

## CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Già nella precedente relazione veniva posto in rilievo come l'essenza delle funzioni istituzionali dell'Ente nazionale risi è oggi da rinvenire — divenuti marginali, ove non assenti, i compiti di derivazione comunitaria quali, in primo luogo, quello dell'acquisto all'intervento - nel settore della tutela della produzione nazionale del riso e della sua qualità ed in essa va ricercata la ragione della stessa permanenza nell'ordinamento dell'ente.

Ancora nel 2014 l'ente ha svolto sia nell'ambito nazionale, sia in quello comunitario una serie di attività, coerenti con la ricordata missione istituzionale, svolgendo compiti di coordinamento, nel contesto istituzionale, della filiera risicola, di assistenza agli agricoltori, di ricerca (attraverso il Centro ricerche sul riso) e di affiancamento e ausilio al Ministero per le politiche agricole alimentari e forestali.

Sotto il profilo economico patrimoniale i risultati del 2014 mostrano una sostanziale stabilità e confermano la tenuta della gestione posta in essere dall'Enr e la solidità delle voci di ricavo, derivino esse dalla commercializzazione del risone, ovvero dall'attività nel settore delle sementi.

La riduzione delle superfici coltivate a riso e i conseguenti provvedimenti adottati dall'ente (con il pur lieve aumento della misura unitaria del "diritto di contratto") hanno determinato limitate variazioni delle voci di ricavo e di costo con un risultato della gestione caratteristica, di 238.678 euro, inferiore a quello del 2013 pari a 428.124 euro; esercizio quest'ultimo che, però, si era giovato di proventi straordinari assenti nel 2014.

L'utile di esercizio è di 15.563 euro, inferiore a quello del 2013 (54.971 euro).

Da segnalare, infine, l'importo invero ancora rilevante delle disponibilità liquide, che si attestano nel 2014 su €/mgl 18.270 (contro le €/mgl 18.113 nel 2013).

Il patrimonio netto, infine, passa da €/mgl 11.488 del 2013 ad €/mgl 11.504 nell'esercizio in esame.

Dal lato ordinamentale, con riguardo alla governance, è da rilevare come dal mese di marzo del 2015, spirato anche il periodo di prorogatio degli organi di ordinaria amministrazione nominati nel 2011, la gestione dell'Enr sia affidata ad un commissario straordinario, nelle more della ricostituzione del Consiglio di amministrazione e della nomina del nuovo presidente.

A tale riguardo occorre sottolineare la necessità che il relativo iter procedurale trovi tempestiva definizione così da consentire all'ente di assolvere nel migliore dei modi i propri compiti

istituzionali. E' da dire, in proposito, come presenti profili di criticità, che si auspica nel futuro non abbiano a ripetersi, la circostanza che l'ente nel corso del 2014 sia rimasto per quasi quattro mesi — nel periodo intercorrente tra la scadenza definitiva del Collegio dei revisori e la nomina dei nuovi componenti - privo dell'organo interno di controllo.

