

Ambito	Giorni uomo	%
Manageriale	1.008	26%
Tecnica (incluso formazione istituzionale e linguistica)	2.864	74%
<b>Totali</b>	<b>3.872</b>	

TABELLA 2 - RIPARTIZIONE DELLE GIORNATE DI FORMAZIONE

#### **C.4 Interventi di gestione delle relazioni sindacali**

Nel corso del 2013 sono state curate le ordinarie relazioni sindacali ed è stato sottoscritto l'accordo per il trasferimento delle risorse provenienti dalla società Promuovi Italia che ha consentito di concludere positivamente l'acquisizione di tale personale come previsto dalla normativa più volte richiamata.

Nel corso del 2013 sono stati altresì sottoscritti gli accordi per la detassazione delle prestazioni di lavoro straordinario per tutte le società del gruppo e gli accordi relativi alle ferie collettive.

Per quanto riguarda specificamente il CCNL per i Quadri e gli Impiegati delle Aziende del Gruppo Invitalia, in scadenza in data 31/12/2013, si è data esecuzione a quanto già previsto in merito all'adeguamento delle tabelle retributive con un incremento pari all'1,70% per il 2013, come già segnalato nella relazione relativa allo scorso anno.

In considerazione della scadenza del triennio di validità del CCNL alla fine dello scorso anno, sono state avviate le trattative per il rinnovo con le organizzazioni sindacali.

Nel mese di aprile del corrente anno, tali trattative si sono concluse con la sottoscrizione in data 30 aprile dell'accordo di rinnovo del CCNL per impiegati e quadri del gruppo Invitalia per il triennio 2014 – 2016.

Tale accordo introduce delle rilevanti innovazioni rispetto al passato; anzitutto la decorrenza dell'incremento dei minimi retributivi è così stabilita:

- per il primo anno di vigenza contrattuale è rinviata al 1° ottobre 2014 ed è stata riconosciuta la percentuale di incremento pari all'1,80%;
- per il secondo anno di vigenza contrattuale è rinviata al 1° luglio 2015 ed è stata riconosciuta la percentuale di incremento pari all'2,00%;
- per il terzo anno di vigenza contrattuale è rinviata al 1° luglio 2016 ed è stata riconosciuta la percentuale di incremento pari all'2,10%.

Le percentuali di incremento citate sono stabilite dall'Istat (indice IPCA al netto dell'inflazione derivante dai prodotti energetici importata).

A copertura del differenziale tra il tasso di inflazione programmata e quella effettiva rilevata dall'Istat nel triennio 2011 – 2013 appena concluso, l'accordo ha stabilito, inoltre, l'erogazione nel mese di maggio di una Una Tantum al personale in forza alla data di sottoscrizione dell'accordo (30 aprile 2014).

L'accordo di rinnovo ha rivisto e innovato la disciplina di diversi Istituti. Particolarmente significativa è la nuova disciplina del contatto a tempo determinato che ha esteso significativamente il limite numerico del ricorso a tale formula contrattuale rispetto a quanto previsto dalla normativa. Sono stati azzerati, inoltre, i tempi di sospensione tra un contratto a tempo determinato e l'altro, (il c.d. stop & go).

Altrettanto rilevante è la nuova disciplina del servizio fuori sede resasi necessaria dal crescente impegno della società su attività commissionate dalla Pubblica Amministrazione che richiedono lo svolgimento delle attività anche presso il committente.

### ***Ulteriori interventi***

Nel corso del 2013, l'Agenzia è effettivamente subentrata nelle commesse precedentemente gestite da Promuovi Italia come previsto e d.l. n. 95/2012 convertito con modificazioni nella L. 135/2012.

È stato conseguentemente garantito il necessario supporto per la sottoscrizione dell'accordo con Promuovi Italia per il trasferimento delle attività e per la sottoscrizione dell'accordo sindacale necessario al trasferimento del personale.

Il personale è stato acquisito dal mese di maggio 2013 con la medesima formula contrattuale adottata dalla società Promuovi Italia come stabilito dal d.l. n. 95 e, quindi, parte con contratto di lavoro dipendente e parte con contratto di collaborazione.

