

condizione di conoscere in tempo reale la situazione della viabilità, di svolgere per via telematica tutti gli adempimenti amministrativi e doganali, di accedere immediatamente ai varchi portuali e quindi ai *gates* di imbarco, abbattendo le attuali barriere che determinano ritardi, diseconomie e quindi disaffezione rispetto all'utilizzo delle Autostrade del Mare.

Sistemi intelligenti di comunicazione tra i diversi operatori della logistica determinano inoltre ulteriori, positive ricadute ad esempio ai fini della tracciabilità delle merci delle diverse filiere merceologiche (ed in particolare per il trasporto delle merci pericolose) e degli stessi vettori, contribuendo così ad una più efficiente gestione delle flotte aziendali.

In questo campo RAM è stata coinvolta in alcuni importanti Progetti comunitari che tendono proprio a mettere in rete ed agevolare l'interscambio di dati ed informazioni tra tutti i protagonisti della catena logistica. Nel 2013 si sono conclusi i Progetti MOS24 e ITS Adriatic Multiport Gateway: il primo riguardante i diversi sistemi informatici che si connettono al Corridoio Genova-Rotterdam e volto a realizzare dei centri per la promozione della co-modalità; il secondo con l'obiettivo di elaborare una Port Community unica per i porti del nord Adriatico promuovendo uno scambio costante ed immediato delle informazioni.

Sempre sul versante adriatico RAM è capofila del Progetto Adriatic MOS, ancora in corso, il quale prevede la realizzazione di un Master Plan delle Autostrade del Mare per i Paesi dell'altra sponda adriatica in via di adesione all'Unione Europea. Infine RAM è partner dei Progetti MEDNET e MED-PCS che mirano, rispettivamente, il primo a istituire e gestire una rete di Autorità portuali ed esperti dei trasporti del Mediterraneo, concentrandosi sulle procedure doganali e sulla semplificazione dello sdoganamento per le navi ed i relativi carichi, il secondo a definire un modello mediterraneo di Port Community Systems con l'intento di definire una piattaforma tecnologica che consenta lo scambio di informazioni tra i diversi porti dell'area oggetto dello studio e quindi facilitare la comunicazione tra le diverse autorità.

Infine, RAM, insieme a qualificati partners comunitari e numerosi stakeholders pubblici e privati, ha continuato a lavorare su un'iniziativa particolarmente sfidante. Frutto dell'esperienza e del know-how acquisiti con la gestione operativa dell'Ecobonus, si vuole arrivare alla progettazione di un'azione che, sulla base di quanto stabilito dal Libro Bianco 2011 dell'Unione Europea e dalle nuove linee guida della politica TEN-T, sviluppi un nuovo approccio nei confronti di un incentivo paneuropeo *green and cost-efficient* a favore dei corridoi delle Autostrade del Mare.

### **3. I rapporti con la committenza**

I rapporti con la committenza - rappresentata dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti attraverso le citate Convenzioni e dalle strutture comunitarie di riferimento per i Progetti condotti - sono stati caratterizzati anche nel 2013 da un'assidua e fattiva collaborazione con tutte le strutture interessate, con particolare riferimento alla Direzione Generale per i Porti ed alla Direzione Generale per il Trasporto stradale e l'Intermodalità del Ministero.

### **4. La struttura organizzativa**

Come sopra più volte rimarcato, l'anno in chiusura è stato caratterizzato da un elevato e straordinario livello di indeterminatezza circa le sorti della Società, che ha inevitabilmente esercitato ripercussioni sul già ridotto e flessibile modello organizzativo della Società.

In particolare, a partire dal mese di gennaio 2013 sono stati liberati l'ufficio posto al piano terra di Piazzale delle Belle Arti n. 6, tenuto in locazione dal 2011, nonché il locale affittato in Via Flaminia ad uso magazzino per conservare le pratiche gestite per gli incentivi. Al fine di conservare la documentazione e gli arredi si è provveduto ad affittare un nuovo spazio adeguato presso la Società Easybox Self Storage S.r.l.. Inoltre, sono stati applicati i tetti massimi di spesa previsti dalla menzionata normativa sia per quanto riguarda le spese per taxi che per l'utilizzo di servizi di autonoleggio con conducente, dimezzandone l'ammontare.

Per quanto riguarda l'assetto organizzativo, non sono stati rinnovati i sei contratti a progetto venuti a scadenza al 31 dicembre 2012, mentre dei cinque contratti a progetto terminati il 25 gennaio 2013, due sono stati conclusi, uno è stato prorogato sino al mese di luglio 2013 e due sono stati prorogati sino al 31 dicembre 2013.

Il contratto a progetto in scadenza nel mese di febbraio 2013 è stato prorogato sino al 31 dicembre 2013.