ENTE NAZIONALE RISI

---

# BILANCIO D'ESERCIZIO 2014

PAGINA BIANCA

## BILANCIO CONSUNTIVO

PAGINA BIANCA

**A) RENDICONTO FINANZIARIO**

| Flusso della gestione reddituale determinato con il metodo indiretto   | 2014              | 2013              |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale</b>  |                   |                   |
| <b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>  | 15.563            | 54.971            |
| Imposte sul reddito  | 317.620           | 361.635           |
| Interessi passivi/(interessi attivi)   | -9.820            | -16.630           |
| (Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività  | -83.568           | 31.827            |
| (Plusvalenze)/minusvalenze derivanti da cessioni   | -1.117            | -3.679            |
| <b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessioni</b> | <b>238.678</b>    | <b>428.124</b>    |
| <i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>                |                   |                   |
| Accantonamenti ai fondi  | 190.000           | 70.000            |
| Accantonamento TFR   | 166.014           | 165.545           |
| Ammortamenti delle immobilizzazioni  | 530.178           | 534.004           |
| <i>Totale rettifiche elementi non monetari</i>   | <i>886.192</i>    | <i>769.549</i>    |
| <b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>  | <b>1.124.870</b>  | <b>1.197.673</b>  |
| <i>Variazioni del capitale circolante netto</i>  |                   |                   |
| Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti   | 681.797           | -337.773          |
| Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori   | -159.616          | 51.733            |
| Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi  | -3.516            | 12.078            |
| Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi   | 332.436           | 66.449            |
| Altre variazioni del capitale circolante netto   | 34.859            | 43.566            |
| <i>Totale variazioni capitale circolante netto</i>   | <i>885.960</i>    | <i>-163.947</i>   |
| <b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>  | <b>2.010.830</b>  | <b>1.033.726</b>  |
| <i>Altre rettifiche</i>  |                   |                   |
| Interessi incassati/(pagati)   | 9.820             | 16.630            |
| (Imposte sul reddito pagate)   | -268.911          | -437.028          |
| (Utilizzo TFR)   | -31.311           | -180.570          |
| (Utilizzo dei fondi)   | -388.042          | -106.164          |
| <i>Totale altre rettifiche</i>   | <i>-678.444</i>   | <i>-707.132</i>   |
| <b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>  | <b>1.332.386</b>  | <b>326.594</b>    |
| <b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>   |                   |                   |
| <i>Immobilizzazioni materiali</i>  |                   |                   |
| (Investimenti)   | -1.165.940        | -466.379          |
| Prezzo di realizzo disinvestimenti   | 1.220             | 3.750             |
| <i>Immobilizzazioni immateriali</i>  |                   |                   |
| (Investimenti)   | -9.845            | -4.277            |
| Prezzo di realizzo disinvestimenti   | 0                 | 0                 |
| <b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>  | <b>-1.174.565</b> | <b>-466.906</b>   |
| Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B)  | 157.821           | -140.312          |
| <b>Disponibilità liquide al 1 gennaio</b>  | <b>18.113.150</b> | <b>18.253.462</b> |
| <b>Disponibilità liquide al 31 dicembre</b>  | <b>18.270.971</b> | <b>18.113.150</b> |

**B) CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA****ENTRATA**

| <b>Livello</b>                 | <b>Descrizione codice economico</b>   | <b>TOTALE ENTRATE</b> |
|--------------------------------|---|-----------------------|
| <b>I</b>                       | <b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>                                  | <b>5.075.365</b>      |
| II                             | Tributi   | 5.075.365             |
| III                            | Imposte, tasse e proventi assimilati  | 5.075.365             |
| <b>I</b>                       | <b>Entrate extratributarie</b>  | <b>3.338.201</b>      |
| II                             | Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni                                    | 3.071.268             |
| III                            | Vendita di beni   | 534.289               |
| III                            | Vendita di servizi  | 2.153.302             |
| III                            | Proventi derivanti dalla gestione dei beni  | 383.677               |
| II                             | Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti           | 9.602                 |
| III                            | Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti | 9.602                 |
| II                             | Interessi attivi  | 9.820                 |
| III                            | Altri interessi attivi  | 9.820                 |
| II                             | Rimborsi e altre entrate correnti   | 247.511               |
| III                            | Indennizzi di assicurazione   | 890                   |
| III                            | Rimborsi in entrata   | 46.633                |
| III                            | Altre entrate correnti n.a.c.   | 199.988               |
| <b>I</b>                       | <b>Entrate in conto capitale</b>  | <b>1.224</b>          |
| II                             | Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali  | 1.224                 |
| III                            | Alienazione di beni materiali   | 1.224                 |
| <b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b> |   | <b>8.414.790</b>      |



