



Classificazione: Public

manutenzione dell'infrastruttura hardware del Casellario Giudiziale che sarà pubblicata nella prima metà del 2014.

- **Area Amministrativa**

L'attività Consip si è focalizzata nella gestione del contratto relativo al Sistema Informativo dell'Area Amministrativa (SIAMM) stipulato da Consip nel 2012 per conto di DGSIA. Più dettagliatamente, sono state svolte attività di verifica periodica degli adempimenti contrattuali, monitoraggio e presidio dei livelli di servizio erogati, supporto nella definizione dei piani di sviluppo previsti, supporto alle verifiche di conformità.

- **Area Civile**

Gara per l'acquisizione dei servizi di assistenza al Processo Civile Telematico (PCT). Nell'arco del 2013 è stata completata l'analisi di contesto con la identificazione degli scenari percorribili per la collocazione del servizio di assistenza, è stata completata l'analisi della domanda, è stata consolidata la strategia della gara ed avviata la predisposizione della documentazione di gara.

La pubblicazione della gara è prevista per la prima metà del 2014.

- **Area Penale**

Nel corso del 2013, l'attività nell'Area Penale si è focalizzata nella predisposizione delle gare relative al Sistema Informativo della Cognizione Penale (SICP). In particolare è stato fornito supporto per la definizione di un processo per assicurare lo start-up delle attività di re-ingegnerizzazione del SICP e la predisposizione della documentazione di gara d'appalto per la diffusione del Sistema informativo. La documentazione è stata consegnata alla DGSIA che ha provveduto autonomamente ad espletare le fasi successive, in forma segretata.

- **Area Infrastrutture Tecnologiche**

Nell'area delle infrastrutture Tecnologiche le attività hanno riguardato tre principali linee di intervento di seguito indicate. Per il Dipartimento dell'Amministrazione Penitenziaria (DAP) è stato realizzato uno studio di fattibilità finalizzato alla valutazione degli scenari percorribili per la razionalizzazione dell'utilizzo della piattaforma Mainframe attualmente in uso presso il DAP. È stato, inoltre, fornito supporto alle iniziative di acquisizione della DGSIA in tema di sottosistemi di Storage e Servizi di Monitoraggio per il Contratto di Assistenza Sistemistica. Infine, è stata svolta attività di verifica periodica degli adempimenti contrattuali e monitoraggio e presidio dei livelli di servizio nell'ambito del contratto quadro per la fornitura di licenze Oracle, stipulato nel 2012 da Consip per conto della DGSIA.

- **Beni e Servizi**

La direzione Beni e Servizi del Dipartimento dell'Organizzazione Giudiziaria ha richiesto il supporto di Consip per la predisposizione e aggiudicazione della gara per l'affidamento dei servizi professionali di trascrizione di atti processuali. Rispetto a tale iniziativa, nell'arco del 2013 si è proceduto alla definizione della strategia di gara, alla pubblicazione del bando di gara a procedura



Classificazione: Public

ristretta, ed alla predisposizione della restante documentazione che sarà inviata ai concorrenti entro il primo trimestre 2014.

- **Archivi Notarili**

Nell'arco del 2013 è stata avviata l'analisi di contesto dell'area Archivi Notarili finalizzata a fornire, dal punto di vista tecnico e organizzativo, un quadro sinottico dell'attuale scenario tecnico organizzativo degli Archivi Notarili e a fornire strumenti per la definizione di un piano evolutivo del Sistema Informativo degli Archivi Notarili e dei conseguenti fabbisogni di beni e servizi informatici.

Convenzione Dipartimento della Protezione Civile

Nell'ambito del disciplinare stipulato, nel corso del 2012 con il dipartimento della Protezione Civile per lo svolgimento di attività di supporto, anche in qualità di centrale di committenza ai sensi dell'articolo 3, comma 34 del D.Lgs. 12 aprile 2006, in tema di acquisizione di beni e servizi, sono state svolte le attività di seguito descritte.

A partire dall'analisi delle procedure di acquisto relative alla "Fornitura e posa in opera di moduli abitativi in condizioni di emergenza", ai "Servizi di trasporto in condizioni ordinarie, d'urgenza e di emergenza" ed ai "Servizi di noleggio di bagni chimici", di concerto con le strutture del Dipartimento, un primo e rilevante contributo ha riguardato la costruzione del nuovo modello nazionale di *emergency procurement*, con l'obiettivo di favorire lo sviluppo in questi settori di una offerta di mercato in grado di affrontare con efficacia e tempestività le situazioni di emergenza.

In particolare, a fronte delle evidenze emerse è stata avviata la definizione di misure finalizzate a consentire una partecipazione ampia e qualificata alle nuove edizioni delle gare in questione, valutando anche l'esperienza di altri Paesi che hanno introdotto specifica normativa sul procurement di emergenza.