Essendo poi scaduti al 28 febbraio 2013 i tre contratti di assunzione a tempo determinato, in considerazione dei carichi di lavoro derivanti dagli adempimenti societari e dell'urgente esigenza di riattivare le Aree Funzionali Affari Generali e Segreteria, tenuto anche conto di un parere legale fornito dallo Studio del Prof. Proia, con Determinazione n. 1/2013 del 4 marzo 2013, l'Amministratore Delegato ha disposto l'avvio di una procedura ristretta per la selezione di una Società idonea a fornire n. 3 lavoratori in somministrazione sino al 31 dicembre del 2013.

Sulla base, poi, delle sopravvenute ulteriori esigenze della Società, si è provveduto a stipulare due nuovi contratti di somministrazione di personale per complessive tre unità e, infine, con Determinazione n. 5/2013 del 10 ottobre 2013 è stata avviata la procedura prevista dal Regolamento interno per la Selezione del personale finalizzata alla stipula di n. 3 contratti di collaborazione a progetto sino al 31 dicembre 2013.

Risulta di tutta evidenza come le variegate tipologie contrattuali utilizzate dalla Società, certamente legate alla considerazione della natura propria dei progetti condotti, sono state comunque la diretta risultante delle condizioni di estrema incertezza operativa della RAM, oltre che della consueta prudenza gestionale adottata che ha sempre teso ad evitare di far assumere alla RAM impegni che comportassero perduranti costi fissi, tanto più in questa fase di imminente scadenza dell'organo amministrativo della Società.

Nel corso dell'anno la Società ha subito un ricorso ex art. 414 c.p.c. dinanzi alla Sezione Lavoro del Tribunale ordinario di Roma da parte di un ex collaboratore; tale ricorso ha trovato esito nel corso dell'udienza finale del 16 dicembre 2013, chiudendosi con la stipula di un accordo transattivo, sulla base di quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 3 dicembre 2013.

Si è proseguito nel ricorso all'*outsourcing* per la gestione dei principali servizi societari (contabilità, paghe, informatica, pulizie, servizi di postalizzazione, etc.), per la cui aggiudicazione hanno sempre trovato rigorosa applicazione le procedure previste dagli appositi Regolamenti interni, in conformità alla normativa vigente.

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, con l'ausilio della Società esterna Talos Advisors & Co. S.r.l., ha provveduto alla effettuazione dei consueti test sulle procedure e le scritture contabili societarie.

La comunicazione legale delle procedure è stata effettuata attraverso l'aggiornamento costante del sito istituzionale della Società.

Particolare attenzione è stata posta infine agli aspetti legati alla sicurezza, tenendo conto delle prescrizioni in materia di "Tutela della Salute e Sicurezza nei luoghi di lavoro" di cui al D.Lgs. n. 81 del 9 aprile 2008.

## **5. Le principali attività societarie**

In continuità con gli anni precedenti, durante il 2013 la Società ha operato per la promozione e l'attuazione del Programma "Autostrade del Mare" sia a livello

comunitario che nazionale e per la gestione operativa degli incentivi nel settore dell'autotrasporto. La maggior parte di queste attività sono state svolte a sostegno ed in stretta collaborazione con il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti e, dunque, regolate dalle Convenzioni stipulate con tale Amministrazione.

**A) Supporto al Ministero per la promozione e attuazione del Programma "Autostrade del Mare" a livello comunitario e nazionale**

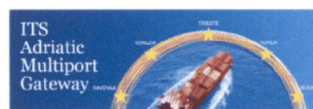
In ambito europeo RAM, nel corso del 2013, ha proseguito la sua attività di studio a livello comunitario, con il chiaro intento di promuovere azioni a sostegno del trasporto marittimo, in linea con gli orientamenti comunitari, partecipando a diversi Progetti e Programmi.

Più in dettaglio, nel 2013 sono stati portati a compimento i Progetti **Adriatic Gateway**, **ITS Adriatic Multiport Gateway** e **MOS24** finanziati dal Programma TEN-T, focalizzati sull'adozione di tecnologie dell'informazione e della comunicazione (ICT) a sostegno del trasporto marittimo e della logistica nel suo complesso. RAM ha fornito il proprio contributo, nei suddetti Progetti, secondo quanto previsto dalla Convenzione con il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti.

In particolare, nell'ambito del Progetto **Adriatic Gateway**, terminato nel dicembre 2012, RAM ha provveduto a predisporre tutte le attività di rendicontazione, in sede comunitaria, relative alle spese sostenute (come previsto dalla Decisione di concessione del contributo comunitario). Nel corso del 2013 è comunque continuata l'attività di diffusione dei risultati ottenuti nei confronti dei soggetti interessati ed è stato fornito supporto al Ministero di riferimento nell'individuazione dei modelli di eccellenza identificati dallo studio per lo sviluppo del versante Adriatico e, di concerto con lo stesso, è stata valutata la possibilità di esportare le risultanze anche in altre realtà del Mediterraneo.