L'acquisizione del personale è avvenuta sollevando l'Agenzia da qualsiasi responsabilità per il periodo antecedente all'acquisizione attraverso la sottoscrizione di un accordo transattivo con ciascuna risorsa coinvolta che ha eliminato il rischio derivante da un possibile contenzioso riferito al periodo pregresso.

L'analisi puntuale dei contenuti delle attività assegnate alle risorse contrattualizzate in continuità nella formula collaborazione, nonché delle modalità di coordinamento delle stesse, ha poi reso palese l'inidoneità di tale formula contrattuale per la maggior parte di essi.

Al fine di superare la situazione di rischio quindi, nei primi mesi del 2014 è stata offerta a tali collaboratori l'assunzione a tempo determinato, assicurando nel contempo le adeguate tutele per la società. Ad oggi, solo le poche risorse che non presentano profili di rischio per l'Agenzia mantengono l'originaria formula della collaborazione.

**D – COMMENTI ALLA SITUAZIONE ECONOMICA CONSOLIDATA****D.1 Situazione economica**

L'esercizio 2013 ha chiuso con una perdita di 1.288 migliaia di euro. Di seguito il conto economico riclassificato per una migliore comprensione, confrontato con quello dell'anno precedente.

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	2.013	2.012	Variaz.	Variaz. %
Proventi da servizi e proventi altri	187.460	142.666	44.794	31,40
Proventi finanziari, netti	17.650	17.185	(1.307)	(7,61)
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA</b>	<b>205.110</b>	<b>159.851</b>	<b>43.487</b>	<b>28</b>
Costi esterni	(103.433)	(72.080)	(31.353)	43,50
<b>Valore aggiunto</b>	<b>101.628</b>	<b>87.771</b>	<b>12.134</b>	<b>16</b>
Costi del personale	(78.932)	(73.532)	(5.400)	7,34
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>22.745</b>	<b>14.239</b>	<b>6.734</b>	<b>59</b>
Ammortamenti e accantonamenti	(24.570)	(14.242)	(10.328)	72,52
Risultato della gestione partecipazioni	419	7	412	5.864,09
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>(1.406)</b>	<b>4</b>	<b>(1.459)</b>	<b>(73.472)</b>
Risultato delle attività in via di dismissione	(49)	(1.031)	1.031	100,19
<b>RISULTATO LORDO</b>	<b>(1.455)</b>	<b>(1.026)</b>	<b>(429)</b>	<b>42</b>
Imposte sul reddito	(3.185)	(3.501)	316	(9,02)
Utile (Perdita) d'esercizio di pertinenza di terzi	3.352	2.538	814	32,06
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>(1.288)</b>	<b>(1.989)</b>	<b>701</b>	<b>(35)</b>

Considerevole l'incremento dei proventi da servizi (+31.4%), e del valore aggiunto, che si incrementa del 16%.

Il Margine operativo lordo migliora significativamente (+59%), ma al netto degli ammortamenti e rettifiche di valore prudenziali diventa negativo di 1,4 milioni di euro. Incide su tale valore il risultato stimato di Italia Turismo, come ampiamente illustrato in premessa. Il risultato negativo finale, migliorato di oltre un terzo, riflette il quadro macroeconomico complessivo, oltre a scontare, giova ribadirlo, l'effetto mission dell'Agenzia: non è la creazione di valore per l'azionista, bensì lo sviluppo del paese. Un simile obiettivo non può che assorbire diseconomie esterne, quale conseguenza di investimenti in aree e settori evitati dall'iniziativa privata.

Si riporta di seguito un prospetto di raccordo tra il risultato del bilancio di esercizio della capogruppo ed il bilancio consolidato.

<b>Risultato civilistico</b>	<b>2.104</b>
Risultati d'esercizio delle controllate	(6.475)
Valutazione delle partecipazioni collegate al patrimonio netto	(1.089)
Elisione dividendi incassati	(1.810)
Adeguamento TFR allo IAS	427
Eliminazione rapporti infragruppo infragruppo ed altre scritture di ret	2.203
<b>Risultato consolidato di gruppo</b>	<b>(4.640)</b>
Risultato di pertinenza dei terzi	3.352
<b>Risultato di pertinenza della Capogruppo</b>	<b>(1.288)</b>

## E - EVENTI SUCCESSIVI

### Organizzazione

In data 30 aprile 2014 sono state concluse le trattative sindacali per la sottoscrizione dell'accordo di rinnovo del CCNL per impiegati e quadri del gruppo Invitalia per il triennio 2014 – 2016.