Le principali iniziative di gara hanno riguardato:

- accordo Quadro a procedura aperta per la "fornitura e posa in opera di moduli abitativi in condizioni di emergenza" (avviata nel corso 2012), svolte tutte le attività necessarie ai fini della pubblicazione degli atti di gara avvenuta il data 10/04/2013; espletate le attività della commissione giudicatrice, a causa dell'esclusione di due delle tre offerte presentate non è stato possibile procedere con l'aggiudicazione dell'Accordo Quadro;
- gara a procedura aperta per l'acquisizione di "servizi di trasporto in condizioni ordinarie, d'urgenza e di emergenza" (avviata nel corso 2012), svolte tutte le attività necessarie ai fini della pubblicazione degli atti di gara avvenuta in data 14/05/2013; espletate le attività della commissione giudicatrice e l'iter dei controlli previsti ai fini dell'aggiudicazione definitiva che ha portato all'esclusione del concorrente aggiudicatario che aveva presentato l'unica offerta valida;
- procedura negoziata per la fornitura di "servizi sostitutivi di mensa mediante buoni pasto", svolte le attività relative alla raccolta dei requisiti espressi dal Dipartimento; svolte tutte le attività necessarie ai fini della predisposizione degli atti di gara e invio degli inviti avvenuti in data

**Classificazione: Public**

08/04/2013; espletate le attività della commissione giudicatrice e l'iter dei controlli previsti ai fini dell'aggiudicazione definitiva avvenuta in data 19/06/2013; fornito supporto al Dipartimento per la stipula del contratto;

- gara a procedura aperta per l'acquisizione di "servizi di noleggio di bagni chimici", svolte le attività relative alla raccolta dei requisiti espressi dal Dipartimento e alla definizione della strategia di gara; svolte tutte le attività necessarie ai fini della pubblicazione degli atti di gara avvenuta in data 17/09/2013; non sono pervenute offerte per cui la gara è stata annullata;
- gara a procedura aperta per la fornitura di "servizi sistemistici e applicativi ICT", svolte le attività relative alla raccolta dei requisiti espressi dal Dipartimento e alla definizione della strategia di gara; svolte le attività necessarie ai fini della pubblicazione degli atti di gara;
- gara a procedura aperta per la fornitura di "servizi di revisione contabile per i centri di competenza del Dipartimento di Protezione Civile", svolte le attività relative alla raccolta dei requisiti espressi dal Dipartimento e alla definizione della strategia di gara; avviate le attività per la redazione degli atti di gara.

Convenzione Autorità garante della concorrenza e del mercato

Nel 2013 sono proseguite le attività della Convenzione tra l'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato (AGCM) e la Consip per lo svolgimento di attività di supporto in tema di acquisizione di beni e servizi, attiva dal 1° luglio 2012. Nel 2013 l'impegno della Consip si è concentrato su diverse linee di attività tra cui, in particolare:

- supporto per acquisizioni per la sicurezza informatica, dopo lo svolgimento di un'analisi di sicurezza del sistema perimetrale dell'Autorità e la definizione delle contromisure volte alla mitigazione del rischio stesso, si è proceduto alla revisione delle architetture di sicurezza, quindi alla pianificazione delle acquisizioni in tale ambito;
- supporto per acquisizioni di beni e i servizi per il Sistema Integrato dell'Amministrazione e del Personale, si sono concluse nel 2013 le acquisizioni dei prodotti software per il personale e la contabilità, nonché dei servizi di parametrizzazione, personalizzazione, configurazione e avvio in esercizio dei prodotti stessi. L'Autorità ha avviato nel 2013 le attività realizzative e a fine anno sono stati rilasciati i primi moduli dei nuovi prodotti;
- espletamento di una gara a procedura aperta per il Sistema informativo istituzionale rivolta all'acquisizione di "Servizi ICT", che costituirà un elemento di forte razionalizzazione della gestione dei contratti ICT dell'Autorità in quanto raggrupperà in un'unica iniziativa i contratti per lo sviluppo, la manutenzione e la conduzione delle applicazioni e dei sistemi, la manutenzione e la gestione dell'hardware, la gestione delle postazioni di lavoro e il supporto specialistico. La gara è divisa in due lotti, il primo di natura applicativa e il secondo di natura sistemistica, sono state svolte le



Classificazione: Public

attività relative alla raccolta dei requisiti espressi dall'Autorità e alla definizione della strategia di gara oltre che avviate le attività necessarie ai fini della redazione degli atti di gara.

Convenzione INAIL

Nell'ambito della convenzione stipulata - per lo svolgimento di attività di supporto, anche in qualità di centrale di committenza ai sensi dell'articolo 3, comma 34 del D.Lgs. 12 aprile 2006, in tema di acquisizione di beni e servizi, ivi comprese le attività connesse e strumentali, con riferimento prioritario alle acquisizioni necessarie per lo sviluppo di progetti informatici - nel corso dell'anno 2013, in coerenza con il piano annuale approvato dall'INAIL, le principali attività svolte sono state:

- gara a procedura aperta per l'acquisizione di "Servizi postali per la gestione della corrispondenza" (avviata nel corso del 2012), completato l'iter dei controlli previsti ai fini dell'aggiudicazione definitiva avvenuta in data 15/02/2013; fornito il supporto per la stipula del contratto;
- gara a procedura aperta per l'acquisizione di "licenze d'uso e manutenzione di prodotti CA con annessi servizi professionali", (avviata nel corso del 2012), fornito il supporto per la stipula del contratto avvenuto a gennaio 2013;
- gara a procedura aperta per l'acquisizione di "servizi per lo sviluppo e la gestione di siti web e publishing redazionali", (avviata nel corso del 2012), completate le attività della commissione giudicatrice e l'iter dei controlli previsti ai fini dell'aggiudicazione definitiva avvenuta in data 19/02/2013; fornito il supporto per la stipula del contratto;
- gara a procedura aperta per l'acquisizione di "servizi di Cassa generale" (avviata nel corso del 2012), completate le attività relative alla predisposizione di tutti i documenti di gara e pubblicazione della gara avvenuta in data 07/03/2013; espletate le attività della commissione giudicatrice e l'iter dei controlli previsti ai fini dell'aggiudicazione definitiva avvenuta in data 15/11/2013;
- gara a procedura aperta per l'acquisizione di "upgrade dei server power" (avviata nel corso del 2012), espletate le attività della commissione giudicatrice e l'iter dei controlli previsti ai fini dell'aggiudicazione definitiva avvenuta in data 12/04/2013; stipulato da Consip il contratto nel mese di maggio 2013 ed effettuate le attività necessarie per la gestione del contratto;
- gara a procedura aperta per l'acquisizione di servizi di "formazione specialistica", svolte le attività relative alla raccolta dei requisiti espressi dall'Istituto e alla definizione della strategia di gara; svolte tutte le attività necessarie ai fini della pubblicazione degli atti di gara avvenuta in data 19/04/2013; espletate le attività della commissione giudicatrice e l'iter dei controlli previsti ai fini dell'aggiudicazione definitiva avvenuta in data 09/12/2013;
- gara a procedura aperta per l'acquisizione di servizi di "monitoraggio dei contratti ICT", svolte le attività relative alla raccolta dei requisiti espressi dall'Istituto e alla definizione della strategia di gara; svolte tutte le attività necessarie ai fini della pubblicazione degli atti di gara avvenuta in data

Classificazione: Public

- 12/04/2013; espletate le attività della commissione giudicatrice e l'iter dei controlli previsti ai fini dell'aggiudicazione definitiva avvenuta in data 29/10/2013;
- gara a procedura aperta per l'acquisizione di servizi di "manutenzione dei prodotti software Microfocus", svolte le attività relative alla raccolta dei requisiti espressi dall'Istituto e alla definizione della strategia di gara; svolte tutte le attività necessarie ai fini della pubblicazione degli atti di gara avvenuta in data 05/04/2013; espletate le attività della commissione giudicatrice e l'iter dei controlli previsti ai fini dell'aggiudicazione definitiva avvenuta in data 25/07/2013; fornito il supporto per la stipula del contratto avvenuta nel mese di settembre 2013;
 - appalto in economia al di sotto della soglia comunitaria per l'acquisizione di servizi di "ricezione, distribuzione e consultazione dei notiziari delle agenzie di stampa", svolte le attività relative alla raccolta dei requisiti espressi dall'Istituto e alla definizione della strategia di gara; svolte tutte le attività necessarie ai fini della richiesta di offerta alle imprese individuate e invio della richiesta nel corso del mese di dicembre 2013;
 - gara a procedura aperta per la fornitura di "orologi marcatempo e servizi connessi", svolte le attività relative alla raccolta dei requisiti espressi dall'Istituto e alla definizione della strategia di gara; svolte tutte le attività necessarie ai fini della pubblicazione degli atti di gara avvenuta il data 16/07/2013; in via di ultimazione le attività della commissione giudicatrice;
 - procedura negoziata con la società IBM Italia S.p.A. per la fornitura di "apparecchiature hardware; prodotti software, manutenzione di prodotti software e servizi di supporto", svolte le attività relative alla raccolta dei requisiti espressi dall'Istituto e alla definizione della strategia di gara; svolte tutte le attività necessarie ai fini della preparazione della richiesta di offerta e invio della stessa nel corso del mese di giugno 2013; completato l'iter dei controlli previsti ai fini dell'aggiudicazione definitiva e fornito il supporto per la stipula del contratto avvenuta nel mese di giugno 2013;
 - procedura negoziata con la società Oracle Italia S.r.l. per la fornitura di "licenze software, manutenzione di prodotti software e servizi specialistici", svolte le attività relative alla raccolta dei requisiti espressi dall'Istituto e alla definizione della strategia di gara; svolte tutte le attività necessarie ai fini della preparazione della richiesta di offerta e invio della stessa nel corso del mese di dicembre 2013; completato l'iter dei controlli previsti ai fini dell'aggiudicazione definitiva e fornito il supporto per la stipula del contratto avvenuta nel mese di dicembre 2013;
 - gara a procedura aperta per la fornitura di "scanner protocollatori", svolte le attività relative alla raccolta dei requisiti espressi dall'Istituto e alla definizione della strategia di gara; avviate le attività necessarie ai fini della pubblicazione degli atti di gara;
 - gara a procedura aperta per l'acquisizione di servizi di supporto "per attività di audit e sicurezza ICT", svolte le attività relative alla raccolta dei requisiti espressi dall'Istituto e alla definizione della strategia di gara; avviate le attività necessarie ai fini della pubblicazione degli atti di gara.
 - erogazione di servizi connessi e strumentali al procurement, in particolare :