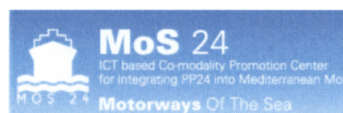


**ITS Adriatic Gateway Multiport.** Il Progetto, promosso da RAM in collaborazione con il NAPA (Associazione dei Porti del Nord Adriatico), ha visto l'elaborazione di due importanti *deliverables*. Il primo consiste in uno studio di traffico e marketing per il trasporto marittimo tramite container, i cui risultati hanno messo in evidenza l'attrattività dell'area, quale porta d'Europa per le merci provenienti da altri paesi e continenti. Il secondo invece ha identificato i requisiti necessari per lo sviluppo ed implementazione di un sistema innovativo e tecnologico per l'integrazione e scambio di informazioni in tempo reale tra i porti



aderenti al Progetto. Nel corso del 2013, sono stati previsti anche due importanti momenti di disseminazione: il primo evento, di livello nazionale, tenutosi a Roma il 30 ottobre presso i locali della Biblioteca Angelica del Senato della Repubblica, al quale hanno partecipato diversi esponenti del settore e tutte le autorità portuali coinvolte. In tale occasione sono stati presentati i risultati dei Progetti ITS Adriatic Gateway Multiport e MOS24. Un secondo momento di condivisione è stato organizzato a Bruxelles, in due giornate. La prima giornata è stata organizzata presso il Parlamento Europeo alla presenza di rappresentanti della Commissione Trasporti nel corso della quale è stato possibile interagire e condividere politiche di sviluppo dell'area. La seconda giornata, organizzata con una impostazione di carattere più propriamente tecnico, si è svolta presso la sede della Regione Veneto, sempre a Bruxelles. Il Progetto è terminato lo scorso 31 dicembre 2013; nel corso del 2014 RAM - in qualità di *implementing body* del Ministero delle Infrastrutture - provvederà a predisporre e presentare la documentazione amministrativa prevista dalla Decisione per l'attività di rendicontazione che dovrà predisporre il citato Ministero, nella sua qualità di beneficiario.

Il Progetto **MOS24** è un Progetto innovativo che ha interessato il Corridoio dei due mari (PP24) ed ha avuto come obiettivo l'elaborazione di una piattaforma virtuale per l'integrazione delle diverse modalità (treno, strada e mare) tramite l'emissione di un biglietto unico. RAM ha provveduto ad analizzare e presentare proposte di *policy* per lo sviluppo dell'intermodalità promuovendo un articolato studio di carattere economico e giuridico sull'adozione di strumenti incentivanti basati sull'esperienza italiana del Ferrobonus ed Ecobonus; da tale studio sono emersi risultati particolarmente positivi circa i potenziali benefici generati dall'adozione di simili politiche. Lo studio ha anche costituito occasione per predisporre un'accurata analisi costi-benefici in termini ambientali, con specifico riferimento alla linea di Autostrada del Mare Genova-Barcellona.



Nel corso dell'anno sono stati organizzati due incontri per dare maggiore diffusione ai risultati ottenuti. Il primo si è tenuto a Roma, congiuntamente con il Progetto ITS Adriatic Multiport Gateway, nell'ambito di un seminario che ha interessato entrambi i versanti del Mediterraneo. Il secondo, conclusivo, si è svolto a Genova lo scorso 13 dicembre e vi hanno preso parte numerosi *stakeholders* italiani ed europei.

Nel corso del 2014 verranno ultimate le procedure per la rendicontazione finale del Progetto.

\* \* \*

Per quanto attiene la partecipazione di RAM in altri programmi comunitari, si segnala lo stato di avanzamento del Progetto **Adriatic MOS**, aggiudicato da RAM, coordinatore del Progetto, nell'ambito del Programma IPA CROSS BORDER 2007/2013. Nel 2013 sono stati elaborati diversi *deliverables* che hanno consentito di individuare nuove possibili linee di Autostrade del Mare nel versante Adriatico, in particolare da e verso i Paesi in fase di adesione all'Unione Europea; i dati elaborati hanno mostrato come gli scambi futuri tra i Paesi sono destinati ad aumentare. Scopo finale del Progetto è quello di definire politiche di sviluppo a supporto di tale necessità e quindi l'elaborazione del Master Plan che conterrà le priorità infrastrutturali, per nuovi servizi di Autostrade del Mare ed il relativo impegno economico. La conclusione del Progetto, originariamente prevista per il mese di febbraio 2014, è stata posticipata di 6 mesi dopo l'accoglimento, da parte della *Managing Authority*, della richiesta di estensione, presentata dalla RAM. Pertanto il Progetto si concluderà il 31 agosto 2014.