## USCITE

| Classificazione per missioni-programmi-COFOG   |  |                  |
|--|--|------------------|
| <b>Missione 009</b> - Agricoltura, Politiche agroalimentari e pesca  |  |                  |
| <b>Programma 006</b> - Politiche competitive, della qualità agroalimentare, della pesca, dell'ippica e mezzi tecnici di produzione |  |                  |
| <b>4</b><br>Affari economici   |  |                  |
| <b>2</b><br>Agricoltura, silvicoltura, pesca e caccia  |  |                  |
| Livello  | Descrizione codice economico                   | TOTALE SPESE     |
| <b>I</b>   | <b>Spese correnti</b>                          | <b>7.081.185</b> |
| II   | Redditi da lavoro dipendente                   | 3.818.209        |
| III  | Retribuzioni lorde                             | 2.914.731        |
| III  | Contributi sociali a carico dell'ente          | 903.478          |
| II   | Imposte e tasse a carico dell'ente             | 438.474          |
| III  | Imposte, tasse a carico dell'ente              | 438.474          |
| II   | Acquisto di beni e servizi                     | 2.204.539        |
| III  | Acquisto di beni non sanitari                  | 239.974          |
| III  | Acquisto di servizi non sanitari               | 1.964.565        |
| II   | Trasferimenti correnti                         | 31.311           |
| III  | Trasferimenti correnti a Famiglie              | 31.311           |
| II   | Altre spese correnti                           | 588.652          |
| III  | Versamenti IVA a debito                        | 158.240          |
| III  | Premi di assicurazione                         | 87.467           |
| III  | Altre spese correnti n.a.c.                    | 342.945          |
| <b>I</b>   | <b>Spese in conto capitale</b>                 | <b>1.175.784</b> |
| II   | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 1.175.784        |
| III  | Beni materiali                                 | 884.800          |
| III  | Terreni e beni materiali non prodotti          | 281.139          |
| III  | Beni immateriali                               | 9.845            |
| <b>TOTALE GENERALE USCITE</b>  |  | <b>8.256.969</b> |

PAGINA BIANCA

## C) RAPPORTO SUI RISULTATI

PAGINA BIANCA

**Premessa**

L'Ente Nazionale Risi ha applicato sin dalla redazione del budget economico 2014 le disposizioni previste dal D.lgs n. 91/2011 relative al piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio, il cui contenuto è definito dal DPCM del 18/9/2012.

In quanto Ente vigilato dal Mipaaf, il *programma e la missione* adottati in sede previsionale coincidono con una specifica missione e programma dell'amministrazione vigilante, secondo le disposizioni dalla stessa impartita, ovvero:

**Missione 009** "Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca"

**Programma 006** "Politiche competitive, della qualità agroalimentare, della pesca, dell'ippica e mezzi tecnici di produzione"

In relazione a tale missione e programma l'Ente ha individuato *nove* attività, già utilizzate per la stima del fabbisogno finanziario per la fissazione del diritto di contratto, ciascuna con un proprio stanziamento finanziario ed un numero variabile di indicatori.

Le attività individuate e gli indicatori alle stesse attribuiti, come precisato in sede di budget economico preventivo, sono strettamente legati alla misurazione delle azioni dell'Ente quale contributo alla filiera risicola per il superamento delle criticità, particolarmente rilevanti nel corso dell'esercizio 2014, sul quale hanno esplicato i loro effetti negativi in termini di superfici investite a riso, e conseguentemente in termini di produzione, i risultati della campagna 2013/2014.

Pertanto, i dati consuntivi della campagna 2013/2014 sono riportati dettagliatamente nella relazione dell'andamento della gestione, nella parte II<sup>o</sup>, al capitolo 1) Esame della situazione del mercato risicolo nazionale

Le attività oggetto del budget economico sono le seguenti:

| ATTIVITA' 2014   | STANZIAMENTO       | CONSUNTIVO         |
|--|--------------------|--------------------|
| 1) Supporto al mercato e controlli della produzione        | € 876.000          | € 686.299          |
| 2) Sperimentazione agronomica                              | € 736.000          | € 751.161          |
| 3) Assistenza tecnica e sperimentazione sul territorio     | € 617.000          | € 533.680          |
| 4) Attività analitica e merceologia                        | € 568.000          | € 509.203          |
| 5) Miglioramento genetico e produzione di sementi          | € 1.661.000        | € 1.635.022        |
| 6) Divulgazione, editoria e didattica                      | € 440.000          | € 395.672          |
| 7) Gestione del patrimonio immobiliare                     | € 896.000          | € 915.426          |
| 8) Supporto informatico e tecnologico                      | € 305.000          | € 264.423          |
| 9) Gestione e coord. degli affari istituzionali e generali | € 1.013.608        | € 908.846          |
| <b>Totale spesa per attività</b>                           | <b>€ 7.112.608</b> | <b>€ 6.599.732</b> |

|                                |          |                  |          |                  |
|--------------------------------|----------|------------------|----------|------------------|
| Accantonamento entrate statali | €        | 332.392          | €        | 342.945          |
| Accantonamenti 2014            |          |                  | €        | 190.000          |
| Progetti scientifici           |          |                  | €        | 36.600           |
| Arrotondamenti                 |          |                  | €        | 9                |
| <b>Totale spesa 2014</b>       | <b>€</b> | <b>7.445.000</b> | <b>€</b> | <b>7.169.286</b> |