Tale accordo introduce delle rilevanti innovazioni rispetto al passato. La decorrenza dell'incremento dei minimi retributivi è così stabilita:

- per il primo anno di vigenza contrattuale è rinviata al 1° ottobre 2014 ed è stata riconosciuta la percentuale di incremento pari all'1,80%;
- per il secondo anno di vigenza contrattuale è rinviata al 1° luglio 2015 ed è stata riconosciuta la percentuale di incremento pari all'2,00%;
- per il terzo anno di vigenza contrattuale è rinviata al 1° luglio 2016 ed è stata riconosciuta la percentuale di incremento pari all'2,10%.

Le percentuali di incremento citate sono stabilite dall'Istat (indice IPCA al netto dell'inflazione derivante dai prodotti energetici importata).

A copertura del differenziale tra il tasso di inflazione programmata e quella effettiva rilevata dall'Istat nel triennio 2011 – 2013 appena concluso, l'accordo ha stabilito, inoltre, l'erogazione nel mese di maggio di una *una tantum* al personale in forza alla data di sottoscrizione dell'accordo (30 aprile 2014).

### Collaboratori ex Promuovitalia

L'analisi puntuale dei contenuti delle attività assegnate alle risorse contrattualizzate in continuità con la formula collaborazione, nonché delle modalità di coordinamento delle stesse, ha poi reso palese l'inidoneità di tale formula contrattuale per la maggior parte di essi rispetto all'obiettivo di tutelare l'Agenzia da rischi di contenzioso dinanzi al giudice del lavoro.

Al fine di superare la situazione di rischio quindi, nei primi mesi del 2014 è stata offerta ai collaboratori ex Promuovitalia l'assunzione a tempo determinato, assicurando nel contempo le adeguate tutele per la società. Ad oggi, solo le poche risorse che non presentano profili di rischio per l'Agenzia mantengono l'originaria formula della collaborazione.

### **Attrazione Investimenti**

All'inizio del 2014, l'Agenzia ha predisposto un Piano esecutivo del Programma Destinazione Italia e lo ha sottoposto alla valutazione del Governo allora in carica ottenendone la condivisione. Successivamente all'insediamento del nuovo Governo, Invitalia ha ritrasmesso il Piano che è attualmente in fase di valutazione.

Si ritiene qui utile accennare alle attività, avviate a partire dal mese di dicembre 2013 che troveranno pieno dispiegamento nel corso del 2014 per un valore complessivo di circa **89 MC** di agevolazioni e di circa **7 MC** di compensi per l'Agenzia. Di tali attività le relative convenzioni sono in via di registrazione.

**Supporto alla PA**

- **Giustizia Digitale DGSIA:** prevede l'assistenza e il supporto alla PA nel settore dell'innovazione digitale.
- **AdS – Linee aggiuntive:** la convenzione con il DPS prevede le attività connesse all'attuazione del Piano di Azione e Coesione, lo sviluppo della programmazione comunitaria 2014-2020, l'attuazione dei Contratti Istituzionali di sviluppo e la realizzazione del progetto "Aree Interne" promosso dal DPS.
- **Poin Attrattori OI Mibact:** assistenza al MISE nell'ambito del piano di Azione e Coesione.

