Dermatologia Clinica	Studio sulla valutazione dell'efficacia snellente del prodotto SC snellente intensivo notte	progetto finalizzato
BMG Pharma	€12.396,69	Dermatologia Clinica	Studio clinico controllato, randomizzato, multicentrico per la valutazione dell'efficacia del kit acne BMG0417	progetto finalizzato
Quanta Medical (Pierre Fabre)	€4.500,00	Dermatologia Clinica	Studio prospettico randomizzato in doppio cieco, verso base emolliente	progetto finalizzato
Giuliani	€414.000,00	Fisiopatologia Cutanea	Sebum lipidomics: a new tool to correlate skin and sistemic lipid metabolism	progetto finalizzato
Pierre Fabre	€5.000,00	Dermatologia Allergologica	supporto per attività di ricerca della struttura	donazione
Difa Cooper	€10.000,00	Fisiopatologia Cutanea	supporto per attività di ricerca della struttura	donazione
C&C	€4.000,00	Dermatologia Infettiva	supporto per attività di ricerca della struttura	donazione
Visufarma	€5.000,00	Dermatologia Clinica	supporto per attività di ricerca della struttura	donazione
Pierre Fabre	€4.000,00	Dermatologia Estetica	supporto per attività di ricerca della struttura	donazione
ISDIN	€5.000,00	Direzione Scientifica	supporto per attività di ricerca della struttura	donazione
Clinuvel AG	€11.000,00	Porfirie	supporto per attività di ricerca della struttura	donazione

5.2 ISTITUTO REGINA ELENA

L'attività svolta dall'Istituto Nazionale dei Tumori Regina Elena (IRE) nel 2013 ha consolidato quale obiettivo strategico il potenziamento della ricerca traslazionale volta al miglioramento delle diagnosi e delle terapie in campo oncologico.
La severa crisi economica insieme alla progressiva riduzione del contributo ministeriale della Ricerca Corrente, hanno richiesto uno sforzo particolare nel cercare da un lato di riorganizzare la programmazione della ricerca e dall'altro di esercitare un utilizzo più mirato delle risorse disponibili e contemporaneamente attrarre nuove risorse economiche.

Trasferimento Laboratori

Nel 2013 sono stati ultimati i nuovi laboratori nella sede di Mostacciano e il trasferimento dei ricercatori è al completo. L'allestimento dei nuovi laboratori è stato effettuato perlopiù con le vecchie attrezzature. Questa tappa era attesa da lungo tempo: l'aver tenuto separate l'attività clinica da quella di ricerca ha fortemente penalizzato entrambe. Un IRCCS oncologico non può prescindere da una visione multidisciplinare clinica e scientifica, per indirizzare i pazienti alle terapie più adeguate. Sicuramente la cooperazione tra ricercatori sperimentali e clinici valorizzerà al meglio le risorse umane disponibili e raggiungere risultati strategici.

Unità Operativa Complessa di Oncologia Sperimentale

Nel marzo 2013 la Direzione Generale, in accordo con le linee guida formulate dalla Regione Lazio, con la delibera n. 256 del 27.03.2013, ha fatto confluire tutte le attività di ricerca in un'unica Unità Operativa Complessa (UOC) con quattro Unità Operative Semplici (UOS), afferente alla Direzione Scientifica.

Ricerca Corrente - Linee di Ricerca 2013-15

Nel 2013, nell'ambito della rendicontazione della ricerca corrente 2012, sono state individuate le linee di ricerca da sviluppare nel prossimo triennio. Queste linee, descritte qui di seguito, comprendono tutte le attività scientifiche di rilievo dell'IRE, comprese quelle inerenti la ricerca traslazionale.

Linea 1 - Basi molecolari e cellulari per la ricerca traslazionale in oncologia

Descrizione: studio delle alterazioni molecolari nei tumori umani e nelle cellule staminali tumorali; meccanismi molecolari mediati da recettori per fattori di crescita e vie di segnalazione a valle; alterazioni epigenetiche e trascrizionali che accompagnano la trasformazione neoplastica; microambiente tumorale; meccanismi di resistenza farmacologica.

Obiettivo: Identificare le alterazioni molecolari responsabili della trasformazione cellulare e/o della loro resistenza ai farmaci.

A questa linea afferiscono 27 progetti, che hanno prodotto 66 pubblicazioni. IF normalizzato 333.

Linea 2 - Approcci innovativi nelle classificazioni diagnostiche e prognostiche del paziente oncologico

Descrizione: implementazione di biobanche di tessuti da biopsie, liquidi biologici e reperti chirurgici; creazione di banche dati per la tracciabilità e le caratteristiche clinico/biologiche dei reperti; sviluppo di procedure di caratterizzazione molecolare per valutazione prognostica e di monitoraggio delle neoplasie; valutazione del significato clinico-biologico di potenziali biomarcatori da impiegare nella determinazione della risposta/resistenza ai trattamenti convenzionali e di nuova generazione; analisi molecolare degli effetti di trattamenti antineoplastici; messa a punto di studi clinici cooperativi retrospettivi e prospettici che permettano la standardizzazione e il controllo di qualità di nuovi biomarcatori tumorali di potenziale valore clinico.

Obiettivo: fornire al paziente una classificazione molecolare personalizzata e standardizzata in tempi brevi; partecipazione alla stesura di linee guida nazionali e/o internazionali in ambito diagnostico e prognostico.

A questa linea afferiscono 17 progetti, che hanno prodotto 56 pubblicazioni. IF normalizzato 245,9.

Linea 3 - Terapie innovative in ambito oncologico

Descrizione: sviluppo di trial clinici di fase I-IV con terapie innovative identificate tramite l'utilizzo di modelli preclinici; sviluppo di nuove tecniche di *imaging* per valutare la risposta individuale al trattamento anti-neoplastico (tecniche perfusionali in TC, metodiche quantitative di spettroscopia e DWI che utilizzano apparecchi di RM3T, metodiche contrastografiche in ecografia, PET/CT con traccianti specifici); sviluppo e studio clinico di approcci di chirurgia oncologica mini-invasiva e robotica; sviluppo di una piattaforma informatica per il disegno e l'interpretazione di studi clinici.

Obiettivo: Individuazione di nuove terapie antineoplastiche. Riduzione del numero di pazienti necessari a completare e validare gli studi.

A questa linea afferiscono 31 progetti, che hanno prodotto 88 pubblicazioni. IF normalizzato 367,3

Linea 4 - Prevenzione primaria e secondaria e qualità della vita

Descrizione: validazione di strumenti diagnostici per la prevenzione primaria e secondaria delle neoplasie: valutazione delle tossicità neurologiche dei trattamenti a medio e lungo termine; analisi della riabilitazione degli esiti della malattia e delle terapie antitumorali; studio dei bisogni psico-sociali del paziente e dei familiari; studi preventivi di epidemiologia molecolare.
Obiettivo: Identificazione della malattia oncologica in fase preclinica; arrestare o rallentare la progressione della malattia oncologica attraverso la diagnosi precoce.
A questa linea afferiscono 15 progetti, che hanno prodotto 12 pubblicazioni. IF normalizzato 54.

Gruppi Traslazionali

Con l'intento di promuovere la sinergia tra ricerca clinica e di base e lavorare per un'efficiente traslazione delle conoscenze al letto del paziente, nel 2013 il Direttore Scientifico ha instituito formalmente (Deliberazione N° 383 del 14 Maggio 2013, Oggetto: "Istituzione di "Translational Groups" presso l'Istituto Nazionale Tumori Regina Elena") sei Gruppi di Ricerca Traslazionale (TG) suddivisi per patologia: tumori polmonari, ovarici, urologici, colo-rettali, cerebrali e sarcomi.
I TG hanno presentato dei progetti, che sono stati esaminati da esperti esterni: sulla base di tali valutazioni, la Direzione Scientifica darà un contributo ai suddetti progetti.
Tali progetti sono stati inseriti come Programmi all'interno delle Linee di Ricerca sopramenzionate, nel seguente modo:
Linea 1:
LUNG CANCER TRANSLATIONAL PROGRAM Identification of novel genomic alterations in smoking-related nsclc by analyzing tumor and stromal-associated cells.
Responsabile: Paolo Visca
Linea 2:
COLO-RECTAL CANCER TRANSLATIONAL PROGRAM Exploiting next-generation sequencing and loss- of-function genetic screens for discovering novel molecular predictors and therapeutic targets in colorectal cancer.
Responsabile: Marcella Mottolese
NEURO-ONCOLOGY TRANSLATIONAL PROGRAM Biomolecular characterization and advanced imaging modalities in the diagnosis of brain gliomas: validation of prognostic and predictive factors -BIG-.
Responsabile: Carmine Maria Carapella
OVARIAN CANCER TRANSLATIONAL PROGRAM Exploring biomarkers and pathways driving disease outcome in high grade serous ovarian carcinoma (HGS OCa).
Responsabile: Patrizia Vici, Maddalena Barba

SARCOMA TRANSLATIONAL PROGRAM Identification of prognostic factors and definition of predictive drug response elements in selected sarcoma patients.
Responsabile: Roberto Biagini
UROLOGIC CANCER TRANSLATIONAL PROGRAM New tools for individual risk assessment and treatment assignment in prostate cancer patients.
Responsabile: Michele Gallucci
Linea 3
UROLOGIC CANCER TRANSLATIONAL PROGRAM 1 Evaluation of in vitro/in vivo-drug sensitivity and phosphoproteomic expression profiles in renal cancer patients: stem cells models and new molecular biomarkers for personalized therapy.
Responsabile: Michele Gallucci

Banche dati

A supporto dell'attivita' dei TG, si sta realizzando una banca dati per l'inserimento e l'elaborazione dei dati oncologici con finalità statistica, che integri in maniera organica i dati provenienti dai diversi TG. Fine ultimo e' la condivisione trasversale fra i vari dipartimenti di tutte le caratteristiche clinico-biologiche di ciascun paziente.
Le aree coinvolte fino ad ora sono colon, polmone, tiroide ed ovaio. Allo stato attuale il sistema è in fase di testing ed ultime modifiche per le aree colon e polmone mentre per tiroide ed ovaio sono in corso di realizzazione le schede. Al sistema hanno aderito anche altri gruppi come quello relativo alla mammella.
Si prevede in futuro la condivisione di questi database con gli altri IRCCS oncologici.

HPV Unit

Il 18 gennaio 2013 è stato ufficialmente istituito il centro multidisciplinare per lo studio (prevenzione, diagnosi e terapia) del Papillomavirus, coordinato dal Dr. L.Mariani e dal Dr. A. Venuti.

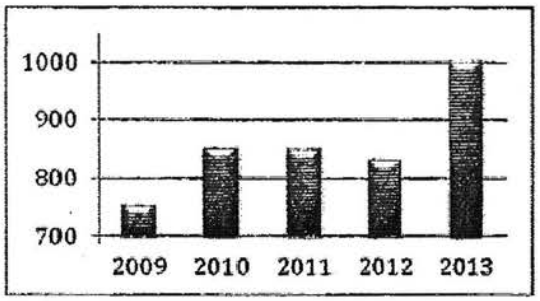
Allenza contro il cancro - ACC

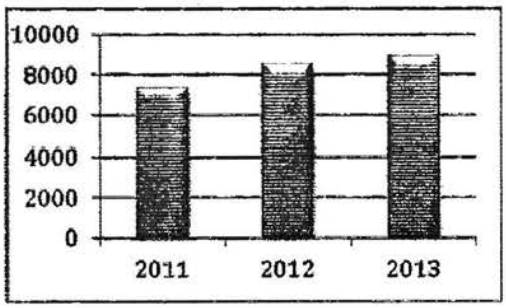
Alleanza Contro il Cancro (ACC) è un'Associazione senza scopo di lucro istituita nel 2002 per volontà del Ministero della Salute, con l'obiettivo di realizzare e gestire una rete di informazione e collaborazione tra gli IRCCS di diritto pubblico e privato ad indirizzo e/o interesse oncologico.
Con Decreto Ministeriale del 10 Aprile 2013 il Direttore Scientifico ne è diventato il Presidente, confermado la sua autorevolezza nel campo della ricerca oncologica.

Risultati Scientifici 2013:

- N. Pubblicazioni in riviste impattate: 221
- I.F. normalizzato totale: 1000,2
- N. Trials clinici attivi: 266
- N. Pazienti reclutati in Trials clinici: 4194
- I.F. normalizzato per Ricercatore: 17,42
- I.F. normalizzato calcolato considerando esclusivamente i Ricercatori che hanno pubblicato articoli scientifici in riviste impattate: 17,88

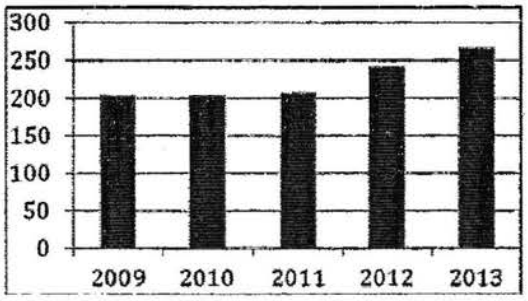
La riprogrammazione della ricerca ha prodotto un sensibile miglioramento quantitativo e qualitativo della produttività scientifica dell'Istituto



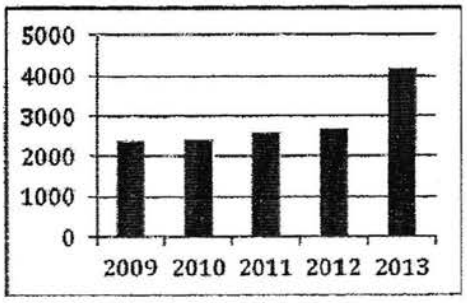


Andamento dell' Impact Factor Normalizzato IRE **Andamento del Citation Index IRE**

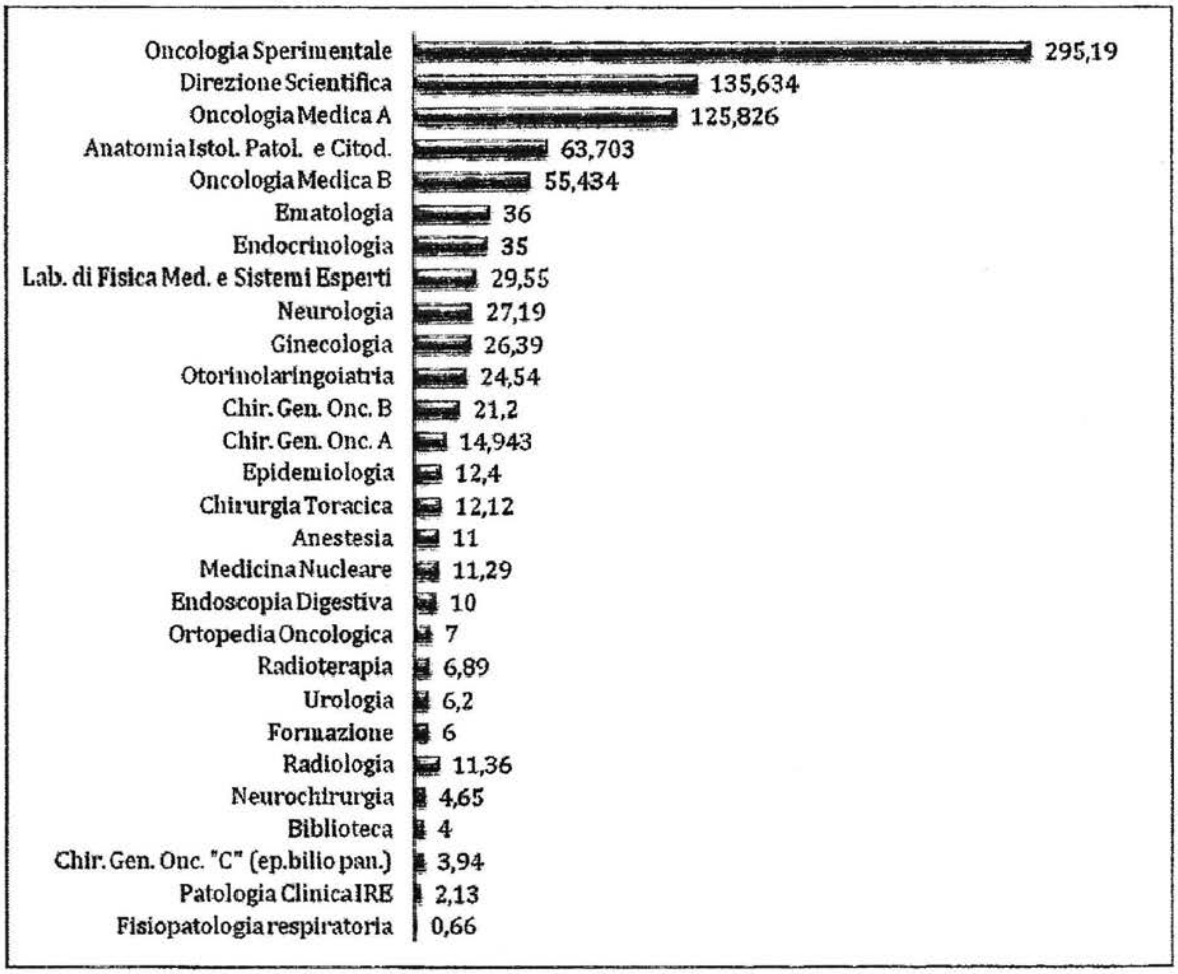
Fonte: banca dati Scopus in data 28.02.14



Trials Clinici Attivi



Numero Pazienti Reclutati



Impact Factor Normalizzato2013 attribuito per le diverse strutture

RICERCA FINALIZZATA

Finanziamenti 2013

Nell'anno 2013, i ricercatori IRE hanno ottenuto otto nuove proposte progettuali finanziate dall'AIRC (di cui un Giovane Ricercatore), che unite ai rinnovi dei progetti presentati negli anni precedenti ammontano ad un totale di 3.1 milioni di euro. Inoltre, nell'ambito del Programma ERANET, sono stati ricevuti dal Ministero della salute 125.000,00 Euro per la partecipazione dell'IRE al progetto TRANSCAN. Fra gli enti finanziatori, oltre ai citati AIRC e Ministero della Salute, figurano anche il CNR, il MIUR, l'ISS, l'ENEA, la Regione Lazio, la UE. L'ammontare complessivo dei finanziamenti è stato di euro 4.5 milioni di Euro.

L'IRE ha ricevuto anche € 163.000 in borse di studio (AIRC-FIRC, Fondazione Veronesi). I proventi netti da sperimentazioni cliniche ammontano a Euro 562.500 e le donazioni a € 53,000.

AIRC 5x1000

L'AIRC finanzia ogni anno un numero limitato di progetti nell'ambito del "Programma Speciale di Oncologia Clinica Molecolare 5 per mille" dedicato al supporto di studi mirati all'individuazione di nuovi strumenti diagnostici e terapeutici in oncologia. Il Direttore Scientifico è responsabile dal 2010 di un progetto quinquennale 5 per mille intitolato *Development of effective cancer therapies based on functional proteomics and cancer stem cell targeting*, che coinvolge dieci unità, cliniche e molecolari, disseminate sul territorio nazionale. Il finanziamento IRE annuale ammonta a 1.4 milioni di euro l'anno, di cui 600.000 euro l'anno sono destinate a tre unità composte da team di clinici e ricercatori IRE dedicati alla ricerca di nuove terapie per i tumori del colon e del polmone.

Nel giugno 2013 è stata superata una severa Site Visit degli esperti internazionali designati dall'AIRC per la valutazione del lavoro svolto nel primo triennio di attività e riconferma del finanziamento. Questo successo è stato il frutto di un lavoro multidisciplinare e sinergico delle diverse competenze messe in campo.

Conto Capitale

Nell'ambito del Bando Conto Capitale 2012, nel 2013 è stato finanziato dal Ministero della Salute un progetto del valore di Euro 800.000,00 dal titolo: *Bioimaging ad alta tecnologia avanzata mediante utilizzo delle spect e delle spect-ct finalizzata alla identificazione morfofunzionale delle patologie attraverso un corso di riduzione ed ottimizzazione della dose al paziente.*

Nel 2013 è stato presentato un progetto di 900.000 euro in Conto Capitale dal Ministero della salute per la dotazione delle attrezzature per il futuro stabularlo o l'ammodernamento di quello attuale.

Obiettivi futuri

Tutte le iniziative intraprese nel 2013 sono volte a favorire il dialogo della ricerca di base con la ricerca clinica e mirano a creare un terreno fertile che dara' i suoi frutti a lungo termine.

In particolare la nostra ricerca si impegnerà a:

- stabilire le procedure tassonomiche delle neoplasie, in maniera da implementare i sistemi canonici di diagnosi, prognosi e trattamento del paziente.
- individuare nuovi bersagli terapeutici specifici.
- condurre questi pazienti lungo percorsi di medicina personalizzata.

6 LA GESTIONE ECONOMICA - FINANZIARIA

6.1 SINTESI DEL BILANCIO E RELAZIONE SUL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI ECONOMICO – FINANZIARI

Il risultato economico consuntivo dell'esercizio 2013 evidenzia una perdita di 54.429€/000.
Tale risultato è migliorativo sia rispetto al dato del bilancio anno 2011 (+9.677 €/000) sia rispetto a quello dell'esercizio 2012 (+5.310 €/000).
Tale risultato, come dettagliato in Nota Integrativa, è conseguenza della positiva combinazione del miglioramento del valore della produzione dovuto, nonostante una riduzione dei contributi in c/esercizio per la ricerca, sia ai maggiori ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria (+5.021 €/000) determinato dall'incremento delle prestazioni in file F e anche dalla modifica delle tariffe (DCA n. 310 e n. 313 del 04/07/2013 Regione Lazio di recepimento dei tariffari per la remunerazioni delle prestazioni assistenza ospedaliera e di specialistica ambulatoriale (D.M. 18.10.2012)), sia dall'effetto sul costo della produzione delle azioni di gestione e contenimento degli acquisti di servizi, effettuata in adempimento della spending rewiew (- 2.059.€/000).
Il risultato di esercizio conferma l'attenzione degli Istituti a recuperare l' efficienza e l' efficacia, in concomitanza con gli obiettivi del miglioramento della qualità e dell'appropriatezza dell'assistenza sanitaria erogata, nel perseguimento degli obiettivi propri della ricerca corrente, finalizzata e della sperimentazione che rappresentano il core degli Istituti stessi
Quanto sopra deve essere anche contestualizzato rispetto alla definizione dei Piani operativi regionali ed ai relativi obiettivi assegnati ai Direttori Generali delle Aziende sanitarie con DCA 204/2013 nonché alla esigenza di completamento operativo delle Disposizioni del D.lgs. vo 118/2011 e della regolazione applicativa dei nuovi principi contabili e degli strumenti gestionali del Percorso attuativo di Certificabilità del Bilancio (PAC_DCA 234/2013). Per quanto sopra è in corso la completa ridefinizione ed implementazione, a far data 01/07/2014, della procedura amministrativo – contabile degli Istituti che sostituisce la precedente rinnovando completamente il Sistema Informativo Contabile.

6.1.1 Risultati economici a confronto

CODICE MIN	VOCE	2013	2012	2013-2012
A)	Valore della produzione			
	TOTALE A)	142.705.198	141.334.453	1.370.745
B)	Costi della produzione			
	TOTALE B)	190.498.753	192.558.402	-2.059.649
	Differenza tra valore e costi della produzione	-47.793.555	-51.223.949	3.430.394
C)	Proventi e oneri finanziari			
	TOTALE C)	-414.609	-666.218	251.609
D)	Rettifiche di valore di attività finanziarie			
	TOTALE D)	0	0	0
E)	Proventi e oneri straordinari			
	TOTALE E)	-491.360	-2.293.511	1.802.151
	Risultato prima delle imposte	-48.699.524	-54.183.678	5.484.154
Y)	Imposte sul reddito dell'esercizio			
	Totale Y)	5.729.914	5.556.413	173.501
	Utile (perdita) dell'esercizio	-54.429.438	-59.740.091	5.310.653

6.1.2 Sintesi delle variazioni di valore

Dall'analisi delle variazioni di valore delle diverse voci di bilancio, il cui dettaglio è approfondito nella Nota Integrativa, si evidenzia come gli Istituti hanno migliorato nell'anno 2013 la perdita di esercizio di € 5.311/000. Tale miglioramento è l'effetto della variazione positiva delle voci rappresentate nella tabella sottostante:

Tabella delle variazioni di valore

VOCE	VARIAZIONE	VARIAZIONE (€ /000)
VALORE DELLA PRODUZIONE	maggiori componenti positive (segno più)	1.371
COSTI DELLA PRODUZIONE	minori componenti negative (segno più)	2.060
+/- RISULTATO GESTIONE FINANZIARIA	miglioramento risultato netto negativo (segno più)	252
+/- RISULTATO GESTIONE STRAORDINARIA	miglioramento risultato netto negativo (segno più)	1.802
IMPOSTE E TASSE	peggioramento oneri tributari (segno meno)	-174
RISULTATO D'ESERCIZIO	miglioramento Perdita d'Esercizio	5.311

Dettaglio delle voci relative al valore della produzione:

CODICE MIN	VOCE	2013	2012	2013-2012	Diff(%)
A.1)	Contributi in c/esercizio	22.474.113	28.701.505	-6.227.392	-22%
A.2)	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-939.918	-777.629	-162.289	21%
A.3)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	1.201.916	0	1.201.916	
A.4)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	100.144.913	95.123.252	5.021.661	5%
A.5)	Concorsi, recuperi e rimborsi	1.978.191	1.493.312	484.879	32%
A.6)	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	4.479.531	4.533.847	-54.316	-1%
A.7)	Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	12.626.023	11.756.970	869.053	7%
A.8)	Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	
A.9)	Altri ricavi e proventi	740.429	503.196	237.233	47%
TOTALE		142.705.198	141.934.453	770.745	1%

Dettaglio delle voci relative al costo della produzione:

CODICE MIN	VOCE	2013	2012	2013-2012	Diff(%)
B.1.a)	Acquisti di beni sanitari	55.387.170	50.354.620	5.032.550	10%
B.1.b)	Acquisti di beni non sanitari	191.592	671.520	-479.928	-71%
B.2)	Acquisti di servizi sanitari	17.875.170	20.073.985	-2.198.815	-11%
B.3)	Acquisti di servizi non sanitari	25.134.304	25.624.095	-489.791	-2%
B.4)	Manutenzione e riparazione	11.270.169	11.328.965	-58.796	-1%
B.5)	Godimento di beni di terzi	738.476	980.351	-241.875	-25%
B.6)	Costi del personale	60.217.637	61.714.907	-1.497.270	-2%
B.7)	Oneri diversi di gestione	1.860.139	2.349.908	-489.769	-21%
B.8)	Ammortamenti	12.889.750	12.149.268	740.482	6%
B.9)	Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0	0	0	
B.10)	Variazione delle rimanenze	158.355	1.076.201	-917.846	-85%
B.11)	Accantonamenti	4.775.990	6.234.582	-1.458.592	-23%
TOTALE		190.498.753	192.558.402	-2.059.649	1%

6.1.3 Andamenti voci di bilancio nell'ultimo triennio (2011 -2012 -2013)

Nelle tabelle che seguono si da una rappresentazione degli andamenti nell'ultimo triennio del costo del personale, del costo per beni farmaceutici ed emoderivati, dei beni sanitari, dei beni non sanitari, dei servizi sanitari e non, delle manutenzioni, degli ammortamenti e degli accantonamenti. Tali costi sono rapportati al valore e ai costi della produzione.

TABELLA 1

ANDAMENTO MARGINE OPERATIVO ULTIMO TRIENNIO (2011-2012-2013)

MARGINE OPERATIVO = DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE

ANNO	VALORE DELLA PRODUZIONE	COSTI DELLA PRODUZIONE	MARGINE OPERATIVO
anno 2011	128.141.479	186.318.482	-58.177.003
anno 2012	141.334.453	192.558.402	-51.223.949
anno 2013	142.705.198	190.496.753	-47.793.555

TABELLA 2 (PERSONALE)

ANDAMENTO COSTI DEL PERSONALE ULTIMO TRIENNIO (2011-2012-2013)

INCIDENZA PERCENTUALE SUI COSTI E SUL VALORE DELLA PRODUZIONE

ANNO	VALORE DELLA PRODUZIONE	COSTI DELLA PRODUZIONE	COSTO DEL PERSONALE	% sul tot.costi della produzione	% sul tot.valore della produzione
anno 2011	128.141.479	186.318.483	61.505.353	33,01%	48,00%
anno 2012	140.990.011	192.558.402	61.714.907	32,05%	43,77%
anno 2013	142.705.198	190.496.753	60.217.637	31,61%	42,20%

TABELLA 3 (BENI FARMACEUTICI ED EMODERIVATI)

ANDAMENTO BENI FARMACEUTICI ED EMODERIVATI ULTIMO TRIENNIO (2010-2011-2012)

INCIDENZA PERCENTUALE SUI COSTI E SUL VALORE DELLA PRODUZIONE

ANNO	VALORE DELLA PRODUZIONE	COSTI DELLA PRODUZIONE	BENI FARMACEUTICI ED EMODERIVATI	% sul tot.costi della produzione	% sul tot.valore della produzione
anno 2011	128.141.479	186.318.483	29.336.046	15,75%	22,89%
anno 2012	140.990.011	192.558.402	29.615.018	15,38%	21,01%
anno 2013	142.705.198	190.496.753	35.607.282	18,69%	24,95%

TABELLA 4 (ALTRI BENI SANITARI)

ANDAMENTO ALTRI BENI SANITARI ULTIMO TRIENNIO (2011-2012-2013)

INCIDENZA PERCENTUALE SUI COSTI E SUL VALORE DELLA PRODUZIONE

ANNO	VALORE DELLA PRODUZIONE	COSTI DELLA PRODUZIONE	ALTRI BENI SANITARI	% sul tot.costi della produzione	% sul tot. valore della produzione
anno 2011	128.141.479	186.318.483	22.243.248	11,94%	17,36%
anno 2012	140.990.011	192.558.402	20.739.602	10,77%	14,71%
anno 2013	142.705.198	190.496.753	19.779.888	10,38%	13,86%

TABELLA 5 (BENI NON SANITARI)

ANDAMENTO BENI NON SANITARI ULTIMO TRIENNIO (2011-2012-2013)

INCIDENZA PERCENTUALE SUI COSTI E SUL VALORE DELLA PRODUZIONE

ANNO	VALORE DELLA PRODUZIONE	COSTI DELLA PRODUZIONE	BENI NON SANITARI	% sul tot.costi della produzione	% sul tot. valore della produzione
anno 2011	128.141.479	186.318.483	626.533	0,34%	0,49%
anno 2012	140.990.011	192.558.402	671.520	0,35%	0,48%
anno 2013	142.705.198	190.496.753	191.592	0,10%	0,13%

TABELLA 6 (SERVIZI SANITARI)

ANDAMENTO SERVIZI ULTIMO TRIENNIO (2011-2012-2013)

INCIDENZA PERCENTUALE SUI COSTI E SUL VALORE DELLA PRODUZIONE

ANNO	VALORE DELLA PRODUZIONE	COSTI DELLA PRODUZIONE	SERVIZI SANITARI	% sul tot.costi della produzione	% sul tot. valore della produzione
anno 2011	128.141.479	186.318.483	19.819.000	10,64%	15,47%
anno 2012	140.990.011	192.558.402	20.073.985	10,42%	14,24%
anno 2013	142.705.198	190.496.753	17.875.170	9,38%	12,53%

TABELLA 6 (SERVIZI NON SANITARI)

ANDAMENTO SERVIZI ULTIMO TRIENNIO (2011-2012-2013)

INCIDENZA PERCENTUALE SUI COSTI E SUL VALORE DELLA PRODUZIONE

ANNO	VALORE DELLA PRODUZIONE	COSTI DELLA PRODUZIONE	SERVIZI NON SANITARI	% sul tot.costi della produzione	% sul tot. valore della produzione
anno 2011	128.141.479	186.318.483	28.149.176	15,11%	21,97%
anno 2012	140.990.011	192.558.402	25.624.095	13,31%	18,17%
anno 2013	142.705.198	190.496.753	25.134.304	13,19%	17,61%

TABELLA 7 (MANUTENZIONE E RIPARAZIONE)
ANDAMENTO SERVIZI ULTIMO TRIENNIO (2011-2012-2013)
INCIDENZA PERCENTUALE SUI COSTI E SUL VALORE DELLA PRODUZIONE

ANNO	VALORE DELLA PRODUZIONE	COSTI DELLA PRODUZIONE	MANUTENZIONE E RIPARAZIONE	% sul tot costi della produzione	% sul tot valore della produzione
anno 2011	128.141.479	186.318.483	11.082.753	5,95%	8,65%
anno 2012	140.990.011	192.558.402	11.328.965	5,88%	8,04%
anno 2013	142.705.198	190.496.753	11.270.169	5,92%	7,90%

TABELLA 8 (AMMORTAMENTI)
ANDAMENTO SERVIZI ULTIMO TRIENNIO (2011-2012-2013)
INCIDENZA PERCENTUALE SUI COSTI E SUL VALORE DELLA PRODUZIONE

ANNO	VALORE DELLA PRODUZIONE	COSTI DELLA PRODUZIONE	AMMORTAMENTI	% sul tot costi della produzione	% sul tot valore della produzione
anno 2011	128.141.479	186.318.483	10.626.267	5,70%	8,29%
anno 2012	140.990.011	192.558.402	12.149.268	6,31%	8,62%
anno 2013	142.705.198	190.496.753	12.889.750	6,77%	9,03%

TABELLA 8 (ACCANTONAMENTI)
ANDAMENTO SERVIZI ULTIMO TRIENNIO (2011-2012-2013)
INCIDENZA PERCENTUALE SUI COSTI E SUL VALORE DELLA PRODUZIONE

ANNO	VALORE DELLA PRODUZIONE	COSTI DELLA PRODUZIONE	ACCANTONAMENTI	% sul tot costi della produzione	% sul tot valore della produzione
anno 2011	128.141.479	186.318.483	0	0,00%	0,00%
anno 2012	140.990.011	192.558.402	6.234.582	3,24%	4,42%
anno 2013	142.705.198	190.496.753	4.775.990	2,51%	3,35%

Negli andamenti sopra rappresentati si evidenzia che

- il costo del personale dipendente si è ridotto gradualmente negli ultimi tre anni e maggiormente nel 201, a seguito del blocco delle assunzioni e del turn over;
- Il costo dei prodotti farmaceutici ed emoderivati si è sensibilmente incrementato nell'ultimo anno a seguito del fatto che gli istituti sono divenuti centro regionale di riferimento per trattamento dei pazienti oncologici per le cui cure è necessario l'utilizzo di farmaci che, essendo in continua evoluzione, risultano essere innovativi e di alto costo. Tale costo viene recuperato, in parte, se somministrato in regime ambulatoriale nel flusso File F.

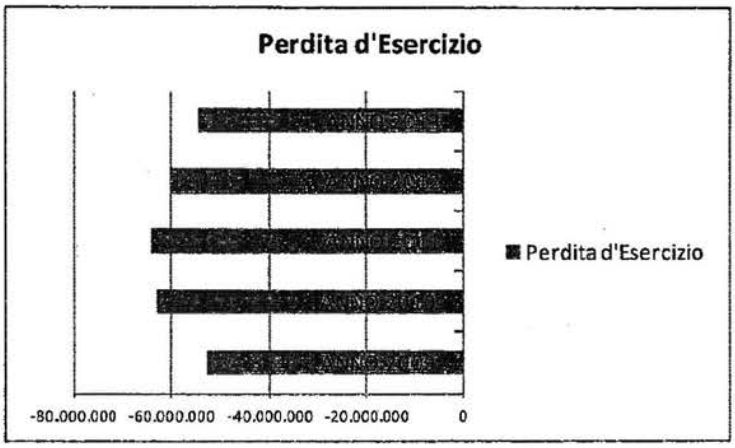
- Il costo degli altri beni sanitari, dei beni non sanitari e dei servizi non sanitari si è, di contro, ridotto anche a seguito delle disposizioni contenute nel D.L. n.95/2012 (spending rewiev) e alla rinegoziazione dei contratti effettuata nel corso del 2013;
- Il costo delle manutenzioni e riparazioni e rimasto storicizzato e pressoché invariato rispetto al trend degli anni precedenti;;

Le azioni che si sono perseguite per il rispetto dei vincoli di bilancio, per la razionalizzazione ed il contenimento della spesa sono state:

- proseguimento del processo di razionalizzazione sia in termini gestionali-organizzativi che clinico-assistenziali dell'attività di ricovero ed ambulatoriale attraverso una sostanziale riduzione del tasso di ospedalizzazione, fermo restando la garanzia dei LEA, per raggiungere i livelli di appropriatezza;
- rispetto puntuale degli obiettivi economico-finanziari definiti dalla Regione in sede di budget;
- ricorso agli strumenti convenzionali per l'espletamento delle procedure di acquisto, quali, la Centrale Regionale per gli Acquisti, le piattaforme contrattuali CONSIP, il mercato elettronico, riducendo al minimo il ricorso alle procedure in autonomia;
- definizione del fabbisogni annuali di beni e servizi;
- rispetto del blocco delle assunzioni e del turn-over del personale dipendente e convenzionato;
- monitoraggio costante della spesa farmaceutica ospedaliera;
- potenziamento del controllo di gestione, introducendo tetti di spesa che tengono conto degli indicatori di efficienza e produttività (costi medi per assistito, costi diretti sui ricavi, dimessi per medico e/o infermiere etc.);

Per concludere, si da rappresentazione dell'andamento delle perdite d'esercizio degli ultimi sei anni, periodo anno 2008 anno 2013:

ANNO	Costi della Produzione	Valore della Produzione	Margine Operativo	Perdita d'Esercizio
ANNO 2009	189.323.633	143.112.265	-46.211.368	-52.667.876
ANNO 2010	194.874.657	135.318.586	-59.556.071	-62.666.132
ANNO 2011	186.318.483	128.141.479	-58.177.004	-64.105.968
ANNO 2012	192.558.402	141.334.453	-51.223.949	-59.740.091
ANNO 2013	142.705.198	190.496.753	-47.791.555	-54.429.438



6.2 BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA ANNO 2013

Gli Istituti Fisioterapici Ospitalieri hanno predisposto il sezionale sella ricerca per l'anno 2013 sulla base dei dati e delle informazioni pervenute dalle Direzioni Scientifiche e dalla UOC Servizio Amministrativo Ricerca nonché dai dati contabili presenti nella procedura contabile SIA Melograno. La rendicontazione, di seguito rappresentata, è stata effettuata per l'anno 2013 extra contabilmente mentre a partire dal secondo semestre 2014 e a regime per l'anno 2015, è prevista l'estensione anche al settore della ricerca dell'utilizzo della nuova procedura contabile Dedalus.

	BILANCIO REGIONALE DELLA RICERCA (*) ANNO 2013	
	VALORE DELLA PRODUZIONE	**10.791.515**
401030100	**Contributi da Ministero della Salute per Ricerca Corrente**	**5.000.404**
401030101	Contributi da Ministero della Salute per Ricerca Corrente	5.000.404
401030200	**Contributi da Ministero della Salute per Ricerca Finalizzata**	**760.523**
401030201	Contributi da Ministero della Salute per Ricerca Finalizzata	760.523
401030300	**Contributi da Regione e altri soggetti pubblici per ricerca**	**1.186.370**
401030300	Contributi da Regione e altri soggetti pubblici per ricerca	1.186.370
401030400	**Contributi da privati per ricerca**	**3.844.218**
401030400	Contributi da privati per ricerca	3.844.218
	COSTI DELLA PRODUZIONE	**10.791.515**
501000000	**Acquisti di Beni**	**1.717.494**
501010000	**Acquisto di Beni Sanitari**	**1.713.645**
501010100	**Prodotti farmaceutici ed emoderivati**	**24.575**
501010193	Altri gas medicali ricerca da privati	655
501010195	Altri gas medicali ricerca corrente	23.920
501010300	**Dispositivi medici**	**1.427.473**
501010393	Materiali diagnostici e prodotti chimici ricerca da privati	1.203.910
501010394	Materiali diagnostici e prodotti chimici ric finalizzata	155.411
501010395	Materiali diagnostici e prodotti chimici ric corrente	67.479
501010397	Altri materiali di radiografia ricerca finalizzata	673
501010700	**Materiali e prodotti per uso veterinario**	**122.248**
501010702	Disinfettanti uso veterinario	8.228
501010704	Materiali sanitari ad uso veterinario	1.720
501010705	Materiali diagnostici ad uso veterinario	82.856
501010706	Mangimi ad uso zootecnicno	29.444
501010800	**Altri beni e prodotti sanitari**	**139.349**
501010893	Vetrerie e materiale plastico ric privati	93.550
501010894	Vetrerie e materiale plastico ric finalizzata	27.443
501010895	Vetrerie e materiale plastico ric corrente	18.836
501010896	Altri beni e prodotti sanitari ricerca da privati	1.520
501020100	**Acquisti di beni non sanitari**	**3.849**
501020194	Cancelleria e stampati ricerca finalizzata	182
501020195	Cancelleria e stampati ricerca corrente	3.414
501020196	Supporti informatici ricerca da privati	273
502000000	**Acquisti di servizi**	**6.821.547**
502010000	**Acquisti di servizi sanitari**	**4.385.364**
502011400	**Rimborsi, assegni e contributi sanitari**	**184.732**
502011497	Rimborsi assegni e contributi ricerca finalizzata	184.732
502011500	**Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie**	**4.200.632**
502011593	Collab. Coord. Cont. Sanitarie e sociosanitarie ricerca da privati	322.815
502011594	Collab. Coord. Cont. Sanitarie e sociosanitarie ricerca finalizzata	59.705
502011595	Collab. Coord. Cont. Sanitarie e sociosanitarie ricerca corrente	14.687,00
502011596	Collab. Coord. Cont. Sanitarie e sociosanitarie ricerca da privati	1.865,598
502011597	Collab. Coord. Cont. Sanitarie e sociosanitarie ricerca finalizzata	658.677
502011598	Collab. Coord. Cont. Sanitarie e sociosanitarie ricerca corrente	1.279.150
502020000	**Acquisti di servizi non sanitari**	**2.436.183**
502020100	**Servizi non sanitari**	**829.839**
502020196	Altri servizi non sanitari da privato ricerca da privati	297.240
502020197	Altri servizi non sanitari da privato ricerca finalizzata	211.937
502020198	Altri servizi non sanitari da privato ricerca corrente	320.662
502020200	**Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie**	**1.606.344**
502020293	Collab.Coord. Cont. Non sanitarie da privato	6.000
502020294	Collab. Coord. Cont. Non sanitarie ric finalizz	45.305
502020295	Collab. Coord. Cont. Non sanitarie ric corrente	275.556
502020296	Collab. Coord. Cont. Non sanitarie da privato	465.381
502020297	Collab. Coord. Cont. Non sanitarie ric finalizz	163.629
502020298	Collab. Coord. Cont. Non sanitarie ric corrente	650.473
502020300	**Formazione (esternalizzata e non)**	
504000000	**Godimenti di beni di terzi**	**70.069**
504020100	**Canoni di noleggio - area sanitaria**	**64.887**
504020196	Canoni di noleggio area sanitaria ric da privato	18.150
504020197	Canoni di noleggio area sanitaria ric finalizzata	41.655
504020198	Canoni di noleggio area sanitaria ric corrente	5.082
504020200	**Canoni di noleggio - area non sanitaria**	**5.182**
504020297	Canoni di noleggio area non sanitaria ric finalizzata	2.700
504020298	Canoni di noleggio area non sanitaria ric corrente	2.482
505000000 508000000	**Personale di ruolo sanitario e Amministrativo**	**1.473.512**
509030000	**Altri oneri diversi di gestione**	**1.528**
509030200	**Altri oneri diversi di gestione**	**1.528**
509030297	Altri oneri di gestione ricerca finalizzata	1.528
516000000	**Accantonamenti dell'esercizio**	**335.715**
516030400	**Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca**	**335.715**
516030401	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	335.715
900000000	**Imposte e tasse**	**371.650**
901000000	**Irap**	**371.650**
901020100	**Irap relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente**	**371.650**
901020196	Irap collaboratori ric da privati	180.514
901020197	Irap collaboratori ric finalizzata	57.622
901020198	Irap collaboratori ric corrente	133.514
(*)	Fonte dati : procedura contabile SIA Melograno e prospetti Direzioni Scientifiche	

6.3 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

I fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che sono stati tenuti in considerazione nella stesura del bilancio sono stati:

- Il riparto definitivo del FSR vincolato _ obiettivi di piano di cui alla DGR n. 151 /2014 che ha completamento rivisto la tipologia dei progetti assegnati agli IFO ed i relativi importi;
- Attività di riconciliazione contabile dei rapporti intercompany di cui alla nota R. L. nota Regione Lazio prot. n. 236214 del 18/04/2014 con la quale vengono comunicati i prospetti definitivi dell'attività di circolarizzazione dei crediti iscritti in SP e CE verso le altre aziende del SSR e rispetto alle quali le Aziende devono attenersi riportando in bilancio i dati contenuti nelle matrici dei rapporti intra-regionali.

6.4 LE AZIONI CORRETTIVE EX ART. 19 L.R. 45/96

Gli Istituti Fisioterapici Ospitalieri sono sottoposti, al Piano di Rientro Regionale del Lazio, la Direzione si impegna a rispettare ogni obiettivo economico negoziato con la Regione Lazio ai sensi della Legge Regionale 45/96.
La Direzione ha presentato alla Regione Lazio proposta di Bilancio di Previsione per l'esercizio 2013 approvato con delibera aziendale e successivamente monitorato dalla Regione con apposite riunione di verifica e controllo.

6.5 PREVISIONE RIDUZIONE RISULTATO NEGATIVO DI ESERCIZIO

La Direzione intende porre in essere azioni che consentano di migliorare la perdita di Bilancio. In particolare, considerato il complessivo trend in riduzione del contributo in conto esercizio, per l'applicazione da parte della Regione e del Ministero della Salute della spending rewiev, che si va ad aggiungere alle razionalizzazioni dell'utilizzo dei fattori produttivi richieste negli ultimi anni dalla gestione del Piano di rientro, pur risultando complessa l'elaborazione di obiettivi e programmi per l'anno 2014 gli Istituti, sulla base dei Piani Operativi Regionali intendono comunque porre in essere interventi ed azioni finalizzate al mantenimento e sviluppo del medesimo livello di servizi al cittadino e al miglioramento della perdita d'esercizio.
Qui di seguito si sintetizzano le iniziative che la Direzione Strategica Aziendale nella delibera di approvazione del bIlancio preventivo 2014 promuove per una riduzione della perdita strutturale ed un avvicinamento al pareggio del Conto Economico

L'obiettivo principale degli Istituti è quello di perseguire i dettami della mission nel rispetto delle indicazioni Regionali (Piano di Rientro Regionale e Legge Finanziaria) e Nazionali (Piano Sanitario Nazionale), garantendo l'efficienza nell'impiego delle risorse attraverso un processo volto al continuo miglioramento in termini di livelli di produttività per risorse impiegate ed un livello di assistenza sempre più adeguato, in termini qualitativi oltre che in termini di appropriatezza dei servizi sanitari erogati, cercando di allineare i valori di produzione ai costi di gestione.

Conformemente alle direttive regionali relative all'appropriatezza dei ricoveri proseguirà il processo di razionalizzazione sia in termini gestionali-organizzativi che clinico-assistenziali, dell'attività di ricovero ed ambulatoriale attraverso una sostanziale riduzione del tasso di ospedalizzazione, fermo restando la garanzia dei LEA, per raggiungere livelli di appropriatezza mediante:

- trasferimento delle attività inappropriate verso i regimi che consentono una maggiore efficienza nell'uso delle risorse, quindi, dal ricovero ordinario verso il day hospital e da questo verso l'ambulatorio, specie per i ricoveri di minore complessità
- consolidamento della modalità gestionale secondo il modello di Week Hospital, ospedalizzazione su cinque giorni. Tale modalità ha già consentito un recupero di risorse in termini di personale infermieristico, una riduzione dei turni di guardia medica, una maggiore appropriatezza in termini di DRGs sia medici che chirurgici garantendo nel contempo al paziente un elevato livello assistenziale.
- Potenziamento del Day Service (Pacchetti Ambulatoriali Complessi PAC e Accorpamenti di prestazioni Ambulatoriali APA) in particolare per quanto riguarda il PAC per l'infusione controllata di farmaci.
- modulazione dell'attività chirurgica, specie per quanto riguarda l'impiego e l'utilizzo delle sale operatorie privilegiando l'attività chirurgica in elezione per quelle discipline che presentavano maggiore criticità stante i principi stabiliti dalle Categorie di priorità previste nei tempi massimi di attesa.
- azione di governo della spesa sanitaria, potenziando il controllo di gestione, introducendo tetti di spesa che tengono conto degli indicatori di efficienza e produttività (costi medi per assistito, costi diretti sui ricavi, dimessi per medico e/o infermiere etc.).
- definizione di specifici percorsi assistenziali dei pazienti oncologici, presupposto irrinunciabile di "Buona Qualità dell'Assistenza", con la presa in carico del paziente oncologico durante tutte le fasi della malattia e nella piena integrazione delle terapie chirurgiche, mediche, radioterapiche e di medicina nucleare.
- promozione dell'uso appropriato del ricovero diurno medico.

- ampliamento attività chirurgica del Day Surgery, potenziando l'attuale attività chirurgica ordinaria a favore delle categorie A e B
- Potenziamento dell'attività di riabilitazione oncologica per il recupero funzionale indifferibile di pazienti, oncologici, che hanno superato la fase di acuzie, ma che hanno necessità di ulteriori interventi valutativi e terapeutici intensivi non erogabili efficientemente in regimi alternativi al ricovero.
- Potenziamento dello strumento di 'Audit' con i referenti dei reparti di degenza per ridurre l'inappropriatezza dei ricoveri mediante azioni mirate ad evidenziare e contrastare "atteggiamenti clinici e gestionali" non coerenti con principi di efficienza, per coniugare la qualità alla sostenibilità delle cure.
- Potenziare l'utilizzo dei protocolli diagnostico-terapeutici definiti e condivisi, evitando di "consumare" troppe risorse interne;
- migliorare l'appropriatezza dei processi organizzativi in una logica di graduale reingegnerizzazione del sistema nel quale si attivino azioni sinergiche per perseguire gli obiettivi specifici;
- sviluppare processi di integrazione professionale all'interno di tutte le strutture per rispondere in maniera sempre più equa ai bisogni degli utenti, promuovere attività strutturate di miglioramento dei risultati clinici e organizzativi e garantire percorsi di.

Migliorare l'appropriatezza clinica significherà migliorare la qualità dell'assistenza con un uso efficiente delle risorse ed un aumento del numero pazienti che possono accedere ad interventi efficaci.

Le azioni di miglioramento dei processi sopradescritti avranno evidentemente delle ricadute sulle variabili economiche sia in termini di razionalizzazione dei consumi e di contenimento della spesa sia in termini di riduzione degli abbattimenti sulla produzione da parte degli organi di controllo regionali.

E' doveroso rilevare che la Regione Lazio con la nomina del Commissario Straordinario ha determinato che nel secondo semestre 2014 l'azione e gli interventi della Direzione saranno volti a raggiungere gli obiettivi propri del Commissariamento e a le basi organizzative strutturali e gestionali per l'accorpamento degli IFO e degli INMI

IL Commissario Straordinario
Dr. Fulvio Moirano

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

REGIONE LAZIO
ISTITUTI FISIOTERAPICI OSPITALIERI
Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico
Sede: Roma

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE
AL
BILANCIO CHIUSO AL 31.12.2013

Il Collegio Sindacale regolarmente convocato in data 10 e 13 giugno 2014, si è riunito presso la sede dell'Istituto di ricovero e cura a carattere scientifico IFO di Roma per procedere all'esame del bilancio dell'esercizio 2013.

Risultano essere presenti:

- Dr.ssa Paola Perrone, Presidente in rappresentanza della Regione Lazio;
- Dr. Filippo Barbagallo, Componente in rappresentanza della Regione Lazio;
- Dr. Walter Bravetti, Componente in rappresentanza della Regione Lazio;
- Dr. Cristiano Cavallari, Componente in rappresentanza della Conferenza delle Autonomie Locali;
- Dr. Alfredo Siniscalchi, Componente in rappresentanza del Ministero della Salute.

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31.12.2013, di cui alla delibera di adozione del Commissario Straordinario n. 360 del 30 maggio 2014, è stato consegnato, brevi mano, al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 10 giugno 2014, unitamente ai prospetti, agli allegati di dettaglio e alla relazione sulla gestione.

Il bilancio d'esercizio in esame, ai sensi dell'art. 26 del decreto legislativo n. 118/2011, è composto da:

- stato patrimoniale
- conto economico
- nota integrativa
- rendiconto finanziario

- relazione sulla gestione

Il bilancio evidenzia una perdita di € 54.429.438 con un decremento rispetto all'esercizio precedente di € 5.310.654, pari al *9%*.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 31.12.2013, espressi in unità di euro confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

Stato Patrimoniale	**Bilancio di esercizio 2013**	**Bilancio di esercizio 2012**	**Differenza in valore assoluto**	**Diff. %**
Immobilizzazioni	163.449.954	170.360.338	-6.910.385	- 4%
Attivo circolante	23.752.809	23.618.441	134.368	1%
Ratei e risconti attivi	982.873	4.678	978.195	20.911%
Totale attivo	**188.185.636**	**193.983.457**	**-5.797.822**	**- 3%**
Patrimonio netto	65.960.530	66.921.301	-960.771	-1%
Fondi rischi	11.830.589	9.937.747	1.892.843	19%
T.F.R.	-	-	-	-
Debiti	109.230.604	116.115.985	-6.885.381	- 6%
Ratei e risconti passivi	1.163.913	1.008.426	155.486	15%
Totale passivo e patrimonio netto	**188.185.636**	**193.983.457**	- 5.797.983	- 3%
Conti d'ordine	25.936	24.036	1.900	8%

Conto Economico	**Bilancio di esercizio 2013**	**Bilancio di esercizio 2012**	**Differenza in valore assoluto**	**Diff. %**
Valore della Produzione	142.705.198	141.334.453	1.370.745	1%
Costo della Produzione	190.498.753	192.558.402	-2.059.649	-1%
Differenza	- 47.793.555	- 51.223.949	3.430.394	7%
Proventi ed oneri finanziari +/-	- 414.609	- 666.218	251.610	38%
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	-	-	-	-
Proventi ed oneri straordinari +/-	- 491.360	- 2.293.511	1.802.151	79%
Risultato prima delle imposte +/-	- 48.699.524	- 54.183.678	5.484.155	10%

Imposte dell'esercizio	5.729.914	5.556.413	173.501	3%
Perdita dell'esercizio	- 54.429.438	- 59.740.091	5.310.654	9%

Si evidenziano gli scostamenti tra Budget 2013 e relativo bilancio d'esercizio:

Conto Economico	**Budget 2013**	**Bilancio di esercizio 2013**	**Differenza in valore assoluto**	**Diff. %**
Valore della Produzione	135.674.500	142.705.198	7.030.698	5%
Costo della Produzione	182.875.000	190.498.753	7.623.753	4%
Differenza	-47.200.500	- 47.793.555	-593.055	1%
Proventi ed oneri finanziari +/-	-560.000	- 414.609	145.391	26%
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	-	-	-	-
Proventi ed oneri straordinari +/-	-	- 491.360	-491.360	100%
Risultato prima delle imposte +/-	-47.760.500	- 48.699.524	-939.024	2%
Imposte dell'esercizio	5.255.000	5.729.914	474.914	9%
Perdita dell'esercizio	-53.015.500	- 54.429.438	1.413.938	3%

La tabella che segue riporta i dati, espressi in unità di euro, relativi alla composizione del patrimonio netto al 31 dicembre 2013.

Fondo di dotazione	89.011
Finanziamenti per investimenti	146.354.022
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	50.600
Contributi per ripiano perdite	484.033.125
Utili (perdite) portati a nuovo	- 510.136.791
Utile (perdita) d'esercizio	- 54.429.437

La perdita di euro 54.429.437 risulta essere maggiore di euro 1.413.938 rispetto a quella programmata nel budget 2013, autorizzata dalla Regione.

Si segnala che nella relazione sulla gestione sono indicate le iniziative che la Direzione strategica aziendale intende promuovere per una riduzione della perdita strutturale e un avvicinamento al pareggio del conto economico.

Preliminarmente, in linea di carattere generale, in base ai dati esposti, il Collegio osserva che, rispetto al preventivo economico 2013, aumentano sia il valore che i costi della produzione. Tuttavia, questo Collegio evidenzia che i costi della produzione aumentano in misura meno che proporzionale rispetto all'aumento registrato dal valore della produzione.

Il Collegio ha operato a tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio Sindacale raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili (CNDCEC) e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.93 e la circolare n. 27 del 25.6.01, nonché alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché dai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al Titolo II del decreto legislativo n. 118/2011.

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del decreto legislativo n. 118/2011, esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione del bilancio non ci sono state deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 bis del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D.lgs. n. 118/2011, ed in particolare:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuità aziendale;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- i criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424bis del codice civile;
- i ricavi e i costi sono stati iscritti nel conto economico rispettando il disposto dell'art.2425bis del codice civile;
- non sono state effettuate compensazioni di partite;
- la nota integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Istituto, è stata redatta rispettando il contenuto minimo previsto dal decreto legislativo n. 118/2011. Sono state, inoltre, fornite le informazioni richieste da altre norme del codice civile e quelle che si ritenevano opportune per rappresentare in modo chiaro, veritiero e corretto la situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'esercizio;
- la relazione sulla gestione, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Ente, è redatta secondo le disposizioni del Dlgs 118/2011 e, per quanto difformemente previsto dallo stesso decreto, dagli articoli del codice civile e dai Principi Contabili nazionali (OIC).

Ciò premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa.

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri di diretta imputazione e l'Iva in quanto non detraibile ed esposti al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D.lgs. n. 118/2011.

Le spese di impianto ed ampliamento capitalizzate nell'esercizio 2013, pari ad euro 33.904, non sono state sottoposte al preventivo consenso da parte del Collegio Sindacale.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri di diretta imputazione e l'Iva in quanto non detraibile ed esposti al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D.lgs. n. 118/2011.

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

Rimanenze

Il magazzino è stato valutato con il metodo del costo unitario medio ponderato.

Le rimanenze risultano suddivise in rimanenze sanitarie (euro 1.504.318) e non sanitarie (euro 283.840).

Rispetto all'esercizio precedente le rimanenze sanitarie hanno subito un decremento del 5%, mentre le rimanenze non sanitarie hanno subito un decremento del 23 %.

Crediti

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo e risultano così suddivisi:

Crediti v/Stato per complessivi € 3.979.484;

Credito v/Regione per complessivi € 6.450.518;

Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche per complessivi € 1.677.652;

Crediti v/Erario per complessivi € 41.162;

Crediti v/Altri per complessivi € 9.607.939.

Disponibilità liquide

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

Per quanto riguarda la disponibilità di cassa gestita attraverso il Tesoriere si segnala che la giacenza al 31 dicembre 2013 di € 42.771 risulta pignorata per euro 39.971.

Per quanto riguarda invece la giacenza sul conto corrente postale pari a € 165.124, essa risulta pignorata per € 117.903.

E' stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza quindicinale il giro di fondi in Tesoreria Provinciale dello Stato delle giacenze di cassa, stante l'obbligo in tal senso per gli enti assoggettati alla Tesoreria Unica.

Ratei e risconti attivi

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di redditi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.

Sono pari a € 982.873 e sono costituiti da risconti attivi relativi principalmente a costi anticipati per polizze assicurative.

Fondi per rischi e oneri

I fondi rischi e oneri pari a complessivi € 11.830.589 accolgono gli accantonamenti effettuati a

fronte di debiti di natura certa e di esistenza probabile e sono così costituiti:

- Fondo rischi pari ad € 1.888.847 relativo a rischi per cause legali verso fornitori e per oneri da liquidare al personale;
- Quote inutilizzate di contributi da Regione o Provincia per quota f.s. vincolato per euro 3.639.169;
- Altri Fondi per rischi ed oneri pari ad € 5.572.855 relativi principalmente a quote non utilizzate per contributi ricevuti per la ricerca finalizzata e da privati. Più correttamente tali voci avrebbero dovuto essere classificate all'interno delle apposite voci previste dai modelli CE ed SP di cui alla normativa vigente.

In ordine verifica dell'adeguatezza degli accantonamenti dei fondi rischi ed oneri da parte della regione, ai sensi dell'art. 29 lettera g) del D.lgs n. 118/2011, questo Collegio attesta che è ancora in corso la valutazione da parte della medesima Regione, tenuto conto delle comunicazioni intercorse tra l'Istituto e la stessa. Al riguardo si rileva che la ricognizione dello stato del contenzioso è stata avviata dalla regione con apposita circolare prot. n.140445 del 6 marzo 2014, successivamente integrata con mail del 15 maggio 2014.

Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale ed esigibili entro 12 mesi.

Sono complessivamente indicati in bilancio per € 109.230.604 di cui € 87.549.097 relativi a debiti verso fornitori. Rispetto all'anno precedente i debiti verso fornitori risultano diminuiti di circa il 7%.

Ratei e risconti passivi

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di redditi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.

Sono pari ad € 1.163.912 e sono costituiti da ratei passivi per € 1.134.075, relativi a competenze

stipendiali relative a retribuzioni del personale di competenza del 2013 e pagate nel 2014 e da risconti passivi per € 29.837.

Conti d'ordine

Sono pari ad euro 25.936 e si riferiscono a depositi cauzionali per la partecipazioni a gare di aggiudicazione beni e servizi.

Valore della produzione

E' pari ad € 142.705.198 ed è costituito principalmente da prestazioni sanitarie e socio-sanitarie per € 100.144.913 e da contributi in conto esercizio per € 22.474.113.

Costi della produzione

Sono pari ad € 190.498.753 e sono costituiti, principalmente, da costi di acquisto di beni per € 55.578.763, costi per acquisti di servizi sanitari per € 17.875.170, costi per acquisti di servizi non sanitari per € 25.134.304 e costi per il personale per € 60.217.637.

Acquisti di beni

Come esposto precedentemente sono pari ad € 55.578.763 e sono costituiti da:

- acquisti di beni sanitari per € 55.387.170;
- acquisti di beni non sanitari per € 191.592.

Rispetto all'esercizio precedente sono aumentati di € 4.552.623 pari al 9 %.

Costo del personale

Il costo del personale è così suddiviso:

Personale ruolo sanitario

Dirigenza € 31.657.040

Comparto € 18.917.827

Personale ruolo professionale

Dirigenza € 258.499

Comparto € 90.719

Personale ruolo tecnico

Dirigenza € 234.354

Comparto € 3.064.690

Personale ruolo amministrativo

Dirigenza € 569.919

Comparto € 5.424.590

Il costo del personale, sia a tempo determinato che indeterminato, presenta un decremento di circa il 2 % rispetto all'anno precedente, ed è diminuito di 25 unità ed incrementato di 4 unità, passando da complessivi 1.040 a 1.019 unità.

Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione presentano un saldo di € 1.860.139 con un decremento del 10,29% rispetto all'esercizio precedente.

Ammortamenti

Ammontano a complessivi € 12.889.750 di cui € 571.127 per immobilizzazioni immateriali ed € 12.318.623 per immobilizzazioni materiali.

Proventi ed oneri finanziari

Presentano un saldo negativo di € 414.609 e sono costituiti da proventi finanziari pari ad € 406 e da oneri finanziari pari ad € 415.015, costituiti principalmente dagli interessi passivi verso fornitori per acquisti centralizzati in base agli accordi di pagamento gestiti dalla Regione Lazio e comunicati nel SIMPS e dagli oneri afferenti all'anticipazione di tesoreria.

Proventi ed oneri straordinari

Presentano un saldo negativo di € 491.360 e sono costituiti da oneri straordinari per € 721.038 e da proventi straordinari per € 229.678.

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito pari ad € 5.729.914 di cui € 5.188.518 per IRAP ed € 541.396 per IRES, sono contabilizzate per competenza e calcolate sulla base degli oneri da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale. Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

Conclusioni

Il Collegio attesta che nell'anno 2013 sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale.

Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economale, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi e degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta ed avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli (C.E./S.P/C.P./L.A.).

Sulla base dei controlli svolti in ordine alle rimanenze, il Collegio ha riscontrato che la procedura di gestione attinente ai farmaci va ulteriormente implementata e migliorata in modo da consentire

un compiuto controllo delle rimanenze e permettere in qualsiasi momento la riconciliazione tra le giacenze fisiche e quelle contabili.

Non sono state riscontrate violazioni degli adempimenti fiscali, previdenziali e assistenziali. Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.

Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:

- forti perplessità per il sistematico, eccessivo ed oneroso ricorso al conferimento di incarichi di collaborazione coordinata e continuativa, soprattutto nell'ambito della ricerca, pur tenendo conto che trattasi di incarichi coperti con fondi della ricerca medesima; conferimento di incarichi che dovrebbero, comunque, tener conto delle oggettive condizioni di difficoltà economico-finanziarie dell'Istituto e dei minori finanziamenti regionali a favore dell'Istituto;
- Perplessità nella gestione di taluni contratti di acquisti di beni e servizi, sui quali il Collegio ha ripetutamente espresso le proprie osservazioni in ordine alla questione concernente le proroghe dei suddetti contratti, dovute anche alla complessità della procedura regionale di rilascio delle prescritte autorizzazioni ed all'aggiudicazione delle procedure di gara centralizzate.

Il collegio rileva altresì che:

- non sono pervenute denunce dirette a questo organo interno di controllo;
- l'Istituto non è stato oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura dei SIFIP;
- nonostante una politica aziendale diretta ad un sostanziale contenimento dei costi, anche alla luce dei provvedimenti normativi in materia di Spending Review, i costi della produzione sono aumentati rispetto al budget 2013. Si raccomanda pertanto una costante attività di monitoraggio dei costi al fine di conseguire effettivi risparmi.

Il Collegio attesta la corrispondenza del bilancio di esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del patrimonio previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D.Lgs. n. 118/2011.

Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole con le osservazioni espresse nel corso della presente relazione.

Infine, si segnala che la perdita di esercizio di € 54.429.438:

- si discosta in aumento nella misura del 3% da quella programmata e autorizzata dalla Regione nel budget 2013, ma risulta in miglioramento del 9% rispetto alla perdita del bilancio al 31.12.2012;
- riduce in misura sostanziale il Patrimonio netto dell'Istituto;
- e che in ordine alle iniziative volte alla riduzione, per il futuro, della perdita, dall'esame della Relazione sulla Gestione emerge che l'Istituto intende dare corso ad un processo di razionalizzazione sia in termini gestionali - organizzativi che clinico – assistenziali.

Il Collegio, al fine di superare le difficoltà dell'Istituto, come anche suggerito dalla Corte dei Conti, raccomanda di adottare eventuali meccanismi di autofinanziamento per il raggiungimento di accettabili margini di autosufficienza nell'ambito dei ricavi e dei costi riconosciuti dalla Regione Lazio.

IL COLLEGIO SINDACALE

Il Presidente

Il Sindaco

Il Sindaco

Il Sindaco

Il Sindaco

BILANCIO CONSUNTIVO

IRE ISTITUTO NAZIONALE TUMORI REGINA ELENA

ISG ISTITUTO DERMATOLOGICO SAN GALLICANO

ISTITUTI DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO

DELIBERAZIONE N. 360 **DEL** 30 MAG. 2014

Oggetto: APPROVAZIONE BILANCIO D'ESERCIZIO ANNO 2013

Esercizio **2014** Conto_____

Sottoconto n. _____

Centro di costo _____

Budget

- **assegnato:** €.....
- **utilizzato:** € .....
- **presente atto** €.....
- **Residuo :** €.....