Per quanto attiene ai fondi MED, RAM è già presente in questi bandi in qualità di capofila con il Progetto strategico MEDNET e come partner all'interno del Progetto MED-PCS.

Il Progetto **MEDNET** – Mediterranean Network for Custom Procedures and Simplification of Clearance in Ports – intende creare un network di esperti e operatori del campo dei trasporti marittimi oltre che selezionare le migliori procedure doganali e portuali esistenti. Nel corso del 2013 è stato elaborato un rapporto tecnico dettagliato sulle procedure portuali e doganali che ha interessato oltre 40 porti a livello Mediterraneo. La RAM ha elaborato tale rapporto con riferimento ai porti italiani interessati, che fungeranno da base di partenza per la definizione dei *Key Performance Indicator* che a loro volta saranno utili per la definizione del "porto ideale" per le procedure da adottare, oltre che per identificare le strozzature ed i colli di bottiglia da eliminare per riuscire a velocizzare le procedure di sdoganamento delle merci e quindi fluidificare il traffico delle merci sia lato mare che lato porto. Un ulteriore aspetto importante legato al Progetto è l'istituzione di un Osservatorio permanente nel Mediterraneo che rappresenta un luogo di incontro per esperti del settore dei trasporti, imprese e istituzioni pubbliche e private che desiderano scambiarsi esperienze e promuovere politiche condivise a supporto del trasporto marittimo nel Mediterraneo. Il Progetto terminerà a giugno 2015.



Il Progetto **MED-PCS** – Port Community System - promosso dall'Autorità portuale di Tarragona intende creare una rete di Port Community System nel Mediterraneo attraverso una piattaforma che consenta lo scambio di informazioni tra più porti (partendo dalla Spagna fino alla Grecia passando per l'Italia). In particolare il Progetto prevede anche momenti di formazione e approfondimento tramite l'utilizzo di piattaforme *E-Learning*. Anche questo Progetto dovrà essere completato entro la scadenza del 30 giugno 2015.



\* \* \*

Nel corso del 2013 RAM, in collaborazione con Confitarma ed altri partner nazionali ed europei, ha lavorato ad una rivisitazione della proposta progettuale Magellano 2020 presentata all'ultima call TEN/T ma purtroppo non accolta favorevolmente dai valutatori. L'impegno è stato pertanto quello di riavviare il gruppo di lavoro, approfondendo i diversi aspetti critici emersi dalle valutazioni ricevute, anche in vista della presentazione dell'idea rivisitata in una prossima call a valere sui fondi *Connecting Europe Facility*. L'iniziativa è strategica per lo sviluppo delle Autostrade del Mare al livello mediterraneo ed europeo e, anche per questo, sta richiedendo un sempre maggiore coinvolgimento del Ministero italiano e di quelli dei paesi del Mediterraneo. Nel concreto, sullo sfondo dell'idea di un futuro possibile Ecobonus europeo, si lavora allo studio di fattibilità di un Programma comunitario che incentivi lo sviluppo delle Autostrade del Mare partendo dai positivi risultati ottenuti dall'Italia in termini di merci trasferite dalle strade verso la più sostenibile modalità marittima.

\* \* \*

La presenza della Società negli scenari internazionali non si limita all'ambito dei Progetti comunitari ma si concretizza, altresì, nel settore della promozione e comunicazione, decisivo per far conoscere lo sviluppo del Programma delle "Autostrade del Mare" e per stringere nuove relazioni con operatori stranieri.

Anche nel 2013, infatti, RAM ha partecipato al Salone Internazionale del Trasporto e della Logistica - **SITL EUROPE** – di Parigi dal 27 al 30 marzo e lo ha fatto nell'ormai consolidata e vincente formula, promossa e coordinata dall'Associazione



dei Porti Italiani, "Italy – All in One", che la vede presente insieme a diverse Autorità portuali, Interporti ed Associazioni italiane di settore.

Tra le attività di comunicazione e promozione, RAM ha pubblicato, nel corso del 2013, su riviste di settore, tradizionali e digitali, varie pagine promozionali. Di particolare rilievo è stata poi la partecipazione della Società ad importanti convegni nazionali e internazionali, occasioni di dibattito e confronto sulle questioni riguardanti le Autostrade del Mare, in particolare sulle prospettive future di questo settore.



Nel 2013, è continuato, in linea con le annualità precedenti, l'aggiornamento del **Trovalinea** presente sul sito web societario ([www.ramspa.it](http://www.ramspa.it)). Il programma, come già descritto nelle precedenti Relazioni, permette agli utenti, attraverso l'inserimento di un porto di partenza e di uno di arrivo, di conoscere gli operatori marittimi che effettuano quel determinato viaggio ed i relativi costi. È predisposta, inoltre, per le rotte incentivate

dalla misura Ecobonus, la comparazione del costo e, quindi, del risparmio che si può ottenere grazie all'utilizzo della modalità marittima.