**Sostegno allo sviluppo d'impresa:**

- **Agevolazioni ex DM Murgia:** il 18.10.2013 è stato emanato un decreto per il finanziamento di progetti di riconversione e riqualificazione industriale dell'area di crisi del distretto del mobile imbottito della Murgia. Il decreto, che troverà attuazione nel 2014, affida la gestione del programma ad Invitalia in qualità di soggetto gestore.
- **Agevolazioni ex DM PAC Campania:** il 13 febbraio 2014 è stato firmato dal Ministro dello sviluppo economico un Decreto per il finanziamento di progetti di rilancio industriale e riqualificazione del sistema produttivo dei Comuni delle aree colpite da crisi industriale in Campania. Il decreto affida la gestione del programma ad Invitalia in qualità di soggetto gestore.
- **Sviluppo Cratere:** la convenzione del 19 marzo 2014, prevede attività di progettazione ed attuazione delle attività connesse agli interventi per lo sviluppo produttivo nell'area cratere di cui al DM 8 Aprile 2013.
- **Nuove imprese a tasso zero:** Il decreto legge 23 dicembre 2013, n. 145, convertito in legge con legge 21 febbraio 2014, n. 9, pubblicato sulla G.U.R.I. n. 300 del 23 dicembre 2013 ed entrato in vigore il 24 dicembre 2013, ha abrogato i Capi I, II, e IV Titolo I del d.lgs. n. 185/2000, ha introdotto il nuovo Titolo I (denominato Nuove imprese a tasso zero) finalizzato a sostenere nuova imprenditorialità, in tutto il territorio nazionale, attraverso la creazione di micro e piccole imprese a prevalente o totale partecipazione giovanile o femminile e a sostenerne lo sviluppo attraverso migliori condizioni per l'accesso al credito. Nel corso del 2014 è stata trasmessa al Mise, per le opportune valutazioni, una bozza quasi definitiva del regolamento attuativo della misura.
- **Fondo incentivi Incubatori:** l'Agenzia è stata individuata quale società incaricata dello svolgimento delle attività istruttorie per l'ammissione e la successiva liquidazione delle richieste di contributo avanzate a valere sul Fondo incentivi agli investimenti, finalizzato alla concessione di contributi finanziari in regime "de minimis" alle imprese già insediate o che abbiano ottenuto l'approvazione della domanda di insediamento, negli incubatori della Rete di Invitalia.

**Attuazione dei programmi comunitari:**

- **Georeferenziazione attività UIBM:** la convenzione prevede la realizzazione di specifiche applicazioni, tramite gli strumenti di georeferenziazione, finalizzate alla sensibilizzazione, diffusione e valorizzazione della cultura legata alla proprietà industriale.

Si segnala che nel 2014, per la prima volta, l'Agenzia ha avviato la predisposizione del Bilancio Sociale, con riferimento alle attività poste in essere nel 2013. Il Bilancio Sociale sarà presentato nei prossimi mesi.

**F – EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

L'esercizio 2014 presenta ancora una volta un quadro di riferimento particolarmente critico.

La crisi economico – finanziaria, ancora in atto, non consente, infatti, di ipotizzare significativi incrementi delle risorse pubbliche disponibili per l'attività dell'Agenzia; le attuali previsioni sull'andamento dei tassi di interesse non lasciano altresì intravedere sostanziali modifiche sulla probabile redditività degli investimenti finanziari, anche tenuto conto della natura pubblica dell'Agenzia nella selezione degli impieghi.

L'approssimarsi della chiusura del periodo di programmazione 2007 – 2013 dei fondi nazionali e comunitari destinati al finanziamento della politica di coesione, ha altresì ridotto le opportunità per nuovi flussi di assegnazione di risorse all'Agenzia. Una restrizione non compensata dalla nuova programmazione 2014 – 2020 il cui avvio non avverrà prima della fine del 2014.

D'altra parte, l'attenzione da porre inevitabilmente sul riavvio di politiche per la crescita e l'occupazione, combinate con la centralità del ruolo assegnato al gruppo Invitalia, pressoché unanimemente, quale soggetto fondamentale per la loro implementazione, lascia aperti una molteplicità di segnali, di indicatori che, auspicabilmente, potranno trasformarsi, già nella seconda parte del 2014, in un ampliamento degli strumenti gestiti, delle misure utilizzate ed, in ultima analisi, un ulteriore consolidamento della missione dell'Agenzia.

A tale riguardo, pur volendosi limitare a tracciare solo alcuni spunti di riflessione, a disegnare alcune traiettorie opzionali, Invitalia potrà contribuire a disegnare, realizzare, ma anche a consolidare ed accelerare le politiche per la crescita del sistema produttivo, per il suo riequilibrio territoriale e settoriale, per il ripristino di ragionevoli standard occupazionali, soprattutto giovanili, sia direttamente sia indirettamente.