Scostamento budget NO □ **SI** □

STRUTTURA PROPONENTE
U.O.C. Risorse Economiche

Il Dirigente

Responsabile del Procedimento

Estensore

PARERE DEL DIRETTORE SANITARIO

Favorevole

Data 30.5.2014

IL DIRETTORE SANITARIO

PARERE DEL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Favorevole

Data 30/5/2014

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Parere del Direttore Scientifico _____ data _____ Firma _____

Parere del Direttore Scientifico _____ data _____ Firma _____

La presente deliberazione si compone di n° __ pagine di cui n° __ pagine di allegati che ne formano parte integrante e sostanziale.

segue deliberazione n° 360 del 30 MAG. 2014 pag. 1

Il Direttore UOC Risorse Economiche

VISTO il decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 e successive modificazioni ed integrazioni, recante norme sul Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'art.1 della legge 23 ottobre 1992 n.421;

VISTO il decreto legislativo 16 ottobre 2003, n. 288 recante norme sul Riordino della disciplina degli IRCCS, a norma dell'art. 42 c.1 della legge 16 gennaio 2003 n.3;

VISTA la legge regionale 23 gennaio 2006, n. 2 recante norme sulla Disciplina transitoria degli IRCCS di diritto pubblico non trasformati in fondazioni, ai sensi del decreto legislativo 16 ottobre 2003 n.288;

VISTA la Legge Regionale n. 45 del 31 ottobre 1996 e s.m.i. (tra cui in particolare L. R. n. 16 del 3 agosto 2001, L. R. n. 25 del 20 novembre 2001, L.R. n. 27 del 28 dicembre 2006) che regola le norme sulla gestione contabile e patrimoniale delle Aziende Unità Sanitarie e Ospedaliere;

VISTE le disposizioni di cui al decreto legislativo 23 giugno 2011 n.118, al decreto del Ministero della Salute e del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 17 settembre 2012 in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio;

VISTA la legge 24 dicembre 2012 n.228, Legge di Stabilità 2013, contenente disposizioni per la formazione del Bilancio annuale e pluriennale;

VISTO il decreto legge 6 luglio 2012 n. 95 convertito con modificazioni dalla legge 7 agosto 2012 n.135;

VISTO il decreto legge n. 35 del 08/04/2013 Disposizioni urgenti per il pagamento dei debiti scaduti della pubblica amministrazione, per il riequilibrio finanziario degli enti territoriali, nonché' in materia di versamento di tributi degli enti locali convertito nella Legge n. 64 del 06/06/2013;

VISTO il decreto del Commissario ad acta n. 77/2013 con il quale è stato approvato il riparto del Fondo Sanitario Regionale per l'anno 2013 tra le Aziende Sanitarie Locali e la ripartizione definitiva della quota per il finanziamento delle attività di alta specializzazione e complessità organizzativa,

VISTO il decreto del Commissario ad acta n. 531/2013 sostituito dal decreto del Commissario ad acta n n.U00151 dell'08/05/2014 avente ad oggetto il recepimento dell'accordo Stato Regioni del 20 Febbraio 2014 relativo all'assegnazione alle Regioni delle risorse vincolate alla realizzazione degli obiettivi del Piano Sanitario Nazionale per l'anno 2013 e la nuova ripartizione della quota del fondo sanitario regionale vincolato per l'anno 2013;

PRECISATO che il D. Lgs. vo n. 118 del 23 giugno 2011 stabilisce:
-che il Bilancio d'esercizio si compone dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico, del Rendiconto finanziario e della Nota Integrativa ed è correlato da una relazione sottoscritta dal Direttore Generale (art. 26 c.1)

segue deliberazione n° 360 del 30 MAG. 2014 pag. 1

- i criteri di valutazione specifici nel settore sanitario al fine di soddisfare oltre ai principi generali di chiarezza e di rappresentazione veritiera e corretta, l'omogeneità, la confrontabilità ed il consolidamento dei Bilanci dei Servizi Sanitari Regionali (art. 29);

CONSIDERATO che il Codice Civile nell'art. 2423 bis stabilisce i criteri di valutazione generali delle poste del Bilancio di Esercizio che si basano sui principi della prudenza, della competenza e della continuità gestionale;

RILEVATO che il Bilancio d'esercizio 2013 degli Istituti Fisioterapici Ospitalieri, visti i punti precedenti, è stato redatto secondo le disposizioni dettate dal decreto legislativo 23 giugno n.118 , dalla legge 24 dicembre 2012 n. 228, dalle direttive regionali vigenti in materia di contabilità economico-patrimoniale, dagli artt. 2421 e seguenti del Codice Civile e dai principi contabili nazionali, redatti dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e Ragionieri, nonché dai principi contabili internazionali IAS e IPSAS, nei limiti in cui interpretano e integrano la normativa regionale, le norme civilistiche dalla stessa richiamate nonchè secondo le direttive contenute nelle circolari della Direzione Regionale Salute e Integrazione Sociosanitaria;

VISTE le indicazioni fornite dalla Regione Lazio - Direzione Salute e Integrazione Sociosanitaria . Area Risorse Finanziarie, Analisi di Bilancio e Contabilità Analitica e Crediti Sanitari - con le circolari:

- nota regionale prot. n. 202452 del 3 aprile 2014 con la quale sono state emanate le linee guida per la redazione del Bilancio d'Esercizio 2013;
- nota regionale prot. n. 236260 del 18 aprile 2014 con la quale è stata indicata la proroga della scadenza del Bilancio d'Esercizio 2013;
- nota regionale prot. 236214 del 18/04/2014
- nota regionale prot. 254805 del 02/05/2014
- nota regionale prot. 289579 del 20/05/20 I4

PRESO ATTO della valorizzazione delle prestazioni sanitarie prestate a residenti nella Regione Lazio e a residenti di altre Regioni, inserita nel sistema informativo della Sanità della Regione Lazio (SIMPS),

TENUTO CONTO delle ulteriori indicazioni fomite dalla Direzione Regionale durante gli incontri tecnici volti all'approfondimento sull'andamento per l'esercizio 2013 delle principali voci di spesa del SSR;

RILEVATO che ai sensi del combinato disposto dagli artt. 2364 e 2429 del Codice Civile, nonché all'.art. 13 comma 2 della L.R. n. 45 del 31 ottobre 1996 la scadenza della compilazione del Bilancio di Esercizio è prevista al 30 aprile;

CONSIDERATO che ai sensi del D. Lgs. 118 del 23 giugno 2011 l'art. 31 precisa che il Bilancio di Esercizio è adottato entro il 30 aprile dell'anno successivo a quello di riferimento;

VISTE la nota regionale soprarichiamata prot. n. 236260 del 18 aprile 2014, emanata per la compilazione del Bilancio di Esercizio 2013, nella quale è stata fissata, come scadenza la data del 30/05/2014;

segue deliberazione n° 360 del 30 MAG. 2014 pag. 1

CONSIDERATO che lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico e la Nota Integrativa del Bilancio d'esercizio 2013 degli Istituti Fisioterapici Ospitalieri sono stati predisposti secondo gli schemi di cui al decreto del Ministero della Salute del 20 marzo 2013 emanato in base alle disposizioni di cui agli art.26 comma 3 e art.32 comma 6 del decreto legislativo 23 giugno 2011 n.118;

RILEVATO che le risultanze dell'esercizio 2013 sono le seguenti:

A) STATO PATRIMONIALE

ATTIVO			PASSIVO		
A)	IMMOBILIZZAZIONI		A)	PATRIMONIO NETTO	
		163.449.954			65.960.530
B)	ATTIVO CIRCOLANTE		B)	FONDI PER RISCHI ED ONERI	
		23.752.809			11.830.589
C)	RATEI E RISCONTI ATTIVI		C)	TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	
		982.873			0
			D)	DEBITI	
					109.230.604
			E)	RATEI E RISCONTI PASSIVI	
					1.163.912
	TOTALE ATTIVO	188.185.636		TOTALE PASSIVO	188.185.635
D)	CONTI D'ORDINE		F)	CONTI D'ORDINE	
		25.936			25.936

B) CONTO ECONOMICO

A)	Valore della produzione	
		142.705.198
B)	Costi della produzione	
		190.498.753
C)	Proventi e oneri finanziari	
		-414.609
D)	Rettifiche di valore di attività finanziarie	
		0
E)	Proventi e oneri straordinari	
		-491.360
Y)	Imposte sul reddito dell'esercizio	
		5.729.914
	RISULTATO DI ESERCIZIO (perdita)	-54.429.438

PRESO ATTO che il risultato della gestione 2013 si chiude con una perdita pari ad Euro 54.429.438=; perdita ascrivibile in parte, al mancato riconoscimento della specificità dell'Istituto nel campo della ricerca biomedica, dell'assistenza e della formazione; in parte a costi incomprimibili e non compensati dall'attuale sistema di remunerazione delle prestazioni sanitarie;

segue deliberazione n° 360 del 30 MAG. 2014 pag. 1

VISTO il Conto Economico dell'esercizio 2013 della Farmacia Esterna dell'Istituto San Gallicano, allegato, che presenta una perdita d'esercizio pari ad Euro 14.061,00=; perdita compresa nelle risultanze del bilancio, in quanto facente parte di "contabilità separata" degli Istituti Fisioterapici Ospitalieri

CONSIDERATO che i dettagli delle risultanze del bilancio d'esercizio 2013 vengono specificati nella Nota Integrativa;

STABILITO che, per quanto indicato nei punti precedenti, al presente atto si allegano e ne costituiscono parte integrante e sostanziale i seguenti documenti:

- Stato Patrimoniale e Conto Economico risultante dal Sistema Informativo Regionale SIGES (Allegato 1)
- Nota Integrativa (Allegato 2)
- Rendiconto finanziario (Allegato 3)
- Relazione sulla Gestione (Allegato 4)
- Prospetto LA dal Sistema Informativo Regionale SIGES (Allegato 5)
- Schede regione dettaglio (SIMPS) allegati bilancio (Allegato 6)

Si allega, inoltre, il Conto Economico Farmacia Esterna dell'Istituto San Gallicano (Allegato 7)

ATTESTATO che il presente provvedimento, a seguito dell'istruttoria effettuata, nella forma e nella sostanza è totalmente legittimo ed utile per il servizio pubblico, ai sensi dell'art. 1 della legge 20/94 e successive modifiche, nonché alla stregua dei criteri di economicità e di efficacia di cui all'art. 1, primo comma, della legge 241/90, come modificata dalla legge 15/2005;

Propone

per le motivazioni e le finalità di cui in narrativa e che qui si intendono integralmente riportate:

- di approvare Bilancio d'esercizio 2013 degli Istituti Fisioterapici Ospitalieri composto dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto finanziario e dalla Nota Integrativa, allegati al presente provvedimento del quale sono parte integrante e sostanziale, le cui risultanze contabili sono le seguenti:

A) STATO PATRIMONIALE

ATTIVO			PASSIVO		
A)	IMMOBILIZZAZIONI		A)	PATRIMONIO NETTO	
		163.449.954			65.960.530
B)	ATTIVO CIRCOLANTE		B)	FONDI PER RISCHI ED ONERI	
		23.752.809			11.830.589
C)	RATEI E RISCONTI ATTIVI		C)	TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	
		982.873			0
			D)	DEBITI	
					109.230.604
			E)	RATEI E RISCONTI PASSIVI	
					1.163.912
	TOTALE ATTIVO	188.185.636		TOTALE PASSIVO	188.185.635
D)	CONTI D'ORDINE		F)	CONTI D'ORDINE	
		-25.936			-25.936

segue deliberazione n° 360 del 30 MAG. 2014 pag. 1

B) CONTO ECONOMICO

A)	**Valore della produzione**	
		142.705.198
B)	**Costi della produzione**	
		190.498.753
C)	**Proventi e oneri finanziari**	
		-414.609
D)	**Rettifiche di valore di attività finanziarie**	
		0
E)	**Proventi e oneri straordinari**	
		-491.360
Y)	**Imposte sul reddito dell'esercizio**	
		5.729.914
	RISULTATO DI ESERCIZIO (perdita)	-54.429.438

- di dare atto, altresì, che il Bilancio d'esercizio 2013 presenta una perdita pari ad € 54.429.438,00=;
- di approvare il Conto Economico della Farmacia Esterna dell'Istituto San Gallicano, gestito come sezionale della contabilità dell'Ente, che nell'esercizio 2013 presenta una perdita pari ad Euro 14.061,00=;
- di precisare che al presente atto si allegano e ne costituiscono parte integrante e sostanziale i seguenti documenti:
  - Stato Patrimoniale e Conto Economico risultante dal Sistema Informativo Regionale SIGES (Allegato 1)
  - Nota Integrativa (Allegato 2)
  - Rendiconto finanziario (Allegato 3)
  - Relazione sulla Gestione (Allegato 4)
  - Prospetto LA dal Sistema Informativo Regionale SIGES (Allegato 5)
  - Schede regione dettaglio (SIMPS) allegati bilancio (Allegato 6)

  Si allega, inoltre, il Conto Economico Farmacia Esterna dell'Istituto San Gallicano (Allegato 7)
- di dare incarico a questa U.O.C. di provvedere alla trasmissione del presente atto, corredato dei suddetti allegati, al Collegio Sindacale, al Consiglio di Indirizzo e Verifica ed ai competenti Enti di vigilanza.

La U.O.C. Risorse Economiche curerà tutti gli adempimenti per l'esecuzione della presente deliberazione.

Il Direttore della U.O.C. Risorse Economiche
Dott.ssa Miriam Piccini

segue deliberazione n° 360 del 30 MAG. 2014 pag. 1

Il Commissario Straordinario

Visto	il decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 e successive modificazioni ed integrazioni;
Visto	il decreto legislativo 16 ottobre 2003, n. 288;
Vista	la legge regionale 23 gennaio 2006, n. 2;
In virtù	dei poteri conferitigli con decreto del Presidente della Regione Lazio n. T00099 del 09 Aprile 2014;
Preso atto	che il Dirigente proponente il presente provvedimento, sottoscrivendolo, attesta che lo stesso a seguito dell'istruttoria effettuata, nella forma e nella sostanza è totalmente legittimo e utile per il servizio pubblico, ai sensi dell'art. 1 della legge 20/94 e successive modifiche, nonché alla stregua dei criteri di economicità e di efficacia di cui all'art. 1, primo comma, della legge 241/90, come modificata dalla legge 15/2005;
Preso atto	altresì che il Dirigente proponente il presente provvedimento, sottoscrivendolo attesta, in particolare, che lo stesso è stato predisposto nel pieno rispetto delle indicazioni e dei vincoli stabiliti dai decreti del Commissario ad acta per la realizzazione del Piano di Rientro dal disavanzo del settore sanitario della Regione Lazio;
Visto	il parere favorevole del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario Aziendale;

ritenuto di dover procedere;

Delibera

- di approvare la proposta così come formulata concernete **"APPROVAZIONE BILANCIO D'ESERCIZIO ANNO 2013"** e di renderla disposta.

Il Commissario Straordinario
Dott. Fulvio Moirano

Schema Stato Patrimoniale 118 - CONSUNTIVO - Azienda: 120908

Data Competenza: 31-12-2013

CODICE MIN	VOCE	2013	2012	2013-2012	Diff(%)
	ATTIVO				
A)	**IMMOBILIZZAZIONI**				
A.I)	Immobilizzazioni immateriali	2.004.051	2.373.837	-369.786	-16%
A.I.1)	Costi d'impianto e di ampliamento	47.855	26.012	21.843	84%
A.I.2)	Costi di ricerca e sviluppo	0	0	0	
A.I.3)	Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	53.924	25.766	28.158	109%
A.I.4)	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	0	0	0	
A.I.5)	Altre immobilizzazioni immateriali	1.902.272	2.322.059	-419.787	-18%
A.II)	Immobilizzazioni materiali	161.445.903	167.986.501	-6.540.598	-4%
A.II.1)	Terreni	0	0	0	
A.II.1.a)	Terreni disponibili	0	0	0	
A.II.1.b)	Terreni indisponibili	0	0	0	
A.II.2)	Fabbricati	148.008.801	153.673.864	-5.665.063	-4%
A.II.2.a)	Fabbricati non strumentali (disponibili)	5.165	5.165	0	0%
A.II.2.b)	Fabbricati strumentali (indisponibili)	148.003.637	153.668.699	-5.665.062	-4%
A.II.3)	Impianti e macchinari	326.974	6.722	320.252	4.764%
A.II.4)	Attrezzature sanitarie e scientifiche	8.870.983	9.723.290	-852.307	-9%
A.II.5)	Mobili e arredi	1.209.219	1.431.901	-222.682	-16%
A.II.6)	Automezzi	0	0	0	
A.II.7)	Oggetti d'arte	0	0	0	
A.II.8)	Altre immobilizzazioni materiali	3.029.927	3.150.725	-120.798	-4%
A.II.9)	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	0	0	0	
A.III)	Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	0	0	0	
A.III.1)	Crediti finanziari	0	0	0	
A.III.1.a)	Crediti finanziari v/Stato	0	0	0	
A.III.1.b)	Crediti finanziari v/Regione	0	0	0	
A.III.1.c)	Crediti finanziari v/partecipate	0	0	0	
A.III.1.d)	Crediti finanziari v/altri	0	0	0	
A.III.2)	Titoli	0	0	0	
A.III.2.a)	Partecipazioni	0	0	0	
A.III.2.b)	Altri titoli	0	0	0	
	TOTALE A)	163.449.954	170.360.339	-6.910.385	-4%
B)	**ATTIVO CIRCOLANTE**				
B.I)	Rimanenze	1.788.158	1.946.513	-158.355	-8%
B.I.1)	Rimanenze beni sanitari	1.504.317	1.577.808	-73.491	-5%
B.I.2)	Rimanenze beni non sanitari	283.841	368.705	-84.864	-23%
B.I.3)	Acconti per acquisti beni sanitari	0	0	0	
B.I.4)	Acconti per acquisti beni non sanitari	0	0	0	
B.II)	Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)	21.756.756	21.398.945	357.811	2%
B.II.1)	Crediti v/Stato	3.916.221	5.020.524	-1.104.303	-22%
B.II.1.a)	Crediti v/Stato - parte corrente	0	0	0	
B.II.1.a.1)	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	0	0	0	
B.II.1.a.2)	Crediti v/Stato - altro	0	0	0	
B.II.1.b)	Crediti v/Stato - investimenti	2.105.991	1.888.881	217.110	11%
B.II.1.c)	Crediti v/Stato - per ricerca	1.810.230	3.131.643	-1.321.413	-42%
B.II.1.c.1)	Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	1.223.830	1.367.749	-143.919	-11%
B.II.1.c.2)	Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	586.400	1.078.894	-492.494	-46%
B.II.1.c.3)	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0	0	
B.II.1.c.4)	Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	0	685.000	-685.000	-100%
B.II.1.d)	Crediti v/prefetture	0	0	0	
B.II.2)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	6.450.519	4.399.266	2.051.253	47%
B.II.2.a)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	1.606.265	19.529	1.586.736	8.125%
B.II.2.a.1)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	1.606.265	19.529	1.586.736	8.125%
B.II.2.a.1.a)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	0	0	0	
B.II.2.a.1.b)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	
B.II.2.a.1.c)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	
B.II.2.a.1.d)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	1.606.265	19.529	1.586.736	8.125%
B.II.2.a.2)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0	0	0	
B.II.2.b)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	4.844.254	4.379.738	464.516	11%
B.II.2.b.1)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	4.844.254	4.379.738	464.516	11%
B.II.2.b.2)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	0	0	0	
B.II.2.b.3)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0	0	0	
B.II.2.b.4)	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0	
B.II.3)	Crediti v/Comuni	0	0	0	
B.II.4)	Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	1.677.652	1.737.701	-60.049	-3%
B.II.4.a)	Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.677.652	1.735.871	-58.219	-3%
B.II.4.b)	Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	0	1.830	-1.830	-100%

Schema Stato Patrimoniale 118 - CONSUNTIVO - Azienda: 120908

Data Competenza: 31-12-2013

B.II.5)	Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	
B.II.6)	Crediti v/Erario	41.161	25.629	15.532	61%
B.II.7)	Crediti v/altri	9.671.203	10.215.825	-544.622	-5%
B.III)	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0	
B.III.1)	Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0	
B.III.2)	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0	
B.IV)	Disponibilità liquide	207.895	272.984	-65.089	-24%
B.IV.1)	Cassa	2.800	2.800	0	0%
B.IV.2)	Istituto Tesoriere	39.971	39.971	0	0%
B.IV.3)	Tesoreria Unica	0	0	0	
B.IV.4)	Conto corrente postale	165.124	230.213	-65.089	-28%
	TOTALE B)	23.752.809	23.618.441	134.368	1%
C)	**RATEI E RISCONTI ATTIVI**				
C.I)	Ratei attivi	0	0	0	
C.II)	Risconti attivi	982.873	4.678	978.195	20.911%
	TOTALE C)	982.873	4.678	978.195	20.911%
	Totale attivo	188.185.636	193.983.458	-5.797.822	-3%
D)	**CONTI D'ORDINE**				
D.1)	Canoni di leasing ancora da pagare	0	0	0	
D.2)	Depositi cauzionali	25.936	24.036	1.900	8%
D.3)	Beni in comodato	0	0	0	
D.4)	Altri conti d'ordine	0	0	0	
	TOTALE D)	25.936	24.036	1.900	8%
	PASSIVO				
A)	**PATRIMONIO NETTO**				
A.I)	Fondo di dotazione	89.011	89.011	0	0%
A.II)	Finanziamenti per investimenti	146.354.022	150.700.548	-4.346.526	-3%
A.II.1)	Finanziamenti per beni di prima dotazione	0	0	0	
A.II.2)	Finanziamenti da Stato per investimenti	138.961.586	120.944.698	18.016.888	15%
A.II.2.a)	Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	137.384.952	119.349.376	18.035.576	15%
A.II.2.b)	Finanziamenti da Stato per ricerca	1.576.634	1.595.322	-18.688	-1%
A.II.2.c)	Finanziamenti da Stato - altro	0	0	0	
A.II.3)	Finanziamenti da Regione per investimenti	6.209.315	29.755.849	-23.546.534	-79%
A.II.4)	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	0	0	0	
A.II.5)	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	1.183.120	0	1.183.120	
A.III)	Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	50.600	50.600	0	0%
A.IV)	Altre riserve	0	0	0	
A.V)	Contributi per ripiano perdite	484.033.125	426.106.196	57.926.929	14%
A.VI)	Utili (perdite) portati a nuovo	-510.136.791	-450.284.964	-59.851.827	13%
A.VII)	Utile (perdita) dell'esercizio	-54.429.437	-59.740.091	5.310.654	-9%
	TOTALE A)	65.960.530	66.921.301	-960.771	-1%
B)	**FONDI PER RISCHI ED ONERI**				
B.1)	Fondi per imposte, anche differite	0	0	0	
B.2)	Fondi per rischi	2.618.565	2.435.035	183.530	8%
B.3)	Fondi da distribuire	0	0	0	
B.4)	Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	3.639.169	0	3.639.169	
B.5)	Altri fondi oneri	5.572.855	7.502.711	-1.929.856	-26%
	TOTALE B)	11.830.589	9.937.746	1.892.843	19%
C)	**TRATTAMENTO FINE RAPPORTO**				
C.1)	Premi operosità	0	0	0	
C.2)	TFR personale dipendente	0	0	0	
	TOTALE C)	0	0	0	
D)	**DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)**				
D.1)	Mutui passivi	0	0	0	
D.2)	Debiti v/Stato	11.759	0	11.759	
D.3)	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	3.220	940	2.280	243%
D.4)	Debiti v/Comuni	342.874	342.874	0	0%
D.5)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	7.036.924	5.572.294	1.464.630	26%
D.5.a)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	0	0	0	
D.5.b)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	
D.5.c)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	
D.5.d)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	7.036.924	5.572.294	1.464.630	26%
D.5.e)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	0	0	0	
D.5.f)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	0	0	0	
D.6)	Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	
D.7)	Debiti v/fornitori	87.549.097	94.364.249	-6.815.152	-7%
D.8)	Debiti v/Istituto Tesoriere	4.673.623	4.653.326	20.297	0%
D.9)	Debiti tributari	2.952.296	3.161.008	-208.712	-7%
D.10)	Debiti v/altri finanziatori	0	0	0	

Schema Stato Patrimoniale 118 - CONSUNTIVO - Azienda: 120908

Data Competenza: 31-12-2013

D.11)	Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	2.727.204	2.773.963	-46.759	-2%
D.12)	Debiti v/altri	3.933.607	5.247.330	-1.313.723	-25%
	TOTALE D)	109.230.604	116.115.985	-6.885.381	-6%
E)	**RATEI E RISCONTI PASSIVI**				
E.1)	Ratei passivi	1.134.075	1.005.146	128.929	13%
E.2)	Risconti passivi	29.838	3.280	26.558	810%
	TOTALE E)	1.163.912	1.008.426	155.486	15%
	Totale passivo	186.185.635	193.983.458	-5.797.823	-3%
F)	**CONTI D'ORDINE**				
F.1)	Canoni di leasing ancora da pagare	0	0	0	
F.2)	Depositi cauzionali	25.936	24.036	1.900	8%
F.3)	Beni in comodato	0	0	0	
F.4)	Altri conti d'ordine	0	0	0	
	TOTALE F)	25.936	24.036	1.900	8%

Schema Conto Economico 118 - CONSUNTIVO - Azienda: 120908

Data Competenza: 31-12-2013

CODICE MIN	VOCE	2013	2012	2013 2012	Diff(%)
A)	**Valore della produzione**				
A.1)	Contributi in c/esercizio	22.474.113	28.701.505	-6.227.392	-22%
A.1.a)	Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	11.677.298	12.647.959	-970.661	-8%
A.1.b)	Contributi in c/esercizio - extra fondo	5.300	100.000	-94.700	-95%
A.1.b.1)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	5.300	100.000	-94.700	-95%
A.1.b.2)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	0	0	0	
A.1.b.3)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	0	0	0	
A.1.b.4)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	0	0	0	
A.1.b.5)	Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	0	0	0	
A.1.b.6)	Contributi da altri soggetti pubblici	0	0	0	
A.1.c)	Contributi in c/esercizio - per ricerca	10.791.515	15.953.546	-5.162.031	-32%
A.1.c.1)	da Ministero della Salute per ricerca corrente	5.000.404	6.596.641	-1.596.237	-24%
A.1.c.2)	da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	760.523	3.740.470	-2.979.947	-80%
A.1.c.3)	da Regione e altri soggetti pubblici	1.186.370	0	1.186.370	
A.1.c.4)	da privati	3.844.218	5.616.435	-1.772.217	-32%
A.1.d)	Contributi in c/esercizio - da privati	0	0	0	
A.2)	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-939.918	-777.629	-162.289	21%
A.3)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	1.201.916	0	1.201.916	
A.4)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	100.144.913	95.123.252	5.021.661	5%
A.4.a)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	87.711.395	81.413.168	6.298.227	8%
A.4.b)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	9.929.976	10.646.000	-716.024	-7%
A.4.c)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	2.503.542	3.064.084	-560.542	-18%
A.5)	Concorsi, recuperi e rimborsi	1.978.191	1.493.312	484.879	32%
A.6)	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	4.479.531	4.533.847	-54.316	-1%
A.7)	Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	12.626.023	11.756.970	869.053	7%
A.8)	Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	
A.9)	Altri ricavi e proventi	740.429	503.196	237.233	47%
	TOTALE A)	142.705.198	141.334.453	1.370.745	1%
B)	**Costi della produzione**				
B.1)	Acquisti di beni	55.578.763	51.026.140	4.552.623	9%
B.1.a)	Acquisti di beni sanitari	55.387.170	50.354.620	5.032.550	10%
B.1.b)	Acquisti di beni non sanitari	191.592	671.519	-479.927	-71%
B.2)	Acquisti di servizi sanitari	17.875.170	20.073.985	-2.198.815	-11%
B.2.a)	Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	0	0	0	
B.2.b)	Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	0	0	0	
B.2.c)	Acquisti di servizi sanitari per assitenza specialistica ambulatoriale	0	0	0	
B.2.d)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	
B.2.e)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0	
B.2.f)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	
B.2.g)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	0	0	0	
B.2.h)	Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale	0	0	0	
B.2.i)	Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	0	0	0	
B.2.j)	Acquisti prestazioni termali in convenzione	0	0	0	
B.2.k)	Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	153.748	117.503	36.245	31%
B.2.l)	Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	
B.2.m)	Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	7.080.322	7.758.226	-677.904	-9%
B.2.n)	Rimborsi Assegni e contributi sanitari	629.022	1.727.309	-1.098.287	-64%
B.2.o)	Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	5.637.734	5.593.096	44.638	1%
B.2.p)	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	4.374.344	4.877.851	-503.507	-10%
B.2.q)	Costi per differenziale Tariffe TUC	0	0	0	
B.3)	Acquisti di servizi non sanitari	25.134.304	25.624.095	-489.791	-2%
B.3.a)	Servizi non sanitari	23.473.314	23.874.852	-401.538	-2%
B.3.b)	Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.597.636	1.659.566	-61.930	-4%
B.3.c)	Formazione	63.354	89.677	-26.323	-29%
B.4)	Manutenzione e riparazione	11.270.169	11.328.965	-58.796	-1%
B.5)	Godimento di beni di terzi	738.476	980.351	-241.875	-25%
B.6)	Costi del personale	60.217.637	61.714.907	-1.497.270	-2%
B.6.a)	Personale dirigente medico	26.822.757	27.590.617	-767.860	-3%
B.6.b)	Personale dirigente ruolo sanitario non medico	4.834.283	4.805.335	28.948	1%
B.6.c)	Personale comparto ruolo sanitario	18.917.827	19.453.175	-535.348	-3%
B.6.d)	Personale dirigente altri ruoli	1.062.772	1.023.089	39.683	4%
B.6.e)	Personale comparto altri ruoli	8.579.998	8.842.691	-262.693	-3%
B.7)	Oneri diversi di gestione	1.860.139	2.349.908	-489.769	-21%
B.8)	Ammortamenti	12.889.750	12.149.268	740.482	6%
B.8.a)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	571.127	323.114	248.013	77%
B.8.b)	Ammortamenti dei Fabbricati	6.887.212	6.816.735	70.477	1%

B.8.c)	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	5.431.410	5.009.419	421.991	8%
B.9)	Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0	0	0	
B.10)	Variazione delle rimanenze	158.355	1.076.201	-917.846	-85%
B.10.a)	Variazione delle rimanenze sanitarie	73.491	1.250.486	-1.176.995	-94%
B.10.b)	Variazione delle rimanenze non sanitarie	84.864	-174.285	259.149	-149%
B.11)	Accantonamenti	4.775.990	6.234.582	-1.458.592	-23%
B.11.a)	Accantonamenti per rischi	791.781	1.283.066	-491.285	-38%
B.11.b)	Accantonamenti per premio operosità	0	0	0	
B.11.c)	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	3.974.885	4.951.516	-976.631	-20%
B.11.d)	Altri accantonamenti	9.325	0	9.325	
	TOTALE B)	190.498.753	192.558.402	-2.059.649	-1%
	Differenza tra valore e costi della produzione	-47.793.555	-51.223.949	3.430.394	-7%
C)	**Proventi e oneri finanziari**				
C.1)	Interessi attivi e altri proventi finanziari	406	7.244	-6.838	-94%
C.2)	Interessi passivi e altri oneri finanziari	415.015	673.462	-258.447	-38%
	TOTALE C)	-414.609	-666.219	251.610	-38%
D)	**Rettifiche di valore di attività finanziarie**				
D.1)	Rivalutazioni	0	0	0	
D.2)	Svalutazioni	0	0	0	
	TOTALE D)	0	0	0	
E)	**Proventi e oneri straordinari**				
E.1)	Proventi straordinari	229.678	755.305	-525.627	-70%
E.1.a)	Plusvalenze	0	0	0	
E.1.b)	Altri proventi straordinari	229.678	755.305	-525.627	-70%
E.2)	Oneri straordinari	721.038	3.048.816	-2.327.778	-76%
E.2.a)	Minusvalenze	0	0	0	
E.2.b)	Altri oneri straordinari	721.038	3.048.816	-2.327.778	-76%
	TOTALE E)	-491.360	-2.293.511	1.802.151	-79%
	Risultato prima delle imposte	-48.699.524	-54.183.679	5.484.155	-10%
Y)	**Imposte sul reddito dell'esercizio**				
Y.1)	IRAP	5.188.518	5.036.287	152.231	3%
Y.1.a)	IRAP relativa a personale dipendente	4.252.094	4.758.999	-506.905	-11%
Y.1.b)	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro indipendente	414.049	277.288	136.761	49%
Y.1.c)	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	522.375	0	522.375	
Y.1.d)	IRAP relativa ad attività commerciali	0	0	0	
Y.2)	IRES	541.396	520.126	21.270	4%
Y.3)	Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0	
	Totale Y)	5.729.914	5.556.413	173.501	3%
	Utile (perdita) dell'esercizio	-54.429.438	-59.740.092	5.310.654	-9%

Esercizio: 2013

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2013

BILANCIO DI VERIFICA Stato Patrimoniale

Conto			Saldo iniziale	Ordinario 2013			Rettifiche 2013			Saldi		
				Dare	Avere	Saldo	Dare	Avere	Saldo	Saldi Debitori	Saldi Creditori	Saldo finale
GE 000000000	CONTI DI EPILOGO	0	0,00			0,00			0,00	1.574.355.977,95	1.574.355.977,95	0,00
GE 00000000A	CONTI DI EPILOGO	1	0,00			0,00			0,00	1.574.355.977,95	1.574.355.977,95	0,00
GE 000000001	STATO PATRIMONIALE DI APERTURA		0,00			0,00			0,00	1.574.355.977,95	1.574.355.977,95	0,00
GE 100000000	ATTIVO	0	193.974.720,26	157.143.260,89	153.029.223,89	4.114.037,00	3.143.187,52	13.046.309,24	(9.903.121,72)	790.102.198,58	601.916.563,04	188.185.635,54
GE 101000000	IMMOBILIZZAZIONI	1	170.360.338,45	4.259.465,06	6.454,53	4.253.010,53	1.726.354,22	12.889.749,68	(11.163.395,46)	320.522.608,09	157.072.654,57	163.449.953,52
GE 101010000	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	2	2.373.837,47	201.340,60		201.340,60		571.127,29	(571.127,29)	5.540.306,71	3.536.255,93	2.004.050,78
GE 101010100	COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO (AL NETTO	3	25.912,19	33.904,47		33.904,47		12.061,18	(12.061,18)	345.292,14	297.436,66	47.855,48
GE 101010101	COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO		311.387,67	33.904,47		33.904,47			0,00	345.292,14	0,00	345.292,14
GE 101010102	F.DO AMM.TO COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMEI		(285.375,48)			0,00		12.061,18	(12.061,18)	0,00	297.436,66	(297.436,66)
GE 101010300	DIRITTI DI BREVETTO E DIRITTI DI UTILIZZAZIONE I	3	25.765,84	43.780,25		43.780,25		15.622,35	(15.622,35)	123.192,79	69.269,05	53.923,74
GE 101010301	DIRITTI DI BREVETTO E DIRITTI DI UTILIZZAZIONE		71.560,67	43.780,25		43.780,25			0,00	115.340,92	0,00	115.340,92
GE 101010302	F.DO AMM.TO DIRITTI DI BREVETTO E DIRITTI DI U		(45.794,83)			0,00		15.622,35	(15.622,35)	7.851,87	69.269,05	(61.417,18)
GE 101010600	CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI E DIRITTI SIMILI (	3	2.322.059,44	123.655,88		123.655,88		543.443,76	(543.443,76)	5.071.821,78	3.169.550,22	1.902.271,56
GE 101010601	CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI E DIRITTI SIMILI		4.948.165,90	123.655,88		123.655,88			0,00	5.071.821,78	0,00	5.071.821,78
GE 101010602	F.DO AMM.TO CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI E		(2.626.106,46)			0,00		543.443,76	(543.443,76)	0,00	3.169.550,22	(3.169.550,22)
GE 101020000	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2	167.986.500,98	4.058.124,46	6.454,53	4.051.669,93	1.726.354,22	12.318.622,39	(10.592.268,17)	314.982.301,38	153.536.398,64	161.445.902,74
GE 101020200	FABBRICATI DISPONIBILI NON STRUMENTALI (AL N	3	5.164,57			0,00			0,00	5.164,57	0,00	5.164,57
GE 101020201	FABBRICATI NON STRUMENTALI (DISPONIBILI)		5.164,57			0,00			0,00	5.164,57	0,00	5.164,57
GE 101020300	FABBRICATI INDISPONIBILI STRUMENTALI (AL NET	3	153.668.699,04	362.092,94	3.465,26	358.627,68	863.522,19	6.887.212,35	(6.023.690,16)	230.191.631,34	82.187.994,78	148.003.636,56
GE 101020301	FABBRICATI STRUMENTALI (INDISPONIBILI)		228.966.016,21	362.092,94	3.465,26	358.627,68	863.522,19		863.522,19	230.191.631,34	3.465,26	230.188.166,08
GE 101020302	F.DO AMM.TO FABBRICATI STRUMENTALI (INDISPO		(75.297.317,17)			0,00		6.887.212,35	(6.887.212,35)	0,00	82.184.529,52	(82.184.529,52)
GE 101020400	IMPIANTI E MACCHINARI (AL NETTO DEL F.DO AMM	3	6.721,85	31.112,75		31.112,75	317.659,28	28.520,11	289.139,17	5.963.581,01	5.636.607,24	326.973,77
GE 101020401	IMPIANTI SANITARI		5.614.808,98	31.112,75		31.112,75			0,00	5.645.921,73	0,00	5.645.921,73
GE 101020402	FONDO AMMORTAMENTO IMPIANTI SANITARI		(5.608.087,13)			0,00		8.666,40	(8.666,40)	0,00	5.616.753,53	(5.616.753,53)
GE 101020403	IMPIANTI GENERICI		0,00			0,00	317.659,28		317.659,28	317.659,28	0,00	317.659,28
GE 101020404	FONDO AMMORTAMENTO IMPIANTI GENERICI		0,00			0,00		19.853,71	(19.853,71)	0,00	19.853,71	(19.853,71)
GE 101020500	ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE (AL NE	3	9.723.289,75	3.601.627,07	2.989,27	3.598.637,80	542.653,07	4.993.598,08	(4.450.945,01)	65.436.623,31	56.565.640,77	8.870.982,54
GE 101020501	ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE		58.215.689,94	3.595.279,81	2.989,27	3.592.290,54	542.127,43		542.127,43	62.463.252,42	113.144,51	62.350.107,91
GE 101020502	F.DO AMM.TO ATTREZZATURE SANITARIE E SCIEI		(49.055.426,66)			0,00		4.714.177,07	(4.714.177,07)	0,00	53.769.603,93	(53.769.603,93)
GE 101020503	ATTREZZATURE GENERICHE		2.966.497,99	3.403,80		3.403,80	525,64		525,64	2.970.427,43	0,00	2.970.427,43
GE 101020504	F.DO AMM.TO ATTREZZATURE GENERICHE		(2.403.471,32)			0,00		276.477,55	(276.477,55)	0,00	2.679.948,87	(2.679.948,87)
GE 101020505	ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE < 516		0,00	2.943,46		2.943,46		2.943,46	(2.943,46)	2.943,46	2.943,46	0,00
GE 101020600	MOBILI E ARREDI (AL NETTO DEL F.DO AMM.TO)	3	1.431.901,23	6.532,91		6.532,91		229.215,38	(229.215,38)	6.178.207,16	4.968.988,40	1.209.218,76
GE 101020601	MOBILI E ARREDI		6.143.798,22	6.532,91		6.532,91			0,00	6.150.331,13	0,00	6.150.331,13
GE 101020602	F.DO AMM.TO MOBILI E ARREDI		(4.739.773,02)			0,00		229.215,38	(229.215,38)	0,00	4.968.988,40	(4.968.988,40)
GE 101020605	MOBILI D'UFFICIO < 516 EURO		27.876,03			0,00			0,00	27.876,03	0,00	27.876,03
GE 101020700	AUTOMEZZI E ALTRI MEZZI DI TRASPORTO (AL NET	3	0,00			0,00			0,00	92.446,27	92.446,27	0,00
GE 101020707	ALTRI MEZZI DI TRASPORTO		92.446,27			0,00			0,00	92.446,27	0,00	92.446,27
GE 101020708	F.DO AMM.TO ALTRI MEZZI DI TRASPORTO		(92.446,27)			0,00			0,00	0,00	92.446,27	(92.446,27)
GE 101020900	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (AL NETTO DI	3	3.150.724,54	56.758,79		56.758,79	2.519,68	180.076,47	(177.556,79)	7.114.647,72	4.084.721,18	3.029.926,54
GE 101020901	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		7.049.929,45	53.411,10		53.411,10	1.888,19		1.888,19	7.105.228,74	0,00	7.105.228,74
GE 101020902	F.DO AMM.TO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIAI		(3.904.644,71)			0,00		176.097,29	(176.097,29)	0,00	4.080.742,00	(4.080.742,00)
GE 101020903	ALTRI BENI < 516 EURO		5.439,80	3.347,69		3.347,69	631,49	3.979,18	(3.347,69)	9.418,98	3.979,18	5.439,80

Esercizio: 2013

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2013

BILANCIO DI VERIFICA Stato Patrimoniale

Conto			Saldo iniziale	Ordinario 2013			Rettifiche 2013			Saldi		
				Dare	Avere	Saldo	Dare	Avere	Saldo	Saldi Debitori	Saldi Creditori	Saldo finale
GE 102000000	ATTIVO CIRCOLANTE	1	23.609.703,84	151.900.922,89	153.022.533,25	(1.121.610,36)	1.416.833,30	152.117,70	1.264.715,60	468.582.095,67	444.829.286,59	23.752.809,08
GE 102010000	RIMANENZE	2	1.946.512,69	1.788.157,84	1.946.512,69	(158.354,85)			0,00	3.734.670,53	1.946.512,69	1.788.157,84
GE 102010100	RIM. PRODOTTI FARMACEUTICI ED EMODERIVATI	3	948.959,51	949.445,25	948.959,51	485,74			0,00	1.898.404,76	948.959,51	949.445,25
GE 102010101	RIM. MEDICINALI - CON AIC		910.183,54	921.258,09	910.183,54	11.074,55			0,00	1.831.441,63	910.183,54	921.258,09
GE 102010104	RIM. STUPEFACENTI - CON AIC		1.279,05	1.086,96	1.279,05	(192,09)			0,00	2.366,01	1.279,05	1.086,96
GE 102010105	RIM. SOLUZIONI FISIOLOGICHE - CON AIC		21.063,46	14.719,10	21.063,46	(6.344,36)			0,00	35.782,56	21.063,46	14.719,10
GE 102010108	RIM. ALIMENTI PER NUTRIZIONE ARTIFICIALE - CC		336,16	336,16	336,16	0,00			0,00	672,32	336,16	336,16
GE 102010109	RIM. ANTISETTICI - CON AIC		469,52	1.276,15	469,52	806,63			0,00	1.745,67	469,52	1.276,15
GE 102010110	RIM. ALTRI EMODERIVATI - CON AIC		8.906,82	545,41	8.906,82	(8.361,41)			0,00	9.452,23	8.906,82	545,41
GE 102010112	RIM. MEZZI DI CONTRASTO PER RADIOLOGIA - CC		242,21	82,30	242,21	(159,91)			0,00	324,51	242,21	82,30
GE 102010120	RIM. PRODOTTI GALENICI - SENZA AIC		6.478,75	10.141,08	6.478,75	3.662,33			0,00	16.619,83	6.478,75	10.141,08
GE 102010300	RIM. DISPOSITIVI MEDICI	3	573.236,51	506.427,33	573.236,51	(66.809,18)			0,00	1.079.663,84	573.236,51	506.427,33
GE 102010302	RIM. CARTA PER APPARECCHI ELETTROMEDICAL		12.906,71	10.717,25	12.906,71	(2.189,46)			0,00	23.623,96	12.906,71	10.717,25
GE 102010304	RIM. MATERIALI DI CONSUMO NON SPECIFICI PEI		414.264,22	378.667,66	414.264,22	(35.596,56)			0,00	792.931,88	414.264,22	378.667,66
GE 102010305	RIM. ALTRO MATERIALE DI RADIOGRAFIA		1.077,28	1.077,28	1.077,28	0,00			0,00	2.154,56	1.077,28	1.077,28
GE 102010306	RIM. MATERIALE PER STERILIZZAZIONE		18.255,04	11.066,03	18.255,04	(7.189,01)			0,00	29.321,07	18.255,04	11.066,03
GE 102010307	RIM. DISINFETTANTI AD USO UMANO E ANTISETTI		3.409,45	940,84	3.409,45	(2.468,61)			0,00	4.350,29	3.409,45	940,84
GE 102010308	RIM. STRUMENTARIO CHIRURGICO NON COSTITU		7.003,34	22.957,56	7.003,34	15.954,22			0,00	29.960,90	7.003,34	22.957,56
GE 102010309	RIM. PROTESI		0,00	488,00		488,00			0,00	488,00	0,00	488,00
GE 102010311	RIM. DISPOSITIVI MEDICI MONOUSO		82.924,30	57.013,14	82.924,30	(25.911,16)			0,00	139.937,44	82.924,30	57.013,14
GE 102010317	RIM. REAGENTI		11.193,91	4.842,66	11.193,91	(6.351,25)			0,00	16.036,57	11.193,91	4.842,66
GE 102010318	RIM. MATERIALE PER INDAGINI ISTOLOGICHE		9.069,64	6.811,95	9.069,64	(2.257,69)			0,00	15.881,59	9.069,64	6.811,95
GE 102010321	RIM. ALTRO MATERIALE PER INDAGINI CLINICHE I		13.132,62	11.844,96	13.132,62	(1.287,66)			0,00	24.977,58	13.132,62	11.844,96
GE 102010400	RIM. PRODOTTI DIETETICI	3	36.033,89	28.705,38	36.033,89	(7.328,51)			0,00	64.739,27	36.033,89	28.705,38
GE 102010401	RIM. PRODOTTI DIETETICI		36.033,89	28.705,38	36.033,89	(7.328,51)			0,00	64.739,27	36.033,89	28.705,38
GE 102010700	RIM. MATERIALI E PRODOTTI PER USO VETERINAR	3	12.052,23	8.954,09	12.052,23	(3.098,14)			0,00	21.006,32	12.052,23	8.954,09
GE 102010702	RIM. DISINFETTANTI AD USO VETERINARIO		12.052,23	8.954,09	12.052,23	(3.098,14)			0,00	21.006,32	12.052,23	8.954,09
GE 102010800	RIM. ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	3	7.525,77	10.785,17	7.525,77	3.259,40			0,00	18.310,94	7.525,77	10.785,17
GE 102010801	RIM. VETRERIE E MATERIALE PLASTICO PER LAB		7.525,77	10.785,17	7.525,77	3.259,40			0,00	18.310,94	7.525,77	10.785,17
GE 102011000	PRODOTTI ALIMENTARI	3	108,63	53,20	108,63	(55,43)			0,00	161,83	108,63	53,20
GE 102011001	PRODOTTI ALIMENTARI		108,63	53,20	108,63	(55,43)			0,00	161,83	108,63	53,20
GE 102011100	MATERIALI DI GUARDAROBA, DI PULIZIA, E DI CON	3	17.576,90	7.206,03	17.576,90	(10.370,87)			0,00	24.782,93	17.576,90	7.206,03
GE 102011101	MATERIALI DI GUARDAROBA, DI PULIZIA, E DI CO		17.576,90	7.206,03	17.576,90	(10.370,87)			0,00	24.782,93	17.576,90	7.206,03
GE 102011300	SUPPORTI INFORMATICI E CANCELLERIA	3	351.019,25	276.581,39	351.019,25	(74.437,86)			0,00	627.600,64	351.019,25	276.581,39
GE 102011301	SUPPORTI INFORMATICI		219.158,18	177.457,89	219.158,18	(41.700,29)			0,00	396.616,07	219.158,18	177.457,89
GE 102011302	CANCELLERIA E STAMPATI		131.861,07	99.123,50	131.861,07	(32.737,57)			0,00	230.984,57	131.861,07	99.123,50
GE 102020000	CREDITI	2	21.390.207,20	144.141.297,98	145.039.464,69	(898.166,71)	1.416.833,30	152.117,70	1.264.715,60	456.990.958,89	435.234.202,80	21.756.756,09
GE 102020700	CREDITI V/STATO PER SPESA CORRENTE - ALTRO	3	2.446.643,03	5.611.820,88	6.248.233,50	(636.412,62)			0,00	8.488.406,76	6.678.176,35	1.810.230,41
GE 102020701	CREDITI V/STATO PER SPESA CORRENTE - ALTRI	4	2.446.643,03	5.611.820,88	6.248.233,50	(636.412,62)			0,00	8.488.406,76	6.678.176,35	1.810.230,41
GE 102020800	CREDITI V/STATO PER FINANZIAMENTI PER INVEST	3	2.573.881,37	7.383.413,02	7.851.303,84	(467.890,82)			0,00	14.073.615,52	11.967.624,97	2.105.990,55
GE 102020801	CREDITI V/STATO PER FINANZIAMENTI PER INVES	4	2.573.881,37	7.383.413,02	7.851.303,84	(467.890,82)			0,00	14.073.615,52	11.967.624,97	2.105.990,55
GE 102021100	CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PER	3	19.528,52	101.586.114,21	99.999.378,15	1.586.736,06			0,00	135.296.260,34	133.689.995,76	1.606.264,58
GE 102021109	CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PE	4	19.528,52	101.586.114,21	99.999.378,15	1.586.736,06			0,00	135.296.260,34	133.689.995,76	1.606.264,58

Esercizio: 2013

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2013

BILANCIO DI VERIFICA Stato Patrimoniale

Conto		Saldo iniziale	Ordinario 2013			Rettifiche 2013			Saldi		
			Dare	Avere	Saldo	Dare	Avere	Saldo	Saldi Debitori	Saldi Creditori	Saldo finale
GE 102021200	CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PER 3	4.379.737,78	1.753.000,00	1.288.483,52	464.516,48			0,00	250.743.286,11	245.899.031,85	4.844.254,26
GE 102021201	CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PE 4	4.379.737,78	1.753.000,00	1.288.483,52	464.516,48			0,00	6.132.737,78	1.288.483,52	4.844.254,26
GE 102021203	CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PE	0,00			0,00			0,00	244.610.548,33	244.610.548,33	0,00
GE 102021400	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA 3	1.758.676,29	539.353,70	620.377,60	(81.023,90)			0,00	4.204.850,18	2.527.197,79	1.677.652,39
GE 102021443	CREDITI V/ASL ROMA A - PER ALTRE PRESTAZIOI 4	128,61	2.004,00		2.004,00			0,00	2.132,61	0,00	2.132,61
GE 102021444	CREDITI V/ASL ROMA B - PER ALTRE PRESTAZIOI 4	46.457,26	5.263,00	6.832,55	(1.569,55)			0,00	51.720,26	6.832,55	44.887,71
GE 102021445	CREDITI V/ASL ROMA C - PER ALTRE PRESTAZIOI 4	505.230,87	333.590,13	398.204,23	(64.614,10)			0,00	2.521.011,41	2.080.394,64	440.616,77
GE 102021446	CREDITI V/ASL ROMA D - PER ALTRE PRESTAZIOI 4	92.512,30	4.100,61	22.131,59	(18.030,98)			0,00	96.612,91	22.131,59	74.481,32
GE 102021447	CREDITI V/ASL ROMA E - PER ALTRE PRESTAZIOI 4	26.746,69	12.081,17	12.299,54	(218,37)			0,00	38.849,52	12.321,20	26.528,32
GE 102021448	CREDITI V/ASL ROMA F - PER ALTRE PRESTAZIOI 4	59.867,90	56.568,14	68.118,01	(11.549,87)			0,00	249.176,19	200.858,16	48.318,03
GE 102021449	CREDITI V/ASL ROMA G - PER ALTRE PRESTAZIOI 4	324.768,69	3.268,19		3.268,19			0,00	347.533,00	19.496,12	328.036,88
GE 102021450	CREDITI V/ASL ROMA H - PER ALTRE PRESTAZIOI 4	9.186,09	553,26		553,26			0,00	10.005,54	266,19	9.739,35
GE 102021451	CREDITI V/ASL VITERBO - PER ALTRE PRESTAZIC 4	4.705,31	564,86	1.110,49	(545,63)			0,00	5.270,17	1.110,49	4.159,68
GE 102021452	CREDITI V/ASL RIETI - PER ALTRE PRESTAZIONI 4	147.945,20	3.476,32	42.914,14	(39.437,82)			0,00	151.421,52	42.914,14	108.507,38
GE 102021453	CREDITI V/ASL LATINA - PER ALTRE PRESTAZION 4	37.214,66	8.931,05	3.569,81	5.361,24			0,00	46.145,71	3.569,81	42.575,90
GE 102021454	CREDITI V/ASL FROSINONE - PER ALTRE PRESTA 4	2.352,03	412,95		412,95			0,00	2.764,98	0,00	2.764,98
GE 102021455	CREDITI V/S.CAMILLO FORLANINI - PER ALTRE PI 4	142.898,48	10.677,83	124,41	10.553,42			0,00	209.513,28	56.061,37	153.451,91
GE 102021456	CREDITI V/S.GIOVANNI ADDOLORATA - PER ALTRI 4	49.726,47	18.234,17	5.487,07	12.747,10			0,00	67.960,64	5.487,07	62.473,57
GE 102021457	CREDITI V/S. FILIPPO NERI - PER ALTRE PRESTAZ 4	45.467,03	37.502,37	35.990,81	1.511,56			0,00	88.253,98	41.275,39	46.978,59
GE 102021458	CREDITI V/POLICLINICO UMBERTO I - PER ALTRE 4	20.030,70	4.429,46	4.462,00	(32,54)			0,00	27.993,97	7.995,81	19.998,16
GE 102021460	CREDITI V/INMI - PER ALTRE PRESTAZIONI 4	216.697,96	2.188,72		2.188,72			0,00	218.886,68	0,00	218.886,68
GE 102021461	CREDITI V/S.ANDREA - PER ALTRE PRESTAZIONI 4	23.965,01	2.147,64	13.324,74	(11.177,10)			0,00	33.462,96	20.675,05	12.787,91
GE 102021462	CREDITI V/POLICLINICO TOR VERGATA - PER ALT 4	2.774,82	33.359,83	5.808,21	27.551,62			0,00	36.134,65	5.808,21	30.326,44
GE 102022000	CREDITI V/ERARIO 3	25.628,53	39.082,54	23.549,87	15.532,67			0,00	168.754,80	127.593,60	41.161,20
GE 102022001	ERARIO C/IRES	0,00	13.599,54		13.599,54			0,00	40.820,83	27.021,29	13.599,54
GE 102022003	ERARIO C/RITENUTE	2.078,66			0,00			0,00	2.078,66	0,00	2.078,66
GE 102022005	ERARIO C/IVA PER ACCONTI VERSATI	23.549,87	25.483,00	23.549,87	1.933,13			0,00	126.055,31	100.572,31	25.483,00
GE 102022100	CREDITI V/CLIENTI PRIVATI 3	5.182.146,91	23.998.928,09	26.053.735,35	(2.054.807,26)	1.416.833,30	152.117,70	1.264.715,60	34.304.679,98	29.912.624,73	4.392.055,25
GE 102022101	CREDITI V/CLIENTI PRIVATI 4	1.645.173,91	23.238.226,42	22.956.163,22	282.063,20			0,00	26.941.107,26	25.013.870,15	1.927.237,11
GE 102022104	CREDITI PER FATTURE E NOTE DI CREDITO DA EI	3.464.866,98	729.150,23	3.046.784,65	(2.317.634,42)	1.416.833,30	152.117,70	1.264.715,60	5.938.252,84	3.526.304,68	2.411.948,16
GE 102022106	CREDITI V/DIPENDENTI	47.106,02	2.712,61	22.853,58	(20.140,97)			0,00	1.370.472,05	1.343.507,00	26.965,05
GE 102022108	ACCONTI VERSO ALTRI FORNITORI	25.000,00	28.838,83	27.933,90	904,93			0,00	54.847,83	28.942,90	25.904,93
GE 102022300	CREDITI V/ALTRI SOGGETTI PUBBLICI 3	5.003.964,77	2.796.746,70	2.521.564,02	275.182,68			0,00	9.278.266,36	3.999.118,91	5.279.147,45
GE 102022301	CREDITI V/ALTRI SOGGETTI PUBBLICI 4	5.003.964,77	2.796.746,70	2.521.564,02	275.182,68			0,00	9.278.266,36	3.999.118,91	5.279.147,45
GE 102022500	ALTRI CREDITI DIVERSI 3	0,00	432.838,84	432.838,84	0,00			0,00	432.838,84	432.838,84	0,00
GE 102022501	ALTRI CREDITI DIVERSI 4	0,00	432.838,84	432.838,84	0,00			0,00	432.838,84	432.838,84	0,00
GE 102040000	DISPONIBILITA' LIQUIDE 2	272.983,95	5.971.467,07	6.036.555,87	(65.088,80)			0,00	7.856.466,25	7.648.571,10	207.895,15
GE 102040100	CASSA 3	2.800,00	5.930.192,85	5.930.192,85	0,00			0,00	7.545.008,08	7.542.208,08	2.800,00
GE 102040101	CASSA	2.800,00	5.930.192,85	5.930.192,85	0,00			0,00	7.545.008,08	7.542.208,08	2.800,00
GE 102040200	ISTITUTO TESORIERE 3	39.971,15			0,00			0,00	39.971,15	0,00	39.971,15
GE 102040201	ISTITUTO TESORIERE	39.971,15			0,00			0,00	39.971,15	0,00	39.971,15
GE 102040400	CONTO CORRENTE POSTALE 3	230.212,80	41.274,22	106.363,02	(65.088,80)			0,00	271.487,02	106.363,02	165.124,00
GE 102040401	CONTO CORRENTE POSTALE	230.212,80	41.274,22	106.363,02	(65.088,80)			0,00	271.487,02	106.363,02	165.124,00

Esercizio: 2013

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2013

BILANCIO DI VERIFICA Stato Patrimoniale

Conto			Saldo iniziale	Ordinarie 2013			Rettifiche 2013			Saldi		
				Dare	Avere	Saldo	Dare	Avere	Saldo	Saldi Debitori	Saldi Creditori	Saldo finale
GE 103000000	RATEI E RISCONTI ATTIVI	1	4.677,97	982.872,94	236,11	982.636,83		4.441,86	(4.441,86)	997.494,82	14.621,88	982.872,94
GE 103020000	RISCONTI ATTIVI	2	4.677,97	982.872,94	236,11	982.636,83		4.441,86	(4.441,86)	997.494,82	14.621,88	982.872,94
GE 103020100	RISCONTI ATTIVI	3	4.677,97	982.872,94	236,11	982.636,83		4.441,86	(4.441,86)	997.494,82	14.621,88	982.872,94
GE 103020101	RISCONTI ATTIVI		4.677,97	982.872,94	236,11	982.636,83		4.441,86	(4.441,86)	997.494,82	14.621,88	982.872,94
GE 200000000	PASSIVO	0	(193.974.720,26)	515.482.153,40	555.639.755,49	(40.157.602,09)	299.828,39	8.782.578,19	(8.482.749,80)	1.460.322.209,57	1.702.937.281,72	(242.615.072,15)
GE 201000000	PATRIMONIO NETTO	1	(66.921.300,64)	38.983.561,01	92.452.226,98	(53.468.665,97)			0,00	907.442.165,69	1.027.832.132,30	(120.389.966,61)
GE 201010000	FONDO DI DOTAZIONE	2	(89.011,48)			0,00			0,00	0,00	89.011,48	(89.011,48)
GE 201010100	FONDO DI DOTAZIONE	3	(89.011,48)			0,00			0,00	0,00	89.011,48	(89.011,48)
GE 201010101	FONDO DI DOTAZIONE		(89.011,48)			0,00			0,00	0,00	89.011,48	(89.011,48)
GE 201020000	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	2	(150.700.547,60)	38.742.684,73	34.396.159,06	4.346.525,67			0,00	38.742.684,73	185.096.706,66	(146.354.021,93)
GE 201020200	FINANZIAMENTI DA STATO PER INVESTIMENTI - EX	3	(119.349.376,12)	12.056.296,45	30.091.872,49	(18.035.576,04)			0,00	12.056.296,45	149.441.248,61	(137.384.952,16)
GE 201020201	FINANZIAMENTI DA STATO PER INVESTIMENTI - E		(119.349.376,12)	12.056.296,45	30.091.872,49	(18.035.576,04)			0,00	12.056.296,45	149.441.248,61	(137.384.952,16)
GE 201020300	FINANZIAMENTI DA STATO PER INVESTIMENTI - RIC	3	(1.595.322,13)	233.056,74	214.368,92	18.687,82			0,00	233.056,74	1.809.691,05	(1.576.634,31)
GE 201020301	FINANZIAMENTI DA STATO PER INVESTIMENTI - R		(1.595.322,13)	233.056,74	214.368,92	18.687,82			0,00	233.056,74	1.809.691,05	(1.576.634,31)
GE 201020500	FINANZIAMENTI DA REGIONE PER INVESTIMENTI	3	(29.150.048,32)	26.090.732,92	3.150.000,00	22.940.732,92			0,00	26.090.732,92	32.300.048,32	(6.209.315,40)
GE 201020501	FINANZIAMENTI DA REGIONE PER INVESTIMENTI		(29.150.048,32)	26.090.732,92	3.150.000,00	22.940.732,92			0,00	26.090.732,92	32.300.048,32	(6.209.315,40)
GE 201020700	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI DA RETTIFICA	3	(605.801,03)	362.598,62	939.917,65	(577.319,03)			0,00	362.598,62	1.545.718,68	(1.183.120,06)
GE 201020701	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI DA RETTIFIC/		(605.801,03)	362.598,62	939.917,65	(577.319,03)			0,00	362.598,62	1.545.718,68	(1.183.120,06)
GE 201030000	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD IN	2	(50.600,00)			0,00			0,00	0,00	50.600,00	(50.600,00)
GE 201030100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD I	3	(50.600,00)			0,00			0,00	0,00	50.600,00	(50.600,00)
GE 201030101	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD		(50.600,00)			0,00			0,00	0,00	50.600,00	(50.600,00)
GE 201050000	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	2	(426.106.196,41)		57.926.928,20	(57.926.928,20)			0,00	78.604.779,25	562.637.903,86	(484.033.124,61)
GE 201050100	CONTRIBUTI PER COPERTURA DEBITI AL 31/12/20	3	0,00			0,00			0,00	69.277.391,90	69.277.391,90	0,00
GE 201050101	CONTRIBUTI PER COPERTURA DEBITI AL 31/12/20		0,00			0,00			0,00	69.277.391,90	69.277.391,90	0,00
GE 201050200	CONTRIBUTI PER RICOSTITUZIONE RISORSE DA IN	3	0,00		1.555.370,00	(1.555.370,00)			0,00	0,00	1.555.370,00	(1.555.370,00)
GE 201050201	CONTRIBUTI PER RICOSTITUZIONE RISORSE DA I		0,00		1.555.370,00	(1.555.370,00)			0,00	0,00	1.555.370,00	(1.555.370,00)
GE 201050300	ALTRO	3	(426.106.196,41)		56.371.558,20	(56.371.558,20)			0,00	9.327.387,35	491.805.141,96	(482.477.754,61)
GE 201050302	CONTRIBUTI PER RIPIANI PERDITE ANNI PRECED		(426.106.196,41)		56.371.558,20	(56.371.558,20)			0,00	9.327.387,35	491.805.141,96	(482.477.754,61)
GE 201060000	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	2	510.025.054,85	240.876,28	129.139,72	111.736,56			0,00	517.019.272,18	6.882.480,77	510.136.791,41
GE 201060100	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	3	510.025.054,85	240.876,28	129.139,72	111.736,56			0,00	517.019.272,18	6.882.480,77	510.136.791,41
GE 201060101	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO		510.025.054,85	240.876,28	129.139,72	111.736,56			0,00	517.019.272,18	6.882.480,77	510.136.791,41
GE 201070000	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	2	0,00			0,00			0,00	273.075.429,53	273.075.429,53	0,00
GE 201070100	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	3	0,00			0,00			0,00	273.075.429,53	273.075.429,53	0,00
GE 201070101	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO		0,00			0,00			0,00	273.075.429,53	273.075.429,53	0,00
GE 202000000	FONDI PER RISCHI E ONERI	1	(9.937.746,28)	3.800.972,09	5.693.814,80	(1.892.842,71)			0,00	7.919.806,38	19.750.395,37	(11.830.588,99)
GE 202020000	FONDI PER RISCHI	2	(2.435.035,12)	788.251,42	971.780,80	(183.529,38)			0,00	788.251,42	3.406.815,92	(2.618.564,50)
GE 202020100	FONDO RISCHI PER CAUSE CIVILI ED ONERI PROC	3	(949.519,52)	331.830,70		331.830,70			0,00	331.830,70	949.519,52	(617.688,82)
GE 202020101	FONDO RISCHI PER CAUSE CIVILI ED ONERI PRO		(949.519,52)	331.830,70		331.830,70			0,00	331.830,70	949.519,52	(617.688,82)
GE 202020200	FONDO RISCHI PER CONTENZIOSO PERSONALE D	3	(352.449,85)	420.420,72	180.000,00	240.420,72			0,00	420.420,72	532.449,85	(112.029,13)
GE 202020201	FONDO RISCHI PER CONTENZIOSO PERSONALE		(352.449,85)	420.420,72	180.000,00	240.420,72			0,00	420.420,72	532.449,85	(112.029,13)
GE 202020400	FONDO RISCHI PER COPERTURA DIRETTA DEI RIS	3	(1.133.065,75)	36.000,00	791.780,80	(755.780,80)			0,00	36.000,00	1.924.846,55	(1.888.846,55)
GE 202020401	FONDO RISCHI PER COPERTURA DIRETTA DEI RI		(1.133.065,75)	36.000,00	791.780,80	(755.780,80)			0,00	36.000,00	1.924.846,55	(1.888.846,55)
GE 202040000	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	2	0,00		3.639.169,30	(3.639.169,30)			0,00	0,00	3.639.169,30	(3.639.169,30)

Esercizio: 2013

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2013

BILANCIO DI VERIFICA Stato Patrimoniale

Conto			Saldo iniziale	Ordinarie 2013			Rettifiche 2013			Saldi		
				Dare	Avere	Saldo	Dare	Avere	Saldo	Saldi Debitori	Saldi Creditori	Saldo finale
GE 202040100	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DA REGIONE O	3	0,00		3.639.169,30	(3.639.169,30)			0,00	0,00	3.639.169,30	(3.639.169,30)
GE 202040112	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DA REGIONE F		0,00		3.639.169,30	(3.639.169,30)			0,00	0,00	3.639.169,30	(3.639.169,30)
GE 202050000	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	2	(7.502.711,16)	3.012.720,67	1.082.864,70	1.929.855,97			0,00	7.131.554,96	12.704.410,15	(5.572.855,19)
GE 202050500	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	3	(7.502.711,16)	3.012.720,67	1.082.864,70	1.929.855,97			0,00	7.131.554,96	12.704.410,15	(5.572.855,19)
GE 202050501	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE		(2.551.195,12)	1.810.804,52	747.149,39	1.063.655,13			0,00	5.929.638,81	7.417.178,80	(1.487.539,99)
GE 202050596	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE QUOTE INUTILI		(2.339.853,27)		335.715,31	(335.715,31)			0,00	0,00	2.675.568,58	(2.675.568,58)
GE 202050597	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE QUOTE INUTILI		(1.621.168,45)	613.442,11		613.442,11			0,00	613.442,11	1.621.168,45	(1.007.726,34)
GE 202050598	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE QUOTE INUT. S		(946.072,62)	544.052,34		544.052,34			0,00	544.052,34	946.072,62	(402.020,28)
GE 202050599	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE QUOTE INUTILI		(44.421,70)	44.421,70		44.421,70			0,00	44.421,70	44.421,70	0,00
GE 204000000	DEBITI	1	(116.107.247,10)	471.621.160,05	456.261.767,27	15.359.392,78	299.828,39	8.782.578,19	(8.482.749,80)	536.147.878,05	645.378.482,17	(109.230.604,12)
GE 204020000	DEBITI V/STATO	2	(11.758,50)			0,00			0,00	0,00	11.758,50	(11.758,50)
GE 204020500	ALTRI DEBITI V/STATO	3	(11.758,50)			0,00			0,00	0,00	11.758,50	(11.758,50)
GE 204020501	ALTRI DEBITI V/STATO	4	(11.758,50)			0,00			0,00	0,00	11.758,50	(11.758,50)
GE 204030000	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	2	(939,58)	84.120.047,14	84.122.327,56	(2.280,42)			0,00	84.120.047,14	84.123.267,14	(3.220,00)
GE 204030500	ALTRI DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	3	(939,58)	84.120.047,14	84.122.327,56	(2.280,42)			0,00	84.120.047,14	84.123.267,14	(3.220,00)
GE 204030501	ALTRI DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOM	4	(939,58)	1.939,58	4.220,00	(2.280,42)			0,00	1.939,58	5.159,58	(3.220,00)
GE 204030502	ALTRI DEBITI V/REGIONE PER ACCORDO PAGAME		0,00	84.118.107,56	84.118.107,56	0,00			0,00	84.118.107,56	84.118.107,56	0,00
GE 204040000	DEBITI V/COMUNI	2	(342.874,47)	3.412,00	3.412,00	0,00			0,00	3.412,00	346.286,47	(342.874,47)
GE 204040100	DEBITI V/COMUNI	3	(342.874,47)	3.412,00	3.412,00	0,00			0,00	3.412,00	346.286,47	(342.874,47)
GE 204040101	DEBITI V/COMUNI	4	(342.874,47)	3.412,00	3.412,00	0,00			0,00	3.412,00	346.286,47	(342.874,47)
GE 204050000	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	2	(5.736.223,20)	255.985,29	1.556.686,49	(1.300.701,20)			0,00	366.761,43	7.403.685,83	(7.036.924,40)
GE 204050600	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA F	3	(5.736.223,20)	255.985,29	1.556.686,49	(1.300.701,20)			0,00	366.761,43	7.403.685,83	(7.036.924,40)
GE 204050601	DEBITI V/ASL ROMA A - PER ALTRE PRESTAZIONI	4	(7.454,64)	4.818,13		4.818,13			0,00	4.818,13	7.454,64	(2.636,51)
GE 204050602	DEBITI V/ASL ROMA B - PER ALTRE PRESTAZIONI	4	(281.566,10)	27.985,71	178.048,67	(150.062,96)			0,00	27.985,71	459.614,77	(431.629,06)
GE 204050603	DEBITI V/ASL ROMA C - PER ALTRE PRESTAZIONI	4	(60.890,39)	3.806,11	39.999,18	(36.193,07)			0,00	22.147,42	119.230,88	(97.083,46)
GE 204050604	DEBITI V/ASL ROMA D - PER ALTRE PRESTAZIONI	4	(89.701,23)	25.166,73	39.313,83	(14.147,10)			0,00	25.166,73	129.015,06	(103.848,33)
GE 204050605	DEBITI V/ASL ROMA E - PER ALTRE PRESTAZIONI	4	(16.477,17)	11.180,12	7.584,35	3.585,77			0,00	11.180,12	24.071,52	(12.891,40)
GE 204050606	DEBITI V/ASL ROMA F - PER ALTRE PRESTAZIONI	4	(2.824,94)		816,03	(816,03)			0,00	12,45	3.653,42	(3.640,97)
GE 204050607	DEBITI V/ASL ROMA G - PER ALTRE PRESTAZIONI	4	(11.045,63)		8.104,37	(8.104,37)			0,00	0,00	19.150,00	(19.150,00)
GE 204050608	DEBITI V/ASL ROMA H - PER ALTRE PRESTAZIONI	4	(15.645,73)	633,81	10.461,53	(9.827,72)			0,00	633,81	26.107,26	(25.473,45)
GE 204050609	DEBITI V/ASL VITERBO - PER ALTRE PRESTAZION	4	(7.969,00)	6.600,00	1.920,00	4.680,00			0,00	6.600,00	9.889,00	(3.289,00)
GE 204050610	DEBITI V/ASL RIETI - PER ALTRE PRESTAZIONI	4	(390,58)		1.312,00	(1.312,00)			0,00	0,00	1.702,58	(1.702,58)
GE 204050611	DEBITI V/ASL LATINA - PER ALTRE PRESTAZIONI	4	(74.003,35)	133.186,31	75.637,60	57.548,71			0,00	133.186,31	149.640,96	(16.454,65)
GE 204050612	DEBITI V/ASL FROSINONE - PER ALTRE PRESTAZ	4	(3.997,06)		2.209,00	(2.209,00)			0,00	0,00	6.206,06	(6.206,06)
GE 204050613	DEBITI V/S.CAMILLO FORLANINI - PER ALTRE PRI	4	(4.840.255,16)		993.613,52	(993.613,52)			0,00	92.422,38	5.926.291,06	(5.833.868,68)
GE 204050614	DEBITI V/S.GIOVANNI ADDOLORATA - PER ALTRE	4	(116.379,34)		113.335,13	(113.335,13)			0,00	0,00	229.714,47	(229.714,47)
GE 204050615	DEBITI V/S. FILIPPO NERI - PER ALTRE PRESTAZI	4	(6.328,38)	786,72	5.295,00	(4.508,28)			0,00	786,72	11.623,38	(10.836,66)
GE 204050616	DEBITI V/POLICLINICO UMBERTO I - PER ALTRE F	4	(57.852,17)		21.400,71	(21.400,71)			0,00	0,00	79.252,88	(79.252,88)
GE 204050618	DEBITI V/INMI - PER ALTRE PRESTAZIONI	4	(25.140,46)	1.436,72	15.255,59	(13.818,87)			0,00	1.436,72	40.396,05	(38.959,33)
GE 204050619	DEBITI V/S.ANDREA - PER ALTRE PRESTAZIONI	4	(10.010,86)	33.665,15	40.219,80	(6.554,65)			0,00	33.665,15	50.230,66	(16.565,51)
GE 204050620	DEBITI V/POLICLINICO TOR VERGATA - PER ALTR	4	(108.291,00)	6.719,78	2.150,18	4.569,60			0,00	6.719,78	110.441,18	(103.721,40)
GE 204070000	DEBITI V/FORNITORI	2	(94.118.403,25)	152.789.605,00	137.737.548,91	15.052.056,09	299.828,39	8.782.578,19	(8.482.749,80)	212.551.853,09	300.100.950,05	(87.549.096,96)
GE 204070200	DEBITI VERSO ALTRI FORNITORI	3	(94.118.403,25)	152.789.605,00	137.737.548,91	15.052.056,09	299.828,39	8.782.578,19	(8.482.749,80)	212.551.853,09	300.100.950,05	(87.549.096,96)