Classificazione: Public

- supporto per Programmazione & Controllo in tema di procurement: è stata supportata la DCSIT (Direzione Centrale Servizi Informativi e Telecomunicazioni) dell'INAIL sull'intero processo di programmazione e controllo che governa il ciclo di approvvigionamento di beni e servizi IT, dalla definizione delle strategie al controllo, alla valutazione delle azioni da mettere in atto in funzione di specifici obiettivi. In tale ambito è stato definito un modello di valutazione delle prestazioni rese dai fornitori (IVR) per misurarne la qualità e mettere in atto azioni tese al miglioramento. Nel modello sono stati individuati i parametri di valutazione che consentiranno di costruire gli indicatori di efficacia ed efficienza tenendo conto della combinazione fornitore/servizio offerto, specificando, quindi, il grado di attendibilità dello stesso in relazione alla fornitura erogata. L'attività ha riguardato, inoltre, l'applicazione del modello su alcuni contratti di rilievo dell'Istituto a fronte della quale si è proceduto con l'aggiornamento dei criteri e delle regole;
- revisione dei processi di procurement: in tale ambito è stata supportata la DCSIT nell'obiettivo di ottimizzare l'efficienza e l'economicità dei processi di procurement, e dei processi di definizione dei fabbisogni di beni e servizi ICT. Particolare attenzione è stata posta alla fase dei pagamenti analizzando soluzioni idonee ad ottimizzare la tempistica degli adempimenti amministrativo-contabili al fine di rispondere al recente dettato normativo relativo alla lotta contro i ritardati pagamenti (D.lgs n. 231/2012) e a utilizzare la fatturazione elettronica nei rapporti con i fornitori.

Convenzione Consiglio di Stato

Nell'ambito della Convenzione con il Consiglio di Stato avente come oggetto "le attività di supporto da parte di Consip in qualità di centrale di committenza ai sensi dell'articolo 3, comma 34 del D.Lgs. 12 aprile 2006 in tema di acquisizione di beni e servizi, ivi comprese le attività connesse e strumentali, anche con riferimento alle acquisizioni necessarie per lo sviluppo di progetti informatici" le principali attività svolte sono state :

- gara a procedura aperta per l'acquisizione di "Servizi sistemistici ed applicativi per la gestione e l'evoluzione del sistema informativo della Giustizia Amministrativa" (avviata nel corso del 2012), espletate le attività della commissione giudicatrice e l'iter dei controlli previsti ai fini dell'aggiudicazione definitiva avvenuta in data 25/07/2013; fornito il supporto per la stipula del contratto avvenuta in data 01/10/2013;
- supporto per le acquisizioni necessarie per lo sviluppo di progetti informatici e per l'adesione al Contratto Quadro per i servizi di posta elettronica e PEC.

Centrale di committenza di SPC - Sistema Pubblico di Connettività

Con la legge n. 135/2012, conversione con modificazione del D.L. 83/2012, Consip ha assunto il ruolo di centrale di committenza di SPC - Sistema Pubblico di Connettività - di concerto con l'Agenzia per l'Italia Digitale alla quale è riconosciuto il compito di indirizzo.

Classificazione: Public

SPC può essere definito come: « l'insieme di infrastrutture tecnologiche e di regole tecniche per lo sviluppo, la condivisione, l'integrazione e la diffusione del patrimonio informativo e dei dati della pubblica amministrazione, necessarie per assicurare l'interoperabilità di base ed evoluta e la cooperazione applicativa dei sistemi informatici e dei flussi informativi, garantendo la sicurezza, la riservatezza delle informazioni, nonché la salvaguardia e l'autonomia del patrimonio informativo di ciascuna pubblica amministrazione. ».

In tale contesto, in condivisione con l'Agenzia, nel corso del 2013 Consip ha:

- gara per i servizi di messaggistica ("Posta elettronica e Posta elettronica certificata") aggiudicata 12/9/2013 per un massimale di contratto di circa 30 mln/€;
- gara europea sui "servizi di connettività" bandita 24/5/2013 per una base d'asta di 2,4 mld/€;
- gara europea su "servizi cloud, di identity management, di sicurezza applicativa, di cooperazione applicativa e open/big data, di sviluppo/gestione siti WEB" bandita 28/12/2013 per una base d'asta di 1,95 mld/€.

Le ultime due gare di cui sopra rappresentano un tassello fondamentale nella realizzazione delle infrastrutture abilitanti dell'ecosistema che AGID sta definendo nell'ambito dell'Agenda Digitale Italiana. L'obiettivo è quello di costruire un sistema integrato tra CED pubblici (in numero assolutamente ridotto rispetto a quello odierno) e CED privati, tra loro interoperabili, che permetta alla Pubblica Amministrazione non soltanto una consistente riduzione della spesa specifica ma anche un miglioramento effettivo sulla qualità dei processi amministrativi. Il fine ultimo è quello di fornire ai cittadini strumenti digitali efficaci atti ad interagire con la Pubblica Amministrazione in modo chiaro, semplice e ad ampio spettro, nel rispetto delle più efficaci norme di sicurezza.

Nello specifico, la gara di connettività pone le basi per una rete "condivisa e sicura" della PA su cui poggiano i servizi di cui sopra; la gara cloud si occupa altresì di acquisire infrastrutture tecnologiche ed applicative che possano essere utilizzate per la definizione e realizzazione dei servizi sopra descritti.