#### ***Analisi ex art. 5 comma 1 lett.b) DPCM 18/9/2012***

Lo scenario economico delineatosi nel corso dell'esercizio 2014 ha risentito, come accennato, del forte calo delle superfici coltivate a riso, passate da ha 235.000 del 2012 a ha 216.000 del 2013. La riduzione delle superfici, in parziale ripresa nel 2014, è da mettere in relazione essenzialmente al disaccoppiamento degli aiuti al riso previsti dalla PAC.

Ovviamente il calo delle superfici ha determinato una riduzione della produzione lorda, passata da t. 1.601.478 a t.1.432.387, e la conseguente riduzione della produzione assoggettata a diritto di contratto (al netto dei reimpieghi e al lordo delle scorte) passata da t. 1.569.576 a t.1.392. 616. L'aumento della misura unitaria del diritto di contratto, passato da € 3/t a € 3,4/t ha consentito di mantenere pressoché stabili gli introiti a tale titolo.

Per ciò che concerne i vincoli finanziari e normativi, anche l'esercizio 2014 è stato caratterizzato dal blocco delle retribuzioni, delle progressioni in carriera, dei rinnovi contrattuali e dei vincoli su talune tipologie di spesa quali le consulenze, le spese promozionali, le spese per missioni e per formazione del personale dipendente, per autovetture e per consumi intermedi.

I vincoli di spesa sono stati rispettati, come dettagliatamente indicato nella relazione sulla gestione.

Il versamento in conto entrata statale delle somme eccedenti il limite di spesa è stato complessivamente pari a € 342.945.

Dal punto di vista organizzativo, sulla base di una specifica richiesta del Ministero Vigilante volta all'individuazione di misure supplementari dirette alla riduzione delle spese, il Consiglio di Amministrazione ha deciso di congelare gli organici allo stato di fatto, non procedendo alla sostituzione di un dirigente e di un'altra unità, entrambi collocati presso la sede di Milano.

#### ***Risultati 2014***

Al termine del periodo di osservazione per tutte le nove attività la verifica a consuntivo ha dato esito positivo, con il pieno raggiungimento del risultato atteso.

Per alcuni indicatori i risultati attesi sono stati anche migliorati, come emerge dalle tabelle che seguono e nelle quali viene operato il raffronto tra i risultati attesi e il risultato a consuntivo.

Nel raggiungimento degli obiettivi non si sono rilevate particolari criticità.