Esercizio: 2013

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2013

BILANCIO DI VERIFICA Stato Patrimoniale

Conto			Saldo iniziale	Ordinario 2013			Rettifiche 2013			Saldi		
				Dare	Avere	Saldo	Dare	Avere	Saldo	Saldi Debitori	Saldi Creditori	Saldo finale
GE 204070201	DEBITI VERSO ALTRI FORNITORI NAZIONALI	4	(80.026.901,51)	125.835.136,03	120.714.089,32	5.121.046,71			0,00	137.564.540,75	212.464.395,55	(74.899.854,80)
GE 204070202	DEBITI VERSO ALTRI FORNITORI ESTERI	4	(1.506.023,42)	2.819.145,53	2.433.594,46	385.551,07			0,00	3.018.646,59	4.139.118,94	(1.120.472,35)
GE 204070203	DEBITI VERSO PROFESSIONISTI E COLLABORAT	4	(666.327,75)	7.500.974,47	7.658.033,17	(157.058,70)			0,00	8.487.085,33	9.310.471,78	(823.386,45)
GE 204070204	DEBITI VERSO ALTRI FORNITORI PER FATTURE E		(9.098.607,78)	16.360.613,06	6.930.716,51	9.429.896,55	299.828,39	8.782.578,19	(8.482.749,80)	63.207.844,51	71.359.305,54	(8.151.461,03)
GE 204070299	DEBITI VERSO ALTRI FORNITORI PER FATTURE E		(2.826.542,79)	273.735,91	1.115,45	272.620,46			0,00	273.735,91	2.827.658,24	(2.553.922,33)
GE 204080000	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	2	(4.653.325,53)	118.491.936,46	118.512.234,21	(20.297,75)			0,00	118.491.936,46	123.165.559,74	(4.673.623,28)
GE 204080100	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	3	(4.653.325,53)	118.491.936,46	118.512.234,21	(20.297,75)			0,00	118.491.936,46	123.165.559,74	(4.673.623,28)
GE 204080101	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE		0,00	113.838.610,93	113.838.610,93	0,00			0,00	113.838.610,93	113.838.610,93	0,00
GE 204080102	DEBITI VERSO ISTITUTO TESORIERE PER ANTICIP		(4.653.325,53)	4.653.325,53	4.673.623,28	(20.297,75)			0,00	4.653.325,53	9.326.948,81	(4.673.623,28)
GE 204090000	DEBITI TRIBUTARI	2	(3.161.007,94)	23.617.464,53	23.408.752,68	208.711,85			0,00	23.628.696,61	26.580.992,70	(2.952.296,09)
GE 204090100	DEBITI TRIBUTARI	3	(3.161.007,94)	23.617.464,53	23.408.752,68	208.711,85			0,00	23.628.696,61	26.580.992,70	(2.952.296,09)
GE 204090101	ERARIO C/IRES		0,00	217.535,76	217.535,76	0,00			0,00	217.535,76	217.535,76	0,00
GE 204090102	ERARIO C/RITENUTE SU LAVORO AUTONOMO		(155.468,44)	607.739,05	479.004,94	128.734,11			0,00	607.739,05	634.473,38	(26.734,33)
GE 204090103	ERARIO C/RITENUTE SU LAVORO DIPENDENTE		(2.290.267,72)	16.968.931,03	16.876.494,71	92.436,32			0,00	16.968.931,03	19.166.762,43	(2.197.831,40)
GE 204090104	ERARIO C/I.V.A.		(51.278,71)	618.214,23	647.782,21	(29.567,98)			0,00	629.446,31	710.293,00	(80.846,69)
GE 204090105	ERARIO C/IRAP		(663.993,07)	5.205.042,50	5.187.933,10	17.109,40			0,00	5.205.042,50	5.851.926,17	(646.883,67)
GE 204090106	ALTRE IMPOSTE E TASSE		0,00	1,96	1,96	0,00			0,00	1,96	1,96	0,00
GE 204100000	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E	2	(2.789.964,19)	37.354.779,91	37.292.019,62	62.760,29			0,00	37.407.671,23	40.134.875,13	(2.727.203,90)
GE 204100100	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI I	3	(2.789.964,19)	37.354.779,91	37.292.019,62	62.760,29			0,00	37.407.671,23	40.134.875,13	(2.727.203,90)
GE 204100101	DEBITI VERSO INPDAP	4	(2.678.332,70)	36.253.095,21	36.192.075,10	61.020,11			0,00	36.304.510,42	38.921.823,01	(2.617.312,59)
GE 204100103	DEBITI VERSO INPS LAVORATORI AUTONOMI	4	(88.905,89)	1.036.808,23	1.035.520,00	1.288,23			0,00	1.038.284,34	1.126.902,00	(88.617,66)
GE 204100106	DEBITI VERSO ONAOSI	4	(21.725,60)	64.876,47	64.424,52	451,95			0,00	64.876,47	86.150,12	(21.273,65)
GE 204110000	DEBITI V/ALTRI	2	(5.292.750,44)	54.987.929,72	53.628.785,80	1.359.143,92			0,00	59.577.500,09	63.511.106,61	(3.933.606,52)
GE 204110100	DEBITI V/ALTRI FINANZIATORI	3	0,00	1.833.881,70	1.833.881,70	0,00			0,00	1.833.881,70	1.833.881,70	0,00
GE 204110101	DEBITI V/ALTRI FINANZIATORI		0,00	1.833.881,70	1.833.881,70	0,00			0,00	1.833.881,70	1.833.881,70	0,00
GE 204110200	DEBITI V/DIPENDENTI	3	(5.129.758,51)	46.306.227,99	44.918.423,74	1.387.804,25			0,00	50.889.246,93	54.631.201,19	(3.741.954,26)
GE 204110201	DEBITI VERSO PERSONALE RETRIBUZIONI ESERI		(161.236,47)	33.791.310,74	33.703.160,06	88.150,68			0,00	35.622.913,45	35.695.999,24	(73.085,79)
GE 204110202	DEBITI VERSO PERSONALE RETRIBUZIONI ESERI		(4.388.744,54)	6.060.562,09	5.340.686,02	719.876,07			0,00	6.060.562,09	9.729.430,56	(3.668.868,47)
GE 204110298	DEBITI VERSO PERSONALE PER PEREQUAZIONE		(494.329,26)	808.678,21	314.348,95	494.329,26			0,00	808.678,21	808.678,21	0,00
GE 204110299	DEBITI VERSO PERSONALE ESTERNO		(85.448,24)	5.645.676,95	5.560.228,71	85.448,24			0,00	8.397.093,18	8.397.093,18	0,00
GE 204110400	ALTRI DEBITI DIVERSI	3	(162.991,93)	6.847.820,03	6.876.480,36	(28.660,33)			0,00	6.854.371,46	7.046.023,72	(191.652,26)
GE 204110403	DEBITI VERSO ORGANI DIRETTIVI E ISTITUZIONAI	4	0,00	432.405,22	460.500,44	(28.095,22)			0,00	432.405,22	460.500,44	(28.095,22)
GE 204110405	ALTRI DEBITI DIVERSI	4	(162.991,93)	6.415.414,81	6.415.979,92	(565,11)			0,00	6.421.966,24	6.585.523,28	(163.557,04)
GE 205000000	RATEI E RISCONTI PASSIVI	1	(1.008.426,24)	1.065.475,57	1.220.961,76	(155.486,19)			0,00	8.768.822,58	9.932.735,01	(1.163.912,43)
GE 205010000	RATEI PASSIVI	2	(1.005.146,24)	1.062.195,57	1.191.124,26	(128.928,69)			0,00	8.765.542,58	9.899.617,51	(1.134.074,93)
GE 205010100	RATEI PASSIVI	3	(1.005.146,24)	1.062.195,57	1.191.124,26	(128.928,69)			0,00	8.765.542,58	9.899.617,51	(1.134.074,93)
GE 205010101	RATEI PASSIVI		(1.005.146,24)	1.062.195,57	1.191.124,26	(128.928,69)			0,00	8.765.542,58	9.899.617,51	(1.134.074,93)
GE 205020000	RISCONTI PASSIVI	2	(3.280,00)	3.280,00	29.837,50	(26.557,50)			0,00	3.280,00	33.117,50	(29.837,50)
GE 205020100	RISCONTI PASSIVI	3	(3.280,00)	3.280,00	29.837,50	(26.557,50)			0,00	3.280,00	33.117,50	(29.837,50)
GE 205020101	RISCONTI PASSIVI		(3.280,00)	3.280,00	29.837,50	(26.557,50)			0,00	3.280,00	33.117,50	(29.837,50)
GE 301000000	CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO	1	24.036,19	6.442,34	4.542,34	1.900,00			0,00	34.736,53	8.800,34	25.936,19
GE 301020000	DEPOSITI CAUZIONALI	2	24.036,19	6.442,34	4.542,34	1.900,00			0,00	34.736,53	8.800,34	25.936,19
GE 301020100	DEPOSITI CAUZIONALI	3	24.036,19	6.442,34	4.542,34	1.900,00			0,00	34.736,53	8.800,34	25.936,19

Esercizio: 2013

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2013

BILANCIO DI VERIFICA Stato Patrimoniale

Conto			Saldo iniziale	Ordinarie 2013			Rettifiche 2013			Saldi		
				Dare	Avere	Saldo	Dare	Avere	Saldo	Saldi Debitori	Saldi Creditori	Saldo finale
GE 301020101	DEPOSITI CAUZIONALI		24.036,19	6.442,34	4.542,34	1.900,00			0,00	34.736,53	8.800,34	25.936,19
GE 302000000	CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO	1	(24.036,19)	4.542,34	6.442,34	(1.900,00)			0,00	8.800,34	34.736,53	(25.936,19)
GE 302020000	DEPOSITI CAUZIONALI	2	(24.036,19)	4.542,34	6.442,34	(1.900,00)			0,00	8.800,34	34.736,53	(25.936,19)
GE 302020100	DEPOSITI CAUZIONALI	3	(24.036,19)	4.542,34	6.442,34	(1.900,00)			0,00	8.800,34	34.736,53	(25.936,19)
GE 302020101	DEPOSITI CAUZIONALI		(24.036,19)	4.542,34	6.442,34	(1.900,00)			0,00	8.800,34	34.736,53	(25.936,19)



Esercizio: 2013

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2013

BILANCIO DI VERIFICA Conto Economico

Conto		Saldo iniziale	Ordinarie 2013			Rettifiche 2013			Saldi		
			Dare	Avere	Saldo	Dare	Avere	Saldo	Saldi Debitori	Saldi Creditori	Saldo finale
GE 400000000	VALORE DELLA PRODUZIONE 0	0,00	1.578.587,70	143.019.070,58	(141.440.482,88)	152.117,70	1.416.833,30	(1.264.715,60)	1.730.705,40	144.435.903,88	(142.705.198,48)
GE 401000000	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO 1	0,00		22.454.113,10	(22.454.113,10)		20.000,00	(20.000,00)	0,00	22.474.113,10	(22.474.113,10)
GE 401010000	CONTRIBUTI DA REGIONE PER QUOTA F.S. REGIONA 2	0,00		11.677.298,16	(11.677.298,16)			0,00	0,00	11.677.298,16	(11.677.298,16)
GE 401010100	CONTRIBUTI DA REGIONE PER QUOTA F.S. REGION 3	0,00		4.600.445,00	(4.600.445,00)			0,00	0,00	4.600.445,00	(4.600.445,00)
GE 401010101	QUOTA F.S. REGIONALE INDISTINTO	0,00		4.600.445,00	(4.600.445,00)			0,00	0,00	4.600.445,00	(4.600.445,00)
GE 401010200	CONTRIBUTI DA REGIONE PER QUOTA F.S. REGION 3	0,00		7.076.853,16	(7.076.853,16)			0,00	0,00	7.076.853,16	(7.076.853,16)
GE 401010206	QUOTA PER EXTRACOMUNITARI IRREGOLARI L 4(	0,00		359.776,83	(359.776,83)			0,00	0,00	359.776,83	(359.776,83)
GE 401010207	QUOTA PER FONDO ESCLUSIVITÀ L 488/99	0,00		74.281,00	(74.281,00)			0,00	0,00	74.281,00	(74.281,00)
GE 401010211	QUOTA PER PROGETTI DI PSN L 662/96	0,00		6.642.795,33	(6.642.795,33)			0,00	0,00	6.642.795,33	(6.642.795,33)
GE 401020000	CONTRIBUTI C/ESERCIZIO (EXTRA FONDO) 2	0,00		5.300,00	(5.300,00)			0,00	0,00	5.300,00	(5.300,00)
GE 401020100	CONTRIBUTI DA REGIONE (EXTRA FONDO) 3	0,00		5.300,00	(5.300,00)			0,00	0,00	5.300,00	(5.300,00)
GE 401020101	CONTRIBUTI DA REGIONE (EXTRA FONDO) VINCC	0,00		5.300,00	(5.300,00)			0,00	0,00	5.300,00	(5.300,00)
GE 401030000	CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER RICERCA 2	0,00		10.771.514,94	(10.771.514,94)		20.000,00	(20.000,00)	0,00	10.791.514,94	(10.791.514,94)
GE 401030100	CONTRIBUTI DA MINISTERO DELLA SALUTE PER R 3	0,00		5.000.404,08	(5.000.404,08)			0,00	0,00	5.000.404,08	(5.000.404,08)
GE 401030101	CONTRIBUTI DA MINISTERO DELLA SALUTE PER I	0,00		5.000.404,08	(5.000.404,08)			0,00	0,00	5.000.404,08	(5.000.404,08)
GE 401030200	CONTRIBUTI DA MINISTERO DELLA SALUTE PER R 3	0,00		760.523,33	(760.523,33)			0,00	0,00	760.523,33	(760.523,33)
GE 401030201	CONTRIBUTI DA MINISTERO DELLA SALUTE PER I	0,00		760.523,33	(760.523,33)			0,00	0,00	760.523,33	(760.523,33)
GE 401030300	CONTRIBUTI DA REGIONE ED ALTRI SOGGETTI PUI 3	0,00		1.186.369,86	(1.186.369,86)			0,00	0,00	1.186.369,86	(1.186.369,86)
GE 401030301	CONTRIBUTI DA REGIONE ED ALTRI SOGGETTI PU	0,00		1.186.369,86	(1.186.369,86)			0,00	0,00	1.186.369,86	(1.186.369,86)
GE 401030400	CONTRIBUTI DA PRIVATI PER RICERCA 3	0,00		3.824.217,67	(3.824.217,67)		20.000,00	(20.000,00)	0,00	3.844.217,67	(3.844.217,67)
GE 401030401	CONTRIBUTI DA PRIVATI PER RICERCA	0,00		3.824.217,67	(3.824.217,67)		20.000,00	(20.000,00)	0,00	3.844.217,67	(3.844.217,67)
GE 402000000	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZI 1	0,00	939.917,65		939.917,65			0,00	939.917,65	0,00	939.917,65
GE 402010000	RETTIFICA CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO PER DESTI 2	0,00	939.917,65		939.917,65			0,00	939.917,65	0,00	939.917,65
GE 402010100	RETTIFICA CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO PER DEST 3	0,00	939.917,65		939.917,65			0,00	939.917,65	0,00	939.917,65
GE 402010101	RETTIFICA CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO PER DES	0,00	939.917,65		939.917,65			0,00	939.917,65	0,00	939.917,65
GE 403000000	UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBU 1	0,00		1.201.916,15	(1.201.916,15)			0,00	0,00	1.201.916,15	(1.201.916,15)
GE 403040000	UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRI 2	0,00		1.157.494,45	(1.157.494,45)			0,00	0,00	1.157.494,45	(1.157.494,45)
GE 403040100	UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTR 3	0,00		1.157.494,45	(1.157.494,45)			0,00	0,00	1.157.494,45	(1.157.494,45)
GE 403040101	UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONT	0,00		1.157.494,45	(1.157.494,45)			0,00	0,00	1.157.494,45	(1.157.494,45)
GE 403050000	UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRI 2	0,00		44.421,70	(44.421,70)			0,00	0,00	44.421,70	(44.421,70)
GE 403050100	UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTR 3	0,00		44.421,70	(44.421,70)			0,00	0,00	44.421,70	(44.421,70)
GE 403050101	UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONT	0,00		44.421,70	(44.421,70)			0,00	0,00	44.421,70	(44.421,70)
GE 404000000	RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIOSANITAF 1	0,00	429.964,66	100.219.220,84	(99.789.256,18)	152.117,70	507.774,57	(355.656,87)	582.082,36	100.726.995,41	(100.144.913,05)
GE 404010000	RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIOSANITA 2	0,00	20.300,12	87.955.397,29	(87.935.097,17)		40.220,29	(40.220,29)	20.300,12	87.995.617,58	(87.975.317,46)
GE 404010100	PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIOSANITARIE A RIL 3	0,00	20.300,12	76.514.309,29	(76.494.009,17)		39.964,02	(39.964,02)	20.300,12	76.554.273,31	(76.533.973,19)
GE 404010101	PRESTAZIONI DI RICOVERO - REGIONE	0,00		33.022.672,00	(33.022.672,00)			0,00	0,00	33.022.672,00	(33.022.672,00)
GE 404010102	PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE	0,00		19.978.977,00	(19.978.977,00)			0,00	0,00	19.978.977,00	(19.978.977,00)
GE 404010104	PRESTAZIONI DI FILE F - REGIONE	0,00		23.351.109,00	(23.351.109,00)			0,00	0,00	23.351.109,00	(23.351.109,00)
GE 404010111	PRESTAZIONI DI CESSIONE SANGUE ED EMODEF	0,00		61.486,00	(61.486,00)			0,00	0,00	61.486,00	(61.486,00)
GE 404010112	ALTRE PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIO-SANITAI	0,00	20.300,12	100.065,29	(79.765,17)		39.964,02	(39.964,02)	20.300,12	140.029,31	(119.729,19)
GE 404010200	PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIOSANITARIE A RILI 3	0,00		263.922,00	(263.922,00)			0,00	0,00	263.922,00	(263.922,00)
GE 404010203	ALTRE PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIOSANITAF	0,00		263.922,00	(263.922,00)			0,00	0,00	263.922,00	(263.922,00)
GE 404010300	PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIOSANITARIE A RILI 3	0,00		11.177.166,00	(11.177.166,00)		256,27	(256,27)	0,00	11.177.422,27	(11.177.422,27)

Esercizio: 2013

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2013

BILANCIO DI VERIFICA Conto Economico

Conto			Saldo iniziale	Ordinaria 2013			Rettifiche 2013			Saldi		
				Dare	Avere	Saldo	Dare	Avere	Saldo	Saldi Debitori	Saldi Creditori	Saldo finale
GE 404010301	PRESTAZIONI DI RICOVERO - EXTRAREGIONE		0,00		7.514.064,00	(7.514.064,00)			0,00	0,00	7.514.064,00	(7.514.064,00)
GE 404010302	PRESTAZIONI AMBULATORIALI - EXTRAREGIONE		0,00		1.518.267,00	(1.518.267,00)			0,00	0,00	1.518.267,00	(1.518.267,00)
GE 404010304	PRESTAZIONI DI FILE F - EXTRAREGIONE		0,00		2.104.548,00	(2.104.548,00)			0,00	0,00	2.104.548,00	(2.104.548,00)
GE 404010312	ALTRE PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIOSANITAF		0,00			0,00		256,27	(256,27)	0,00	256,27	(256,27)
GE 404010315	ALTRE PRESTAZIONI SANITARIE A RILEVANZA SAI		0,00		40.287,00	(40.287,00)			0,00	0,00	40.287,00	(40.287,00)
GE 404030000	**RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIOSANITA**	2	0,00	243.689,06	2.295.416,26	(2.051.727,20)	150.217,70	338.110,13	(187.892,43)	393.906,76	2.633.526,39	(2.239.619,63)
GE 404030100	**PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIOSANITARIE A RILI**	3	0,00	243.689,06	2.295.416,26	(2.051.727,20)	150.217,70	338.110,13	(187.892,43)	393.906,76	2.633.526,39	(2.239.619,63)
GE 404030101	PROVENTI PER RILASCIO CARTELLE CLINICHE, R		0,00		65.959,71	(65.959,71)			0,00	0,00	65.959,71	(65.959,71)
GE 404030106	PROVENTI SPERIMENTAZIONI FARMACI E CLINICI		0,00	243.658,76	810.267,00	(566.608,24)	150.217,70	334.378,21	(184.160,51)	393.876,46	1.144.645,21	(750.768,75)
GE 404030113	ALTRI RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE EROG		0,00	30,30	1.419.189,55	(1.419.159,25)		3.731,92	(3.731,92)	30,30	1.422.921,47	(1.422.891,17)
GE 404040000	**RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN RI**	2	0,00	165.975,48	9.968.407,29	(9.802.431,81)	1.900,00	129.444,15	(127.544,15)	167.875,48	10.097.851,44	(9.929.975,96)
GE 404040100	**PRESTAZIONI SANITARIE INTRAMOENIA - AREA OSI**	3	0,00	154.713,58	2.872.310,08	(2.717.596,50)		19.014,92	(19.014,92)	154.713,58	2.891.325,00	(2.736.611,42)
GE 404040101	RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE INTRAMOEN		0,00	154.713,58	2.872.310,08	(2.717.596,50)		19.014,92	(19.014,92)	154.713,58	2.891.325,00	(2.736.611,42)
GE 404040200	**PRESTAZIONI SANITARIE INTRAMOENIA - AREA SPI**	3	0,00	872,90	6.920.415,32	(6.919.542,42)	1.900,00	94.816,83	(92.916,83)	2.772,90	7.015.232,15	(7.012.459,25)
GE 404040201	RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE INTRAMOEN		0,00	872,90	6.920.415,32	(6.919.542,42)	1.900,00	94.816,83	(92.916,83)	2.772,90	7.015.232,15	(7.012.459,25)
GE 404040400	**PRESTAZIONI SANITARIE INTRAMOENIA - CONSULE**	3	0,00		100.785,69	(100.785,69)		9.196,40	(9.196,40)	0,00	109.982,09	(109.982,09)
GE 404040401	RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE INTRAMOEN		0,00		100.785,69	(100.785,69)		9.196,40	(9.196,40)	0,00	109.982,09	(109.982,09)
GE 404040500	**PRESTAZIONI SANITARIE INTRAMOENIA - CONSULE**	3	0,00		45.557,20	(45.557,20)		4.766,00	(4.766,00)	0,00	50.323,20	(50.323,20)
GE 404040501	RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE INTRAMOEN		0,00		45.557,20	(45.557,20)		4.766,00	(4.766,00)	0,00	50.323,20	(50.323,20)
GE 404040600	**PRESTAZIONI SANITARIE INTRAMOENIA - ALTRO**	3	0,00	10.389,00	29.339,00	(18.950,00)		1.650,00	(1.650,00)	10.389,00	30.989,00	(20.600,00)
GE 404040601	RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE INTRAMOEN		0,00	10.389,00	29.339,00	(18.950,00)		1.650,00	(1.650,00)	10.389,00	30.989,00	(20.600,00)
GE 405000000	**CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI**	1	0,00	203.893,06	1.302.081,89	(1.098.188,83)		880.002,13	(880.002,13)	203.893,06	2.182.084,02	(1.978.190,96)
GE 405010000	**RIMBORSI ASSICURATIVI**	2	0,00		112.200,00	(112.200,00)			0,00	0,00	112.200,00	(112.200,00)
GE 405010100	**RIMBORSI ASSICURATIVI**	3	0,00		112.200,00	(112.200,00)			0,00	0,00	112.200,00	(112.200,00)
GE 405010101	RIMBORSI ASSICURATIVI		0,00		112.200,00	(112.200,00)			0,00	0,00	112.200,00	(112.200,00)
GE 405030000	**CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI DA AZIENDE SAI**	2	0,00	203.883,82	220.658,61	(16.774,79)			0,00	203.883,82	220.658,61	(16.774,79)
GE 405030100	**RIMBORSO DEGLI ONERI STIPENDIALI DEL PERSO**	3	0,00		1.403,21	(1.403,21)			0,00	0,00	1.403,21	(1.403,21)
GE 405030101	RIMBORSO DEGLI ONERI STIPENDIALI DEL PERSI		0,00		1.403,21	(1.403,21)			0,00	0,00	1.403,21	(1.403,21)
GE 405030300	**ALTRI CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI DA PART**	3	0,00	203.883,82	219.255,40	(15.371,58)			0,00	203.883,82	219.255,40	(15.371,58)
GE 405030301	ALTRI CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI DA PAF		0,00	203.883,82	219.255,40	(15.371,58)			0,00	203.883,82	219.255,40	(15.371,58)
GE 405040000	**CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI DA ALTRI SOGGI**	2	0,00		799.611,80	(799.611,80)		878.771,66	(878.771,66)	0,00	1.678.383,46	(1.678.383,46)
GE 405040100	**RIMBORSO DEGLI ONERI STIPENDIALI DEL PERSO**	3	0,00		519.308,50	(519.308,50)			0,00	0,00	519.308,50	(519.308,50)
GE 405040101	RIMBORSO DEGLI ONERI STIPENDIALI DEL PERSI		0,00		519.308,50	(519.308,50)			0,00	0,00	519.308,50	(519.308,50)
GE 405040300	**ALTRI CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI DA PART**	3	0,00		280.303,30	(280.303,30)		878.771,66	(878.771,66)	0,00	1.159.074,96	(1.159.074,96)
GE 405040301	ALTRI CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI DA PAF		0,00		280.303,30	(280.303,30)		878.771,66	(878.771,66)	0,00	1.159.074,96	(1.159.074,96)
GE 405050000	**CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI DA PRIVATI**	2	0,00	9,24	169.611,48	(169.602,24)		1.230,47	(1.230,47)	9,24	170.841,95	(170.832,71)
GE 405050200	**ALTRI CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI DA PRIV**	3	0,00	9,24	169.611,48	(169.602,24)		1.230,47	(1.230,47)	9,24	170.841,95	(170.832,71)
GE 405050201	ALTRI CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI DA PRI		0,00	9,24	169.611,48	(169.602,24)		1.230,47	(1.230,47)	9,24	170.841,95	(170.832,71)
GE 406000000	**COMPARTECIPAZIONE ALLA SPESA PER PRESTAZION**	1	0,00	2.507,13	4.482.038,34	(4.479.531,21)			0,00	2.507,13	4.482.038,34	(4.479.531,21)
GE 406010000	**COMPARTECIPAZIONE ALLA SPESA PER PRESTAZIO**	2	0,00	2.507,13	4.482.038,34	(4.479.531,21)			0,00	2.507,13	4.482.038,34	(4.479.531,21)
GE 406010100	**COMPARTECIPAZIONE ALLA SPESA PER PRESTAZI**	3	0,00	2.507,13	4.482.038,34	(4.479.531,21)			0,00	2.507,13	4.482.038,34	(4.479.531,21)
GE 406010101	COMPARTECIPAZIONE ALLA SPESA PER PRESTA		0,00	2.507,13	4.482.038,34	(4.479.531,21)			0,00	2.507,13	4.482.038,34	(4.479.531,21)
GE 407000000	**QUOTA CONTRIBUTI C/CAPITALE IMPUTATA ALL'ESER**	1	0,00		12.626.022,68	(12.626.022,68)			0,00	0,00	12.626.022,68	(12.626.022,68)

Esercizio: 2013

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2013

BILANCIO DI VERIFICA Conto Economico

Conto		Saldo iniziale	Ordinarie 2013			Rettifiche 2013			Saldi		
			Dare	Avere	Saldo	Dare	Avere	Saldo	Saldi Debitori	Saldi Creditori	Saldo finale
GE 407010000	QUOTA IMPUTATA ALL'ESERCIZIO DEI FINANZIAMEN 2	0,00		11.895.521,34	(11.895.521,34)			0,00	0,00	11.895.521,34	(11.895.521,34)
GE 407010100	QUOTA IMPUTATA ALL'ESERCIZIO DEI FINANZIAME 3	0,00		11.895.521,34	(11.895.521,34)			0,00	0,00	11.895.521,34	(11.895.521,34)
GE 407010101	QUOTA IMPUTATA ALL'ESERCIZIO DEI FINANZIAMI	0,00		11.895.521,34	(11.895.521,34)			0,00	0,00	11.895.521,34	(11.895.521,34)
GE 407020000	QUOTA IMPUTATA ALL'ESERCIZIO DEI FINANZIAMEN 2	0,00		367.902,72	(367.902,72)			0,00	0,00	367.902,72	(367.902,72)
GE 407020100	QUOTA IMPUTATA ALL'ESERCIZIO DEI FINANZIAME 3	0,00		367.902,72	(367.902,72)			0,00	0,00	367.902,72	(367.902,72)
GE 407020101	QUOTA IMPUTATA ALL'ESERCIZIO DEI FINANZIAMI	0,00		367.902,72	(367.902,72)			0,00	0,00	367.902,72	(367.902,72)
GE 407040000	QUOTA IMPUTATA ALL'ESERCIZIO DEI CONTRIBUTI II 2	0,00		362.598,62	(362.598,62)			0,00	0,00	362.598,62	(362.598,62)
GE 407040100	QUOTA IMPUTATA ALL'ESERCIZIO DEI CONTRIBUTI 3	0,00		362.598,62	(362.598,62)			0,00	0,00	362.598,62	(362.598,62)
GE 407040101	QUOTA IMPUTATA ALL'ESERCIZIO DEI CONTRIBUTI	0,00		362.598,62	(362.598,62)			0,00	0,00	362.598,62	(362.598,62)
GE 409000000	ALTRI RICAVI E PROVENTI 1	0,00	2.305,20	733.677,58	(731.372,38)		9.056,60	(9.056,60)	2.305,20	742.734,18	(740.428,98)
GE 409010000	RICAVI PER PRESTAZIONI NON SANITARIE 2	0,00	301,20	536.621,34	(536.320,14)		6.310,00	(6.310,00)	301,20	542.931,34	(542.630,14)
GE 409010100	RICAVI PER PRESTAZIONI NON SANITARIE 3	0,00	301,20	536.621,34	(536.320,14)		6.310,00	(6.310,00)	301,20	542.931,34	(542.630,14)
GE 409010102	RICAVI PER CONSULENZE, CERTIFICAZIONI E ATT	0,00	301,20	20.605,00	(20.303,80)		3.510,00	(3.510,00)	301,20	24.115,00	(23.813,80)
GE 409010103	RICAVI PER MAGGIOR CONFORT ALBERGHIERO	0,00		301.016,34	(301.016,34)		2.800,00	(2.800,00)	0,00	303.816,34	(303.816,34)
GE 409010104	RICAVI PER PARERI COMITATO ETICO SU PROPOS	0,00		215.000,00	(215.000,00)			0,00	0,00	215.000,00	(215.000,00)
GE 409020000	FITTI ATTIVI ED ALTRI PROVENTI DA ATTIVITÀ IMMOB 2	0,00		68.072,64	(68.072,64)			0,00	0,00	68.072,64	(68.072,64)
GE 409020100	FITTI ATTIVI ED ALTRI PROVENTI DA ATTIVITÀ IMMC 3	0,00		68.072,64	(68.072,64)			0,00	0,00	68.072,64	(68.072,64)
GE 409020101	AFFITTI ATTIVI PER IMMOBILI AD USO COMMERCI	0,00		68.072,64	(68.072,64)			0,00	0,00	68.072,64	(68.072,64)
GE 409030000	ALTRI PROVENTI DIVERSI 2	0,00	2.004,00	128.983,60	(126.979,60)		2.746,60	(2.746,60)	2.004,00	131.730,20	(129.726,20)
GE 409030100	ALTRI PROVENTI DIVERSI 3	0,00	2.004,00	128.983,60	(126.979,60)		2.746,60	(2.746,60)	2.004,00	131.730,20	(129.726,20)
GE 409030105	PROVENTI PER CORSI DI FORMAZIONE	0,00	2.004,00	95.156,34	(93.152,34)			0,00	2.004,00	95.156,34	(93.152,34)
GE 409030109	ALTRI PROVENTI NON SANITARI	0,00		33.827,26	(33.827,26)		2.746,60	(2.746,60)	0,00	36.573,86	(36.573,86)
GE 500000000	COSTI DELLA PRODUZIONE 0	0,00	177.606.432,64	6.635.744,20	170.970.688,44	19.706.126,32	178.062,07	19.528.064,25	197.312.558,96	6.813.806,27	190.498.752,69
GE 501000000	ACQUISTI DI BENI 1	0,00	53.839.397,35	551.006,76	53.288.390,59	2.418.823,49	128.451,36	2.290.372,13	56.258.220,84	679.458,12	55.578.762,72
GE 501010000	ACQUISTI DI BENI SANITARI 2	0,00	53.669.829,53	550.922,58	53.118.906,95	2.396.714,90	128.451,36	2.268.263,54	56.066.544,43	679.373,94	55.387.170,49
GE 501010100	PRODOTTI FARMACEUTICI ED EMODERIVATI 3	0,00	34.791.304,76	375.702,22	34.415.602,54	1.230.984,15	39.304,34	1.191.679,81	36.022.288,91	415.006,56	35.607.282,35
GE 501010101	MEDICINALI - CON AIC	0,00	32.024.250,41	333.399,60	31.690.850,81	1.172.447,43	39.281,29	1.133.166,14	33.196.697,84	372.680,89	32.824.016,95
GE 501010103	RADIOFARMACI - CON AIC	0,00	1.779.555,65	20.050,00	1.759.505,65	1.672,00		1.672,00	1.781.227,65	20.050,00	1.761.177,65
GE 501010104	STUPEFACENTI - CON AIC	0,00	1.627,50		1.627,50	343,20		343,20	1.970,70	0,00	1.970,70
GE 501010105	SOLUZIONI FISIOLOGICHE - CON AIC	0,00	108.494,81	134,99	108.359,82	882,16		882,16	109.376,97	134,99	109.241,98
GE 501010106	OSSIGENO - CON AIC	0,00	143.134,03	8.358,73	134.775,30	21.616,83	23,05	21.593,78	164.750,86	8.381,78	156.369,08
GE 501010107	ALTRI GAS MEDICALI - CON AIC	0,00	91.368,83	6.256,02	85.112,81	3.498,67		3.498,67	94.867,50	6.256,02	88.611,48
GE 501010108	ALIMENTI PER NUTRIZIONE ARTIFICIALE - CON AI	0,00	312,57	25,52	287,05			0,00	312,57	25,52	287,05
GE 501010109	ANTISETTICI - CON AIC	0,00	8.416,48		8.416,48	222,75		222,75	8.639,23	0,00	8.639,23
GE 501010110	ALTRI EMODERIVATI - CON AIC	0,00	102.865,02		102.865,02	8.184,00		8.184,00	111.049,02	0,00	111.049,02
GE 501010111	IMMUNOGLOBULINE - CON AIC	0,00	19.751,00		19.751,00			0,00	19.751,00	0,00	19.751,00
GE 501010112	MEZZI DI CONTRASTO PER RADIOLOGIA CON AIC	0,00	213.939,37	1.191,96	212.747,41	1.784,20		1.784,20	215.723,57	1.191,96	214.531,61
GE 501010113	MEDICINALI ESTERI - SENZA AIC	0,00	122.896,33		122.896,33			0,00	122.896,33	0,00	122.896,33
GE 501010114	ALTRI MEDICINALI - SENZA AIC	0,00	5.348,00		5.348,00			0,00	5.348,00	0,00	5.348,00
GE 501010115	RADIOFARMACI - SENZA AIC	0,00	5.654,00		5.654,00			0,00	5.654,00	0,00	5.654,00
GE 501010119	AZOTO LIQUIDO - SENZA AIC	0,00	117.314,44	6.285,40	111.029,04	8.002,19		8.002,19	125.316,63	6.285,40	119.031,23
GE 501010120	PRODOTTI GALENICI - SENZA AIC	0,00	34.131,77		34.131,77			0,00	34.131,77	0,00	34.131,77
GE 501010193	ALTRI GAS MEDICALI - CON AIC (CONTRIB DI RIC.	0,00	655,48		655,48			0,00	655,48	0,00	655,48

Esercizio: 2013

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2013

BILANCIO DI VERIFICA Conto Economico

Conto		Saldo iniziale	Ordinario 2013			Rettifiche 2013			Saldi		
			Dare	Avere	Saldo	Dare	Avere	Saldo	Saldi Debitori	Saldi Creditori	Saldo finale
GE 501010195	ALTRI GAS MEDICALI CON AIC(RIC. CORRENTE)	0,00	11.589,07		11.589,07	12.330,72		12.330,72	23.919,79	0,00	23.919,79
GE 501010200	**SANGUE ED EMOCOMPONENTI 3**	**0,00**	**241.487,66**		**241.487,66**	**185.073,97**		**185.073,97**	**426.561,63**	**0,00**	**426.561,63**
GE 501010201	DA PUBBLICO (AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE D	0,00	115.736,66		115.736,66	185.073,97		185.073,97	300.810,63	0,00	300.810,63
GE 501010202	DA PUBBLICO (AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE D	0,00	125.751,00		125.751,00			0,00	125.751,00	0,00	125.751,00
GE 501010300	**DISPOSITIVI MEDICI 3**	**0,00**	**18.175.086,15**	**166.623,02**	**18.008.463,13**	**944.971,50**	**88.935,11**	**856.036,39**	**19.120.057,65**	**255.558,13**	**18.864.499,52**
GE 501010301	PELLICOLE RADIOGRAFICHE	0,00	91.449,52		91.449,52	18.137,32		18.137,32	109.586,84	0,00	109.586,84
GE 501010302	CARTA PER APPARECCHI ELETTROMEDICALI	0,00	18.872,33		18.872,33			0,00	18.872,33	0,00	18.872,33
GE 501010303	RADIOISOTOPI E ANNESSI	0,00	217.593,61	532,18	217.061,43	10.395,41		10.395,41	227.989,02	532,18	227.456,84
GE 501010304	MATERIALI DI CONSUMO NON SPECIFICI PER STF	0,00			0,00	8.563,20		8.563,20	8.563,20	0,00	8.563,20
GE 501010306	MATERIALE PER STERILIZZAZIONE	0,00	51.705,19		51.705,19	429,24		429,24	52.134,43	0,00	52.134,43
GE 501010307	DISINFETTANTI AD USO UMANO E ANTISETTICI	0,00	8.500,93		8.500,93			0,00	8.500,93	0,00	8.500,93
GE 501010308	STRUMENTARIO CHIRURGICO NON COSTITUITO I	0,00	802.966,62	3.735,99	799.230,63	101.286,31	3.698,00	97.588,31	904.252,93	7.433,99	896.818,94
GE 501010309	PROTESI	0,00	1.071.516,17	872,63	1.070.643,54	162.670,35	36.257,24	126.413,11	1.234.186,52	37.129,87	1.197.056,65
GE 501010311	DISPOSITIVI MEDICI MONOUSO	0,00	10.159.903,04	119.723,46	10.040.179,58	433.042,78	44.555,77	388.487,01	10.592.945,82	164.279,23	10.428.666,59
GE 501010317	REAGENTI	0,00	4.361.495,50	28.465,84	4.333.029,66	100.843,57	242,00	100.601,57	4.462.339,07	28.707,84	4.433.631,23
GE 501010318	MATERIALE PER INDAGINI ISTOLOGICHE	0,00	4.216,04		4.216,04	1.089,00		1.089,00	5.305,04	0,00	5.305,04
GE 501010319	RADIOISOTOPI E ANNESSI, IN VITRO	0,00	908,70		908,70			0,00	908,70	0,00	908,70
GE 501010320	MATERIALI DIAGNOSTICI	0,00	1.935,99	908,70	1.027,29			0,00	1.935,99	908,70	1.027,29
GE 501010321	ALTRO MATERIALE PER INDAGINI CLINICHE DI LA	0,00	44.583,28		44.583,28	236,68		236,68	44.819,96	0,00	44.819,96
GE 501010393	MATERIALI DIAGNOSTICI (CONT.RICERCA DA PRI	0,00	1.124.173,48	12.384,22	1.111.789,26	99.139,37	4.138,79	95.000,58	1.223.312,85	16.523,01	1.206.789,84
GE 501010394	MATERIALI DIAGNOSTICI (RICERCA FINALIZZATA)	0,00	148.865,47		148.865,47	6.545,12		6.545,12	155.410,59	0,00	155.410,59
GE 501010395	MATERIALI DIAGNOSTICI (RICERCA CORRENTE)	0,00	65.727,52		65.727,52	2.593,15	43,31	2.549,84	68.320,67	43,31	68.277,36
GE 501010397	PELLICOLE RADIOGRAFICHE(RICERCA FINALIZZA	0,00	672,76		672,76			0,00	672,76	0,00	672,76
GE 501010400	**PRODOTTI DIETETICI 3**	**0,00**	**18.405,97**		**18.405,97**			**0,00**	**18.405,97**	**0,00**	**18.405,97**
GE 501010401	PRODOTTI DIETETICI	0,00	18.405,97		18.405,97			0,00	18.405,97	0,00	18.405,97
GE 501010700	**MATERIALI E PRODOTTI PER USO VETERINARIO 3**	**0,00**	**116.839,56**	**980,10**	**115.859,46**	**6.388,75**		**6.388,75**	**123.228,31**	**980,10**	**122.248,21**
GE 501010702	DISINFETTANTI AD USO VETERINARIO	0,00	8.228,00		8.228,00			0,00	8.228,00	0,00	8.228,00
GE 501010704	MATERIALI SANITARI AD USO VETERINARIO	0,00	1.720,14		1.720,14			0,00	1.720,14	0,00	1.720,14
GE 501010705	MATERIALI DIAGNOSTICI AD USO VETERINARIO	0,00	83.346,36	980,10	82.366,26	490,05		490,05	83.836,41	980,10	82.856,31
GE 501010706	MANGIMI AD USO ZOOTECNICO	0,00	23.545,06		23.545,06	5.898,70		5.898,70	29.443,76	0,00	29.443,76
GE 501010800	**ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI 3**	**0,00**	**326.705,43**	**7.617,24**	**319.088,19**	**29.296,53**	**211,91**	**29.084,62**	**356.001,96**	**7.829,15**	**348.172,81**
GE 501010801	VETRERIE E MATERIALE PLASTICO PER LABORA	0,00	193.151,95		193.151,95	1.514,20		1.514,20	194.666,15	0,00	194.666,15
GE 501010804	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	0,00	21.736,15	7.579,44	14.156,71			0,00	21.736,15	7.579,44	14.156,71
GE 501010893	VETRERIE E MATERIALE PLASTICO PER LABORA	0,00	80.893,81		80.893,81	12.867,95	211,91	12.656,04	93.761,76	211,91	93.549,85
GE 501010894	VETRERIE E MATERIALE PLASTICO PER LABORA	0,00	15.644,13	37,80	15.606,33	11.837,05		11.837,05	27.481,18	37,80	27.443,38
GE 501010895	VETRERIE E MATERIALE PLASTICO PER LABORA	0,00	13.758,53		13.758,53	3.077,33		3.077,33	16.835,86	0,00	16.835,86
GE 501010896	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI (CONTRIB. RICI	0,00	1.520,86		1.520,86			0,00	1.520,86	0,00	1.520,86
GE 501020000	**ACQUISTI DI BENI NON SANITARI 2**	**0,00**	**169.567,82**	**84,18**	**169.483,64**	**22.108,59**		**22.108,59**	**191.676,41**	**84,18**	**191.592,23**
GE 501020100	**ACQUISTI DI BENI NON SANITARI 3**	**0,00**	**169.567,82**	**84,18**	**169.483,64**	**22.108,59**		**22.108,59**	**191.676,41**	**84,18**	**191.592,23**
GE 501020101	PRODOTTI ALIMENTARI	0,00	571,24		571,24			0,00	571,24	0,00	571,24
GE 501020102	MATERIALI DI GUARDAROBA, DI PULIZIA E DI CON	0,00	45.132,98		45.132,98	663,44		663,44	45.796,42	0,00	45.796,42
GE 501020103	COMBUSTIBILI, CARBURANTI E LUBRIFICANTI	0,00	4.990,85		4.990,85			0,00	4.990,85	0,00	4.990,85
GE 501020104	SUPPORTI INFORMATICI	0,00	54.521,98		54.521,98	5.533,62		5.533,62	60.055,60	0,00	60.055,60

Esercizio: 2013

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2013

BILANCIO DI VERIFICA Conto Economico

Conto		Saldo iniziale	Ordinarie 2013			Rettifiche 2013			Saldi		
			Dare	Avere	Saldo	Dare	Avere	Saldo	Saldi Debitori	Saldi Creditori	Saldo finale
GE 501020105	CANCELLERIA E STAMPATI	0,00	57.957,27	84,18	57.873,09	15.911,53		15.911,53	73.868,80	84,18	73.784,62
GE 501020107	ALTRI BENI E PRODOTTI NON SANITARI	0,00	2.544,24		2.544,24			0,00	2.544,24	0,00	2.544,24
GE 501020194	CANCELLERIA E STAMPATI RICERCA FINALIZZATA	0,00	161,99		161,99			0,00	161,99	0,00	161,99
GE 501020195	CANCELLERIA E STAMPATI RICERCA CORRENTE	0,00	3.413,99		3.413,99			0,00	3.413,99	0,00	3.413,99
GE 501020196	SUPPORTI INFORMATICI (CONTRIB RICERCA DA F	0,00	273,28		273,28			0,00	273,28	0,00	273,28
GE 502000000	**ACQUISTI DI SERVIZI** 1	**0,00**	**41.569.561,38**	**1.377.573,23**	**40.191.988,15**	**2.829.478,25**	**11.992,23**	**2.817.486,02**	**44.399.039,63**	**1.389.565,46**	**43.009.474,17**
GE 502010000	**ACQUISTI SERVIZI SANITARI** 2	**0,00**	**17.434.230,16**	**80.792,85**	**17.353.437,31**	**523.366,55**	**1.633,59**	**521.732,96**	**17.957.596,71**	**82.426,44**	**17.875.170,27**
GE 502011100	**ACQUISTO PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARI** 3	**0,00**	**142.413,88**		**142.413,88**	**11.333,86**		**11.333,86**	**153.747,74**	**0,00**	**153.747,74**
GE 502011104	SERVIZI DI TRASPORTO SANITARIO DA PRIVATO	0,00	142.413,88		142.413,88	11.333,86		11.333,86	153.747,74	0,00	153.747,74
GE 502011300	**COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATTIVI** 3	**0,00**	**7.085.054,59**	**4.732,12**	**7.080.322,47**			**0,00**	**7.085.054,59**	**4.732,12**	**7.080.322,47**
GE 502011301	COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATTIV	0,00	6.710.139,92	4.732,12	6.705.407,80			0,00	6.710.139,92	4.732,12	6.705.407,80
GE 502011302	FONDO PEREQUATIVO PER ATTIVITÀ LIBERO PRO	0,00	84.082,90		84.082,90			0,00	84.082,90	0,00	84.082,90
GE 502011304	COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATTIV	0,00	60.565,72		60.565,72			0,00	60.565,72	0,00	60.565,72
GE 502011305	FONDO PEREQUATIVO PER ATTIVITÀ LIBERO PRO	0,00	230.266,05		230.266,05			0,00	230.266,05	0,00	230.266,05
GE 502011400	**RIMBORSI, ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI** 3	**0,00**	**629.054,03**	**61,52**	**628.992,51**	**29,75**		**29,75**	**629.083,78**	**61,52**	**629.022,26**
GE 502011401	CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI DI VOLONTARIATO	0,00	4.990,28		4.990,28			0,00	4.990,28	0,00	4.990,28
GE 502011414	ALTRI RIMBORSI, ASSEGNI E CONTRIBUTI	0,00	412.786,36		412.786,36			0,00	412.786,36	0,00	412.786,36
GE 502011415	RIMBORSI, ASSEGNI E CONTRIBUTI V/AZIENDE SA	0,00	24.456,00	61,52	24.394,48	29,75		29,75	24.485,75	61,52	24.424,23
GE 502011496	ALTRI RIMBORSI,ASSEGNI E CONTRIBUTI (CONTI	0,00	2.089,47		2.089,47			0,00	2.089,47	0,00	2.089,47
GE 502011497	RIMBORSI,ASSEGNI E CONTRIBUTI (RIC. FINALIZZ	0,00	184.731,92		184.731,92			0,00	184.731,92	0,00	184.731,92
GE 502011500	**CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE E A** 3	**0,00**	**5.605.965,58**	**50.242,01**	**5.555.723,57**	**82.010,49**		**82.010,49**	**5.687.976,07**	**50.242,01**	**5.637.734,06**
GE 502011504	ALTRE CONSULENZE SANITARIE E SOCIOSANITAI	0,00	10.409,55		10.409,55	6.349,00		6.349,00	16.758,55	0,00	16.758,55
GE 502011505	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	0,00	1.257.821,33	46.599,28	1.211.222,05	64.336,50		64.336,50	1.322.157,83	46.599,28	1.275.558,55
GE 502011508	PRESTAZIONI LIBERA PROFESSIONE INFERMIERI	0,00	56.473,74		56.473,74			0,00	56.473,74	0,00	56.473,74
GE 502011511	ALTRE COLLABORAZIONI E PRESTAZIONI DI LAVC	0,00	28.976,09		28.976,09			0,00	28.976,09	0,00	28.976,09
GE 502011512	RIMBORSO ONERI STIPENDIALI PERSONALE SAN	0,00	4.028,66		4.028,66			0,00	4.028,66	0,00	4.028,66
GE 502011514	RIMBORSO ONERI STIPENDIALI PERSONALE SAN	0,00	44.508,43		44.508,43			0,00	44.508,43	0,00	44.508,43
GE 502011593	ALTRE COLLABORAZIONI E PRESTAZIONI DI LAVC	0,00	317.815,34		317.815,34	5.000,00		5.000,00	322.815,34	0,00	322.815,34
GE 502011594	ALTRE COLLABORAZIONI E PRESTAZIONI DI LAVC	0,00	59.704,91		59.704,91			0,00	59.704,91	0,00	59.704,91
GE 502011595	ALTRE COLLABORAZIONI E PRESTAZIONI DI LAVC	0,00	14.686,64		14.686,64			0,00	14.686,64	0,00	14.686,64
GE 502011596	COLLAB.COORD.CONTIN.SANIT.E SOCIOS.DA PRI	0,00	1.870.071,01		1.870.071,01	6.224,99		6.224,99	1.876.296,00	0,00	1.876.296,00
GE 502011597	COLLAB.COORD.CONTIN.SANIT.E SOCIOS.DA PRI	0,00	658.676,86		658.676,86			0,00	658.676,86	0,00	658.676,86
GE 502011598	COLLAB.COORD.CONTIN.SANIT.E SOCIOS.DA PRI	0,00	1.282.793,02	3.642,73	1.279.150,29	100,00		100,00	1.282.893,02	3.642,73	1.279.250,29
GE 502011600	**ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEV** 3	**0,00**	**3.971.742,08**	**25.757,20**	**3.945.984,88**	**429.992,45**	**1.633,59**	**428.358,86**	**4.401.734,53**	**27.390,79**	**4.374.343,74**
GE 502011601	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILE	0,00	123.601,31	17.887,33	105.713,98	58.049,93	525,59	57.524,34	181.651,24	18.412,92	163.238,32
GE 502011602	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILE	0,00			0,00	12.286,45		12.286,45	12.286,45	0,00	12.286,45
GE 502011603	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILE	0,00	907,00		907,00			0,00	907,00	0,00	907,00
GE 502011604	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILE	0,00	3.847.233,77	7.869,87	3.839.363,90	359.656,07	1.108,00	358.548,07	4.206.889,84	8.977,87	4.197.911,97
GE 502020000	**ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI** 2	**0,00**	**24.135.331,22**	**1.296.780,38**	**22.838.550,84**	**2.306.111,70**	**10.358,64**	**2.295.753,06**	**26.441.442,92**	**1.307.139,02**	**25.134.303,90**
GE 502020100	**SERVIZI NON SANITARI** 3	**0,00**	**22.494.447,71**	**1.288.619,46**	**21.205.828,25**	**2.277.844,34**	**10.358,64**	**2.267.485,70**	**24.772.292,05**	**1.298.978,10**	**23.473.313,95**
GE 502020101	LAVANDERIA	0,00	546.837,01	412,34	546.424,67	47.602,49		47.602,49	594.439,50	412,34	594.027,16
GE 502020102	PULIZIA	0,00	3.318.501,53	18.142,92	3.300.358,61	295.913,55		295.913,55	3.614.415,08	18.142,92	3.596.272,16
GE 502020103	MENSA - DEGENTI	0,00	1.168.522,69		1.168.522,69	109.307,95		109.307,95	1.277.830,64	0,00	1.277.830,64

Esercizio: 2013

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2013

BILANCIO DI VERIFICA Conto Economico

Conto		Saldo iniziale	Ordinaria 2013			Rettifiche 2013			Saldi		
			Dare	Avere	Saldo	Dare	Avere	Saldo	Saldi Debitori	Saldi Creditori	Saldo finale
GE 502020104	MENSA - DIPENDENTI	0,00	172.500,07	45,90	172.454,17			0,00	172.500,07	45,90	172.454,17
GE 502020105	RISCALDAMENTO	0,00	2.257.670,76		2.257.670,76	357.217,87		357.217,87	2.614.888,63	0,00	2.614.888,63
GE 502020106	SERVIZI DI ASSISTENZA INFORMATICA	0,00	133.458,77		133.458,77	38.114,02		38.114,02	171.572,79	0,00	171.572,79
GE 502020107	SERVIZI TRASPORTI (NON SANITARI)	0,00	342.482,64		342.482,64	34.611,42		34.611,42	377.094,06	0,00	377.094,06
GE 502020108	SMALTIMENTO RIFIUTI SANITARI ASSIMILATI E ASS	0,00	1.014.905,13		1.014.905,13	32.933,89		32.933,89	1.047.839,02	0,00	1.047.839,02
GE 502020109	SMALTIMENTO RIFIUTI SANITARI SPECIALI	0,00	1.159.288,58		1.159.288,58	73.375,64		73.375,64	1.232.664,22	0,00	1.232.664,22
GE 502020110	UTENZE TELEFONICHE	0,00	208.843,16	4.496,90	204.346,26	17.357,29		17.357,29	226.200,45	4.496,90	221.703,55
GE 502020111	UTENZE ELETTRICITÀ	0,00	4.327.188,63	779.068,40	3.548.120,23	712.130,16		712.130,16	5.039.318,79	779.068,40	4.260.250,39
GE 502020112	ALTRE UTENZE	0,00	225.691,07		225.691,07	81.169,55		81.169,55	306.860,62	0,00	306.860,62
GE 502020113	PREMI DI ASSICURAZIONE - R.C. PROFESSIONALI	0,00	418.770,19	413.688,36	5.081,83			0,00	418.770,19	413.688,36	5.081,83
GE 502020114	PREMI DI ASSICURAZIONE - ALTRI PREMI ASSICUI	0,00	1.256.931,36		1.256.931,36			0,00	1.256.931,36	0,00	1.256.931,36
GE 502020117	SERVIZIO DI VIGILANZA E SICUREZZA	0,00	1.965.941,54	21.698,14	1.944.243,40	177.628,19		177.628,19	2.143.569,73	21.698,14	2.121.871,59
GE 502020118	SERVIZI DI TRASPORTO, MANUTENZIONE E GEST	0,00	20.519,18		20.519,18			0,00	20.519,18	0,00	20.519,18
GE 502020119	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	0,00	3.118.864,91	24.263,39	3.094.601,52	264.704,48	8.277,44	256.427,04	3.383.569,39	32.540,83	3.351.028,56
GE 502020196	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO (CONTI	0,00	296.891,97		296.891,97	13.418,86		13.418,86	310.310,83	0,00	310.310,83
GE 502020197	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO (RICER	0,00	212.709,68	5.011,01	207.698,67	4.238,74		4.238,74	216.948,42	5.011,01	211.937,41
GE 502020198	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO (RICER	0,00	327.928,84	21.792,10	306.136,74	18.120,24	2.081,20	16.039,04	346.049,08	23.873,30	322.175,78
GE 502020200	**CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE E A 3**	**0,00**	**1.580.316,54**	**6.696,92**	**1.573.619,62**	**24.016,07**		**24.016,07**	**1.604.332,61**	**6.696,92**	**1.597.635,69**
GE 502020203	CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO	0,00	112.614,66	6.693,30	105.921,36	23.878,82		23.878,82	136.493,48	6.693,30	129.800,18
GE 502020204	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	0,00	102.951,87		102.951,87	137,25		137,25	103.089,12	0,00	103.089,12
GE 502020210	ALTRE COLLABORAZIONI E PRESTAZIONI DI LAVC	0,00	6.402,64		6.402,64			0,00	6.402,64	0,00	6.402,64
GE 502020293	COLLAB.COORD.CONTIN. NON SANIT.E SOCIOS.D	0,00	6.000,00		6.000,00			0,00	6.000,00	0,00	6.000,00
GE 502020294	COLLAB.COORD.CONTIN. NON SANIT.E SOCIOS.R	0,00	45.308,82	3,62	45.305,20			0,00	45.308,82	3,62	45.305,20
GE 502020295	COLLAB.COORD.CONTIN. NON SANIT.E SOCIOS.R	0,00	27.555,63		27.555,63			0,00	27.555,63	0,00	27.555,63
GE 502020296	COLLAB.COOR.CONT. NON SANITARIE DA PRIVAT	0,00	465.380,78		465.380,78			0,00	465.380,78	0,00	465.380,78
GE 502020297	COLLAB.COORD.CONTIN. NON SANITARIE DA PRI	0,00	163.628,79		163.628,79			0,00	163.628,79	0,00	163.628,79
GE 502020298	COLLAB.COORD.CONTIN. NON SANITARIE DA PRI	0,00	650.473,35		650.473,35			0,00	650.473,35	0,00	650.473,35
GE 502020300	**FORMAZIONE (ESTERNALIZZATA E NON) 3**	**0,00**	**60.566,97**	**1.464,00**	**59.102,97**	**4.251,29**		**4.251,29**	**64.818,26**	**1.464,00**	**63.354,26**
GE 502020301	FORMAZIONE (ESTERNALIZZATA E NON) DA PUBE	0,00	13.791,84		13.791,84			0,00	13.791,84	0,00	13.791,84
GE 502020302	FORMAZIONE (ESTERNALIZZATA E NON) DA PRIV	0,00	46.775,13	1.464,00	45.311,13	4.251,29		4.251,29	51.026,42	1.464,00	49.562,42
GE 503000000	**MANUTENZIONE E RIPARAZIONE (ORDINARIA ESTERN 1**	**0,00**	**10.295.595,89**	**370.498,16**	**9.925.097,73**	**1.381.671,31**	**36.600,00**	**1.345.071,31**	**11.677.267,20**	**407.098,16**	**11.270.169,04**
GE 503010000	**MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AI FABBRICATI E LO 2**	**0,00**	**5.412.471,59**	**272.599,11**	**5.139.872,48**	**875.529,32**		**875.529,32**	**6.288.000,91**	**272.599,11**	**6.015.401,80**
GE 503010100	**MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AI FABBRICATI E I 3**	**0,00**	**5.412.471,59**	**272.599,11**	**5.139.872,48**	**875.529,32**		**875.529,32**	**6.288.000,91**	**272.599,11**	**6.015.401,80**
GE 503010101	MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AI FABBRICATI E	0,00	5.412.471,59	272.599,11	5.139.872,48	875.529,32		875.529,32	6.288.000,91	272.599,11	6.015.401,80
GE 503020000	**MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMPIANTI E M/ 2**	**0,00**	**280.764,35**	**1.488,19**	**279.276,16**	**28.311,51**		**28.311,51**	**309.075,86**	**1.488,19**	**307.587,67**
GE 503020100	**MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMPIANTI E M 3**	**0,00**	**280.764,35**	**1.488,19**	**279.276,16**	**28.311,51**		**28.311,51**	**309.075,86**	**1.488,19**	**307.587,67**
GE 503020101	MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMPIANTI E	0,00	280.764,35	1.488,19	279.276,16	28.311,51		28.311,51	309.075,86	1.488,19	307.587,67
GE 503030000	**MANUTENZIONE E RIPARAZIONE ALLE ATTREZZATU 2**	**0,00**	**3.919.264,28**	**11.748,37**	**3.907.515,91**	**391.312,35**	**36.600,00**	**354.712,35**	**4.310.576,63**	**48.348,37**	**4.262.228,26**
GE 503030100	**MANUTENZIONE E RIPARAZIONE ALLE ATTREZZAT 3**	**0,00**	**3.919.264,28**	**11.748,37**	**3.907.515,91**	**391.312,35**	**36.600,00**	**354.712,35**	**4.310.576,63**	**48.348,37**	**4.262.228,26**
GE 503030101	MANUTENZIONE E RIPARAZIONE ALLE ATTREZZA	0,00	3.919.264,28	11.748,37	3.907.515,91	391.312,35	36.600,00	354.712,35	4.310.576,63	48.348,37	4.262.228,26
GE 503040000	**MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AI MOBILI E ARRED 2**	**0,00**	**1.028,50**		**1.028,50**			**0,00**	**1.028,50**	**0,00**	**1.028,50**
GE 503040100	**MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AI MOBILI E ARRE 3**	**0,00**	**1.028,50**		**1.028,50**			**0,00**	**1.028,50**	**0,00**	**1.028,50**
GE 503040101	MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AI MOBILI E ARR	0,00	1.028,50		1.028,50			0,00	1.028,50	0,00	1.028,50

Esercizio: 2013

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2013

BILANCIO DI VERIFICA Conto Economico

Conto			Saldo iniziale	Ordinarie 2013			Rettifiche 2013			Saldi		
				Dare	Avere	Saldo	Dare	Avere	Saldo	Saldi Debitori	Saldi Creditori	Saldo finale
GE 503060000	ALTRE MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	2	0,00	682.067,17	84.662,49	597.404,68	86.518,13		86.518,13	768.585,30	84.662,49	683.922,81
GE 503060100	ALTRE MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	3	0,00	682.067,17	84.662,49	597.404,68	86.518,13		86.518,13	768.585,30	84.662,49	683.922,81
GE 503060101	ALTRE MANUTENZIONI E RIPARAZIONI		0,00	682.067,17	84.662,49	597.404,68	86.518,13		86.518,13	768.585,30	84.662,49	683.922,81
GE 504000000	GODIMENTO DI BENI DI TERZI	1	0,00	702.369,89	49.817,91	652.551,98	86.942,98	1.018,48	85.924,50	789.312,87	50.836,39	738.476,48
GE 504020000	CANONI DI NOLEGGIO	2	0,00	702.369,89	49.817,91	652.551,98	86.942,98	1.018,48	85.924,50	789.312,87	50.836,39	738.476,48
GE 504020100	CANONI DI NOLEGGIO - AREA SANITARIA	3	0,00	665.880,05	49.817,91	616.062,14	83.884,81		83.884,81	749.764,86	49.817,91	699.946,95
GE 504020101	CANONI DI NOLEGGIO - AREA SANITARIA		0,00	622.278,31	49.817,91	572.460,40	61.093,66		61.093,66	683.371,97	49.817,91	633.554,06
GE 504020196	CANONI DI NOLEGGIO AREA SANITARIA (CONTR. I		0,00	18.150,00		18.150,00			0,00	18.150,00	0,00	18.150,00
GE 504020197	CANONI DI NOLEGGIO AREA SANITARIA (RICERC/		0,00	25.451,74		25.451,74	17.709,15		17.709,15	43.160,89	0,00	43.160,89
GE 504020198	CANONI DI NOLEGGIO AREA SANITARIA (RICERC/		0,00			0,00	5.082,00		5.082,00	5.082,00	0,00	5.082,00
GE 504020200	CANONI DI NOLEGGIO - AREA NON SANITARIA	3	0,00	36.489,84		36.489,84	3.058,17	1.018,48	2.039,69	39.548,01	1.018,48	38.529,53
GE 504020201	CANONI DI NOLEGGIO - AREA NON SANITARIA		0,00	31.307,88		31.307,88	2.272,98	1.018,48	1.254,50	33.580,86	1.018,48	32.562,38
GE 504020297	CANONI DI NOLEGGIO AREA NON SANITARIA (RIC		0,00	2.699,51		2.699,51			0,00	2.699,51	0,00	2.699,51
GE 504020298	CANONI DI NOLEGGIO AREA NON SANITARIA (RIC		0,00	2.482,45		2.482,45	785,19		785,19	3.267,64	0,00	3.267,64
GE 505000000	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	1	0,00	52.677.668,67	2.102.802,36	50.574.866,31			0,00	52.677.668,67	2.102.802,36	50.574.866,31
GE 505010000	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO SANITA	2	0,00	32.620.026,10	962.986,35	31.657.039,75			0,00	32.620.026,10	962.986,35	31.657.039,75
GE 505010100	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE MEDICO	3	0,00	27.622.304,27	799.547,02	26.822.757,25			0,00	27.622.304,27	799.547,02	26.822.757,25
GE 505010101	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE MEDICO - TI		0,00	18.916.978,69	373.276,95	18.543.701,74			0,00	18.916.978,69	373.276,95	18.543.701,74
GE 505010102	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE MEDICO - TI		0,00	888.111,65	194.239,84	693.871,81			0,00	888.111,65	194.239,84	693.871,81
GE 505010103	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE MEDICO - TI		0,00	1.099.730,30		1.099.730,30			0,00	1.099.730,30	0,00	1.099.730,30
GE 505010104	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE MEDICO - TI		0,00	6.224.266,44	231.099,40	5.993.167,04			0,00	6.224.266,44	231.099,40	5.993.167,04
GE 505010106	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE MEDICO - TI		0,00	21.034,91		21.034,91			0,00	21.034,91	0,00	21.034,91
GE 505010107	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE MEDICO - TI		0,00	323.127,01		323.127,01			0,00	323.127,01	0,00	323.127,01
GE 505010108	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE MEDICO - TI		0,00	36.308,68		36.308,68			0,00	36.308,68	0,00	36.308,68
GE 505010110	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE MEDICO - TI		0,00	112.731,11	930,83	111.800,28			0,00	112.731,11	930,83	111.800,28
GE 505010112	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE MEDICO - TI		0,00	15,48		15,48			0,00	15,48	0,00	15,48
GE 505010200	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE NON MEDICO	3	0,00	4.997.721,83	163.439,33	4.834.282,50			0,00	4.997.721,83	163.439,33	4.834.282,50
GE 505010201	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE NON MEDIC		0,00	3.433.637,12	69.532,99	3.364.104,13			0,00	3.433.637,12	69.532,99	3.364.104,13
GE 505010202	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE NON MEDIC		0,00	63.385,55	48.159,54	15.226,01			0,00	63.385,55	48.159,54	15.226,01
GE 505010203	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE NON MEDIC		0,00	259.535,55		259.535,55			0,00	259.535,55	0,00	259.535,55
GE 505010204	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE NON MEDIC		0,00	1.148.738,87	45.741,64	1.102.997,23			0,00	1.148.738,87	45.741,64	1.102.997,23
GE 505010206	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE NON MEDIC		0,00	175,50	5,16	170,34			0,00	175,50	5,16	170,34
GE 505010207	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE NON MEDIC		0,00	69.532,99		69.532,99			0,00	69.532,99	0,00	69.532,99
GE 505010210	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE NON MEDIC		0,00	22.711,09		22.711,09			0,00	22.711,09	0,00	22.711,09
GE 505010212	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE NON MEDIC		0,00	5,16		5,16			0,00	5,16	0,00	5,16
GE 505020000	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO SANIT	2	0,00	20.057.642,57	1.139.816,01	18.917.826,56			0,00	20.057.642,57	1.139.816,01	18.917.826,56
GE 505020100	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO SANI	3	0,00	19.711.795,55	1.139.109,85	18.572.685,70			0,00	19.711.795,55	1.139.109,85	18.572.685,70
GE 505020101	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO SAI		0,00	12.573.310,00	274.869,40	12.298.440,60			0,00	12.573.310,00	274.869,40	12.298.440,60
GE 505020102	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO SAI		0,00	1.539.943,83	605.638,47	934.305,36			0,00	1.539.943,83	605.638,47	934.305,36
GE 505020103	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO SAI		0,00	605.342,58	11.088,38	594.254,20			0,00	605.342,58	11.088,38	594.254,20
GE 505020104	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO SAI		0,00	709.047,00	10.170,47	698.876,53			0,00	709.047,00	10.170,47	698.876,53
GE 505020105	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO SAI		0,00	4.275.913,70	237.327,65	4.038.586,05			0,00	4.275.913,70	237.327,65	4.038.586,05
GE 505020107	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO SAI		0,00	8.238,44	15,48	8.222,96			0,00	8.238,44	15,48	8.222,96

Esercizio: 2013

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2013

BILANCIO DI VERIFICA Conto Economico

Conto		Saldo iniziale	Ordinaria 2013			Rettifiche 2013			Saldi		
			Dare	Avere	Saldo	Dare	Avere	Saldo	Saldi Debitori	Saldi Creditori	Saldo finale
GE 505020200	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO SANI 3	0,00	345.847,02	706,16	345.140,86			0,00	345.847,02	706,16	345.140,86
GE 505020201	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO SAI	0,00	248.660,27		248.660,27			0,00	248.660,27	0,00	248.660,27
GE 505020202	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO SAI	0,00	6.074,52		6.074,52			0,00	6.074,52	0,00	6.074,52
GE 505020203	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO SAI	0,00	3.886,39		3.886,39			0,00	3.886,39	0,00	3.886,39
GE 505020204	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO SAI	0,00	10.170,47		10.170,47			0,00	10.170,47	0,00	10.170,47
GE 505020205	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO SAI	0,00	77.039,89	706,16	76.333,73			0,00	77.039,89	706,16	76.333,73
GE 505020207	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO SAI	0,00	15,48		15,48			0,00	15,48	0,00	15,48
GE 506000000	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE 1	0,00	418.934,77	69.716,36	349.218,41			0,00	418.934,77	69.716,36	349.218,41
GE 506010000	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO PROFE 2	0,00	328.215,85	69.716,36	258.499,49			0,00	328.215,85	69.716,36	258.499,49
GE 506010100	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO PROI 3	0,00	257.772,73	69.579,01	188.193,72			0,00	257.772,73	69.579,01	188.193,72
GE 506010101	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO PRC	0,00	177.531,77	53.913,21	123.618,56			0,00	177.531,77	53.913,21	123.618,56
GE 506010102	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO PRC	0,00	136,50	83,04	53,46			0,00	136,50	83,04	53,46
GE 506010103	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO PRC	0,00	27.232,81		27.232,81			0,00	27.232,81	0,00	27.232,81
GE 506010104	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO PRC	0,00	52.871,65	15.582,76	37.288,89			0,00	52.871,65	15.582,76	37.288,89
GE 506010200	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO PROI 3	0,00	70.443,12	137,35	70.305,77			0,00	70.443,12	137,35	70.305,77
GE 506010201	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO PRC	0,00	53.913,21		53.913,21			0,00	53.913,21	0,00	53.913,21
GE 506010202	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO PRC	0,00	83,04		83,04			0,00	83,04	0,00	83,04
GE 506010204	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO PRC	0,00	16.446,87	137,35	16.309,52			0,00	16.446,87	137,35	16.309,52
GE 506020000	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO PROFI 2	0,00	90.718,92		90.718,92			0,00	90.718,92	0,00	90.718,92
GE 506020100	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO PRO 3	0,00	90.718,92		90.718,92			0,00	90.718,92	0,00	90.718,92
GE 506020101	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO PR(	0,00	71.805,26		71.805,26			0,00	71.805,26	0,00	71.805,26
GE 506020104	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO PR(	0,00	1.699,99		1.699,99			0,00	1.699,99	0,00	1.699,99
GE 506020105	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO PR(	0,00	17.213,67		17.213,67			0,00	17.213,67	0,00	17.213,67
GE 507000000	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO 1	0,00	3.422.409,82	123.366,15	3.299.043,67			0,00	3.422.409,82	123.366,15	3.299.043,67
GE 507010000	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO TECNI(2	0,00	234.537,61	183,66	234.353,95			0,00	234.537,61	183,66	234.353,95
GE 507010100	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO TECN 3	0,00	234.537,61	183,66	234.353,95			0,00	234.537,61	183,66	234.353,95
GE 507010101	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO TEC	0,00	155.126,93		155.126,93			0,00	155.126,93	0,00	155.126,93
GE 507010102	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO TEC	0,00	168,98	168,98	0,00			0,00	168,98	168,98	0,00
GE 507010103	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO TEC	0,00	27.232,81		27.232,81			0,00	27.232,81	0,00	27.232,81
GE 507010104	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO TEC	0,00	51.714,59	14,68	51.699,91			0,00	51.714,59	14,68	51.699,91
GE 507010106	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO TEC	0,00	294,30		294,30			0,00	294,30	0,00	294,30
GE 507020000	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO TECNI 2	0,00	3.187.872,21	123.182,49	3.064.689,72			0,00	3.187.872,21	123.182,49	3.064.689,72
GE 507020100	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO TECI 3	0,00	3.187.872,21	123.182,49	3.064.689,72			0,00	3.187.872,21	123.182,49	3.064.689,72
GE 507020101	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO TEC	0,00	2.073.136,86	19.107,04	2.054.029,82			0,00	2.073.136,86	19.107,04	2.054.029,82
GE 507020102	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO TEC	0,00	256.757,16	74.752,32	182.004,84			0,00	256.757,16	74.752,32	182.004,84
GE 507020103	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO TEC	0,00	74.282,14		74.282,14			0,00	74.282,14	0,00	74.282,14
GE 507020104	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO TEC	0,00	102.462,19		102.462,19			0,00	102.462,19	0,00	102.462,19
GE 507020105	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO TEC	0,00	680.763,68	29.323,13	651.440,55			0,00	680.763,68	29.323,13	651.440,55
GE 507020107	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO TEC	0,00	470,18		470,18			0,00	470,18	0,00	470,18
GE 508000000	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO 1	0,00	6.146.535,84	152.027,65	5.994.508,19			0,00	6.146.535,84	152.027,65	5.994.508,19
GE 508010000	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO AMMIN 2	0,00	634.080,74	64.162,13	569.918,61			0,00	634.080,74	64.162,13	569.918,61
GE 508010100	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO AMMI 3	0,00	561.694,26	64.124,10	497.570,16			0,00	561.694,26	64.124,10	497.570,16
GE 508010101	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO AMM	0,00	406.102,18	54.011,36	352.090,82			0,00	406.102,18	54.011,36	352.090,82