\* \* \*

La RAM, nell'intento di promuovere anche a livello scientifico e formativo le tematiche relative allo sviluppo dell'intermodalità, ha concorso all'attivazione presso la Link Campus University di Roma di un Master in "Management e Policy della logistica integrata nel Mediterraneo" finalizzato alla formazione di profili professionali altamente specializzati in grado di misurarsi con le problematiche organizzative e gestionali dei processi di integrazione in atto nella logistica.

La prima edizione del Master – alla quale hanno direttamente contribuito l'Amministratore Delegato in qualità di Presidente del Comitato Scientifico ed il Presidente della Società nonché il Direttore operativo per la parte didattica – è in via di conclusione ed ha registrato un lusinghiero risultato in termini di interesse e partecipazione tanto che è in fase di avvio la seconda edizione del Master.



\* \* \*

## **B) Gestione operativa degli incentivi connessi al Programma "Autostrade del Mare"**

### ***Ecobonus***

La misura Ecobonus è, com'è noto, l'incentivo del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti previsto dalla Legge 22 novembre 2002, n. 265 che ha l'obiettivo di favorire il riequilibrio modale del trasporto delle merci sul territorio italiano mediante l'introduzione di misure rivolte a sostenere una progressiva crescita della utilizzazione della modalità marittima, in accordo con le disposizioni comunitarie in materia di aiuti di stato per lo sviluppo delle catene logistiche e il potenziamento dell'intermodalità (Aiuto di Stato n. 496/03).

Nel corso dell'esercizio 2013 è proseguito il lavoro, avviato nel 2012, di valutazione e di istruttoria delle istanze relative all'annualità 2010.

Non appena il procedimento di indagine formale avviato dalla Commissione Europea in merito alla questione Ecobonus si è concluso, in particolare con la Decisione del mese di luglio 2013, RAM, attenendosi alle Procedure Operative approvate dalla Commissione di Valutazione, rispettivamente nelle riunioni del 24 ottobre 2008 (valida per le annualità 2007-2009) e del 12 settembre 2011 (valida per l'annualità 2010 e successive), ha prodotto il V° e ultimo Rapporto Operativo (relativo all'annualità 2010) presentato in occasione della riunione con la Commissione ministeriale preposta, che ha avuto luogo il 2 agosto 2013.

Sulla base dell'esito del lavoro svolto, ha poi fornito assistenza al Ministero per la successiva fase di erogazione del contributo ai beneficiari.

È proseguito, inoltre, il lavoro di Help Desk a favore dei beneficiari del provvedimento, attraverso la gestione del Numero Verde (800.896969) e dell'indirizzo di posta elettronica dedicato ([ecobonus@ramspa.it](mailto:ecobonus@ramspa.it)). Il servizio di segreteria tecnica è rivolto a tutti gli interessati del settore dell'autotrasporto, fornendo un'assistenza costante agli utenti. Tutte le informazioni prevalenti in merito alle chiamate ricevute/effettuate e alle e-mail ricevute/evase, sono registrate sia su formati cartacei che digitali, consentendo così la creazione di un archivio utile al monitoraggio periodico del servizio.

**Incentivi per la formazione delle aziende di autotrasporto****A) Terza Edizione**

Mediante la Convenzione del 19 luglio 2012, il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti ha affidato a RAM la gestione operativa degli incentivi di cui al D.P.R. 29 maggio 2009, n. 83 così come ridefiniti dal Decreto ministeriale del 3 maggio 2012, n. 138 con il quale sono stati stanziati complessivamente 23.052.697 Euro per la terza edizione di questo incentivo.

Nell'ambito di questa Convenzione è previsto che RAM collabori con il Ministero per la predisposizione della modulistica necessaria alla attivazione degli incentivi, supporti l'apposita Commissione ministeriale preposta per le attività di istruttoria, verifica, analisi e comunicazione operativa con i beneficiari e fornisca al Ministero un dettagliato resoconto sulle attività svolte.

Gli incentivi per la **formazione professionale** nel settore dell'autotrasporto sono diretti alle imprese di autotrasporto per conto di terzi, i cui titolari, soci, amministratori, dipendenti o addetti partecipino ad iniziative di formazione o aggiornamento professionale e perseguono l'obiettivo di accrescere le competenze e le capacità professionali degli imprenditori e degli operatori del settore, con la conseguente promozione dello sviluppo della competitività e dell'innalzamento dei livelli di sicurezza stradale e sul lavoro.

Per questa edizione degli incentivi sono pervenute presso il Ministero n. 670 domande di ammissione ai contributi per un ammontare di costi preventivati pari a circa 80 milioni di Euro. Eseguita la preliminare procedura di acquisizione delle istanze, RAM ha effettuato la prima fase di lavorazione delle pratiche pervenute inerente l'ammissibilità del progetto formativo presentato.