Convenzione IGRUE per attività di consulenza specialistica

Sono proseguite le attività di supporto consulenziale previste dalla Convenzione che disciplina i rapporti tra l'Ispettorato Generale per i Rapporti Finanziari con l'Unione europea e la Consip per la realizzazione del progetto operativo di assistenza tecnica alle regioni dell'obiettivo convergenza (Calabria, Campania, Puglia e Sicilia) finanziato dai fondi strutturali.

Nel corso del 2013, le principali attività svolte sono state:

- realizzazione di strumenti metodologici (vademecum, linee guida, piste di controllo, check list, ecc.) necessari alle strutture regionali per la corretta applicazione delle norme comunitarie e nazionali, inerenti alla gestione finanziaria dei programmi comunitari, al fine di migliorare la qualità della gestione dei programmi e di potenziare le capacità e le competenze delle strutture amministrative;

**Classificazione: Public**

- definizione e realizzazione azioni di rafforzamento personalizzate al contesto regionale;
- gestione e governo del contratto di consulenza specialistica IGRUE 2009-2012, e in particolare, verifica dei Piani di lavoro, degli stati di avanzamento lavori e dagli output presentati, registrazione e conservazione ed archiviazione elettronica di tutti i documenti comprovanti le attività svolte, le spese effettuate, le verifiche e i controlli espletati;
- Affiancamento alle strutture regionali per il soddisfacimento di esigenze specifiche richieste dalla normativa comunitaria.

In considerazione dei risultati positivi conseguiti con la predetta convenzione, conclusa a novembre 2013, Consip ed IGRUE hanno firmato, il 17/9/2013, un nuovo disciplinare che regola i reciproci rapporti relativamente allo svolgimento di attività consulenziali a supporto della realizzazione del Progetto operativo di assistenza tecnica per il periodo 2013-2015 finalizzato al miglioramento della governance dei processi di gestione, monitoraggio e controllo dei rispettivi programmi cofinanziati dall'Unione europea.

Il disciplinare è stato registrato dalla Corte dei Conti in data 2/12/2013.

Registro revisori legali e tirocinanti

Nel corso del 2013 sono state avviate le attività di supporto previste dalla Convenzione tra il Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato - Ispettorato Generale di Finanza - e la Consip per la tenuta del Registro dei revisori legali, del Registro del tirocinio ed ulteriori attività di cui all'articolo 21, comma 1, del D. Lgs. n. 39/2010.

Il contesto normativo del Registro dei revisori legali è stato interessato nel corso dell'anno, dalla pubblicazione di diversi decreti attuativi che hanno avuto forte impatto sull'implementazione dei processi e dei sistemi informativi.

Il 2013 è stato caratterizzato da un andamento particolarmente significativo per le principali attività del Registro, sia in termini di risultati raggiunti, sia in termini di innovatività degli strumenti che sono stati oggetto di sperimentazione ed attuazione nell'anno.

In particolare nel I trimestre, è stato completato il trasferimento dei registri dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili al Ministero dell'Economia e Finanze con la presa in carico, da parte della Consip, di tutte le restanti richieste pervenute alla Srl (pari a circa 3.200 pratiche).

Nello stesso periodo è stato rilasciato il nuovo Portale della revisione legale nel quale sono disponibili tutti i contenuti e le funzioni concernenti la revisione legale dei conti, incluse la ricerca dei revisori e dei tirocinanti iscritti, nonché la modulistica necessaria al fine di digitalizzare l'intero ciclo di vita delle istanze presentate dagli utenti.

Con la pubblicazione della Determina della Ragioneria Generale dello Stato del 21/06/2013 è stata avviata la fase di "Prima formazione del Registro": un'apposita procedura informatizzata che ha



Classificazione: Public

consentito a tutti i soggetti (persone fisiche e società di revisione), previo accreditamento all'Area riservata del Portale, l'aggiornamento e l'integrazione delle informazioni inerenti al contenuto obbligatorio del Registro e le informazioni strumentali necessarie alla tenuta del registro stesso.

Nella tabella di seguito indicata vengono riportati i risultati conseguiti nell'anno:

	Pratiche protocollate	Pratiche lavorate	%
REVISORI	13.013	10.995	84%
SOCIETA	172	168	98%
TIROGINANTI	22.992	21.077	92%



Classificazione: Public

7. L'andamento della gestione economico-finanziaria

Di seguito è riportata la riclassificazione del bilancio al 31 dicembre 2013 secondo il disposto dell'art. 2428 c.c. e tenuto conto di quanto suggerito al riguardo dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili con la circolare del 14 gennaio 2009.

Tale analisi, comparata temporalmente con i risultati conseguiti negli esercizi 2011 e 2012 e ponderata percentualmente rispetto ai valori complessivi della produzione e del capitale investito, rappresenta uno schema esemplificativo dell'andamento economico-finanziario dell'azienda.