Esercizio: 2013

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2013

BILANCIO DI VERIFICA Conto Economico

Conto		Saldo iniziale	Ordinaria 2013			Rettifiche 2013			Saldi		
			Dare	Avere	Saldo	Dare	Avere	Saldo	Saldi Debitori	Saldi Creditori	Saldo finale
GE 508010103	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO AMM	0,00	27.232,82		27.232,82			0,00	27.232,82	0,00	27.232,82
GE 508010104	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO AMM	0,00	128.204,46	9.963,10	118.241,36			0,00	128.204,46	9.963,10	118.241,36
GE 508010106	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO AMM	0,00	154,80	149,64	5,16			0,00	154,80	149,64	5,16
GE 508010200	**COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO AMMI 3**	**0,00**	**72.386,48**	**38,03**	**72.348,45**			**0,00**	**72.386,48**	**38,03**	**72.348,45**
GE 508010201	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO AMM	0,00	54.011,36		54.011,36			0,00	54.011,36	0,00	54.011,36
GE 508010204	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO AMM	0,00	18.225,48	38,03	18.187,45			0,00	18.225,48	38,03	18.187,45
GE 508010206	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO AMM	0,00	149,64		149,64			0,00	149,64	0,00	149,64
GE 508020000	**COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO AMMI 2**	**0,00**	**5.512.455,10**	**87.865,52**	**5.424.589,58**			**0,00**	**5.512.455,10**	**87.865,52**	**5.424.589,58**
GE 508020100	**COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO AMM 3**	**0,00**	**5.483.463,36**	**87.865,52**	**5.395.597,84**			**0,00**	**5.483.463,36**	**87.865,52**	**5.395.597,84**
GE 508020101	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO AMI	0,00	3.860.497,19	22.209,20	3.838.287,99			0,00	3.860.497,19	22.209,20	3.838.287,99
GE 508020102	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO AMI	0,00	156.707,53	12.439,61	144.267,92			0,00	156.707,53	12.439,61	144.267,92
GE 508020103	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO AMI	0,00	11.784,21	3.119,76	8.664,45			0,00	11.784,21	3.119,76	8.664,45
GE 508020104	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO AMI	0,00	237.997,09		237.997,09			0,00	237.997,09	0,00	237.997,09
GE 508020105	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO AMI	0,00	1.215.353,05	50.096,95	1.165.256,10			0,00	1.215.353,05	50.096,95	1.165.256,10
GE 508020107	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO AMI	0,00	1.124,29		1.124,29			0,00	1.124,29	0,00	1.124,29
GE 508020200	**COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO AMM 3**	**0,00**	**28.991,74**		**28.991,74**			**0,00**	**28.991,74**	**0,00**	**28.991,74**
GE 508020201	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO AMI	0,00	22.209,20		22.209,20			0,00	22.209,20	0,00	22.209,20
GE 508020202	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO AMI	0,00	408,31		408,31			0,00	408,31	0,00	408,31
GE 508020205	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO AMI	0,00	6.374,23		6.374,23			0,00	6.374,23	0,00	6.374,23
GE 509000000	**ONERI DIVERSI DI GESTIONE 1**	**0,00**	**1.811.456,38**	**50.777,78**	**1.760.678,60**	**99.460,61**		**99.460,61**	**1.910.916,99**	**50.777,78**	**1.860.139,21**
GE 509010000	**IMPOSTE E TASSE (ESCLUSO IRAP E IRES) 2**	**0,00**	**151.551,05**	**43,82**	**151.507,23**	**25.157,68**		**25.157,68**	**176.708,73**	**43,82**	**176.664,91**
GE 509010100	**IMPOSTE E TASSE (ESCLUSO IRAP E IRES) 3**	**0,00**	**151.551,05**	**43,82**	**151.507,23**	**25.157,68**		**25.157,68**	**176.708,73**	**43,82**	**176.664,91**
GE 509010101	IMPOSTE E TASSE (ESCLUSO IRAP E IRES)	0,00	151.551,05	43,82	151.507,23	25.157,68		25.157,68	176.708,73	43,82	176.664,91
GE 509030000	**ALTRI ONERI DIVERSI DI GESTIONE 2**	**0,00**	**1.659.905,33**	**50.733,96**	**1.609.171,37**	**74.302,93**		**74.302,93**	**1.734.208,26**	**50.733,96**	**1.683.474,30**
GE 509030100	**INDENNITÀ, RIMBORSO SPESE E ONERI SOCIALI P 3**	**0,00**	**803.172,91**		**803.172,91**			**0,00**	**803.172,91**	**0,00**	**803.172,91**
GE 509030101	INDENNITÀ, RIMBORSO SPESE E ONERI SOCIALI	0,00	803.172,91		803.172,91			0,00	803.172,91	0,00	803.172,91
GE 509030200	**ALTRI ONERI DIVERSI DI GESTIONE 3**	**0,00**	**856.732,42**	**50.733,96**	**805.998,46**	**74.302,93**		**74.302,93**	**931.035,35**	**50.733,96**	**880.301,39**
GE 509030202	ONERI DIVERSI DERIVANTI DA TRANSAZIONI	0,00	236,11		236,11			0,00	236,11	0,00	236,11
GE 509030203	ALTRI ONERI DIVERSI DI GESTIONE	0,00	854.968,46	50.733,96	804.234,50	74.302,93		74.302,93	929.271,39	50.733,96	878.537,43
GE 509030297	ALTRI ONERI DIVERSI DI GESTIONE (RICERCA FIN	0,00	1.527,85		1.527,85			0,00	1.527,85	0,00	1.527,85
GE 510000000	**AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERI 1**	**0,00**			**0,00**	**571.127,29**		**571.127,29**	**571.127,29**	**0,00**	**571.127,29**
GE 510010000	**AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATEF 2**	**0,00**			**0,00**	**571.127,29**		**571.127,29**	**571.127,29**	**0,00**	**571.127,29**
GE 510010100	**AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATI 3**	**0,00**			**0,00**	**571.127,29**		**571.127,29**	**571.127,29**	**0,00**	**571.127,29**
GE 510010101	AMMORTAMENTI DEI COSTI DI IMPIANTO E DI AMF	0,00			0,00	12.061,18		12.061,18	12.061,18	0,00	12.061,18
GE 510010103	AMMORTAMENTI DEI DIRITTI DI BREVETTO E DI U	0,00			0,00	15.622,35		15.622,35	15.622,35	0,00	15.622,35
GE 510010105	AMMORTAMENTI CONCESSIONI, LICENZE, MARCI	0,00			0,00	543.443,76		543.443,76	543.443,76	0,00	543.443,76
GE 511000000	**AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIAL 1**	**0,00**			**0,00**	**4.974.856,02**		**4.974.856,02**	**4.974.856,02**	**0,00**	**4.974.856,02**
GE 511010000	**AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERI/ 2**	**0,00**			**0,00**	**4.974.856,02**		**4.974.856,02**	**4.974.856,02**	**0,00**	**4.974.856,02**
GE 511010100	**AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATER 3**	**0,00**			**0,00**	**4.974.856,02**		**4.974.856,02**	**4.974.856,02**	**0,00**	**4.974.856,02**
GE 511010101	AMMORTAMENTI IMPIANTI SANITARI	0,00			0,00	8.666,40		8.666,40	8.666,40	0,00	8.666,40
GE 511010102	AMMORTAMENTI IMPIANTI GENERICI	0,00			0,00	19.853,71		19.853,71	19.853,71	0,00	19.853,71
GE 511010105	AMMORTAMENTI DI ATTREZZATURE SANITARIE E	0,00			0,00	4.717.120,53		4.717.120,53	4.717.120,53	0,00	4.717.120,53
GE 511010107	AMMORTAMENTI DI MOBILI E ARREDI	0,00			0,00	229.215,38		229.215,38	229.215,38	0,00	229.215,38

Esercizio: 2013

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2013

BILANCIO DI VERIFICA Conto Economico

Conto		Saldo iniziale	Ordinarie 2013			Rettifiche 2013			Saldi		
			Dare	Avere	Saldo	Dare	Avere	Saldo	Saldi Debitori	Saldi Creditori	Saldo finale
GE 512000000	AMMORTAMENTO DEI FABBRICATI 1	0,00			0,00	6.887.212,35		6.887.212,35	6.887.212,35	0,00	6.887.212,35
GE 512020000	AMMORTAMENTI FABBRICATI STRUMENTALI (INDISP 2	0,00			0,00	6.887.212,35		6.887.212,35	6.887.212,35	0,00	6.887.212,35
GE 512020100	AMMORTAMENTI FABBRICATI STRUMENTALI (INDIS 3	0,00			0,00	6.887.212,35		6.887.212,35	6.887.212,35	0,00	6.887.212,35
GE 512020101	AMMORTAMENTI FABBRICATI STRUMENTALI (INDI	0,00			0,00	6.887.212,35		6.887.212,35	6.887.212,35	0,00	6.887.212,35
GE 513000000	AMMORTAMENTI DELLE ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MA 1	0,00			0,00	456.554,02		456.554,02	456.554,02	0,00	456.554,02
GE 513010000	AMMORTAMENTI DELLE ALTRE IMMOBILIZZAZIONI M 2	0,00			0,00	456.554,02		456.554,02	456.554,02	0,00	456.554,02
GE 513010100	AMMORTAMENTI DELLE ALTRE IMMOBILIZZAZIONI 3	0,00			0,00	456.554,02		456.554,02	456.554,02	0,00	456.554,02
GE 513010101	AMMORTAMENTI DELLE ALTRE IMMOBILIZZAZION	0,00			0,00	456.554,02		456.554,02	456.554,02	0,00	456.554,02
GE 515000000	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE 1	0,00	1.946.512,69	1.788.157,84	158.354,85			0,00	1.946.512,69	1.788.157,84	158.354,85
GE 515010000	VARIAZIONE RIMANENZE SANITARIE 2	0,00	1.577.807,91	1.504.317,22	73.490,69			0,00	1.577.807,91	1.504.317,22	73.490,69
GE 515010100	VARIAZIONE RIMANENZE SANITARIE 3	0,00	1.577.807,91	1.504.317,22	73.490,69			0,00	1.577.807,91	1.504.317,22	73.490,69
GE 515010101	VAR. RIM. MEDICINALI - CON AIC	0,00	910.183,54	921.258,09	(11.074,55)			0,00	910.183,54	921.258,09	(11.074,55)
GE 515010104	VAR. RIM. STUPEFACENTI - CON AIC	0,00	1.279,05	1.086,96	192,09			0,00	1.279,05	1.086,96	192,09
GE 515010105	VAR. RIM. SOLUZIONI FISIOLOGICHE - CON AIC	0,00	21.063,46	14.719,10	6.344,36			0,00	21.063,46	14.719,10	6.344,36
GE 515010108	VAR. RIM. ALIMENTI PER NUTRIZIONE ARTIFICIALI	0,00	336,16	336,16	0,00			0,00	336,16	336,16	0,00
GE 515010109	VAR. RIM. ANTISETTICI - CON AIC	0,00	469,52	1.276,15	(806,63)			0,00	469,52	1.276,15	(806,63)
GE 515010110	VAR. RIM. ALTRI EMODERIVATI - CON AIC	0,00	8.906,82	545,41	8.361,41			0,00	8.906,82	545,41	8.361,41
GE 515010112	VAR. RIM. MEZZI DI CONTRASTO PER RADIOLOGI	0,00	242,21	82,30	159,91			0,00	242,21	82,30	159,91
GE 515010120	VAR. RIM. PRODOTTI GALENICI - SENZA AIC	0,00	6.478,75	10.141,08	(3.662,33)			0,00	6.478,75	10.141,08	(3.662,33)
GE 515010125	VAR. RIM. CARTA PER APPARECCHI ELETTROMEI	0,00	12.906,71	10.717,25	2.189,46			0,00	12.906,71	10.717,25	2.189,46
GE 515010127	VAR. RIM. MATERIALI DI CONSUMO NON SPECIFI	0,00	414.264,22	378.667,66	35.596,56			0,00	414.264,22	378.667,66	35.596,56
GE 515010128	VAR. RIM. ALTRO MATERIALE DI RADIOGRAFIA	0,00	1.077,28	1.077,28	0,00			0,00	1.077,28	1.077,28	0,00
GE 515010129	VAR. RIM. MATERIALE PER STERILIZZAZIONE	0,00	18.255,04	11.066,03	7.189,01			0,00	18.255,04	11.066,03	7.189,01
GE 515010130	VAR. RIM. DISINFETTANTI AD USO UMANO E ANTI	0,00	3.409,45	940,84	2.468,61			0,00	3.409,45	940,84	2.468,61
GE 515010131	VAR. RIM. STRUMENTARIO CHIRURGICO NON CO	0,00	7.003,34	22.957,56	(15.954,22)			0,00	7.003,34	22.957,56	(15.954,22)
GE 515010132	VAR. RIM. PROTESI	0,00		488,00	(488,00)			0,00	0,00	488,00	(488,00)
GE 515010134	VAR. RIM. DISPOSITIVI MEDICI MONOUSO	0,00	82.924,30	57.013,14	25.911,16			0,00	82.924,30	57.013,14	25.911,16
GE 515010140	VAR. RIM. REAGENTI	0,00	11.193,91	4.842,66	6.351,25			0,00	11.193,91	4.842,66	6.351,25
GE 515010141	VAR. RIM. MATERIALE PER INDAGINI ISTOLOGICH	0,00	9.069,64	6.811,95	2.257,69			0,00	9.069,64	6.811,95	2.257,69
GE 515010144	VAR. RIM. ALTRO MATERIALE PER INDAGINI CLINI	0,00	13.132,62	11.844,96	1.287,66			0,00	13.132,62	11.844,96	1.287,66
GE 515010145	VAR. RIM. PRODOTTI DIETETICI	0,00	36.033,89	28.705,38	7.328,51			0,00	36.033,89	28.705,38	7.328,51
GE 515010151	VAR. RIM. DISINFETTANTI AD USO VETERINARIO	0,00	12.052,23	8.954,09	3.098,14			0,00	12.052,23	8.954,09	3.098,14
GE 515010158	VAR. RIM. VETRERIE E MATERIALE PLASTICO PEI	0,00	7.525,77	10.785,17	(3.259,40)			0,00	7.525,77	10.785,17	(3.259,40)
GE 515020000	VARIAZIONE RIMANENZE NON SANITARIE 2	0,00	368.704,78	283.840,62	84.864,16			0,00	368.704,78	283.840,62	84.864,16
GE 515020100	VARIAZIONE RIMANENZE NON SANITARIE 3	0,00	368.704,78	283.840,62	84.864,16			0,00	368.704,78	283.840,62	84.864,16
GE 515020101	PRODOTTI ALIMENTARI	0,00	108,63	53,20	55,43			0,00	108,63	53,20	55,43
GE 515020102	MATERIALI DI GUARDAROBA, DI PULIZIA E DI CON	0,00	17.576,90	7.206,03	10.370,87			0,00	17.576,90	7.206,03	10.370,87
GE 515020104	SUPPORTI INFORMATICI	0,00	219.158,18	177.457,89	41.700,29			0,00	219.158,18	177.457,89	41.700,29
GE 515020105	CANCELLERIA E STAMPANTI	0,00	131.861,07	99.123,50	32.737,57			0,00	131.861,07	99.123,50	32.737,57
GE 516000000	ACCANTONAMENTI DELL¿ESERCIZIO 1	0,00	4.775.989,96		4.775.989,96			0,00	4.775.989,96	0,00	4.775.989,96
GE 516010000	ACCANTONAMENTI PER RISCHI 2	0,00	791.780,80		791.780,80			0,00	791.780,80	0,00	791.780,80
GE 516010100	ACCANTONAMENTI PER RISCHI 3	0,00	791.780,80		791.780,80			0,00	791.780,80	0,00	791.780,80
GE 516010104	ACCANTONAMENTI PER COPERTURA DIRETTA DI	0,00	791.780,80		791.780,80			0,00	791.780,80	0,00	791.780,80

Esercizio: 2013

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2013

BILANCIO DI VERIFICA Conto Economico

Conto		Saldo iniziale	Ordinarie 2013			Rettifiche 2013			Saldi		
			Dare	Avere	Saldo	Dare	Avere	Saldo	Saldi Debitori	Saldi Creditori	Saldo finale
GE 516030000	ACCANTONAMENTI PER QUOTE INUTILIZZATE DI CO 2	0,00	3.974.884,61		3.974.884,61			0,00	3.974.884,61	0,00	3.974.884,61
GE 516030200	ACCANTONAMENTI PER QUOTE INUTILIZZATE CON 3	0,00	3.639.169,30		3.639.169,30			0,00	3.639.169,30	0,00	3.639.169,30
GE 516030201	ACCANTONAMENTI PER QUOTE INUTILIZZATE CC	0,00	3.639.169,30		3.639.169,30			0,00	3.639.169,30	0,00	3.639.169,30
GE 516030400	ACCANTONAMENTI PER QUOTE INUTILIZZATE CON 3	0,00	335.715,31		335.715,31			0,00	335.715,31	0,00	335.715,31
GE 516030401	ACCANTONAMENTI PER QUOTE INUTILIZZATE CC	0,00	335.715,31		335.715,31			0,00	335.715,31	0,00	335.715,31
GE 516040000	ALTRI ACCANTONAMENTI 2	0,00	9.324,55		9.324,55			0,00	9.324,55	0,00	9.324,55
GE 516040700	ALTRI ACCANTONAMENTI 3	0,00	9.324,55		9.324,55			0,00	9.324,55	0,00	9.324,55
GE 516040701	ALTRI ACCANTONAMENTI	0,00	9.324,55		9.324,55			0,00	9.324,55	0,00	9.324,55
GE 600000000	PROVENTI E ONERI FINANZIARI 0	0,00	375.782,81	409,00	375.373,81	120.195,32	80.960,39	39.234,93	495.978,13	81.369,39	414.608,74
GE 601000000	INTERESSI ATTIVI 1	0,00		406,41	(406,41)			0,00	0,00	406,41	(406,41)
GE 601010000	INTERESSI ATTIVI SU C/TESORERIA UNICA 2	0,00		160,66	(160,66)			0,00	0,00	160,66	(160,66)
GE 601010100	INTERESSI ATTIVI SU C/TESORERIA UNICA 3	0,00		160,66	(160,66)			0,00	0,00	160,66	(160,66)
GE 601010101	INTERESSI ATTIVI SU C/TESORERIA UNICA	0,00		160,66	(160,66)			0,00	0,00	160,66	(160,66)
GE 601020000	INTERESSI ATTIVI SU C/C POSTALI E BANCARI 2	0,00		245,75	(245,75)			0,00	0,00	245,75	(245,75)
GE 601020100	INTERESSI ATTIVI SU C/C POSTALI E BANCARI 3	0,00		245,75	(245,75)			0,00	0,00	245,75	(245,75)
GE 601020101	INTERESSI ATTIVI SU C/C POSTALI E BANCARI	0,00		245,75	(245,75)			0,00	0,00	245,75	(245,75)
GE 603000000	INTERESSI PASSIVI 1	0,00	375.782,81	2,59	375.780,22	120.195,32	80.960,39	39.234,93	495.978,13	80.962,98	415.015,15
GE 603010000	INTERESSI PASSIVI SU ANTICIPAZIONI DI CASSA 2	0,00	39.515,17		39.515,17			0,00	39.515,17	0,00	39.515,17
GE 603010100	INTERESSI PASSIVI SU ANTICIPAZIONI DI CASSA 3	0,00	39.515,17		39.515,17			0,00	39.515,17	0,00	39.515,17
GE 603010101	INTERESSI PASSIVI SU ANTICIPAZIONI ORDINARIE	0,00	39.515,17		39.515,17			0,00	39.515,17	0,00	39.515,17
GE 603030000	ALTRI INTERESSI PASSIVI 2	0,00	336.267,64	2,59	336.265,05	120.195,32	80.960,39	39.234,93	456.462,96	80.962,98	375.499,98
GE 603030100	ALTRI INTERESSI PASSIVI 3	0,00	336.267,64	2,59	336.265,05	120.195,32	80.960,39	39.234,93	456.462,96	80.962,98	375.499,98
GE 603030101	ALTRI INTERESSI PASSIVI	0,00	336.267,64	2,59	336.265,05	120.195,32	80.960,39	39.234,93	456.462,96	80.962,98	375.499,98
GE 800000000	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI 0	0,00	1.231.862,02	823.790,21	408.071,81	124.093,87	40.805,93	83.287,94	1.355.955,89	864.596,14	491.359,75
GE 801000000	PROVENTI STRAORDINARI 1	0,00	17.522,52	247.200,74	(229.678,22)			0,00	17.522,52	247.200,74	(229.678,22)
GE 801020000	ALTRI PROVENTI STRAORDINARI 2	0,00	17.522,52	247.200,74	(229.678,22)			0,00	17.522,52	247.200,74	(229.678,22)
GE 801020100	PROVENTI DA DONAZIONI E LIBERALITÀ DIVERSE 3	0,00		7.299,82	(7.299,82)			0,00	0,00	7.299,82	(7.299,82)
GE 801020101	PROVENTI DA DONAZIONI E LIBERALITÀ DIVERSE	0,00		7.299,82	(7.299,82)			0,00	0,00	7.299,82	(7.299,82)
GE 801020200	SOPRAVVENIENZE ATTIVE 3	0,00	17.521,81	239.130,77	(221.608,96)			0,00	17.521,81	239.130,77	(221.608,96)
GE 801020203	SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE AL F	0,00		65.469,30	(65.469,30)			0,00	0,00	65.469,30	(65.469,30)
GE 801020208	ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI	0,00	17.521,81	173.661,47	(156.139,66)			0,00	17.521,81	173.661,47	(156.139,66)
GE 801020300	INSUSSISTENZE ATTIVE 3	0,00	0,71	770,15	(769,44)			0,00	0,71	770,15	(769,44)
GE 801020307	INSUSSISTENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE ALL'AI	0,00		758,16	(758,16)			0,00	0,00	758,16	(758,16)
GE 801020308	ALTRE INSUSSISTENZE ATTIVE V/TERZI	0,00	0,71	11,99	(11,28)			0,00	0,71	11,99	(11,28)
GE 802000000	ONERI STRAORDINARI 1	0,00	1.214.339,50	576.589,47	637.750,03	124.093,87	40.805,93	83.287,94	1.338.433,37	617.395,40	721.037,97
GE 802020000	ALTRI ONERI STRAORDINARI 2	0,00	1.214.339,50	576.589,47	637.750,03	124.093,87	40.805,93	83.287,94	1.338.433,37	617.395,40	721.037,97
GE 802020300	SOPRAVVENIENZE PASSIVE 3	0,00	1.198.314,45	576.573,95	621.740,50	124.093,87	40.805,93	83.287,94	1.322.408,32	617.379,88	705.028,44
GE 802020302	ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/AZIENDE S/	0,00	218.506,30		218.506,30	121.266,73		121.266,73	339.773,03	0,00	339.773,03
GE 802020310	SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE AI	0,00	772.922,20	399.390,89	378.531,31	5.873,14	40.805,93	(34.932,79)	778.795,34	440.196,82	338.598,52
GE 802020311	ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI	0,00	206.885,95	177.183,06	29.702,89			(3.046,00)	203.839,95	177.183,06	26.656,89
GE 802020400	INSUSSISTENZE PASSIVE 3	0,00	16.025,05	15,52	16.009,53			0,00	16.025,05	15,52	16.009,53
GE 802020408	ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI	0,00	16.025,05	15,52	16.009,53			0,00	16.025,05	15,52	16.009,53
GE 900000000	IMPOSTE E TASSE 0	0,00	6.355.023,98	625.110,07	5.729.913,91			0,00	6.355.023,98	625.110,07	5.729.913,91

Esercizio: 2013

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2013

BILANCIO DI VERIFICA Conto Economico

Conto			Saldo iniziale	Ordinarie 2013			Rettifiche 2013			Saldi		
				Dare	Avere	Saldo	Dare	Avere	Saldo	Saldi Debitori	Saldi Creditori	Saldo finale
GE 901000000	**IRAP**	1	0,00	5.800.028,50	611.510,53	5.188.517,97			0,00	5.800.028,50	611.510,53	5.188.517,97
GE 901010000	**IRAP RELATIVA A PERSONALE DIPENDENTE**	2	0,00	4.859.917,15	607.823,14	4.252.094,01			0,00	4.859.917,15	607.823,14	4.252.094,01
GE 901010100	**IRAP RELATIVA A PERSONALE DIPENDENTE**	3	0,00	4.859.917,15	607.823,14	4.252.094,01			0,00	4.859.917,15	607.823,14	4.252.094,01
GE 901010101	IRAP RELATIVA A PERSONALE DIPENDENTE		0,00	4.859.917,15	607.823,14	4.252.094,01			0,00	4.859.917,15	607.823,14	4.252.094,01
GE 901020000	**IRAP RELATIVA A COLLABORATORI E PERSONALE A**	2	0,00	417.736,45	3.687,39	414.049,06			0,00	417.736,45	3.687,39	414.049,06
GE 901020100	**IRAP RELATIVA A COLLABORATORI E PERSONALE**	3	0,00	417.736,45	3.687,39	414.049,06			0,00	417.736,45	3.687,39	414.049,06
GE 901020101	IRAP RELATIVA A COLLABORATORI E PERSONALE		0,00	46.086,46	3.687,39	42.399,07			0,00	46.086,46	3.687,39	42.399,07
GE 901020196	IRAP COLLABORAT. E PERS. ASSIMILATO (CONTR		0,00	180.513,91		180.513,91			0,00	180.513,91	0,00	180.513,91
GE 901020197	IRAP COLLABORAT. E PERS. ASSIMILATO (RIC. FI		0,00	57.622,14		57.622,14			0,00	57.622,14	0,00	57.622,14
GE 901020198	IRAP COLLABORAT. E PERS. ASSIMILATO (RIC.CO		0,00	133.513,94		133.513,94			0,00	133.513,94	0,00	133.513,94
GE 901030000	**IRAP RELATIVA AD ATTIVITÀ DI LIBERA PROFESSION**	2	0,00	522.374,90		522.374,90			0,00	522.374,90	0,00	522.374,90
GE 901030100	**IRAP RELATIVA AD ATTIVITÀ DI LIBERA PROFESSIO**	3	0,00	522.374,90		522.374,90			0,00	522.374,90	0,00	522.374,90
GE 901030101	IRAP RELATIVA AD ATTIVITÀ DI LIBERA PROFESSI		0,00	522.374,90		522.374,90			0,00	522.374,90	0,00	522.374,90
GE 902000000	**IRES**	1	0,00	554.995,48	13.599,54	541.395,94			0,00	554.995,48	13.599,54	541.395,94
GE 902010000	**IRES SU ATTIVITÀ ISTITUZIONALE**	2	0,00	554.995,48	13.599,54	541.395,94			0,00	554.995,48	13.599,54	541.395,94
GE 902010100	**IRES SU ATTIVITÀ ISTITUZIONALE**	3	0,00	554.995,48	13.599,54	541.395,94			0,00	554.995,48	13.599,54	541.395,94
GE 902010101	IRES SU ATTIVITÀ ISTITUZIONALE		0,00	554.995,48	13.599,54	541.395,94			0,00	554.995,48	13.599,54	541.395,94

ISTITUTI FISIOTERAPICI OSPITALIERI ROMA

Esercizio: 2013

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2013

RIEPILOGO

Conto			Saldo iniziale	Ordinarie 2013			Rettifiche 2013			Saldi		
				Dare	Avere	Saldo	Dare	Avere	Saldo	Saldi Debitori	Saldi Creditori	Saldo finale
GE 000000000	CONTI DI EPILOGO	0	0,00			0,00			0,00	1.574.355.977,95	1.574.355.977,95	0,00
GE 00000000A	CONTI DI EPILOGO	1	0,00			0,00			0,00	1.574.355.977,95	1.574.355.977,95	0,00
GE 100000000	ATTIVO	0	193.974.720,26	157.143.260,89	153.029.223,89	4.114.037,00	3.143.187,52	13.046.309,24	(9.903.121,72)	790.102.198,58	601.916.563,04	188.185.635,54
GE 101000000	IMMOBILIZZAZIONI	1	170.360.338,45	4.259.465,06	6.454,53	4.253.010,53	1.726.354,22	12.889.749,68	(11.163.395,46)	320.522.608,09	157.072.654,57	163.449.953,52
GE 101010000	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	2	2.373.837,47	201.340,60		201.340,60		571.127,29	(571.127,29)	5.540.306,71	3.536.255,93	2.004.050,78
GE 101010100	COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO (AL NETTO	3	25.012,19	33.904,47		33.904,47		12.061,18	(12.061,18)	345.292,14	297.436,66	47.855,48
GE 101010300	DIRITTI DI BREVETTO E DIRITTI DI UTILIZZAZIONE I	3	25.765,84	43.780,25		43.780,25		15.622,35	(15.622,35)	123.192,79	69.269,05	53.923,74
GE 101010600	CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI E DIRITTI SIMILI (	3	2.322.059,44	123.655,88		123.655,88		543.443,76	(543.443,76)	5.071.821,78	3.169.550,22	1.902.271,56
GE 101020000	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2	167.986.500,98	4.058.124,46	6.454,53	4.051.669,93	1.726.354,22	12.318.622,39	(10.592.268,17)	314.982.301,38	153.536.398,64	161.445.902,74
GE 101020200	FABBRICATI DISPONIBILI NON STRUMENTALI (AL N	3	5.164,57			0,00			0,00	5.164,57	0,00	5.164,57
GE 101020300	FABBRICATI INDISPONIBILI STRUMENTALI (AL NET	3	153.668.699,04	362.092,94	3.465,26	358.627,68	863.522,19	6.887.212,35	(6.023.690,16)	230.191.631,34	82.187.994,78	148.003.636,56
GE 101020400	IMPIANTI E MACCHINARI (AL NETTO DEL F.DO AMM	3	6.721,85	31.112,75		31.112,75	317.659,28	28.520,11	289.139,17	5.963.581,01	5.636.607,24	326.973,77
GE 101020500	ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE (AL NE	3	9.723.289,75	3.601.627,07	2.989,27	3.598.637,80	542.653,07	4.993.598,08	(4.450.945,01)	65.436.623,31	56.565.640,77	8.870.982,54
GE 101020600	MOBILI E ARREDI (AL NETTO DEL F.DO AMM.TO)	3	1.431.901,23	6.532,91		6.532,91		229.215,38	(229.215,38)	6.178.207,16	4.968.988,40	1.209.218,76
GE 101020700	AUTOMEZZI E ALTRI MEZZI DI TRASPORTO (AL NET	3	0,00			0,00			0,00	92.446,27	92.446,27	0,00
GE 101020900	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (AL NETTO DI	3	3.150.724,54	56.758,79		56.758,79	2.519,68	180.076,47	(177.556,79)	7.114.647,72	4.084.721,18	3.029.926,54
GE 102000000	ATTIVO CIRCOLANTE	1	23.609.703,84	151.900.922,89	153.022.533,25	(1.121.610,36)	1.416.833,30	152.117,70	1.264.715,60	468.582.095,67	444.829.286,59	23.752.809,08
GE 102010000	RIMANENZE	2	1.946.512,69	1.788.157,84	1.946.512,69	(158.354,85)			0,00	3.734.670,53	1.946.512,69	1.788.157,84
GE 102010100	RIM. PRODOTTI FARMACEUTICI ED EMODERIVATI	3	948.959,51	949.445,25	948.959,51	485,74			0,00	1.898.404,76	948.959,51	949.445,25
GE 102010300	RIM. DISPOSITIVI MEDICI	3	573.236,51	506.427,33	573.236,51	(66.809,18)			0,00	1.079.663,84	573.236,51	506.427,33
GE 102010400	RIM. PRODOTTI DIETETICI	3	36.033,89	28.705,38	36.033,89	(7.328,51)			0,00	64.739,27	36.033,89	28.705,38
GE 102010700	RIM. MATERIALI E PRODOTTI PER USO VETERINAR	3	12.052,23	8.954,09	12.052,23	(3.098,14)			0,00	21.006,32	12.052,23	8.954,09
GE 102010800	RIM. ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	3	7.525,77	10.785,17	7.525,77	3.259,40			0,00	18.310,94	7.525,77	10.785,17
GE 102011000	PRODOTTI ALIMENTARI	3	108,63	53,20	108,63	(55,43)			0,00	161,83	108,63	53,20
GE 102011100	MATERIALI DI GUARDAROBA, DI PULIZIA, E DI CON	3	17.576,90	7.206,03	17.576,90	(10.370,87)			0,00	24.782,93	17.576,90	7.206,03
GE 102011300	SUPPORTI INFORMATICI E CANCELLERIA	3	351.019,25	276.581,39	351.019,25	(74.437,86)			0,00	627.600,64	351.019,25	276.581,39
GE 102020000	CREDITI	2	21.390.207,20	144.141.297,98	145.039.464,69	(898.166,71)	1.416.833,30	152.117,70	1.264.715,60	456.990.958,89	435.234.202,80	21.756.756,09
GE 102020700	CREDITI V/STATO PER SPESA CORRENTE - ALTRO	3	2.446.643,03	5.611.820,88	6.248.233,50	(636.412,62)			0,00	8.488.406,76	6.678.176,35	1.810.230,41
GE 102020701	CREDITI V/STATO PER SPESA CORRENTE - ALTRI	4	2.446.643,03	5.611.820,88	6.248.233,50	(636.412,62)			0,00	8.488.406,76	6.678.176,35	1.810.230,41
GE 102020900	CREDITI V/STATO PER FINANZIAMENTI PER INVEST	3	2.573.881,37	7.383.413,02	7.851.303,84	(467.890,82)			0,00	14.073.615,52	11.967.624,97	2.105.990,55
GE 102020901	CREDITI V/STATO PER FINANZIAMENTI PER INVES	4	2.573.881,37	7.383.413,02	7.851.303,84	(467.890,82)			0,00	14.073.615,52	11.967.624,97	2.105.990,55
GE 102021100	CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PER	3	19.528,52	101.586.114,21	99.999.378,15	1.586.736,06			0,00	135.296.260,34	133.689.995,76	1.606.264,58
GE 102021109	CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PE	4	19.528,52	101.586.114,21	99.999.378,15	1.586.736,06			0,00	135.296.260,34	133.689.995,76	1.606.264,58
GE 102021200	CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PER	3	4.379.737,78	1.753.000,00	1.288.483,52	464.516,48			0,00	250.743.286,11	245.899.031,85	4.844.254,26
GE 102021201	CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PE	4	4.379.737,78	1.753.000,00	1.288.483,52	464.516,48			0,00	6.132.737,78	1.288.483,52	4.844.254,26
GE 102021400	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA	3	1.758.676,29	539.353,70	620.377,60	(81.023,90)			0,00	4.204.850,18	2.527.197,79	1.677.652,39
GE 102021443	CREDITI V/ASL ROMA A - PER ALTRE PRESTAZIOI	4	128,81	2.004,00		2.004,00			0,00	2.132,81	0,00	2.132,81
GE 102021444	CREDITI V/ASL ROMA B - PER ALTRE PRESTAZIOI	4	46.457,26	5.263,00	6.832,55	(1.569,55)			0,00	51.720,26	6.832,55	44.887,71
GE 102021445	CREDITI V/ASL ROMA C - PER ALTRE PRESTAZIOI	4	505.230,87	333.590,13	398.204,23	(64.614,10)			0,00	2.521.011,41	2.080.394,64	440.616,77
GE 102021446	CREDITI V/ASL ROMA D - PER ALTRE PRESTAZIOI	4	92.512,30	4.100,61	22.131,59	(18.030,98)			0,00	96.612,91	22.131,59	74.481,32
GE 102021447	CREDITI V/ASL ROMA E - PER ALTRE PRESTAZIOI	4	26.746,69	12.081,17	12.299,54	(218,37)			0,00	38.849,52	12.321,20	26.528,32
GE 102021448	CREDITI V/ASL ROMA F - PER ALTRE PRESTAZIOI	4	59.867,90	56.568,14	68.118,01	(11.549,87)			0,00	249.176,19	200.858,16	48.318,03
GE 102021449	CREDITI V/ASL ROMA G - PER ALTRE PRESTAZIOI	4	324.768,69	3.268,19		3.268,19			0,00	347.533,00	19.496,12	328.036,88

Esercizio: 2013

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2013

RIEPILOGO

Conto			Saldo iniziale	Ordinario 2013			Rettifiche 2013			Saldi		
				Dare	Avere	Saldo	Dare	Avere	Saldo	Saldi Debitori	Saldi Creditori	Saldo finale
GE 102021450	CREDITI V/ASL ROMA H - PER ALTRE PRESTAZIOI	4	9.186,09	553,26		553,26			0,00	10.005,54	266,19	9.739,35
GE 102021451	CREDITI V/ASL VITERBO - PER ALTRE PRESTAZIC	4	4.705,31	564,86	1.110,49	(545,63)			0,00	5.270,17	1.110,49	4.159,68
GE 102021452	CREDITI V/ASL RIETI - PER ALTRE PRESTAZIONI	4	147.945,20	3.476,32	42.914,14	(39.437,82)			0,00	151.421,52	42.914,14	108.507,38
GE 102021453	CREDITI V/ASL LATINA - PER ALTRE PRESTAZION	4	37.214,66	8.931,05	3.569,81	5.361,24			0,00	46.145,71	3.569,81	42.575,90
GE 102021454	CREDITI V/ASL FROSINONE - PER ALTRE PRESTA	4	2.352,03	412,95		412,95			0,00	2.764,98	0,00	2.764,98
GE 102021455	CREDITI V/S.CAMILLO FORLANINI - PER ALTRE PI	4	142.898,49	10.677,83	124,41	10.553,42			0,00	209.513,28	56.061,37	153.451,91
GE 102021456	CREDITI V/S.GIOVANNI ADDOLORATA - PER ALTRI	4	49.726,47	18.234,17	5.487,07	12.747,10			0,00	67.960,64	5.487,07	62.473,57
GE 102021457	CREDITI V/S. FILIPPO NERI - PER ALTRE PRESTAZ	4	45.467,03	37.502,37	35.990,81	1.511,56			0,00	88.253,98	41.275,39	46.978,59
GE 102021458	CREDITI V/POLICLINICO UMBERTO I - PER ALTRE	4	20.030,70	4.429,46	4.462,00	(32,54)			0,00	27.993,97	7.995,81	19.998,16
GE 102021460	CREDITI V/INMI - PER ALTRE PRESTAZIONI	4	216.697,96	2.188,72		2.188,72			0,00	218.886,68	0,00	218.886,68
GE 102021461	CREDITI V/S.ANDREA - PER ALTRE PRESTAZIONI	4	23.965,01	2.147,64	13.324,74	(11.177,10)			0,00	33.462,96	20.675,05	12.787,91
GE 102021462	CREDITI V/POLICLINICO TOR VERGATA - PER ALT	4	2.774,82	33.359,83	5.808,21	27.551,62			0,00	36.134,65	5.808,21	30.326,44
GE 102022000	CREDITI V/ERARIO	3	25.628,53	39.082,54	23.549,87	15.532,67			0,00	168.754,80	127.593,60	41.161,20
GE 102022100	CREDITI V/CLIENTI PRIVATI	3	5.182.146,91	23.998.928,09	26.053.735,35	(2.054.807,26)	1.416.833,30	152.117,70	1.264.715,60	34.304.679,98	29.912.624,73	4.392.055,25
GE 102022101	CREDITI V/CLIENTI PRIVATI	4	1.645.173,91	23.238.226,42	22.956.163,22	282.063,20			0,00	26.941.107,26	25.013.870,15	1.927.237,11
GE 102022300	CREDITI V/ALTRI SOGGETTI PUBBLICI	3	5.003.964,77	2.796.746,70	2.521.564,02	275.182,68			0,00	9.278.266,36	3.999.118,91	5.279.147,45
GE 102022301	CREDITI V/ALTRI SOGGETTI PUBBLICI	4	5.003.964,77	2.796.746,70	2.521.564,02	275.182,68			0,00	9.278.266,36	3.999.118,91	5.279.147,45
GE 102022500	ALTRI CREDITI DIVERSI	3	0,00	432.838,84	432.838,84	0,00			0,00	432.838,84	432.838,84	0,00
GE 102022501	ALTRI CREDITI DIVERSI	4	0,00	432.838,84	432.838,84	0,00			0,00	432.838,84	432.838,84	0,00
GE 102040000	DISPONIBILITA' LIQUIDE	2	272.983,95	5.971.467,07	6.036.555,87	(65.088,80)			0,00	7.856.466,25	7.648.571,10	207.895,15
GE 102040100	CASSA	3	2.800,00	5.930.192,85	5.930.192,85	0,00			0,00	7.545.008,08	7.542.208,08	2.800,00
GE 102040200	ISTITUTO TESORIERE	3	39.971,15			0,00			0,00	39.971,15	0,00	39.971,15
GE 102040400	CONTO CORRENTE POSTALE	3	230.212,80	41.274,22	106.363,02	(65.088,80)			0,00	271.487,02	106.363,02	165.124,00
GE 103000000	RATEI E RISCONTI ATTIVI	1	4.677,97	982.872,94	236,11	982.636,83		4.441,86	(4.441,86)	997.494,82	14.621,88	982.872,94
GE 103020000	RISCONTI ATTIVI	2	4.677,97	982.872,94	236,11	982.636,83		4.441,86	(4.441,86)	997.494,82	14.621,88	982.872,94
GE 103020100	RISCONTI ATTIVI	3	4.677,97	982.872,94	236,11	982.636,83		4.441,86	(4.441,86)	997.494,82	14.621,88	982.872,94
GE 200000000	PASSIVO	0	(193.974.720,26)	515.482.153,40	555.639.755,49	(40.157.602,09)	299.828,39	8.782.578,19	(8.482.749,80)	1.460.322.209,57	1.702.937.281,72	(242.615.072,15)
GE 201000000	PATRIMONIO NETTO	1	(86.921.300,64)	38.983.561,01	92.452.226,98	(53.468.665,97)			0,00	907.442.165,69	1.027.832.132,30	(120.389.966,61)
GE 201010000	FONDO DI DOTAZIONE	2	(89.011,48)			0,00			0,00	0,00	89.011,48	(89.011,48)
GE 201010100	FONDO DI DOTAZIONE	3	(89.011,48)			0,00			0,00	0,00	89.011,48	(89.011,48)
GE 201020000	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	2	(150.700.547,60)	38.742.684,73	34.396.159,06	4.346.525,67			0,00	38.742.684,73	185.096.706,66	(146.354.021,93)
GE 201020200	FINANZIAMENTI DA STATO PER INVESTIMENTI - EX	3	(119.349.376,12)	12.056.296,45	30.091.872,49	(18.035.576,04)			0,00	12.056.296,45	149.441.248,61	(137.384.952,16)
GE 201020300	FINANZIAMENTI DA STATO PER INVESTIMENTI - RIC	3	(1.595.322,13)	233.056,74	214.368,92	18.687,82			0,00	233.056,74	1.809.691,05	(1.576.634,31)
GE 201020500	FINANZIAMENTI DA REGIONE PER INVESTIMENTI	3	(29.150.048,32)	26.090.732,92	3.150.000,00	22.940.732,92			0,00	26.090.732,92	32.300.048,32	(6.209.315,40)
GE 201020700	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI DA RETTIFICA	3	(605.801,03)	362.598,62	939.917,65	(577.319,03)			0,00	362.598,62	1.545.718,68	(1.183.120,06)
GE 201030000	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD IN	2	(50.600,00)			0,00			0,00	0,00	50.600,00	(50.600,00)
GE 201030100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD I	3	(50.600,00)			0,00			0,00	0,00	50.600,00	(50.600,00)
GE 201050000	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	2	(426.106.196,41)		57.926.928,20	(57.926.928,20)			0,00	78.604.779,25	562.637.903,86	(484.033.124,61)
GE 201050100	CONTRIBUTI PER COPERTURA DEBITI AL 31/12/200	3	0,00			0,00			0,00	69.277.391,90	69.277.391,90	0,00
GE 201050200	CONTRIBUTI PER RICOSTITUZIONE RISORSE DA IN	3	0,00		1.555.370,00	(1.555.370,00)			0,00	0,00	1.555.370,00	(1.555.370,00)
GE 201050300	ALTRO	3	(426.106.196,41)		56.371.558,20	(56.371.558,20)			0,00	9.327.387,35	491.805.141,96	(482.477.754,61)
GE 201060000	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	2	510.025.054,85	240.876,28	129.139,72	111.736,56			0,00	517.019.272,18	6.882.480,77	510.136.791,41
GE 201060100	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	3	510.025.054,85	240.876,28	129.139,72	111.736,56			0,00	517.019.272,18	6.882.480,77	510.136.791,41

Esercizio: 2013

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2013

RIEPILOGO

Conto			Saldo iniziale	Ordinarie 2013			Rettifiche 2013			Saldi		
				Dare	Avere	Saldo	Dare	Avere	Saldo	Saldi Debitori	Saldi Creditori	Saldo finale
GE 201070000	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	2	0,00			0,00			0,00	273.075.429,53	273.075.429,53	0,00
GE 201070100	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	3	0,00			0,00			0,00	273.075.429,53	273.075.429,53	0,00
GE 202000000	FONDI PER RISCHI E ONERI	1	(9.937.746,28)	3.809.972,09	5.693.814,80	(1.892.842,71)			0,00	7.919.806,38	19.750.395,37	(11.830.588,99)
GE 202020000	FONDI PER RISCHI	2	(2.435.035,12)	788.251,42	971.780,80	(183.529,38)			0,00	788.251,42	3.406.815,92	(2.618.564,50)
GE 202020100	FONDO RISCHI PER CAUSE CIVILI ED ONERI PROC	3	(949.519,52)	331.830,70		331.830,70			0,00	331.830,70	949.519,52	(617.688,82)
GE 202020200	FONDO RISCHI PER CONTENZIOSO PERSONALE D	3	(352.449,85)	420.420,72	180.000,00	240.420,72			0,00	420.420,72	532.449,85	(112.029,13)
GE 202020400	FONDO RISCHI PER COPERTURA DIRETTA DEI RISI	3	(1.133.065,75)	36.000,00	791.780,80	(755.780,80)			0,00	36.000,00	1.924.846,55	(1.888.846,55)
GE 202040000	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	2	0,00		3.639.169,30	(3.639.169,30)			0,00	0,00	3.639.169,30	(3.639.169,30)
GE 202040100	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DA REGIONE O	3	0,00		3.639.169,30	(3.639.169,30)			0,00	0,00	3.639.169,30	(3.639.169,30)
GE 202050000	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	2	(7.502.711,16)	3.012.720,67	1.082.864,70	1.929.855,97			0,00	7.131.554,96	12.704.410,15	(5.572.855,19)
GE 202050500	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	3	(7.502.711,16)	3.012.720,67	1.082.864,70	1.929.855,97			0,00	7.131.554,96	12.704.410,15	(5.572.855,19)
GE 204000000	DEBITI	1	(116.107.247,10)	471.621.160,05	456.261.767,27	15.359.392,78	299.828,39	8.782.578,19	(8.482.749,80)	536.147.878,05	645.378.482,17	(109.230.604,12)
GE 204020000	DEBITI V/STATO	2	(11.758,50)			0,00			0,00	0,00	11.758,50	(11.758,50)
GE 204020500	ALTRI DEBITI V/STATO	3	(11.758,50)			0,00			0,00	0,00	11.758,50	(11.758,50)
GE 204020501	ALTRI DEBITI V/STATO	4	(11.758,50)			0,00			0,00	0,00	11.758,50	(11.758,50)
GE 204030000	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	2	(939,58)	84.120.047,14	84.122.327,56	(2.280,42)			0,00	84.120.047,14	84.123.267,14	(3.220,00)
GE 204030500	ALTRI DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	3	(939,58)	84.120.047,14	84.122.327,56	(2.280,42)			0,00	84.120.047,14	84.123.267,14	(3.220,00)
GE 204030501	ALTRI DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOM	4	(939,58)	1.939,58	4.220,00	(2.280,42)			0,00	1.939,58	5.159,58	(3.220,00)
GE 204040000	DEBITI V/COMUNI	2	(342.874,47)	3.412,00	3.412,00	0,00			0,00	3.412,00	346.286,47	(342.874,47)
GE 204040100	DEBITI V/COMUNI	3	(342.874,47)	3.412,00	3.412,00	0,00			0,00	3.412,00	346.286,47	(342.874,47)
GE 204040101	DEBITI V/COMUNI	4	(342.874,47)	3.412,00	3.412,00	0,00			0,00	3.412,00	346.286,47	(342.874,47)
GE 204050000	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	2	(5.736.223,20)	255.985,29	1.556.686,49	(1.300.701,20)			0,00	366.761,43	7.403.685,83	(7.036.924,40)
GE 204050600	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA F	3	(5.736.223,20)	255.985,29	1.556.686,49	(1.300.701,20)			0,00	366.761,43	7.403.685,83	(7.036.924,40)
GE 204050601	DEBITI V/ASL ROMA A - PER ALTRE PRESTAZIONI	4	(7.454,64)	4.818,13		4.818,13			0,00	4.818,13	7.454,64	(2.636,51)
GE 204050602	DEBITI V/ASL ROMA B - PER ALTRE PRESTAZIONI	4	(281.566,10)	27.985,71	178.048,67	(150.062,96)			0,00	27.985,71	459.614,77	(431.629,06)
GE 204050603	DEBITI V/ASL ROMA C - PER ALTRE PRESTAZIONI	4	(60.890,39)	3.806,11	39.999,18	(36.193,07)			0,00	22.147,42	119.230,88	(97.083,46)
GE 204050604	DEBITI V/ASL ROMA D - PER ALTRE PRESTAZIONI	4	(89.701,23)	25.166,73	39.313,83	(14.147,10)			0,00	25.166,73	129.015,06	(103.848,33)
GE 204050605	DEBITI V/ASL ROMA E - PER ALTRE PRESTAZIONI	4	(16.477,17)	11.180,12	7.594,35	3.585,77			0,00	11.180,12	24.071,52	(12.891,40)
GE 204050606	DEBITI V/ASL ROMA F - PER ALTRE PRESTAZIONI	4	(2.824,94)		816,03	(816,03)			0,00	12,45	3.653,42	(3.640,97)
GE 204050607	DEBITI V/ASL ROMA G - PER ALTRE PRESTAZIONI	4	(11.045,63)		8.104,37	(8.104,37)			0,00	0,00	19.150,00	(19.150,00)
GE 204050608	DEBITI V/ASL ROMA H - PER ALTRE PRESTAZIONI	4	(15.645,73)	633,81	10.461,53	(9.827,72)			0,00	633,81	26.107,26	(25.473,45)
GE 204050609	DEBITI V/ASL VITERBO - PER ALTRE PRESTAZIONI	4	(7.969,00)	6.600,00	1.920,00	4.680,00			0,00	6.600,00	9.889,00	(3.289,00)
GE 204050610	DEBITI V/ASL RIETI - PER ALTRE PRESTAZIONI	4	(390,58)		1.312,00	(1.312,00)			0,00	0,00	1.702,58	(1.702,58)
GE 204050611	DEBITI V/ASL LATINA - PER ALTRE PRESTAZIONI	4	(74.003,36)	133.186,31	75.637,60	57.548,71			0,00	133.186,31	149.640,96	(16.454,65)
GE 204050612	DEBITI V/ASL FROSINONE - PER ALTRE PRESTAZ	4	(3.997,06)		2.209,00	(2.209,00)			0,00	0,00	6.206,06	(6.206,06)
GE 204050613	DEBITI V/S.CAMILLO FORLANINI - PER ALTRE PRI	4	(4.840.255,16)		993.613,52	(993.613,52)			0,00	92.422,38	5.926.291,06	(5.833.868,68)
GE 204050614	DEBITI V/S.GIOVANNI ADDOLORATA - PER ALTRE	4	(116.379,34)		113.335,13	(113.335,13)			0,00	0,00	229.714,47	(229.714,47)
GE 204050615	DEBITI V/S. FILIPPO NERI - PER ALTRE PRESTAZI	4	(6.328,38)	786,72	5.295,00	(4.508,28)			0,00	786,72	11.623,38	(10.836,66)
GE 204050616	DEBITI V/POLICLINICO UMBERTO I - PER ALTRE F	4	(57.852,17)		21.400,71	(21.400,71)			0,00	0,00	79.252,88	(79.252,88)
GE 204050618	DEBITI V/INMI - PER ALTRE PRESTAZIONI	4	(25.140,46)	1.436,72	15.255,59	(13.818,87)			0,00	1.436,72	40.396,05	(38.959,33)
GE 204050619	DEBITI V/S.ANDREA - PER ALTRE PRESTAZIONI	4	(10.010,86)	33.665,15	40.219,80	(6.554,65)			0,00	33.665,15	50.230,66	(16.565,51)
GE 204050620	DEBITI V/POLICLINICO TOR VERGATA - PER ALTR	4	(106.291,00)	6.719,78	2.150,18	4.569,60			0,00	6.719,78	110.441,18	(103.721,40)
GE 204070000	DEBITI V/FORNITORI	2	(94.118.403,25)	152.789.605,00	137.737.548,91	15.052.056,09	299.828,39	8.782.578,19	(8.482.749,80)	212.551.853,09	300.100.950,05	(87.549.096,96)

Esercizio: 2013

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2013

RIEPILOGO

Conto			Saldo iniziale	Ordinarie 2013			Rettifiche 2013			Saldi		
				Dare	Avere	Saldo	Dare	Avere	Saldo	Saldi Debitori	Saldi Creditori	Saldo finale
GE 204070200	DEBITI VERSO ALTRI FORNITORI	3	(94.118.403,25)	152.789.605,00	137.737.548,91	15.052.056,09	299.828,39	8.782.578,19	(8.482.749,80)	212.551.853,09	300.100.950,05	(87.549.096,96)
GE 204070201	DEBITI VERSO ALTRI FORNITORI NAZIONALI	4	(80.020.901,51)	125.835.136,03	120.714.089,32	5.121.046,71			0,00	137.564.540,75	212.464.395,55	(74.899.854,80)
GE 204070202	DEBITI VERSO ALTRI FORNITORI ESTERI	4	(1.506.023,42)	2.819.145,53	2.433.594,46	385.551,07			0,00	3.018.646,59	4.139.118,94	(1.120.472,35)
GE 204070203	DEBITI VERSO PROFESSIONISTI E COLLABORAT	4	(566.327,75)	7.500.974,47	7.658.033,17	(157.058,70)			0,00	8.487.085,33	9.310.471,78	(823.386,45)
GE 204080000	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	2	(4.653.325,53)	118.491.936,46	118.512.234,21	(20.297,75)			0,00	118.491.936,46	123.165.559,74	(4.673.623,28)
GE 204080100	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	3	(4.653.325,53)	118.491.936,46	118.512.234,21	(20.297,75)			0,00	118.491.936,46	123.165.559,74	(4.673.623,28)
GE 204090000	DEBITI TRIBUTARI	2	(3.161.007,94)	23.617.464,53	23.408.752,68	208.711,85			0,00	23.628.696,61	26.580.992,70	(2.952.296,09)
GE 204090100	DEBITI TRIBUTARI	3	(3.161.007,94)	23.617.464,53	23.408.752,68	208.711,85			0,00	23.628.696,61	26.580.992,70	(2.952.296,09)
GE 204100000	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E	2	(2.789.964,19)	37.354.779,91	37.292.019,62	62.760,29			0,00	37.407.671,23	40.134.875,13	(2.727.203,90)
GE 204100100	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI I	3	(2.789.964,19)	37.354.779,91	37.292.019,62	62.760,29			0,00	37.407.671,23	40.134.875,13	(2.727.203,90)
GE 204100101	DEBITI VERSO INPDAP	4	(2.678.332,70)	36.253.095,21	36.192.075,10	61.020,11			0,00	36.304.510,42	38.921.823,01	(2.617.312,59)
GE 204100103	DEBITI VERSO INPS LAVORATORI AUTONOMI	4	(89.905,89)	1.036.808,23	1.035.520,00	1.288,23			0,00	1.038.284,34	1.126.902,00	(88.617,66)
GE 204100106	DEBITI VERSO ONAOSI	4	(21.725,60)	64.876,47	64.424,52	451,95			0,00	64.876,47	86.150,12	(21.273,65)
GE 204110000	DEBITI V/ALTRI	2	(5.292.750,44)	54.987.929,72	53.628.785,80	1.359.143,92			0,00	59.577.500,09	63.511.106,61	(3.933.606,52)
GE 204110100	DEBITI V/ALTRI FINANZIATORI	3	0,00	1.833.881,70	1.833.881,70	0,00			0,00	1.833.881,70	1.833.881,70	0,00
GE 204110200	DEBITI V/DIPENDENTI	3	(5.129.758,51)	46.306.227,99	44.918.423,74	1.387.804,25			0,00	50.889.246,93	54.631.201,19	(3.741.954,26)
GE 204110400	ALTRI DEBITI DIVERSI	3	(162.991,93)	6.847.820,03	6.876.480,36	(28.660,33)			0,00	6.854.371,46	7.046.023,72	(191.652,26)
GE 204110403	DEBITI VERSO ORGANI DIRETTIVI E ISTITUZIONAI	4	0,00	432.405,22	460.500,44	(28.095,22)			0,00	432.405,22	460.500,44	(28.095,22)
GE 204110405	ALTRI DEBITI DIVERSI	4	(162.991,93)	6.415.414,81	6.415.979,92	(565,11)			0,00	6.421.966,24	6.585.523,28	(163.557,04)
GE 205000000	RATEI E RISCONTI PASSIVI	1	(1.008.426,24)	1.065.475,57	1.220.961,76	(155.486,19)			0,00	8.768.822,58	9.932.735,01	(1.163.912,43)
GE 205010000	RATEI PASSIVI	2	(1.005.146,24)	1.062.195,57	1.191.124,26	(128.928,69)			0,00	8.765.542,58	9.899.617,51	(1.134.074,93)
GE 205010100	RATEI PASSIVI	3	(1.005.146,24)	1.062.195,57	1.191.124,26	(128.928,69)			0,00	8.765.542,58	9.899.617,51	(1.134.074,93)
GE 205020000	RISCONTI PASSIVI	2	(3.280,00)	3.280,00	29.837,50	(26.557,50)			0,00	3.280,00	33.117,50	(29.837,50)
GE 205020100	RISCONTI PASSIVI	3	(3.280,00)	3.280,00	29.837,50	(26.557,50)			0,00	3.280,00	33.117,50	(29.837,50)
GE 301000000	CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO	1	24.036,19	6.442,34	4.542,34	1.900,00			0,00	34.736,53	8.800,34	25.936,19
GE 301020000	DEPOSITI CAUZIONALI	2	24.036,19	6.442,34	4.542,34	1.900,00			0,00	34.736,53	8.800,34	25.936,19
GE 301020100	DEPOSITI CAUZIONALI	3	24.036,19	6.442,34	4.542,34	1.900,00			0,00	34.736,53	8.800,34	25.936,19
GE 302000000	CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO	1	(24.036,19)	4.542,34	6.442,34	(1.900,00)			0,00	8.800,34	34.736,53	(25.936,19)
GE 302020000	DEPOSITI CAUZIONALI	2	(24.036,19)	4.542,34	6.442,34	(1.900,00)			0,00	8.800,34	34.736,53	(25.936,19)
GE 302020100	DEPOSITI CAUZIONALI	3	(24.036,19)	4.542,34	6.442,34	(1.900,00)			0,00	8.800,34	34.736,53	(25.936,19)
GE 400000000	VALORE DELLA PRODUZIONE	0	0,00	1.578.567,70	143.019.070,58	(141.440.482,88)	152.117,70	1.416.833,30	(1.264.715,60)	1.730.705,40	144.435.903,88	(142.705.198,48)
GE 401000000	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	1	0,00		22.454.113,10	(22.454.113,10)		20.000,00	(20.000,00)	0,00	22.474.113,10	(22.474.113,10)
GE 401010000	CONTRIBUTI DA REGIONE PER QUOTA F.S. REGIONA	2	0,00		11.677.298,16	(11.677.298,16)			0,00	0,00	11.677.298,16	(11.677.298,16)
GE 401010100	CONTRIBUTI DA REGIONE PER QUOTA F.S. REGION	3	0,00		4.600.445,00	(4.600.445,00)			0,00	0,00	4.600.445,00	(4.600.445,00)
GE 401010200	CONTRIBUTI DA REGIONE PER QUOTA F.S. REGION	3	0,00		7.076.853,16	(7.076.853,16)			0,00	0,00	7.076.853,16	(7.076.853,16)
GE 401020000	CONTRIBUTI C/ESERCIZIO (EXTRA FONDO)	2	0,00		5.300,00	(5.300,00)			0,00	0,00	5.300,00	(5.300,00)
GE 401020100	CONTRIBUTI DA REGIONE (EXTRA FONDO)	3	0,00		5.300,00	(5.300,00)			0,00	0,00	5.300,00	(5.300,00)
GE 401030000	CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER RICERCA	2	0,00		10.771.514,94	(10.771.514,94)		20.000,00	(20.000,00)	0,00	10.791.514,94	(10.791.514,94)
GE 401030100	CONTRIBUTI DA MINISTERO DELLA SALUTE PER R	3	0,00		5.000.404,08	(5.000.404,08)			0,00	0,00	5.000.404,08	(5.000.404,08)
GE 401030200	CONTRIBUTI DA MINISTERO DELLA SALUTE PER R	3	0,00		760.523,33	(760.523,33)			0,00	0,00	760.523,33	(760.523,33)
GE 401030300	CONTRIBUTI DA REGIONE ED ALTRI SOGGETTI PUI	3	0,00		1.186.369,86	(1.186.369,86)			0,00	0,00	1.186.369,86	(1.186.369,86)
GE 401030400	CONTRIBUTI DA PRIVATI PER RICERCA	3	0,00		3.824.217,67	(3.824.217,67)		20.000,00	(20.000,00)	0,00	3.844.217,67	(3.844.217,67)
GE 402000000	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZI	1	0,00	939.917,65		939.917,65			0,00	939.917,65	0,00	939.917,65

Esercizio: 2013

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2013

RIEPILOGO

Conto			Saldo iniziale	Ordinarie 2013			Rettifiche 2013			Saldi		
				Dare	Avere	Saldo	Dare	Avere	Saldo	Saldi Debitori	Saldi Creditori	Saldo finale
GE 402010000	RETTIFICA CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO PER DESTIN	2	0,00	939.917,65		939.917,65			0,00	939.917,65	0,00	939.917,65
GE 402010100	RETTIFICA CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO PER DEST	3	0,00	939.917,65		939.917,65			0,00	939.917,65	0,00	939.917,65
GE 403000000	UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBU	1	0,00		1.201.916,15	(1.201.916,15)			0,00	0,00	1.201.916,15	(1.201.916,15)
GE 403040000	UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIE	2	0,00		1.157.494,45	(1.157.494,45)			0,00	0,00	1.157.494,45	(1.157.494,45)
GE 403040100	UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTR	3	0,00		1.157.494,45	(1.157.494,45)			0,00	0,00	1.157.494,45	(1.157.494,45)
GE 403050000	UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIE	2	0,00		44.421,70	(44.421,70)			0,00	0,00	44.421,70	(44.421,70)
GE 403050100	UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTR	3	0,00		44.421,70	(44.421,70)			0,00	0,00	44.421,70	(44.421,70)
GE 404000000	RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIOSANITAF	1	0,00	429.964,66	100.219.220,84	(99.789.256,18)	152.117,70	507.774,57	(355.656,87)	582.082,36	100.726.995,41	(100.144.913,05)
GE 404010000	RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIOSANITA	2	0,00	20.300,12	87.955.397,29	(87.935.097,17)		40.220,29	(40.220,29)	20.300,12	87.995.617,58	(87.975.317,46)
GE 404010100	PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIOSANITARIE A RIL	3	0,00	20.300,12	76.514.309,29	(76.494.009,17)		39.964,02	(39.964,02)	20.300,12	76.554.273,31	(76.533.973,19)
GE 404010200	PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIOSANITARIE A RILI	3	0,00		263.922,00	(263.922,00)			0,00	0,00	263.922,00	(263.922,00)
GE 404010300	PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIOSANITARIE A RILI	3	0,00		11.177.166,00	(11.177.166,00)		256,27	(256,27)	0,00	11.177.422,27	(11.177.422,27)
GE 404030000	RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIOSANITA	2	0,00	243.689,06	2.295.416,26	(2.051.727,20)	150.217,70	338.110,13	(187.892,43)	393.906,76	2.633.526,39	(2.239.619,63)
GE 404030100	PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIOSANITARIE A RILI	3	0,00	243.689,06	2.295.416,26	(2.051.727,20)	150.217,70	338.110,13	(187.892,43)	393.906,76	2.633.526,39	(2.239.619,63)
GE 404040000	RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN RI	2	0,00	165.975,48	9.968.407,29	(9.802.431,81)	1.900,00	129.444,15	(127.544,15)	167.875,48	10.097.851,44	(9.929.975,96)
GE 404040100	PRESTAZIONI SANITARIE INTRAMOENIA - AREA OSI	3	0,00	154.713,58	2.872.310,08	(2.717.596,50)		19.014,92	(19.014,92)	154.713,58	2.891.325,00	(2.736.611,42)
GE 404040200	PRESTAZIONI SANITARIE INTRAMOENIA - AREA SPI	3	0,00	872,90	6.920.415,32	(6.919.542,42)	1.900,00	94.816,83	(92.916,83)	2.772,90	7.015.232,15	(7.012.459,25)
GE 404040400	PRESTAZIONI SANITARIE INTRAMOENIA - CONSULE	3	0,00		100.785,69	(100.785,69)		9.196,40	(9.196,40)	0,00	109.982,09	(109.982,09)
GE 404040500	PRESTAZIONI SANITARIE INTRAMOENIA - CONSULE	3	0,00		45.557,20	(45.557,20)		4.766,00	(4.766,00)	0,00	50.323,20	(50.323,20)
GE 404040600	PRESTAZIONI SANITARIE INTRAMOENIA - ALTRO	3	0,00	10.389,00	29.339,00	(18.950,00)		1.650,00	(1.650,00)	10.389,00	30.989,00	(20.600,00)
GE 405000000	CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI	1	0,00	203.893,06	1.302.081,89	(1.098.188,83)		880.002,13	(880.002,13)	203.893,06	2.182.084,02	(1.978.190,96)
GE 405010000	RIMBORSI ASSICURATIVI	2	0,00		112.200,00	(112.200,00)			0,00	0,00	112.200,00	(112.200,00)
GE 405010100	RIMBORSI ASSICURATIVI	3	0,00		112.200,00	(112.200,00)			0,00	0,00	112.200,00	(112.200,00)
GE 405030000	CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI DA AZIENDE SAI	2	0,00	203.883,82	220.658,61	(16.774,79)			0,00	203.883,82	220.658,61	(16.774,79)
GE 405030100	RIMBORSO DEGLI ONERI STIPENDIALI DEL PERSO	3	0,00		1.403,21	(1.403,21)			0,00	0,00	1.403,21	(1.403,21)
GE 405030300	ALTRI CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI DA PART	3	0,00	203.883,82	219.255,40	(15.371,58)			0,00	203.883,82	219.255,40	(15.371,58)
GE 405040000	CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI DA ALTRI SOGGI	2	0,00		799.611,80	(799.611,80)		878.771,66	(878.771,66)	0,00	1.678.383,46	(1.678.383,46)
GE 405040100	RIMBORSO DEGLI ONERI STIPENDIALI DEL PERSO	3	0,00		519.308,50	(519.308,50)			0,00	0,00	519.308,50	(519.308,50)
GE 405040300	ALTRI CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI DA PART	3	0,00		280.303,30	(280.303,30)		878.771,66	(878.771,66)	0,00	1.159.074,96	(1.159.074,96)
GE 405050000	CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI DA PRIVATI	2	0,00	9,24	169.611,48	(169.602,24)		1.230,47	(1.230,47)	9,24	170.841,95	(170.832,71)
GE 405050200	ALTRI CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI DA PRIV.	3	0,00	9,24	169.611,48	(169.602,24)		1.230,47	(1.230,47)	9,24	170.841,95	(170.832,71)
GE 406000000	COMPARTECIPAZIONE ALLA SPESA PER PRESTAZION	1	0,00	2.507,13	4.482.038,34	(4.479.531,21)			0,00	2.507,13	4.482.038,34	(4.479.531,21)
GE 406010000	COMPARTECIPAZIONE ALLA SPESA PER PRESTAZIO	2	0,00	2.507,13	4.482.038,34	(4.479.531,21)			0,00	2.507,13	4.482.038,34	(4.479.531,21)
GE 406010100	COMPARTECIPAZIONE ALLA SPESA PER PRESTAZI	3	0,00	2.507,13	4.482.038,34	(4.479.531,21)			0,00	2.507,13	4.482.038,34	(4.479.531,21)
GE 407000000	QUOTA CONTRIBUTI C/CAPITALE IMPUTATA ALL'ESER	1	0,00		12.626.022,68	(12.626.022,68)			0,00	0,00	12.626.022,68	(12.626.022,68)
GE 407010000	QUOTA IMPUTATA ALL'ESERCIZIO DEI FINANZIAMEN	2	0,00		11.895.521,34	(11.895.521,34)			0,00	0,00	11.895.521,34	(11.895.521,34)
GE 407010100	QUOTA IMPUTATA ALL'ESERCIZIO DEI FINANZIAME	3	0,00		11.895.521,34	(11.895.521,34)			0,00	0,00	11.895.521,34	(11.895.521,34)
GE 407020000	QUOTA IMPUTATA ALL'ESERCIZIO DEI FINANZIAMEN	2	0,00		367.902,72	(367.902,72)			0,00	0,00	367.902,72	(367.902,72)
GE 407020100	QUOTA IMPUTATA ALL'ESERCIZIO DEI FINANZIAME	3	0,00		367.902,72	(367.902,72)			0,00	0,00	367.902,72	(367.902,72)
GE 407040000	QUOTA IMPUTATA ALL'ESERCIZIO DEI CONTRIBUTI II	2	0,00		362.598,62	(362.598,62)			0,00	0,00	362.598,62	(362.598,62)
GE 407040100	QUOTA IMPUTATA ALL'ESERCIZIO DEI CONTRIBUTI	3	0,00		362.598,62	(362.598,62)			0,00	0,00	362.598,62	(362.598,62)
GE 409000000	ALTRI RICAVI E PROVENTI	1	0,00	2.305,20	733.677,58	(731.372,38)		9.056,60	(9.056,60)	2.305,20	742.734,18	(740.428,98)
GE 409010000	RICAVI PER PRESTAZIONI NON SANITARIE	2	0,00	301,20	536.621,34	(536.320,14)		6.310,00	(6.310,00)	301,20	542.931,34	(542.630,14)