Potrà farlo ancor più massicciamente di quanto già faccia, gestendo misure agevolative, realizzando politiche per lo sviluppo dei territori, implementando programmi settoriali, attraendo investimenti diretti esteri. E potrà altresì farlo mediante le sue controllate, dedicate allo sviluppo di pochi, ma fondamentali, settori strategici per la crescita dell'economia italiana.

Potrà, infine, dare un ulteriore contributo alla razionalizzazione della spesa pubblica, nel senso del suo ulteriore contenimento, continuando a mettere a disposizione le competenze, ormai consolidate al suo interno, in termini di operazioni societarie straordinarie, volte all'incorporazione, razionalizzazione di altri soggetti pubblici, alla stregua di quanto già fatto nell'ultimo triennio con l'Istituto per la Promozione Industriale e Promuovi Italia.

Di nuovo, con l'obiettivo duplice di contenere i costi per il funzionamento della "macchina pubblica" e di razionalizzarne le dinamiche, eliminando sovrapposizioni e duplicazioni tra gli attori, stratificatisi nel tempo, purtroppo anche recente.

In tale contesto, sul versante più strettamente economico, l'Agenzia dovrà porsi come obiettivo di confermare anche per il 2014 un risultato positivo, proseguendo lo sforzo teso alla crescita dei ricavi ed al contenimento dei costi, in coerenza con quanto previsto dal Piano di Sviluppo e dalla "spending review".

In relazione all'equilibrio economico, giova ricordare che i consistenti prelievi di capitale disposti dal legislatore contestualmente, al passaggio alla rendicontazione al costo, alla onerosa gestione del processo di dismissione e riordino, nonché alle frequenti assegnazioni di attività e risorse provenienti da altre società, con tutte le conseguenti implicazioni in termini di organizzazione e gestione, determinano ad oggi, come peraltro già ripetutamente affermato rilevanti conseguenze sull'andamento economico della società e del Gruppo.

Quanto, infine, al contenimento dei costi, dovranno essere proseguite le attività volte al costante perseguimento di tale obiettivo, peraltro con la consapevolezza che le stesse, tenuto

conto dei consistenti risultati già conseguiti nel corso degli ultimi 7 anni, potranno determinare un impatto oramai solo marginale.

#### **G - INFORMATIVA AI SENSI DELL'ART. 2428 DEL CODICE CIVILE COMMA 3**

Attività di ricerca e sviluppo

Nel corso dell'anno il Gruppo non ha effettuato significativi investimenti in attività di ricerca e sviluppo.

Azioni proprie

L'Agenzia non possiede, direttamente o indirettamente, azioni proprie.

Unità locali

Gli altri uffici dell'Agenzia sono in:

via Pietro Boccanelli, 30 - 00138 Roma;

via Tirso, 26 - 00198 Roma;

via del Giorgione, 2/b - 00147 Roma .

Direzione e Coordinamento

Segnaliamo che, in base a quanto disposto nell'Art. 19 comma 6 della L.201/09, la società non è da ritenersi soggetta a Direzione e Coordinamento da parte di altra Società o Ente ai sensi dell'art.2497 C.C..

PAGINA BIANCA



## SCHEMI DI BILANCIO

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO		31.12.2013	31.12.2012
10	Cassa e disponibilità liquide	100	751
20	Attività finanziarie detenute per la negoziazione	38.524	34.083
30	Attività finanziarie valutate al <i>fair value</i>	30.387	32.144
40	Attività finanziarie disponibili per la vendita	9.150	10.397
50	Attività finanziarie detenute sino alla scadenza		
60	Crediti	915.066	872.429
70	Derivati di copertura		
80	Adeguamento di valore delle attività fin. oggetto di copertura generica		
90	Partecipazioni	51.243	51.935
100	Attività materiali	454.207	445.181
110	Attività immateriali	32.982	27.073
120	Attività fiscali	27.213	24.314
	a) correnti	20.965	18.422
	b) anticipate	6.248	5.892
130	Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione	39.214	31.788
140	Altre attività	225.699	180.171
<b>TOTALE DELL' ATTIVO</b>		<b>1.823.785</b>	<b>1.710.266</b>