Il controllo di ammissibilità dei progetti presentati è stato svolto attenendosi alla Procedura operativa, presentata in data 18 settembre 2012 ed approvata dalla sopracitata Commissione ministeriale preposta, che ha definito le attività prevalenti per verificare l'esistenza o meno dei requisiti richiesti dal sopracitato D.P.R.

In relazione alla suddetta attività di istruttoria sono stati prodotti sei Rapporti operativi presentati alla Commissione, al fine di fornire a quest'ultima tutti gli elementi utili a supporto delle sue valutazioni in merito al lavoro di gestione svolto da RAM.

L'istruttoria delle n. 670 istanze ha fornito, in sintesi, il seguente esito:

- n. 575 istanze sono state valutate finanziabili dalla Commissione ministeriale;
- n. 75 istanze per le quali è stata prodotta dichiarazione di rinuncia al contributo;

- n. 20 istanze sono state valutate non finanziabili dalla Commissione ministeriale.

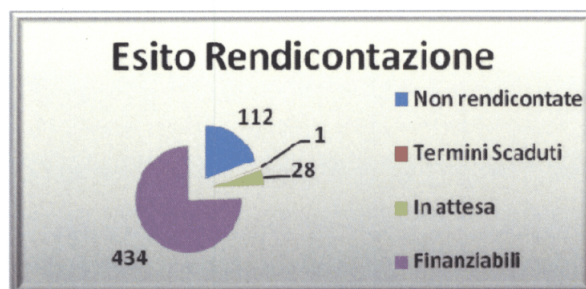


Considerata la grande quantità di istanze pervenute – pari a circa 3 volte il numero previsto nella citata Convenzione – la RAM, su richiesta dalla Commissione ministeriale preposta, ha effettuato alcuni controlli sui progetti formativi presentati, disponendo un'attività di verifica sulla effettiva attuazione del progetto attraverso ispezioni "in loco" durante le giornate di formazione previste. Sono stati altresì effettuati controlli a campione sui corsi formativi già terminati e specifici controlli su corsi aventi ad oggetto formazione a distanza (FAD).

In seguito alla suddetta attività di istruttoria e al completamento del progetto formativo, sono state inviate specifiche rendicontazioni dei costi sostenuti. La RAM ha provveduto al ritiro e alla lavorazione attenendosi alla Procedura operativa presentata in data 22 febbraio 2013 e approvata dalla Commissione ministeriale preposta.

Con riferimento alle n. 575 istanze risultate ammissibili al contributo, la situazione risultava la seguente:

- n. 112 non hanno inviato alcuna rendicontazione del progetto formativo presentato;
- n. 28 sono in attesa di integrazioni e/o chiarimenti;
- n. 1 non è pervenuta alcuna integrazione richiesta, pertanto, i termini di presentazione sono scaduti;
- n. 434 per le quali è stata inviata la relativa rendicontazione e in relazione alle quali l'esito del lavoro di istruttoria ha stimato un contributo complessivo da erogare pari a 30.445.744,59 Euro.



L'istruttoria delle rendicontazioni, alla data attuale, non risulta ancora conclusa.

### **B) Quarta Edizione**

Con Decreto ministeriale del 21 marzo 2013, n. 119 sono stati stanziati 15.680.000 Euro per la quarta edizione del suddetto incentivo, la cui gestione operativa è stata affidata alla RAM sulla base della Convenzione firmata in data 14 giugno 2013.

Per l'edizione considerata sono pervenute presso il Ministero, entro la prevista scadenza del 15 luglio 2013, n. 509 domande di ammissione ai contributi per un ammontare di costi preventivati pari a circa 30 milioni di Euro. Eseguita la preliminare procedura di acquisizione delle istanze, RAM ha effettuato la prima fase di lavorazione delle pratiche pervenute, inerente l'ammissibilità del progetto formativo presentato, da concludersi entro il 15 ottobre 2013.

Il controllo di ammissibilità dei progetti presentati è stato svolto attenendosi alla Procedura operativa, presentata in data 15 luglio 2013 ed approvata dalla Commissione ministeriale preposta, che ha definito le attività prevalenti per verificare l'esistenza o meno dei requisiti richiesti dalla normativa ministeriale.

In relazione alla suddetta attività di istruttoria sono stati prodotti tre Rapporti operativi presentati alla Commissione, al fine di fornire a quest'ultima tutti gli elementi utili a supporto delle sue valutazioni in merito al lavoro svolto da RAM.