Esercizio: 2013

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2013

RIEPILOGO

Conto			Saldo iniziale	Ordinarie 2013			Rettifiche 2013			Saldi		
				Dare	Avere	Saldo	Dare	Avere	Saldo	Saldi Debitori	Saldi Creditori	Saldo finale
GE 409010100	RICAVI PER PRESTAZIONI NON SANITARIE	3	0,00	301,20	536.621,34	(536.320,14)		6.310,00	(6.310,00)	301,20	542.931,34	(542.630,14)
GE 409020000	FITTI ATTIVI ED ALTRI PROVENTI DA ATTIVITÀ IMMOB	2	0,00		68.072,64	(68.072,64)			0,00	0,00	68.072,64	(68.072,64)
GE 409020100	FITTI ATTIVI ED ALTRI PROVENTI DA ATTIVITÀ IMMC	3	0,00		68.072,64	(68.072,64)			0,00	0,00	68.072,64	(68.072,64)
GE 409030000	ALTRI PROVENTI DIVERSI	2	0,00	2.004,00	128.983,60	(126.979,60)		2.746,60	(2.746,60)	2.004,00	131.730,20	(129.726,20)
GE 409030100	ALTRI PROVENTI DIVERSI	3	0,00	2.004,00	128.983,60	(126.979,60)		2.746,60	(2.746,60)	2.004,00	131.730,20	(129.726,20)
GE 500000000	COSTI DELLA PRODUZIONE	0	0,00	177.606.432,64	6.635.744,20	170.970.688,44	19.706.126,32	178.062,07	19.528.064,25	197.312.558,96	6.813.806,27	190.498.752,69
GE 501000000	ACQUISTI DI BENI	1	0,00	53.839.397,35	551.006,76	53.288.390,59	2.418.823,49	128.451,36	2.290.372,13	56.258.220,84	679.458,12	55.578.762,72
GE 501010000	ACQUISTI DI BENI SANITARI	2	0,00	53.669.829,53	550.922,58	53.118.906,95	2.396.714,90	128.451,36	2.268.263,54	56.066.544,43	679.373,94	55.387.170,49
GE 501010100	PRODOTTI FARMACEUTICI ED EMODERIVATI	3	0,00	34.791.304,76	375.702,22	34.415.602,54	1.230.984,15	39.304,34	1.191.679,81	36.022.288,91	415.006,56	35.607.282,35
GE 501010200	SANGUE ED EMOCOMPONENTI	3	0,00	241.487,66		241.487,66	185.073,97		185.073,97	426.561,63	0,00	426.561,63
GE 501010300	DISPOSITIVI MEDICI	3	0,00	18.175.086,15	166.623,02	18.008.463,13	944.971,50	88.935,11	856.036,39	19.120.057,65	255.558,13	18.864.499,52
GE 501010400	PRODOTTI DIETETICI	3	0,00	18.405,97		18.405,97			0,00	18.405,97	0,00	18.405,97
GE 501010700	MATERIALI E PRODOTTI PER USO VETERINARIO	3	0,00	116.839,56	980,10	115.859,46	6.388,75		6.388,75	123.228,31	980,10	122.248,21
GE 501010800	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	3	0,00	326.705,43	7.617,24	319.088,19	29.296,53	211,91	29.084,62	356.001,96	7.829,15	348.172,81
GE 501020000	ACQUISTI DI BENI NON SANITARI	2	0,00	169.567,82	84,18	169.483,64	22.108,59		22.108,59	191.676,41	84,18	191.592,23
GE 501020100	ACQUISTI DI BENI NON SANITARI	3	0,00	169.567,82	84,18	169.483,64	22.108,59		22.108,59	191.676,41	84,18	191.592,23
GE 502000000	ACQUISTI DI SERVIZI	1	0,00	41.569.561,38	1.377.573,23	40.191.988,15	2.829.478,25	11.992,23	2.817.486,02	44.399.039,63	1.389.565,46	43.009.474,17
GE 502010000	ACQUISTI SERVIZI SANITARI	2	0,00	17.434.230,16	80.792,85	17.353.437,31	523.366,55	1.633,59	521.732,96	17.957.596,71	82.426,44	17.875.170,27
GE 502011100	ACQUISTO PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARI	3	0,00	142.413,88		142.413,88	11.333,86		11.333,86	153.747,74	0,00	153.747,74
GE 502011300	COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATTIVI	3	0,00	7.085.054,59	4.732,12	7.080.322,47			0,00	7.085.054,59	4.732,12	7.080.322,47
GE 502011400	RIMBORSI, ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	3	0,00	629.054,03	61,52	628.992,51	29,75		29,75	629.083,78	61,52	629.022,26
GE 502011500	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE E A	3	0,00	5.605.965,58	50.242,01	5.555.723,57	82.010,49		82.010,49	5.687.976,07	50.242,01	5.637.734,06
GE 502011600	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEV	3	0,00	3.971.742,08	25.757,20	3.945.984,88	429.992,45	1.633,59	428.358,86	4.401.734,53	27.390,79	4.374.343,74
GE 502020000	ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	2	0,00	24.135.331,22	1.296.780,38	22.838.550,84	2.306.111,70	10.358,64	2.295.753,06	26.441.442,92	1.307.139,02	25.134.303,90
GE 502020100	SERVIZI NON SANITARI	3	0,00	22.494.447,71	1.288.819,46	21.205.628,25	2.277.844,34	10.358,64	2.267.485,70	24.772.292,05	1.298.978,10	23.473.313,95
GE 502020200	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE E A	3	0,00	1.580.316,54	6.696,92	1.573.619,62	24.016,07		24.016,07	1.604.332,61	6.696,92	1.597.635,69
GE 502020300	FORMAZIONE (ESTERNALIZZATA E NON)	3	0,00	60.566,97	1.464,00	59.102,97	4.251,29		4.251,29	64.818,26	1.464,00	63.354,26
GE 503000000	MANUTENZIONE E RIPARAZIONE (ORDINARIA ESTERN	1	0,00	10.295.595,89	370.498,16	9.925.097,73	1.381.671,31	36.600,00	1.345.071,31	11.677.267,20	407.098,16	11.270.169,04
GE 503010000	MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AI FABBRICATI E LO	2	0,00	5.412.471,59	272.599,11	5.139.872,48	875.529,32		875.529,32	6.288.000,91	272.599,11	6.015.401,80
GE 503010100	MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AI FABBRICATI E I	3	0,00	5.412.471,59	272.599,11	5.139.872,48	875.529,32		875.529,32	6.288.000,91	272.599,11	6.015.401,80
GE 503020000	MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMPIANTI E MA	2	0,00	280.764,35	1.488,19	279.276,16	28.311,51		28.311,51	309.075,86	1.488,19	307.587,67
GE 503020100	MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMPIANTI E I	3	0,00	280.764,35	1.488,19	279.276,16	28.311,51		28.311,51	309.075,86	1.488,19	307.587,67
GE 503030000	MANUTENZIONE E RIPARAZIONE ALLE ATTREZZATU	2	0,00	3.919.264,28	11.748,37	3.907.515,91	391.312,35	36.600,00	354.712,35	4.310.576,63	48.348,37	4.262.228,26
GE 503030100	MANUTENZIONE E RIPARAZIONE ALLE ATTREZZAT	3	0,00	3.919.264,28	11.748,37	3.907.515,91	391.312,35	36.600,00	354.712,35	4.310.576,63	48.348,37	4.262.228,26
GE 503040000	MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AI MOBILI E ARRED	2	0,00	1.028,50		1.028,50			0,00	1.028,50	0,00	1.028,50
GE 503040100	MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AI MOBILI E ARRE	3	0,00	1.028,50		1.028,50			0,00	1.028,50	0,00	1.028,50
GE 503060000	ALTRE MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	2	0,00	682.067,17	84.662,49	597.404,68	86.518,13		86.518,13	768.585,30	84.662,49	683.922,81
GE 503060100	ALTRE MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	3	0,00	682.067,17	84.662,49	597.404,68	86.518,13		86.518,13	768.585,30	84.662,49	683.922,81
GE 504000000	GODIMENTO DI BENI DI TERZI	1	0,00	702.369,89	49.817,91	652.551,98	86.942,98	1.018,48	85.924,50	789.312,87	50.836,39	738.476,48
GE 504020000	CANONI DI NOLEGGIO	2	0,00	702.369,89	49.817,91	652.551,98	86.942,98	1.018,48	85.924,50	789.312,87	50.836,39	738.476,48
GE 504020100	CANONI DI NOLEGGIO - AREA SANITARIA	3	0,00	665.880,05	49.817,91	616.062,14	83.884,81		83.884,81	749.764,86	49.817,91	699.946,95
GE 504020200	CANONI DI NOLEGGIO - AREA NON SANITARIA	3	0,00	36.489,84		36.489,84	3.058,17	1.018,48	2.039,69	39.548,01	1.018,48	38.529,53
GE 505000000	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	1	0,00	52.677.668,67	2.102.802,36	50.574.866,31			0,00	52.677.668,67	2.102.802,36	50.574.866,31

Esercizio: 2013

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2013

RIEPILOGO

Conto			Saldo iniziale	Ordinario 2013			Rettifiche 2013			Saldi		
				Dare	Avere	Saldo	Dare	Avere	Saldo	Saldi Debitori	Saldi Creditori	Saldo finale
GE 505010000	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO SANITA	2	0,00	32.620.026,10	962.986,35	31.657.039,75			0,00	32.620.026,10	962.986,35	31.657.039,75
GE 505010100	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE MEDICO	3	0,00	27.622.304,27	799.547,02	26.822.757,25			0,00	27.622.304,27	799.547,02	26.822.757,25
GE 505010200	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE NON MEDICO	3	0,00	4.997.721,83	163.439,33	4.834.282,50			0,00	4.997.721,83	163.439,33	4.834.282,50
GE 505020000	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO SANIT.	2	0,00	20.057.642,57	1.139.816,01	18.917.826,56			0,00	20.057.642,57	1.139.816,01	18.917.826,56
GE 505020100	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO SANI	3	0,00	19.711.795,55	1.139.109,85	18.572.685,70			0,00	19.711.795,55	1.139.109,85	18.572.685,70
GE 505020200	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO SANI	3	0,00	345.847,02	706,16	345.140,86			0,00	345.847,02	706,16	345.140,86
GE 506000000	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE	1	0,00	418.934,77	69.716,36	349.218,41			0,00	418.934,77	69.716,36	349.218,41
GE 506010000	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO PROFE	2	0,00	328.215,85	69.716,36	258.499,49			0,00	328.215,85	69.716,36	258.499,49
GE 506010100	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO PROF	3	0,00	257.772,73	69.579,01	188.193,72			0,00	257.772,73	69.579,01	188.193,72
GE 506010200	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO PROF	3	0,00	70.443,12	137,35	70.305,77			0,00	70.443,12	137,35	70.305,77
GE 506020000	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO PROFI	2	0,00	90.718,92		90.718,92			0,00	90.718,92	0,00	90.718,92
GE 506020100	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO PRO	3	0,00	90.718,92		90.718,92			0,00	90.718,92	0,00	90.718,92
GE 507000000	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	1	0,00	3.422.409,82	123.366,15	3.299.043,67			0,00	3.422.409,82	123.366,15	3.299.043,67
GE 507010000	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO TECNI	2	0,00	234.537,61	183,66	234.353,95			0,00	234.537,61	183,66	234.353,95
GE 507010100	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO TECN	3	0,00	234.537,61	183,66	234.353,95			0,00	234.537,61	183,66	234.353,95
GE 507020000	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO TECNI	2	0,00	3.187.872,21	123.182,49	3.064.689,72			0,00	3.187.872,21	123.182,49	3.064.689,72
GE 507020100	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO TECI	3	0,00	3.187.872,21	123.182,49	3.064.689,72			0,00	3.187.872,21	123.182,49	3.064.689,72
GE 508000000	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	1	0,00	6.146.535,84	152.027,65	5.994.508,19			0,00	6.146.535,84	152.027,65	5.994.508,19
GE 508010000	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO AMMIN	2	0,00	634.080,74	64.162,13	569.918,61			0,00	634.080,74	64.162,13	569.918,61
GE 508010100	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO AMMI	3	0,00	561.694,26	64.124,10	497.570,16			0,00	561.694,26	64.124,10	497.570,16
GE 508010200	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENTE RUOLO AMMI	3	0,00	72.386,48	38,03	72.348,45			0,00	72.386,48	38,03	72.348,45
GE 508020000	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO AMMIN	2	0,00	5.512.455,10	87.865,52	5.424.589,58			0,00	5.512.455,10	87.865,52	5.424.589,58
GE 508020100	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO AMM	3	0,00	5.483.463,36	87.865,52	5.395.597,84			0,00	5.483.463,36	87.865,52	5.395.597,84
GE 508020200	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO AMM	3	0,00	28.991,74		28.991,74			0,00	28.991,74	0,00	28.991,74
GE 509000000	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1	0,00	1.811.456,38	50.777,78	1.760.678,60	99.460,61		99.460,61	1.910.916,99	50.777,78	1.860.139,21
GE 509010000	IMPOSTE E TASSE (ESCLUSO IRAP E IRES)	2	0,00	151.551,05	43,82	151.507,23	25.157,68		25.157,68	176.708,73	43,82	176.664,91
GE 509010100	IMPOSTE E TASSE (ESCLUSO IRAP E IRES)	3	0,00	151.551,05	43,82	151.507,23	25.157,68		25.157,68	176.708,73	43,82	176.664,91
GE 509030000	ALTRI ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2	0,00	1.659.905,33	50.733,96	1.609.171,37	74.302,93		74.302,93	1.734.208,26	50.733,96	1.683.474,30
GE 509030100	INDENNITÀ, RIMBORSO SPESE E ONERI SOCIALI P	3	0,00	803.172,91		803.172,91			0,00	803.172,91	0,00	803.172,91
GE 509030200	ALTRI ONERI DIVERSI DI GESTIONE	3	0,00	856.732,42	50.733,96	805.998,46	74.302,93		74.302,93	931.035,35	50.733,96	880.301,39
GE 510000000	AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERI	1	0,00			0,00	571.127,29		571.127,29	571.127,29	0,00	571.127,29
GE 510010000	AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATEF	2	0,00			0,00	571.127,29		571.127,29	571.127,29	0,00	571.127,29
GE 510010100	AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATI	3	0,00			0,00	571.127,29		571.127,29	571.127,29	0,00	571.127,29
GE 511000000	AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIAL	1	0,00			0,00	4.974.856,02		4.974.856,02	4.974.856,02	0,00	4.974.856,02
GE 511010000	AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIA	2	0,00			0,00	4.974.856,02		4.974.856,02	4.974.856,02	0,00	4.974.856,02
GE 511010100	AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATER	3	0,00			0,00	4.974.856,02		4.974.856,02	4.974.856,02	0,00	4.974.856,02
GE 512000000	AMMORTAMENTO DEI FABBRICATI	1	0,00			0,00	6.887.212,35		6.887.212,35	6.887.212,35	0,00	6.887.212,35
GE 512020000	AMMORTAMENTI FABBRICATI STRUMENTALI (INDISP	2	0,00			0,00	6.887.212,35		6.887.212,35	6.887.212,35	0,00	6.887.212,35
GE 512020100	AMMORTAMENTI FABBRICATI STRUMENTALI (INDIS	3	0,00			0,00	6.887.212,35		6.887.212,35	6.887.212,35	0,00	6.887.212,35
GE 513000000	AMMORTAMENTI DELLE ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MA	1	0,00			0,00	456.554,02		456.554,02	456.554,02	0,00	456.554,02
GE 513010000	AMMORTAMENTI DELLE ALTRE IMMOBILIZZAZIONI M	2	0,00			0,00	456.554,02		456.554,02	456.554,02	0,00	456.554,02
GE 513010100	AMMORTAMENTI DELLE ALTRE IMMOBILIZZAZIONI	3	0,00			0,00	456.554,02		456.554,02	456.554,02	0,00	456.554,02
GE 515000000	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	1	0,00	1.946.512,69	1.788.157,84	158.354,85			0,00	1.946.512,69	1.788.157,84	158.354,85

Esercizio: 2013

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2013

RIEPILOGO

Conto			Saldo iniziale	Ordinarie 2013			Rettifiche 2013			Saldi		
				Dare	Avere	Saldo	Dare	Avere	Saldo	Saldi Debitori	Saldi Creditori	Saldo finale
GE 515010000	VARIAZIONE RIMANENZE SANITARIE	2	0,00	1.577.807,91	1.504.317,22	73.490,69			0,00	1.577.807,91	1.504.317,22	73.490,69
GE 515010100	VARIAZIONE RIMANENZE SANITARIE	3	0,00	1.577.807,91	1.504.317,22	73.490,69			0,00	1.577.807,91	1.504.317,22	73.490,69
GE 515020000	VARIAZIONE RIMANENZE NON SANITARIE	2	0,00	368.704,78	283.840,62	84.864,16			0,00	368.704,78	283.840,62	84.864,16
GE 515020100	VARIAZIONE RIMANENZE NON SANITARIE	3	0,00	368.704,78	283.840,62	84.864,16			0,00	368.704,78	283.840,62	84.864,16
GE 516000000	ACCANTONAMENTI DELL¿ESERCIZIO	1	0,00	4.775.989,96		4.775.989,96			0,00	4.775.989,96	0,00	4.775.989,96
GE 516010000	ACCANTONAMENTI PER RISCHI	2	0,00	791.780,80		791.780,80			0,00	791.780,80	0,00	791.780,80
GE 516010100	ACCANTONAMENTI PER RISCHI	3	0,00	791.780,80		791.780,80			0,00	791.780,80	0,00	791.780,80
GE 516030000	ACCANTONAMENTI PER QUOTE INUTILIZZATE DI CO	2	0,00	3.974.884,61		3.974.884,61			0,00	3.974.884,61	0,00	3.974.884,61
GE 516030200	ACCANTONAMENTI PER QUOTE INUTILIZZATE CON	3	0,00	3.639.169,30		3.639.169,30			0,00	3.639.169,30	0,00	3.639.169,30
GE 516030400	ACCANTONAMENTI PER QUOTE INUTILIZZATE CON	3	0,00	335.715,31		335.715,31			0,00	335.715,31	0,00	335.715,31
GE 516040000	ALTRI ACCANTONAMENTI	2	0,00	9.324,55		9.324,55			0,00	9.324,55	0,00	9.324,55
GE 516040700	ALTRI ACCANTONAMENTI	3	0,00	9.324,55		9.324,55			0,00	9.324,55	0,00	9.324,55
GE 600000000	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	0	0,00	375.782,81	409,00	375.373,81	120.195,32	80.960,39	39.234,93	495.978,13	81.369,39	414.608,74
GE 601000000	INTERESSI ATTIVI	1	0,00		406,41	(406,41)			0,00	0,00	406,41	(406,41)
GE 601010000	INTERESSI ATTIVI SU C/TESORERIA UNICA	2	0,00		160,66	(160,66)			0,00	0,00	160,66	(160,66)
GE 601010100	INTERESSI ATTIVI SU C/TESORERIA UNICA	3	0,00		160,66	(160,66)			0,00	0,00	160,66	(160,66)
GE 601020000	INTERESSI ATTIVI SU C/C POSTALI E BANCARI	2	0,00		245,75	(245,75)			0,00	0,00	245,75	(245,75)
GE 601020100	INTERESSI ATTIVI SU C/C POSTALI E BANCARI	3	0,00		245,75	(245,75)			0,00	0,00	245,75	(245,75)
GE 603000000	INTERESSI PASSIVI	1	0,00	375.782,81	2,59	375.780,22	120.195,32	80.960,39	39.234,93	495.978,13	80.962,98	415.015,15
GE 603010000	INTERESSI PASSIVI SU ANTICIPAZIONI DI CASSA	2	0,00	39.515,17		39.515,17			0,00	39.515,17	0,00	39.515,17
GE 603010100	INTERESSI PASSIVI SU ANTICIPAZIONI DI CASSA	3	0,00	39.515,17		39.515,17			0,00	39.515,17	0,00	39.515,17
GE 603030000	ALTRI INTERESSI PASSIVI	2	0,00	336.267,64	2,59	336.265,05	120.195,32	80.960,39	39.234,93	456.462,96	80.962,98	375.499,98
GE 603030100	ALTRI INTERESSI PASSIVI	3	0,00	336.267,64	2,59	336.265,05	120.195,32	80.960,39	39.234,93	456.462,96	80.962,98	375.499,98
GE 800000000	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0,00	1.231.862,02	823.790,21	408.071,81	124.093,87	40.805,93	83.287,94	1.355.955,89	864.596,14	491.359,75
GE 801000000	PROVENTI STRAORDINARI	1	0,00	17.522,52	247.200,74	(229.678,22)			0,00	17.522,52	247.200,74	(229.678,22)
GE 801020000	ALTRI PROVENTI STRAORDINARI	2	0,00	17.522,52	247.200,74	(229.678,22)			0,00	17.522,52	247.200,74	(229.678,22)
GE 801020100	PROVENTI DA DONAZIONI E LIBERALITÀ DIVERSE	3	0,00		7.299,82	(7.299,82)			0,00	0,00	7.299,82	(7.299,82)
GE 801020200	SOPRAVVENIENZE ATTIVE	3	0,00	17.521,81	239.130,77	(221.608,96)			0,00	17.521,81	239.130,77	(221.608,96)
GE 801020300	INSUSSISTENZE ATTIVE	3	0,00	0,71	770,15	(769,44)			0,00	0,71	770,15	(769,44)
GE 802000000	ONERI STRAORDINARI	1	0,00	1.214.339,50	576.589,47	637.750,03	124.093,87	40.805,93	83.287,94	1.338.433,37	617.395,40	721.037,97
GE 802020000	ALTRI ONERI STRAORDINARI	2	0,00	1.214.339,50	576.589,47	637.750,03	124.093,87	40.805,93	83.287,94	1.338.433,37	617.395,40	721.037,97
GE 802020300	SOPRAVVENIENZE PASSIVE	3	0,00	1.198.314,45	576.573,95	621.740,50	124.093,87	40.805,93	83.287,94	1.322.408,32	617.379,88	705.028,44
GE 802020400	INSUSSISTENZE PASSIVE	3	0,00	16.025,05	15,52	16.009,53			0,00	16.025,05	15,52	16.009,53
GE 900000000	IMPOSTE E TASSE	0	0,00	6.355.023,98	625.110,07	5.729.913,91			0,00	6.355.023,98	625.110,07	5.729.913,91
GE 901000000	IRAP	1	0,00	5.800.028,50	611.510,53	5.188.517,97			0,00	5.800.028,50	611.510,53	5.188.517,97
GE 901010000	IRAP RELATIVA A PERSONALE DIPENDENTE	2	0,00	4.859.917,15	607.823,14	4.252.094,01			0,00	4.859.917,15	607.823,14	4.252.094,01
GE 901010100	IRAP RELATIVA A PERSONALE DIPENDENTE	3	0,00	4.859.917,15	607.823,14	4.252.094,01			0,00	4.859.917,15	607.823,14	4.252.094,01
GE 901020000	IRAP RELATIVA A COLLABORATORI E PERSONALE A	2	0,00	417.736,45	3.687,39	414.049,06			0,00	417.736,45	3.687,39	414.049,06
GE 901020100	IRAP RELATIVA A COLLABORATORI E PERSONALE	3	0,00	417.736,45	3.687,39	414.049,06			0,00	417.736,45	3.687,39	414.049,06
GE 901030000	IRAP RELATIVA AD ATTIVITÀ DI LIBERA PROFESSION	2	0,00	522.374,90		522.374,90			0,00	522.374,90	0,00	522.374,90
GE 901030100	IRAP RELATIVA AD ATTIVITÀ DI LIBERA PROFESSIO	3	0,00	522.374,90		522.374,90			0,00	522.374,90	0,00	522.374,90
GE 902000000	IRES	1	0,00	554.995,48	13.599,54	541.395,94			0,00	554.995,48	13.599,54	541.395,94
GE 902010000	IRES SU ATTIVITÀ ISTITUZIONALE	2	0,00	554.995,48	13.599,54	541.395,94			0,00	554.995,48	13.599,54	541.395,94

Esercizio: 2013

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2013

RIEPILOGO

Conto		Saldo iniziale	Ordinarie 2013			Rettifiche 2013			Saldi		
			Dare	Avere	Saldo	Dare	Avere	Saldo	Saldi Debitori	Saldi Creditori	Saldo finale
GE 902010100	IRES SU ATTIVITÀ ISTITUZIONALE 3	0,00	554.995,48	13.599,54	541.395,94			0,00	554.995,48	13.599,54	541.395,94



Esercizio: 2013

Divisa: EUR

Alla data: 31/12/2013

SCHEMA

Conto	Saldo iniziale	Ordinarie 2013		Saldo	Rettifiche 2013		Saldo	Saldi Debitori	Saldi Creditori	Saldo finale
		Dare	Avere		Dare	Avere				
Totale stato patrimoniale	0,00	672.625.414,29	708.668.979,38	(36.043.565,09)	3.443.015,91	21.828.887,43	(18.385.871,52)	676.068.430,20	730.497.866,81	(54.429.436,61)
Totale conto economico	0,00	187.147.689,15	151.104.124,06	36.043.565,09	20.102.533,21	1.716.661,69	18.385.871,52	207.250.222,36	152.820.785,75	54.429.436,61

ISTITUTI FISIOTERAPICI OSPITALIERI - ROMA
Serv. Ragioneria e Bilancio

SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI	DARE	AVERE
101010101	COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	345.292,14	-
101010102	F.DO AMM.TO COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	-	297.436,66
101010201	COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	-	-
101010202	F.DO AMM.TO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	-	-
101010301	DIRITTI DI BREV E DI UTILIZZ DELLE OPERE D'INGEGNO - DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI RICERCA	115.340,92	-
101010302	F.DO AMM.TO DIRITTI DI BREV E DI UTILIZZ DELLE OPERE D'ING - DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI RICERCA	-	61.417,18
101010401	DIRITTI DI BREVETTO E DIRITTI DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE D'INGEGNO - ALTRI	-	-
101010402	F.DO AMM.TO DIRITTI DI BREVETTO E DIRITTI DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE D'INGEGNO - ALTRI	-	-
101010501	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI	-	-
101010601	CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI E DIRITTI SIMILI	5.071.821,78	-
101010602	F.DO AMM.TO CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI E DIRITTI SIMILI	-	3.169.550,22
101010701	MIGLIORIE SU BENI DI TERZI	-	-
101010702	F.DO AMM.TO MIGLIORIE SU BENI DI TERZI	-	-
101010801	PUBBLICITÀ	-	-
101010802	F.DO AMM.TO PUBBLICITÀ	-	-
101010901	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-
101010902	F.DO AMM.TO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-
101011001	F.DO SVALUT. COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	-	-
101011002	F.DO SVALUT. COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	-	-
101011003	F.DO SVALUT. DIRITTI DI BREVETTO E DIRITTI DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE D'INGEGNO	-	-
101011004	F.DO SVALUT. ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-
101020101	TERRENI DISPONIBILI	-	-
101020102	TERRENI INDISPONIBILI	-	-
101020201	FABBRICATI NON STRUMENTALI (DISPONIBILI)	5.164,57	-
101020202	F.DO AMM.TO FABBRICATI NON STRUMENTALI (DISPONIBILI)	-	-
101020301	FABBRICATI STRUMENTALI (INDISPONIBILI)	230.188.166,08	-
101020302	F.DO AMM.TO FABBRICATI STRUMENTALI (INDISPONIBILI)	-	82.184.529,52
101020401	IMPIANTI SANITARI	5.645.921,73	-
101020402	FONDO AMMORTAMENTO IMPIANTI SANITARI	-	5.616.753,53
101020403	IMPIANTI GENERICI	317.659,28	-
101020404	FONDO AMMORTAMENTO IMPIANTI GENERICI	-	19.853,71
101020405	MACCHINARI SANITARI	-	-
101020406	FONDO AMMORTAMENTO MACCHINARI SANITARI	-	-
101020407	MACCHINARI GENERICI	-	-
101020408	FONDO AMMORTAMENTO MACCHINARI GENERICI	-	-
101020409	IMPIANTI E MACCHINARI < 516 EURO	-	-
101020501	ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	62.350.107,91	-
101020502	F.DO AMM.TO ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	-	53.769.603,93
101020503	ATTREZZATURE GENERICHE	2.970.427,43	-
101020504	F.DO AMM.TO ATTREZZATURE GENERICHE	-	2.679.948,87
101020505	ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE < 516 EURO	-	-
101020601	MOBILI E ARREDI	6.150.331,13	-
101020602	F.DO AMM.TO MOBILI E ARREDI	-	4.968.988,40
101020603	MOBILI D'UFFICIO	-	-
101020604	F.DO AMM.TO MOBILI D'UFFICIO	-	-
101020605	MOBILI D'UFFICIO < 516 EURO	27.876,03	-
101020701	ELICOTTERI	-	-
101020702	F.DO AMM.TO ELICOTTERI	-	-
101020703	AMBULANZE UTILIZZATE PER SERVIZIO 118	-	-
101020704	F.DO AMM.TO AMBULANZE UTILIZZATE PER SERVIZIO 118	-	-
101020705	ALTRE AMBULANZE	-	-
101020706	F.DO AMM.TO ALTRE AMBULANZE	-	-
101020707	ALTRI MEZZI DI TRASPORTO	92.446,27	-
101020708	F.DO AMM.TO ALTRI MEZZI DI TRASPORTO	-	92.446,27
101020801	OGGETTI D'ARTE	-	-
101020901	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	7.105.228,74	-
101020902	F.DO AMM.TO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	-	4.080.742,00
101020903	ALTRI BENI < 516 EURO	5.439,80	-
101021001	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	-	-
101021002	COSTI PER VERSAMENTI A FORNITORI DI ANTICIPI PER L'ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	-	-
101021101	F.DO SVALUT. TERRENI	-	-
101021102	F.DO SVALUT. FABBRICATI	-	-
101021103	F.DO SVALUT. IMPIANTI E MACCHINARI	-	-
101021104	F.DO SVALUT. ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	-	-
101021105	F.DO SVALUT. MOBILI E ARREDI	-	-
101021106	F.DO SVALUT. AUTOMEZZI	-	-
101021107	F.DO SVALUT. OGGETTI D'ARTE	-	-
101021108	F.DO SVALUT. ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	-	-
101030101	CREDITI FINANZIARI V/STATO	-	-
101030201	CREDITI FINANZIARI V/REGIONE	-	-
101030301	CREDITI FINANZIARI V/IMPRESE CONTROLLATE	-	-
101030302	CREDITI FINANZIARI V/IMPRESE COLLEGATE	-	-
101030401	CREDITI FINANZIARI V/PROVINCIA	-	-
101030402	CREDITI FINANZIARI V/COMUNI	-	-
101030403	CREDITI FINANZIARI V/ALTRI	-	-
101030404	DEPOSITI CAUZIONALI	-	-
101030405	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	-	-



101030501	PARTECIPAZIONI IN IMPRESE CONTROLLATE	-	-
101030502	PARTECIPAZIONI IN IMPRESE COLLEGATE	-	-
101030503	PARTECIPAZIONI IN ALTRE IMPRESE	-	-
101030601	TITOLI DI STATO	-	-
101030602	ALTRE OBBLIGAZIONI	-	-
101030603	TITOLI AZIONARI QUOTATI IN BORSA	-	-
101030604	TITOLI DIVERSI	-	-
102010101	RIM. MEDICINALI - CON AIC	921.258,09	-
102010102	RIM. MEDICINALI ED EMODERIVATI IN DPC - CON AIC	-	-
102010103	RIM. RADIOFARMACI - CON AIC	-	-
102010104	RIM. STUPEFACENTI - CON AIC	1.086,96	-
102010105	RIM. SOLUZIONI FISIOLOGICHE - CON AIC	14.719,10	-
102010106	RIM. OSSIGENO - CON AIC	-	-
102010107	RIM. ALTRI GAS MEDICALI - CON AIC	-	-
102010108	RIM. ALIMENTI PER NUTRIZIONE ARTIFICIALE - CON AIC	336,16	-
102010109	RIM. ANTISETTICI - CON AIC	1.276,15	-
102010110	RIM. ALTRI EMODERIVATI - CON AIC	545,41	-
102010111	RIM. IMMUNOGLOBULINE - CON AIC	-	-
102010112	RIM. MEZZI DI CONTRASTO PER RADIOLOGIA - CON AIC	82,30	-
102010113	RIM. MEDICINALI ESTERI - SENZA AIC	-	-
102010114	RIM. ALTRI MEDICINALI - SENZA AIC	-	-
102010115	RIM. RADIOFARMACI - SENZA AIC	-	-
102010116	RIM. STUPEFACENTI - SENZA AIC	-	-
102010117	RIM. SOLUZIONI FISIOLOGICHE - SENZA AIC	-	-
102010118	RIM. ALTRI GAS MEDICALI - SENZA AIC	-	-
102010119	RIM. AZOTO LIQUIDO - SENZA AIC	-	-
102010120	RIM. PRODOTTI GALENICI - SENZA AIC	10.141,08	-
102010121	RIM. EMODERIVATI DI PRODUZIONE REGIONALE	-	-
102010201	RIM. SANGUE	-	-
102010202	RIM. PLASMA	-	-
102010301	RIM. PELLICOLE RADIOGRAFICHE	-	-
102010302	RIM. CARTA PER APPARECCHI ELETTROMEDICALI	10.717,25	-
102010303	RIM. RADIOISOTOPI E ANNESSI	-	-
102010304	RIM. MATERIALI DI CONSUMO NON SPECIFICI PER STRUMENTAZIONE DIAGNOSTICA - ALTRI	378.667,66	-
102010305	RIM. ALTRO MATERIALE DI RADIOGRAFIA	1.077,28	-
102010306	RIM. MATERIALE PER STERILIZZAZIONE	11.066,03	-
102010307	RIM. DISINFETTANTI AD USO UMANO E ANTISETTICI	940,84	-
102010308	RIM. STRUMENTARIO CHIRURGICO NON COSTITUITO DA IMMOBILIZZAZIONI	22.957,56	-
102010309	RIM. PROTESI	488,00	-
102010310	RIM. SUPPORTI E AUSILI TECNICI PER PERSONE DISABILI	-	-
102010311	RIM. DISPOSITIVI MEDICI MONOUSO	57.013,14	-
102010312	RIM. VALVOLE E FILTRI PER EMODINAMICA	-	-
102010313	RIM. MATERIALI PER DIALISI	-	-
102010314	RIM. MATERIALE SANITARIO NON STERILE	-	-
102010315	RIM. PACE-MAKER	-	-
102010316	RIM. DEFIBRILLATORI IMPIANTABILI	-	-
102010317	RIM. REAGENTI	4.842,66	-
102010318	RIM. MATERIALE PER INDAGINI ISTOLOGICHE	6.811,95	-
102010319	RIM. RADIOISOTOPI E ANNESSI, IN VITRO	-	-
102010320	RIM. MATERIALI DIAGNOSTICI	-	-
102010321	RIM. ALTRO MATERIALE PER INDAGINI CLINICHE DI LABORATORIO	11.844,96	-
102010401	RIM. PRODOTTI DIETETICI	28.705,38	-
102010501	RIM. SIERI	-	-
102010502	RIM. VACCINI OBBLIGATORI	-	-
102010503	RIM. ALTRI VACCINI	-	-
102010601	RIM. PRODOTTI CHIMICI	-	-
102010701	RIM. MEDICINALI AD USO VETERINARIO	-	-
102010702	RIM. DISINFETTANTI AD USO VETERINARIO	8.954,09	-
102010703	RIM. MATERIALI CHIRURGICI AD USO VETERINARIO	-	-
102010704	RIM. MATERIALI SANITARI AD USO VETERINARIO	-	-
102010705	RIM. MATERIALI DIAGNOSTICI AD USO VETERINARIO	-	-
102010706	RIM. MANGIMI AD USO ZOOTECNICO	-	-
102010707	RIM. MARCHE AURICOLARI	-	-
102010708	RIM. DISINFESTANTI	-	-
102010801	RIM. VETRERIE E MATERIALE PLASTICO PER LABORATORIO	10.785,17	-
102010802	RIM. PRODOTTI PER USO GENERICO DI LABORATORIO	-	-
102010803	RIM. SOLUZIONI PER EMODIALISI	-	-
102010804	RIM. ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	-	-
102010805	FONDO DEPREZZAMENTO MAGAZZINO PRODOTTI SANITARI	-	-
102010901	ACCONTI PER ACQUISTO DI BENI E PRODOTTI SANITARI	-	-
102011001	PRODOTTI ALIMENTARI	53,20	-
102011101	MATERIALI DI GUARDAROBA, DI PULIZIA, E DI CONVIVENZA IN GENERE	7.206,03	-
102011201	COMBUSTIBILI, CARBURANTI E LUBRIFICANTI	-	-
102011301	SUPPORTI INFORMATICI	177.457,89	-
102011302	CANCELLERIA E STAMPATI	99.123,50	-
102011401	MATERIALE PER LA MANUTENZIONE	-	-
102011501	ALTRI BENI E PRODOTTI NON SANITARI	-	-
102011502	FONDO DEPREZZAMENTO MAGAZZINO PRODOTTI NON SANITARI	-	-
102011601	ACCONTI PER ACQUISTO DI BENI E PRODOTTI NON SANITARI	-	-

102020101	CREDITI V/STATO PER SPESA CORRENTE - INTEGRAZIONE A NORMA DEL D.L.VO 56/2000	-	-
102020201	CREDITI V/STATO PER SPESA CORRENTE - FSN	-	-
102020301	CREDITI V/STATO PER MOBILITÀ ATTIVA PUBBLICA EXTRAREGIONALE	-	-
102020302	CREDITI V/STATO PER MOBILITÀ ATTIVA PRIVATA EXTRAREGIONALE	-	-
102020401	CREDITI V/STATO PER MOBILITÀ ATTIVA INTERNAZIONALE	-	-
102020501	CREDITI V/STATO PER ACCONTO QUOTA FABBISOGNO SANITARIO REGIONALE STANDARD	-	-
102020601	CREDITI V/STATO PER FINANZIAMENTO SANITARIO AGGIUNTIVO CORRENTE	-	-
102020701	CREDITI V/STATO PER SPESA CORRENTE - ALTRO	1.810.230,41	-
102020801	CREDITI V/STATO PER FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	2.105.990,55	-
102020901	CREDITI V/STATO PER RICERCA CORRENTE - MINISTERO DELLA SALUTE	-	-
102020902	CREDITI V/STATO PER RICERCA FINALIZZATA - MINISTERO DELLA SALUTE	-	-
102020903	CREDITI V/STATO PER RICERCA - ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	-	-
102020904	CREDITI V/STATO PER RICERCA - FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	-	-
102021001	CREDITI V/PREFETTURE	-	-
102021101	CREDITI V/REG O PROV AUT PER SPESA CORRENTE - IRAP	-	-
102021102	CREDITI V/REG O PROV AUT PER SPESA CORRENTE - ADDIZIONALE IRPEF	-	-
102021103	CREDITI V/REG O PROV AUT PER QUOTA FSR	-	-
102021104	CREDITI V/REG O PROV AUT PER MOBILITÀ ATTIVA INTRAREGIONALE	-	-
102021105	CREDITI V/REG O PROV AUT PER MOBILITÀ ATTIVA EXTRAREGIONALE	-	-
102021106	CRED V/REG O PROV AUT PER ACC QUOTA FSR	-	-
102021107	CREDITI V/REG O PROV AUT PER FIN SAN AGGIUNTIVO CORRENTE LEA	-	-
102021108	CREDITI V/REG O PROV AUT PER FIN SAN AGGIUNTIVO CORRENTE EXTRA LEA	-	-
102021109	CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PER SPESA CORRENTE - ALTRO	1.606.264,58	-
102021110	CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PER RICERCA	-	-
102021201	CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PER FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	4.844.254,26	-
102021202	CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PER INCREMENTO FONDO DOTAZIONE	-	-
102021203	CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PER RIPIANO PERDITE	-	-
102021204	CREDITI V/REGIONE PER COPERTURA DEBITI AL 31/12/2005	-	-
102021205	CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PER RICOSTITUZIONE RISORSE DA INVESTIMENTI ESERCIZI PRECEDENTI	-	-
102021301	CREDITI V/COMUNI	-	-
102021401	CREDITI V/ASL ROMA A - PER MOBILITÀ IN COMPENSAZIONE	-	-
102021402	CREDITI V/ASL ROMA B - PER MOBILITÀ IN COMPENSAZIONE	-	-
102021403	CREDITI V/ASL ROMA C - PER MOBILITÀ IN COMPENSAZIONE	-	-
102021404	CREDITI V/ASL ROMA D - PER MOBILITÀ IN COMPENSAZIONE	-	-
102021405	CREDITI V/ASL ROMA E - PER MOBILITÀ IN COMPENSAZIONE	-	-
102021406	CREDITI V/ASL ROMA F - PER MOBILITÀ IN COMPENSAZIONE	-	-
102021407	CREDITI V/ASL ROMA G - PER MOBILITÀ IN COMPENSAZIONE	-	-
102021408	CREDITI V/ASL ROMA H - PER MOBILITÀ IN COMPENSAZIONE	-	-
102021409	CREDITI V/ASL VITERBO - PER MOBILITÀ IN COMPENSAZIONE	-	-
102021410	CREDITI V/ASL RIETI - PER MOBILITÀ IN COMPENSAZIONE	-	-
102021411	CREDITI V/ASL LATINA - PER MOBILITÀ IN COMPENSAZIONE	-	-
102021412	CREDITI V/ASL FROSINONE - PER MOBILITÀ IN COMPENSAZIONE	-	-
102021413	CREDITI V/S.CAMILLO FORLANINI - PER MOBILITÀ IN COMPENSAZIONE	-	-
102021414	CREDITI V/S.GIOVANNI ADDOLORATA- PER MOBILITÀ IN COMPENSAZIONE	-	-
102021415	CREDITI V/S. S. FILIPPOO NERI - MOBILITA' IN COMPENSAZIONE	-	-
102021416	CREDITI V/POLICLINICO UMBERTO I - PER MOBILITÀ IN COMPENSAZIONE	-	-
102021417	CREDITI V/IFO - PER MOBILITÀ IN COMPENSAZIONE	-	-
102021418	CREDITI V/INMI - PER MOBILITÀ IN COMPENSAZIONE	-	-
102021419	CREDITI V/S.ANDREA - PER MOBILITÀ IN COMPENSAZIONE	-	-
102021420	CREDITI V/POLICLINICO TOR VERGATA - PER MOBILITÀ IN COMPENSAZIONE	-	-
102021421	CREDITI V/ARES - PER MOBILITÀ IN COMPENSAZIONE	-	-
102021422	CREDITI V/ASL ROMA A - PER MOBILITÀ NON IN COMPENSAZIONE	-	-
102021423	CREDITI V/ASL ROMA B - PER MOBILITÀ NON IN COMPENSAZIONE	-	-
102021424	CREDITI V/ASL ROMA C - PER MOBILITÀ NON IN COMPENSAZIONE	-	-
102021425	CREDITI V/ASL ROMA D - PER MOBILITÀ NON IN COMPENSAZIONE	-	-
102021426	CREDITI V/ASL ROMA E - PER MOBILITÀ NON IN COMPENSAZIONE	-	-
102021427	CREDITI V/ASL ROMA F - PER MOBILITÀ NON IN COMPENSAZIONE	-	-
102021428	CREDITI V/ASL ROMA G - PER MOBILITÀ NON IN COMPENSAZIONE	-	-
102021429	CREDITI V/ASL ROMA H - PER MOBILITÀ NON IN COMPENSAZIONE	-	-
102021430	CREDITI V/ASL VITERBO - PER MOBILITÀ NON IN COMPENSAZIONE	-	-
102021431	CREDITI V/ASL RIETI - PER MOBILITÀ NON IN COMPENSAZIONE	-	-
102021432	CREDITI V/ASL LATINA - PER MOBILITÀ NON IN COMPENSAZIONE	-	-
102021433	CREDITI V/ASL FROSINONE - PER MOBILITÀ NON IN COMPENSAZIONE	-	-
102021434	CREDITI V/S.CAMILLO FORLANINI - PER MOBILITÀ NON IN COMPENSAZIONE	-	-
102021435	CREDITI V/S.GIOVANNI ADDOLORATA- PER MOBILITÀ NON IN COMPENSAZIONE	-	-
102021436	CREDITI V/S. FILIPPO NERI - PER MOBILITÀ NON IN COMPENSAZIONE	-	-
102021437	CREDITI V/POLICLINICO UMBERTO I - PER MOBILITÀ NON IN COMPENSAZIONE	-	-
102021438	CREDITI V/IFO - PER MOBILITÀ NON IN COMPENSAZIONE	-	-
102021439	CREDITI V/INMI - PER MOBILITÀ NON IN COMPENSAZIONE	-	-
102021440	CREDITI V/S.ANDREA - PER MOBILITÀ NON IN COMPENSAZIONE	-	-
102021441	CREDITI V/POLICLINICO TOR VERGATA - PER MOBILITÀ NON IN COMPENSAZIONE	-	-
102021442	CREDITI V/ARES - PER MOBILITÀ NON IN COMPENSAZIONE	-	-
102021443	CREDITI V/ASL ROMA A - PER ALTRE PRESTAZIONI	2.132,81	-
102021444	CREDITI V/ASL ROMA B - PER ALTRE PRESTAZIONI	44.887,71	
102021445	CREDITI V/ASL ROMA C - PER ALTRE PRESTAZIONI	440.616,77	
102021446	CREDITI V/ASL ROMA D - PER ALTRE PRESTAZIONI	74.481,32	-
102021447	CREDITI V/ASL ROMA E - PER ALTRE PRESTAZIONI	26.528,32	
102021448	CREDITI V/ASL ROMA F - PER ALTRE PRESTAZIONI	48.318,03	
102021449	CREDITI V/ASL ROMA G - PER ALTRE PRESTAZIONI	328.036,88	



102021450	CREDITI V/ASL ROMA H - PER ALTRE PRESTAZIONI	9.739,35	-
102021451	CREDITI V/ASL VITERBO - PER ALTRE PRESTAZIONI	4.159,68	-
102021452	CREDITI V/ASL RIETI - PER ALTRE PRESTAZIONI	108.507,38	-
102021453	CREDITI V/ASL LATINA - PER ALTRE PRESTAZIONI	42.575,90	-
102021454	CREDITI V/ASL FROSINONE - PER ALTRE PRESTAZIONI	2.764,98	-
102021455	CREDITI V/S.CAMILLO FORLANINI - PER ALTRE PRESTAZIONI	153.451,91	-
102021456	CREDITI V/S.GIOVANNI ADDOLORATA - PER ALTRE PRESTAZIONI	62.473,57	-
102021457	CREDITI V/S. FILIPPO NERI - PER ALTRE PRESTAZIONI	46.978,59	-
102021458	CREDITI V/POLICLINICO UMBERTO I - PER ALTRE PRESTAZIONI	19.998,16	-
102021459	CREDITI V/IFO - PER ALTRE PRESTAZIONI	-	-
102021460	CREDITI V/INMI - PER ALTRE PRESTAZIONI	218.886,68	-
102021461	CREDITI V/S.ANDREA - PER ALTRE PRESTAZIONI	12.787,91	-
102021462	CREDITI V/POLICLINICO TOR VERGATA - PER ALTRE PRESTAZIONI	30.326,44	-
102021463	CREDITI V/ARES - PER ALTRE PRESTAZIONI	-	-
102021464	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	-	-
102021501	CREDITI V/ASL ROMA A - PER ACCONTO QUOTA FSR DA DISTRIBUIRE	-	-
102021502	CREDITI V/ASL ROMA B - PER ACCONTO QUOTA FSR DA DISTRIBUIRE	-	-
102021503	CREDITI V/ASL ROMA C - PER ACCONTO QUOTA FSR DA DISTRIBUIRE	-	-
102021504	CREDITI V/ASL ROMA D - PER ACCONTO QUOTA FSR DA DISTRIBUIRE	-	-
102021505	CREDITI V/ASL ROMA E - PER ACCONTO QUOTA FSR DA DISTRIBUIRE	-	-
102021506	CREDITI V/ASL ROMA F - PER ACCONTO QUOTA FSR DA DISTRIBUIRE	-	-
102021507	CREDITI V/ASL ROMA G - PER ACCONTO QUOTA FSR DA DISTRIBUIRE	-	-
102021508	CREDITI V/ASL ROMA H - PER ACCONTO QUOTA FSR DA DISTRIBUIRE	-	-
102021509	CREDITI V/ASL VITERBO - PER ACCONTO QUOTA FSR DA DISTRIBUIRE	-	-
102021510	CREDITI V/ASL RIETI - PER ACCONTO QUOTA FSR DA DISTRIBUIRE	-	-
102021511	CREDITI V/ASL LATINA - PER ACCONTO QUOTA FSR DA DISTRIBUIRE	-	-
102021512	CREDITI V/ASL FROSINONE - PER ACCONTO QUOTA FSR DA DISTRIBUIRE	-	-
102021513	CREDITI V/S.CAMILLO FORLANINI - PER ACCONTO QUOTA FSR DA DISTRIBUIRE	-	-
102021514	CREDITI V/S.GIOVANNI ADDOLORATA - PER ACCONTO QUOTA FSR DA DISTRIBUIRE	-	-
102021515	CREDITI V/S. FILIPPO NERI - PER ACCONTO QUOTA FSR DA DISTRIBUIRE	-	-
102021516	CREDITI V/POLICLINICO UMBERTO I - PER ACCONTO QUOTA FSR DA DISTRIBUIRE	-	-
102021517	CREDITI V/IFO - PER ACCONTO QUOTA FSR DA DISTRIBUIRE	-	-
102021518	CREDITI V/INMI - PER ACCONTO QUOTA FSR DA DISTRIBUIRE	-	-
102021519	CREDITI V/S.ANDREA - PER ACCONTO QUOTA FSR DA DISTRIBUIRE	-	-
102021520	CREDITI V/POLICLINICO TOR VERGATA - PER ACCONTO QUOTA FSR DA DISTRIBUIRE	-	-
102021521	CREDITI V/ARES - PER ACCONTO QUOTA FSR DA DISTRIBUIRE	-	-
102021601	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE EXTRAREGIONE	-	-
102021701	CREDITI V/ENTI REGIONALI	-	-
102021801	CREDITI V/SPERIMENTAZIONI GESTIONALI	-	-
102021901	CREDITI V/ARPA	-	-
102021902	CREDITI V/ALTRE PARTECIPATE	-	-
102021903	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	-	-
102022001	ERARIO C/IRES	13.599,54	-
102022002	ERARIO C/IRES PER ACCONTI VERSATI	-	-
102022003	ERARIO C/RITENUTE	2.078,66	-
102022004	ERARIO C/IVA IN SOSPENSIONE SU FATTURE DI ACQUISTO	-	-
102022005	ERARIO C/IVA PER ACCONTI VERSATI	25.483,00	-
102022006	ERARIO C/IVA CHIESTA A RIMBORSO	-	-
102022007	CREDITO VERSO ERARIO PER IMPOSTE ANTICIPATE	-	-
102022101	CREDITI V/CLIENTI PRIVATI	1.927.237,11	-
102022102	CREDITI V/UTENZA PER PROVENTI DA TICKET	-	-
102022103	CREDITI V/CLIENTI PRIVATI PER ANTICIPI MOBILITÀ ATTIVA	-	-
102022104	CREDITI PER FATTURE E NOTE DI CREDITO DA EMETTERE	2.411.948,16	-
102022105	CREDITI V/SOCIETÀ CONTROLLATE E COLLEGATE	-	-
102022106	CREDITI V/DIPENDENTI	26.965,05	-
102022107	ACCONTI VERSO EROGATORI (PRIVATI ACCREDITATI E CONVENZIONATI) DI PRESTAZIONI SANITARIE	-	-
102022108	ACCONTI VERSO ALTRI FORNITORI	25.904,93	-
102022201	CREDITI V/GESTIONI LIQUIDATORIE	-	-
102022301	CREDITI V/ALTRI SOGGETTI PUBBLICI	5.279.147,45	-
102022401	CREDITI V/ALTRI SOGGETTI PUBBLICI PER RICERCA	-	-
102022501	ALTRI CREDITI DIVERSI	-	-
102022601	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	-	-
102030101	PARTECIPAZIONI IN IMPRESE CONTROLLATE	-	-
102030102	PARTECIPAZIONI IN IMPRESE COLLEGATE	-	-
102030103	PARTECIPAZIONI IN ALTRE IMPRESE	-	-
102030201	ALTRI TITOLI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-
102040101	CASSA	2.800,00	-
102040201	ISTITUTO TESORIERE	39.971,15	-
102040301	TESORERIA UNICA	-	-
102040401	CONTO CORRENTE POSTALE	165.124,00	-
103010101	RATEI ATTIVI	-	-
103010201	RATEI ATTIVI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	-	-
103020101	RISCONTI ATTIVI	982.872,94	-
103020201	RISCONTI ATTIVI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	-	-
201010101	FONDO DI DOTAZIONE	-	89.011,48
201020101	FINANZIAMENTI PER BENI DI PRIMA DOTAZIONE	-	-
201020201	FINANZIAMENTI DA STATO PER INVESTIMENTI - EX ART. 20 LEGGE 67/88	-	137.384.952,16
201020301	FINANZIAMENTI DA STATO PER INVESTIMENTI - RICERCA	-	1.576.634,31
201020401	FINANZIAMENTI DA STATO PER INVESTIMENTI - ALTRO	-	-

201020501	FINANZIAMENTI DA REGIONE PER INVESTIMENTI	-	6.209.315,40
201020601	FINANZIAMENTI DA ALTRI SOGGETTI PUBBLICI PER INVESTIMENTI	-	-
201020701	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI DA RETTIFICA CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO	-	1.183.120,06
201030101	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	-	50.600,00
201040101	RISERVE DA RIVALUTAZIONI	-	-
201040201	RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	-	-
201040301	CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	-	-
201040401	RISERVE DA UTILI DI ESERCIZIO DESTINATI AD INVESTIMENTI	-	-
201040501	RISERVE DIVERSE	-	-
201050101	CONTRIBUTI PER COPERTURA DEBITI AL 31/12/2005	-	-
201050201	CONTRIBUTI PER RICOSTITUZIONE RISORSE DA INVESTIMENTI ESERCIZI PRECEDENTI	-	1.555.370,00
201050301	CONTRIBUTI PER RIPIANI PERDITE ANNO PRECEDENTE	-	-
201050302	CONTRIBUTI PER RIPIANI PERDITE ANNI PRECEDENTI	-	482.477.754,61
201050303	ALTRO	-	-
201060101	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	510.136.791,41	-
201070101	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-	-
202010101	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	-	-
202020101	FONDO RISCHI PER CAUSE CIVILI ED ONERI PROCESSUALI	-	617.688,82
202020201	FONDO RISCHI PER CONTENZIOSO PERSONALE DIPENDENTE	-	112.029,13
202020301	FONDO RISCHI CONNESSI ALL'ACQUISTO DI PRESTAZIONI SANITARIE DA PRIVATO	-	-
202020401	FONDO RISCHI PER COPERTURA DIRETTA DEI RISCHI (AUTOASSICURAZIONE)	-	1.888.846,55
202020501	ALTRI FONDI RISCHI	-	-
202030101	FSR INDISTINTO DA DISTRIBUIRE	-	-
202030201	QUOTA PER RINNOVO CONVENZIONI L 133/08	-	-
202030202	QUOTA PER EMERSIONE EXTRACOMUNITARI L 102/09	-	-
202030203	QUOTA PER MEDICINA PENITENZIARIA DLVO 230/99	-	-
202030204	QUOTA PER HANSENIANI L 31/86	-	-
202030205	QUOTA PER FIBROSI CISTICA L 362/98	-	-
202030206	QUOTA PER EXTRACOMUNITARI IRREGOLARI L 40/98	-	-
202030207	QUOTA PER FONDO ESCLUSIVITÀ L 488/99	-	-
202030208	QUOTA PER BORSE STUDIO MG L 109/88	-	-
202030209	QUOTA PER VETERINARIA L 218/88	-	-
202030210	QUOTA PER AIDS L 135/90	-	-
202030211	QUOTA PER PROGETTI DI PSN L 662/96	-	-
202030212	QUOTA PER MUTUI PRE-RIFORMA	-	-
202030213	QUOTA PER BORSE STUDIO SPECIALIZZANDI	-	-
202030301	FONDO PER RIPIANO DISAVANZI PREGRESSI	-	-
202030401	FONDO FINANZIAMENTO SANITARIO AGGIUNTIVO CORRENTE LEA	-	-
202030501	FONDO FINANZIAMENTO SANITARIO AGGIUNTIVO CORRENTE EXTRA LEA	-	-
202030601	FONDO FINANZIAMENTO PER RICERCA	-	-
202030701	FONDO FINANZIAMENTO PER INVESTIMENTI	-	-
202040101	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DA REGIONE O PROV. AUT. PER QUOTA F.S. VINCOLATO	-	-
202040102	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DA REGIONE PER RINNOVO CONVENZIONI L 133/08	-	-
202040103	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DA REGIONE PER EMERSIONE EXTRACOMUNITARI L 102/09	-	-
202040104	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DA REGIONE PER MEDICINA PENITENZIARIA DLVO 230/99	-	-
202040105	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DA REGIONE PER HANSENIANI L 31/86	-	-
202040106	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DA REGIONE PER FIBROSI CISTICA L 362/98	-	-
202040107	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DA REGIONE PER EXTRACOMUNITARI IRREGOLARI L 40/98	-	-
202040108	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DA REGIONE PER FONDO ESCLUSIVITÀ L 488/99	-	-
202040109	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DA REGIONE PER BORSE STUDIO MG L 109/88	-	-
202040110	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DA REGIONE PER VETERINARIA L 218/88	-	-
202040111	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DA REGIONE PER AIDS L 135/90	-	-
202040112	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DA REGIONE PER PROGETTI DI PSN L 662/96	-	3.639.169,30
202040113	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DA REGIONE PER MUTUI PRE-RIFORMA	-	-
202040114	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DA REGIONE PER BORSE STUDIO SPECIALIZZANDI	-	-
202040201	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI VINCOLATI DA REGIONE (EXTRA FONDO)	-	-
202040301	QUOTE INUT CONTR VINC DA SOGG PUBBL (EXTRA FONDO)	-	-
202040401	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI PER RICERCA	-	-
202040501	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI VINCOLATI DA PRIVATI	-	-
202050101	FONDI INTEGRATIVI PENSIONE	-	-
202050201	FONDO RINNOVI CONTRATTUALI PERSONALE DIPENDENTE	-	-
202050301	FONDO RINNOVI CONVENZIONI MMG/PLS/MCA	-	-
202050401	FONDO RINNOVI CONVENZIONI MEDICI SUMAI	-	-
202050501	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	-	5.572.855,19
203010101	FONDO PER PREMI OPEROSITÀ MEDICI SUMAI	-	-
203020101	FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	-	-
204010101	DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-	-
204020101	DEBITI V/STATO PER MOBILITÀ PASSIVA EXTRAREGIONALE	-	-
204020201	DEBITI V/STATO PER MOBILITÀ PASSIVA INTERNAZIONALE	-	-
204020301	ACCONTO QUOTA FSR V/STATO	-	-
204020401	DEBITI V/STATO PER RESTITUZIONE FINANZIAMENTI - PER RICERCA	-	-
204020501	ALTRI DEBITI V/STATO	-	11.758,50
204030101	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PER FINANZIAMENTI	-	-
204030201	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PER MOBILITÀ PASSIVA INTRAREGIONALE	-	-
204030301	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PER MOBILITÀ PASSIVA EXTRAREGIONALE	-	-
204030401	ACCONTO QUOTA FSR DA REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-	-
204030501	ALTRI DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-	3.220,00
204040101	DEBITI V/COMUNI	-	342.874,47
204050101	DEBITI V/ASL ROMA A - PER QUOTA FSR	-	-



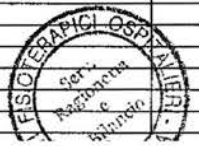
204050102	DEBITI V/ASL ROMA B - PER QUOTA FSR	-	-
204050103	DEBITI V/ASL ROMA C - PER QUOTA FSR	-	-
204050104	DEBITI V/ASL ROMA D - PER QUOTA FSR	-	-
204050105	DEBITI V/ASL ROMA E - PER QUOTA FSR	-	-
204050106	DEBITI V/ASL ROMA F - PER QUOTA FSR	-	-
204050107	DEBITI V/ASL ROMA G - PER QUOTA FSR	-	-
204050108	DEBITI V/ASL ROMA H - PER QUOTA FSR	-	-
204050109	DEBITI V/ASL VITERBO - PER QUOTA FSR	-	-
204050110	DEBITI V/ASL RIETI - PER QUOTA FSR	-	-
204050111	DEBITI V/ASL LATINA - PER QUOTA FSR	-	-
204050112	DEBITI V/ASL FROSINONE - PER QUOTA FSR	-	-
204050113	DEBITI V/S.CAMILLO FORLANINI - PER QUOTA FSR	-	-
204050114	DEBITI V/S.GIOVANNI ADDOLORATA - PER QUOTA FSR	-	-
204050115	DEBITI V/S. FILIPPO NERI - PER QUOTA FSR	-	-
204050116	DEBITI V/POLICLINICO UMBERTO I - PER QUOTA FSR	-	-
204050117	DEBITI V/IFO - PER QUOTA FSR	-	-
204050118	DEBITI V/INMI - PER QUOTA FSR	-	-
204050119	DEBITI V/S.ANDREA - PER QUOTA FSR	-	-
204050120	DEBITI V/POLICLINICO TOR VERGATA - PER QUOTA FSR	-	-
204050121	DEBITI V/ARES - PER QUOTA FSR	-	-
204050201	DEBITI V/ASL ROMA A - PER FINANZIAMENTO SANITARIO AGGIUNTIVO CORRENTE LEA	-	-
204050202	DEBITI V/ASL ROMA B - PER FINANZIAMENTO SANITARIO AGGIUNTIVO CORRENTE LEA	-	-
204050203	DEBITI V/ASL ROMA C - PER FINANZIAMENTO SANITARIO AGGIUNTIVO CORRENTE LEA	-	-
204050204	DEBITI V/ASL ROMA D - PER FINANZIAMENTO SANITARIO AGGIUNTIVO CORRENTE LEA	-	-
204050205	DEBITI V/ASL ROMA E - PER FINANZIAMENTO SANITARIO AGGIUNTIVO CORRENTE LEA	-	-
204050206	DEBITI V/ASL ROMA F - PER FINANZIAMENTO SANITARIO AGGIUNTIVO CORRENTE LEA	-	-
204050207	DEBITI V/ASL ROMA G - PER FINANZIAMENTO SANITARIO AGGIUNTIVO CORRENTE LEA	-	-
204050208	DEBITI V/ASL ROMA H - PER FINANZIAMENTO SANITARIO AGGIUNTIVO CORRENTE LEA	-	-
204050209	DEBITI V/ASL VITERBO - PER FINANZIAMENTO SANITARIO AGGIUNTIVO CORRENTE LEA	-	-
204050210	DEBITI V/ASL RIETI - PER FINANZIAMENTO SANITARIO AGGIUNTIVO CORRENTE LEA	-	-
204050211	DEBITI V/ASL LATINA - PER FINANZIAMENTO SANITARIO AGGIUNTIVO CORRENTE LEA	-	-
204050212	DEBITI V/ASL FROSINONE - PER FINANZIAMENTO SANITARIO AGGIUNTIVO CORRENTE LEA	-	-
204050213	DEBITI V/S.CAMILLO FORLANINI - PER FINANZIAMENTO SANITARIO AGGIUNTIVO CORRENTE LEA	-	-
204050214	DEBITI V/S.GIOVANNI ADDOLORATA - PER FINANZIAMENTO SANITARIO AGGIUNTIVO CORRENTE LEA	-	-
204050215	DEBITI V/S. FILIPPO NERI - PER FINANZIAMENTO SANITARIO AGGIUNTIVO CORRENTE LEA	-	-
204050216	DEBITI V/POLICLINICO UMBERTO I - PER FINANZIAMENTO SANITARIO AGGIUNTIVO CORRENTE LEA	-	-
204050217	DEBITI V/IFO - PER FINANZIAMENTO SANITARIO AGGIUNTIVO CORRENTE LEA	-	-
204050218	DEBITI V/INMI - PER FINANZIAMENTO SANITARIO AGGIUNTIVO CORRENTE LEA	-	-
204050219	DEBITI V/S.ANDREA - PER FINANZIAMENTO SANITARIO AGGIUNTIVO CORRENTE LEA	-	-
204050220	DEBITI V/POLICLINICO TOR VERGATA - PER FINANZIAMENTO SANITARIO AGGIUNTIVO CORRENTE LEA	-	-
204050221	DEBITI V/ARES - PER FINANZIAMENTO SANITARIO AGGIUNTIVO CORRENTE LEA	-	-
204050301	DEBITI V/ASL ROMA A - PER FINANZIAMENTO SANITARIO AGGIUNTIVO CORRENTE EXTRA LEA	-	-
204050302	DEBITI V/ASL ROMA B - PER FINANZIAMENTO SANITARIO AGGIUNTIVO CORRENTE EXTRA LEA	-	-
204050303	DEBITI V/ASL ROMA C - PER FINANZIAMENTO SANITARIO AGGIUNTIVO CORRENTE EXTRA LEA	-	-
204050304	DEBITI V/ASL ROMA D - PER FINANZIAMENTO SANITARIO AGGIUNTIVO CORRENTE EXTRA LEA	-	-
204050305	DEBITI V/ASL ROMA E - PER FINANZIAMENTO SANITARIO AGGIUNTIVO CORRENTE EXTRA LEA	-	-
204050306	DEBITI V/ASL ROMA F - PER FINANZIAMENTO SANITARIO AGGIUNTIVO CORRENTE EXTRA LEA	-	-
204050307	DEBITI V/ASL ROMA G - PER FINANZIAMENTO SANITARIO AGGIUNTIVO CORRENTE EXTRA LEA	-	-
204050308	DEBITI V/ASL ROMA H - PER FINANZIAMENTO SANITARIO AGGIUNTIVO CORRENTE EXTRA LEA	-	-
204050309	DEBITI V/ASL VITERBO - PER FINANZIAMENTO SANITARIO AGGIUNTIVO CORRENTE EXTRA LEA	-	-
204050310	DEBITI V/ASL RIETI - PER FINANZIAMENTO SANITARIO AGGIUNTIVO CORRENTE EXTRA LEA	-	-
204050311	DEBITI V/ASL LATINA - PER FINANZIAMENTO SANITARIO AGGIUNTIVO CORRENTE EXTRA LEA	-	-
204050312	DEBITI V/ASL FROSINONE - PER FINANZIAMENTO SANITARIO AGGIUNTIVO CORRENTE EXTRA LEA	-	-
204050313	DEBITI V/S.CAMILLO FORLANINI - PER FINANZIAMENTO SANITARIO AGGIUNTIVO CORRENTE EXTRA LEA	-	-
204050314	DEBITI V/S.GIOVANNI ADDOLORATA - PER FINANZIAMENTO SANITARIO AGGIUNTIVO CORRENTE EXTRA LEA	-	-
204050315	DEBITI V/S. FILIPPO NERI - PER FINANZIAMENTO SANITARIO AGGIUNTIVO CORRENTE EXTRA LEA	-	-
204050316	DEBITI V/POLICLINICO UMBERTO I - PER FINANZIAMENTO SANITARIO AGGIUNTIVO CORRENTE EXTRA LEA	-	-
204050317	DEBITI V/IFO - PER FINANZIAMENTO SANITARIO AGGIUNTIVO CORRENTE EXTRA LEA	-	-
204050318	DEBITI V/INMI - PER FINANZIAMENTO SANITARIO AGGIUNTIVO CORRENTE EXTRA LEA	-	-
204050319	DEBITI V/S.ANDREA - PER FINANZIAMENTO SANITARIO AGGIUNTIVO CORRENTE EXTRA LEA	-	-
204050320	DEBITI V/POLICLINICO TOR VERGATA - PER FINANZIAMENTO SANITARIO AGGIUNTIVO CORRENTE EXTRA LEA	-	-
204050321	DEBITI V/ARES - PER FINANZIAMENTO SANITARIO AGGIUNTIVO CORRENTE EXTRA LEA	-	-
204050401	DEBITI V/ASL ROMA A - PER MOBILITÀ IN COMPENSAZIONE	-	-
204050402	DEBITI V/ASL ROMA B - PER MOBILITÀ IN COMPENSAZIONE	-	-
204050403	DEBITI V/ASL ROMA C - PER MOBILITÀ IN COMPENSAZIONE	-	-
204050404	DEBITI V/ASL ROMA D - PER MOBILITÀ IN COMPENSAZIONE	-	-
204050405	DEBITI V/ASL ROMA E - PER MOBILITÀ IN COMPENSAZIONE	-	-
204050406	DEBITI V/ASL ROMA F - PER MOBILITÀ IN COMPENSAZIONE	-	-
204050407	DEBITI V/ASL ROMA G - PER MOBILITÀ IN COMPENSAZIONE	-	-
204050408	DEBITI V/ASL ROMA H - PER MOBILITÀ IN COMPENSAZIONE	-	-
204050409	DEBITI V/ASL VITERBO - PER MOBILITÀ IN COMPENSAZIONE	-	-
204050410	DEBITI V/ASL RIETI - PER MOBILITÀ IN COMPENSAZIONE	-	-
204050411	DEBITI V/ASL LATINA - PER MOBILITÀ IN COMPENSAZIONE	-	-
204050412	DEBITI V/ASL FROSINONE - PER MOBILITÀ IN COMPENSAZIONE	-	-
204050413	DEBITI V/S.CAMILLO FORLANINI - PER MOBILITÀ IN COMPENSAZIONE	-	
204050414	DEBITI V/S.GIOVANNI ADDOLORATA- PER MOBILITÀ IN COMPENSAZIONE	-	
204050415	DEBITI V/S. FILIPPO NERI - PER MOBILITÀ IN COMPENSAZIONE	-	-
204050416	DEBITI V/POLICLINICO UMBERTO I - PER MOBILITÀ IN COMPENSAZIONE	-	
204050417	DEBITI V/IFO - PER MOBILITÀ IN COMPENSAZIONE	-	

BIBLIOTERAPICI - OS

204050418	DEBITI V/INMI - PER MOBILITÀ IN COMPENSAZIONE	-	-
204050419	DEBITI V/S.ANDREA - PER MOBILITÀ IN COMPENSAZIONE	-	-
204050420	DEBITI V/POLICLINICO TOR VERGATA - PER MOBILITÀ IN COMPENSAZIONE	-	-
204050421	DEBITI V/ARES - PER MOBILITÀ IN COMPENSAZIONE	-	-
204050501	DEBITI V/ASL ROMA A - PER MOBILITÀ NON IN COMPENSAZIONE	-	-
204050502	DEBITI V/ASL ROMA B - PER MOBILITÀ NON IN COMPENSAZIONE	-	-
204050503	DEBITI V/ASL ROMA C - PER MOBILITÀ NON IN COMPENSAZIONE	-	-
204050504	DEBITI V/ASL ROMA D - PER MOBILITÀ NON IN COMPENSAZIONE	-	-
204050505	DEBITI V/ASL ROMA E - PER MOBILITÀ NON IN COMPENSAZIONE	-	-
204050506	DEBITI V/ASL ROMA F - PER MOBILITÀ NON IN COMPENSAZIONE	-	-
204050507	DEBITI V/ASL ROMA G - PER MOBILITÀ NON IN COMPENSAZIONE	-	-
204050508	DEBITI V/ASL ROMA H - PER MOBILITÀ NON IN COMPENSAZIONE	-	-
204050509	DEBITI V/ASL VITERBO - PER MOBILITÀ NON IN COMPENSAZIONE	-	-
204050510	DEBITI V/ASL RIETI - PER MOBILITÀ NON IN COMPENSAZIONE	-	-
204050511	DEBITI V/ASL LATINA - PER MOBILITÀ NON IN COMPENSAZIONE	-	-
204050512	DEBITI V/ASL FROSINONE - PER MOBILITÀ NON IN COMPENSAZIONE	-	-
204050513	DEBITI V/S.CAMILLO FORLANINI - PER MOBILITÀ NON IN COMPENSAZIONE	-	-
204050514	DEBITI V/S.GIOVANNI ADDOLORATA - PER MOBILITÀ NON IN COMPENSAZIONE	-	-
204050515	DEBITI V/S. FILIPPO NERI - PER MOBILITÀ NON IN COMPENSAZIONE	-	-
204050516	DEBITI V/POLICLINICO UMBERTO I - PER MOBILITÀ NON IN COMPENSAZIONE	-	-
204050517	DEBITI V/IFO - PER MOBILITÀ NON IN COMPENSAZIONE	-	-
204050518	DEBITI V/INMI - PER MOBILITÀ NON IN COMPENSAZIONE	-	-
204050519	DEBITI V/S.ANDREA - PER MOBILITÀ NON IN COMPENSAZIONE	-	-
204050520	DEBITI V/POLICLINICO TOR VERGATA - PER MOBILITÀ NON IN COMPENSAZIONE	-	-
204050521	DEBITI V/ARES - PER MOBILITÀ NON IN COMPENSAZIONE	-	-
204050601	DEBITI V/ASL ROMA A - PER ALTRE PRESTAZIONI	-	2.636,51
204050602	DEBITI V/ASL ROMA B - PER ALTRE PRESTAZIONI	-	431.629,06
204050603	DEBITI V/ASL ROMA C - PER ALTRE PRESTAZIONI	-	97.083,46
204050604	DEBITI V/ASL ROMA D - PER ALTRE PRESTAZIONI	-	103.848,33
204050605	DEBITI V/ASL ROMA E - PER ALTRE PRESTAZIONI	-	12.891,40
204050606	DEBITI V/ASL ROMA F - PER ALTRE PRESTAZIONI	-	3.640,97
204050607	DEBITI V/ASL ROMA G - PER ALTRE PRESTAZIONI	-	19.150,00
204050608	DEBITI V/ASL ROMA H - PER ALTRE PRESTAZIONI	-	25.473,45
204050609	DEBITI V/ASL VITERBO - PER ALTRE PRESTAZIONI	-	3.289,00
204050610	DEBITI V/ASL RIETI - PER ALTRE PRESTAZIONI	-	1.702,58
204050611	DEBITI V/ASL LATINA - PER ALTRE PRESTAZIONI	-	16.454,65
204050612	DEBITI V/ASL FROSINONE - PER ALTRE PRESTAZIONI	-	6.206,06
204050613	DEBITI V/S.CAMILLO FORLANINI - PER ALTRE PRESTAZIONI	-	5.833.868,68
204050614	DEBITI V/S.GIOVANNI ADDOLORATA - PER ALTRE PRESTAZIONI	-	229.714,47
204050615	DEBITI V/S. FILIPPO NERI - PER ALTRE PRESTAZIONI	-	10.836,66
204050616	DEBITI V/POLICLINICO UMBERTO I - PER ALTRE PRESTAZIONI	-	79.252,88
204050617	DEBITI V/IFO - PER ALTRE PRESTAZIONI	-	-
204050618	DEBITI V/INMI - PER ALTRE PRESTAZIONI	-	38.959,33
204050619	DEBITI V/S.ANDREA - PER ALTRE PRESTAZIONI	-	16.565,51
204050620	DEBITI V/POLICLINICO TOR VERGATA - PER ALTRE PRESTAZIONI	-	103.721,40
204050621	DEBITI V/ARES - PER ALTRE PRESTAZIONI	-	-
204050701	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE EXTRAREGIONE	-	-
204050801	DEBITI V/ASL ROMA A - PER VERSAMENTI C/PATRIMONIO NETTO	-	-
204050802	DEBITI V/ASL ROMA B - PER VERSAMENTI C/PATRIMONIO NETTO	-	-
204050803	DEBITI V/ASL ROMA C - PER VERSAMENTI C/PATRIMONIO NETTO	-	-
204050804	DEBITI V/ASL ROMA D - PER VERSAMENTI C/PATRIMONIO NETTO	-	-
204050805	DEBITI V/ASL ROMA E - PER VERSAMENTI C/PATRIMONIO NETTO	-	-
204050806	DEBITI V/ASL ROMA F - PER VERSAMENTI C/PATRIMONIO NETTO	-	-
204050807	DEBITI V/ASL ROMA G - PER VERSAMENTI C/PATRIMONIO NETTO	-	-
204050808	DEBITI V/ASL ROMA H - PER VERSAMENTI C/PATRIMONIO NETTO	-	-
204050809	DEBITI V/ASL VITERBO - PER VERSAMENTI C/PATRIMONIO NETTO	-	-
204050810	DEBITI V/ASL RIETI - PER VERSAMENTI C/PATRIMONIO NETTO	-	-
204050811	DEBITI V/ASL LATINA - PER VERSAMENTI C/PATRIMONIO NETTO	-	-
204050812	DEBITI V/ASL FROSINONE - PER VERSAMENTI C/PATRIMONIO NETTO	-	-
204050813	DEBITI V/S.CAMILLO FORLANINI - PER VERSAMENTI C/PATRIMONIO NETTO	-	-
204050814	DEBITI V/S.GIOVANNI ADDOLORATA - PER VERSAMENTI C/PATRIMONIO NETTO	-	-
204050815	DEBITI V/S. FILIPPO NERI - PER VERSAMENTI C/PATRIMONIO NETTO	-	-
204050816	DEBITI V/POLICLINICO UMBERTO I - PER VERSAMENTI C/PATRIMONIO NETTO	-	-
204050817	DEBITI V/IFO - PER VERSAMENTI C/PATRIMONIO NETTO	-	-
204050818	DEBITI V/INMI - PER VERSAMENTI C/PATRIMONIO NETTO	-	-
204050819	DEBITI V/S.ANDREA - PER VERSAMENTI C/PATRIMONIO NETTO	-	-
204050820	DEBITI V/POLICLINICO TOR VERGATA - PER VERSAMENTI C/PATRIMONIO NETTO	-	-
204050821	DEBITI V/ARES - PER VERSAMENTI C/PATRIMONIO NETTO	-	-
204060101	DEBITI V/ENTI REGIONALI	-	-
204060201	DEBITI V/SPERIMENTAZIONI GESTIONALI	-	-
204060301	DEBITI V/ARPA	-	-
204060302	DEBITI V/ALTRE PARTECIPATE	-	-
204070101	DEBITI V/MEDICI DI BASE	-	-
204070102	DEBITI V/FARMACIE	-	-
204070103	DEBITI V/MEDICI SUMAI	-	-
204070104	DEBITI V/IRCCS PRIVATI E POLICLINICI	-	-
204070105	DEBITI V/OSPEDALI CLASSIFICATI	-	-
204070106	DEBITI V/CASE DI CURA	-	-
204070107	DEBITI V/ALTRI EROGATORI DI PRESTAZIONI SANITARIE - INTRAREGIONE	-	-