| ENTE NAZIONALE RISI - MILANO   |  |   |   |                   |                     |
|--|--|---|---|-------------------|---------------------|
| Scheda obiettivo 2014  |  |   |   |                   |                     |
| <b>Missione</b>  |  | 009 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca   |   |                   |                     |
| <b>Programma</b>   |  | 006 - Politiche competitive, della qualità agroalimentare, della pesca, dell'ippica e mezzi tecnici di produzione |   |                   |                     |
| <b>Centro di Responsabilità</b>  |  | AREA MERCATI - MILANO   |   |                   |                     |
| <b>Obiettivo</b>   | <b>1</b>   | <b>Supporto al mercato e controlli della produzione</b>   |   |                   |                     |
| <b>Descrizione</b>   | L'obiettivo si realizza attraverso diverse azioni tra loro complementari. Vengono svolte azioni di monitoraggio sulle informazioni utili per i risicoltori e per gli industriali del settore al fine di garantire la correttezza dei dati statistici diffusi a supporto dei processi decisionali della filiera. Vengono diffusi a tutti i portatori d'interesse i dati statistici e le informazioni relative alla filiera. Viene effettuato un monitoraggio finalizzato alla verifica del rispetto degli impegni assunti dagli utilizzatori del marchio collettivo "Riso Italiano", con particolare riguardo alla conformità dell'uso del marchio e della qualità del prodotto rispetto alle prescrizioni dettate. |   |   |                   |                     |
| <b>Destinatari dell'azione:</b>  |  | operatori della filiera risicola e portatori d'interesse  |   |                   |                     |
| <b>ESERCIZIO 2014</b>  |  | <b>Previsione</b>   |   | <b>Consuntivo</b> |                     |
|  |  | 876.000   |   | 686.299           |                     |
| <b>Indicatori:</b>   |  |   |   |                   |                     |
| <b>1 - Descrizione</b>   |  |   |   |                   |                     |
| Predisposizione dei bilanci di collocamento preventivi, consuntivi provvisori e definitivi delle campagne risicole interessate |  | <b>Tipologia</b>  | <b>Indicatore di realizzazione fisica</b> |                   |                     |
| <b>Fonte del dato</b>  | Ente Nazionale Risi  | <b>U.M.</b>   | <b>Numero</b>                             |                   |                     |
| <b>Metodo di calcolo</b>   | Numero di bilanci di collocamento  |   | 3   |                   | Risultato atteso    |
|  |  |   |   | 3                 | Risultato effettivo |
| <b>2 - Descrizione</b>   |  |   |   |                   |                     |
| Organizzazione di riunioni di settore e tavoli di filiera  |  | <b>Tipologia</b>  | <b>Indicatore di risultato (output)</b>   |                   |                     |
| <b>Fonte del dato</b>  | Reportistica interna   | <b>U.M.</b>   | <b>Percentuale</b>                        |                   |                     |
| <b>Metodo di calcolo</b>   | Convocazioni effettuate e eventi realizzati  |   | 100%                                      |                   | Risultato atteso    |
|  |  |   |   | 100%              | Risultato effettivo |
| <b>3 - Descrizione</b>   |  |   |   |                   |                     |
| Rilevazione, controllo e pubblicazione sul web di informazioni settimanali nell'area "Operatori", sezione "Prezzi e mercati"   |  | <b>Tipologia</b>  | <b>Indicatore di risultato (output)</b>   |                   |                     |
| <b>Fonte del dato</b>  | Ente Risi/CCIAA/Unione europea/Bollettini internazionali   | <b>U.M.</b>   | <b>Sì/No</b>                              |                   |                     |
| <b>Metodo di calcolo</b>   | Aggiornamento sito web   |   | Sì  |                   | Risultato atteso    |
|  |  |   |   | Sì                | Risultato effettivo |

| ENTE NAZIONALE RISI - MILANO   |   |   |                                  |      |                     |
|--|---|---|----------------------------------|------|---------------------|
| Scheda obiettivo 2014  |   |   |                                  |      |                     |
| Missione   |   | 009 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca   |                                  |      |                     |
| Programma  |   | 006 - Politiche competitive, della qualità agroalimentare, della pesca, dell'ippica e mezzi tecnici di produzione |                                  |      |                     |
| Centro di Responsabilità   |   | AREA MERCATI - MILANO   |                                  |      |                     |
| Obiettivo  | 1   | Supporto al mercato e controlli della produzione  |                                  |      |                     |
| 4 - Descrizione  |   |   |                                  |      |                     |
| Aggiornamento pagina web relativa alla normativa nazionale e comunitaria di settore allo scopo di fornire un supporto immediato all'attività degli operatori della filiera |   | Tipologia   | Indicatore di risultato (output) |      |                     |
| Fonte del dato   | Gazzetta ufficiale italiana e comunitaria | U.M.  | Sì/No                            |      |                     |
| Metodo di calcolo  | Aggiornamento sito web                    |   | Sì                               |      | Risultato atteso    |
|  |   |   |                                  | Sì   | Risultato effettivo |
| 5 - Descrizione  |   |   |                                  |      |                     |
| Monitoraggio di tutti gli operatori che utilizzano il marchio "Riso Italiano"  |   | Tipologia   | Indicatore di risultato (output) |      |                     |
| Fonte del dato   | Ente Nazionale Risi                       | U.M.  | Percentuale                      |      |                     |
| Metodo di calcolo  | Utilizzatori del marchio "Riso Italiano"  |   | 100%                             |      | Risultato atteso    |
|  |   |   |                                  | 100% | Risultato effettivo |