STATO PATRIMONIALE - PASSIVO		31.12.2013	31.12.2012
10	Debiti	121.103	154.573
20	Titoli in circolazione		
30	Passività finanziarie di negoziazione		
40	Passività finanziarie valutate al <i>fair value</i>		
50	Derivati di copertura		
60	Adeguamento di valore delle passività fin. oggetto di copertura generica		
70	Passività fiscali	4.264	2.890
	a) correnti	4.250	2.874
	b) differite	14	16
80	Passività associate ad attività in via di dismissione	(10.685)	(18.867)
90	Altre passività	833.640	686.217
100	Trattamento di fine rapporto del personale	9.617	10.238
110	Fondi per rischi e oneri	11.333	15.395
120	Capitale	836.384	836.384
130	Azioni proprie		
140	Strumenti di capitale		
150	Sovrapprezzi di emissione		
160	Riserve	(20.518)	(16.065)
170	Riserve da valutazione	(13.035)	(14.896)
180	Utile (Perdita) d'esercizio	(1.288)	(1.989)
190	Patrimonio di pertinenza di terzi	52.970	56.386
<b>Totale Passivo e Patrimonio Netto</b>		<b>1.823.785</b>	<b>1.710.266</b>

CONTO ECONOMICO		31.12.2013	31.12.2012
10	Interessi attivi e proventi assimilati	13.811	15.132
20	Interessi passivi e oneri assimilati	(3.084)	(4.735)
	<b>MARGINE DI INTERESSE</b>	<b>10.727</b>	<b>10.397</b>
30	Commissioni attive	159.015	106.060
40	Commissioni passive	(73.220)	(39.532)
	<b>COMMISSIONI NETTE</b>	<b>85.795</b>	<b>66.528</b>
50	Dividendi e proventi simili		
60	Risultato netto dell'attività di negoziazione	438	2.876
70	Risultato netto dell'attività di copertura		
80	Risultato netto delle attività e delle passività finanziarie valutate al fair value	1.075	1.016
90	Utile/perdita da cessione o riacquisto di:	3.638	2.896
	a) attività finanziarie	3.638	2.896
	b) passività finanziarie		
	<b>MARGINE DI INTERMEDIAZIONE</b>	<b>101.673</b>	<b>83.713</b>
100	Rettifiche/Riprese di valore nette per deterioramento di:	(6.244)	3.048
	a) attività finanziarie	(6.244)	3.048
	b) altre operazioni finanziarie		
110	Spese amministrative:	(109.145)	(106.080)
	a) spese per il personale	(78.932)	(73.532)
	b) altre spese amministrative	(30.213)	(32.548)
120	Rettifiche/Riprese di valore nette su attività materiali	(16.715)	(13.709)
130	Rettifiche/Riprese di valore nette su attività immateriali	(2.764)	(1.973)
140	Risultato netto della valutazione al fair value delle attività materiali e immateriali		
150	Accantonamenti netti ai fondi per rischi ed oneri	1.153	(1.607)
160	Altri proventi e oneri di gestione	28.445	36.606
	<b>RISULTATO DELLA GESTIONE OPERATIVA</b>	<b>(3.597)</b>	<b>(2)</b>
170	Utili (Perdite) delle partecipazioni	419	7
180	Utili (Perdite) da cessione di investimenti		
	<b>UTILE (PERDITA) DELL'ATTIVITA' CORRENTE AL LORDO DELLE IMPOSTE</b>	<b>(3.178)</b>	<b>5</b>
190	Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente	(3.185)	(3.501)
	<b>UTILE (PERDITA) DELL'ATTIVITA' CORRENTE AL NETTO DELLE IMPOSTE</b>	<b>(6.363)</b>	<b>(3.496)</b>
200	Utile (Perdita) dei gruppi di attività in via di dismissione al netto delle imposte	1.723	(1.031)
	<b>UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>(4.640)</b>	<b>(4.527)</b>
210	Utile (Perdita) d'esercizio di pertinenza di terzi	(3.352)	(2.538)
<b>220</b>	<b>UTILE(PERDITA) D'ESERCIZIO DI PERTINENZA DELLA CAPOGRUPPO</b>	<b>(1.288)</b>	<b>(1.989)</b>