204070108	DEBITI VERSO EROGATORI PRIVATI - EXTRAREGIONE	-	-
204070109	DEBITI VERSO EROGATORI PRIVATI PER FATTURE E NOTE DI CREDITO DA RICEVERE	-	-
204070201	DEBITI VERSO ALTRI FORNITORI NAZIONALI	-	74.899.854,80
204070202	DEBITI VERSO ALTRI FORNITORI ESTERI	-	1.120.472,35
204070203	DEB VS PROFI E COLL (AD ESCL DEGLI ORG DIRETTIVI)	-	823.386,45
204070204	DEB VS ALTRI FORN X FATT E NOTE DI CRED DA RIC	-	10.705.383,36
204080101	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-	-
204080102	DEBITI VERSO ISTITUTO TESORIERE PER ANTICIPAZIONE ORDINARIA	-	4.573.623,28
204080103	DEBITI VERSO ISTITUTO TESORIERE PER ANTICIPAZIONE STRAORDINARIA	-	-
204090101	ERARIO C/IRES	-	-
204090102	ERARIO C/RITENUTE SU LAVORO AUTONOMO	-	26.734,33
204090103	ERARIO C/RITENUTE SU LAVORO DIPENDENTE	-	2.197.831,40
204090104	ERARIO C/I.V.A.	-	80.846,69
204090105	ERARIO C/IRAP	-	646.883,67
204090106	ALTRE IMPOSTE E TASSE	-	-
204100101	DEBITI VERSO INPDAP	-	2.617.312,59
204100102	DEBITI VERSO INPS LAVORATORI DIPENDENTI	-	-
204100103	DEBITI VERSO INPS LAVORATORI AUTONOMI	-	88.617,66
204100104	DEBITI VERSO INAIL	-	-
204100105	DEBITI VERSO ENPAM	-	-
204100106	DEBITI VERSO ONAOSI	-	21.273,65
204100107	DEBITI VERSO ALTRI ISTITUTI PREVIDENZIALI	-	-
204110101	DEBITI V/ALTRI FINANZIATORI	-	-
204110201	DEBITI VERSO PERSONALE RETRIBUZIONI ESERCIZIO IN CORSO	-	73.085,79
204110202	DEBITI VERSO PERSONALE RETRIBUZIONI ESERCIZI PRECEDENTI	-	3.668.868,47
204110203	DEBITI VERSO PERSONALE PER RIMBORSI SPESE	-	-
204110204	ALTRI DEBITI VERSO IL PERSONALE PER FERIE MATURATE E NON GODUTE	-	-
204110205	DEBITI V/PERSONALE PER RINNOVI CONTRATTUALI	-	-
204110301	DEBITI V/GESTIONI LIQUIDATORIE	-	-
204110401	DEBITI V/SOCIETÀ CONTROLLATE E COLLEGATE	-	-
204110402	DEBITI VERSO ORGANIZZAZIONI SINDACALI	-	-
204110403	DEBITI VERSO ORGANI DIRETTIVI E ISTITUZIONALI	-	28.095,22
204110404	DEBITI VERSO ASSISTITI	-	-
204110405	ALTRI DEBITI DIVERSI	-	163.557,04
204110406	DEBITI AL 31/12/2005	-	-
204110407	DEBITI QUOTA 3,5% A SERVIZI VETERINARI DELLA REGIONE D.LGS 194/08	-	-
204110408	DEBITI QUOTA 1% A LABORATORI NAZIONALI DI REFERENZA D.LGS 194/08	-	-
204110409	DEBITI QUOTA 3,5% ISTITUTI ZOOPROFILATTICI D.LGS 194/08	-	-
204110410	DEBITI QUOTA 2% MINISTERO DELLA SALUTE D.LGS 194/08	-	-
204110411	DEBITI MAGGIORAZIONE 0,5% MINISTERO DELLA SALUTE D.LGS 194/08	-	-
205010101	RATEI PASSIVI	-	1.134.074,93
205010201	RATEI PASSIVI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	-	-
205020101	RISCONTI PASSIVI	-	29.837,50
205020201	RISCONTI PASSIVI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	-	-
301020101	DEPOSITI CAUZIONALI	-	25.936,19
301030101	BENI IN COMODATO	-	-
301040101	GARANZIE PRESTATE	-	-
301040102	GARANZIE RICEVUTE	-	-
301040103	BENI PRESSO TERZI	-	-
301040104	BENI IN CONTENZIOSO	-	-
301040105	ALTRI IMPEGNI ASSUNTI	-	-
301040106	ALTRI CONTRI D'ORDINE	-	-
302010101	CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-
302020101	DEPOSITI CAUZIONALI	25.936,19	-
302030101	BENI IN COMODATO	-	-
302040101	GARANZIE PRESTATE	-	-
302040102	GARANZIE RICEVUTE	-	-
302040103	BENI PRESSO TERZI	-	-
302040104	BENI IN CONTENZIOSO	-	-
302040105	ALTRI IMPEGNI ASSUNTI	-	-
302040106	ALTRI CONTRI D'ORDINE	-	-
401010101	Quota F.S. regionale indistinto	-	4.600.445,00
401010201	Quota per rinnovo convenzioni L 133/08	-	-
401010202	Quota per emersione extracomunitari L 102/09	-	-
401010203	Quota per medicina Penitenziaria Dlvo 230/99	-	-
401010204	Quota per hansenlani L 31/86	-	-
401010205	Quota per fibrosi Cistica L 362/98	-	-
401010206	Quota per extracomunitari irregolari L 40/98	-	359.776,83
401010207	Quota per fondo esclusività L 488/99	-	74.281,00
401010208	Quota per borse studio IMG L 109/88	-	-
401010209	Quota per veterinaria L 218/88	-	-
401010210	Quota per Aids L 135/90	-	-
401010211	Quota per progetti di PSN L 662/96	-	6.642.795,33
401010212	Quota per mutui pre-riforma	-	-
401010213	Quota per borse studio specializzandi	-	-
401020101	Contributi da Regione (extra fondo) vincolati	-	5.300,00
401020102	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-
401020103	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-
401020104	Contributi da Regione (extra fondo) - Altro	-	-



401020201	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione (extra fondo) vincolati	-	-
401020202	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione (extra fondo) altro	-	-
401020301	Contributi da Provincia (extra fondo) vincolati	-	-
401020302	Contributi da Comune (extra fondo) vincolati	-	-
401020303	Contributi da Università (extra fondo) vincolati	-	-
401020304	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-
401020305	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-	-
401020306	Contributi da Provincia (extra fondo) - altro	-	-
401020307	Contributi da Comune (extra fondo) - altro	-	-
401020308	Contributi da Università (extra fondo) - altro	-	-
401020309	Contributi e trasferimenti correnti da Unione Europea	-	-
401020310	Contributi e trasferimenti correnti da altre istituzioni estere	-	-
401020311	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - altro	-	-
401030101	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	5.000.404,08
401030201	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	760.523,33
401030301	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-	1.186.369,86
401030401	Contributi da privati per ricerca	-	3.844.217,67
401040101	Contributi c/esercizio da privati	-	-
402010101	Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione per quota F.S. regionale	939.917,65	-
402020101	Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-	-
403010101	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione per quota rinnovo convenzioni L 133/08	-	-
403010102	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione per quota emersione extracomunitari L 102/09	-	-
403010103	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione per quota medicina Penitenziaria Dlvo 230/99	-	-
403010104	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione per quota hanseniani L 31/86	-	-
403010105	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione per quota Fibrosi Cistica L 362/98	-	-
403010106	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione per quota Extracomunitari irregolari L 40/98	-	-
403010107	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione per quota Fondo esclusività L 488/99	-	-
403010108	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione per quota Borse studio MG L 109/88	-	-
403010109	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione per quota Veterinaria L 218/88	-	-
403010110	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione per quota Aids L 135/90	-	-
403010111	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione per quota Progetti di PSN L 662/96	-	-
403010112	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione per quota Mutui pre-riforma	-	-
403010113	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione per quota Borse studio specializzandi	-	-
403020101	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione (extra fondo) vincolati	-	-
403030101	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-
403040101	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-	1.157.494,45
403050101	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-	44.421,70
404010101	Prestazioni di ricovero - Regione	-	33.022.672,00
404010102	Prestazioni di specialistica ambulatoriale - Regione	-	19.978.977,00
404010103	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale - Regione	-	-
404010104	Prestazioni di File F - Regione	-	23.351.109,00
404010105	Prestazioni servizi MMG, PLS, Continuità. assistenziale - Regione	-	-
404010106	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata - Regione	-	-
404010107	Prestazioni termali - Regione	-	-
404010108	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso - Regione	-	-
404010109	Prestazioni servizi di medicina legale - Regione	-	-
404010110	Prestazioni di assistenza integrativa - Regione	-	-
404010111	Prestazioni di cessione sangue ed emoderivati - Regione	-	61.486,00
404010112	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Regione	-	119.729,19
404010201	Prestazioni servizi di medicina legale ad altri soggetti pubblici	-	-
404010202	Prestazioni di cessione sangue ed emoderivati ad altri soggetti pubblici	-	-
404010203	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-	263.922,00
404010301	Prestazioni di ricovero – Extraregione	-	7.514.064,00
404010302	Prestazioni ambulatoriali - Extraregione	-	1.518.267,00
404010303	Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (residenziale e semiresidenziale) - Extraregione	-	-
404010304	Prestazioni di File F - Extraregione	-	2.104.548,00
404010305	Prestazioni servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale Extraregione	-	-
404010306	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-	-
404010307	Prestazioni termali Extraregione	-	-
404010308	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-	-
404010309	Prestazioni servizi di medicina legale - Extraregione	-	-
404010310	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	-
404010311	Ricavi per differenziale tariffe TUC	-	-
404010312	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	-	256,27
404010313	Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	-
404010314	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-
404010315	Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-	40.287,00
404020101	Prestazioni di ricovero da privati Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
404020201	Prestazioni ambulatoriali da privati Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
404020301	Prestazioni di File F da privati Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
404020401	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
404030101	Proventi per rilascio cartelle cliniche, radiografie e certificati	-	65.959,71
404030102	Proventi per multe, ammende e contravvenzioni di vigili sanitari	-	-
404030103	Proventi per sanzioni in materia di lavoro	-	-
404030104	Proventi per sanzioni sanità pubblica veterinaria	-	-
404030105	Proventi per sanzioni amministrative	-	-
404030106	Proventi sperimentazioni farmaci e cliniche	-	750.768,75

404030107	Proventi per ricerca finalizzata	-	-
404030108	Proventi per servizi di medicina legale	-	-
404030109	Ricavi per somministrazione di vaccini	-	-
404030110	Proventi per prestazioni di medicina sportiva	-	-
404030111	Proventi per maggiorazioni scelta medico specialista	-	-
404030112	Ricavi per Co-payment	-	-
404030113	Altri ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	-	1.422.891,17
404040101	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-	2.736.611,42
404040201	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-	7.012.459,25
404040301	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-	-
404040401	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c. 1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-	109.982,09
404040501	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c. 1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	50.323,20
404040601	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-	20.600,00
404040701	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
405010101	Rimborsi assicurativi	-	112.200,00
405020101	Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-	-
405020201	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-	-
405030101	Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	1.403,21
405030201	Rimborsi per acquisto medicinali in DPC da parte di Aziende Sanitarie pubbliche della Regione	-	-
405030202	Altri rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
405030301	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	15.371,58
405040101	Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-	519.308,50
405040201	Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-	-
405040301	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-	1.159.074,96
405050101	Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-
405050102	Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-	-
405050103	Ulteriore Pay-back	-	-
405050201	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-	170.832,71
406010101	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni per visite specialistiche	-	4.479.531,21
406010102	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni per diagnostica strumentale	-	-
406010103	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni per analisi di laboratorio	-	-
406020101	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-	-
406030101	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-	-
407010101	Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	-	11.895.521,34
407020101	Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	-	367.902,72
407030101	Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-	-
407040101	Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/esercizio FSR destinati ad investimenti	-	362.598,62
407050101	Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/esercizio destinati ad investimenti	-	-
407060101	Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	-	-
408010101	Incrementi delle immobilizzazioni immateriali per lavori interni	-	-
408010102	Incrementi delle immobilizzazioni materiali per lavori interni	-	-
409010101	Ricavi per consulenze in applicazione della normativa in materia di sicurezza nei luoghi di lavoro	-	-
409010102	Ricavi per consulenze, certificazioni e attestazioni non sanitarie	-	23.813,80
409010103	Ricavi per maggior confort alberghiero	-	303.816,34
409010104	Ricavi per pareri comitato etico su proposte di sperimentazioni cliniche e farmacologiche	-	215.000,00
409010105	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie	-	-
409020101	Affitti attivi per immobili ad uso commerciale	-	68.072,64
409020102	Affitti attivi per immobili ad uso civile	-	-
409020103	Altri proventi da attività immobiliare	-	-
409030101	Proventi per buoni mensa a terzi	-	-
409030102	Proventi per multe, ammende e contravvenzioni (non sanitarie)	-	-
409030103	Proventi per gestione telefoni pubblici	-	-
409030104	Proventi per gestione distributori automatici di bibite	-	-
409030105	Proventi per corsi di formazione	-	93.152,34
409030106	Proventi per sponsorizzazioni	-	-
409030107	Proventi per gestione parcheggi	-	-
409030108	Proventi per concessione spazi interni	-	-
409030109	Altri proventi non sanitari	-	36.573,86
501010101	Medicinali - con AIC	32.824.016,95	-
501010102	Medicinali ed emoderivati in DPC - con AIC	-	-
501010103	Radiofarmaci - con AIC	1.761.177,65	-
501010104	Stupefacenti - con AIC	1.970,70	-
501010105	Soluzioni fisiologiche - con AIC	109.241,98	-
501010106	Ossigeno - con AIC	156.369,08	-
501010107	Altri gas medicali - con AIC	113.186,75	-
501010108	Alimenti per nutrizione artificiale - con AIC	287,05	-
501010109	Antisettici - con AIC	8.639,23	-
501010110	Altri emoderivati - con AIC	111.049,02	-
501010111	Immunoglobuline - con AIC	19.751,00	-
501010112	Mezzi di contrasto per radiologia con AIC	214.531,61	-
501010113	Medicinali Esteri - senza AIC	122.896,33	-
501010114	Altri Medicinali - senza AIC	5.348,00	-
501010115	Radiofarmaci - senza AIC	5.654,00	-
501010116	Stupefacenti - senza AIC	-	-
501010117	Soluzione fisiologiche - senza AIC	-	-
501010118	Altri gas medicali - senza AIC	-	-
501010119	Azoto liquido - senza AIC	119.031,23	-

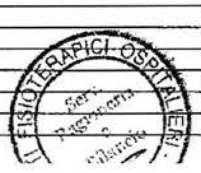
INFERMIERI OSPITALIERI

501010120	Prodotti galenici - senza AIC	34.131,77	-
501010121	Emoderivati di produzione regionale	-	-
501010201	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Sangue - Mobilità intraregionale	300.810,63	-
501010202	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Plasma - Mobilità intraregionale	125.751,00	-
501010203	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Sangue - Mobilità extraregionale	-	-
501010204	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Plasma - Mobilità extraregionale	-	-
501010205	da altri soggetti - Sangue	-	-
501010206	da altri soggetti - Plasma	-	-
501010301	Pellicole radiografiche	110.259,60	-
501010302	Carta per apparecchi elettromedicali	18.872,33	-
501010303	Radioisotopi e annessi	227.456,84	-
501010304	Materiali di consumo non specifici per strumentazione diagnostica - altri	8.563,20	-
501010305	Altro materiale di radiografia	-	-
501010306	Materiale per sterilizzazione	52.134,43	-
501010307	Disinfettanti ad uso umano e antisettici	8.500,93	-
501010308	Strumentario chirurgico non costituito da immobilizzazioni	896.818,94	-
501010309	Protesi	1.197.056,65	-
501010310	Supporti e ausili tecnici per persone disabili	-	-
501010311	Dispositivi medici monouso	10.428.666,59	-
501010312	Valvole e filtri per emodinamica	-	-
501010313	Materiali per dialisi	-	-
501010314	Materiale sanitario non sterile	-	-
501010315	Pace-maker	-	-
501010316	Defibrillatori impiantabili	-	-
501010317	Reagenti	4.433.631,23	-
501010318	Materiale per indagini istologiche	5.305,04	-
501010319	Radioisotopi e annessi, in vitro	908,70	-
501010320	Materiali diagnostici	1.431.505,08	-
501010321	Altro materiale per indagini cliniche di laboratorio	44.819,96	-
501010401	Prodotti dietetici	18.405,97	-
501010501	Sieri	-	-
501010502	Vaccini obbligatori	-	-
501010503	Altri vaccini	-	-
501010601	Prodotti chimici	-	-
501010701	Medicinali ad uso veterinario	-	-
501010702	Disinfettanti ad uso veterinario	8.228,00	-
501010703	Materiali chirurgici ad uso veterinario	-	-
501010704	Materiali sanitari ad uso veterinario	1.720,14	-
501010705	Materiali diagnostici ad uso veterinario	82.856,31	-
501010706	Mangimi ad uso zootecnico	28.443,76	-
501010707	Marche auricolari	-	-
501010708	Disinfestanti	-	-
501010801	Vetrerie e materiale plastico per laboratorio	332.495,24	-
501010802	Prodotti per uso generico di laboratorio	-	-
501010803	Soluzioni per emodialisi	-	-
501010804	Altri beni e prodotti sanitari	15.677,57	-
501010901	Medicinali in DPC da Aziende Sanitarie pubbliche della Regione	-	-
501010902	Altri Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
501020101	Prodotti alimentari	571,24	-
501020102	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	45.796,42	-
501020103	Combustibili, carburanti e lubrificanti	4.990,85	-
501020104	Supporti informatici	60.328,88	-
501020105	Cancelleria e stampati	77.360,60	-
501020106	Materiale per la manutenzione	-	-
501020107	Altri beni e prodotti non sanitari	2.544,24	-
501020108	Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
502010101	Costi per assistenza MMG	-	-
502010102	Costi per assistenza PLS	-	-
502010103	Costi per assistenza Continuità assistenziale	-	-
502010104	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-	-
502010105	Acquisti per Medicina di Base da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
502010106	Acquisti per Medicina di Base da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-	-
502010201	Acquisti per Farmaceutica da convenzione	-	-
502010202	Acquisti per Farmaceutica da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-	-
502010203	Acquisti per Farmaceutica da pubblico (Extraregione)	-	-
502010301	Servizi sanitari per assistenza specialistica da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
502010302	Servizi sanitari per assistenza specialistica da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-
502010303	Servizi sanitari per assistenza specialistica da pubblico (Extraregione)	-	-
502010304	Servizi sanitari per assistenza specialistica da privato - Medici SUMAI	-	-
502010305	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati	-	-
502010306	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Policlinici privati	-	-
502010307	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-
502010308	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-	-
502010309	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-	-
502010310	Servizi sanitari per assistenza specialistica da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
502010401	Servizi sanitari per assistenza riabilitativa da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
502010402	Servizi sanitari per assistenza riabilitativa da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-
502010403	Servizi sanitari per assistenza riabilitativa da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-
502010404	Servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privato - ex art.26 (intraregionale)	-	-

502010405	Servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privato - ex art.26 (extraregionale)	-	-
502010501	Servizi sanitari per assistenza integrativa da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
502010502	Servizi sanitari per assistenza integrativa da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-
502010503	Servizi sanitari per assistenza integrativa da pubblico (Extraregione)	-	-
502010504	Servizi sanitari per assistenza integrativa da privato	-	-
502010601	Servizi sanitari per assistenza protesica da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
502010602	Servizi sanitari per assistenza protesica da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-
502010603	Servizi sanitari per assistenza protesica da pubblico (Extraregione)	-	-
502010604	Servizi sanitari per assistenza protesica da privato	-	-
502010701	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
502010702	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-
502010703	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da pubblico (Extraregione)	-	-
502010704	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati	-	-
502010705	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Policlinici privati	-	-
502010706	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-
502010707	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-	-
502010708	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-	-
502010709	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
502010801	Servizi sanitari per assistenza psichiatrica da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
502010802	Servizi sanitari per assistenza psichiatrica da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-
502010803	Servizi sanitari per assistenza psichiatrica da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-
502010804	Servizi sanitari per assistenza psichiatrica da privato (intraregionale)	-	-
502010805	Servizi sanitari per assistenza psichiatrica da privato - altre prestazioni (intraregionale)	-	-
502010806	Servizi sanitari per assistenza psichiatrica da privato (extraregionale)	-	-
502010807	Servizi sanitari per assistenza psichiatrica da privato - altre prestazioni (extraregionale)	-	-
502010901	Servizi di distribuzione farmaci File F da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
502010902	Servizi di distribuzione farmaci File F da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-
502010903	Servizi di distribuzione farmaci File F da pubblico (Extraregione)	-	-
502010904	Servizi di distribuzione farmaci File F da privato (intraregionale)	-	-
502010905	Servizi di distribuzione farmaci File F da privato (intraregionale) - Servizio di distribuzione farmaci PHT (DPC)	-	-
502010906	Servizi di distribuzione farmaci File F da privato (extraregionale)	-	-
502010907	Servizi di distribuzione farmaci File F da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
502011001	Servizi termali in convenzione da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
502011002	Servizi termali in convenzione da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-
502011003	Servizi termali in convenzione da pubblico (Extraregione)	-	-
502011004	Servizi termali in convenzione da privato	-	-
502011005	Servizi termali in convenzione da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
502011101	Servizi di trasporto sanitario da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
502011102	Servizi di trasporto sanitario da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-
502011103	Servizi di trasporto sanitario da pubblico (Extraregione)	-	-
502011104	Servizi di trasporto sanitario da privato	153.747,74	-
502011201	Assistenza geriatrica da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) Mobilità intraregionale	-	-
502011202	Assistenza geriatrica da pubblico (altri soggetti pubblici)	-	-
502011203	Assistenza geriatrica da pubblico (extra Regione) non soggetto a compensazione	-	-
502011204	Assistenza geriatrica da privato intraregionale	-	-
502011205	Assistenza geriatrica da privato extraregionale	-	-
502011206	Assistenza tossicodipendenti e alcolisti da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) Mobilità intraregionale	-	-
502011207	Assistenza tossicodipendenti e alcolisti da pubblico (altri soggetti pubblici)	-	-
502011208	Assistenza tossicodipendenti e alcolisti da pubblico (extra Regione) non soggetto a compensazione	-	-
502011209	Assistenza tossicodipendenti e alcolisti da privato intraregionale	-	-
502011210	Assistenza tossicodipendenti e alcolisti da privato extraregionale	-	-
502011211	Assistenza in Hospice da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) Mobilità intraregionale	-	-
502011212	Assistenza in Hospice da pubblico (altri soggetti pubblici)	-	-
502011213	Assistenza in Hospice da pubblico (extra Regione) non soggetto a compensazione	-	-
502011214	Assistenza in Hospice da privato intraregionale	-	-
502011215	Assistenza in Hospice da privato extraregionale	-	-
502011216	Trasporti e soggiorni estivi da privato intraregionale	-	-
502011217	Trasporti e soggiorni estivi da privato extraregionale	-	-
502011218	Assistenza Domiciliare Integrata da Asl della Regione- Mobilità intraregionale	-	-
502011219	Assistenza Domiciliare Integrata da pubblico (altri soggetti pubbl.)	-	-
502011220	Assistenza Domiciliare Integrata da pubblico (extra Regione) non soggetto a compensazione	-	-
502011221	Assistenza Domiciliare Integrata da privato (intraregionale)	-	-
502011222	Assistenza Domiciliare Integrata a privato (extraregionale)	-	-
502011223	Altre prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) Mobilità intraregionale	-	-
502011224	Altre prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da pubblico (altri soggetti pubblici)	-	-
502011225	Altre prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da pubblico (extra Regione) non soggetto a compensazione	-	-
502011226	Altre prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privato (intraregionale)	-	-
502011227	Altre prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privato (extraregionale)	-	-
502011301	Compartecipazione al personale per attività libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	6.705.407,80	-
502011302	Fondo perequativo per attività libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	84.082,90	-
502011303	Convenzioni per attività libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-	-
502011304	Compartecipazione al personale per attività libero professionale intramoenia - Area specialistica	60.565,72	-
502011305	Fondo perequativo per attività libero professionale intramoenia - Area specialistica	230.266,05	-
502011306	Convenzioni per attività libero professionale intramoenia - Area specialistica	-	-
502011307	Compartecipazione al personale per attività libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-	-
502011308	Fondo perequativo per attività libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-	-
502011309	Convenzioni per attività libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-	-



502011310	Compartecipazione al personale per attività libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c. 1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-	-
502011311	Fondo perequativo per attività libero. professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c. 1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-	-
502011312	Convenzioni per attività libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c. 1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-	-
502011313	Compartecipazione al personale per attività libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c. 1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
502011314	Fondo perequativo per attività libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c. 1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
502011315	Convenzioni per attività libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c. 1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
502011316	Compartecipazione al personale per attività libero professionale intramoenia - Altro	-	-
502011317	Fondo perequativo per attività libero professionale intramoenia - Altro	-	-
502011318	Convenzioni per attività libero professionale intramoenia - Altro	-	-
502011319	Compartecipazione al personale per attività libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
502011320	Fondo perequativo per attività libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
502011321	Convenzioni per attività libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
502011401	Contributi ad associazioni di volontariato	4.990,28	-
502011402	Rimborsi per cure all'estero	-	-
502011403	Contributi per ARPA	-	-
502011404	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-
502011405	Contributo Legge 210/92	-	-
502011406	Quota 3,5% a servizi veterinari della Regione D.lgs 194/08	-	-
502011407	Quota 1% a Laboratori Nazionali di referenza D.lgs 194/08	-	-
502011408	Quota 3,5% Istituti zooprofilattici D.lgs 194/08	-	-
502011409	Quota 2% Ministero della salute D.lgs 194/08	-	-
502011410	Maggiorazione 0,5% Ministero della salute D.lgs 194/08	-	-
502011411	Rimborsi ai trapiantati	-	-
502011412	Sussidi nefropatici	-	-
502011413	Contributi e sussidi per disabili psichici	-	-
502011414	Altri rimborsi, assegni e contributi	599.607,75	-
502011415	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	24.424,23	-
502011501	Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
502011502	Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-	-
502011503	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-	-
502011504	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	16.758,55	-
502011505	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	5.089.781,70	-
502011506	Indennità a personale universitario - area sanitaria	-	-
502011507	Lavoro interinale - area sanitaria	-	-
502011508	Prestazioni libera professione infermieristica ex legge 1/2002	56.473,74	-
502011509	Incentivi per il personale del comparto che collabora all'attività di consulenza sanitaria	-	-
502011510	Collaborazioni relative all'utilizzo di commissioni	-	-
502011511	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	426.182,98	-
502011512	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.028,66	-
502011513	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-
502011514	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	44.508,43	-
502011601	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	163.238,32	-
502011602	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	12.286,45	-
502011603	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	907,00	-
502011604	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da privato	4.197.911,97	-
502011605	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	-
502011701	Costi per differenziale tariffe TUC	-	-
502020101	Lavanderia	594.027,16	-
502020102	Pulizia	3.596.272,16	-
502020103	Mensa - Degenti	1.277.830,64	-
502020104	Mensa - Dipendenti	172.454,17	-
502020105	Riscaldamento	2.614.888,63	-
502020106	Servizi di assistenza informatica	171.572,79	-
502020107	Servizi trasporti (non sanitari)	377.094,06	-
502020108	Smaltimento rifiuti sanitari assimilati e assimilabili agli urbani	1.047.839,02	-
502020109	Smaltimento rifiuti sanitari speciali	1.232.664,22	-
502020110	Utenze telefoniche	221.703,55	-
502020111	Utenze elettricità	4.260.250,39	-
502020112	Altre utenze	306.860,62	-
502020113	Premi di assicurazione - R.C. Professionale	5.081,83	-
502020114	Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	1.256.931,36	-
502020115	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
502020116	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-	-
502020117	Servizio di vigilanza e sicurezza	2.121.871,59	-
502020118	Servizi di trasporto, manutenzione e gestione degli impianti centralizzati dell'ossigeno	20.519,18	-
502020119	Altri servizi non sanitari da privato	4.195.452,58	-
502020201	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
502020202	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-
502020203	Consulenze non sanitarie da privato	129.800,18	-
502020204	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	1.382.572,04	-
502020205	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-
502020206	Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-
502020207	Collaborazioni e prestazioni di lavoro per attività tecniche - Incentivi	-	-
502020208	Collaborazioni e prestazioni di lavoro per attività legale - Incentivi	-	-
502020209	Collaborazioni e prestazioni di lavoro per attività fiscale - Incentivi	-	-
502020210	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	6.402,64	-



502020211	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
502020212	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-
502020213	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-
502020293	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria da privati	6.000,00	-
502020294	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria ricerca finalizzata	45.305,20	-
502020295	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria ricerca corrente	27.555,63	-
502020301	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	13.791,84	-
502020302	Formazione (esternalizzata e non) da privato	49.562,42	-
503010101	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	6.015.401,80	-
503020101	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	307.587,67	-
503030101	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	4.262.228,26	-
503040101	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	1.028,50	-
503050101	Manutenzione e riparazione agli automezzi	-	-
503060101	Altre manutenzioni e riparazioni	683.922,81	-
503070101	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
504010101	Fitti passivi - area sanitaria	-	-
504010201	Fitti passivi - area non sanitaria	-	-
504020101	Canoni di noleggio - area sanitaria	699.946,95	-
504020201	Canoni di noleggio - area non sanitaria	38.529,53	-
504030101	Canoni di leasing finanziario - area sanitaria	-	-
504030102	Canoni di leasing operativo - area sanitaria	-	-
504030201	Canoni di leasing finanziario - area non sanitaria	-	-
504030202	Canoni di leasing operativo - area non sanitaria	-	-
504040101	Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione - area sanitaria	-	-
504040102	Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione - area non sanitaria	-	-
505010101	Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato - Competenze fisse	18.543.701,74	-
505010102	Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato - Indennità variabili	693.871,81	-
505010103	Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato - Premi e Incentivazioni	1.099.730,30	-
505010104	Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato - Oneri Sociali	5.993.167,04	-
505010105	Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato - Accantonamento TFR	-	-
505010106	Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato - Altri costi del personale	21.034,91	-
505010107	Costo del personale dirigente medico - tempo determinato - Competenze fisse	323.127,01	-
505010108	Costo del personale dirigente medico - tempo determinato - Indennità variabili	36.308,68	-
505010109	Costo del personale dirigente medico - tempo determinato - Premi e Incentivazioni	-	-
505010110	Costo del personale dirigente medico - tempo determinato - Oneri Sociali	111.800,28	-
505010111	Costo del personale dirigente medico - tempo determinato - Accantonamento TFR	-	-
505010112	Costo del personale dirigente medico - tempo determinato - Altri costi del personale	15,48	-
505010113	Costo del personale dirigente medico - altro	-	-
505010201	Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato - Competenze fisse	3.364.104,13	-
505010202	Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato - Indennità variabili	15.226,01	-
505010203	Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato - Premi e Incentivazioni	259.535,55	-
505010204	Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato - Oneri Sociali	1.102.997,23	-
505010205	Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato - Accantonamento TFR	-	-
505010206	Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato - Altri costi del personale	170,34	-
505010207	Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato - Competenze fisse	69.532,99	-
505010208	Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato - Indennità variabili	-	-
505010209	Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato - Premi e Incentivazioni	-	-
505010210	Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato - Oneri Sociali	22.711,09	-
505010211	Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato - Accantonamento TFR	-	-
505010212	Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato - Altri costi del personale	5,16	-
505010213	Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-
505020101	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato - Competenze fisse	12.298.440,60	-
505020102	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato - Compensi per lavoro straordinario	934.305,36	-
505020103	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato - Indennità variabili	594.254,20	-
505020104	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato - Premi e Incentivazioni	698.876,53	-
505020105	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato - Oneri Sociali	4.038.586,05	-
505020106	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato - Accantonamento TFR	-	-
505020107	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato - Altri costi del personale	8.222,96	-
505020201	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato - Competenze fisse	248.660,27	-
505020202	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato - Compensi per lavoro straordinario	6.074,52	-
505020203	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato - Indennità variabili	3.886,39	-
505020204	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato - Premi e Incentivazioni	10.170,47	-
505020205	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato - Oneri Sociali	76.333,73	-
505020206	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato - Accantonamento TFR	-	-
505020207	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato - Altri costi del personale	15,48	-
505020301	Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-
506010101	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato - Competenze fisse	123.618,56	-
506010102	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato - Indennità variabili	53,46	-
506010103	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato - Premi e Incentivazioni	27.232,81	-
506010104	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato - Oneri Sociali	37.288,89	-
506010105	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato - Accantonamento TFR	-	-
506010106	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato - Altri costi del personale	-	-
506010201	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato - Competenze fisse	53.913,21	-
506010202	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato - Indennità variabili	83,04	-
506010203	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato - Premi e Incentivazioni	-	-
506010204	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato - Oneri Sociali	16.309,52	-
506010205	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato - Accantonamento TFR	-	-
506010206	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato - Altri costi del personale	-	-
506010301	Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-

FISIOTERAPICI OSPITALIERI Soc. cooperativa

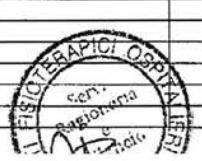
506020101	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato - Competenze fisse	71.805,26	-
506020102	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato - Compensi per lavoro straordinario	-	-
506020103	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato - Indennità variabili	-	-
506020104	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato - Premi e incentivazioni	1.699,99	-
506020105	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato - Oneri Sociali	17.213,67	-
506020106	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato - Accantonamento TFR	-	-
506020107	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato - Altri costi del personale	-	-
506020201	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato - Competenze fisse	-	-
506020202	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato - Compensi per lavoro straordinario	-	-
506020203	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato - Indennità variabili	-	-
506020204	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato - Premi e incentivazioni	-	-
506020205	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato - Oneri Sociali	-	-
506020206	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato - Accantonamento TFR	-	-
506020207	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato - Altri costi del personale	-	-
506020301	Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-
507010101	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato - Competenze fisse	155.126,93	-
507010102	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato - Indennità variabili	-	-
507010103	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato - Premi e incentivazioni	27.232,81	-
507010104	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato - Oneri Sociali	51.699,91	-
507010105	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato - Accantonamento TFR	-	-
507010106	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato - Altri costi del personale	294,30	-
507010201	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato - Competenze fisse	-	-
507010202	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato - Indennità variabili	-	-
507010203	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato - Premi e incentivazioni	-	-
507010204	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato - Oneri Sociali	-	-
507010205	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato - Accantonamento TFR	-	-
507010206	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato - Altri costi del personale	-	-
507010301	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-
507020101	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato - Competenze fisse	2.054.029,82	-
507020102	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato - Compensi per lavoro straordinario	182.004,84	-
507020103	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato - Indennità variabili	74.282,14	-
507020104	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato - Premi e incentivazioni	102.462,19	-
507020105	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato - Oneri Sociali	651.440,55	-
507020106	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato - Accantonamento TFR	-	-
507020107	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato - Altri costi del personale	470,18	-
507020201	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato - Competenze fisse	-	-
507020202	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato - Compensi per lavoro straordinario	-	-
507020203	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato - Indennità variabili	-	-
507020204	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato - Premi e incentivazioni	-	-
507020205	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato - Oneri Sociali	-	-
507020206	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato - Accantonamento TFR	-	-
507020207	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato - Altri costi del personale	-	-
507020301	Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-
508010101	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato - Competenze fisse	352.090,82	-
508010102	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato - Indennità variabili	-	-
508010103	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato - Premi e incentivazioni	27.232,82	-
508010104	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato - Oneri Sociali	118.241,36	-
508010105	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato - Accantonamento TFR	-	-
508010106	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato - Altri costi del personale	5,16	-
508010201	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato - Competenze fisse	54.011,36	-
508010202	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato - Indennità variabili	-	-
508010203	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato - Premi e incentivazioni	-	-
508010204	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato - Oneri Sociali	18.187,45	-
508010205	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato - Accantonamento TFR	-	-
508010206	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato - Altri costi del personale	149,64	-
508010301	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-
508020101	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato - Competenze fisse	3.838.287,99	-
508020102	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato - Compensi per lavoro straordinario	144.267,92	-
508020103	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato - Indennità variabili	8.664,45	-
508020104	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato - Premi e incentivazioni	237.997,09	-
508020105	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato - Oneri Sociali	1.165.256,10	-
508020106	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato - Accantonamento TFR	-	-
508020107	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato - Altri costi del personale	1.124,29	-
508020201	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato - Competenze fisse	22.209,20	-
508020202	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato - Compensi per lavoro straordinario	408,31	-
508020203	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato - Indennità variabili	-	-
508020204	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato - Premi e incentivazioni	-	-
508020205	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato - Oneri Sociali	6.374,23	-
508020206	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato - Accantonamento TFR	-	-
508020207	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato - Altri costi del personale	-	-
508020301	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-
509010101	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	176.664,91	-
509020101	Perdite su crediti	-	-
509030101	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	803.172,91	-
509030201	Oneri diversi da decreti ingiuntivi, lit, arbitraggi e risarcimenti	-	-
509030202	Oneri diversi derivanti da transazioni	236,11	-
509030203	Altri oneri diversi di gestione	880.065,28	-
510010101	Ammortamenti dei costi di impianto e di ampliamento	12.061,18	-
510010102	Ammortamenti dei costi di ricerca e sviluppo	-	-



510010103	Ammortamenti dei diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	15.622,35	-
510010104	Ammortamenti dei diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno - altri	-	-
510010105	Ammortamenti concessioni, licenze, marchi e diritti simili	543.443,76	-
510010106	Ammortamenti migliorie su beni di terzi	-	-
510010107	Ammortamenti pubblicità	-	-
510010108	Altre immobilizzazioni immateriali	-	-
511010101	Ammortamenti Impianti sanitari	8.666,40	-
511010102	Ammortamenti impianti generici	19.853,71	-
511010103	Ammortamenti macchinari sanitari	-	-
511010104	Ammortamenti macchinari generici	-	-
511010105	Ammortamenti di attrezzature sanitarie e scientifiche	4.717.120,53	-
511010106	Ammortamenti di attrezzature generiche	-	-
511010107	Ammortamenti di mobili e arredi	229.215,38	-
511010108	Ammortamenti mobili d'ufficio	-	-
511010109	Elicotteri	-	-
511010110	Ambulanze utilizzate per servizio 118	-	-
511010111	Altre ambulanze	-	-
511010112	Altri mezzi di trasporto	-	-
512010101	Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-
512020101	Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	6.887.212,35	-
513010101	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	456.554,02	-
514010101	Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-	-
514020101	Svalutazione dei crediti	-	-
515010101	Var. Rim. Medicinali - con AIC	-	11.074,55
515010102	Var. Rim. Medicinali ed emoderivati in DPC - con AIC	-	-
515010103	Var. Rim. Radiofarmaci - con AIC	-	-
515010104	Var. Rim. Stupefacenti - con AIC	192,09	-
515010105	Var. Rim. Soluzioni fisiologiche - con AIC	6.344,36	-
515010106	Var. Rim. Ossigeno - con AIC	-	-
515010107	Var. Rim. Altri gas medicali - con AIC	-	-
515010108	Var. Rim. Alimenti per nutrizione artificiale - con AIC	-	-
515010109	Var. Rim. Antisettici - con AIC	-	806,63
515010110	Var. Rim. Altri emoderivati - con AIC	8.361,41	-
515010111	Var. Rim. Immunoglobuline - con AIC	-	-
515010112	Var. Rim. Mezzi di contrasto per radiologia con AIC	159,91	-
515010113	Var. Rim. Medicinali Esteri - senza AIC	-	-
515010114	Var. Rim. Altri Medicinali - senza AIC	-	-
515010115	Var. Rim. Radiofarmaci - senza AIC	-	-
515010116	Var. Rim. Stupefacenti - senza AIC	-	-
515010117	Var. Rim. Soluzione fisiologiche - senza AIC	-	-
515010118	Var. Rim. Altri gas medicali - senza AIC	-	-
515010119	Var. Rim. Azoto liquido - senza AIC	-	-
515010120	Var. Rim. Prodotti galenici - senza AIC	-	3.662,33
515010121	Var. Rim. Emoderivati di produzione regionale	-	-
515010122	Var. Rim. Sangue	-	-
515010123	Var. Rim. Plasma	-	-
515010124	Var. Rim. Pellicole radiografiche	-	-
515010125	Var. Rim. Carta per apparecchi elettromedicali	2.189,46	-
515010126	Var. Rim. Radioisotopi e annessi	-	-
515010127	Var. Rim. Materiali di consumo non specifici per strumentazione diagnostica - altri	35.596,56	-
515010128	Var. Rim. Altro materiale di radiografia	-	-
515010129	Var. Rim. Materiale per sterilizzazione	7.189,01	-
515010130	Var. Rim. Disinfettanti ad uso umano e antisettici	2.468,61	-
515010131	Var. Rim. Strumentario chirurgico non costituito da immobilizzazioni	-	15.954,22
515010132	Var. Rim. Protesi	-	488,00
515010133	Var. Rim. Supporti e ausili tecnici per persone disabili	-	-
515010134	Var. Rim. Dispositivi medici monouso	25.911,16	-
515010135	Var. Rim. Valvole e filtri per emodinamica	-	-
515010136	Var. Rim. Materiali per dialisi	-	-
515010137	Var. Rim. Materiale sanitario non sterile	-	-
515010138	Var. Rim. Pace-maker	-	-
515010139	Var. Rim. Defibrillatori impiantabili	-	-
515010140	Var. Rim. Reagenti	6.351,25	-
515010141	Var. Rim. Materiale per indagini istologiche	2.257,69	-
515010142	Var. Rim. Radioisotopi e annessi, in vitro	-	-
515010143	Var. Rim. Materiali diagnostici	-	-
515010144	Var. Rim. Altro materiale per indagini cliniche di laboratorio	1.287,66	-
515010145	Var. Rim. Prodotti dietetici	7.328,51	-
515010146	Var. Rim. Sieri	-	-
515010147	Var. Rim. Vaccini obbligatori	-	-
515010148	Var. Rim. Altri Vaccini	-	-
515010149	Var. Rim. Prodotti chimici	-	-
515010150	Var. Rim. Medicinali ad uso veterinario	-	-
515010151	Var. Rim. Disinfettanti ad uso veterinario	3.098,14	-
515010152	Var. Rim. Materiali chirurgici ad uso veterinario	-	-
515010153	Var. Rim. Materiali sanitari ad uso veterinario	-	-
515010154	Var. Rim. Materiali diagnostici ad uso veterinario	-	-
515010155	Var. Rim. Mangimi ad uso zootecnico	-	-
515010156	Var. Rim. Marche auricolari	-	-



515010157	Var. Rim. Disinfestanti	-	-
515010158	Var. Rim. Vetrerie e materiale plastico per laboratorio	-	3.259,40
515010159	Var. Rim. Prodotti per uso generico di laboratorio	-	-
515010160	Var. Rim. Soluzioni per emodialisi	-	-
515010161	Var. Rim. Altri beni e prodotti sanitari	-	-
515010162	Svalutazioni delle rimanenze sanitarie	-	-
515010163	Rivalutazioni delle rimanenze sanitarie	-	-
515020101	Prodotti alimentari	55,43	-
515020102	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	10.370,87	-
515020103	Combustibili carburanti e lubrificanti	-	-
515020104	Supporti informatici	41.700,29	-
515020105	Cancelleria e stampanti	32.737,57	-
515020106	Materiale per la manutenzione	-	-
515020107	Altri beni non sanitari	-	-
515020108	Svalutazione delle rimanenze non sanitarie	-	-
515020109	Rivalutazione delle rimanenze non sanitarie	-	-
516010101	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-	-
516010102	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-
516010103	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-
516010104	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	791.780,80	-
516010105	Altri accantonamenti per rischi	-	-
516020101	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-	-
516030101	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione per quota rinnovo convenzioni L 133/08	-	-
516030102	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione per quota emersione extracomunitari L 102/09	-	-
516030103	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione per quota medicina Penitenziaria Dlvo 230/99	-	-
516030104	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione per quota hanseniani L 31/86	-	-
516030105	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione per quota Fibrosi Cistica L 362/98	-	-
516030106	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione per quota Extracomunitari irregolari L 40/98	-	-
516030107	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione per quota Fondo esclusività L 488/99	-	-
516030108	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione per quota Borse studio MG L 109/88	-	-
516030109	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione per quota Veterinaria L 218/88	-	-
516030110	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione per quota Aids L 135/90	-	-
516030111	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione per quota Progetti di PSN L 662/96	3.639.169,30	-
516030112	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione per quota Mutui pre-riforma	-	-
516030113	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione per quota Borse studio specializzandi	-	-
516030201	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione (extra fondo) vincolati	-	-
516030301	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-
516030401	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	335.715,31	-
516030501	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-
516040101	Accantonamenti per interessi di mora	-	-
516040201	Accantonamenti rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-
516040301	Accantonamenti rinnovi convenzioni medici Sumai	-	-
516040401	Accantonamenti rinnovi contrattuali: dirigenza medica	-	-
516040501	Accantonamenti rinnovi contrattuali: dirigenza non medica	-	-
516040601	Accantonamenti rinnovi contrattuali: comparto	-	-
516040701	Altri accantonamenti	9.324,55	-
601010101	Interessi attivi su c/tesoreria unica	-	160,66
601020101	Interessi attivi su c/c postali e bancari	-	245,75
601030101	Altri interessi attivi	-	-
602010101	Proventi da partecipazioni	-	-
602020101	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
602030101	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
602040101	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-
602050101	Utili su cambi	-	-
603010101	Interessi passivi su anticipazioni ordinarie di cassa	39.515,17	-
603010102	Interessi passivi su anticipazioni straordinarie di cassa	-	-
603020101	Interessi passivi su mutui	-	-
603030101	Altri interessi passivi	375.499,98	-
604010101	Altri oneri finanziari	-	-
604020101	Perdite su cambi	-	-
701010101	Rivalutazioni	-	-
702010101	Svalutazioni	-	-
801010101	Plusvalenze	-	-
801020101	Proventi da donazioni e liberalità diverse	-	7.299,82
801020201	Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
801020202	Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
801020203	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-	65.469,30
801020204	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
801020205	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
801020206	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestazioni sanitarie da operatori accreditati	-	-
801020207	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-
801020208	Altre sopravvenienze attive v/terzi	-	156.139,66
801020301	Insussistenze attive v/Azienda sanitarie pubbliche della Regione	-	-
801020302	Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
801020303	Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-	-
801020304	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
801020305	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
801020306	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestazioni sanitarie da operatori accreditati	-	-
801020307	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	758,16



801020308	Altre insussistenze attive v/terzi	-	11,28
801020401	Altri proventi straordinari	-	-
802010101	Minusvalenze	-	-
802020101	Oneri tributari da esercizi precedenti	-	-
802020201	Oneri da cause civili ed oneri processuali	-	-
802020301	Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-	-
802020302	Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	339.773,03	-
802020303	Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
802020304	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-	-
802020305	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-	-
802020306	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - comparto	-	-
802020307	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
802020308	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
802020309	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestazioni sanitarie da operatori accreditati	-	-
802020310	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	338.598,52	-
802020311	Altre sopravvenienze passive v/terzi	26.656,89	-
802020401	Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
802020402	Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
802020403	Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-	-
802020404	Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
802020405	Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
802020406	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestazioni sanitarie da operatori accreditati	-	-
802020407	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-
802020408	Altre insussistenze passive v/terzi	16.009,53	-
802020501	Altri oneri straordinari	-	-
901010101	IRAP relativa a personale dipendente	4.252.094,01	-
901020101	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	414.049,06	-
901030101	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	522.374,90	-
901040101	IRAP relativa ad attività commerciale	-	-
902010101	IRES su attività istituzionale	541.395,94	-
902020101	IRES su attività commerciale	-	-
903010101	Accantonamento a F.do imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-



NOTA INTEGRATIVA

AL BILANCIO D'ESERCIZIO

ANNO 2013

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

Tutte le voci relative allo Stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.

Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fabbricati sono stati iscritti al costo di acquisto, aumentati degli oneri accessori e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento. I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Non sono presenti immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario
Titoli	Non sono detenuti titoli.
Partecipazioni	Non si hanno partecipazioni.

Rimanenze	I beni sanitari e i beni non sanitari gestiti a scorta sono valutati al costo unitario medio ponderato.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Sono rappresentati da depositi in garanzia iscritti al valore nominale.

3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31/12/2013

PERSONALE DIPENDENTE (1) (Conto annuale)

		T1			T12	T12	T13
tipologia di personale	personale al 31/12/2012	di cui personale Part Time al 31/12/2012	personale al 31/12/2013	di cui personale Part Time al 31/12/2013	Numero mensilità	totale spese a carattere stipendiale	totale spese Accessorie
RUOLO SANITARIO							
Dirigenza							
Medico Veterinaria	262	1	255	1			
Sanitaria	46	0	46	0			
Comparto							
Categoria Ds	36	0	34	1			
Categoria D	412	8	408	9			
Categoria C	4	0	4	0			
Categoria Bs	0	0	0	0			
RUOLO PROFESSIONALE							
Dirigenza	3	0	3	0			
Livello Dirigenziale							
Comparto							
Categoria D	3	0	3	0			
RUOLO TECNICO							
Dirigenza							
Livello Dirigenziale	4	0	4	0			
Comparto							
Categoria Ds	0	0	0	0			
Categoria D	12	0	12	0			
Categoria C	11	0	11	1			
Categoria Bs	35	0	35	0			
Categoria B	16	0	14	0			
Categoria A	22	1	21	1			
RUOLO AMMINISTRATIVO							
Dirigenza							
Livello Dirigenziale	6	0	7	0			
Comparto							
Categoria Ds	6	0	6	0			
Categoria D	31	1	29	0			
Categoria C	74	8	71	3			
Categoria Bs	16	1	16	1			
Categoria B	41	0	40	0			
Categoria A	0	0	0	0			

Dati sull'occupazione al 31/12/2013

PERSONALE DIPENDENTE (Conto annuale)

	T1A	T1C	T1A	T1C
tipologia di personale	personale in comando al 31/12/2012 ad altri enti	personale in comando al 31/12/2012 da altri enti	personale in comando al 31/12/2013 ad altri enti	personale in comando al 31/12/2012 da altri enti
RUOLO SANITARIO				
Dirigenza				
Medico Veterinaria	3		3	
Sanitaria				
Comparto				
Categoria Ds	1		1	
Categoria D	2	1	1	1
Categoria C				
Categoria Bs				
RUOLO PROFESSIONALE				
Dirigenza				
Livello Dirigenziale				
Comparto				
Categoria D				
RUOLO TECNICO				
Dirigenza				
Livello Dirigenziale				
Comparto				
Categoria Ds				
Categoria D				
Categoria C				
Categoria Bs				
Categoria B				
Categoria A				
RUOLO AMMINISTRATI-VO				
Dirigenza				
Livello Dirigenziale				
Comparto				
Categoria Ds				
Categoria D				
Categoria C	1		1	
Categoria Bs				
Categoria B				
Categoria A				

4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

CODICE MOD SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI											Valore Netto Contabile
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni dell'esercizio	Riclassifiche (del valore netto)	Incrementi per lavori interni	Decrementi (del valore netto)	Ammortamenti	
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento	311.388			285.376	26.012			33.904				12.061	**47.855**
	di cui soggetti a sterilizzazione												12.061	**12.061**
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo													-
	di cui soggetti a sterilizzazione													-
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingo	71.561			45.795	25.766			43.780				15.622	**53.924**
	di cui soggetti a sterilizzazione												15.622	
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti													-
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	4.948.166			2.626.107	2.322.059			123.656				543.443	**1.902.272**
	di cui soggette a sterilizzazione												344.816	
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili													-
	di cui soggette a sterilizzazione													-
AAA160	Migliorie su beni di terzi													-
	di cui soggette a sterilizzazione													-
AAA180	Pubblicità													-
	di cui soggette a sterilizzazione													-
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	**5.331.115**		**-**	**2.957.278**	**2.373.837**			**201.340**				**571.126**	**2.004.051**
	di cui soggette a sterilizzazione												**372.499**	**-**

Nel corso dell'anno 2013 sono stati incrementati:

A) *Costi di impianto e di ampliamento delle esecuzione dei lavori per*

- Esecuzione lavori indagine geofisiche per € 30.129
- Ricerca e restauro elaborati per € 3.775

B) *Diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno per € 43.780*

C) *Concessione licenze, marchi e diritti simili per :*

- N. 2 licenze software (delibera aziendale n 22/2011 e n. 61/2013) per € 121.502;
- Rinnovo grouper stend elon per € 2.154

Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Immobilizzazioni immateriali	**Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011**	**Aliquota utilizzata dall'azienda**
Costi di Impianto ed Ampliamento	20%	20%
Costi di ricerca e sviluppo	20%	20%
Diritto di brevetto e utilizzazione opere di ingegno	Durata legale del diritto o, in assenza 20%	Durata legale del diritto o, in assenza 20%
Diritti di concessione, licenze marchi e diritti simili	Durata legale del diritto o, in assenza 20%	Durata legale del diritto o, in assenza 20%
Immobilizzazioni immateriali in corso ed acconti	0	0
Altre immobilizzazioni immateriali	20%	20%

Tab. 2 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI										Ammortamenti	Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore residuo iniziale	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni a economia	Manutenzioni incrementative	Interessi passività finanziarie	Dismissioni (valore netto)		
AAA290	Terreni disponibili													
	di cui soggetti a sterilizzazione													
AAA300	Terreni indisponibili													
	di cui soggetti a sterilizzazione													
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	5.165				5.165								5.165
	di cui soggetti a sterilizzazione													
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	228.966.016			75.297.317	153.668.699			1.222.150				6.887.213	148.003.636
	di cui soggetti a sterilizzazione												6.809.363	
AAA380	Impianti e macchinari	5.614.609			5.608.087	6.722			348.772				28.520	326.974
	di cui soggetti a sterilizzazione													
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	61.182.188			51.458.898	9.723.290			4.141.291				4.993.599	8.870.982
	di cui soggette a sterilizzazione												4.706.099	
AAA440	Mobili e arredi	6.171.674			4.739.773	1.431.901			6.533				229.215	1.209.219
	di cui soggetti a sterilizzazione												195.387	
AAA470	Automezzi	92.446			92.446	-								-
	di cui soggetti a sterilizzazione													-
AAA500	Oggetti d'arte													-
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	7.055.369			3.904.644	3.150.725			59.278				180.076	3.029.927
	di cui soggetti a sterilizzazione												180.076	
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti													-
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	**309.087.667**	**-**		**141.101.165**	**167.986.502**			**5.429.252**				**12.318.623**	**161.445.903**
														-
	di cui soggette a sterilizzazione												**11.890.925**	**322.891.806**

Tab. 3 – Dettaglio delle altre immobilizzazioni materiali

	DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
	Macchine d'ufficio elettriche ed elettroniche	7.110.669	4.080.742	3.029.927

Nel corso dell'anno 2013 l'incremento delle immobilizzazioni materiali pari ad € 5.778.024 ha riguardato:

- Lavori di manutenzione straordinaria degli spazi funzionali, degli impianti e delle attrezzature sanitarie per il mantenimento dei livelli di efficienza ed efficacia nell'erogazione delle prestazioni sanitarie (DGR 136/2013);
- Studio e valutazione della sicurezza strutturale ed emissione dl certificato di valutazione antisismica (DGR 471/2012);
- Acquisto attrezzature sanitarie anno 2012(DGR 473/2012);
- Acquisto attrezzature sanitarie anno 2011(DGR 499/2011);
- Acquisto upgrade di n. 3 accelleratori lineari – aggiornamento tecnologico per radioterapia (Ministero Salute art. 20);
- Acquisto attrezzature sanitarie con fondi ricerca AIRC

Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Le aliquote adottate sono rappresentate nella seguente tabella.

Immobilizzazioni materiali	**Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011**	**Aliquota utilizzata dall'azienda**
Fabbricati adibiti ad attività istituzionale	3%	3%
Fabbricati adibiti uso civile non istituzionale	3%	3%
Costruzioni leggere	10%	10%
Impianti e macchinari	12.5%	12.5%
Attrezzature sanitarie e scientifiche	20%	20%
Mobili e arredi	12.5%	12.5%
Automezzi	25%	25%
Altri beni materiali	20%	20%
Immobilizzazioni materiali in corso e acconto	0	0

Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento.

Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.

Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).

Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.

Sulle immobilizzazioni dell'azienda gravano i seguenti contenziosi:

- giudizio instaurato da H. San Raffaele Roma Eur srl per l'annullamento del contratto di compravendita della struttura ospedaliera di Via Elio Chianesi, avvenuta nel 2000, o in subordine per la corresponsione della differenza del 2% del prezzo sulla stima fatta a suo tempo dall'UTE. Detto giudizio è attualmente pendente avanti alla Corte di Appello Roma dopo che parte attrice è stata dichiarata soccombente in primo grado. Il valore indicato di € 163.000.000,00 corrisponde al valore dei fabbricati. Detto valore è di natura del tutto presuntiva (basato sui valori richiesti dai ricorrenti).

- giudizio pendente per Lodo Arbitrale relativo alla gestione del contratto multiservizi denominato di Global Service, scaduto il 31 dicembre 2013, ed alla sua proroga sino al 2018. Il Collegio Arbitrale nominato ha emesso un lodo parziale in data 02.12.2013, impugnato dagli IFO avanti la Corte di Appello di Roma. Il valore di € 130.000.000,00 è di natura del tutto presuntiva (basato sui valori richiesti da controparte).

- il giudizio pendente introdotto dall'Università "La Sapienza" con atto di citazione notificato nel maggio 2005 a seguito della definizione della fase cautelare del giudizio amministrativo introdotto dagli I.F.O. avverso il provvedimento con il quale l'Agenzia del Demanio ha assegnato in godimento gratuito il complesso immobiliare del vecchio Istituto Regina Elena (situato di fronte all'Università La Sapienza), in precedenza assegnato agli stessi I.F.O. Il valore di € 6.000.000,00 è di natura del tutto presuntiva, basato sull'accertamento della CTU.

5. Immobilizzazioni finanziarie

Non esistono immobilizzazioni finanziarie

6. Rimanenze

Tab. 4 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Sbloccanti e Rettifiche	Incrementi	Incrementi Utile di Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per lavorazione, per deposito e per conto	di cui presso di proprietà
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:								
	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	940.053		35.607.285		35.598.437	948.901		
	Medicinali senza AIC								
	Emoderivati di produzione regionale								
ABA030	Sangue ed emocomponenti	8.907		426.562		434.924	545		
ABA040	Dispositivi medici:	580.762		18.864.501		18.938.835	506.428		
	Dispositivi medici								
	Dispositivi medici impiantabili attivi								
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)								
ABA050	Prodotti dietetici	36.034		18.406		25.735	28.705		
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)								
ABA070	Prodotti chimici								
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	12.052		122.248		125.346	8.954		
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari			348.173		337.388	10.785		
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari								
	RIMANENZE BENI SANITARI	**1.577.808**	**0**	**55.387.175**	**0**	**55.460.665**	**1.504.318**		
ABA120	Prodotti alimentari	109		571		627	53		
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	17.577		45.796		56.167	7.206		
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti								
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	351.019		137.690		212.128	276.581		
ABA160	Materiale per la manutenzione								
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari								
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari								
	RIMANENZE BENI NON SANITARI	**368.705**	**0**	**184.057**	**0**	**268.922**	**283.840**		
	TOTALE RIMANENZE	**1.946.513**	**0**	**55.571.232**	**0**	**55.729.587**	**1.788.158**	0	0

Le Rimanenze, costituite da scorte di "Beni Sanitari" e "Beni non Sanitari" movimentate nei magazzini sono valutate al costo storico medio ponderato. Il valore delle rimanenze comprende le rimanenze della Farmacia Esterna San Gallicano.

Le rimanenze finali dell'esercizio risultano essere pari ad €1.788.157.84 con un decremento rispetto alle rimanenze iniziali di euro 1.945.513 determinando, pertanto, un incremento di costo pari ad euro 158.355.

Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro. Sulle rimanenze dell'azienda non vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc.

7. Crediti

Tab. 5– Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

CODICE MOD. SP.	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	Di cui per fatture da emettere
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE				-	
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:				-	
ABA210	*Crediti v/Stato per spese corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000*				-	
ABA220	*Crediti v/Stato per spese corrente - FSN*				-	
ABA230	*Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale*				-	
ABA240	*Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale*				-	
ABA250	*Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard*				-	
ABA260	*Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente*				-	
	Crediti v/Stato - altro:				-	
ABA270	*Crediti v/Stato per spesa corrente - altro*					
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI					
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:**					
	art. 20 L. 67/88 D.M. 16/05/2006 adeguamento rete informatica	1.678.400		283.410	1.294.990	
	art. 20 L. 67/88 D.M. 16/05/2006 acquisto apparecchiature	1.957			1.957	
	art. 20 L. 67/88 cap. 7464 acquisto RMN a 3 Tesla	308.524		308.524	-	
	ART. 20 L. 67/88 - LAVORI ADEGUAMENTO PER LABOR. RICERCA	-	234.466		234.466	
	Centro Rif. Crioconservazione cellule germinali e tessuti riproduttivi	-	685.000	110.423	574.577	
	TOTALE Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	**1.888.881**	**919.466**	**702.357**	**2.105.990**	
	CREDITI V/STATO - RICERCA				-	
ABA300	**Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute**	1.367.749	5.000.404	5.144.323	1.223.830	
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	1.078.894	666.587	1.095.817	649.664	63.264
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				-	
ABA330	**Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti**	685.000	-	685.000	-	
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**	-			-	
	TOTALE CREDITI V/STATO	5.020.924	6.586.457	7.827.497	3.779.484	63.264
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE				-	
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:				-	
ABA370	*Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP*				-	
ABA380	*Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF*				-	
ABA390	*Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR*				-	
ABA400	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale*				-	
ABA410	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale*				-	
ABA420	*Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR*				-	
ABA430	**finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**				-	
ABA440	**finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**				-	
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**	19.529	101.586.114	99.999.378	1.606.265	
ABA460	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:**				-	
	.....				-	
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO				-	
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**	4.379.737	1.750.000	1.286.484	4.844.253	
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**				-	
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:				-	
ABA500	*Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite*				-	
ABA510	*Crediti v/Regione per coperture debiti al 31/12/2005*				-	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				-	
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	4.399.265	103.336.114	101.284.862	6.450.518	

La movimentazione dei crediti verso Stato per Investimenti trova specifiche di dettaglio nella tabella stessa.

I crediti V/ Regione per spesa corrente sono stati incrementati da €1.555.370 per contabilizzazione nella voce Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti come da Determinazione Regione Lazio n. B03543 del 08/08/2013 avente ad oggetto "Assunzione degli impegni di spesa a favore delle Aziende Sanitarie per il pagamento di debiti certi,liquidi esigibili degli Enti del Servizio Sanitario Nazionale ai sensi del D.L. n. 35 del 08/08/2013 ..."

Tab. 6 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	**CREDITI V/COMUNI**					
	.....					
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE				-	
ABA560	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione**				-	
ABA570	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione**				-	
ABA580	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni**	1.758.677	539.354	620.379	1.677.652	
ABA590	**Acconto quota FSR da distribuire**					
ABA600	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE**	-	-	-	-	
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	**1.758.677**	**539.354**	**620.379**	**1.677.652**	
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI					
ABA620	**Crediti v/enti regionali:**					
	.....					
	.....					
ABA630	**Crediti v/sperimentazioni gestionali:**					
	.....					
	.....					
ABA640	**Crediti v/altre partecipate:**					
	.....					
	.....					
ABA650	**CREDITI V/ERARIO**					
	ERARIO C/IRPEF	2.079	-	-	2.079	
	ERARIO C/IRES	-	13.600		13.600	
	ERARIO C/IVA PER ACCONTO VERSATO	23.550	25.483	23.550	25.483	
	TOTALE CREDITI V/ERARIO	**25.629**	**39.083**	**23.550**	**41.162**	
	CREDITI V/ALTRI				-	
ABA670	Crediti v/clienti privati	1.645.174	23.843.744	22.956.163	2.532.755	605.518
	Crediti verso dipendenti	47.106	2.713	22.854	26.965	
	Acconti verso fornitori	25.000	28.839	27.934	25.905	
	TOTALE CREDITI V/ALTRI	**1.717.280**	**23.875.296**	**23.006.951**	**2.585.625**	**605.518**
ABA680	**Crediti v/gestioni liquidatorie**				-	
	.....				-	
	.....				-	
ABA690	**Crediti v/altri soggetti pubblici**	**5.003.965**	**4.539.913**	**2.521.564**	**7.022.314**	**1.743.166**
	.....				-	
ABA700	**Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca**					
	.....				-	
ABA710	**Altri crediti diversi**					
	Crediti per fatture da emettere	3.464.867	-	3.464.867	-	
	TOTALE	11.970.418	28.993.646	29.697.311	11.326.753	2.348.684

La movimentazione dei crediti valore nominale II parte presenta per l'anno 2013 alla voce ABA710 valore zero in quanto i crediti per fatture da emettere sono stati attribuite al credito di riferimento.

Tab. 7 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

Tab. 8 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte

Non esiste consistenza del fondo svalutazione crediti.

Tab. 9 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2013 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2009 e precedenti	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE					
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:					
ABA210	*Crediti v/Stato per spese corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000*					
ABA220	*Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN*					
ABA230	*Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale*					
ABA240	*Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale*					
ABA250	*Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard*					
ABA260	*Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente*					
	Crediti v/Stato - altro:					
ABA270	*Crediti v/Stato per spesa corrente - altro*					
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI					
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti**		1.184.567	1.957	685.000	234.466
	CREDITI V/STATO - RICERCA					
ABA300	**Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute**	223.750				1.000.080
ABA310	*Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute*	206.238		211.992	92.309	139.125
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	**Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti**					
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**					
	TOTALE CREDITI V/STATO	**429.988**	**1.184.567**	**213.949**	**777.309**	**1.373.671**
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE					
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:					
ABA370	*Crediti v/Regione o P.A. per spese corrente - IRAP*					
ABA380	*Crediti v/Regione o P.A. per spese corrente - Addizionale IRPEF*					
ABA390	*Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR*					
ABA400	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale*					
ABA410	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale*					
ABA420	*Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR*					
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**					
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**					
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**					1.606.265
ABA460	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:**					
	.....					
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO					
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**		1.819.865		1.274.388	1.750.000
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**					
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:					
ABA500	*Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite*					
ABA510	*Crediti v/Regione per coperture debiti al 31/12/2005*					
ABA520	*Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti*					
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA		1.819.865		1.274.388	3.356.265

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2013 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2009 e precedenti	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
ABA530	**CREDITI V/COMUNI**					
	.....					
	.....					
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE					
ABA560	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione**					
ABA570	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione**					
ABA580	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni**	807.624	210.679	180.076	292.446	186.827
ABA590	**Acconto quota FSR da distribuire**					
ABA600	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE**					
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	**807.624**	**210.679**	**180.076**	**292.446**	**186.827**
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI					
ABA620	**Crediti v/enti regionali:**					
	.....					
	.....					
ABA630	**Crediti v/sperimentazioni gestionali:**					
	.....					
	.....					
ABA640	**Crediti v/altre partecipate:**					
	.....					
	.....					
ABA650	**CREDITI V/ERARIO**					
	ERARIO C/IRPEF			2.079		
	ERARIO C/IRES					13.600
	ERARIO C/IVA PER ACCONTO VERSATO					25.483
	TOTALE CREDITI V/ERARIO			**2.079**		**39.083**
	CREDITI V/ALTRI					
ABA670	**Crediti v/clienti privati**	890.185	13.082	92.284	148.403	1.388.801
	Crediti verso dipendenti					26.965
	Acconti verso fornitori					25.905
	TOTALE CREDITI V/ALTRI	**890.185**	**13.082**	**92.284**	**148.403**	**1.441.671**
ABA680	**Crediti v/gestioni liquidatorie**					
	.....					
ABA690	**Crediti v/altri soggetti pubblici**	**47.838**	**1.628.806**	**380.823**	**992.709**	**3.972.138**
	.....					
ABA700	**Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca**					
	.....					
ABA710	**Altri crediti diversi**					
	TOTALE	**1.745.647**	**1.852.567**	**656.262**	**1.433.558**	**5.639.705**

Tab. 11 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP.	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2013 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE			
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:			
ABA210	*Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000*			
ABA220	*Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN*			
ABA230	*Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale*			
ABA240	*Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale*			
ABA250	*Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard*			
ABA260	*Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente*			
	Crediti v/Stato - altro:			
ABA270	*Crediti v/Stato per spesa corrente - altro*			
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI			
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:**			
	art. 20 L. 67/88 D.M. 16/05/2006 adeguamento rete informatica	1.294.990		
	art. 20 L. 67/88 D.M. 16/05/2006 acquisto apparecchiature	1.957		
	art. 20 L. 67/88 lavori di adeguamento per laborat. Ricerca	234.466		
	Centro riferim. crioconservazione cellule germinali e tessuti riproduttivi	574.577		
	TOTALE Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	**2.105.990**		
	CREDITI V/STATO - RICERCA			
ABA300	**Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute**	1.223.830		
ABA310	**Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute**	649.664		
ABA320	**Crediti v/Stato per ricerca – altre Amministrazioni centrali**			
ABA330	**Crediti v/Stato per ricerca – finanziamenti per investimenti**	-		
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**	-		
	TOTALE CREDITI V/STATO	3.979.484		
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE			
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:			
ABA370	*Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP*			
ABA380	*Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF*			
ABA390	*Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR*			
ABA400	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale*			
ABA410	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale*			
ABA420	*Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR*			
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**			
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**			
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**	1.606.265		
ABA460	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:**			
	.....			
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO			
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**	4.844.253		
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**			
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:			
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite			
ABA510	*Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005*			
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	6.450.518		

Tab. 12 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2015 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	**CREDITI V/COMUNI**			
	.....			
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE			
ABA560	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione**			
ABA570	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione**			
ABA580	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni**	1.677.652		
ABA590	**Acconto quota FSR da distribuire**			
ABA600	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE**			
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	**1.677.652**		
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI			
ABA620	**Crediti v/enti regionali:**			
	.....			
	.....			
ABA630	**Crediti v/sperimentazioni gestionali:**			
	.....			
	.....			
ABA640	**Crediti v/altre partecipate:**			
	.....			
	.....			
ABA650	**CREDITI V/ERARIO**			
	ERARIO C/IRPEF	2.079		
	ERARIO C/IRES	13.600		
	ERARIO C/IVA PER ACCONTO VERSATO	25.483		
	TOTALE CREDITI V/ERARIO	**41.162**		
	CREDITI V/ALTRI			
ABA670	**Crediti v/clienti privati**	2.532.755		
	Crediti verso dipendenti	26.965		
	Acconti verso fornitori	25.905		
	TOTALE CREDITI V/ALTRI	**2.585.625**		
ABA680	**Crediti v/gestioni liquidatorie**			
	.....			
ABA690	**Crediti v/altri soggetti pubblici**	**7.022.314**		
	.....			
ABA700	**Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca**			
	.....			
ABA710	**Altri crediti diversi**			
	TOTALE	**11.826.753**		

Tab. 13 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
AZIENDA ASL ROMA A - 120101			2.133
AZIENDA ASL ROMA B - 120102			44.888
AZIENDA ASL ROMA C - 120103			440.617
AZIENDA ASL ROMA D - 120104			74.481
AZIENDA ASL ROMA E - 120105			26.528
AZIENDA ASL ROMA F - 120106			48.318
AZIENDA ASL ROMA G - 120107			328.037
AZIENDA ASL ROMA H - 120108			9.739
AZIENDA ASL VT - 120109			4.160
AZIENDA ASL RI - 120110			108.507
AZIENDA ASL LT - 120111			42.576
AZIENDA ASL FR - 120112			2.765
A.O. SAN CAMILLO - 120901			153.452
A.O. SAN GIOVANNI - 120902			62.474
A.O. SAN FILIPPO NERI - 120903			46.978
POL. UMBERTO I - 120906			19.998
POLICLINICO TOR VERGATA - 120920			30.326
A.O. SPALLANZANI - 120918			218.887
A.O. S. ANDREA - 120919			12.788
TOTALE			1.677.652

I crediti intercompany sono stati oggetto di riconciliazione contabile al 31.12.2013 da parte della Regione Lazio che ha trasmesso alle Aziende ed anche questo Istituto le matrici con i valori da iscrivere negli appositi conti secondo le direttive. Per gli IFO il credito verso azienda ospedaliera San Filippo Neri presenta una differenza pari ad euro 15.258 per fatture incassate nell'esercizio 2013 non presenti nelle matrici.