Di seguito le principali voci economiche e patrimoniali registrate da Consip nel 2013:

Voci Economiche		Voci Patrimoniali	
Ricavi da vendite	120.524.073	Mezzi propri	21.793.038
Valore aggiunto	37.520.120	Attivo fisso	4.602.458
Risultato netto	2.017.853	Passività consolidate	3.699.989
		Attivo circolante	80.039.134
		Passività correnti	59.148.565

In particolare sono state eseguite le seguenti analisi:

A) Economica

attraverso una riclassificazione del conto economico con il modello della "pertinenza gestionale". Con tale modello, estrapolando le diverse aree gestionali di cui è composta l'azienda, (area: caratteristica, accessoria, finanziaria e straordinaria) si rende possibile eseguire un confronto spaziale (con altre aziende) o temporale (tra i vari anni della stessa azienda). In particolare sono stati esaminati i principali aggregati economici: "orizzontalmente" (comparando i vari anni) e "verticalmente", analizzando i pesi percentuali dei principali aggregati rispetto al valore della produzione.

B) Finanziaria

attraverso una riclassificazione dello stato patrimoniale con il modello "finanziario". Detto modello ordinando le singole poste patrimoniali e finanziarie su base temporale, fornisce informazioni sul grado di corrispondenza e di omogeneità delle fonti rispetto agli impieghi. Anche in questo caso sono stati esaminati i principali aggregati patrimoniali "orizzontalmente", comparando i vari anni, e "verticalmente", analizzando i pesi percentuali dei principali aggregati rispetto al capitale investito.

Per una maggior completezza dell'analisi finanziaria è stato inoltre elaborato uno schema del capitale circolante, al fine di verificare l'equilibrio finanziario tra le poste dell'attivo e del passivo aventi il medesimo orizzonte temporale.

C) per Indici

sono stati elaborati alcuni principali indicatori economici e patrimoniali (ratios), al fine di misurare il



Classificazione: Public

grado di equilibrio finanziario e la redditività della società.

D) Andamento storico

avente lo scopo di rappresentare l'andamento storico, patrimoniale ed economico, nel periodo 2006/2013.

Riclassificazione del Conto Economico

Descrizione	2011	%	2012	%	2013	%
Ricavi delle vendite	191.172.361	100,0%	201.538.413	100,1%	120.524.073	99,7%
Produzione Interna	91.741	0,0%	137.083	-0,1%	377.674	0,3%
Valore della produzione	191.264.102	100,0%	201.401.330	100,0%	120.901.747	100,0%
Costi esterni operativi	142.946.852	74,7%	151.672.626	75,3%	83.381.627	69,0%
Valore aggiunto	48.317.250	25,3%	49.728.704	24,7%	37.520.120	31,0%
Costi del personale	42.451.306	22,2%	43.074.535	21,4%	33.895.860	28,0%
Margine operativo lordo	5.865.944	3,1%	6.654.169	3,3%	3.624.260	3,0%
Ammortamenti e accant.ti	2.177.569	1,1%	2.480.795	1,2%	2.951.454	2,4%
Risultato operativo	3.688.375	1,9%	4.173.374	2,1%	672.806	0,6%
Risultato dell'area accessoria	238.303	0,1%	825.911	0,4%	931.615	0,8%
Risultato dell'area finanziaria	28.104	0,0%	20.382	0,0%	10.830	0,0%
Ebit normalizzato	3.954.782	2,1%	5.019.667	2,5%	1.615.251	1,3%
Risultato dell'area straordinaria	68.734	0,0%	537.962	0,3%	2.191.642	1,8%
Ebit integrale	4.023.516	2,1%	5.557.629	2,8%	3.806.893	3,1%
Oneri finanziari	360.608	0,2%	431.627	0,2%	434.563	0,4%
Risultato lordo	3.662.908	1,9%	5.126.002	2,5%	3.372.330	2,8%
Imposte sul reddito	2.772.081	1,4%	2.811.234	1,4%	1.354.477	1,1%
Risultato netto	890.827	0,5%	2.314.768	1,1%	2.017.853	1,7%



Classificazione: Public

Il valore della produzione al 31/12/2013 si attesta a circa euro 121 milioni, con una flessione rispetto al 2012, di circa euro 80 milioni (-40%). Tale andamento va ricondotto all'operazione straordinaria di scissione che ha coinvolto la società con effetti decorrenti dal 01/07/2013.

Attraverso tale operazione, si è proceduto al trasferimento, a Sogei spa, delle attività informatiche riservate allo Stato, nonché delle attività di sviluppo e gestione dei sistemi informatici delle Amministrazioni Pubbliche. La scissione, comportando il trasferimento di alcuni elementi dell'attivo e del passivo, ha inciso sull'andamento economico e patrimoniale della società. Il fatturato Consip, infatti, a decorrere dal 01/07/2013 (data di efficacia della scissione) si è ridotto della parte attribuita al ramo di azienda scisso. Tale fatturato (comprensivo dell'attività svolta in nome proprio ma per conto del MEF in forza di un mandato senza rappresentanza) nel 2012 rappresentava circa l'80% rispetto al totale fatturato della società.