L'istruttoria delle n. 509 istanze ha fornito il seguente esito:

- n. 464 istanze sono state valutate finanziabili dalla Commissione ministeriale;
- n. 3 istanze per le quali è stata prodotta dichiarazione di rinuncia al contributo;
- n. 42 istanze sono state valutate non finanziabili dalla Commissione ministeriale.

Alla data odierna la RAM ha completato il lavoro di istruttoria per tutte le istanze pervenute e gli esiti sono stati valutati dalla Commissione ministeriale preposta. Il 15 aprile 2014 scadrà il termine per la conclusione dei progetti formativi e l'invio delle relative rendicontazioni al Ministero, di cui poi la RAM dovrà curare la fase di istruttoria a supporto delle valutazioni di esclusiva competenza della menzionata Commissione.

Così come è stato per l'edizione precedente, è stata disposta un'attività di verifica sulla effettiva attuazione del progetto attraverso ispezioni "in loco" durante le giornate di formazione previste.

Si segnala altresì, che per entrambe le edizioni del suddetto incentivo è proseguito il lavoro di Help Desk a favore dei beneficiari, tramite l'indirizzo di posta elettronica [incentivoformazione@ramspa.it](mailto:incentivoformazione@ramspa.it) e il numero verde (800-896969) per fornire qualsiasi tipo di informazione e chiarimento in merito alle pratiche.

### **Ferrobonus**

Con riferimento a tale incentivo, ai fini del monitoraggio dell'impegno relativo all'intero periodo 15 ottobre 2011–14 ottobre 2012, il Ministero si è avvalso di RAM per la verifica del mantenimento in termini di treni\*chilometro dei contratti di trasporto e, per le imprese di cui alla lettera b) dell'art. 2, comma 1 del D.D. del 15 novembre 2010 n. 3284, anche delle coppie di treni effettuate.

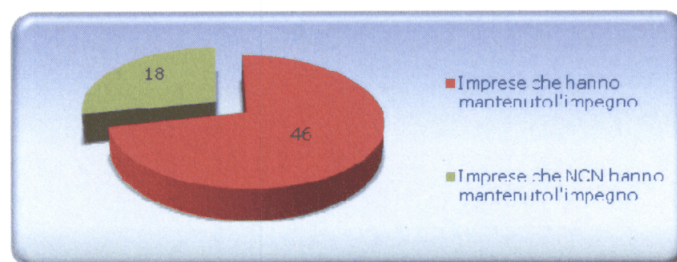
A tal fine le imprese hanno trasmesso al Ministero:

- a) l'elenco dei treni\*chilometro e delle coppie di treni effettuati;
- b) copia dei contratti conclusi.

Il termine per la presentazione/spedizione della suddetta documentazione è stato prorogato dal Ministero al 31 dicembre 2012 (per le imprese che hanno richiesto ed ottenuto l'anticipazione del 20% del contributo a fronte di garanzia fideiussoria di pari importo) e al 25 gennaio 2013 per le restanti imprese.

RAM ha provveduto a supportare il Ministero nella verifica del mantenimento in termini di treni\*chilometro dei contratti di servizio di trasporto e/o delle coppie di treni effettuati dalle imprese beneficiarie attenendosi alla Procedura operativa presentata in data 10 settembre 2012 e approvata dal Ministero in data 19 settembre 2012.

L'intera fase di monitoraggio è stata condivisa con il MIT attraverso cinque Rapporti Operativi. L'esito dell'attività di istruttoria relativa al monitoraggio ha evidenziato che, delle n. 64 istanze risultate beneficiarie del contributo, n. 46 imprese hanno mantenuto l'impegno in termini di treni\*chilometro e/o coppie di treni, mentre n. 18 ditte non hanno raggiunto la soglia minima prevista.



Per tali ultime imprese, poiché è stata riscontrata – per il periodo dal 15 ottobre 2011 al 14 ottobre 2012 – una diminuzione di treni\*chilometro e/o delle coppie di treni effettuate rispetto al periodo 15 ottobre 2010–14 ottobre 2011, si è provveduto a definire il saldo del contributo spettante (al netto dell’anticipazione e dell’acconto eventualmente già percepiti, per un totale di 8.227.594,29 Euro) attraverso lo storno della quota di contributo proporzionale al mancato impegno – determinata dal prodotto tra il totale dei treni\*chilometro non effettuati e il contributo unitario. Pertanto, il Ministero dovrà liquidare alle imprese beneficiarie un totale di 15.838.637,65 Euro a saldo del contributo.

In sintesi, a conclusione dell’attività di monitoraggio l’istruttoria ha evidenziato un recupero proporzionale del contributo pari a 932.116,34 Euro ed una disponibilità finanziaria residua, rispetto alla disponibilità iniziale, di un importo pari ad 1.119.850,81 Euro. Ai sensi dell’art. 6 comma 3 del D.D. n. 3284 del 15.11.2010, tale residualità permetterà di procedere all’assegnazione di quote di premialità.