Tab. 14 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera/anno	Importo delibera	Ricosso negli esercizi precedenti (-)	Ricosso esercizio 2013	Consistenza iniziale	Importo nuove delibere	Consistenza finale
Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti							
art. 20 L. 67/88 D.M. 16/05/2006 - adeguamento rete informatica	N. 856 del 02/10/2006	2.000.000	421600	283.410	1294.990		1294.990
art. 20 L. 67/88 D.M. 16/05/2006 - acquisto apparecchiature	N. 634 del 30/06/2008	2.800.000	2.796.043	-	1957		1957
art. 20 L. 67/88 cap. 7464 acquisto RM N a 3 Tesla	N. 1020 del 14/12/2012	3.500.000	3.191475	308.524	-		-
art. 20 L 67/88 - lavori di adeguamento per laboratori di ricerca	N. 169 delb 24/03/2014	408.615		174.149	234.466		234.466
acquisto app. ricerca centro riferimento criocionservazione cellule germinali	N. 906 del 16/11/2011	885.000		10.423	574.577		574.577
TOTALE		**9.393.615**	**6.411.119**	**876.506**	**2.105.990**		**2.105.990**
Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti							
art. 19 L.R. 27 DEL 28/12/2006 - Ammodernam. Tecnologico attrez.	del. R.L. 25 DEL 28/01/2008	2.300.000	1133.935	699.415	466.650		466.650
art. 19 L.R. 27 DEL 28/12/2006 - Ammodernam. Tecnologico attrez.	N.O. R.L. prot.36137 25/03/2009	653.800	-	-	653.800		653.800
art. 19 L.R. 27 DEL 28/12/2006 - Acquisizione attrezzature	N. 987 del 05/12/2012	1499.872		149.987	1349.885		1349.885
c/capitale 2012 - realizzazione lavori di manut. straordinaria	N. 906 del 31/10/2012	500.000		436.081	63.919		63.919
c/capitale 2011- fornitura sistema robotico Da Vinci	N. 706 del 30/07/2012	560.000			560.000		560.000
DGR 47/2012 - adeguamento a norma antisismico e impiantistico	N. 964 del 09/12/2013	150.000			150.000		150.000
DGR 136/2013 - lavori di manutenzione straordinaria imp. e attrezzature elettromedicali	N. 19 del 27/02/2014	1600.000			1600.000		1600.000
TOTALE		**7.263.672**	**1.133.935**	**1.285.483**	**4.844.254**		**4.844.254**
Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione							
Inserire dettaglio							
Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite							
Inserire dettaglio							
Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005							
Inserire dettaglio							
Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti							
Inserire dettaglio							

8. Disponibilità liquide

Tab. 15 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale 1/1/2013	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale 31/12/2013
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	2.800	5.930.193	5.930.193	2.800
ABA770	Istituto Tesoriere	39.971	-	-	39.971
ABA780	Tesoreria Unica				-
ABA790	Conto corrente postale	230.213	41.274	106.363	165.124
	TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE	272.984	5.971.467	6.036.556	207.895

Con riferimento voce di cassa codice ABA760 si precisa che il valore degli incrementi e decrementi è dato dai movimenti di cassa giornalieri in entrata (corrispettivi) e in uscita (reversali).

Per quanto riguarda la disponibilità di cassa gestita attraverso il tesoriere si segnala che la giacenza al 31/12/2013 è data unicamente dalla seguenti somme pignorate di cui si da dettaglio:

RAGIONE SOCIALE	IMPORTO	ANNO PIGNORAMENTO
ITALSCIENTIFICA SPA	775	2004
DELL SPA	4.801	2004
EQUITALIA GERIT SPA	337	2008
PETRELLA VINCENZO (DOMPE' BIOTEC SPA)	3.607	2009
AVV. CELLETTI ANDREA	3.553	2009
PETRELLA VINCENZO (DOMPE' BIOTEC SPA)	2.805	2009
PETRELLA VINCENZO (DOMPE' BIOTEC SPA)	2.804	2009
AMATO GIOVANNI	6.723	2009
AMATO GIOVANNI	5.985	2009
KROMOS SRL	8.582	2009
TOTALE	39.971	

Anche la giacenza sul c/c postale è stata in parte oggetto di pignoramenti da parte di terzi di cui si dà specifica nella tabella seguente:

RAGIONE SOCIALE	IMPORTO	ANNO PIGNORAMENTO
GRIFOLS ITALIA SPA	107.203	2007
PETRELLA VINCENZO (DOMPE' BIOTEC SPA)	3.500	2009
PETRELLA VINCENZO (DOMPE' BIOTEC SPA)	3.000	2009
PETRELLA VINCENZO (DOMPE' BIOTEC SPA)	4.200	2009
TOTALE	117.903	
TOTALE GENERALE POSTE + TESORIERE	157.874	

9. Ratei e risconti attivi

Tab. 16 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

RISCONTI ATTIVI 31/12/2013	Importo	di cui oltre 12 mesi
Polizze assicurative	972.888	
Costi anticipati spese telefoniche	9.985	
TOTALE	982.873	

10. Patrimonio netto

Tab. 17 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

CODICE MOD.SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZ		
			Girofondi e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazio nel corso dell'esercizi o	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizza zioni	Altre motivazi oni
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	89.011						89.011			
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	150.700.548	-	7.916.898	12.263.425			146.354.021			
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione										
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	120.944.698	24.322.830	5.589.879	11.896.521			138.961.886			
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	19.348.376	24.322.830	6.486.633	11772.887			137.384.952			
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	1596.322		103.946	122.834			1576.634			
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro										
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	29.160.049	24.322.830	1.750.000	367.904			6.209.315			
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti										
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	605.801		677.319				1.183.120			
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	50.500						50.500			
PAA110	ALTRE RISERVE:										
PAA120	Riserve da rivalutazioni										
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire										
PAA140	Contributi da reinvestire										
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti										
PAA160	Riserve diverse										
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:		1.666.370					484.033.124			
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005										
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		1555.370					1.555.370			
PAA200	Altri	425.196.196				56.371.558		482.477.754			
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	510.026.054				111.737		510.136.791			
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO						54.429.437	54.429.437			
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	66.921301	1555.370	7.916.898	12.263.425	56.259.821	54.429.437	66.960.528			

Il fondo di dotazione non ha avuto variazioni rispetto all'esercizio precedente.

La riclassificazione dei finanziamenti in incremento da Stato e in decremento da Regione è dovuta al recepimento degli esiti da ricognizione dei contributi in conto capitale come da circolare regionale prot. n. 26948 del 09/05/2014.

Come già citato nel dettaglio dei crediti v/Regione Lazio la voce Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti come da Determinazione Regione Lazio n. B03543 del 08/08/2013 avente ad oggetto "Assunzione degli impegni di spesa a favore delle Aziende Sanitarie per il pagamento di debiti certi,liquidi esigibili degli Enti del Servizio Sanitario Nazionale ai sensi del

D.L. n. 35 del 08/08/2013 ..." è presente nel patrimonio netto nella PA190 per un valore di euro 1.555.370.

L'incremento del contributo per ripiano perdite è relativo all'eccedenza per il pagamento effettuato dalla Regione Lazio nei confronti dei fornitori aderenti all'Accordo Pagamento per € 55.975.738 e per assegnazione finanziamento CIPE a destinazione vincolata anno 2007 per prestazioni sanitarie erogate a favore dei cittadini stranieri non in regola con le norme relative all'ingresso STP di cui al'art. 35 c. 3 del D.lgs.vo 286/98 (determinazione n. B10089 del 29/12/2011) per un importo pari ad euro 395.820.

L'importo delle variazioni delle perdite portate a nuovo per euro 111.737 è dovuto alla riconciliazione contabile delle partite intercompany al 31.12.2013, di cui alle circolari regionali prot. n. 87328 del 15/05/2013 - prot. 125957 del 28/02/2014 – prot. n. 236214 del 18/04/2014

11.Fondi per rischi e oneri

Tab. 18 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	**FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE**					
PBA010	**FONDI PER RISCHI:**					
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	949.520			331.831	**617.689**
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	352.450			240.421	**112.029**
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato					-
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	1.133.066	791.781		36.000	**1.888.847**
PBA060	Altri fondi rischi:					-
PBA070	**FONDI DA DISTRIBUIRE:**					-
PBA080	FSR indistinto da distribuire					-
PBA090	FSR vincolato da distribuire					-
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi					-
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					-
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					-
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca					-
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti					-
PBA150	**QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:**					-
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato		3.639.169			**3.639.169**
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)					-
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca					-
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati					-
PBA200	**ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:**					-
PBA210	Fondi integrativi pensione					-
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente					-
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA					-
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI					-
PBA260	Altri fondi per oneri e spese	7.502.710	345.040		2.274.895	**5.572.855**
	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	**9.937.746**	**4.775.990**		**2.883.147**	**11.830.589**

Il Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) è incrementato per euro 791.781 quale quota di competenza accantonata nell'esercizio 2013 relativo a rischio per responsabilità professionale e verso terzi non coperto da contratto assicurativo specifico.

Nelle quote inutilizzate contributi da Regione o Prov Aut. Per FSR vincolato è stata accantonata la somma di euro 3.639.169 relativa al progetto _ obiettivo di Piano"Tutela della fertilità e della ormonale nelle giovani donne affette da neoplasia o malattie croniche degenerative mediante l'istituzione di biobanche del tessuto ovarico e cellule germinali" di cui al DCA 151 del 08/05/2014 che assegna a tale linea progettuale l'importo di euro 3.972.399. Tale somma è stata rendicontata dalla UO Pianificazione programmazione e controllo.

12.Trattamento di fine rapporto

Tale voce non viene gestita dall'Ente

13.Debiti

Tab. 19 – Consistenza e movimentazioni dei debiti

Codice MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per Attività svolta per conto terzi (indicare la fonte normativa)
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	**MUTUI PASSIVI**						
PDA010	**DEBITI V/STATO**	11.759			11.759		
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale						
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale						
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato						
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:						
PDA060	Altri debiti v/Stato	11.759			11.759		
PDA070	**DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA**	940	4.220	1.940	3.220		
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti						
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva interregionale						
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale						
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma						
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	940	4.220	1.940	3.220		
PDA130	**DEBITI V/COMUNI:**	342.874			342.874		
	Debiti v/Comune di Roma (Risorse per Roma)	342.874	3.412	3.412	342.874		
PDA140	**DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE**	5.736.223			7.462.871	415.947	
PDA150	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR						
PDA170	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo**						
PDA180	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**						
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione						
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione						
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	5.736.223	1.972.633	256.985	7.452.871	415.947	
PDA220	**Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione**						
PDA230	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto**						
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE						
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI						
PDA250	**Debiti v/enti regionali:**						
PDA260	**Debiti v/sperimentazioni gestionali:**						
PDA270	**Debiti v/altre partecipate:**						
PDA280	**DEBITI V/FORNITORI:**	94.118.403	146.104.179	153.089.433	87.133.149	10.269.437	4.898.160
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati di prestazioni sanitarie						
PDA300	Debiti verso altri fornitori	94.118.403	146.104.179	153.089.433	87.133.149	10.269.437	4.898.160
PDA310	**DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**	4.663.325	118.512.234	118.491.936	4.673.623		
PDA320	**DEBITI TRIBUTARI:**	3.161.008	23.191.216	23.399.927	2.952.296		
	ERARIO C/RITENUTE SU LAVORO AUTONOMO	155.468	479.006	607.739	26.734		
	ERARIO C/RITENUTE SU LAVORO DIPENDENTE	2.290.268	16.876.496	16.968.931	2.197.832		
	ERARIO C/IVA	51.278	647.782	618.214	80.847		
	ERARIO C/IRAP	663.993	5.187.933	5.205.043	646.884		
PDA330	**DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:**	2.789.964	37.292.020	37.354.780	2.727.204		
	INPDAP CPS/CPDEL/INADEL/RISCATTI/ONAOSI	2.700.058	36.256.500	36.317.972	2.638.586		
	INPS / INAIL	89.906	1.035.520	1.036.808	88.618		
PDA340	**DEBITI V/ALTRI:**	5.292.750	51.794.904	53.154.048	3.933.607		
PDA350	**Debiti v/altri finanziatori**						
PDA360	**Debiti v/dipendenti**	5.129.759	44.918.424	46.306.228	3.741.954		
PDA370	**Debiti v/gestioni liquidatorie**						
PDA380	**Altri debiti diversi**	162.992	6.876.480	6.847.820	191.652		
	TOTALE DEBITI	116.107.247			109.230.602	10.705.384	4.898.160

Tab. 20 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2009 e precedenti	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
PDA000	**MUTUI PASSIVI**					
PDA010	**DEBITI V/STATO**					
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale					
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:					
PDA060	Altri debiti v/Stato					11.759
	...					
PDA070	**DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA**					
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale					
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale					
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincie Autonome					3.220
PDA130	**DEBITI V/COMUNI:**					
	DEBITO V/COMUNE DI ROMA - RISORSE PER ROMA	342.874				
	...					
PDA140	**DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE**					
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
PDA170	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**					
PDA180	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione					
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	2.582.605	1.294.702	569.165	932.001	2.074.399
PDA220	**Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione**					
PDA230	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto**					
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI					
PDA250	**Debiti v/enti regionali:**					
PDA260	**Debiti v/sperimentazioni gestionali:**					
PDA270	**Debiti v/altre partecipate:**					
	.....					
PDA280	**DEBITI V/FORNITORI:**					
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie					
PDA300	Debiti verso altri fornitori	4.552.596	3.297.432	2.334.746	2.164.152	74.784.223
PDA310	**DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**					4.673.623
PDA320	**DEBITI TRIBUTARI:**					
	ERARIO C/RITENUTE SU LAVORO AUTONOMO					26.734
	ERARIO C/RITENUTE SU LAVORO DIPENDENTE					2.197.832
	ERARIO C/IVA					60.847
	ERARIO C/IRAP					646.884
PDA330	**DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:**					
	INPDAP CPS/CPDEL/INADEL/RISCATTI/ONAOSI					2.638.586
	INPS / INAIL			1434	42	88.618
PDA340	**DEBITI V/ALTRI:**					
PDA350	**Debiti v/altri finanziatori**					
PDA360	**Debiti v/dipendenti**					3.741.954
PDA370	**Debiti v/gestioni liquidatorie**					
PDA380	**Altri Debiti diversi**					191.662

Tab. 21 – Dettaglio dei debiti per scadenza

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	**MUTUI PASSIVI**			
PDA010	**DEBITI V/STATO**	**11.759**		
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale			
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale			
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato			
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:			
PDA060	Altri debiti v/Stato	11.759		
PDA070	**DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA**	**3.220**		
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti			
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale			
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale			
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma			
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	3.220		
PDA130	**DEBITI V/COMUNI:**			
	DEBITI V/COMUNE DI ROMA - RISORSE PER ROMA SPA	**342.874**		
PDA140	**DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE**	**7.452.871**		
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR			
PDA170	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**			
PDA180	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**			
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione			
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilitàmon in compensazione			
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	7.452.871		
PDA220	**Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione**			
PDA230	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto**			
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI			
PDA250	**Debiti v/enti regionali:**			
PDA260	**Debiti v/sperimentazioni gestionali:**			
PDA270	**Debiti v/altre partecipate:**			
PDA280	**DEBITI V/FORNITORI:**	**87.133.149**		
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			
PDA300	Debiti verso altri fornitori	87.133.149		
PDA310	**DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**	**4.673.623**		
PDA320	**DEBITI TRIBUTARI:**	**2.952.297**		
	ERARIO C/RITENUTE SU LAVORO AUTONOMO	26.734		
	ERARIO C/RITENUTE SU LAVORO DIPENDENTE	2.197.832		
	ERARIO C/IVA	80.847		
	ERARIO C/IRAP	646.884		
PDA330	**DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:**	**2.727.204**		
	INPDAP CPS/CPDEL/INADEL/RISCATTI/ONAOSI	2.638.586		
	INPS / INAIL	88.618		
PDA340	**DEBITI V/ALTRI:**	**3.933.606**		
PDA350	**Debiti v/altri finanziatori**			
PDA360	**Debiti v/dipendenti**	3.741.954		
PDA370	**Debiti v/gestioni liquidatorie**			
PDA380	**Altri debiti diversi:**	191.652		

Tab. 22 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
DEBITI V/ASL RM A			2.637
DEBITI V/ASL RM /B			431.629
DEBITI V/ASL RM/C			97.083
DEBITI V/ASL RMD			103.848
DEBITI V/ASL RME			12.891
DEBITI V/ASL RMF			3.641
DEBITI V/ASL RMG			19.150
DEBITI V/ASL RMH			25.473
DEBITI V/ASL FROSINONE			6.206
DEBITI V/ASL RIETI			1.703
DEBITI V/ASL VITERBO			3.289
DEBITI V/ASL LATINA			16.455
DEBITI V/A.O. SAN CAMILLO			5.833.869
DEBITI V/A.O. SAN FILIPPO NERI			10.837
DEBITI V/A.O.SAN GIOVANNI ADDOLORATA			229.714
DEBITI V/A.O. SANT'ANDREA			16.566
DEBITI V/POL. UMBERTO I			79.253
DEBITI V/POL. TOR VERGATA			103.721
DEBITI V/IRCCS SPALLANZANI			38.959
TOTALE INTERCOMPANY REGIONALE			**7.036.925**

I debiti intercompany sono stati oggetto di riconciliazione contabile al 31.12.2013 da parte della Regione Lazio che ha trasmesso alle Aziende ed anche questo Istituto le matrici con i valori da iscrivere negli appositi conti secondo le direttive. Per gli IFO i debiti verso azienda ospedaliera San Camillo presentano una differenza rispetto alle matrici pari ad euro 670.175 in quanto non rientrante tra le partite intercompany per tipo di prestazione erogata.

Accordo pagamento fornitori per beni e servizi

Pagamenti centrale acquisti fornitori beni e servizi			
Valore pagamenti Centrale Acquisti 2013	**Regolarizzazioni riscontrate in contabilità 2013**	**Delta**	**Note**
A	***B***	***C=(A-B)***	
6.943.811	6.943.811	*0*	38° PAGAMENTO ACCORDO PAGAMENTI
11.084.529	11.084.529	*0*	39° PAGAMENTO ACCORDO PAGAMENTI
6.594.421	6.594.421	*0*	40° PAGAMENTO ACCORDO PAGAMENTI
5.617.707	5.617.707	*0*	41° PAGAMENTO ACCORDO PAGAMENTI
6.813.656	6.813.656	*0*	42° PAGAMENTO ACCORDO PAGAMENTI
9.044.889	9.044.889	*0*	43° PAGAMENTO ACCORDO PAGAMENTI
5.982.641	5.982.641	*0*	44° PAGAMENTO ACCORDO PAGAMENTI
5.322.779	5.322.779	*0*	45° PAGAMENTO ACCORDO PAGAMENTI
6.152.119	6.152.119	*0*	46° PAGAMENTO ACCORDO PAGAMENTI
6.932.870	6.932.870	*0*	47° PAGAMENTO ACCORDO PAGAMENTI
4.908.385	4.908.385	*0*	48° PAGAMENTO ACCORDO PAGAMENTI
8.120.250	8.120.250	*0*	49° PAGAMENTO ACCORDO PAGAMENTI
600.050	600.050	*0*	DL_35_2013_TRANCHE_ACCORDO PAGAMENTI
1.576.198	1.576.198	*0*	DGR_57_2011_EURIBOR + 0,50
21.218	21.218	*0*	DGR_57_2011_INTEGRAZIONI SORTE CAPITALE 2013
236.466	236.466	*0*	DGR_57_2011_ALLEGATO F
85.951.989	***85.951.989***	*0*	

Gli IFO partecipano all'accordo pagamenti per fornitori di beni e servizi per il quale le Aziende Sanitarie certificano il credito derivante da fatture emesse nei loro confronti ed immesse sul Sistema Pagamenti del SSR quale credito certo liquido ed esigibile, i

Per l'anno 2013 i debiti verso fornitori degli Istituti Fisioterapici Ospitalieri, aderenti all'accordo, sono stati sottoposti alle procedure regionali e alle relative modalità di pagamento, nella tabella di seguito evidenziata viene rappresentato il dettaglio

14.Ratei e risconti passivi

Tab. 23 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA010	*COMPETENZE STIPENDIALI PAGATE AL PERSONALE DIPENDENTE NELL'ESERCIZIO SUCCESSIVO*	1.134.075	
	...		

Il valore dei ratei passivi al 31/12/2013 si riferisce a competenze stipendiali pagate al personale dipendente nell'esercizio 2014 ma la cui competenza è dell'esercizio 2013.

Tab. 24 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA040	RISCONTI PASSIVI	29.837	
	...		

Nei risconti passivi sono stati contabilizzati incassi ricevuti nell'esercizio in corso per ricavi di competenza dell'esercizio successivo relativi alla Ricerca Finalizzata.

15.Conti d'ordine

Tab. 25 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	F.1) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE				
PFA010	F.2) DEPOSITI CAUZIONALI	**24.036**	**1.900**		**25.936**
PFA020	F.3) BENI IN COMODATO				
PFA030	F.4) ALTRI CONTI D'ORDINE				
	Canoni di leasing a scadere				
	Depositi cauzionali				
	Beni di terzi presso l'Azienda				
	Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)				
	Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)				
	Beni in contenzioso				
	Altri impegni assunti				

Riguardano i soli depositi cauzionali provvisori per partecipazioni a gare di aggiudicazione beni e servizi.

Non esistono beni dell'Azienda presso terzi in c/deposito, in pegno o in comodato.

16.CONTO ECONOMICO

- **16.1 Contributi in conto esercizio**

Tab. 26 – Informativa contributi in conto esercizio I parte

CODICE MODELLO	DESCRIZIONE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo accertato	Importo incassato	Codice conto
AA0030	DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE:						
AA0039	Quota F.S. regionale - indistinto	Decreto R.L. N. U00077	12/03/2014	Determinazione del finanziamento delle funzioni assistenziali ospedaliere	4.680.445	4.680.445	401010101
AA0049	Quota F.S. regionale - vincolato:						
	Quota F.S.regionale - vincolato	Decreto R.L. N. U00151	05/05/2014	Fondo vincolato 2013 - Progetti PSN	8.642.795	8.642.795	401010211
	Quota F.S.regionale - vincolato:	Decreto R.L. N. U00151	05/05/2014	Fondo vincolato 2013 - extracomunitari irregolari	359.777	359.777	401012206
	Quota F.S.regionale - vincolato:	Decreto R.L. N. U00151	05/05/2014	Fondo vincolato 2013 - fondo esclusività	74.281	74.281	401012207
	TOTALE				7.076.853	7.076.853	
AA0059	EXTRA FONDO:						
AA0079	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:	L.R. 4/2013 gestione attività progettuali	10/07/2014	Progetto HPV as primary screening -	5.300	5.300	401020101
AA0089	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA						
AA0099	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA						
AA0109	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro						
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:						
	Progetto 1						
	Progetto ...						
AA0139	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:						
	...						
AA0149	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:						
	Progetto 1						
	Progetto ...						
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92:						
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:						
	PER RICERCA:						
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:						
	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	Note Min. Salute - ID 2013007562	29/11/2013	CONTRIBUTO IST. REGINA ELENA ANNO 2013	3.627.079	3.627.079	401030101
	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	Note Min. Salute - ID 2013007560	29/11/2013	CONTRIBUTO IST. SAN GALLICANO ANNO	1.373.325	1.373.325	401030101
	TOTALE				5.000.404	5.000.404	
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:						
	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	DEL. 409	2012	ACCORDO DI COLLABORAZIONE - COD. IFO 12/012/77	24.000	24.000	401030201
	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	DEL. 331	2013	I RATA FINANZ. PROGR. BALLISTEK-RAS MUTATIONS	75.000	75.000	401030201
	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	Da www.agenziaentrate.gov.it	2/08/2013	CONTRIBUTO 5 X MILLE ANNO 2010	604.523	604.523	401030201
	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	DEL. 202	2010	PROGETTO COD. IFO 12/0WR/28	33.000	33.000	401030201
	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	DEL. 957	27/11/2012	PROGETTO COD. IFO 12/0YG/45-12/0YG/48-12/0YG/47	124.000	124.000	401030201
	TOTALE				780.523	780.523	
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca:						
	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	DEL. 861	2008	6DO PROG.M.ED. NUCLEARE RF IEO - COD. 108364	18.036	18.036	401030301
	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	DEL. 404	2013	I QUOTA PROGR. REGIONE LAZIO DRSSA STRIGARI	98.000	98.000	401030301
	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	DEL. 979	2007	6DO PROGETTO DR.SSA NISTICO'	46.059	46.059	401030301
	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	DEL. 978	2012	II RATA PROGETTO STILE DI VITA TUMORE SENO	10.000	10.000	401030301
	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	DEL. 614	2012	II RATA PROG. TARGETING SERVIVA	25.344	25.344	401030301
	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	DEL. 349	2013	I 50% RATA PROG. AMIANTO	26.000	26.000	401030301
	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	DEL. 367	2013	I RATA ATTIVITA' DI LABORATORIO CENTRALIZZATO	75.000	61.000	401030301
	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	DEL. 354	2012	CONV. N. 73 - II RATA FINANZIAMENTO	6.000	6.000	401030301
	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	DEL. 678	2009	6DO FINANZ. ACCORDO PARTENARIATO INT. MILANO	76.500	76.500	401030301
	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	DEL. 1059	2009	FINANZIAMENTO PROGETTO FARMACOVIGILANZA	25.767	25.767	401030301
	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	DEL. 351	2013	PROGETTO COD. IFO 13/05/R/35 -	200.000	8.000	401030301
	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	DEL. 669	2013	FONDO ROT. FINANZ. CEE	108.850	108.850	401030301
	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	DEL. 853	2013	FONDO ROT. FINANZ. CEE	21.150	21.150	401030301
	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	DEL. 676	2012	FINANZIAMENTO IFO/DE MARCO COD. IFO 12/1YR/43	23.998	23.998	401030301
	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	DEL. 717	2013	ACC. 40% PROGETTO STUDIO MOD. EPIGENETIC HE	84.318	8.318	401030301
	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	DEL. 276	2012	PROGETTO MUTYH - ASSOCIATED	21.200	1200	401030301
	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	DEL. 754	2012	ACCORDO DI COLLABORAZIONE - SERVIZI DI STABULAZ.	5.000	5.000	401030301
	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca			PROGETTO RICERCA PER USO TECNOLOGIE	686	686	401030301
	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	DEL. 404	2013	QUOTA PROGR. REGIONE LAZIO DRSSA STRIGARI	111.236	111.236	401030301
	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	DEL. 978	2012	PROGETTO STILE DI VITA TUMORE SENO	10.000	10.000	401030301
	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	DEL. 614	2012	PROGETTO TARGETING SERVIVA	4.726	4.726	401030301
	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	DEL. 354	2012	CONV. N. 73 - RATA FINANZIAMENTO	6.000	6.000	401030301
	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	DEL. 663	2013	FONDO ROT. FINANZ. CEE	25.750	25.750	401030301
	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	DEL. 911	2012	PROGETTO COD. IFO 12/02/R/61	20.000	20.000	401030301
	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	DEL. 57	2011	PROGETTO COD. IFO 11/02/R/3	4.758	4.758	401030301
	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	DEL. 56	2012	PROGETTO COD. IFO 11/02/R/2	2.025	2.025	401030301
	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	DEL. 407	2012	PROGETTO COD. IFO 12/02/R/26	53.378	53.378	401030301
	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	DEL. 360	2011	PROGETTO COD. IFO 11/02/R/19	41667	41667	401030301
	TOTALE				1.155.370	860.370	

Tab. 26 – Informativa contributi in conto esercizio II parte

CODICE MOD.ORE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo	Importo	Codice
AA0220	**Contributi da privati per ricerca:**						
	Contributi da privati per ricerca	DEL. 138	20/02/2013	BORSA DI STUDIO	65.100	65.100	401030401
	Contributi da privati per ricerca	DEL. 139	21/02/2013	BORSA DI STUDIO	43.400	43.400	401030401
	Contributi da privati per ricerca	DEL. 54	25/01/2013	CONTRIBUTO ANNO 2013	1.570.000	1.570.000	401030401
	Contributi da privati per ricerca	DEL. 49	25/01/2013	CONTRIBUTO ANNO 2013	1.401.826	1.401.826	401030401
	Contributi da privati per ricerca	DEL. 75	29/01/2013	CONTRIBUTO ANNO 2013	104.504	104.504	401030401
	Contributi da privati per ricerca	DEL. 214	27/03/2013	CONTRIBUTO ANNO 2013	14.312	14.312	401030401
	Contributi da privati per ricerca	DEL. 373	09/05/2013	COLLABORAZIONE SCIENTIFICA SEBUM	85.600	85.600	401030401
	Contributi da privati per ricerca	DEL. 888	15/11/2013	COLLABORAZIONE SCIENTIFICA DR.	80.000	80.000	401030401
	Contributi da privati per ricerca	DEL. 72	28/01/2013	CONTRIBUTO DERMATOLOGIA	4.000	4.000	401030401
	Contributi da privati per ricerca	DEL. 42	21/01/2013	CONTRIBUTO DERMATOLOGIA	5.000	5.000	401030401
	Contributi da privati per ricerca	DEL. 116	11/02/2013	CONTRIBUTO PER CENTRO PORFIRIE	11.000	11.000	401030401
	Contributi da privati per ricerca	DEL. 114	11/02/2013	CONTRIBUTO DERMATOLOGIA	5.230	5.230	401030401
	Contributi da privati per ricerca	DEL. 268	03/04/2013	CONTRIBUTO RICERCA IST. REGINA	20.000	20.000	401030401
	Contributi da privati per ricerca	DEL. 615	27/06/2012	CONTRIBUTO RICERCA IST. REGINA	108.420	108.420	401030401
	Contributi da privati per ricerca	DEL. 251	27/03/2013	CONTRIBUTO RICERCA IST. REGINA	2.000	2.000	401030401
	Contributi da privati per ricerca	DEL. 679	19/07/2012	II E III RATA ACCORDO DI	60.000	60.000	401030401
	Contributi da privati per ricerca	DEL. 323	24/04/2013	CONTRIBUTO UOC GINECOLOGIA	4.500	4.500	401030401
	Contributi da privati per ricerca	DEL. 380	03/05/2013	CONTRIBUTO RICERCA IST. REGINA	10.000	10.000	401030401
	Contributi da privati per ricerca	DEL. 940	14/11/2012	BORSA DI STUDIO	20.000	20.000	401030401
	Contributi da privati per ricerca	DEL. 696	26/07/2012	II RATA ATTIVITA' BIOLOGICHE	10.000	10.000	401030401
	Contributi da privati per ricerca	DEL. 956	06/12/2013	I RATA ACC. COLLABORAZIONE	30.000	30.000	401030401
	Contributi da privati per ricerca	DEL. 1032	14/12/2012	PROGETTO GGP12264A	7.700	7.700	401030401
	Contributi da privati per ricerca	DEL. 392	14/05/2013	ACCORDO DI SUBCONTRAENZA	16.000	16.000	401030401
	Contributi da privati per ricerca	DEL 523 E 708	05/07/1906	CONVENZIONE PER UTILIZZO SAFU	50.000	50.000	401030401
	Contributi da privati per ricerca	DEL. 439	27/05/2013	CONTRIBUTO UOC RIANIMAZIONE	10.000	10.000	401030401
	Contributi da privati per ricerca	DEL. 670	24/07/2009	CONTRIBUTO RICERCA IST. REGINA	5.989	5.989	401030401
	Contributi da privati per ricerca	DEL. 447	28/05/2013	CONTRIBUTO RICERCA IST. REGINA	5.000	5.000	401030401
	Contributi da privati per ricerca	DEL. 449	29/05/2013	PROGETTO HPV AS PRIMARY	2.870	2.870	401030401
	Contributi da privati per ricerca	DEL. 617	26/07/2013	PROGETTO HISTONE ECETYLATIONS	14.000	14.000	401030401
	Contributi da privati per ricerca	DEL. 718	23/09/2013	PROGETTO DI RICERCA PER	8.000	8.000	401030401
	Contributi da privati per ricerca	DEL. 832	24/10/2013	CONTRIBUTO COD. IFO 13/60/R/40	4.500	4.500	401030401
	Contributi da privati per ricerca			CONTRIBUTO RICERCA IST. REGINA	10.000	10.000	401030401
	Contributi da privati per ricerca	DEL. 53	30/01/2014	CONTRIBUTO DI RICERCA PER SCLEROSI MULTIPLA	8.000	8.000	401030401
	Contributi da privati per ricerca	DEL. 1025	30/11/2009	CONTRIBUTO RICERCA IST. REGINA	47.267	47.267	401030401
	TOTALE				**3.844.218**	**3.844.218**	

Tab. 27 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	11.677.298	939.918	8,05
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	5.300		
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)			
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	10.791.515		
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati			
	Totale	**22.474.113**	**939.918**	**4,18**

Il decremento che si registra nei contributi rispetto all'anno precedente è dovuto principalmente alla riduzione dei contributi vincolati e al diverso trattamento contabile della parte non utilizzata dei contributi per ricerca.

16.2 Proventi e ricavi diversi

Tab. 28 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/2012	Variazioni Importo	Variazioni %
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)				
AA0350	Prestazioni di ricovero	33.022.672	30.885.426	2.137.246	6,92
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	19.978.977	18.988.767	990.210	5,21
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale			-	
AA0380	Prestazioni di File F	23.351.109	19.543.759	3.807.350	19,48
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale			-	
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata			-	
AA0410	Prestazioni termali			-	
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso			-	
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	181.215	256.344	- 75.129	-29,31
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)			-	
AA0460	Prestazioni di ricovero	7.514.064	8.571.539	- 1.057.475	
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.518.267	1.747.221	- 228.954	-13,10
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale			-	
AA0490	Prestazioni di File F	2.104.548	1.010.528	1.094.020	
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale			-	
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata			-	
AA0520	Prestazioni termali			-	
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso			-	
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	256	1.393	- 1.137	-81,62
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali			-	
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC			-	
				-	
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	87.671.108	81.004.977	6.666.131	8,23
	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)				
	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)				
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ DIRETTA (C+D)				
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	76.533.973	69.674.296	6.859.677	9,85
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	11.137.135	11.330.681	- 193.546	-1,71
	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	87.671.108	81.004.977	6.666.131	8,23

Tab. 29 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

Codice Mod. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/2012	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	2.736.611	2.228.935	507.676	23%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	7.012.459	8.117.494	- 1.105.035	-14%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-		-	
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	109.982	66.474	43.508	65%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	50.323	132.497	- 82.174	-62%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	20.600	100.600	- 80.000	-80%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			-	
	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	9.929.976	10.646.000	- 716.024	-7%
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	6.705.408	7.758.226	- 1.052.818	-14%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	60.566		60.566	
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica				
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)				
AA0720	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro				
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	6.765.974	7.758.226	- 992.252	-13%
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			-	
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)*	522.375	659.449	- 137.074	-21%
	Costi diretti aziendali	1.448.060	1.327.168	120.892	9%
	Costi generali aziendali	333.054	305.249	27.805	9%
	Fondo di perequazione	314.349	438.379	- 124.030	-28%
	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	2.617.837	2.730.245	-112.407	-4%

* Irap Intramoenia nel CE al 31/12/2012 pari € 659,449 è stata contabilizzata nell'Irap complessiva.

16.3 Acquisti di beni

Tab. 30 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	**35.607.282**		**35.607.282**
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	35.320.221		35.320.221
Medicinali senza AIC	287.061		287.061
Emoderivati di produzione regionale			
Prodotti dietetici	**18.406**		**18.406**
TOTALE	**35.625.688**		**35.625.688**

Tab.31 – Dettaglio acquisti di beni sanitari

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI	Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/2012	Variazioni importo	Variazioni %
BA0030	**Prodotti farmaceutici ed emoderivati:**	**35.607.282**	**29.501.202**	**6.106.080**	21
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	35.320.221	28.550.095	6.770.126	24
BA0050	Medicinali senza AIC	287.061	951.107	- 664.046	- 70
BA0060	Emoderivati di produzione regionale	-			
BA0070	**Sangue ed emocomponenti**	**426.562**	**113.816**	**312.746**	275
BA0210	**Dispositivi medici:**	**18.864.500**	**15.674.536**	**3.189.964**	20
BA0220	Dispositivi medici	12.948.330	15.674.536	- 2.726.206	- 17
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi	-			
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	5.916.170			
BA0250	**Prodotti dietetici**	**18.406**	**63.403**	**- 44.997**	- 71
BA0260	**Materiali per la profilassi (vaccini)**	-			
BA0270	**Prodotti chimici**	**-**	**4.793.076**	**- 4.793.076**	- 100
BA0280	**Materiali e prodotti per uso veterinario**	**122.248**	**187.577**	**- 65.329**	- 35
BA0290	**Altri beni e prodotti sanitari:**	**348.173**	**21.010**	**327.163**	1.557
	TOTALE	**55.387.171**	**50.354.620**	**5.032.551**	10

Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita. Non sono stati effettuati acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione.

Tab. 32 – Dettaglio acquisti di beni non sanitari

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/2012	Variazione importo	Variazioni %
BA0320	Prodotti alimentari	571	427	144	34
BA0330	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	45.796	85.139	- 39.343	- 46
BA0340	Combustibili, carburanti e lubrificanti	4.991	12.024	- 7.033	- 58
BA0350	Supporti informatici e cancelleria	137.690	538.312	- 400.622	- 74
BA0360	Materiale per la manutenzione	-	-		
BA0370	Altri beni e prodotti non sanitari:	2.544	35.617	- 33.073	- 93
	TOTALE	**191.592**	**671.519**	**-479.927**	-71

16.4 Acquisti di servizi

Tab. 33 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/2012	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	**153.748**	**117.503**	**36.245**	**30,85**
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0,00
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00
BA1120	- da pubblico (Extra regione)	0	0	0	0,00
BA1130	- da privato	153.748	117.503	36.245	30,85
BA1140	**ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA**				
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0	0	0
BA1170	da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0	0	0
BA1180	- da privato (intraregionale)	0	0	0	0
BA1190	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0
	COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)				
BA1280	**RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI**	**629.022**	**1.727.309**	**-1.098.287**	**-63,58**
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	4.990	0	4.990	#DIV/0!
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	0	0	0	0,00
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	0,00
BA1320	Contributo Legge 210/92	0	0	0	0,00
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	599.608	1.727.309	-1.127.701	-65,29
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	24.424	0	24.424	0,00
BA1350	**CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE**	**5.637.738**	**5.593.096**	**44.640**	**0,80**
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0	0,00
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	**5.589.198**	**5.428.568**	**160.630**	**2,96**
BA1390	*Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000*	0	0	0	0,00
BA1400	*Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato*	16.759	62.834	-46.075	100,00
BA1410	*Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato*	5.089.782	5.387.309	-297.527	-5,52
BA1420	*Indennità a personale universitario - area sanitaria*	0	0	0	0,00
BA1430	*Lavoro interinale - area sanitaria*	0	0	0	0,00
BA1440	*Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria*	482.657	59.209	423.448	715,18
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	**48.538**	**83.744**	**-35.206**	**-42,04**
BA1460	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	4.029	34.867	-30.838	-88,44
BA1470	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università*	0	0	0	0,00
BA1480	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)*	44.509	48.877	-4.368	-8,94
BA1490	**ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA**	**4.374.344**	**4.877.851**	**-504.414**	**-10,34**
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	163.238	624.126	-460.888	-73,85
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	12.287	0	12.287	0,00
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	907	0	0	0,00
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	4.197.912	4.253.725	-55.813	-1,31
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0	0	0,00
BA1550	**COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC**	**0**	**0**	**0**	**0,00**
	TOTALE	**10.794.850**	**12.315.759**	**-1.520.909**	**-12,35**

Tab. 34 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/2012	Variazioni importo	Variazioni %
BA1570	**SERVIZI NON SANITARI**	**23.473.314**	**23.874.852**	**-401.538**	**-1,68**
BA1580	Lavanderia	594.027	1.020.542	-426.515	-41,79
BA1590	Pulizia	3.596.272	3.453.037	143.235	4,15
BA1600	Mensa	1.450.285	1.765.119	-314.834	-17,84
BA1610	Riscaldamento	2.614.889	2.153.481	461.408	21,43
BA1620	Servizi di assistenza informatica	171.573	194.496	-22.923	-11,79
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	377.094	442.252	-65.158	-14,73
BA1640	Smaltimento rifiuti	2.280.503	2.181.495	99.008	4,54
BA1650	Utenze telefoniche	221.703	229.111	-7.408	-3,23
BA1660	Utenze elettricità	4.260.250	4.207.133	53.117	1,26
BA1670	Altre utenze	306.860	393.716	-86.856	-22,06
BA1680	Premi di assicurazione	1.262.014	856.952	405.062	47,27
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	0	0	0	0,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	**6.337.844**	**6.977.518**	**-639.674**	**-9,17**
	Servizio Vigilanza	2.121.872	2.179.664	-57.792	-2,65
	Posta interna	251.930	230.632	21.298	9,23
	Gestione verde	162.017	218.150	-56.133	-25,73
	Servizio centro stampa	170.000	149.470	20.530	13,74
	Logistica	1.165.919	1.408.994	-243.075	-17,25
	Servizio di reception	408.853	398.491	10.362	2,60
	Altri servizi non sanitari da privati per ricerca	887.000	990.354	-103.354	-10,44
	Altri servizi non sanitari da privato	1.170.253	1.401.763	-231.510	-16,52
	...				
BA1750	**CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE**	**1.597.636**	**1.659.566**	**-61.930**	**-3,73**
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0	0,00
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	**1.597.636**	**1.659.566**	**-61.930**	**-3,73**
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	129.800	238.031	-108.231	-45,47
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	1.382.572	1.396.725	-14.153	-1,01
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0	0	0	0,00
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	0	0	0	0,00
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	85.263	24.810	60.453	243,66
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	0	0	0	0,00
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	0,00
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0,00
	FORMAZIONE	**63.354**	**89.677**	**-26.323**	**-29,35**
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	13.792	1.140	12.652	100,00
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	49.562	88.537	-38.975	-44,02
	TOTALE	**25.134.304**	**25.624.095**	**-489.791**	**-1,91**

Il costo dei Servizi non sanitari presenta una riduzione di euro 489.791 pari all' 1.91% dovuta alla riduzione del costo per il lavanolo e del costo della ristorazione per applicazione della spending rewiev

I costi per consulenze, collaborazioni, e altre prestazioni di lavoro sanitario e non sanitario comprendono anche i contratti stipulati per progetti di ricerca.

16.5 Manutenzioni e riparazioni

Tab. 35 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/2012	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	6.015.402	6.310.445	-295.043	-4,68
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	307.588	271.124	36.464	0,00
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	4.262.228	4.029.504	232.724	5,78
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	1.028	0	1.028	
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	0	0	0	0,00
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	683.922	717.892	-33.970	-4,73
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			0	0,00
	TOTALE	**11.270.168**	**11.328.965**	**-58.797**	**-0,52**

Tab. 36 – Dettaglio costi per contratti multiservizio

DETTAGLIO RICLASSIFICA MULTISERVIZIO **IRCCS I.F.O.**

CONSUNTIVO 2013

valori in €/000

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/2013	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	594.027		X	
BA1590	Pulizia	3.596.272		X	
BA1600	Mensa	1.450.285		X	
BA1610	Riscaldamento	2.614.889		X	
BA1620	Servizi di assistenza informatica	171.573		X	
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	377.094		X	
BA1640	Smaltimento rifiuti	2.280.503		X	
BA1650	Utenze telefoniche	221.703		X	
BA1660	Utenze elettricità	4.260.250		X	
BA1670	Altre utenze	306.880		X	
BA1680	Premi di assicurazione	1.262.014		X	
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):				
	...				
	...				
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:				
	...				
	...				
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	6.337.844		X	
	...				
	...				
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	13.792		X	
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	49.552		X	
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	11.270.168		X	
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	6.015.402		X	
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	307.588		X	
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	4.262.228		X	
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	1.029		X	
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi				
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	683.922		X	
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
	TOTALE	34.806.836			

Tab. 37 – dettaglio godimento beni di terzi

	GODIMENTO BENI DI TERZI	Valore DE al 31/12/2013	Valore CS al 31/12/2012	Variazioni importo	Variazioni %
BA1990	**Godimento di beni di terzi**	**738.477**	**980.351**	**-241.874**	**-24,67**
BA2020	*Canoni di noleggio area sanitaria*	699.947	890.688	-190.741	-21,42
BA2030	Canoni di noleggio area non sanitaria	38.530	89.663	-51.133	-57,03

16.6 Costi del personale

Tab. 38– Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/2012	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	**PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO**	**50.574.866**	**51.849.127**	**-1.274.261**	**-2,46**
BA2100	**Costo del personale dirigente ruolo sanitario**	**31.657.040**	**32.395.952**	**-738.912**	**-2,28**
BA2110	Costo del personale dirigente medico	26.822.757	27.590.617	-767.860	-2,78
BA2120	Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	26.351.506	26.975.385	-623.879	-2,31
	Voci di costo a carattere stipendiale	16.118.342	16.450.396	-332.054	-2,02
	Retribuzione di posizione	2.173.164	2.832.818	-659.654	-23,29
	Indennità di risultato	1.099.730	351.820	747.910	212,58
	Altro trattamento accessorio	946.067	1.111.537	-165.470	-14,89
	Oneri sociali su retribuzione	5.993.167	6.228.814	-235.647	-3,78
	Altri oneri x il personale	21.035	0	21.035	
BA2130	Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	471.251	615.232	-143.981	-23,40
	Voci di costo a carattere stipendiale	319.888	397.272	-77.384	-19,48
	Retribuzione di posizione	3.239	0	3.239	
	Altro trattamento accessorio	36.309	8.496	27.813	327,36
	Oneri sociali su retribuzione	111.800	56.755	55.045	96,99
	Altri oneri x il personale	15	152.709	-152.694	-99,99
BA2140	Costo del personale dirigente medico - altro				
BA2150	**Costo del personale dirigente non medico**	**4.834.283**	**4.805.335**	**28.947**	**0,60**
BA2160	Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	4.734.662	4.702.908	31.754	0,68
	Voci di costo a carattere stipendiale	2.439.563	2.652.475	-212.912	-8,03
	Retribuzione di posizione	910.713	907.333	3.380	0,37
	Indennità di risultato	259.536	63.148	196.388	311,00
	Altro trattamento accessorio	21.683	40.118	-18.435	-45,95
	Oneri sociali su retribuzione	1.102.997	1.039.834	63.163	6,07
	Altri oneri x il personale	170	0	170	
BA2170	Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	99.620	102.427	-2.807	-2,74
	Voci di costo a carattere stipendiale	50.997	43.935	7.062	16,07
	Retribuzione di posizione	18.536	24.659	-6.123	-24,83
	Altro trattamento accessorio	7.371	1.046	6.325	604,67
	Oneri sociali su retribuzione	22.711	9.987	12.724	127,41
	Altri oneri x il personale	5	22.800	-22.795	-99,98
BA2180	Costo del personale dirigente non medico - altro				
BA2190	**Costo del personale comparto ruolo sanitario**	**18.917.827**	**19.453.175**	**-535.348**	**-2,75**
BA2200	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	18.572.686	19.010.056	-437.370	-2,30
	Voci di costo a carattere stipendiale	12.298.441	12.290.540	7.901	0,06
	Straordinario e indennità personale	1.369.082	1.633.867	-264.785	-16,21
	Retribuzione per produttività personale	698.877	612.078	86.799	14,18
	Altro trattamento accessorio	159.478	266.769	-107.291	-40,22
	Oneri sociali su retribuzione	4.038.586	4.206.803	-168.217	-4,00
	Altri oneri x il personale	8.223	0	8.223	
BA2210	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	345.141	443.119	-97.978	-22,11
	Voci di costo a carattere stipendiale	248.660	301.005	-52.345	-17,39
	Straordinario e indennità personale	9.961	21.260	-11.299	-53,15
	Retribuzione per produttività personale	10.170	23.403	-13.233	-56,54
	Oneri sociali su retribuzione	76.334	0	76.334	
	Altri oneri x il personale	15	97.451	-97.436	-99,98
BA2220	Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro		-		

Tab. 39 – Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/2012	Variazioni importo	Variazioni %
BA2230	**PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE**	**349.218**	**309.210**	**40.009**	**12,94**
BA2240	**Costo del personale dirigente ruolo professionale**	**258.499**	**220.046**	**38.453**	**17,48**
BA2250	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	188.194	145.417	42.777	29,42
	Voci di costo a carattere stipendiale	87.251	80.200	7.052	8,79
	Retribuzione di posizione	28.960	22.319	6.641	29,75
	Indennità di risultato	27.233	7.387	19.846	268,68
	Altro trattamento accessorio	7.461	6.286	1.175	18,69
	Oneri sociali su retribuzione	37.289	29.226	8.063	27,59
BA2260	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	70.306	134.343	-64.037	-47,67
	Voci di costo a carattere stipendiale	43.626	74.629	-31.004	-41,54
	Retribuzione di posizione	10.288	45.362	-35.074	-77,32
	Altro trattamento accessorio	83	9.771	-9.688	-99,15
	Oneri sociali su retribuzione	16.310	4.178	12.132	290,37
BA2270	Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro		403	-403	-100,00
BA2280	**Costo del personale comparto ruolo professionale**	**90.719**	**89.163**	**1.556**	**1,74**
BA2290	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	90.719	71.805,24	18.914	26,34
	Voci di costo a carattere stipendiale	71.805	71.805	0	
	Oneri sociali su retribuzione	17.214	0	17.214	
	Altri oneri x il personale	1.700	0	1.700	
BA2300	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	17.358	-17.358	-100,00
	Oneri sociali su retribuzione	0	17.358	-17.358	-100,00
BA2310	Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0		

Tab. 40 – Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/2012	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	**PERSONALE DEL RUOLO TECNICO**	**3.299.044**	**3.476.172**	**-177.128**	**-5,10**
BA2330	**Costo del personale dirigente ruolo tecnico**	**234.354**	**217.626**	**16.728**	**7,69**
BA2340	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	234.354	217.626	**16.728**	7,69
	Voci di costo a carattere stipendiale	155.127	135.213	**19.914**	14,73
	Retribuzione di posizione	19.616	23.239	**-3.623**	-15,59
	Indennità di risultato	7.616	6.647	**969**	14,58
	Oneri sociali su retribuzione	51.700	52.527	**-827**	-1,57
	Altri oneri x il personale	294	0	**294**	
BA2350	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0	0	0	
	Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	
BA2360	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0	0	
BA2370	**Costo del personale comparto ruolo tecnico**	**3.064.690**	**3.258.545**	**-193.855**	**-5,95**
BA2380	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	3.064.690	3.258.545	**-193.855**	-5,95
	Voci di costo a carattere stipendiale	2.054.030	2.171.581	**-117.551**	-5,41
	Straordinario e indennità personale	256.287	263.288	**-7.001**	-2,66
	Retribuzione per produttività personale	85.981	108.400	**-22.419**	-20,68
	Altro trattamento accessorio	16.481	15.575	**906**	5,82
	Oneri sociali su retribuzione	651.441	699.701	**-48.260**	-6,90
	Altri oneri x il personale	470	0	**470**	
BA2390	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	0	0	0	
	Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	
BA2400	Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0	0	

Tab. 41 – Costi del personale – ruolo amministrativo

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/2012	Variazioni Importo	Variazioni %
BA2410	**PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO**	**5.994.508**	**6.080.399**	**-85.891**	**-1,41**
BA2420	**Costo del personale dirigente ruolo amministrativo**	**569.919**	**585.417**	**-15.498**	**-2,65**
BA2430	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	497.570	504.922	**-7.352**	-1,46
	Voci di costo a carattere stipendiale	215.493	229.637	**-14.144**	-6,16
	Retribuzione di posizione	100.637	93.288	**7.349**	7,88
	Indennità di risultato	27.233	35.433	**-8.200**	-23,14
	Altro trattamento accessorio	35.960	36.604	**-644**	-1,76
	Oneri sociali su retribuzione	118.241	109.960	**8.281**	7,53
	Altri oneri x il personale	5	0	**5**	
BA2440	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	72.348	80.495	**-8.147**	-10,12
	Voci di costo a carattere stipendiale	43.626	46.151	**-2.525**	-5,47
	Retribuzione di posizione	10.386	10.038	**348**	3,46
	Indennità di risultato		7.121	**-7.121**	
	Altro trattamento accessorio			**0**	
	Oneri sociali su retribuzione	18.187	17.185	**1.002**	5,83
	Altri oneri x il personale	150	0	**150**	
BA2450	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro		0	**0**	
BA2460	**Costo del personale comparto ruolo amministrativo**	**5.424.590**	**5.494.982**	**-70.392**	**-1,28**
BA2470	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	5.394.592	5.463.652	**-69.060**	-1,26
	Voci di costo a carattere stipendiale	3.838.288	3.912.600	**-74.312**	-1,90
	Straordinario e indennità personale	152.932	165.775	**-12.843**	-7,75
	Retribuzione per produttività personale	214.507	159.253	**55.254**	34,70
	Altro trattamento accessorio	22.484	28.932	**-6.448**	-22,29
	Oneri sociali su retribuzione	1.165.256	1.197.092	**-31.836**	-2,66
	Altri oneri x il personale	1.124	0	**1.124**	
BA2480	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	29.998	31.330	**-1.332**	-4,25
	Voci di costo a carattere stipendiale	22.209	23.226	**-1.017**	-4,38
	Straordinario e indennità personale	408	123	**285**	231,96
	Retribuzione per produttività personale	1.006	1.121	**-115**	-10,25
	Altro trattamento accessorio	0	0	**0**	
	Oneri sociali su retribuzione	6.374	6.860	**-486**	-7,08
BA2490	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro		0	**0**	

Il costo del personale è in riduzione rispetto all'esercizio anno 2012 principalmente per la riduzione del numero di unità di personale dipendente presente negli Istituti anche in applicazione al blocco delle assunzioni e del turn over.

Si evidenzia, pertanto, che alla data del 31/12/2012 il personale con rapporto di lavoro subordinato era pari a n. 1.040 unità.

Nel corso dell'anno 2013 risultano cessate n. 17 unità ed assunte n. 4 unità, previa acquisizione della prescritta autorizzazione regionale in tal senso. Conseguentemente la consistenza del personale al 31/12/2013 è di 1.019 unità con una riduzione percentuale di 1,02%.

Nel corso dell'anno 2013 risultano cessate n. 17 unità ed assunte n. 4 unità, previa acquisizione della prescritta autorizzazione regionale in tal senso. Conseguentemente la consistenza del personale al 31/12/2013 è di 1.019 unità con una riduzione percentuale di 1,02%.

Tab. 42 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/2013 ANNO	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2013	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2013	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2012	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2013	IMPORTO FONDO AL 31/12/2013	VARIAZIONE FONDO ANNO 2013 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2013 VS FONDO INIZIALE ANNO 2013
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
MEDICI E VETERINARI									
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	5.355.253	5.313.751	262	1	8	255	5.307.776	-47.477	-5.975
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	647.157	632.614	262	1	8	255	626.555	-20.602	-6.060
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	368.599	360.316	262	1	8	255	356.865	-11.734	-3.451
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA								0	0
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	1.370.441	1.328.224	59	2	1	60	1.345.437	-25.004	17.213
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	27.159	25.496	59	2	1	60	25.496	-1.663	0
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	134.494	130.258	59	2	1	60	135.120	626	4.862
PERSONALE NON DIRIGENTE								0	0
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	2.958.833	2.867.278	719	4	18	705	2.864.782	-94.051	-2.496
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	2.095.482	1.986.200	719	4	18	705	1.945.220	-150.263	-40.981
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	957.109	907.195	719	4	18	705	888.477	-68.632	-18.718
TOTALE									

16.7 Oneri diversi di gestione

Tab. 43 – Dettaglio oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/2012	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	176.665	120.977	55.688	46,03
BA2520	Perdite su crediti				
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	803.173	774.149	29.024	3,75
	...				
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	880.301	1.454.782	- 574.481	- 39,49
	...				
	TOTALE	**1.860.139**	**2.349.908**	**- 489.769**	**10,29**

16.8 Accantonamenti

Tab. 44 – Dettaglio accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/2012	Variazioni Importo	Variazioni %
	Accantonamenti per rischi:	**791.781**	**1.283.066**	**- 491.285**	**-38,29**
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali				
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	150.000	- 150.000	-100,00
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato				
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	791.781	1.133.066	- 341.285	-30,12
BA2750	Altri accantonamenti per rischi				
	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)				
	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	**3.974.884**	**4.951.515**	**- 976.631**	**-19,72**
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	3.639.169	-	3.639.169	100,00
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati				
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	335.715	2.339.852	- 2.004.137	-85,65
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	2.611.663	- 2.611.663	-100,00
	Altri accantonamenti:	**9.325**		**9.325**	**100,00**
BA2830	Accantonamenti per interessi di mora				
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA				
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai				
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica				
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica				
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto				
BA2890	Altri accantonamenti	9.325		9.325	100,00
	TOTALE	**4.776.990**	**6.234.581**	**- 1.458.591**	**-23,40**

Il decremento del valore anno 2013 degli accantonamenti è dovuto principalmente alla riduzione del valore delle voci BA2800 BA2810 riferite ad "accantonamenti per quote inutilizzate di contributi da soggetti pubblici e da privati per ricerca" a seguito del maggiore utilizzo dei relativi finanziamenti nel corso dell'esercizio.

16.9 Proventi e oneri finanziari

Il saldo della voce "Proventi e Oneri Finanziari, è pari ad € (414.609)=. Comprende:

- gli interessi attivi su conto corrente di tesoreria e postale per euro 406;

- gli interessi passivi per anticipazione ordinaria di tesoreria pari ad euro (39.515);

- gli interessi passivi emessi dai fornitori di beni e servizi per euro (375.500) di cui euro (250.532) pagati centralmente dalla Regione Lazio per le transazioni DGR 57/2011 e DGR 689/2008

16.10 Proventi e oneri straordinari

Nell'esercizio non sono state rilevate plusvalenze e minusvalenze.

Si elencano di seguito le voci rientranti nei proventi ed oneri straordinari la cui composizione viene analiticamente dettagliata negli allegati al bilancio, redatti sulla base degli schemi regionali n. 13 e n. 14, inseriti secondo le circolari della Regione Lazio sul Sistema Informativo SIMPS. Gli allegati di cui sopra formano parte integrante e sostanziale della delibera di bilancio.

Sopravvenienze attive

Insussistenze attive

Sopravvenienze passive

Insussistenze passive

Informazioni aggiuntive

La gestione. improntata al rispetto delle disposizioni normative nazionali e regionali nonché dei decreti del commissario ad acta emanati in relazione al piano di rientro, registra una perdita pari ad 54.429.438= che, rispetto alla perdita del 2011 di € 59.740.091=.

Il risultato (perdita) presenta un miglioramento del 9% rispetto all'esercizio precedente derivato dalle azioni intraprese e descritte in dettaglio nella relazione sulla gestione 2013.

IL DIRETTORE
UOC RISORSE ECONOMICHE
(Dott.ssa Miriam Piccini)



RENDICONTO FINANZIARIO ANNO 2013
ISTITUTI FISIOTERAPICI OSPITALIERI

RENDICONTO FINANZIARIO EX. ART. 26 D.LGS 118/2011		IFO
		2013
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE		
(+)	**risultato di esercizio**	**-54.429.438**
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari	
(+)	ammortamenti fabbricati	6.887.212
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	5.431.410
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	571.127
Ammortamenti		12.885.749
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-38.742.685
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	0
utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva		-38.742.685
(+)	accantonamenti SUMAI	0
(-)	pagamenti SUMAI	0
(+)	accantonamenti TFR	0
(-)	pagamenti TFR	0
Premio operosità medici SUMAI + TFR		0
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	0
(-)	*utilizzo fondi svalutazioni**	0
Fondi svalutazione di attività		0
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	4.775.991
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-2.883.148
Fondo per rischi ed oneri futuri		1.892.843
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente		**-78.389.531**
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali*	2.280
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso comune*	0
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche*	1.464.630
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso arpa*	0
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso fornitori*	
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti tributari*	-208.712
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza*	-46.759
(+)/(-)	*aumento/diminuzione altri debiti*	-1.301.964
(+)/(-)	**aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)**	**-6.905.677**
(+)/(-)	**aumento/diminuzione ratei e risconti passivi**	**155.486**
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte*	-1.810.230
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate*	2.446.643
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali irpef e irap*	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale*	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale*	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale*	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo*	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione*	-1.586.736
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune*	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao*	60.049
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA*	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario*	-15.532



RENDICONTO FINANZIARIO ANNO 2013
ISTITUTI FISIOTERAPICI OSPITALIERI

RENDICONTO FINANZIARIO EX. ART. 26 D.LGS 118/2011		IFO
		2013
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri*	544.622
(+)/(-)	**diminuzione/aumento di crediti**	**-361.184**
(+)/(-)	*diminuzione/aumento del magazzino*	158.355
(+)/(-)	*diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino*	0
(+)/(-)	**diminuzione/aumento rimanenze**	**158.355**
(+)/(-)	**diminuzione/aumento ratei e risconti attivi**	**-978.195**
A - Totale operazioni di gestione reddituale		-86.320.746
ATTIVITA' DI INVESTIMENTO		
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	-33.904
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-43.780
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-123.656
(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Immateriali**	**-201.341**
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	0
(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse**	**0**
(-)	Acquisto terreni	
(-)	Acquisto fabbricati	-1.222.150
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-348.772
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-4.138.523
(-)	Acquisto mobili e arredi	-6.533
(-)	Acquisto automezzi	
(-)	Acquisto altri beni materiali	-55.299
(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Materiali**	**-5.771.277**
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	
(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse**	**0**
(-)	Acquisto crediti finanziari	
(-)	Acquisto titoli	
(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie**	**0**
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	
(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse**	**0**
(+/-)	**Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni**	**0**
B - Totale attività di investimento		-5.972.618
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		

RENDICONTO FINANZIARIO ANNO 2013
ISTITUTI FISIOTERAPICI OSPITALIERI

RENDICONTO FINANZIARIO EX. ART. 26 D.LGS 118/2011		IFO
		2013
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	-467.890
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	464.516
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0
(+)	**aumento fondo di dotazione**	0
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	34.396.157
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	57.815.194
(+)/(-)	**aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto**	92.211.351
(+)/(-)	**aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere***	20.297
(+)	assunzione nuovi mutui*	0
(-)	mutui quota capitale rimborsata	0
C - Totale attività di finanziamento		92.228.274
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		[illegible]
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		**-65.089**
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		**0**

MODELLO LA - 2013 | **CODICE AZIENDA** 120908 | **VALORI IN MIGLIAIA DI EURO E SENZA SEGNO**

Codice LA	Macrovoci economiche	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvalenze Insussistenze	Altri costi	Totale
		sanitari	non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari								
	Allegato 1													
	[illegible]					64								64
	[illegible]		138											138
	[illegible]												1.883	1.883
A1999	Totale	0	138	0	0	64	0	0	0	0	0	0	1.883	1.886

Allegato 2 - Mobilità Intraregionale

	Importo
[illegible]	
[illegible]	
[illegible]	
[illegible]	
[illegible]	23.351
[illegible]	20.160
[illegible]	288
[illegible]	
[illegible]	
[illegible]	
[illegible]	
[illegible]	
[illegible]	
[illegible]	
[illegible]	33.023
[illegible]	499

Allegato 3 – Mobilità interregionale

	Importo
[illegible]	
[illegible]	
[illegible]	
[illegible]	
[illegible]	2.105
[illegible]	
[illegible]	1.618
[illegible]	
[illegible]	
[illegible]	
[illegible]	
[illegible]	
[illegible]	
[illegible]	
[illegible]	
[illegible]	

MODELLO LA - 2013		CODICE AZIENDA		120908			VALORI IN MIGLIAIA DI EURO E SENZA SEGNO							
Codice LA	Macrovoci economiche	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze insussistenze	Altri costi	Totale
		sanitari	non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari								
[redacted]														
[redacted]														
[redacted]														
[redacted]														
[redacted]														7.514
[redacted]														

	Allegato 4 – Detenuti	Importo
[redacted]		1
[redacted]		
[redacted]		

	Allegato 5 – Prestazioni eventualmente erogate non riconducibili ai livelli essenziali di assistenza	Importo
[redacted]		
[redacted]		
[redacted]		
[redacted]		
[redacted]		
[redacted]		
[redacted]		
[redacted]		
[redacted]		
[redacted]		
[redacted]		
[redacted]		
A5999	TOTALE ALLEGATO 5 - PRESTAZIONI EVENTUALMENTE EROGATE NON RICONDUCIBILI AI LEA	0

	Allegato 6 - Stranieri Irregolari	Importo
[redacted]		
[redacted]		
[redacted]		

Codice LA	Macrovoci economiche	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze insussistenze	Altri costi	Totale
		sanitari	non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari								
[redacted]														0
[redacted]														0
[redacted]														0
[redacted]														0
[redacted]														0
[redacted]														0

I.R.C.C.S. FISIOTERAPICI OSPITALIERI
Serv. Ragioneria

MODELLO LA - 2013 | CODICE AZIENDA 120908 | VALORI IN MIGLIAIA DI EURO E SENZA SEGNO

Codice LA	Macrovoci economiche	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze insussistenze	Altri costi	Totale
		sanitari	non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari								
[illegible]	TOTALE ASSISTENZA SANITARIA COLLETTIVA IN AMBIENTE DI VITA E DI LAVORO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
[illegible]	[illegible]													0
[illegible]	[illegible]													0
[illegible]	[illegible]													0
[illegible]	[illegible]													0
[illegible]	[illegible]													0
[illegible]	[illegible]													0
[illegible]	[illegible]													0
[illegible]	[illegible]	13.079	66	36	2.525	8.745	9.343	64	609	1.107	3.040	170	2.012	49.796
[illegible]	[illegible]	3.606	18	10	696	2.411	4.892	32	306	656	838	47	555	13.767
[illegible]	[illegible]	2.830	14	8	546	1.892	2.552	18	166	302	658	37	436	9.459
[illegible]	[illegible]													0
[illegible]	[illegible]													0
[illegible]	[illegible]													0
[illegible]	[illegible]													0
[illegible]	[illegible]													0
[illegible]	[illegible]													0
[illegible]	[illegible]													0
[illegible]	[illegible]													0
[illegible]	[illegible]													0
[illegible]	[illegible]													0
[illegible]	[illegible]													0
[illegible]	[illegible]													0
[illegible]	[illegible]													0
[illegible]	[illegible]													0
[illegible]	[illegible]													0
[illegible]	[illegible]													0
[illegible]	[illegible]													0
[illegible]	[illegible]													0
[illegible]	[illegible]													0
[illegible]	[illegible]													0

MODELLO LA - 2013 | **CODICE AZIENDA** 120908 | **VALORI IN MIGLIAIA DI EURO E SENZA SEGNO**

Codice LA	Macrovoci economiche	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Totale
		sanitari	non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari								
														0
														0
		19.515	58	54	3.767	13.048	15.587	114	1.081	1.985	4.536	254	3.093	64.022
														0
		2.818	13	7	505	1.750	7.772	54	607	921	608	34	403	15.192
		33.326	167	93	6.433	22.282	29.788	206	1.943	3.531	7.745	434	5.125	111.073
														0
														0
														0
														0
														0
		35.644	180	100	6.938	24.032	37.560	260	2.460	4.452	8.353	488	5.528	126.265
		55.459	278	164	10.705	37.080	54.147	374	3.531	6.417	12.889	722	8.531	190.287

Giu[illegible] agli altri schemi (da 1 a 6) che [illegible] LA, devono essere arrotondati in migliaia di euro [illegible] decimali.

Nota: Tutti gli importi devono essere [illegible] valore assoluto senza segno algebrico.

Gli importi [illegible] devono essere obbligatoriamente compilati, in [illegible] completa e [illegible] dell'allegato [illegible]

IRCCS I.F.O.