I Ricavi delle vendite sono costituiti da compensi Consip per il 42,5 % (circa euro 51 milioni, in linea con il 2012 considerata l'operazione di scissione) e da rimborsi ricevuti dalla Pubblica Amministrazione per l'attività di acquisto di beni e servizi effettuata dalla Consip, quale mandataria senza rappresentanza per il 57,5% (circa euro 69 milioni, in diminuzione di circa il 50% sul 2012). L'importo dei rimborsi provenienti dalla P.A., trova sempre esatta corrispondenza tra i costi.

L'andamento delle componenti di ricavo nel triennio 2011-2013 viene sintetizzato dalla tabella sotto riportata:

Descrizione	2011	%	2012	%	2013	%
Ricavi delle vendite:	191.172.361	100,0%	201.538.413	100,0%	120.524.073	100,0%
Rimborso anticipazione P.A.	127.553.422	66,7%	137.178.857	68,1%	69.279.989	57,5%
Compensi Consip	63.618.939	33,3%	64.359.556	31,9%	51.244.084	42,5%

Passando all'analisi del processo di formazione del risultato d'esercizio, si evidenzia che:

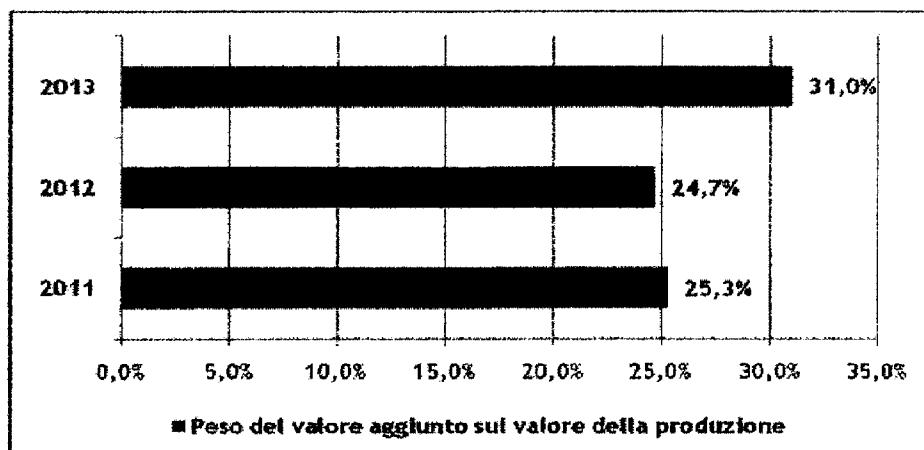
- a) Il Valore Aggiunto si è ridotto in valore assoluto nel 2013, migliorando in termini relativi (rispetto al valore della produzione), in quanto il suo peso è aumentato di circa 6 punti percentuali.

Di seguito l'andamento grafico del peso del valore aggiunto rispetto al valore della produzione

10



Classificazione: Public



Questo risultato positivo è stato conseguito grazie ad una razionalizzazione dei costi esterni operativi, in particolare della spesa per servizi, che passa da circa il 67% del valore della produzione, registrato nel 2012, a circa il 58% del 2013 (con una riduzione di circa 10 punti percentuali). Tale risultato evidenzia la capacità e la flessibilità dell'azienda ad adeguare i propri costi alle mutate esigenze economiche.

Descrizione	2011	%	2012	%	2013	%
Valore della produzione	191.264.102	100,0%	201.401.330	100,0%	120.901.747	100,0%
Costi esterni operativi	142.946.852	74,7%	151.672.626	75,3%	83.381.627	69,0%
- per materie prime	14.587.858	7,6%	12.142.268	6,0%	10.548.196	8,7%
- per servizi	124.089.365	64,9%	135.085.124	67,1%	70.339.912	58,2%
- per godimento beni di terzi	4.269.629	2,2%	4.445.234	2,2%	2.493.519	2,1%
Valore aggiunto	48.317.250	25,3%	49.728.704	24,7%	37.520.120	31,0%

b) Il risultato operativo si attesta ad un valore di circa euro 0,7 milioni nel 2013, in flessione rispetto al 2012, sia in termini assoluti che relativi. Tale riduzione è stata, tuttavia, conseguita per l'effetto combinato:

- di una riduzione della spesa del personale, in termini assoluti di circa il 21%.
Tale voce si è ridotta anche per l'effetto del trasferimento di n°274 unità a seguito dell'operazione di scissione sopra citata;
- dall'incremento degli ammortamenti ed accantonamenti.
In particolare si rileva che tale voce è aumentata principalmente per l'accantonamento di un importo di circa euro 0,7 milioni, volto a coprire potenziali spese future destinate al miglioramento e la riqualificazione del mix professionale. Tale circostanza sta ad indicare che la società continua ad investire nel proprio capitale umano al fine di migliorare la redditività



Classificazione: Public

aziendale.

- c) Il risultato netto, che rappresenta l'utile conseguito dalla società dopo il pagamento delle imposte, si attesta ad un valore di circa euro 2 milioni, con evidenza di un miglioramento rispetto al peso percentuale del valore della produzione, che passa da circa l'1% del 2012 a circa l'1,7% nel 2013. E' da segnalare che il suddetto miglioramento ha risentito notevolmente della detassazione IRES e IRAP sulla richiesta di rimborso delle imposte sui redditi spettante a seguito del riconoscimento della deducibilità IRAP afferente il costo del lavoro per gli anni 2007 - 2011.