**Prospetto della redditività consolidata complessiva**

<b>Voci</b>		<b>Importo netto</b>
<b>10</b>	<b>Utile (Perdita) d'esercizio</b>	<b>(4.640)</b>
<b>20</b>	<b>Attività finanziarie disponibili per la vendita</b>	<b>1.862</b>
<b>30</b>	<b>Attività materiali</b>	<b>0</b>
<b>40</b>	<b>Attività immateriali</b>	<b>0</b>
<b>50</b>	<b>Copertura di investimenti esteri</b>	<b>0</b>
<b>60</b>	<b>Copertura dei flussi finanziari</b>	<b>0</b>
<b>70</b>	<b>Differenze di cambio</b>	<b>0</b>
<b>80</b>	<b>Attività non correnti in via di dismissione</b>	<b>0</b>
<b>90</b>	<b>Utile (Perdita) attuariali su piani e benefici definiti</b>	<b>0</b>
<b>100</b>	<b>Quota delle riserve da valutazione delle partecipazioni valutate a patrimonio netto</b>	<b>0</b>
<b>110</b>	<b>Totale altre componenti reddituali</b>	<b>1.862</b>
<b>120</b>	<b>Redditività complessiva (voce 10 + 110)</b>	<b>(2.778)</b>
<b>130</b>	<b>Redditività consolidata complessiva di pertinenza di terzi</b>	<b>(3.352)</b>
<b>140</b>	<b>Redditività consolidata complessiva di pertinenza della capogruppo</b>	<b>573</b>

**Prospetto delle Variazioni di Patrimonio Netto Consolidato**

Voci	Esistenze al 31.12.11	Modifica saldi di apertura	Esistenze al 01.01.12	Allocazione risultato esercizio precedente		Variazioni dell'esercizio						Redditività consolidata compless. esercizio	Patrimonio netto del gruppo al 31.12.12	Patrimonio netto di terzi al 31.12.12	Totale
						Variazioni di riserve	Operazioni sul patrimonio netto								
				Riserve	Dividendi		Emissione nuove azioni	Acquisto azioni proprie	Distribuz. Straordin. dividendi	Variazioni strumenti di capitale	Altre variazioni				
Capitale	893.729		893.729								(3.335)		835.384	54.010	890.394
Sovrapprezzi di Emissione	8.221		8.221										0	8.221	8.221
	13.370		13.370	(5.913)	0	(26.844)	0	0	0	0	0	0	(16.065)	(3.307)	(19.372)
Riserve di utili	62.136		62.136	(5.913)	0	(12.492)	0	0	0	0	0	0	47.026	(3.307)	43.719
Altre riserve	(48.766)		(48.766)			(14.352)							(63.091)	0	(63.091)
Riserve da valutazione	(18.899)		(18.899)									4.021	(14.896)	0	(14.896)
Strumenti di Capitale	0		0										0	0	0
Azioni Proprie	0		0										0	0	0
Utile (perdita) d'esercizio	(5.913)		(5.913)	5.913								(1.989)	(1.989)	(2.538)	(4.528)
Patrimonio netto di Gruppo	828.964		828.964										803.434		803.433
Patrimonio di pertinenza di terzi	61.544		61.544											56.386	56.386

Voci	Esistenze al 31.12.12	Modifica saldi di apertura	Esistenze al 01.01	Allocazione risultato esercizio precedente		Variazioni dell'esercizio						Redditività consolidata compless. esercizio	Patrimonio netto del gruppo al 31.12	Patrimonio netto di terzi al 31.12	Totale
						Variazioni di riserve	Operazioni sul patrimonio netto								
				Riserve	Dividendi		Emissione nuove azioni	Acquisto azioni proprie	Distribuz. Straordin. dividendi	Variazioni strumenti di capitale	Altre variazioni				
Capitale	890.394	(55)	890.339										836.384	53.955	890.339
Sovrapprezzi di Emissione	8.221	0	8.221			(6.962)								1.259	1.259
Riserve	(19.372)		(19.546)	(4.528)		4.664							(20.518)	1.108	(19.410)
Riserve di utili	43.719	0	43.719	(4.528)		7.071							45.154	1.108	46.262
Altre riserve	(63.091)	(174)	(63.265)	0		(2.407)							(65.672)	0	(65.672)
Riserve da valutazione	(14.896)	0	(14.896)	0		0						1.861	(13.035)	0	(13.035)
Strumenti di Capitale	0	0	0										0	0	0
Azioni Proprie	0	0	0										0	0	0
Utile (perdita) d'esercizio	(4.528)		(4.528)	4.528								(4.640)	(1.288)	(3.352)	(4.640)
Patrimonio netto di Gruppo	803.434	(174)	803.260										801.543		801.543
Patrimonio di pertinenza di terzi	56.385	(55)	56.330											52.970	52.970