CHECK LIST COMPLETEZZA		Documentazione Prodotta (SI/NO)
Bilancio di verifica definitivo 2013 estratto da procedura informatica aziendale, con timbro e firma del D.G. in formato pdf		SI
Conto Economico		SI
Stato Patrimoniale		SI
Nota Integrativa		SI
Rendiconto Finanziario		SI
Modelli ministeriali CE ed SP		SI
Modello CP		NO
Modello LA		SI
Delibera del Direttore Generale di approvazione del Bilancio		SI
Relazione sulla Gestione		SI
Relazione del Collegio Sindacale		NO
Allegato A	Prospetto di dettaglio recepimento rilievi bilancio 2012	NO
Allegato 1	Prospetto valore capitalizzazioni	SI
Allegato 1.a	Prospetto di dettaglio capitalizzazioni_contributi c/capitale	SI
Allegato 1.b	Prospetto di dettaglio capitalizzazioni_contributi c/esercizio	SI
Allegato 2	Prospetto di dettaglio dei contributi c/esercizio da enti pubblici (extra fondo)	SI
Allegato 3	Prospetto di dettaglio dei contributi c/esercizio da enti privati (extra fondo)	SI
Allegato 4	Prospetto di dettaglio gestione personale dipendente	SI
Allegato 5	Prospetto di dettaglio fondi contrattuali	SI
Allegato 6	Prospetto riclassifica multiservizio	SI
Allegato 7	Prospetto di dettaglio degli altri servizi sanitari e non sanitari da privato (voci CE BA1530, BA1740)	SI
Allegato 8	Prospetto di dettaglio dei trasporti sanitari (voci CE BA1110, BA1130)	SI
Allegato 9	Prospetto di dettaglio delle prestazioni di riabilitazione extra ospedaliera - ex art. 26 (voci CE BA0680, BA0690)	NO
Allegato 10	Prospetto di dettaglio delle prestazioni di assistenza psichiatrica residenziale e semiresidenziale (voci CE BA0940, BA0950)	NO
Allegato 11	Prospetto di dettaglio delle altre prestazioni socio - sanitarie (voci CE BA1160, BA1180, BA1190)	NO
Allegato 12	Prospetto di dettaglio degli accantonamenti	SI
Allegato 13	Prospetto di dettaglio delle componenti straordinarie (proventi)	SI
Allegato 14	Prospetto di dettaglio delle componenti straordinarie (oneri)	SI
Allegato 15	Prospetto di dettaglio degli interessi passivi e oneri finanziari	SI
Allegato 16	Prospetto di dettaglio gestione magazzino	SI
Allegato 17	Prospetto di dettaglio delle eventuali poste rettificative del risultato di esercizio portato a nuovo	SI
-	Supporto informatico contenente la documentazione sopra indicata	SI

Data

Il Direttore Generale

PROSPETTO DI RECEPIMENTO RILIEVI BILANCIO 2012 — **IRCCS I.F.O.**

CONSUNTIVO 2013

valori in €/000

Descrizione rilevazione effettuata	Sottoconto PDC regionale	Descrizione Sottoconto PDC regionale	Importo	Note

VALORE DELLE CAPITALIZZAZIONI — IRCCS I.F.O.

CONSUNTIVO 2013

valori in €/000

ID	VOCE CE		
A	AAA000	Immobilizzazioni immateriali anno 2013	2.004
B	AAA270	Immobilizzazioni materiali anno 2013	161.446
C=(A+B)		**Totale immobilizzazioni anno 2013**	**163.450**
D	BA2570	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	571
E	BA2590	Ammortamento dei fabbricati	6.887
F	BA2620	Ammortamento delle altre immobilizzazioni materiali	5.431
G=(D+E+F)		**Totale ammortamenti anno 2013**	**12.889**
H	AAA000	Immobilizzazioni immateriali anno 2012	2.374
I	AAA270	Immobilizzazioni materiali anno 2012	167.986
L=(H+I)		**Totale immobilizzazioni anno 2012**	**170.360**
M= C + G - L		**SALDO al 31.12.2013**	**5.979**
N		Giroconti e riclassificazioni dell'esercizio 2013	
O		Rivalutazioni dell'esercizio 2013	
P		Svalutazioni dell'esercizio 2013	
Q		Cessioni dell'esercizio 2013	
R=M+N+O-P-Q		**Capitalizzazioni 2013 ***	**5.979**

*** Le Capitalizzazioni 2013 (riga R) vanno dettagliate nei successivi prospetti: "Capitalizzazioni_c_capitale" e "Capitalizzazioni_c_esercizio", a seconda della fonte di finanziamento utilizzato**

Check di verifica completezza dettaglio *-€* *0,83*

DETTAGLIO DELLE CAPITALIZZAZIONI - CONTRIBUTI C/CAPITALE — IRCCS I.F.O.

CONSUNTIVO 2013

valori in €/000

PROGRESSIVO	ENTE FINANZIATORE *	ATTO DI ASSEGNAZIONE CONTRIBUTO	ANNO DI ASSEGNAZIONE CONTRIBUTO	TITOLO PROGETTO	DESCRIZIONE PROGETTO	TIPOLOGIA DI INTERVENTO **	IMPORTO COMPLESSIVO FINANZIAMENTO ASSEGNATO	IMPORTO CAPITALIZZATO NELL'ANNO 2013	IMPORTO RESIDUO ALLA DATA DEL 01.01.2014	DELIBERA AZIENDALE DI RIFERIMENTO	NOTE
1	AIRC 2007		2007			attrezzature sanitarie		14			
2	AIRC 2009		2009			attrezzature sanitarie		6			
3	AIRC 2010		2010			altre immobilizzazioni materiali		7			
4	AIRC 2011		2011			attrezzature sanitarie		106			
5	AIRC 2012		2012			attrezzature sanitarie		45			
6	AIRC 2013		2013			attrezzature sanitarie/mobili e arredi		39			
7	ALLEANZA CANCRO					mobili e arredi		4			
13	DONAZIONE PRIVATO					attrezzature sanitarie		16			
14	FONDI VARI RICERCA		vari			vari		28			
15	MIN ART 20		2012	UPGRADE DI N. 3 ACCELERATORI LINEARI	aggiornamento tecnologico acceleratori lineari per radioterapia	attrezzature sanitarie		2.064			
16	MIN SAL C/CAPIT 2009					fabbricati		408			
17	MIN SAL C/CAPIT 2010					fabbricati		169			
18	MIN SAL RIC FIN 2005					altre immobilizzazioni materiali		11			
19	MIN SAL RIC FIN 2011					altre immobilizzazioni materiali		5			
20	REGIONE LAZIO / ENEA					altre immobilizzazioni materiali		121			
21	fondi regionali	DGR 135/2013	2013	lavori di manutenzione straordinaria degli spazi funzionali, degli impianti e delle attrezzature sanitarie per il mantenimento dei livelli di efficienza ed efficacia nell'erogazione delle prestazioni sanitarie	manutenzione straordinaria	attrezzature sanitarie	4.800	1.443	1.719		
22	fondi regionali	DGR 471/2012	2012	Studio e valutazione sicurezza strutturale ed emissione del certificato di valutazione antisismica	adeguamento edilizio ed impiantistico		150	28			
23	RL ART 19	DGR 473/2012	2012	piano acquisto attrezzature sanitarie anno 2012	acquisto attrezzature sanitarie			33			
24	RL ART 19	DGR 499/2011	2011	piano acquisto attrezzature sanitarie anno 2011	acquisto attrezzature sanitarie			76			
25	SPERIMENTAZIONI OMA					altre immobilizzazioni materiali		1			
TOTALE							4.950	4.579	1.719		

DETTAGLIO DELLE CAPITALIZZAZIONI - CONTRIBUTI C/ESERCIZIO IRCCS I.F.O.

CONSUNTIVO 2013

valori in €/000

PROGRESSIVO	TIPOLOGIA CONTRIBUTO C/ESERCIZIO *	DESCRIZIONE ACQUISIZIONE / INTERVENTO	TIPOLOGIA DI INTERVENTO **	IMPORTO CAPITALIZZATO NELL'ANNO 2013 ***	DELIBERA AZIENDALE DI RIFERIMENTO	NOTE
1	1	lavori di adeguamento della componente impiantistica finalizzati all'evoluzione della struttura ospedaliera	5	€ 22.	Deli.506/12	finanz ex art20 L.n.6/1988 5% del finanziamento
2	1	Upgrade acceleratori lineari installati presso la <Uoc Radioterapia	10	€ 28	Deli n.744/11	finanz ex art20 L.n.6/1988 5% del finanziamento
3	1	Notebook acer	13	€ 1	delib.321/13	
4	1	Fax brother	13	€ 0		
5	1	Lavori blocco operatorio	5	€ 34	delib.583,13	
6	1	Rifacimento facciata farmacia isg	5	€ 3	delib.446/11	
7	1	Colposcopio	10	€ 5	delib.598/13	
8	1	stazione digitale	10	€ 18	delib.598/13	
9	1	frigocongelatori	10	€ 28	delib.71/14	
10	1	frigocongelatori	10	€ 12	delib.71/14	
11	1	software	6	€ 104	delib.22/11	
12	1	software	6	€ 2	delib.61/13	
13	1	attrez.informatiche	13	€ 18	delib.61/13	
14	1	attrez.informatiche	13	€ 16	delib.601/13	
15	1	attrez.informatiche	13	€ 5	delib.601/13	
16	1	attrez.informatiche	13	€ 8	delib.601/13	
TOTALE				€ 31		

** Nota 2

Tipologia di intervento:
1 - Nuova Costruzione
2 - Ristrutturazione
3 - Restauro
4 - Manutenzione
5 - Completamento
6 - Acquisto di immobilizzazioni immateriali (specificare)
7 - Acquisto di terreni
8 - Acquisto di fabbricati
9 - Acquisto di impianti e macchinari
10 - Acquisto di attrezzature sanitarie - scientifiche
11 - Acquisto di mobili e arredi
12 - Acquisto di automezzi e altri mezzi di trasporto
13 - Altro (specificare)

*** Il 40% del valore delle capitalizzazioni 2013 effettuate con contributi in c/esercizio costituisce la "rettifica contributi per destinazione ad investimenti", insieme al 20% del valore delle capitalizzazioni 2012 effettuate con contributi in c/esercizio

DETTAGLIO CONTRIBUTI C/ESERCIZIO DA ENTI PUBBLICI (EXTRA FONDO) IRCCS I.F.O.

CONSUNTIVO 2013

valori in €/000

Voce CE	Descrizione Voce CE	Importo contabilizzato a CE 2013	di cui accantonato ai sensi del Dlgs 118	Soggetto erogatore	Estremi atto di assegnazione	Note
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	5	0			
	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	5		REGIONE LAZIO	L.R. 4/2013 gestione attività progettuali	PROGETTO HPV AS PRIMARY SCREENING - BANDO 2009 MINISTERO SALUTE
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Ricerca finalizzata da ricevere per progetti specifici e per quote premio - FS	0	0			
dettaglio:	.....					
	.....					
	.....					
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Ricerca corrente da ricevere per progetti specifici e per quote premio finalizzati a ricerca corrente - FS	0	0			
dettaglio:	.....					
	.....					
	.....					
AA0100	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0	0			
dettaglio:	.....					
	.....					
	.....					
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	0			
dettaglio:	.....					
	.....					
	.....					
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0			
dettaglio:	.....					
	.....					
	.....					

DETTAGLIO CONTRIBUTI C/ESERCIZIO DA ENTI PUBBLICI (EXTRA FONDO) IRCCS I.F.O.

CONSUNTIVO 2013

valori in €/000

Voce CE	Descrizione Voce CE	Importo contabilizzato a CE 2013	di cui accantonato ai sensi del Dlgs 118	Soggetto erogatore	Estremi atto di assegnazione	Note
AA0120	A1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - vincolati		0			
dettaglio:	.....					
	.....					
	.....					
AA0130	A1.B.3.2) Contributi da altro soggetto pubblico (extra fondo) - vincolati		0			
dettaglio:	.....					
	.....					
	.....					
AA0140	A1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro		0			
dettaglio:	.....					
	.....					
	.....					
AA0150	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	5.000	0			
	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	3.627		MINISTERO SALUTE	Nota Min. Salute - ID 2013007562 del 29/11/2013	CONTRIBUTO ISTITUTO REGINA ELENA ANNO 2013
	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	1.373		MINISTERO SALUTE	Nota Min. Salute - ID 2013007560 del 29/11/2013	CONTRIBUTO ISTITUTO SAN GALLICANO ANNO 2013
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	764	0			
	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	24		MINISTERO SALUTE	DEL. 409/2012	ACCORDO DI COLLABORAZIONE - COD. IFO 12/01/R/27
	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	75		MINISTERO SALUTE	DEL. 331/2013	I RATA FINANZ. PROGR. SALUTE K-RAS MUTATIONS
	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	504		MINISTERO SALUTE	Da www.agenziaentrate.gov.it somma erogata in data	CONTRIBUTO 5 X MILLE ANNO 2010
	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	33		MINISTERO SALUTE	DEL. 202/2010	PROGETTO COD. IFO 10/01/R/26
	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	125		MINISTERO SALUTE	DEL. 957 del 27/11/2012	PROGETTO COD. IFO 12/01/G/45-12/01/G/46-12/01/G/47
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	1.365	0			
	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	18		ISTIT. EUROPEO DI ONCOLOGIA	DEL. 881/2008	SDO PROG. MED. NUCLEARE RF IEO - COD. 1128384
	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	98		ENEA	DEL. 404/2013	I QUOTA PROGR. REGIONE LAZIO DRSSA STRIGARI
	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	47		IST. SUPERIORE SANITA'	DEL. 979/2007	SDO PROGETTO DR.SSA NISTICO'
	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	10		IST. SUPERIORE SANITA'	DEL. 978/2012	II RATA PROGETTO STILE DI VITA TUMORE SENO
	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	25		IST. SUPERIORE SANITA'	DEL. 614/2012	II RATA PROG. TARGETING SERVIVA

DETTAGLIO CONTRIBUTI C/ESERCIZIO DA ENTI PUBBLICI (EXTRA FONDO) IRCCS I.F.O.

CONSUNTIVO 2013

valori in €/000

Voce CE	Descrizione Voce CE	Importo contabilizzato a CE 2013	di cui accantonato ai sensi del Dlgs 118	Soggetto erogatore	Estremi atto di assegnazione	Note
	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	60	35	IST. SUPERIORE SANITA'	DEL. 343/2013	I 50% RATA PROG. AMIANTO
	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	75	14	IST. SUPERIORE SANITA'	DEL. 367/2013	I RATA ATTIVITA'DI LABORATORIO CENTRALIZZATO
	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	6		IST. SUPERIORE SANITA'	DEL. 354/2012	CONV. N. 173 - II RATA FINANZIAMENTO
	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	76		IST. NAZIONALE TUMORI MILANO	DEL. 678/2009	SDO FINANZ. ACCORDO PARTENARIATO INT. MILANO
	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	26		REGIONE LAZIO	DEL. 1053/2009	FINANZIAMENTO PROGETTO FARMACOVIGILANZA
	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	200	191	CNR	DEL. 391/2013	PROGETTO COD. IFO 13/05/R/35 -
	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	109		MINISTERO TESORO	DEL. 693/2013	FONDO ROT FINANZ. CEE
	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	21		MINISTERO TESORO	DEL. 693/2013	FONDO ROT FINANZ. CEE
	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	24		MINISTERO AFFARI ESTERI	DEL. 876/2012	FINANZIAMENTO IFO/DE MARCO COD. IFO 12/11/R/43
	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	84	76	CNR	DEL. 717/2013	ACC. 40% PROGETTO STUDIO MOD. EPIGENETICHE
	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	21	20	IST. SUPERIORE SANITA'	DEL. 276/2012	PROGETTO MUTYH - ASSOCIATED POLYPOSIS
	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	5		UNIVERSITA' LA SAPIENZA	DEL. 754/2012	ACCORDO DI COLLABORAZIONE - SERVIZI DI STABULAZ.
	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	1		REGIONE CALABRIA		PROGETTO RICERCA PER USO TECNOLOGIE
	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	111		ENEA	DEL. 404/2013	QUOTA PROGR. REGIONE LAZIO DRSSA STRIGARI
	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	10		IST. SUPERIORE SANITA'	DEL. 978/2012	PROGETTO STILE DI VITA TUMORE SENO
	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	5		IST. SUPERIORE SANITA'	DEL. 614/2012	PROGETTO TARGETING SERVIVA
	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	6		IST. SUPERIORE SANITA'	DEL. 354/2012	CONV. N. 173 - RATA FINANZIAMENTO
	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	26		MINISTERO TESORO	DEL. 693/2013	FONDO ROT FINANZ. CEE
	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	20		IST. SUPERIORE SANITA'	DEL. 911/2012	PROGETTO COD. IFO 12/02/R/51
	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	5		IST. SUPERIORE SANITA'	DEL. 57/2011	PROGETTO COD. IFO 11/02/R/3
	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	2		IST. SUPERIORE SANITA'	DEL. 58/2012	PROGETTO COD. IFO 11/02/R/2
	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	53		IST. SUPERIORE SANITA'	DEL. 407/2012	PROGETTO COD. IFO 12/02/R/25
	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	42		IST. SUPERIORE SANITA'	DEL. 380/2011	PROGETTO COD. IFO 11/02/G/19

DETTAGLIO CONTRIBUTI C/ESERCIZIO DA ENTI PRIVATI (EXTRA FONDO) IRCCS I.F.O.

CONSUNTIVO 2013

valori in €/000

Voce CE	Descrizione Voce CE	Importo contabilizzato a CE	di cui accantonato ai sensi del Dlgs 118	Soggetto erogatore	Estremi atto di assegnazione/recepimento	Note
AA0220	Contributi da privati per ricerca	3.844				
	Contributi da privati per ricerca	65		FIRC	DEL. 138 DEL 20/02/2013	BORSA DI STUDIO
	Contributi da privati per ricerca	43		AIRC	DEL. 139 DEL 20/02/2013	BORSA DI STUDIO
	Contributi da privati per ricerca	1.570		AIRC	DEL. 54 DEL 25/01/2013	CONTRIBUTO ANNO 2013
	Contributi da privati per ricerca	1.402		AIRC	DEL. 49 DEL 25/01/2013	CONTRIBUTO ANNO 2013
	Contributi da privati per ricerca	105		AIRC	DEL. 75 DEL 28/01/2013	CONTRIBUTO ANNO 2013
	Contributi da privati per ricerca	15		AIRC	DEL. 214 DEL 27/3/2013	CONTRIBUTO ANNO 2013
	Contributi da privati per ricerca	86		GIULIANI SPA	DEL. 373 DEL 09/05/2013	COLLABORAZIONE SCIENTIFICA SEBUM
	Contributi da privati per ricerca	80		GIULIANI SPA	DEL. 899 DEL 15/11/2013	COLLABORAZIONE SCIENTIFICA DR. PICARDO
	Contributi da privati per ricerca	4		CEC SPA	DEL. 72 DEL 28/01/2013	CONTRIBUTO DERMATOLOGIA INFETTIVA
	Contributi da privati per ricerca	5		VISUFARMA	DEL. 42 DEL 21/01/2013	CONTRIBUTO DERMATOLOGIA
	Contributi da privati per ricerca	11		CLINUVEL	DEL. 116 DEL 11/02/2013	CONTRIBUTO PER CENTRO PORFIRIE
	Contributi da privati per ricerca	5		ISDIN	DEL. 114 DEL 11/02/2013	CONTRIBUTO DERMATOLOGIA
	Contributi da privati per ricerca	20		ASSOC. PETRUZZI	DEL. 268 DEL 3/4/2013	CONTRIBUTO RICERCA IST. REGINA ELENA
	Contributi da privati per ricerca	109		FILAS	DEL. 615 DEL 27/06/2012	CONTRIBUTO RICERCA IST. REGINA ELENA
	Contributi da privati per ricerca	2		NYCOMED	DEL. 251 DEL 27/03/2013	CONTRIBUTO RICERCA IST. REGINA ELENA
	Contributi da privati per ricerca	60		ITEL	DEL. 679 DEL 19/07/2012	II E III RATA ACCORDO DI COLLABORAZIONE
	Contributi da privati per ricerca	5		COVIDIEN	DEL. 323 DEL 24/04/2013	CONTRIBUTO UOC GINECOLOGIA
	Contributi da privati per ricerca	10		BAXTER	DEL. 360 DEL 3/5/2013	CONTRIBUTO RICERCA IST. REGINA ELENA
	Contributi da privati per ricerca	20		GE MEDICAL SYSTEM	DEL. 940 DEL 14/11/2012	BORSA DI STUDIO
	Contributi da privati per ricerca	10		IFC	DEL. 696 DEL 26/07/2012	II RATA ATTIVITA' BIOLOGICHE
	Contributi da privati per ricerca	30		EUCARE	DEL. 956 DEL 6/12/2013	I RATA ACC. COLLABORAZIONE CHERATOSI
	Contributi da privati per ricerca	8		TELETHON	DEL. 1032 DEL 14/12/2012	PROGETTO GGP12264A
	Contributi da privati per ricerca	16		BAMBINO GESU'	DEL. 392 DEL 14/05/2013	ACCORDO DI SUBCONTRAENZA
	Contributi da privati per ricerca	50		BAMBINO GESU'	DEL 523 E 708/2013	CONVENZIONE PER UTILIZZO SAFU
	Contributi da privati per ricerca	10		BARD	DEL. 439 DEL 27/05/2013	CONTRIBUTO UOC RIANIMAZIONE
	Contributi da privati per ricerca	6		PASCALE	DEL. 670 DEL 24/07/2009	CONTRIBUTO RICERCA IST. REGINA ELENA
	Contributi da privati per ricerca	5		NOVARTIS	DEL. 447 DEL 28/05/2013	CONTRIBUTO RICERCA IST. REGINA ELENA
	Contributi da privati per ricerca	2		ASP	DEL. 449 DEL 29/05/2013	PROGETTO HPV AS PRIMARY SCREENING
	Contributi da privati per ricerca	13		FOND. VERONESI	DEL. 617 DEL 26/07/2013	PROGETTO HISTONE ECETYLATIONS
	Contributi da privati per ricerca	8		ASS. TOMASSELLI	DEL. 718 DEL 23/09/2013	PROGETTO DI RICERCA PER OSTEOSARCOMA

	Contributi da privati per ricerca	4	EISAI	DEL. 832 DEL 24/10/2013	CONTRIBUTO COD. IFO 13/60/R/40
	Contributi da privati per ricerca	10	NOVARTIS		CONTRIBUTO RICERCA IST. REGINA ELENA
	Contributi da privati per ricerca	8	BAYER	DEL. 53 DEL 30/01/2014	CONTRIBUTO DI RICERCA PER SCLEROSI MULTIPLA
	Contributi da privati per ricerca	47	SORDINA	DEL. 1025 DEL 30/11/2009	CONTRIBUTO RICERCA IST. REGINA ELENA
A00330	Contributi da privati per ricerca				
dettaglio:	.....				
	.....				
	.....				

DETTAGLIO GESTIONE PERSONALE DIPENDENTE — **Azienda** IRCCS I.FO.

CONSUNTIVO 2013

valori in €/000

		RUOLO								
		Sanitario			Professionale		Tecnico		Amministrativo	
		PROFILO								
		Dirigente medico	Dirigente non medico	Comparto	Dirigente	Comparto	Dirigente	Comparto	Dirigente	Comparto
PAGATO DI COMPETENZA	Competenze fisse	18.867	3.434	12.547	178	72	155	2.054	406	3.860
	Compensi per lavoro straordinario	460	1	940	-	-	-	182	-	145
	Indennità variabili	270	14	598	-	-	-	74	-	9
	Premi e incentivazioni	-	-	396	-	2	-	73	-	173
	Oneri sociali	6.105	1.126	4.115	54	17	52	651	136	1.172
	Accantonamento TFR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Altri costi del personale	21	-	9	-	-	-	1	-	1
	IRAP	1.668	293	1.229	15	6	13	201	35	349
COMPETENZA MATURATA NON PAGATA	Competenze fisse									
	Compensi per lavoro straordinario									
	Indennità variabili									
	Premi e incentivazioni	1.100	260	313	27	-	27	29	27	65
	Oneri sociali	304	70	87	8	-	2	8	14	18
	Accantonamento TFR									
	Altri costi del personale									
	IRAP	93	22	27	3	-	1	3	4	5
PAGATO NON DI COMPETENZA	Competenze fisse	207	177	- 6	-	-	-	7	18	8
	Compensi per lavoro straordinario	46	-	89	-	-	-	15	-	11
	Indennità variabili	21	-	43	-	-	-	5	-	1
	Premi e incentivazioni	2.846	552	204	17	-	41	33	94	68
	Oneri sociali	864	202	91	5	-	11	17	31	20
	Accantonamento TFR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Altri costi del personale	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	IRAP	265	62	28	1	-	4	5	10	6

DETTAGLIO RICLASSIFICA MULTISERVIZIO — **IRCCS I.F.O.**

CONSUNTIVO 2013

valori in €/000

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/2013	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	594		X	
BA1590	Pulizia	3.596		X	
BA1600	Mensa	1.450		X	
BA1610	Riscaldamento	2.615		X	
BA1620	Servizi di assistenza informatica	172		X	
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	377		X	
BA1640	Smaltimento rifiuti	2.281		X	
BA1650	Utenze telefoniche	222		X	
BA1660	Utenze elettricità	4.260		X	
BA1670	Altre utenze	307		X	
BA1680	Premi di assicurazione	1.262		X	
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):				
	...				
	...				
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:				
	...				
	...				
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	6.338		X	
	...				
	...				
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	14		X	
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	50		X	
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	11.270		X	
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	6.015		X	
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	308		X	
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	4.262		X	
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	1		X	
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi				
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	684		X	
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
	TOTALE	34.807			

DETTAGLIO ALTRI SERVIZI SANITARI E NON SANITARI DA PRIVATO (BA1530, BA1740) — IRCCS I.F.O.

CONSUNTIVO 2013

valori in €/000

SOTTOCONDO PDC	VOCE CE (BA1530, BA1740)	TIPOLOGIA DI SERVIZIO ACQUISTATO	NOME FORNITORE	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2012	DELTA	MOTIVAZIONE DEL DELTA RILEVATO
				A	B	A-B	
502011604	BA 1530	CONV. RIAB. LARINGECTOMIZZ.	AILAR	€ 5	€ 7	-€ 2	DIMINUZ. PRESTAZ.
502011604	BA 1530	SERVIZIO INFERMIERISTICO	ARCOBALENO	€ 2.653	€ 2.629	€ 24	AUMENTO PRESTAZ.
502011604	BA 1530	ATTIVITA' ASS. DONAZ. SANGUE	ASS.DONATORI	€ 9	€ -	€ 9	Nel 2012 costo imputato su altro conto
502011604	BA 1530	CONV. PREST. CRIOCHIRUGIA	CRYOSERVICES	€ 8	€ 102	-€ 94	DIM. PRESTAZIONI
502011604	BA 1530	RIMB. AMM.VI DONAZ. SANGUE	EMAROMA	€ 25	€ -	€ 25	Nel 2012 costo imputato su altro conto
502011604	BA 1530	CONVENZIONE	FONDAZ. G. GHIROTTI	€ -	€ 11	-€ 11	Nel 2013 costo imputato su altro conto
502011604	BA 1530	CONV. PRESTAZ SANITARIE	GECLI	€ 11	€ 8	€ 4	
502011604	BA 1530	TRASPORTO DEGENTI	NATUNA	€ 1.450	€ 1.460	-€ 10	Revisione contratto Global Service
502011604	BA 1530	SERVIZI PROFESSIONALI	NOEMALIFE	€ 7	€ 25	-€ 18	FINE CONTRATTO
502011604	BA 1530	SERV. DOSIMETRIA	TECNORAD	€ 12	€ 13	-€ 1	DIM. PRESTAZIONI
502011604	BA 1530	PREST. SU TESSUTI X BMS	TISSUELAB	€ 18	€ -	€ 18	NUOVO FORNITORE
502020117	BA 1740	SERVIZIO DI VIGILANZA	IST. VIGILANZA NUOVA CITTA' DI ROMA	€ 2.122	€ 2.178	-€ 57	Revisione contratto Global Service
502020118	BA 1740	TRASP. MANUT. GEST. IMP OSSIG	AIRLIQUIDE	€ 21	€ -	€ 21	Nel 2012 confluito su altro costo
502020119	BA 1740	GESTIONE VERDE	NATUNA	€ 162	€ 218	-€ 56	Revisione contratto Global Service
502020119	BA 1740	POSTA INTERNA	NATUNA	€ 252	€ 231	€ 21	Revisione contratto Global Service
502020119	BA 1740	RECEPTION	NATUNA	€ 409	€ 398	€ 10	Revisione contratto Global Service
502020119	BA 1740	LAVORI SU RICHIESTA	NATUNA	€ 117	€ 156	-€ 39	Revisione contratto Global Service
502020119	BA 1740	SERV. GENERALI	NATUNA	€ -	€ 1	-€ 1	
502020119	BA 1740	DISINFESTAZIONI	NATUNA	€ 44	€ 34	€ 10	Revisione contratto Global Service
502020119	BA 1740	DISMISSIONI	NATUNA	€ -	€ 37	-€ 37	Revisione contratto Global Service
502020119	BA 1740	CENTRO STAMPA	NATUNA	€ 170	€ 149	€ 21	Revisione contratto Global Service
502020119	BA 1740	LOGISTICA	NATUNA	€ 1.166	€ 1.409	-€ 243	Revisione contratto Global Service
502020119	BA 1740	SANIFICAZIONI	COFELY	€ 103	€ 103	€ -	Revisione contratto Global Service
502020119	BA 1740	SERVIZIO PRENOTAZIONI	CAPODARCO	€ 692	€ 717	-€ 25	DIM. PRESTAZIONI
502020119	BA 1740	SERV. GESTIONE GARE	CSAMED	€ 14	€ 12	€ 2	
502020119	BA 1740	SPEDIZIONI	EUROMA	€ 15	€ 6	€ 10	
502020119	BA 1740	SERV. CONS. TRASM. DATI	FASTWEB	€ 24	€ 23	€ 2	
502020119	BA 1740	PUBBLICAZIONI SU G.U.	LEXMEDIA	€ 15	€ 40	-€ 26	
502020119	BA 1740	SPEDIZIONI	ROM. REC. GROUP	€ 44	€ 45	-€ 1	
502020119	BA 1740	SPESE BANCARIE	UNICREDIT	€ 79	€ 102	-€ 23	
502020119	BA 1740	Altri Servizi non Sanitari da privato Ricerca da privati	VARI	€ 310	€ 255	€ 55	
502020119	BA 1740	Altri Servizi non Sanitari da privato Ricerca Finalizzata	VARI	€ 212	€ 217	-€ 5	
502020119	BA 1740	Altri Servizi non Sanitari da privato Ricerca Corrente	VARI	€ 365	€ 645	-€ 280	
TOTALE				10.336	[illegible]	[illegible]	

DETTAGLIO TRASPORTI SANITARI (BA1110, BA1130) — IRCCS I.F.O.

CONSUNTIVO 2013

valori in €/000

SOTTOCONDO PDC	VOCE CE (BA1110, BA1130)	TIPOLOGIA DI SERVIZIO ACQUISTATO	NOME FORNITORE	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2012	DELTA	MOTIVAZIONE DEL DELTA RILEVATO
				A	B	A-B	
502011104	BA1130	Trasporto Ambulanze da privati	Hearh Life Croce Amica srl	€ 154	€ 118	€ 36	Incremento dei pazienti trasportati, incremento trasporto sangue e organi
TOTALE				154	118	36	

DETTAGLIO PRESTAZIONI RIABILIZZAZIONE EXTRA OSPEDALIERA - EX ART 26 (VOCI BA0680, BA0690) IRCCS I.F.O.

CONSUNTIVO 2013

valori in €/000

SOTTOCONDO PDC	VOCE CE (BA0680, BA0690)	TIPOLOGIA DI SERVIZIO ACQUISTATO	CODICE STRUTTURA	DENOMINAZIONE STRUTTURA *	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2012	DELTA	MOTIVAZIONE DEL DELTA RILEVATO
					A	B	A-B	
TOTALE								

** Al fine di agevolare la verifica regionale, si richiede di riportare la denominazione della struttura e non la ragione sociale della stessa o del gruppo a cui afferisce*

DETTAGLIO ASSISTENZA PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE (BA0940, BA0950) IRCCS I.F.O.

CONSUNTIVO 2013

valori in €/000

SOTTOCONDO PDC	VOCE CE (BA0940, BA0950)	TIPOLOGIA DI SERVIZIO ACQUISTATO	CODICE STRUTTURA	DENOMINAZIONE STRUTTURA *	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2012	DELTA	MOTIVAZIONE DEL DELTA RILEVATO
					A	B	A-B	
TOTALE								

** Al fine di agevolare la verifica regionale, si richiede di riportare la denominazione della struttura e non la ragione sociale della stessa o del gruppo a cui afferisce*

DETTAGLIO ALTRE PRESTAZIONI SOCIO - SANITARIE (VOCI BA1160, BA1180, BA1190) — **IRCCS I.F.O.**

CONSUNTIVO 2013

valori in €/000

SOTTOCONDO PDC	VOCE CE (BA1160, BA1180, BA1190)	TIPOLOGIA DI SERVIZIO ACQUISTATO	DENOMINAZIONE STRUTTURA	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2012	DELTA	MOTIVAZIONE DEL DELTA RILEVATO
				A	B	A-B	
TOTALE							

DETTAGLIO ACCANTONAMENTI **IRCCS I.F.O.**

CONSUNTIVO 2013

valori in €/000

BA2700 - Accantonamenti per rischi

Voce CE	Descrizione voce CE	vs / ASL Regione	vs/altri soggetti pubblici	vs / soggetti privati	Totale importo Consuntivo 2013
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali				
dettaglio	.....				
	.....				
	.....				
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente				
dettaglio	.....				
	.....				
	.....				
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato				
dettaglio	.....				
	.....				
	.....				
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)			1.584	1.584
dettaglio	.....				
	Accantonamento per copertura diretta dei rischi autoassicurazione (spesa presunta su aggiudicazione gara)			792	792.00
	.....				
BA2750	Altri accantonamenti per rischi				
dettaglio	.....				

DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	IRCCS I.F.O.
CONSUNTIVO 2013	

valori in €/000

	.....				
	.....				
TOTALE IMPORTO (corrispondente al valore di CE)					

valori in €/000

BA2760 - Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)

Voce CE	Descrizione voce CE	vs / ASL Regione	vs/altri soggetti pubblici	vs / soggetti privati	Totale importo Consuntivo 2013
BA2760	Accantonamenti per premio operosità Sumai				
dettaglio	.....				
	.....				
	.....				

valori in €/000

BA2770 - Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati

Voce CE	Descrizione voce CE	vs / ASL Regione	vs/altri soggetti pubblici	vs / soggetti privati	Totale importo Consuntivo 2013
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato				
dettaglio	.....				
	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato nota Controllo di Gestione prot. 12/CDG	3.639			3.639,00
	.....				
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati				
dettaglio					
	.....				
	.....				

DETTAGLIO ACCANTONAMENTI IRCCS I.F.O.

CONSUNTIVO 2013

valori in €/000

BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca				
dettaglio	.....				
	Costi da sostenere per contributi da Enti pubblici fatturati ed incassati nell'esercizio 2013		336		336,00
	.....				
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati				
dettaglio	.....				
	.....				
	.....				
TOTALE IMPORTO (codipendente al valore di CE)					

DETTAGLIO ACCANTONAMENTI **IRCCS I.F.O.**

CONSUNTIVO 2013

valori in €/000

valori in €/000

BA2820 - Altri accantonamenti

Voce CE	Descrizione voce CE	vs / ASL Regione	vs/altri soggetti pubblici	vs / soggetti privati	Totale importo Consuntivo 2013
BA2830	Accantonamenti per interessi di mora				
dettaglio	.....				
	.....				
	.....				
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA				
dettaglio	.....				
	.....				
	.....				
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai				
dettaglio	.....				
	.....				
	.....				
BA2860	Acc. Rinnovi contratti dirigenza medica				
dettaglio	.....				
	.....				
	.....				
BA2870	Acc. Rinnovi contratti dirigenza non medica				
dettaglio	.....				
	.....				

DETTAGLIO ACCANTONAMENTI **IRCCS I.F.O.**

CONSUNTIVO 2013

valori in €/000

.....							
BA2880	**Acc. Rinnovi contratti comparto**						
dettaglio	.....						
	.....						
	.....						
BA2890	**Altri accantonamenti**						
dettaglio	.....						
	.....						
	.....						
TOTALE IMPORTO (corrispondente al valore di CE)							

DETTAGLIO PROVENTI STRAORDINARI **IRCCS I.F.O.**

CONSUNTIVO 2013

NB: Per ogni voce di CE riportata, è necessario indicare il valore contabilizzato nel 2013 e dettagliarlo nelle righe sottostanti (aggiungendo righe se necessario). Al fine di evitare un'eccessiva frammentazione degli importi, si raccomanda di aggregare i valori di dettaglio in importi significativi

valori in €/000

EA0010 Proventi straordinari

Voce CE	Descrizione voce CE	Importo consuntivo 2013	Soggetto creditore	Anno di competenza	Stato incasso	Documento a supporto (es. fattura, sentenza, etc...)	Estremi e data provvedimento aziendale di recepimento (es. delibera)
BA2520	Perdite su crediti						
dettaglio	.....						
	.....						
	.....						
EA0020	Plusvalenze						
dettaglio	.....						
	.....						
	.....						
EA0040	Proventi da donazioni e liberalità diverse	7					
	Proventi da donazioni e liberalità diverse	7	privato	2012	SI		
EA0060	Sopravvenienze attive v/Azienda sanitarie pubbliche della Regione						
dettaglio	.....						
	.....						
	.....						
EA0080	Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale						
dettaglio	.....						
	.....						
	.....						
EA0090	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	65					
	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	21	personale dipendente	2011	SI	SENTENZA	
	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	19	personale dipendente	2012	SI	SENTENZA	

DETTAGLIO PROVENTI STRAORDINARI **IRCCS I.F.O.**

CONSUNTIVO 2013

NB: Per ogni voce di CE riportata, è necessario indicare il valore contabilizzato nel 2013 e dettagliarlo nelle righe sottostanti (aggiungendo righe se necessario). Al fine di evitare un'eccessiva frammentazione degli importi, si raccomanda di aggregare i valori di dettaglio in importi significativi

valori in €/000

	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	6	personale dipendente	2012	SI	SENTENZA	
	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	20	personale dipendente	2010	SI	SENTENZA	
EA0100	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-					
dettaglio	.....						
	.....						
	.....						
EA0110	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-					
dettaglio	.....						
	.....						
	.....						
EA0120	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	-					
dettaglio	.....						
	.....						
	.....						
EA0130	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-					
dettaglio	.....						
	.....						
	.....						
EA0140	Altre Sopravvenienze attive v/terzi	195					
	Altre Sopravvenienze attive v/terzi	12	STABUL. TOPI 2010 - 2011 -	2010/2011	SI	Fattura	
	Altre Sopravvenienze attive v/terzi	1	BESTA ISTITUTO NAZIONALE NEUROLOGICO	2011	SI	Fattura	
	Altre Sopravvenienze attive v/terzi	1	SAN CARLO DI NANCY	2011	SI	Fattura	
	Altre Sopravvenienze attive v/terzi	56	STUDIO LEGALE STANIZZI	2012	SI	Fattura	

DETTAGLIO PROVENTI STRAORDINARI **IRCCS I.F.O.**

CONSUNTIVO 2013

NB: Per ogni voce di CE riportata, è necessario indicare il valore contabilizzato nel 2013 e dettagliarlo nelle righe sottostanti (aggiungendo righe se necessario). Al fine di evitare un'eccessiva frammentazione degli importi, si raccomanda di aggregare i valori di dettaglio in importi significativi

valori in €/000

	Altre Sopravvenienze attive v/terzi	9	OSPEDALE PEDIATRICO BAMBINO GESU'	2010	SI	Fattura	
	Altre Sopravvenienze attive v/terzi	11	REGIONE LAZIO	2011	SI		
	Altre Sopravvenienze attive v/terzi	2	UNIVERSITA' TOR VERGATA	2012	SI	Fattura	
	Altre Sopravvenienze attive v/terzi	1	RESEARCH TOXICOLOGY CENTRE	2011	SI	Fattura	
	Altre Sopravvenienze attive v/terzi	-8	GECLI SPA	2012	SI	Fattura	
	Altre Sopravvenienze attive v/terzi	12	UNIVERSITA' LA SAPIENZA	2011	SI	Fattura	
	Altre Sopravvenienze attive v/terzi	26	ACOM SPA	2012	SI	Fattura	
	Altre Sopravvenienze attive v/terzi	1	UNIVERSITA' CATTOLICA SACRO CUORE	2011	SI	Fattura	
	Altre Sopravvenienze attive v/terzi	1	PERSONALE COMANDATO	2010	SI		
	Altre Sopravvenienze attive v/terzi	9	PAZIENTE SOLVENTE	2010	SI		
	Altre Sopravvenienze attive v/terzi	20	ERARIO	2010	SI		
	Altre Sopravvenienze attive v/terzi	2	UCB PHARMA	2012	SI	Fattura	
EA0160	**Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione**						
dettaglio	.....						
	.....						
	.....						
EA0180	**Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale**						
dettaglio	.....						
	.....						
	.....						

FISIOTERAPIC Serv.

DETTAGLIO PROVENTI STRAORDINARI **IRCCS I.F.O.**

CONSUNTIVO 2013

NB: Per ogni voce di CE riportata, è necessario indicare il valore contabilizzato nel 2013 e dettagliarlo nelle righe sottostanti (aggiungendo righe se necessario). Al fine di evitare un'eccessiva frammentazione degli importi, si raccomanda di aggregare valori di dettaglio in importi significativi

valori in €/000

EA0190	Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-					
dettaglio	.....						
	.....						
	.....						
EA0200	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-					
dettaglio	.....						
	.....						
	.....						
EA0210	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-					
dettaglio	.....						
	.....						
	.....						
EA0220	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	-					
dettaglio	.....						
	.....						
	.....						
EA0230	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1					
dettaglio	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1	MENTOR	2009	SI	Fattura	
EA0240	Altre insussistenze attive v/terzi	-					
dettaglio	.....						
	.....						
	.....						
EA0250	Altri proventi straordinari	-					
dettaglio	.....						
	.....						

DETTAGLIO PROVENTI STRAORDINARI	IRCCS I.F.O.					
CONSUNTIVO 2013						

NB: Per ogni voce di CE riportata, è necessario indicare il valore contabilizzato nel 2013 e dettagliarlo nelle righe sottostanti (aggiungendo righe se necessario). Al fine di evitare un'eccessiva frammentazione degli importi, si raccomanda di aggregare i valori di dettaglio in importi significativi

valori in €/000

.....						
TOTALE POSTE STRAORDINARIE ATTIVE CONSUNTIVO 2013 (corrispondente al valore di CE)	229					
TOTALE POSTE STRAORDINARIE ATTIVE PRECONSUNTIVO 2013	659					
DELTA	-430					
Motivazione Delta Consuntivo - Preconsuntivo						
Riclassificazione del Contributo CIPE 2007 assistenza STP come da disposizioni Regionali per euro 396.000						

DETTAGLIO ONERI STRAORDINARI **IRCCS I.F.O.**

CONSUNTIVO 2013

Per ogni voce di CE riportata, è necessario indicare il valore contabilizzato nel 2013 e dettagliarlo nelle righe sottostanti (aggiungendo righe se necessario). Al fine di evitare un'eccessiva frammentazione degli importi, si raccomanda di aggregare i valori di dettaglio in importi significativi

valori in €/000

EA0260 Oneri straordinari

Voce CE	Descrizione voce CE	Importo consuntivo 2013	Soggetto debitore	Anno di competenza	Stato pagamento	Documento a supporto (es. fattura, sentenza, etc...)	Estremi e data provvedimento aziendale di recepimento (es. delibera)
EA0270	Minusvalenze						
dettaglio	.....						
	.....						
	.....						
EA0280	Oneri tributari da esercizi precedenti						
dettaglio	.....						
	.....						
	.....						
EA0300	Oneri da cause civili						
dettaglio	.....						
	.....						
	.....						
EA0310	Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale						
dettaglio	.....						
	.....						
	.....						
EA0340	Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	340					
	Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4	SAN CAMILLO FORLANINI	2011/2012	SI	FATTURA	
	Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1	SAN CAMILLO FORLANINI	2011	SI	FATTURA	
	Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	23	AZIENDA SANITARIA RM D	2011/2012	SI	FATTURA	
	Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2	SAN CAMILLO FORLANINI	2012	SI	FATTURA	

DETTAGLIO ONERI STRAORDINARI **IRCCS I.F.O.**

CONSUNTIVO 2013

Per ogni voce di CE riportata, è necessario indicare il valore contabilizzato nel 2013 e dettagliarlo nelle righe sottostanti (aggiungendo righe se necessario). Al fine di evitare un'eccessiva frammentazione degli importi, si raccomanda di aggregare i valori di dettaglio in importi significativi

valori in €/000

	Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	189	SAN CAMILLO FORLANINI	2012	SI	FATTURA	
	Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	115	SAN CAMILLO FORLANINI	2012	SI	FATTURA	
	Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6	AZIENDA SANITARIA RM C	2012	SI	FATTURA	
EA0360	Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale						
dettaglio	.....						
	.....						
	.....						
EA0380	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica						
dettaglio	.....						
	.....						
	.....						
EA0390	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica -						
dettaglio	.....						
	.....						
	.....						
EA0400	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - comparto -						
dettaglio	.....						
	.....						
	.....						
EA0410	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base						
dettaglio	.....						
	.....						
	.....						
EA0420	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica						
dettaglio	.....						

DETTAGLIO ONERI STRAORDINARI **IRCCS I.F.O.**

CONSUNTIVO 2013

Per ogni voce di CE riportata, è necessario indicare il valore contabilizzato nel 2013 e dettagliarlo nelle righe sottostanti (aggiungendo righe se necessario). Al fine di evitare un'eccessiva frammentazione degli importi, si raccomanda di aggregare i valori di dettaglio in importi significativi

valori in €/000

	.....						
	....						
EA0430	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati						
dettaglio	.....						
	.....						
	.....						
EA0440	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	333					
	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	71	ROCHE DIAGNOSTICS SPA	2008	SI	FATTURA	
	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	3	ROCHE DIAGNOSTICS SPA	2010	SI	FATTURA	
	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	11	BRISTOL MYERS SQUIBB	2011	SI	FATTURA	
	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	- 30	BIOMERIEUX	2012	SI	NOTA CREDITO	
	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	7	BAXTER SPA	2012	SI	FATTURA	
	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	- 1	ALIFAX	2012	SI	NOTA CREDITO	
	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	4	ENEL SPA	2010	SI	FATTURA	
	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1	ENEL SPA	2009	SI	FATTURA	
	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	- 10	ENEL SPA	2012	SI	NOTA CREDITO	
	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	2	ALLERGAN	2012	SI	FATTURA	
	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	16	NATUNA SPA	2012	SI	FATTURA	
	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	19	BBRAUN	2011	SI	FATTURA	
	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	- 34	ACOM	2011	SI	NOTA CREDITO	
	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	- 61	ACOM	2012	SI	NOTA CREDITO	
	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	- 1	PFIZER ITALIA	2008	SI	NOTA CREDITO	
	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	- 14	PFIZER ITALIA	2012	SI	NOTA CREDITO	
	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	- 102	PFIZER ITALIA	2010	SI	NOTA CREDITO	
	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	8	SIGMA INFORMATICA	2011	SI	FATTURA	
	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	- 37	FASTWEB	2011	SI	FATTURA	

DETTAGLIO ONERI STRAORDINARI **IRCCS I.F.O.**

CONSUNTIVO 2013

Per ogni voce di CE riportata, è necessario indicare il valore contabilizzato nel 2013 e dettagliarlo nelle righe sottostanti (aggiungendo righe se necessario). Al fine di evitare un'eccessiva frammentazione degli importi, si raccomanda di aggregare i valori di dettaglio in importi significativi

valori in €/000

	Sopravvenienze passive vitenzi relative all'acquisto di beni e servizi	5	ISTITUTO VIGILANZA NUOVA CITTA' DI ROMA	2011	SI	FATTURA		
	Sopravvenienze passive vitenzi relative all'acquisto di beni e servizi	9	CCG	2011	SI	FATTURA		
	Sopravvenienze passive vitenzi relative all'acquisto di beni e servizi	9	IASON	2012	SI	FATTURA		
	Sopravvenienze passive vitenzi relative all'acquisto di beni e servizi	2	UCS DIAGNOSTICS	2011	SI	FATTURA		
	Sopravvenienze passive vitenzi relative all'acquisto di beni e servizi	4	UCS DIAGNOSTICS	2012	SI	FATTURA		
	Sopravvenienze passive vitenzi relative all'acquisto di beni e servizi	5	FARMACIA CITTA' D'EUROPA	2011	SI	FATTURA		
	Sopravvenienze passive vitenzi relative all'acquisto di beni e servizi	18	ENGINEERING	2012	SI	FATTURA		
	Sopravvenienze passive vitenzi relative all'acquisto di beni e servizi	-1	JOHNSON & JOHNSON	2012	SI	NOTA CREDITO		
	Sopravvenienze passive vitenzi relative all'acquisto di beni e servizi	57	JOHNSON & JOHNSON	2012	SI	FATTURA		
	Sopravvenienze passive vitenzi relative all'acquisto di beni e servizi	1	H.S. HOSPITAL SERVICE	2012	SI	FATTURA		
	Sopravvenienze passive vitenzi relative all'acquisto di beni e servizi	1	HEMOCUE	2012	SI	FATTURA		
	Sopravvenienze passive vitenzi relative all'acquisto di beni e servizi	-4	ROCHE SPA	2012	SI	NOTA CREDITO		
	Sopravvenienze passive vitenzi relative all'acquisto di beni e servizi	-6	SANOFI AVENTIS	2012	SI	NOTA CREDITO		
	Sopravvenienze passive vitenzi relative all'acquisto di beni e servizi	9	MERCK SHARP	2011	SI	FATTURA		
	Sopravvenienze passive vitenzi relative all'acquisto di beni e servizi	3	INTERFARMACI	2012	SI	FATTURA		
	Sopravvenienze passive vitenzi relative all'acquisto di beni e servizi	51	BARD	2012	SI	FATTURA		
	Sopravvenienze passive vitenzi relative all'acquisto di beni e servizi	8	ACEA DISTRIBUZIONE	2010	SI	FATTURA		
	Sopravvenienze passive vitenzi relative all'acquisto di beni e servizi	62	ITALFARMACO	2011	SI	FATTURA		
	Sopravvenienze passive vitenzi relative all'acquisto di beni e servizi	5	LEXMEDIA	2012	SI	FATTURA		
	Sopravvenienze passive vitenzi relative all'acquisto di beni e servizi	7	ENI GAS	2012	SI	FATTURA		
	Sopravvenienze passive vitenzi relative all'acquisto di beni e servizi	-1	ENI GAS	2011	SI	NOTA CREDITO		
	Sopravvenienze passive vitenzi relative all'acquisto di beni e servizi	8	TELEFLEX MEDICAL	2007	SI	FATTURA		
	Sopravvenienze passive vitenzi relative all'acquisto di beni e servizi	4	UNIVERSITA DEGLI STUDI DI MODENA	2003	SI	FATTURA		
	Sopravvenienze passive vitenzi relative all'acquisto di beni e servizi	1	SANDOZ	2012	SI	FATTURA		
	Sopravvenienze passive vitenzi relative all'acquisto di beni e servizi	6	SINFARMA	2012	SI	FATTURA		
	Sopravvenienze passive vitenzi relative all'acquisto di beni e servizi	13	TAKEDA	2012	SI	FATTURA		
	Sopravvenienze passive vitenzi relative all'acquisto di beni e servizi	7	GLAXO SMITH KLINE	2008	SI	FATTURA		

DETTAGLIO ONERI STRAORDINARI **IRCCS I.F.O.**

CONSUNTIVO 2013

Per ogni voce di CE riportata, è necessario indicare il valore contabilizzato nel 2013 e dettagliarlo nelle righe sottostanti (aggiungendo righe se necessario). Al fine di evitare un'eccessiva frammentazione degli importi, si raccomanda di aggregare i valori di dettaglio in importi significativi

valori in €/000

	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	- 2	GLAXO SMITH KLINE	2012	SI	NOTA CREDITO	
	Sopravvenienza passiva v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	67	MENTOR	2009	SI	FATTURA	
	Sopravvenienza passiva v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	- 54	MENTOR	2009	SI	NOTA CREDITO	
	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	45	BAMBINO GESU'	2010	SI	FATTURA	
	Sopravvenienza passiva v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	3	BAMBINO GESU'	2012	SI	FATTURA	
	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	2	MEDISIZE	2011	SI	FATTURA	
	Sopravvenienza passiva v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1	HOLLISTER	2010	SI	FATTURA	
	Sopravvenienza passiva v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	3	ISTITUTO BIOCHIMICO ITALIANO LORENZINI	2007	SI	FATTURA	
	Sopravvenienza passiva v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	11	MEDICAL PRODUCTS	2012	SI	FATTURA	
	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1	MASTELLI	2012	SI	FATTURA	
	Sopravvenienza passiva v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	- 2	TELECOM	2011	SI	NOTA CREDITO	
	Sopravvenienza passiva v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	- 49	ILLUMINA	2012	SI	NOTA CREDITO	
	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	14	LIFETECHNOLOGIES	2012	SI	FATTURA	
	Sopravvenienza passiva v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	54	GE MEDICAL SYSTEM	2011	SI	FATTURA	
	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	109	GE MEDICAL SYSTEM	2012	SI	FATTURA	
	Sopravvenienza passiva v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	- 2	ALLEGIANCE	2010	SI	NOTA CREDITO	
	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1	CAM GRAFIC SRL	2012	SI	FATTURA	
	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	- 1	PIRAMAL	2012	SI	NOTA CREDITO	
	Sopravvenienza passiva v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1	IBISQUS	2012	SI	FATTURA	
	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	- 2	AMGEN	2012	SI	NOTA CREDITO	
	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	4	MEDICAL SYSTEM	2011	SI	FATTURA	
EA0450	Altre sopravvenienze passive v/terzi	27					
	Altre sopravvenienze passive v/terzi	18	LAVORATORE AUTONOMO	2012	SI	FATTURA	
	Altre sopravvenienze passive v/terzi	125	STUDI LEGALE	2012	SI	FATTURA	
	Altre sopravvenienze passive v/terzi	- 136	STUDIO LEGALE	2012	SI	NOTA CREDITO	
	Altre sopravvenienze passive v/terzi	- 15	AZIENDA SANITARIA RMD	2011/2012	SI	NOTA CREDITO	
	Altre sopravvenienze passive v/terzi	- 10	AZIENDA SANITARIA RMD	2011	SI	NOTA CREDITO	

DETTAGLIO ONERI STRAORDINARI **IRCCS I.F.O.**

CONSUNTIVO 2013

Per ogni voce di CE riportata, è necessario indicare il valore contabilizzato nel 2013 e dettagliarlo nelle righe sottostanti (aggiungendo righe se necessario). Al fine di evitare un'eccessiva frammentazione degli importi, si raccomanda di aggregare i valori di dettaglio in importi significativi

valori in €/000

	Altre sopravvenienze passive v/terzi	18	FONDAZIONE GIGI GHIROTTI	2012	SI	FATTURA		
	Altre sopravvenienze passive v/terzi	5	UNIVERSITA' TOR VERGATA	2012	SI	FATTURA		
	Altre sopravvenienze passive v/terzi	- 10	UNIVERSITA' LA SAPIENZA	2011	SI	NOTA CREDITO		
	Altre sopravvenienze passive v/terzi	22	MINISTERO DELLE FINANZE	2012	SI			
	Altre sopravvenienze passive v/terzi	4	BARILLA SPA	2012	SI			
	Altre sopravvenienze passive v/terzi	2	DOGANA DI ROMA	2012	SI			
	Altre sopravvenienze passive v/terzi	3	AZIENDA OSPEDALIERA PUGLIESE	2007	SI	FATTURA		
	Altre sopravvenienze passive v/terzi	1	AGENZIA SANITA' PUBBLICA	2012	SI	FATTURA		
EA0470	**Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione**							
dettaglio	.....							
	.....							
	.....							
EA0490	**Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale**							
dettaglio	.....							
	.....							
	.....							
EA0500	**Insussistenze passive v/terzi relative al personale**							
dettaglio	.....							
	.....							
	.....							
EA0510	**Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base**							
dettaglio	.....							
	.....							
	.....							
EA0520	**Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica**							

DETTAGLIO ONERI STRAORDINARI **IRCCS I.F.O.**

CONSUNTIVO 2013

Per ogni voce di CE riportata, è necessario indicare il valore contabilizzato nel 2013 e dettagliarlo nelle righe sottostanti (aggiungendo righe se necessario). Al fine di evitare un'eccessiva frammentazione degli importi, si raccomanda di aggregare i valori di dettaglio in importi significativi

valori in €/000

dettaglio	.....						
	.....						
	.....						
EA0530	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati						
dettaglio	.....						
	.....						
	.....						
EA0540	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi						
dettaglio	.....						
	.....						
	.....						
EA0550	Altre insussistenze passive v/terzi	16					
	Altre Insussistenze passive v/terzi	6	DIVERSI SOGGETTI	2012			
	Altre Insussistenze passive v/terzi	10	SOGGETTO PRIVATO	2012			
EA0560	Altri oneri straordinari						
dettaglio	.....						
	.....						
	.....						
TOTALE POSTE STRAORDINARIE PASSIVE CONSUNTIVO 2013 (corrispondente al valore di CE)		722					
TOTALE POSTE STRAORDINARIE PASSIVE PRECONSUNTIVO 2013		594					
DELTA		128					

Motivazione Delta Consuntivo - Preconsuntivo

L'incremento è dovuto all'applicazione delle disposizioni regionali Intercompany

DETTAGLIO INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI — **IRCCS I.F.O.**

CONSUNTIVO 2013

valori in €/000

Interessi pagati centralmente dalla Regione

Voci di pagamento	Valore interessi pagati centralmente dalla Regione nel 2013	Regolarizzazioni riscontrate in contabilità	Voce CE di rilevazione		Delta	Note
			Cod. Voce CE	Descrizione Voce CE		
	A	B			C=(B-A)	
DGR 57/2011_ATTO AD HOC_ING LEASE						
DGR 57/2011_ALLEGATO E_EURIBOR+0,50	88	88	603030101	Altri interessi passivi	0	
DGR 57/2011_ALLEGATO F_EURIBOR+1	10	10	603030101	Altri interessi passivi	0	
DGR_57_2011_INTEGRAZIONI						
DGR 57/2011_ Transazione Unicredit residuo Alop Aris II RATA						
DGR 57/2011_ Transazione Unicredit residuo Alop Aris III RATA						
DGR 57/2011_ Transazione Unicredit residuo Alop Aris IV RATA						
DGR 689_2008_APPENDICE						
DGR 689_2008_ACCORDO PAGAMENTI	141	141	603030101	Altri interessi passivi	0	
DGR 689 ACCORDO 2009-2010 DEUTSCHE BANK	12	12	603030101	Altri interessi passivi	0	
TOTALE	251	251				

valori in €/000

Interessi pagati direttamente dall'Azienda

Valore interessi pagati direttamente dall'Azienda	Cod. Voce CE	Descrizione Voce CE

valori in €/000

Interessi relativi all'operazione SAN.IM

Costo			Ricavo		
Valore interessi SAN.IM	Cod. Voce CE - costo	Descrizione Voce CE - costo	Valore ricavi sterilizzazione SAN.IM	Cod. Voce CE - ricavo	Descrizione Voce CE - ricavo

check

€

DETTAGLIO GESTIONE MAGAZZINO **IRCCS I.F.O.**

CONSUNTIVO 2013

valori in €/000

Classe merceologica	Sottoconto Pdc regionale	Descrizione Sottoconto Pdc regionale	Rimanenze iniziali	Carico*	Scarico (Consumo) *	Rimanenze Finali
010101	501010101	MEDICINALI	910	32.952	32.943	919
010102	501010102	STUPEFACENTI	1	2	2	1
010103	501010103	SOLUZIONI FISIOLOGICHE	21	109	116	15
010104	501010104	OSSIGENO	0	156	156	0
010105	501010105	ALTRI GAS MEDICALI	0	113	113	0
010106	501010106	AZOTO LIQUIDO	0	119	119	0
010107	501010107	ALIMENTI PER NUTRIZIONE ARTIFICIALE	0	0	0	0
010109	501010109	ANTISETTICI	0	9	8	1
010110	501010110	PRODOTTI GALENICI	7	34	31	10
010111	501010199	RADIOFARMACI	0	1.767	1.767	0
010201	501010201	SANGUE	0	301	301	0
010202	501010202	PLASMA	0	126	126	0
010203	501010203	ALTRI EMODERIVATI	9	131	139	1
010204	501010204	DIETETICI	36	18	25	29
010301	501010301	SIERI E VACCINI	0	0	0	0
010401	501010401	REAGENTI	11	4.434	4.440	5
010402	501010402	VETRERIE E MATERIALE PLASTICO PER LABORATORIO	8	332	329	11
010403	501010403	MATERIALE PER INDAGINI ISTOLOGICHE	9	5	8	7
010404	501010404	ALTRO MATERIALE PER INDAGINI CLINICHE DI LABORATORIO	13	45	46	12
010501	501010501	PELLICOLE RADIOGRAFICHE	0	110	110	0
010502	501010502	MEZZI DI CONTRASTO PER RADIOLOGIA	0	215	215	0
010503	501010503	CARTA PER APPARECCHI ELETTOMEDICALI	13	19	21	11
010504	501010504	MATERIALI DIAGNOSTICI	0	1.660	1.660	0
010505	501010505	ALTRI MATERIALI DI RADIOGRAFIA	1	0	0	1
010506	501010599	RADIODIAGNOSTICI	0	0	0	0
010601	501010601	MATERIALE MONOUSO	83	10.429	10.455	57
010602	501010602	MATERIALE PER STERILIZZAZIONE	18	52	59	11
010603	501010603	DISINFETTANTI AD USO UMANO	3	9	11	1
010604	501010604	STRUMENTARIO CHIRURGICO NON COSTITUITO DA IMMOBILIZZAZIONI	7	897	883	21
010605	501010605	ALTRO MATERIALE DI CONSUMO	414	9	45	378
010701	501010701	PROTESI	0	1.197	1.197	0
010702	501010702	PACE-MAKER	0	0	0	0
010703	501010703	DEFRIBRILLATORI IMPIANTABILI	0	0	0	0
010801	501010801	VALVOLE E FILTRI PER EMODINAMICA	0	0	0	0
010802	501010802	MATERIALI PER DIALISI	0	0	0	0
010901	501010901	MEDICINALI AD USO VETERINARIO	0	0	0	0
010902	501010902	DISINFETTANTI AD USO VETERINARIO	12	8	12	9
011001	501011001	MATERIALI CHIRURGICI AD USO VETERINARIO	0	0	0	0
011002	501011002	MATERIALI SANITARI AD USO VETERINARIO	0	2	2	0
011003	501011003	MATERIALI DIAGNOSTICI AD USO VETERINARIO	0	83	83	0
011004	501011004	MANGIMI AD USO ZOOTECNICO	0	29	29	0



011005	501011005	MARCHE AURICOLARI	0	0	0	0
011006	501011006	DISINFESTANTI	0	0	0	0
011101	501011101	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	0	16	16	0
020101	501020101	GENERI ALIMENTARI	0	1	1	0
020102	501020102	MATERIALI DI GUARDAROBA, DI PULIZIA E DI CONVIVENZA IN GENERE	18	46	55	8
020103	501020103	COMBUSTIBILI CARBURANTI E LUBRIFICANTI	0	5	0	5
020104	501020104	SUPPORTI INFORMATICI	219	60	103	176
020105	501020105	CANCELLERIA E STAMPATI	132	77	110	99
020106	501020106	MATERIALE TECNICO STRUMENTALE PER MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	0	0	0	0

PROSPETTO DI DETTAGLIO DELLE EVENTUALI POSTE RETTIFICATIVE DEL RISULTATO DI ESERCIZIO PORTATO A NUOVO CONSUNTIVO 2013	IRCCS I.F.O.

valori in €/000

	Importo	Causa dell'errore determinante
DEBITI V/FORNITORI		
Debiti verso fornitori		
Debiti v/fornitori nazionali		
Debiti v/case di cura		
Debiti v/altre strutture accreditate e convenzionate		
Debiti v/medici di medicina generale e pediatri di libera scelta		
Debiti v/farmacie		
Debiti verso fornitori esteri		
Debiti verso professionisti e collaboratori (ad esclusione degli organi direttivi ed istituzionali)		
Debiti per fatture e note di credito da ricevere		
Debiti verso erogatori sanitari privati per mobilità attiva privata extraregione		
Debiti verso erogatori sanitari privati per mobilità attiva privata extraregione		
DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE		
Debiti v/istituto tesoriere		
Debiti verso istituto tesoriere		
Debiti verso istituto tesoriere per anticipazione ordinaria		
Debiti verso istituto tesoriere per anticipazione straordinaria		
DEBITI TRIBUTARI		
Debiti tributari		
Erario c/ires		
Erario c/ritenute su lavoro autonomo		
Erario c/ritenute su lavoro dipendente		
Erario c/I.V.A.		
Erario c/ Irap		
Altre imposte e tasse		
DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE		
Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale		
Debiti verso INPDAP		
Debiti verso INPS lavoratori dipendenti		
Debiti verso INPS lavoratori autonomi		
Debiti verso INAIL		
Debiti verso ENPAM		
Debiti verso ONAOSI		
Debiti verso altri Istituti Previdenziali		
ALTRI DEBITI		
Altri debiti		
Debiti v/Altri finanziatori (Cessionari)		
Debiti v/società controllate e collegate		
Debiti v/sperimentazioni gestionali		
Debiti verso dipendenti		
Debiti verso personale retribuzioni esercizi precedenti		
Debiti verso personale per rinnovi contrattuali		
Debiti verso personale per rimborsi spese		
Altri debiti verso il personale per ferie maturate e non godute		
Debiti verso organizzazioni sindacali		
Debiti verso organi direttivi ed istituzionali		
Debiti verso assistiti		
Debiti v/gestioni liquidatorie		
Altri debiti diversi		
Debiti al 31/12/2005		
ALTRE VOCI DI STATO PATRIMONIALE OGGETTO DI RETTIFICA		
Utili (Perdite) portati a nuovo Intercompany circolare Regionale 236214/2014	112	
.....		

Note per la compilazione del prospetto:

In tale prospetto occorre indicare, per ciascun conto di debito, la causa dell'errore determinante che ha comportato la rettifica del risultato di esercizio portato a nuovo.

Farmacia esterna ISG

CONTO ECONOMICO ESERCIZIO AL 31/12/2013

DESCRIZIONE	Esercizio 2012	Esercizio 2013	Variazione %
RICAVI:			
Vendita da Banco	556.016	600.137	7,35
Rimborsi Diversi	2.145	4.713	54,49
RICAVI	**558.161**	**604.850**	**7,72**
COSTI DIRETTI E INDIRETTI:			
Acquisto Materiale Sanitario	(454.101)	(449.952)	-0,92
Acquisto Reagenti	(570)	(535)	-6,54
Acquisto Materiali Diagnostici	(504)	(2.747)	81,65
Competenze Personale Esterno	(105.600)	(89.439)	-18,07
Manutenzioni e riparazioni	(435)	(223)	-95,07
Servizi non sanitari	(3.663)	(11.452)	68,01
Utenze	(3.041)	(4.354)	30,15
Spese diverse	(1.199)	(965)	-24,25
Acquisto Materiali Non Sanitari	(824)	(595)	-38,49
Variaz. rimanenze materiali di consumo	21.970	(41.642)	152,76
COSTI DIRETTI E INDIRETTI ANTE AMMORTAMENTI	**(547.967)**	**(601.903)**	**8,96**
Ammortamenti e svalutazioni	(3.827)	(6.060)	36,85
COSTI DIRETTI E INDIRETTI	**(551.794)**	**(607.963)**	9,24
MARGINE PRIMA DEGLI ONERI FINANZ. E DELLE SOPR.	**6.367**	**(3.113)**	**304,50**
PROVENTI ED (ONERI) FINANZIARI:			
Proventi finanziari			
Oneri finanziari	(5.028)	(711)	-607,17
TOTALE ONERI FINANZIARI NETTI	**(5.028)**	**(711)**	**-607,17**
RETTIFICHE DI VALORE:			
Sopravvenienze e insussistenze attive e Plusvalenze	729	319	-128,53
Sopravvenienze e insussistenze passive e Minusvalenze	(5.927)	(5.521)	-7,35
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE	**(5.198)**	**(5.202)**	**0,08**
UTILE (PERDITA) ANTE IMPOSTE	(3.859)	(9.026)	57,25
IMPOSTE DELL'ESERCIZIO	(3.448)	(5.035)	31,52
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	**(7.307)**	**(14.061)**	**48,04**

segue deliberazione n° 360 del 30 MAG. 2014 pag. 1

Si attesta che la presente determinazione è stata pubblicata sul sito dell'Ente a decorrere

dal 30 MAG. 2014

IL DIRIGENTE
DELLA U.O. ATTI DELIBERATIVI

IL DIRIGENTE AMMINISTRATIVO
Dr. Enrico DEL BAGLIVO

La presente deliberazione è stata notificata in copia al Collegio Sindacale in data 30 MAG. 2014

IL DIRIGENTE
DELLA U.O. ATTI DELIBERATIVI

IL DIRIGENTE AMMINISTRATIVO
Dr. Enrico DEL BAGLIVO

Consiglio di Indirizzo e Verifica

Presidente
Prof. Paolo Marchetti
Membri
Prof. Tommaso Antonucci
Prof.ssa Angela Santoni
Dr. Roberto Scrivo
Prof.ssa Maria Rosaria Torrisi

Bilancio d'esercizio anno 2013, giusta deliberazione n. 360 del 30 Maggio 2014: approvazione e considerazioni.

Il giorno 18 giugno 2014 è stata inviata copia del bilancio d'esercizio anno 2013, giusta deliberazione n. 360 del 30 Maggio 2014, ai fini dell'approvazione da parte del Consiglio di Indirizzo e Verifica ai sensi della legge 288/2003 e dello statuto vigente.

Alla luce della relazione del Collegio dei Sindaci, pervenuta all'attenzione del C.I.V il 25.6.2014, circa la formale correttezza e completezza delle informazioni e scritture contabili di fine esercizio contenute nel bilancio in parola nonché sull'esaustività degli allegati ai sensi del DLGS 118/2011, ***il C.I.V. approva il rendiconto 2013***.

Dalla lettura del Bilancio di esercizio 2013, il C.I.V. rileva, con soddisfazione, un miglioramento deciso dei dati dalla situazione di Preconsuntivo 2013, utilizzata nel corso dei primi mesi dell'anno nella Relazione di insediamento per fotografare la situazione degli Istituti, al Bilancio consuntivo.
In particolare, sono sostanzialmente due i rilievi:
a) Il disavanzo finale passa da 59,7 mln di € del 2012 a 54,4 mln di € del 2013, migliorando di 5,3 mln di €. Tale riduzione è significativa e di segno opposto a quella di cui al preconsuntivo, che riportava invece un peggioramento di circa 2 mln di € tra il 2012 ed il 2013;
b) Inoltre, il valore complessivo della produzione non peggiora come dai dati preconsuntivi, ma migliora complessivamente di 5 mln di €, passando da 95 mln di € a 100 mln di €. In particolare, tra le voci in attivo si rilevano 2 mln di € per produzione da ricoveri (da 31 a 33 mln di €), 1 mln di € per produzione ambulatoriale (da 18,9 a 19,9) e 4,8 mln di € per rimborsi di File F (da 19,5 a 23,3).
Tali sostanziali novità ridimensionano la preoccupazione iniziale almeno per quanto riguarda la negatività della dinamica del disavanzo degli Istituti, che permane comunque sopra i 54 mln di €, nonché della dinamica della produzione complessiva, che sembrava anch'essa flettere di circa due milioni. In altre parole, i nuovi dati modificano la fotografia del trend analizzato, pur confermando la dimensione strutturale del deficit (bassa produzione e alti costi fissi e variabili), non immediatamente comprimibile con singole operazioni di riduzione lineare dei costi.
I nuovi dati rafforzano l'idea espressa nella relazione di insediamento del C.I.V. sull'esistenza di opportunità e potenzialità concrete, già attive e da attivare, capaci di centrare l'obiettivo del rientro dal deficit e di rilancio degli Istituti in un arco temporale almeno triennale.

Dalla lettura del Bilancio di esercizio 2013, da cui si evince un accurato lavoro degli uffici nel rendere comprensibili e fruibili in dettaglio le informazioni, emerge la necessità, in coerenza con la relazione di insediamento, di affrontare e risolvere le 5 questioni messe prioritariamente in luce dallo scrivente CIV:

- necessario aumento della produttività aziendale (con menzione particolare alle attività chirurgiche) attraverso una nuova governance, anche basata su interventi in specifiche aree e progetti mirati;
- maggior governo della spesa farmaceutica;
- avvio di un programma di valorizzazione patrimoniale;
- ottimizzazione e sviluppo delle attività di ricerca, anche rivolte alla conferma del carattere scientifico degli Istituti;
- definizione del nuovo Atto Aziendale.

In questo quadro si apprezzano gli accantonamenti in materia di risorse finalizzate alla ricerca, a vario titolo, che letti in parallelo con gli stanziamenti di bilancio previsionale 2014, pari all'80% delle somme per la ricerca corrente 2013, rendono certo il quadro delle risorse disponibili per ricerca e innovazione degli IRCCS Regina Elena e San Gallicano per il 2014.

Si conferma, infine, la necessità di avviare un'attenta valutazione dei costi di cui all'acquisto dei servizi sanitari.

Presidenza
Consiglio Indirizzo e Verifica
I.F.O.

€ 16.60