Classificazione: Public

Riclassificazione dello Stato Patrimoniale

Attivo	2011	%	2012	%	2013	%
Attivo fisso	3.361.318	2,7%	2.701.468	1,8%	4.602.458	5,4%
Immobilizzazioni immateriali	2.845.839	2,3%	2.228.894	1,5%	2.067.420	2,4%
Immobilizzazioni materiali	513.930	0,4%	471.025	0,3%	376.796	0,4%
Immobilizzazioni finanziarie	1.549	0,0%	1.549	0,0%	2.158.242	2,5%
Attivo circolante (AC)	121.685.547	97,3%	148.873.917	98,2%	80.039.134	94,6%
Lavori in corso su ordinazione	505.884	0,4%	282.313	0,2%	149.102	0,2%
Liquidità differite	115.625.929	92,5%	142.719.368	94,2%	76.679.506	90,6%
Liquidità immediate	5.553.734	4,4%	5.872.236	3,9%	3.210.526	3,8%
Capitale investito (CI)	125.046.865	100,0%	151.575.385	100,0%	84.641.592	100,0%
Passivo	2011	%	2012	%	2013	%
Mezzi propri	25.460.415	20,4%	27.775.182	18,3%	21.793.038	25,7%
Capitale sociale	5.200.000	4,2%	5.200.000	3,4%	5.200.000	6,1%
Riserve	20.260.415	16,2%	22.575.182	14,9%	16.593.038	19,6%
Passività consolidate	6.517.005	5,2%	6.333.944	4,2%	3.699.989	4,4%
Passività correnti	93.069.445	74,4%	117.466.259	77,5%	59.148.565	69,9%
Capitale di finanziamento	125.046.865	100,0%	151.575.385	100,0%	84.641.592	100,0%

I principali aggregati dello stato patrimoniale al 31.12.2013 descritti evidenziano:

- a) un attivo fisso di circa euro 4,6 milioni nel 2013, con un incremento significativo di circa euro 1,9 milioni rispetto al 2012 ed una crescita del peso rispetto al capitale investito di circa 4 punti percentuali.

Tale incremento è principalmente riconducibile al citato riconoscimento del rimborso Irap, afferente il periodo 2007-2011, che si prevede di incassare negli esercizi successivi e pertanto riclassificato tra le immobilizzazioni finanziarie;

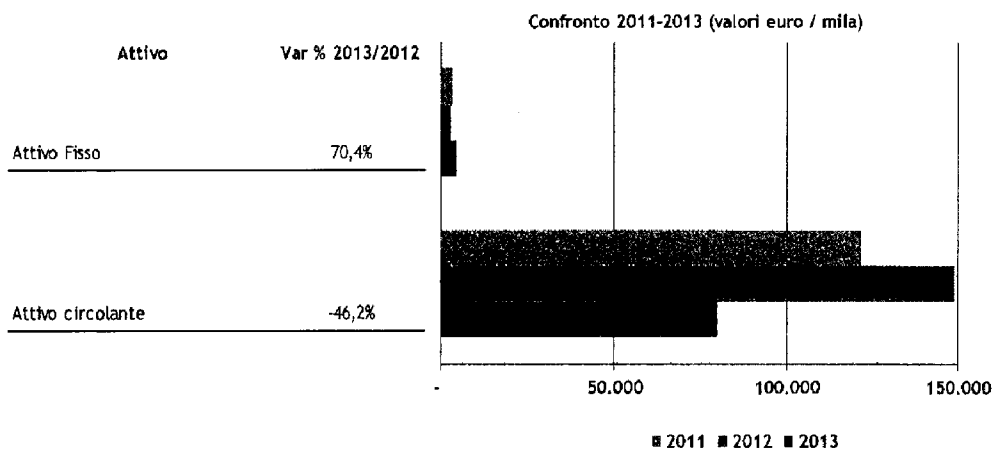


Classificazione: Public

b) un attivo circolante di circa euro 80 milioni nel 2013, con una flessione di circa il 46% in termini assoluti, ed una riduzione del peso sul capitale investito di circa 4 punti percentuali. Ha contribuito a tale risultato l'effetto congiunto:

- di una riduzione delle liquidità differite, principalmente riferita alla diminuzione dei crediti verso clienti. Tale voce, rispetto al 2012, si è ridotta di circa euro 66 milioni per il trasferimento di parte dei crediti verso clienti relativi al ramo scisso;
- di una flessione delle liquidità immediate, a seguito di una riduzione dei depositi bancari.

Di seguito viene riportato l'andamento graficizzato degli aggregati costituenti il capitale investito nel periodo 2011-2013.



c) i mezzi propri si riducono, rispetto al 2012, di circa il 22% attestandosi a circa euro 22 milioni nel 2013. Tale flessione è riconducibile al decremento delle riserve conseguente il trasferimento a Sogei spa, a seguito della scissione, di una parte di patrimonio netto pari a euro 8 milioni;

d) le passività consolidate si attestano ad un valore di circa euro 3,7 milioni, in diminuzione rispetto al 2012 di circa euro 2,6 milioni. Tale flessione è imputabile principalmente alla riduzione del Trattamento di Fine Rapporto conseguente il trasferimento del personale afferente al ramo di azienda scisso;

12