**Rendiconto finanziario**

<b>D. ATTIVITA' OPERATIVA</b>	<b>Importo</b>	
	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
<b>1. Gestione</b>	20.718	10.022
- risultato d'esercizio (+/-)	(4.640)	(4.500)
- plus/minusvalenze su attività finanziarie detenute per la negoziazione e su attività/passività finanziarie valutate al fair value (+/-)	(1.512)	(3.892)
- plus/minusvalenze su attività di copertura (+/-)	0	0
- rettifiche di valore nette per deterioramento (+/-)	6.244	(3.048)
- rettifiche di valore nette su immobilizzazioni materiali e immateriali (+/-)	19.480	15.683
- accantonamenti netti a fondi rischi ed oneri ed altri costi/ricavi (+/-)	2.869	4.749
- imposte e tasse non liquidate (+)	0	0
- rettifiche di valore nette dei gruppi di attività in via di dismissione al netto dell'effetto fiscale (+/-)	(1.723)	1.031
- altri aggiustamenti	0	0
<b>2. Liquidità generata/assorbita dalle attività finanziarie</b>	6.042	116.123
- attività finanziarie detenute per la negoziazione	(4.003)	26.941
- attività finanziarie valutate al fair value	2.832	(4.974)
- attività finanziarie disponibili per la vendita	1.247	(454)
- crediti verso banche	65.973	251
- crediti verso clientela	(9.256)	44.470
- altre attività	(50.751)	49.889
<b>3. Liquidità generata/assorbita dalle passività finanziarie</b>	112.925	(32.966)
- debiti verso banche	0	0
- debiti verso enti finanziari	0	0
- debiti verso la clientela	(33.470)	(18.785)
- titoli in circolazione	0	0
- passività finanziarie di negoziazione	0	0
- passività finanziarie valutate al fair value	0	0
- altre passività	146.395	(14.182)
<i>Liquidità netta generata/assorbita dall'attività operativa</i>	139.684	93.179
<b>E. ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>		
<b>1. Liquidità generata da</b>	692	(805)
- vendite di partecipazioni	692	(805)
- dividendi incassati su partecipazioni	0	0
- vendite di attività finanziarie detenute sino alla scadenza	0	0
- vendite di attività materiali	0	0
- vendite di attività immateriali	0	0
- vendite di rami d'azienda	0	0
<b>2. Liquidità assorbita da</b>	(34.414)	(55.950)
- acquisti di partecipazioni	0	0
- acquisti di attività finanziarie detenute sino alla scadenza	0	0
- acquisti di attività materiali	(25.742)	(47.419)
- acquisti di attività immateriali	(8.672)	(8.531)
- acquisti di rami d'azienda	0	0
<i>Liquidità netta generata/assorbita dall'attività d'investimento</i>	(33.722)	(56.755)
<b>F. ATTIVITA' DI PROVVISTA</b>		
- emissioni/acquisti di azioni proprie	0	0
- emissioni/acquisti di strumenti di capitale	0	0
- distribuzione dividendi e altre finalità	(662)	(27.078)
<i>Liquidità netta generata/assorbita dall'attività di provvista</i>	(662)	(27.078)
<b>Liquidità netta generata/assorbita nell'esercizio</b>	<b>105.300</b>	<b>9.346</b>
<b>RICONCILIAZIONE</b>	<b>Importo</b>	
	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
Cassa e disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	362.878	353.532
Liquidità totale netta generata / assorbita nell'esercizio	105.300	9.346
<i>Cassa e disponibilità liquide alla chiusura dell'esercizio</i>	<i>468.178</i>	<i>362.878</i>

PAGINA BIANCA