Contributo riconosciuto	
Rendicontazione	Monitoraggio
€ 24.998.348,28	€ 24.066.231,94
Recupero proporzionale per mancato impegno	
€ 932.116,34	

Le imprese beneficiarie del contributo, operatori del trasporto combinato e/o trasbordato, saranno tenute a destinare a favore dei propri clienti un importo pari ad almeno il 40% dell’ammontare dei contributi percepiti. Il Ministero provvederà a monitorare l’effettivo ribaltamento del contributo, con il supporto tecnico della RAM.

***Incentivi a favore di investimenti nel settore dell'autotrasporto di merci***

Con comunicazione del 5 giugno 2013, il Ministero delle Infrastrutture ha richiesto alla RAM un supporto operativo per la gestione degli incentivi a favore di investimenti nel settore dell'autotrasporto di merci.

La RAM ha prontamente provveduto a sostenere la Commissione ministeriale preposta per tale attività, predisponendo il *software* gestionale per l'istruttoria delle istanze e fornendo il supporto tecnico nei modi e nei tempi richiesti.

**6. Il risultato dell'esercizio**

L'esercizio 2013 si chiude con un utile di Bilancio pari a **45.721 Euro**, al netto delle imposte.

Tale risultato è in linea con quanto previsto nel Budget e nel Preconsuntivo approvati dal Consiglio di Amministrazione, rispettivamente, nel corso delle sedute del 22 marzo e del 9 luglio 2013; esso è inoltre conseguente all'estrema attenzione che è sempre stata mantenuta per ottenere il massimo contenimento dei costi aziendali, compatibilmente con l'obiettivo dell'assolvimento puntuale ed efficiente degli impegni assunti e, più in generale, con il perseguimento dell'obiettivo sociale.

Il valore della produzione, alimentato dalle attività previste nelle tre Convenzioni firmate con il Ministero e dagli introiti derivanti dai Progetti comunitari aggiudicati IPA Adriatic, MEDNET e MED-PCS, ammonta a **1.717.555 Euro**, mentre i costi della produzione si attestano complessivamente a **1.571.802 Euro**.

Sono state attivate le procedure previste per la fatturazione delle rimanenze per lavori in corso relative alle tre commesse di cui alle rispettive Convenzioni con il Ministero, mentre per la rendicontazione dei costi inerenti ai Progetti IPA Adriatic, MEDNET e MED-PCS si è proceduto durante tutto il corso dell'anno, seguendo le procedure di rendicontazione previste per tali programmi, come riportato nella Nota Integrativa.

In dettaglio, la fatturazione relativa alla Convenzione Quadro troverà copertura con i fondi previsti dall'art. 6, comma 1, della predetta Convenzione, mentre le fatture per le due Convenzioni "Formazione" troveranno copertura nei relativi stanziamenti. Nel computo delle disponibilità a copertura dei costi per l'anno 2013 troverà prevedibilmente esaurimento il debito verso il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti per l'anticipazione ricevuta nell'anno 2005, il cui valore residuo, pari a **1.131.435 Euro**, potrà essere scomputato dalle fatture da emettere per le prestazioni rese.

Le rendicontazioni per i Progetti IPA Adriatic, MEDNET e MED-PCS trovano, invece, ampia copertura nei rispettivi budget di Progetto già approvati dalle competenti istituzioni di controllo. Per il Progetto Adriatic Gateway, completato nel 2012 ma rendicontato nel 2013, in particolare, la RAM ha avuto la certificazione della rendicontazione e in aggiunta, per i Progetti MEDNET e MED-PCS, si avvale obbligatoriamente di un controllore di primo livello che ha già certificato, per quanto di sua competenza, le rimanenze di cui al presente Bilancio.

Le risorse disponibili per le attività da svolgere nell'anno 2014 risultano pari a **1.575.564,70 Euro**, suddivise come segue:

- Gestione Convenzione Quadro: stimati 800.000 Euro;
- Gestione Progetto IPA Adriatic MOS: 94.000 Euro;
- Gestione Progetto MEDNET: 199.040 Euro (e inoltre 99.520 Euro per il 2015);
- Gestione Progetto MED-PCS: 77.662 Euro (e inoltre 14.121 Euro per il 2015);
- Gestione Progetto CRUISEMED: 80.000 Euro (e inoltre 140.000 Euro per il 2015 e 80.000 per il 2016);
- Gestione dell'incentivo Formazione IV<sup>a</sup> edizione: residui 174.862,70 Euro;
- Gestione dell'incentivo Formazione V<sup>a</sup> edizione: stimati 150.000 Euro.

Sul versante della liquidità, la disponibilità derivante dai pagamenti effettuati dal Ministero consente di svolgere le attività senza dover ricorrere ad alcuna esposizione bancaria.